ANORA

Tervetuloa Koskenkorvalle!



Palautteesi on tervetullutta – täytä palautelomake!

https://forms.cloud.microsoft/e/nRwbZxzthA



Koskenkorvan tehdas: Ohjeita vierailijoille

ANORA



Liiku vain isännän kanssa ja noudata hänen ohjeitaan.



Käytä heijastavia vaatteita sekä tarvittavia suojavälineitä.



Päihteiden ja huumeiden tuominen tehdasalueelle on kiellettyä. Päihdyttävien aineiden vaikutuksen alaisena oleskelu tehdasalueella on kielletty.



Älä koske tuotteisiin, koneisiin tai laitteisiin. Varo automaattisia kuljettimia ja trukkeja.



Noudata hygienia – ja tuoteturvallisuusohjeita.



Valokuvaaminen sallittu vain erikseen sovituissa kohteissa.



Tupakointi on ehdottomasti kielletty tehdasalueella.



Hätätilanteissa noudata isännän ohjeita.



Autolla liikkuminen tehdasalueella on sallittu vain erillisellä ajoluvalla. Muista nopeusrajoitus 15 km/h!



Stay with your host and comply with given rules.



Always wear reflective clothes and other safety equipment.



Bringing alcohol products or drugs to plant area is forbidden. Persons who seem to be under the influence of alcohol or drugs, are not allowed on the site.



Do not touch on machines or products. Be aware of automatic machinery and forklifts.



Follow hygiene and product safety instructions.



Permission needed for photographing.



Smoking is strictly forbidden at the plant area.



In the case of an emergency, follow instructions provided by your host.



At the plant area cars are allowed only by permission. Remember the speed limit 15 km/h!

Päivän aikataulu

ANORA

Aika	Ohjelma
12.00	Lounas ja vastaanotto ruokalassa
12.45–13.45	Toimitusjohtaja Kirsi Puntilan esitys Teamsin kautta ja Q&A
13.45–14.30	Anora Industrial- ja Koskenkorva-esitys ja Q&A (Hannu Vähämurto ja Jussi Silonsaari)
Noin 14.30 alkaen	Tehdaskierrokset kahdessa peräkkäisessä ryhmässä
Kierrosten aikana	Odottavalle ryhmälle kahvia, videoita ja keskustelua johdon kanssa
Noin 16.00	Tilaisuuden päätös

Koskenkorvan tehdasvierailu

13.11.2026

Kirsi Puntila

Toimitusjohtaja, Anora Group Oyj



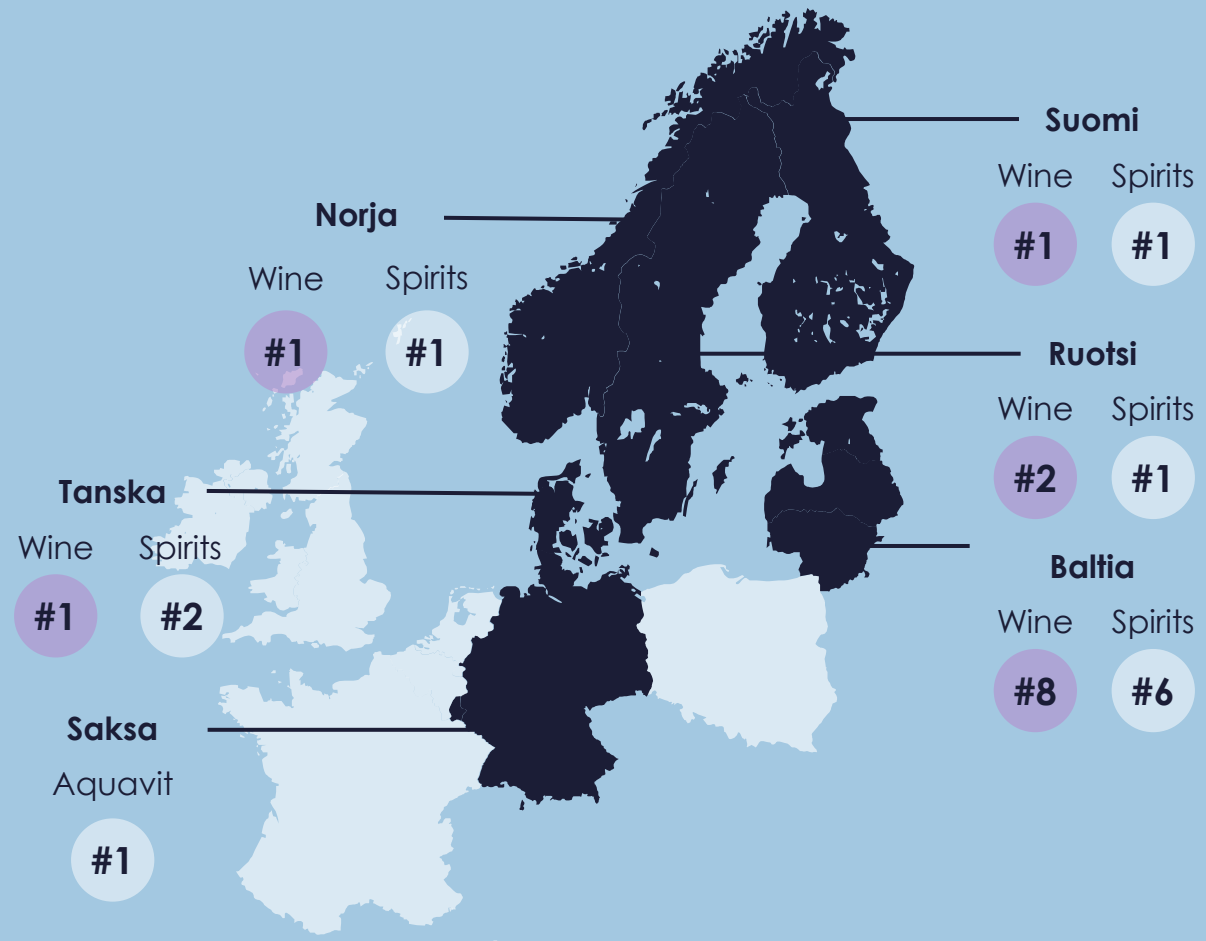


ANORA

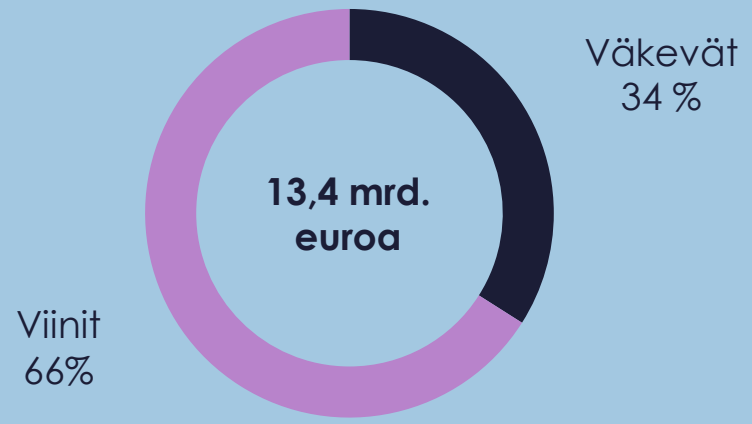
Anora on johtava viinien ja väkevien alkoholijuomien bränditalo Pohjoismaissa ja Baltiassa, jonka tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijä alallaan.

We are Anora, let's drink better!

Anoralla on johtava asema viinien ja väkevien juomien markkinoilla Pohjoismaissa



Pohjoismaisen markkinan arvo



Lähteet Lähde: Markkina-asemat Suomessa (1–5/2025) Alkon, SOK:n, Keskon ja johdon arvioiden mukaan; Ruotsissa ja Norjassa (1–9/2025) Systembolagetin ja Vinmonopoletin mukaan. Tanska: AC Nielsen (30.12.2024–5.10.2025) (sis. hard discount). Saksa: IRI (Information Resources, Inc.). Baltia: IWSR 2024.
Euromonitor 2025. Pohjoismaiden markkinoilla tarkoitetaan Suomen, Ruotsin, Norjan ja Tanskan väkevien alkoholijuomien ja viinien markkinoita.
Euromonitor data, Pohjoismaat (FI,SE,NO,DK) markkinavolyymit yhteensä (off-trade+on-trade).

Kasvua johtavalla portfoliollamme, joka palvelee kaikkia kulutustilanteita ja kuluttajaryhmiä

ANORA

Omat brändit 54 % liikevaihdosta



Falling Feather

Gammel Dansk Bitter Dram

Explorer Vodka



Xanté

Koskenkorva

Skagerrak Nordic Distilled Gin



Linie Aquavit

Wongraven

Barracuda

Päämiesten brändit 46 % liikevaihdosta

Jose Cuervo

Charles Smith Wines



Amarula

Disaronno Originale
The World's Favorite Italian Liqueur



Xavier Vignon





Raventós Codorníu
Bodegas y Viñedos

Underberg

Fireball Cinnamon Whisky

2030 Vastuullisuustiekarttamme

Tieteeseen perustuvat tavoitteet
asetettu ja SBTi-aloitteen toimesta validoitu

Fossiilipäästötön tuotanto
ilman kompensaaatioita

Kiertotalouteen
perustuva tuotanto

Uudistava viljely
päästöjen vähentämiseksi ja biodiversiteetin tukemiseksi



Monimuotoinen, yhdenvertainen ja osallistava työpaikka
ja nolla poissaoloon johtavaa tapaturmaa

Reilu ja läpinäkyvä arvoketju
sertifikaattien, auditointien ja eettisten periaatteidemme avulla

Vastuullinen juomakulttuuri
laajan NoLo-tuoteportfolion ja –innovaatioiden tukemana

Pakkausvaihtoehtoja,
joilla on pienempi ympäristövaikutus – tetrat, hanapakkaukset ja PET-pullot

Vastuullisuustyömme saavutuksia vuonna 2025

ANORA

Biomassakattila: Koskenkorvan tislaamo

siirtyy fossiilittomiin polttoaineisiin

vuoden 2026 loppuun mennessä

Vähensimme fossiilisia Scope 1–2 -päästöjämme

–51 %

vuoteen 2021 verrattuna

Omien NoLo-tuotteiden osuus liikevaihdosta

5,1 %

ylittäen vuoden 2030 tavoitteemme

Ylitimme vuoden 2030 tavoitteemme turvallisuushavainnoissa

4,6

turvallisuushavaintoa henkilöä kohden

Uudistuvan ohran hankinta 0,05 milj. kg (2021) →

1,83 milj. kg

(2025)

Julkaisimme uuden

DEI-politiikan ja suoritusarvioinnin,

joka tukee henkilöstön hyvinvointia ja kehitystä

Jätteiden kierrätysaste

97 %

saavutettu

Käynnistimme

Scope 3 -ilmastotiekartan

edistääksemme SBTi-vahvistettuja päästövähennystavoitteita

ANORA

Fit, Fix, Focus: Selkeät toimenpiteet kannattavuuden ja kasvun luomiseksi



1 **Toteutamme välittömiä toimenpiteitä tulosparannuksen varmistamiseksi (Fit, Fix)**

2 **Luomme rohkeasti uutta orgaanista kasvua (Focus)**

3 **Palautamme luottamuksen markkinaan ja lisäämme omistaja-arvoa**

Anoralla on vahva pohja, jolle rakennamme kasvua

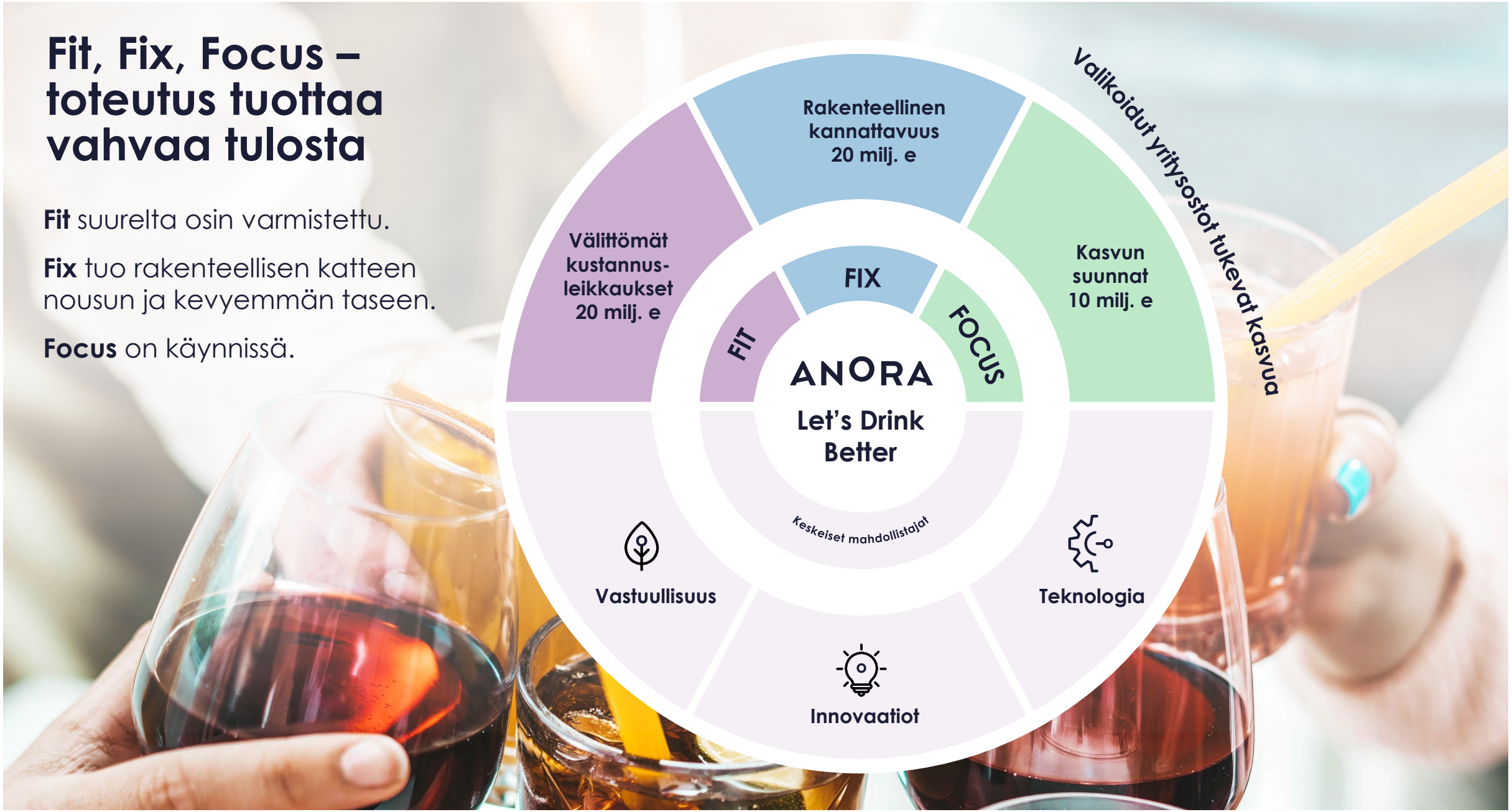


Fit, Fix, Focus – toteutus tuottaa vahvaa tulosta

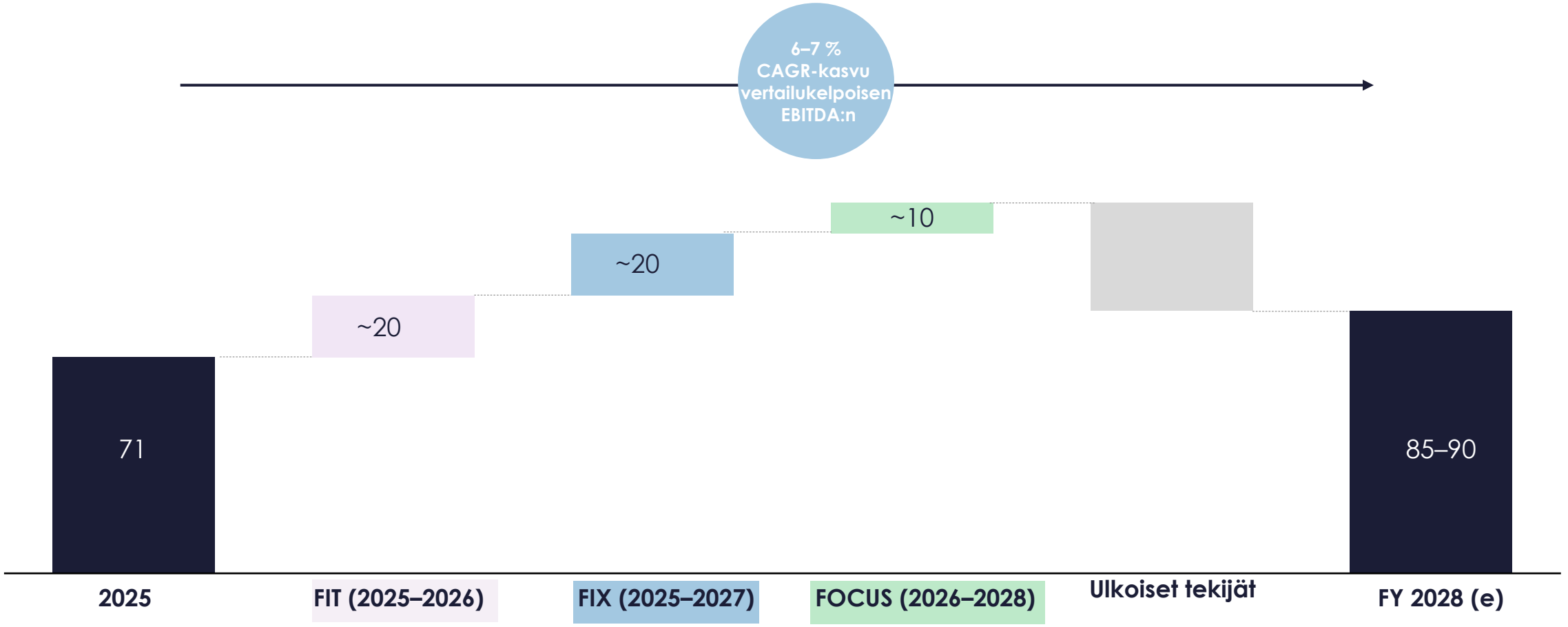
Fit suurelta osin varmistettu.

Fix tuo rakenteellisen katteen nousun ja kevyemmän taseen.

Focus on käynnissä.



Fit, Fix, Focus -aloitteet vievät selkeästi kohti keskipitkän aikavälin tavoitteitamme



FIT – Kustannussäästötoimet tuottavat tuloksia

Pääosin turvattu

Kustannussäästöt etenevät suunnitellusti organisaation ja hankinnan tehostamisen ansiosta

Kustannussäästöt ja vahvempi myynti

Toteutettu

organisaation kustannuspohja laskenut Q1/26 alkaen

- **Go-To-Market-organisaatio yhdistettiin Q1/26**
- **Yksinkertaisempi rakenne ja kevyemmät työtavat**

Hankinnan optimoinnin säästöt

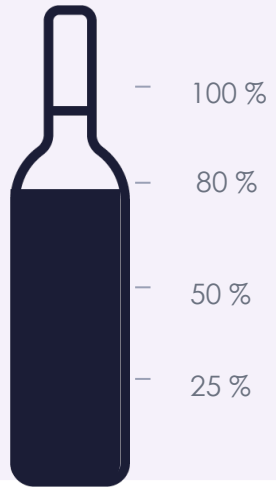
Vauhdissa

Säästöt turvattu Q3 2026 loppuun asti

- **Toimittajakilpailutukset ja konsolidointi**
- **Pakkausten yhtenäistäminen**
- **Hankintatyökalu käyttöön Q2/26**
- **Vaikutus kiihtyy Q4:llä**

Edistyminen verrattuna CMD:n 2028-suunnitelmaan

1–9/2026
noin 80 %



ALEMMAT KUSTANNUKSET – VAHVEMPI TOIMINTAMALLI

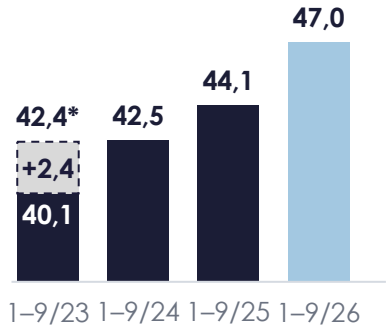
FIX – Kate kasvanut, tase keventynyt

Toteutumassa

Toimet näkyvät tuloksessa ja vahvemmassa taseessa

Bruttokate nousi 2,9 %-yksikköä

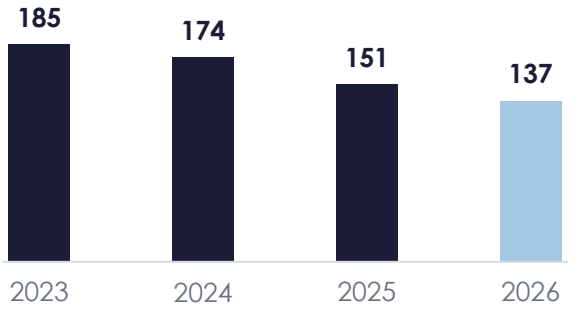
Bruttokate, %
tammi–syyskuu



+2,9 %-yksikköä bruttokatteen muutos v/v

Vaihto-omaisuus laski 48 mij.e

Vaihto-omaisuus, milj.e
syyskuun lopussa



−48 milj.e vuodesta 2023

Kate parani kaikissa segmenteissä

- Wine **31,2 %** (vs 29,0 % ed. v.)
- Spirits **47,8 %** (vs 45,6 % ed. v.)
- Industrial **53,3 %** (vs 50,8 % ed. v.)

Kevyempi tase

- Nettovelka **188 milj.e** (vs 203 M€ ed. v.)
- Velkaantuneisuus **2,46x** (vs 3,0x ed. v.)
- Rahoitus **260 milj.e** (allekirjoitettu kesäkuussa 2026)

Uudelleenrahoitus laskee rahoituskuluja noin 1 milj.e/v

BRUTTOKATE +2,9 %-YKS. · VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE +12,7 % 1-9/2026 · VELKAANTUNEISUUS 2,5x (3,0x)

FOCUS – Selkeää kaupallista näyttöä

Edistyy

Markkina on edelleen paineessa – selkeää näyttöä Bacardi- ja VSPT Wine -sopimuksilla

1. Kasvu ydinliiketoiminnassa

- **Viinin markkinaosuus Ruotsissa 9,7 %**,
- **Uusia kumppaneita, mm.** Bacardi-brändit (Ruotsi, Norja) sekä VSPT Wine Group (Ruotsi
- **Vuosikertaglögi Blossa 26 Mexico lanseerattu**

2. Kasvavat kategoriat ja kanavat

- **Omat likööri-brändit kasvussa laskevassa markkinassa**
- **BuzzBallz jakelu vahvistuu Baltiassa**
- **Omat brändit laajenevat RTD-kategoriaan**

3. Kansainvälisen kasvun jatkaminen

- **Laajentumiseen tähtäävät markkinat kasvoivat Q3:lla**
- **Vodkan volyymi kasvoi tammi–syyskuussa laajentumiseen tähtäävillä markkinoilla**
- **Ristiinmyynnin kasvattaminen markkinoiden välillä**

Toteutettu Käynnistyy / varhaisvaiheessa Seuraava prioriteetti

SELKEIÄÄ NÄYTTÖÄ – MARKKINAOSUUDEN PALAUTTAMINEN ON Q4:N KESKEINEN PRIORITEETTI

Fit, Fix, Focus –toteutus: Selkeää näyttöä tuloksista Q3 2026



Q3 2026 yhteenveto: FFF-toimenpiteet vauhdittivat liikevaihdon ja vertailukelpoisen käyttökatteen kasvua

ANORA

Liikevaihto

157,5 (156,7)
milj. euroa

Bruttokateprosentti

47,7 (43,9)
% liikevaihdosta

Vertailukelpoinen käyttökate

20,2 (18,0)
milj. euroa

Nettovelka

187,8 (203,3)
milj.euroa

Nettovelka/ Vertailukelpoinen käyttökate

2,5x (3,0x)
(Syyskuun lopulla)













Koho-kohdat Q3:lla

Blossa-erä lanseerattiin glögg-uutuuksien rinnalla

Glögg-kausi käynnistyi vahvasti **Blossa 2026 Mexiko -erän** lanseerauksella.

Toimme suomalaisen ikonin Gambinan glögg-kategoriaan Gambina Glögi -tuotteella.

Uudet kumppanit

Vahvistimme asemaamme pohjoismaisten juomayhtiöiden ensisijaisena kumppanina

Allekirjoitimme sopimukset, joilla meistä tuli **Bacardin** jakelija yksinoikeudella Ruotsissa ja Norjassa sekä **VSPT** Wine Groupin maahantuoja Ruotsissa.

Onnistuneet likööriuutuudet

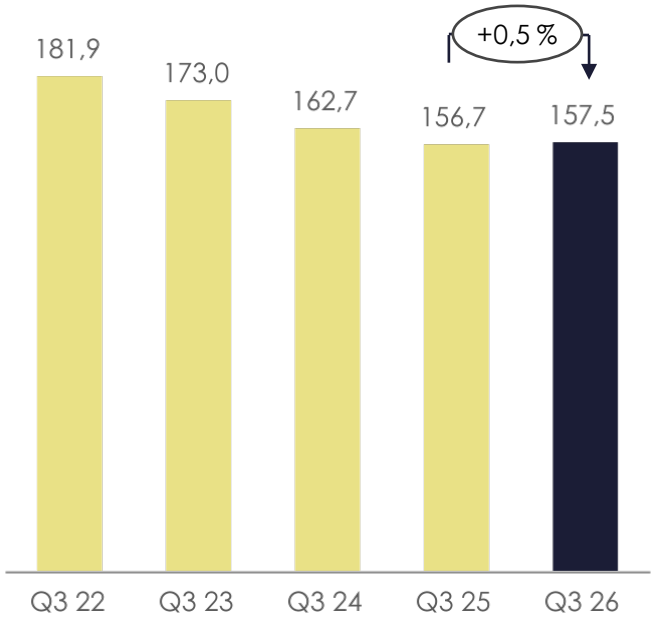
Laajensimme likööritarjontaa ennen syksyn ja joulukauden alkua.

Uutuuksina Koskenkorva Cream -likööreinä Irish Coffee ja Pumpkin Spice, Koskenkorva Chocolate Orange, Løiten Cream, Lysholm Fossekal ja Opland Maserati.

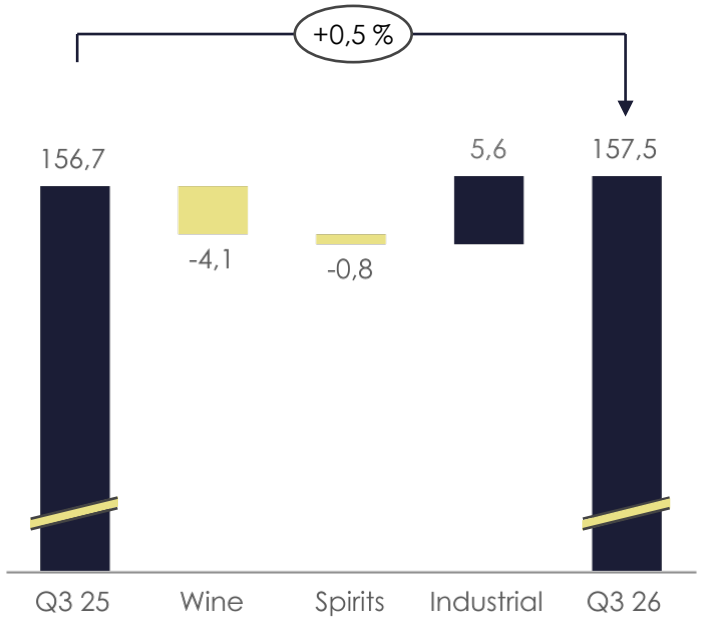
ANORA

Q3 2026 liikevaihto kasvoi 0,5 prosenttia

Liikevaihto (ulkoinen)
milj. euroa



Liikevaihto (ulkoinen)
milj. euroa ja muutos segmenteittäin

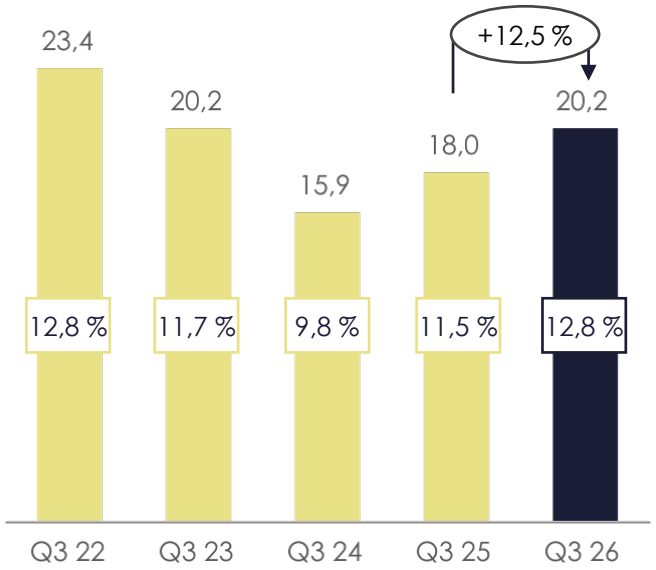


Kasvua tuki lisääntynyt sopimusvalmistus.

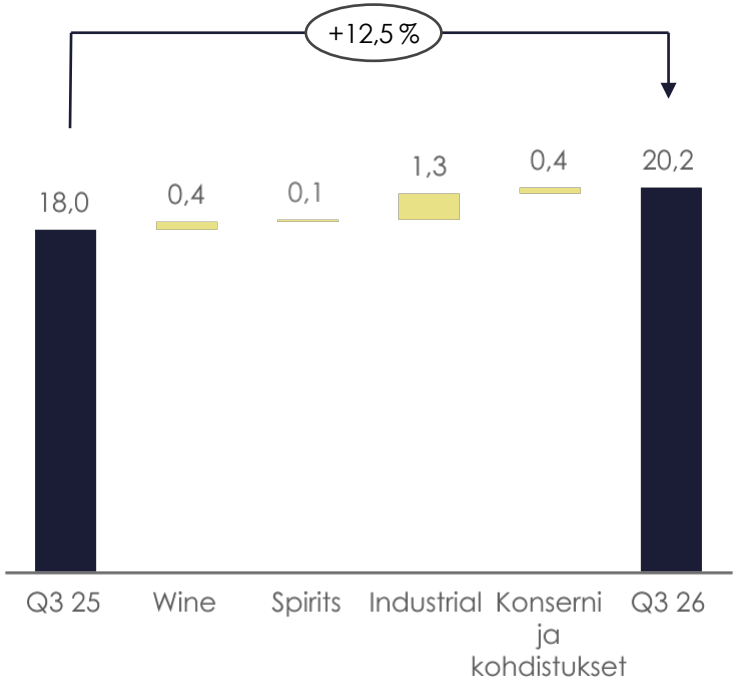
Kasvua hidasti aiempien päämiesbrändien menetysten vaikutukset ja matalakatteisempien täyttöpalveluiden volyymien menetykset.

Q3 vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 12,5 % edellisvuodesta

Vertailukelpoinen käyttökate
milj. euroa ja % liikevaihdosta



Vertailukelpoinen käyttökate
milj. euroa ja muutos segmenteittäin

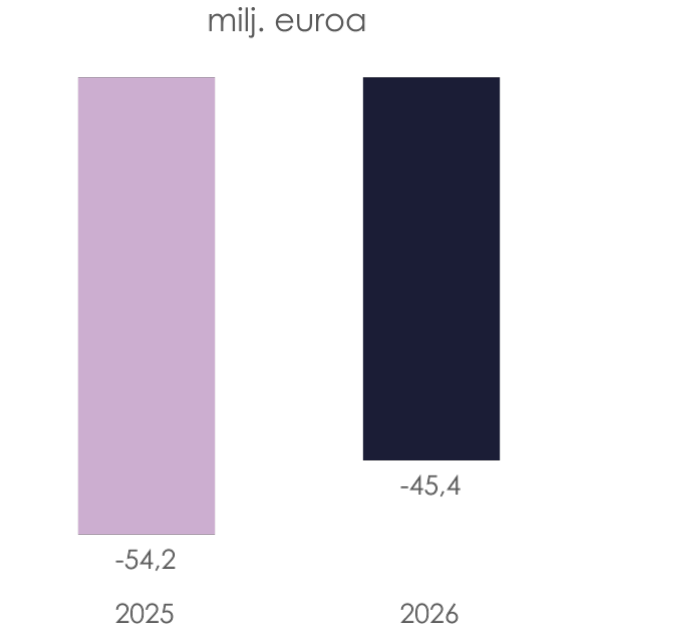


Q3 vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 20,2 (18,0) milj. euroon, kaikkien segmenttien parannuksen sekä FFF-ohjelman vaikutusten ansiosta.

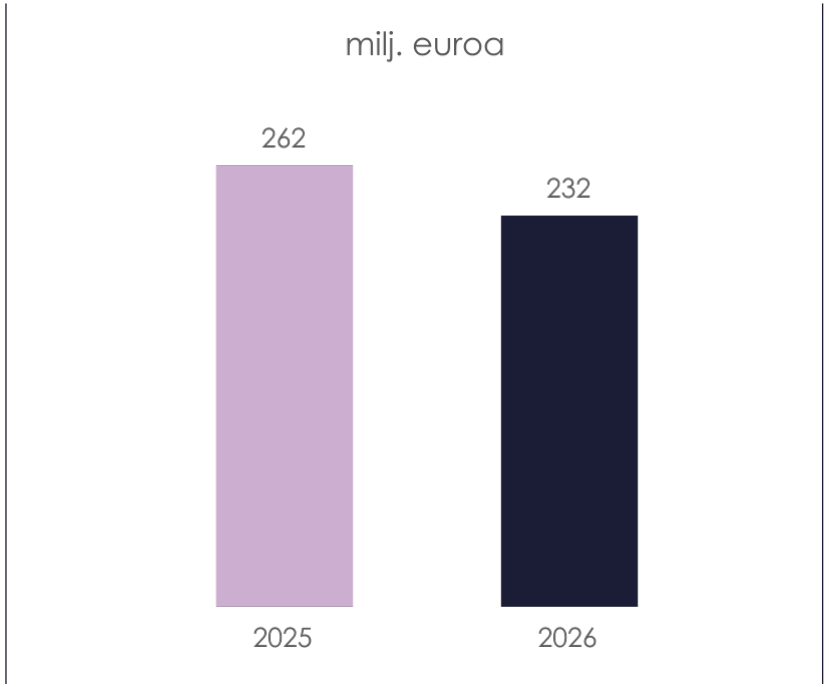
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti oli 12,8 (11,5) prosenttia liikevaihdosta.

Anoran taloudellinen tilanne (YTD 1-9/2026)

Liiketoiminnan nettorahavirta

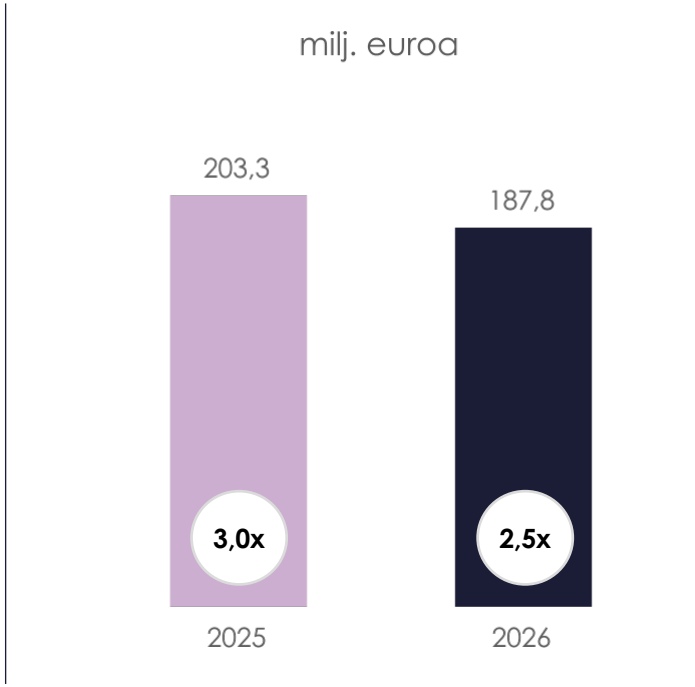


Likvidit varat



Nettovelka

Korollisen nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen (viim. 12 kk)*



ANORA

Näkymät vuodelle 2026



Näkymät 2026

Markkinanäkymät 2026

Alkoholijuomien kulutuksen Anoran päämarkkinoilla odotetaan pysyvän rakenteellisesti haastavana. Toimialadata ja kuluttajatrendit osoittavat volyymipaineen jatkuvan vuonna 2026 ja sen jälkeen.

Tulosohjeistus 2026 (ennallaan)

Vuonna 2026 Anoran vertailukelpoisen käyttökatteen odotetaan olevan 74-79 miljoonaa euroa (2025: 71,1 € milj. euroa).



ANORA

Taloudelliset tavoitteemme vuoden 2028 loppuun asti

ANORA

Vertailukelpoisen käyttökatteen kasvu

TAVOITE 2028 LOPPUUN ASTI

6–7 % p.a.

(85–90 M€ vuoden 2028 loppuun mennessä)

TOTEUMA Q1–Q3 2026

12,7 %

TOTEUMA 2025

3,2 %

Orgaaninen liikevaihdon kasvu

TAVOITE 2028 LOPPUUN ASTI

> markkina

Orgaaninen kasvu > markkinakasvu (volyymi)

TOTEUMA Q1–Q3 2026

−3,7 %

vs markkina −3,1 %

TOTEUMA 2025

n/a

Korollinen nettovelka/ vertailukelpoinen käyttökate (viim. 12 kk)*

TAVOITE 2028 LOPPUUN ASTI

<2,5x

Velkaantuneisuuden yläraja

TOTEUMA Q1–Q3 2026

2,5x

TOTEUMA 2025

1,4x

Osingonjakosuhde

TAVOITE 2028 LOPPUUN ASTI

50–70 %

% tilikauden tuloksesta

TOTEUMA Q1–Q3 2026

n/a

TOTEUMA 2025

268,6 %

*Velkatasot voivat hetkellisesti ylittyä yrityskauppojen yhteydessä



Miksi sijoittaa Anoraan?

Omistaja-arvon lisääminen Fit, Fix, Focus -strategiaa toteuttamalla.

1. **Fit** Kannattavuus ensin
2. **Fix** Rakenteelliset parannukset
3. **Focus** Rohkeasti uutta kasvua

Luomme kurinalaista, houkuttelevaa kasvua. Tavoitteenamme jakaa osinkoa 50–70 % tilikauden tuloksesta

ANORA

Q&A



ANORA

Anora Industrial

Hannu Vähämurto

SVP, Industrial

Koskenkorva 13.11.2026



Anora Industrial on Anoran tuotanto- ja logistiikkaverkosto

Yksi integroitu kokonaisuus valmistaa ja toimittaa Anoran tuotteet sekä palvelee ulkoisia asiakkaita



Toimitusketju

Tislaamot, pullotustehtaat ja logistiikkakeskukset – hankinnasta asiakkaalle



Teollinen liiketoiminta

Etanoli, tärkkelys ja rehu (Industrial Products) sekä sopimusvalmistus (Industrial Services).



Vectura

Norjan johtava viinien ja väkevien juomien logistiikkatoimija

Ulkoinen liikevaihto	Vertailukelpoinen käyttökate	Vertailukelpoinen käyttökate-%	Henkilöstö
141,7 milj. euroa	**18,0** milj. euroa	**8,0 %** liikevaihdosta	**noin 770**

Ainutlaatuinen toimitusketjumme on valmis tukemaan Anoran kasvua

ANORA

Viljasta asiakkaalle yhdessä verkostossa

TISLAUS

Viljaviinan ja akvaviitin tislaus

27 **milj. litraa**

PULLOTUS

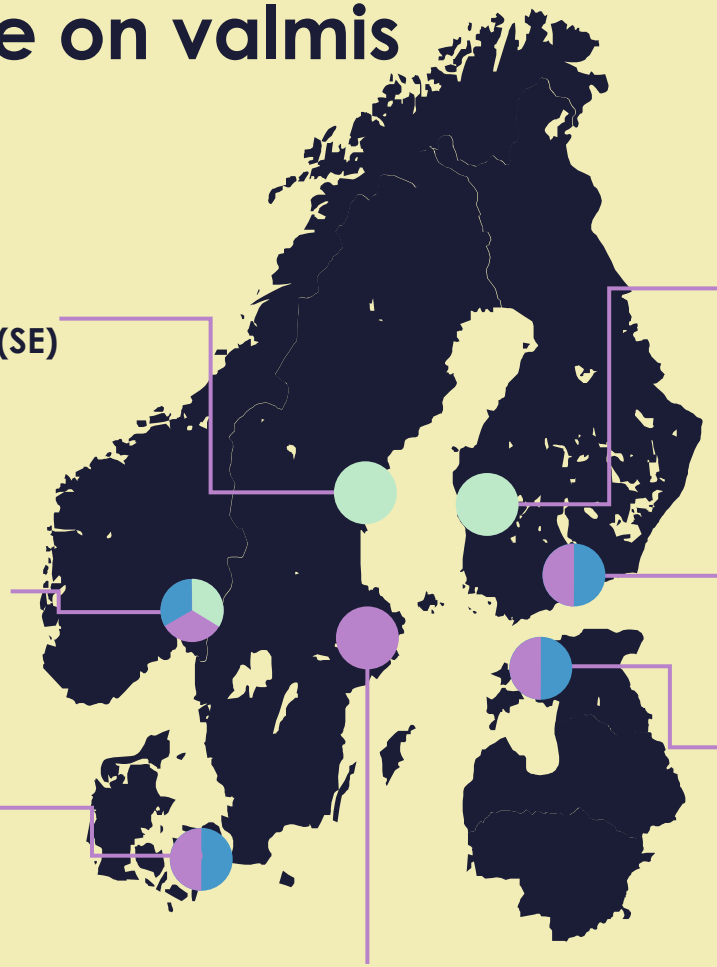
Väkevien ja viinien pullotus neljässä maassa

112 **milj. litraa**

LOGISTIIKKA

Jakelu asiakkaille Pohjoismaissa ja Baltiassa

236 **milj. litraa**



O.P. Anderson Akvaviittitislaamo (SE)

Gjelleråsen (NO) Akvaviittitislaamo
Pullotus: 6 milj. litraa
Vectura-logistiikka: 55 milj. litraa

Køge (DK)
Pullotus: 44 milj. litraa
Logistiikka: 48 milj. litraa

Brunna (SE)
Logistiikka: 49 milj. litraa

Koskenkorvan viljaviinatislaamo (FI)
Etanolin tislaus: 27 milj. litraa

Rajamäki (FI)
Pullotus: 58 milj. litraa
Logistiikka: 72 milj. litraa

Tabasalu (EE)
Pullotus: 4 milj. litraa
Logistiikka: 6 milj. litraa

Logistiikan kokonaismäärä sisältää 3PL-volyymit Latviasta ja Liettuasta sekä väkevien logistiikan Tanskassa.

Integroitu verkostomme toimii lähellä markkinoita

Tislaamot

Ainutlaatuista tislaus- ja kypsytysosaamista eri väkeville juomille.







Pullotustehtaat

Väkevien ja viinien huipputason pullotus ja pakkaaminen.









Logistiikkakeskukset

Erinomainen jakelu asiakkaille tehokkaan logistiikan ansiosta.











ANORA

Teollinen liiketoiminta valmistaa viljapohjaisia tuotteita ja tarjoaa sopimusvalmistus- ja logistiikkapalveluja

Kaksi liiketoiminta-aluetta palvelee teollisuusasiakkaita ja juomavalmistajia

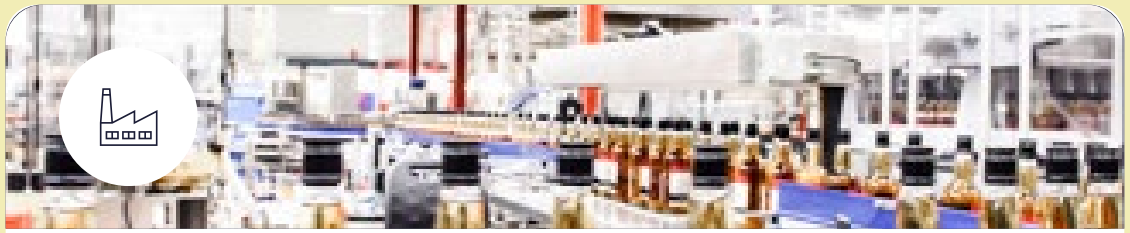


Industrial Products (teollisuustuotteet)

Ohratärkkelystä, viljaviinaa, teknistä etanolia ja rehukomponentteja eri teollisuudenaloille.

~56 milj. euroa
ulkoinen liikevaihto

173 milj. kg
käytettyä viljaa



Industrial Services (teollisuuspalvelut)

Laaja valikoima sopimusvalmistus- ja logistiikkapalveluja juomavalmistajille.

~59 milj. euroa
ulkoinen liikevaihto

Vectura on Norjan johtava 4PL-toimija viinien ja väkevien logistiikassa

Vectura yhdistää Anoran ja yli 140 maahantuojaa Norjan monopoliin ja anniskeluun



Automaatio

Automatisoitu Gjelleråsenin varasto: 33 000 lavapaikkaa, yli 14 000 tuotetta.

~27 milj. euroa
ulkoinen liikevaihto



Markkinajohtaja

Osuus noussut 37 %:sta (2016) noin 55 %:iin. Vinmonopoletin tilaukset tulevat digitaalisesti.

~55 %
markkinaosuus, Vinmonopolet



Anniskelu

Ainoa jakelija, joka toimittaa suoraan yli 2 000 anniskeluasiakkaalle.

~26 %
markkinaosuus, anniskelumyynti

INDUSTRIAL FIT JA FIX

Kolme keinoa tehostaa Industrialia ja parantaa sen kustannustehokkuutta



FIT

Hankintasäästöt

- Raaka-aineiden harmonisointi ja ostovolyymien keskittäminen harvemmille nimikkeille
- Toimittajien keskittäminen, yhtenäiset ehdot ja alemmat ostohinnat
- Hankintatyökalut ja yksi prosessi hankinnasta maksuun



FIX

Varastojen pienentäminen

- Tuotevalikoiman yksinkertaistaminen ja hitaasti kiertävien tuotteiden karsinta
- Tarkemmat ennusteet tekoälyn avulla
- Tilausparametrien jatkuva optimointi



FIX

Toimitusketjun synergiat

- Industrial Productsin optimointi ja kehittäminen
- Toimitusketjun rakenne ja Ruotsin logistiikka
- Sopimusvalmistuksen volyymien kasvu nykyisellä kapasiteetilla

ANORA

Anora Industrial – keskeiset viestit



Integroitu kokonaisuus

Vertikaalisesti integroitu toimitusketju tislauksesta pullotukseen ja jakeluun.

112 milj.
litraa pullotettu

236 milj.
litraa logistiikassa



Vahva ulkoinen liiketoiminta

Industrial Products, Industrial Services ja Vectura palvelevat ulkoisia asiakkaita.

141,7 milj. euroa
ulkoinen liikevaihto



Fit ja Fix tehostaa

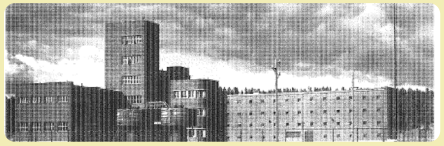
Hankintasäästöt, varastojen pienentäminen ja toimitusketjun synergiat.

8,0 % (6,3%)
Vertailukelpoinen käyttökate-%

Koskenkorvan tehdas



Perunasta fossiilipäästöttömään tuotantoon



1938–41: mallina Enson tehdas (1937).

1938 Alko päättää rakentaa tislaamon Koskenkorvalle: rautatie, maatalousmarkkinat ja maa-alue

1941 Tehdas valmistuu; Puolustusvoimien käytössä vuoteen 1945



1960-luku: alkuperäinen tislaamo

1950 Ensimmäiset ohratisleen kokeilut

1953 Koskenkorva Viina lanseerataan; raaka-aineena vilja ja peruna kauden mukaan

1960 Perunan käyttö päättyy

1964 Sulfiittispriin tislaus päättyy; tehdas valmistaa vain viljaviinaa



1970-luku: uusi tislaamo

1970 Uusi tehdas päätetään rakentaa Koskenkorvalle Rajamäen laajentamisen sijaan

1973 Uusi tislaamo avataan 23.5.

1979 Hiilidioksidin talteenottolaitos käynnistyy



1980–2000-luvut: sivutuotteiden aika

1983 Alko keskittää viljaetanolin tuotannon Koskenkorvalle; turvevoimalaitos rakennetaan

1987 Ohraetanoli- ja tärkkelystehdas valmistuu

1993 Feedmix Oy aloittaa rehutuotannon

2002 Absolutointivalmius otetaan käyttöön

2013 Energiantuotanto ja kunnossapito ulkoistetaan



2020-luku: kohti fossiilivapautta

2014 Biokattila 1 käynnistyy ja lisää uusiutuvaa höyryntuotantoa

2016 Rehuliiketoiminta myydään A-Rehulle

2024 Uusi bioöljykäyttöinen varakattila

2026 Tavoite: fossiilipäästötön Koskenkorva; biokattila 2 valmistuu vuoden 2026 lopussa

ANORA

Anora Industrial Products

Jussi Silonsaari

Liiketoimintayksikön johtaja

Koskenkorva 13.11.2026



Rajamäellä sijaitsevat monipuolinen ja joustava juomien tuotantolaitos sekä tehokas varastointi

- Perustettu vuonna 1975, tuotanto- ja varastoalue yhteensä 60 000 m^2
- 6 tuotantolinjaa pulloille ja 2 Bag-in-Box-pakkauksille
- Pakkaustyyppejä ovat lasi, BiB, PET ja rPET, pussipakkaukset ja minipakkaukset
- Sopimusvalmistuspalvelut Anoran kumppaneille

60
miljoonaa litraa

~220
työntekijää

~750
tuotenimikettä: väkevät, viinit ja glöggit sekä NoLo-tuotteet (alkoholittomat- ja matala-alkoholiset)

ANORA



Koskenkorvan tehdas



Anora Industrial Products -yksikkö

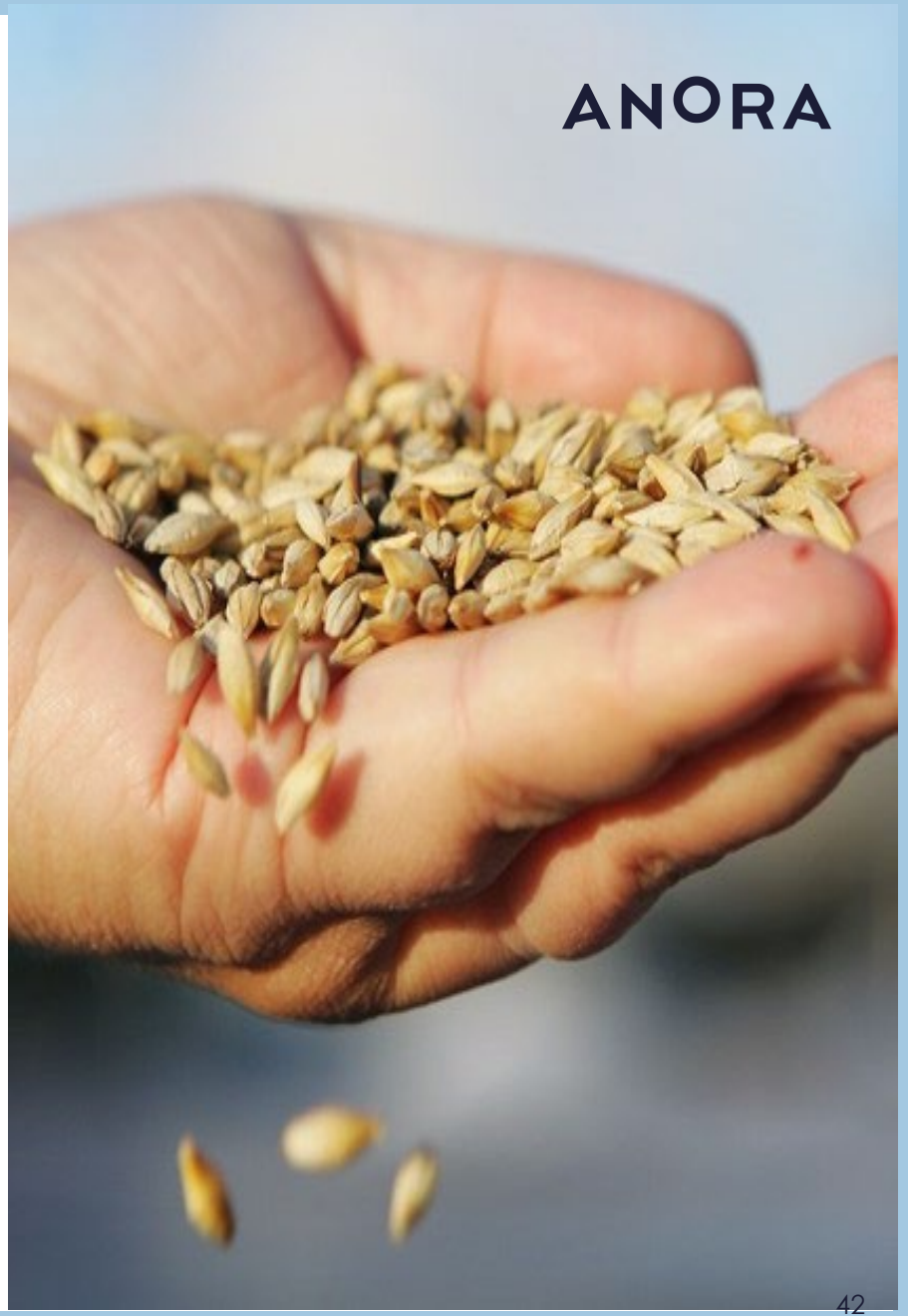
Industrial Products -liiketoimintayksikköön kuuluu Koskenkorven tislaamo, etanolin tuotantoyksikkö

Koskenkorven tislaamo jalostaa noin kolmanneksen Suomessa vuosittain myydystä ohrasta

Kuinka paljon se on?

➔ **~200 miljoonaa kiloa suomalaista ohraa vuodessa**

➔ **~11 rekkakuormaa päivässä**



Industrial Products varmistaa Anoran etanolin saatavuuden

Tukee Anoran liiketoimintaa ja luo kestävää arvoa

1. **Etanolin saatavuuden varmistaminen:** luotettava määrä ja laatu Anoran alkoholijuomille
2. **Tuotantolaitokset:** pidetään laitokset hyvässä kunnossa ja tehokkaassa käytössä
3. **Vastuullinen toiminta:** tuetaan Anoran kestävyystavoitteita
4. **Innovaatiot:** etsitään lisäarvoa prosessista ja raaka-aineista

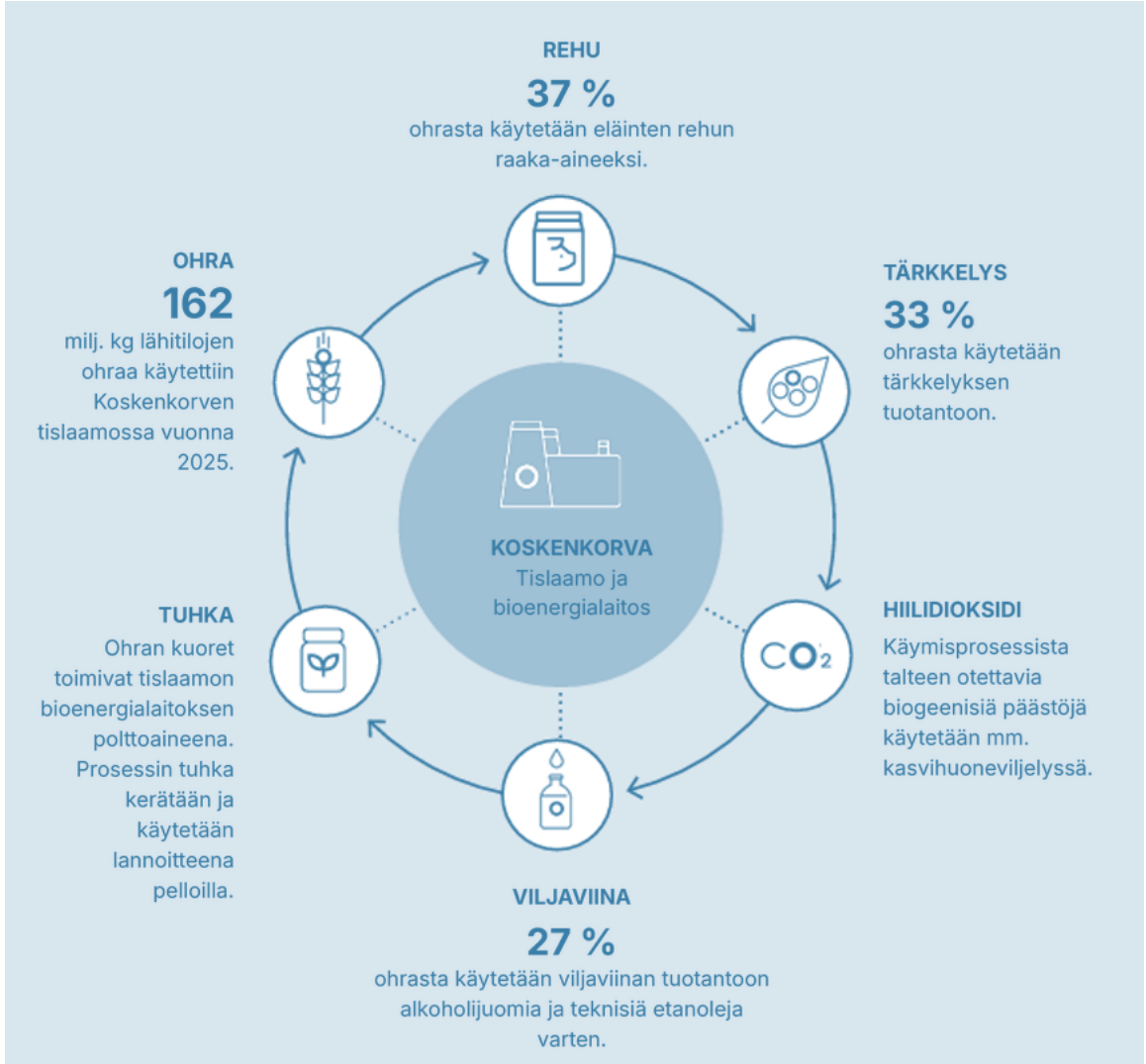


ANORA

Koskenkorva jalostaa suomalaisen ohran viljaviinaksi, tärkkelykseksi ja rehuksi

- Tehtaalle ostetaan keskimäärin noin 200 milj. kiloa ohraa vuodessa; vuonna 2025 lähitiloilta tuli 162 miljoonaa kiloa
- Tuotteet: viljaviina, tekninen etanoli ja liuottimet, tärkkelys, rehuraaka-aineet ja talteen otettu CO2
- Anoran oman juomapuolen käytön lisäksi etanolia käyttää muun muassa lääke-, teknokemian-, paperi- ja kartonki-, panimo- ja juomateollisuus sekä lämmönsiirtonesteet
- Rajamäellä juomatehtaan lisäksi sijaitsee teknisen etanolin tehdas, jossa sekoitetaan ja varastoidaan etanolia; tämän lisäksi Pansiossa on varastosäiliöitä ostetulle etanolille

ANORA



Tuotanto on jatkuvaa, turvallista ja siirtymässä fossiilivapaaksi

JATKUVAA

24/7

350 päivää vuodessa

Jatkuva tislaus.
Tuotantomalli optimoitu veden, kemikaalien ja energian käytön kannalta

TURVALLISTA

2 500

päivää ilman poissaoloon johtanutta työtapaturmaa
(per 10.11.2026)

Sertifioinnit

ISO 9001

ISO 14001

ISO 45001

KOHTI FOSSIILIVAPAUTTA

1. Uusi biomassakattila Koskenkorvalla käyttöönottovaiheessa
2. Käyttöön vuoden 2026 loppuun mennessä
3. **Tavoite: fossiilipäästötön tuotanto, kun kattila on täysin käytössä**

KAIKKI VILJA HYÖDYNNETÄÄN

Kuoret Anoran bioenergialaitoksen polttoaine

↓

Tuhka

↓

Pelloille lannoitteena

ANORA

Materiaalivirrat

Jatkuva tuotanto

Ohra
Ruisvehnä
Vehnä
Ruis



Vilja

IP Koskenkorva
Tislaamo
Tärkkelystehdas

Viljan varasto

Etanolin puskurit

Tärkkelys → Märkä/kuiva tärkkelys asiakkaille

Rehu → **Kumppani** (integroitu Koskenkorven prosessiin)

CO2 → **Kumppani** (integroitu Koskenkorven prosessiin)

Etanoli (Useita laatuja) → Suorat toimitukset asiakkaille
Muut Anoran toimipaikat

Etanoli (Useita laatuja)



Etanoli



Optio tuoda etanolia

IP Pansio
Varastointi

Etanolin säiliöt (3)



Etanoli

IP Rajamäki
Sekoitus
Varastointi

Pääsäiliöt

Etanoli Liuottimet → Asiakkaat
Muut Anoran toimipaikat

Etanoli → **Rajamäki Juomatehdas**

ANORA

INDUSTRIAL FIT AND FIX

Kehitysohjelma tukee Industrial Products -yksikön kasvua

ANORA

MITÄ OHJELMA TEKEE?

Yhdistää kaupallisen kasvun, alhaisemmat hankinta- ja tuotantokustannukset sekä yksinkertaisemman toimintamallin

1

KASVATTAA LIIKETOIMINTAA

Kasvatetaan etanolin ja sivutuotteiden volyymeja kumppanuuksilla ja uusilla käyttökohteilla.

2

OPTIMOI HANKINTAA JA TUOTANTOA

Turvataan kilpailukykyinen viljan saanti ja tehostetaan raaka-aineiden, energian ja laitosten käyttöä.

3

YKSINKERTAISTAA TOIMINTATAPOJA

Yhtenäistetään tiimit, roolit ja prosessit toteutuksen parantamiseksi.

MIHIN PYRIMME

1 **VOLYYMI**
Enemmän etanolin ja sivutuotteiden volyymeja

2 **KUSTANNUKSET**
Alhaisemmat hankinta- ja tuotantokustannukset

3 **TOTEUTUS**
Selkeämmät roolit ja prosessit

+11 %

IP:N LIIKEVAIHTO

Q1–Q3 2026 vs. Q1–Q3 2025

Koskenkorvan tehdas



Koskenkorvan tehdas: Ohjeita vierailijoille

ANORA

	Liiku vain isännän kanssa ja noudata hänen ohjeitaan.
	Käytä heijastavia vaatteita sekä tarvittavia suojavälineitä.
	Päihteiden ja huumeiden tuominen tehdasalueelle on kiellettyä. Päihdyttävien aineiden vaikutuksen alaisena oleskelu tehdasalueella on kielletty.
	Älä koske tuotteisiin, koneisiin tai laitteisiin. Varo automaattisia kuljettimia ja trukkeja.
	Noudata hygienia – ja tuoteturvallisuusohjeita.
	Valokuvaaminen sallittu vain erikseen sovituissa kohteissa.
	Tupakointi on ehdottomasti kielletty tehdasalueella.
	Hätätilanteissa noudata isännän ohjeita.
	Autolla liikkuminen tehdasalueella on sallittu vain erillisellä ajoluvalla. Muista nopeusrajoitus 15 km/h!

	Stay with your host and comply with given rules.
	Always wear reflective clothes and other safety equipment.
	Bringing alcohol products or drugs to plant area is forbidden. Persons who seem to be under the influence of alcohol or drugs, are not allowed on the site.
	Do not touch on machines or products. Be aware of automatic machinery and forklifts.
	Follow hygiene and product safety instructions.
	Permission needed for photographing.
	Smoking is strictly forbidden at the plant area.
	In the case of an emergency, follow instructions provided by your host.
	At the plant area cars are allowed only by permission. Remember the speed limit 15 km/h!

ANORA

Kiitos vierailusta!



Palaute on tervetullutta – täytä palautelomake!

https://forms.cloud.microsoft/e/nRwbZxzthA



ANORA

ANORA

Liitteet



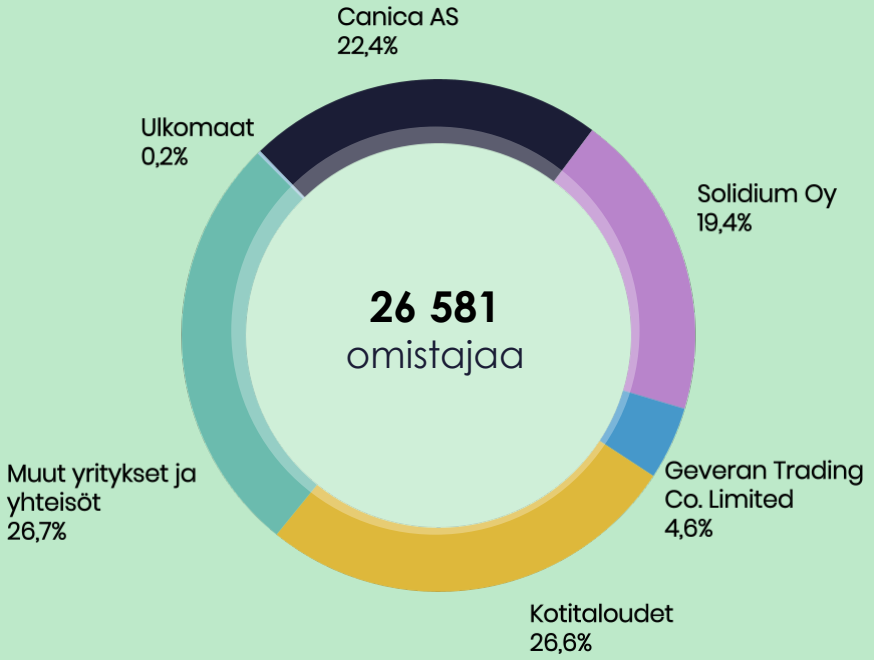
Anoran 10 suurinta osakkeen-omistajaa 30.9.2026

Osakkeenomistaja	Osakemäärä	% osakkeista
Canica AS	15 142 926	22,4 %
Solidium Oy	13 097 481	19,4 %
Geveran Trading Co. Limited	3 117 150	4,6 %
Hoff SA	1 522 554	2,3 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 481 240	2,2 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtio Ilmarinen	1 290 000	1,9 %
Weststar Oy	1 132 299	1,7 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	949 000	1,4 %
Fidelity International (FIL)	936 705	1,4 %
Dimensional Fund Advisors	505 995	0,7 %
10 suurinta omistajaa yhteensä	39 175 350	58,0 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	25 421 867	37,6 %
Kaikki osakkeet yhteensä	67 553 624	100,0 %

Lähde: Modular Finance

ANORA

Anoran omistusjakauma



Lähde: Euroclear Finland, Anora. Kaavio havainnollistaa Anoran omistusrakennetta, mukaan lukien suurimmat osakkeenomistajat yhtiölle toimitettujen tietojen perusteella. Euroclear Finlandin tiedoissa Canica AS:n ja Geveran Trading Co. Limitedin omistukset sisältyvät hallintarekisteröityihin osakkeisiin.

Tuloslaskelma

milj. euroa	Q3 26	Q3 25	Q1–Q3 26	Q1–Q3 25	2025
Liikevaihto	**157,5**	**156,7**	**453,8**	**463,6**	**657,9**
Liiketoiminnan muut tuotot	2,8	2,0	6,9	7,8	11,9
Materiaalit ja palvelut	-85,2	-89,9	-247,2	-267,1	-377,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-25,2	-22,9	-78,4	-74,9	-105,2
Liiketoiminnan muut kulut	-29,8	-27,9	-96,0	-89,0	-125,2
Arvonalentumistappiot	–	–	–	–	-10,5
Poistot	-9,4	-6,6	-22,9	-20,2	-27,2
Liiketulos	**10,7**	**11,4**	**16,1**	**20,2**	**23,8**
Rahoitustuotot	2,2	2,0	6,1	8,0	10,4
Rahoituskulut	-5,3	-5,5	-16,3	-19,2	-25,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-0,1	-0,2	-0,2	-0,7	-1,1
Tulos ennen veroja	**7,6**	**7,7**	**5,7**	**8,4**	**8,0**
Tuloverot	-1,7	-1,5	-1,1	-2,2	-2,4
Tilikauden tulos	**5,9**	**6,2**	**4,6**	**6,2**	**5,7**
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa					
Laimentamaton	0,09	0,09	0,07	0,09	0,08
Laimennettu	0,08	0,09	0,06	0,09	0,08

Tase

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	303,9	302,4	303,8
Muut aineettomat hyödykkeet	178,4	189,7	176,3
Aineelliset hyödykkeet	68,6	64,2	65,0
Käyttöoikeusomaisuus	52,6	55,3	53,6
Osuudet osakkuusyrityksissä	10,3	11,0	10,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	2,3	2,3	2,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**616,2**	**624,9**	**611,4**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	136,9	151,2	112,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	120,6	119,6	125,8
Rahavarat	92,3	92,2	182,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**349,7**	**363,0**	**420,8**
Varat yhteensä	**965,9**	**987,9**	**1 032,2**

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	61,5	61,5	61,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	336,8	336,8	336,8
Suojausrahasto	2,8	-1,6	-1,7
Muuntoerot	-43,2	-46,4	-44,9
Kertyneet voittovarat	29,4	41,5	41,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	**387,2**	**391,7**	**392,7**
Määräysvallattomien omistajien osuus	**0,1**	**0,3**	**0,3**
Oma pääoma yhteensä	**387,3**	**392,0**	**393,0**
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	32,6	35,0	32,7
Lainat	146,9	163,3	163,5
Vuokrasopimusvelat	92,4	98,0	93,2
Muut pitkäaikaiset velat	2,9	2,6	2,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**274,8**	**299,0**	**292,0**
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	26,3	20,4	13,4
Vuokrasopimusvelat	14,5	13,7	14,0
Ostovelat ja muut velat	263,0	262,7	319,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**303,8**	**296,8**	**347,3**
Velat yhteensä	**578,6**	**595,8**	**639,2**
Oma pääoma ja velat yhteensä	**965,9**	**987,9**	**1 032,2**

Konsernin johtoryhmä



Kirsi Puntila
Toimitusjohtaja



Stein Eriksen
Talousjohtaja



Anna Möller
SVP, Wine



Imre Avalo
SVP, Spirits



Hannu Vähämurto
SVP, Industrial



Mikkel Pilemand
Chief Growth &
Transformation Officer (CGTO)



Johanna Sundén
Chief People &
Communications Officer (CPCO)



Thomas Heinonen
Lakiasiainjohtaja

Hallitus



Atle Vidar Nagel Johansen
Puheenjohtaja



Jyrki Mäki-Kala
Varapuheenjohtaja



Christer Kjos
Jäsen



Florence Rollet
Jäsen



Annareetta Lumme-Timonen
Jäsen



Rebecca Tallmark
Jäsen



Jonas Tåhlin
Jäsen



Jussi Mikkola
Jäsen