



SINTESI

Bilancio di Missione

FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI

- onlus -

— 2 0 1 8 —

• La Fondazione nel 2018

18.955

Adulti assistiti in degenza

25

Centri

377

Minori assistiti in degenza

2

Strutture IRCCS

2.222

Anziani assistiti in degenza e nei centri diurni

3.700

Numero di posti letto

658

Persone con disabilità assistite in degenza e nei centri diurni

28

Ambulatori territoriali

223.343

Pazienti ambulatoriali

728

Persone assistite negli Hospice

5.935

Dipendenti e collaboratori

11.547

Pazienti curati a domicilio

3.159

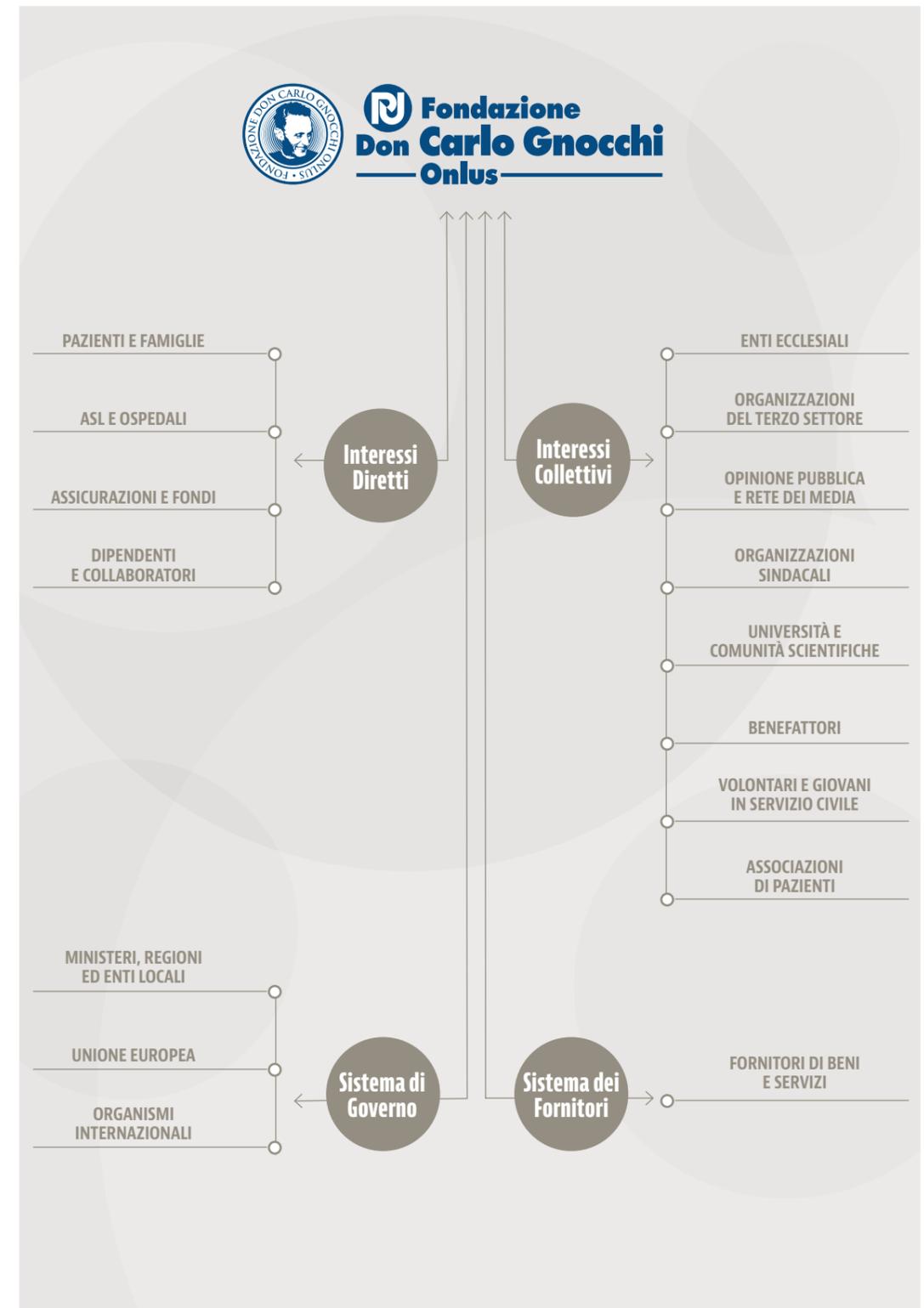
Beneficiari dei progetti di solidarietà internazionale



La Fondazione Don Carlo Gnocchi

Mettere al centro il bene del paziente, declinando nell'oggi i **valori** resi vivi dalle azioni di don Carlo Gnocchi, è dare opera a tutto quanto è necessario per **"restaurare" la persona** nella sua dimensione fisica ed emotiva, in un percorso di prossimità che si realizza **accanto ai più fragili** e alle loro famiglie.

L'impegno a livello clinico e umano di tutti gli operatori della Fondazione nelle attività di **assistenza, cura, riabilitazione, formazione, ricerca** e le collaborazioni con istituzioni, espressioni del volontariato, società civile, esprimono concretamente il **rinnovarsi quotidiano** della nostra missione al servizio della vita.



Radicati sul territorio: le strutture della Fondazione

Nei **Centri residenziali** della Fondazione, organizzati in nove presidi e distribuiti in **nove regioni** italiane, affiancati a **28 Ambulatori** territoriali, si concretizza l'impegno vivo e presente all'aiuto e all'ascolto da parte di tutto il nostro personale, impegnato in prima linea nel dare reali risposte a situazioni di fragilità.

Una missione che cresce e si rinnova nel

tempo, quella di essere al fianco di pazienti e famiglie in situazioni di bisogno, e presenti in quei territori, fisici e morali, dove la richiesta di aiuto si fa più forte.

Dal Nord al Sud dell'Italia, la nostra capillare rete di Centri e Ambulatori è la risposta di **prossimità e vicinanza** dove chiunque può trovare ascolto e nessuno è lasciato ai margini.

3.700 POSTI LETTO ACCREDITATI E OPERATIVI DI DEGENZA PIENA E DAY HOSPITAL

2 ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO (IRCCS)

23 UNITÀ DI RIABILITAZIONE POLIFUNZIONALE

10 UNITÀ DI RIABILITAZIONE OSPEDALIERA

6 UNITÀ PER LE GRAVI CEREBROLESIONI ACQUISITE (GCA)

7 RESIDENZE PER ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI (RSA)

2 NUCLEI SPECIALIZZATI NELLA CURA DEL MORBO DI ALZHEIMER

3 HOSPICE PER MALATI ONCOLOGICI TERMINALI

2 CASE DI CURA

28 AMBULATORI TERRITORIALI DI RIABILITAZIONE

2 CENTRI DIURNI INTEGRATI PER ANZIANI (CDI)

7 CENTRI DIURNI PER DISABILI (CDD)

1 COMUNITÀ SOCIO-SANITARIA (CSS)

4 RESIDENZE SANITARIE PER DISABILI (RSD)

Presidi territoriali in Italia

PRESIDIO NORD 1

LOMBARDIA

Milano - Centro IRCCS S. Maria Nascente
Milano - Istituto Palazzolo - Don Gnocchi
Milano - Centro Vismara - Don Gnocchi
Legnano (MI) - Centro Multiservizi
Lodi - Centro Don Gnocchi

Ambulatori di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Bollate, Nerviano, Canegrate, Santo Stefano Ticino, Lodi Vecchio, Casalpusterlengo.

PRESIDIO NORD 2

LOMBARDIA

Rovato (BS) - Centro Spalenza - Don Gnocchi
Pessano con Bornago (MI) - Centro S.M. al Castello
Monza - Hospice S. Maria delle Grazie

Ambulatori di San Donato Milanese, San Giuliano Milanese, Melzo, Segrate.

PRESIDIO NORD 3

LOMBARDIA

Milano - Centro Girola - Don Gnocchi
Seregno (MB) - Centro Ronzoni Villa - Don Gnocchi
Inverigo (CO) - Centro S. Maria alla Rotonda

Ambulatori di Como, Guanzate, Barlassina, Vimercate, Lentate sul Seveso.

PRESIDIO NORD 4

LOMBARDIA

Malnate (VA) - Centro S. Maria al Monte
Salice Terme (PV) - Centro S. Maria alle Fonti

Ambulatorio di Varese (Villa Ponticaccia)

PRESIDIO NORD 5

PIEMONTE

Torino - Centro S. Maria ai Colli - Presidio sanitario Ausiliatrice
Ambulatorio Don Gnocchi Torino

PRESIDIO CENTRO 1

TOSCANA - LIGURIA

La Spezia - Polo Riabilitativo del Levante Ligure
Firenze - Centro IRCCS Don Carlo Gnocchi
Marina di Massa (MS) - Centro S. Maria alla Pineta
Fivizzano (MS) - Polo Specialistico Riabilitativo
Colle Val d'Elsa (SI) - Centro Don Gnocchi

PRESIDIO CENTRO 2

EMILIA ROMAGNA - MARCHE

Parma - Centro S. Maria ai Servi
Falconara M.ma (AN) - Centro Bignamini - Don Gnocchi

Ambulatori di Ancona (Torrette, via Brece Bianche, via Rismondo), Camerano, Fano, Osimo, Senigallia.

PRESIDIO CENTRO 3

LAZIO

Roma - Centro S. Maria della Pace
Roma - Centro S. Maria della Provvidenza

PRESIDIO SUD

CAMPANIA - BASILICATA

S. Angelo dei Lombardi (AV) - Polo Specialistico Riabilitativo
Salerno - Centro S. Maria al Mare
Acerenza (PZ) - Centro Gala - Don Gnocchi
Tricarico (MT) - Polo Specialistico Riabilitativo
Ambulatorio di Ferrandina



Accanto ai bambini e agli adolescenti

Un aiuto per crescere serenamente

Ogni vita che nasce è unica in sé e in questa unicità risiede la sua bellezza.

Ma è quando le condizioni, fisiche o cognitive, del bambino sono più difficili che l'impegno deve farsi ancora più presente e vivo. Dal momento della sua nascita, la Fondazione Don Gnocchi ha messo tutte le sue energie per cercare di rispondere nel modo più efficace alla presa in carico dei bisogni dell'infanzia, con una filiera di servizi completa, dalla **degenza** all'assistenza **ambulatoriale** e **domiciliare**.

Prendendo sempre come modello di approccio clinico e umano l'intuizione del suo fondatore, la Fondazione imposta le proprie attività di **ricerca** e **assistenza** per la riabilitazione e la cura della disabilità di bambini e adolescenti secondo un **approccio multidisciplinare integrato**, in un'ottica sia riabilitativa che di reinserimento sociale, coordinando le proprie azioni di intervento sotto la guida del **Dipartimento** di Neuropsichiatria Infantile e Riabilitazione dell'età evolutiva.

Diagnosi precoce e certa, qualità e prontezza della comunicazione verso la famiglia, presa in carico globale e continuativa, **progetto riabilitativo individuale**, coinvolgimento dei familiari nelle decisioni, multispecialità e multidisciplinarietà dell'approccio sono i concetti chiave per la gestione della disabilità in età evolutiva.

L'**offerta** della Fondazione verso i più piccoli è ampia e variegata: dai servizi di neuropsichiatria infantile alla ricca attività di ricerca scientifica, tecnologica e clinica, dalla promozione di scuole materne ed elementari speciali per disabilità complesse ai centri socio educativi e riabilitativi per l'accoglienza diurna, per giungere infine a residenzialità, attività di pronto intervento e **sostegno alle famiglie** con assistenza specializzata per la gestione del tempo libero e delle vacanze.

Perché il bene del bambino è un fine che va realizzato con passione ogni giorno.



377 MINORI ASSISTITI IN REGIME DI DEGENZA



52



HANNO MENO DI **5 ANNI**



95



BAMBINI E ADOLESCENTI AFFETTI DA GRAVI CEREBROLESIONI ACQUISITE

42

GIORNI DI DEGENZA MEDIA



35 1.887



PRESTAZIONI AMBULATORIALI AI MINORI



Accanto agli adulti

La riabilitazione intensiva ospedaliera

La Fondazione Don Gnocchi offre tutte le sue competenze per la riabilitazione intensiva di persone adulte di ogni età, colpite da **ictus** e da patologie cerebrali che abbiano comportato un periodo di **coma**, affette da **patologie neurologiche e neurodegenerative**, dell'apparato muscolo-scheletrico di origine traumatica o cronico-degenerative, da malattie dell'apparato **cardio-respiratorio** e dell'età evolutiva. Ogni scelta clinica del **Percorso Riabilitativo**, basata sull'evidenza scientifica come strumento per la valutazione e la verifica dell'appropriatezza e dell'efficacia degli interventi, è definita sui più alti standard qualitativi a seguito di una **anamnesi clinica multi-specialistica personalizzata**.

Grande attenzione è data all'**evoluzione tecnologica** quale strumento determinante in ausilio al percorso riabilitativo e alla formalizzazione di progetti finalizzati alla **ricerca clinica**, sia in autonomia che in collaborazione con università, società scientifiche, aziende sanitarie e ospedaliere, istituzioni private. Il cammino di riabilitazione e recupero, condiviso con i pazienti e le loro famiglie, valorizza ogni momento della giornata e tutte le **attività quotidiane** del paziente: grazie alle competenze tecniche e organizzative e alla capacità di ascolto e di relazione del personale della Fondazione, nessuno si sentirà solo.



18.890

PAZIENTI ASSISTITI IN REGIME DI DEGENZA DI CUI

11.969 IN RIABILITAZIONE SPECIALISTICA
 >> 895 | PAZIENTI MEDI AL GIORNO

6.921 IN RIABILITAZIONE CRONICA



1.496.303

TRATTAMENTI IN REGIME AMBULATORIALE DI CUI

528.456 RIABILITAZIONE PAZIENTI CRONICI

295.614 RIABILITAZIONE SPECIALISTICA

148.887 LABORATORIO

79.727 DIAGNOSTICA PER IMMAGINI

181.714 VISITE SPECIALISTICHE

261.905 ASSISTENZA DOMICILIARE



Accanto agli anziani

Pronti sempre ad accogliere

L'Italia è uno dei paesi più longevi al mondo. Con il 35% della popolazione sopra i 65 anni, in aumento anno dopo anno, nel nostro paese l'incidenza di patologie legate all'avanzare dell'età risulta tra le più alte in assoluto.

In questo contesto, la missione della Fondazione è quella di offrire una **rete di servizi** sempre più puntuale ed efficiente per andare incontro alla fragilità degli anziani e prendersene carico con la massima attenzione, rispondendo a situazioni di disagio che toccano sia i pazienti che le famiglie, coinvolte in un percorso che può portare a situazioni di disagio difficili da affrontare.

Dalle **Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA)** ai **Centri Diurni** fino all'**Assistenza**

Domiciliare Integrata, ogni azione messa in atto dal personale della Fondazione è dedicata a sostenere i pazienti e le loro famiglie, ascoltandoli nei loro bisogni, orientandoli nelle scelte e accompagnandoli in un **percorso assistenziale personalizzato** volto a sostenere al meglio il loro **progetto di vita**, mantenendo e cercando di garantire il più a lungo possibile **autonomia** e partecipazione alle attività quotidiane.

Come compagni di viaggio esperti, gli operatori e le operatrici, i volontari e le volontarie della Fondazione rispondono alla chiamata con passione e delicatezza laddove il disagio si fa più forte e la ricerca di una risposta più urgente.



2.004



PAZIENTI ASSISTITI IN RSA,
DI CUI:

208

CON ETÀ SUPERIORE
AI 95 ANNI

94

AFFETTI
DA ALZHEIMER

81%

PAZIENTI A MEDIO-ALTA
COMPLESSITÀ

1.133

NUMERI POSTI LETTO RSA



218

PAZIENTI ASSISTITI NEI CENTRI DIURNI



Accanto alle persone con disabilità

Ogni giorno, per 365 giorni all'anno

Ricare con coraggio e rispetto un **progetto di vita** finalizzato allo sviluppo di capacità e abilità, al recupero dell'autonomia, all'inserimento lavorativo, che non si misura solo sul soddisfacimento dei bisogni assistenziali primari quanto sulla completa **affermazione dei principi di indipendenza, inclusione e partecipazione alla vita sociale**: è questa la sfida quotidiana di medici, terapisti, operatori socio-sanitari e assistenziali, infermieri, maestri, educatori, psicologi, assistenti sociali e volontari impegnati ad accompagnare con professionalità, amore e dedizione pazienti e famiglie toccati dalla disabilità.

Perché scrivere un **progetto educativo per ciascuno** di loro significa unire le competenze, studiare il contesto, saper dare ascolto e voce a bisogni e desideri, dare fiducia alle potenzialità del singolo e forza alla speranza, senza paura delle pause di silenzio ma scoprendo la dimensione della

sorpresa, per **confermare la promessa di una vita sempre degna di essere vissuta**.

Negli **ambienti educativi, riabilitativi e di assistenza**, nei contesti protetti e sempre **vivaci e animati** dei Centri della Fondazione, si realizza una strada comune dove persone incontrano altre **persone prima che pazienti**, e dove gesti semplici d'affetto accolgono prima di curare.

I **servizi** offerti dai Centri della Fondazione per essere accanto ogni giorno alle persone di tutte le età colpite dalla disabilità e alle loro famiglie, sono ampi e **variegati**. La loro completezza permette di **rispondere con flessibilità e puntualità alle diverse esigenze** e ai diversi gradi di disabilità. In questo panorama di assistenza, cura, riabilitazione, educazione che parte **dalla degenza continuativa fino ad arrivare all'assistenza domiciliare**, si distinguono:

- le Residenze Sanitarie per Disabili
- i Centri Diurni per Disabili
- il Ciclo Diurno Continuo/Percorsi scolastici/Semidegenza extraospedaliera
- le Comunità Socio-Sanitarie
- le Case famiglia - Comunità Alloggio - Alloggi Protetti
- il Servizio Residenziale Terapeutico-Riabilitativo per Minori
- i Progetti innovativi di residenzialità in partenariato
- il Semiconvitto per minori disagiati



658



PAZIENTI CON DISABILITÀ ASSISTITI NEL 2018,
DI CUI:

182

65

207

204

ADULTI RESIDENTI
NEI CENTRI PER DISABILI
DELLA FONDAZIONE

MINORI RESIDENTI
NEI CENTRI PER DISABILI
DELLA FONDAZIONE

MINORI ASSISTITI
IN CENTRI DIURNI CONTINUI/
PERCORSI SCOLASTICI

ADULTI ASSISTITI
IN CENTRI DIURNI
PER DISABILI



Accanto ai malati terminali

In quel luogo, così pulito e silenzioso, accade qualcosa di strano: smetto di sentirmi sola.

*Rachele,
figlia di una paziente malata terminale.*

Quando il decorso di una malattia giunge alla sua fase avanzata e il bisogno di ascolto e conforto si fa più forte, allora i pazienti e le loro famiglie devono essere seguiti con il **massimo coinvolgimento e dedizione**. Gli hospice per pazienti affetti da malattie in fase avanzata e terminale rappresentano una delle ultime frontiere della Fondazione. L'**Istituto Palazzolo a Milano**, l'**Hospice S. Maria delle Grazie a Monza** e il **Centro S. Maria alla Pineta a Marina di Massa** sono le strutture della Fondazione dedicate

ad accompagnare malati e familiari durante i momenti di fine vita: nel 2018 hanno assistito **663 persone**, con una durata di degenza media di 20 giorni. In quel territorio che si trova ai limiti dell'esistenza, è soprattutto la **dimensione umana** che conta. Qui vi opera personale fortemente motivato, professionalmente preparato e coinvolto in percorsi di formazione specifici, in grado di operare sia nel contesto ospedaliero che in quello, ancora più delicato, dell'**ambito domiciliare**.



Malati terminali assistiti in regime di degenza

REGIONE	CENTRO	ASSISTITI	GIORNATE DI DEGENZA	ASSISTITI MEDI AL GIORNO	DURATA DEGENZA MEDIA
LOMBARDIA	Milano Palazzolo	133	3.465	9	26
	S.M. alle Grazie Monza	298	6.685	18	22
TOSCANA	S.M. alla Pineta Massa	232	2.801	8	12
TOTALE		663	12.951	35	20

Malati terminali assistiti in regime di degenza per fasce di età

FASCIA DI ETÀ	GIORNATE DI ASSISTENZA EROGATE	NUMERO PAZIENTI	ASSISTITI MEDI AL GIORNO	DURATA DEGENZA MEDIA
30 - 49	13	264	1	20
50 - 64	68	1.083	3	16
65 - 74	149	2.650	7	18
75 - 84	248	5.480	15	22
85 - 94	172	3.296	9	19
> 94	13	178	0	14
TOTALE	663	12.951	35	20

Assistenza in regime domiciliare all'Hospice S. Maria delle Grazie di Monza

MALATI TERMINALI ASSISTITI			TIPOLOGIA ASSISTITI			FASCIA DI ETÀ		
DONNE	257	45%	Affetti da patologie oncologiche	511	89%	< 64	65	11%
UOMINI	318	55%	Affetti da patologie non oncologiche	64	11%	65 - 74	108	19%
TOTALE	575	100%	TOTALE	575	100%	75 - 84	211	37%
						85 - 94	172	30%
						> 94	19	3%
						TOTALE	575	100%

Accanto a chi ha bisogno nel mondo

La Fondazione Don Gnocchi opera da sempre oltre i confini nazionali, estendendo la sua missione in territori **dove i bisogni socio-sanitari sono più intensi e meno tutelati**. Dove la riabilitazione fisica della persona, che rimane al centro dell'impegno della Fondazione anche all'estero, porta con sé anche un grande beneficio di tipo sociale, educativo, culturale. In definitiva, di **sviluppo globale della persona e della sua comunità** locale.

Riconosciuta come Organizzazione Non Governativa (Ong) dal Ministero degli Affari Esteri, la Fondazione è attiva in progetti di cooperazione in **Burundi, Bosnia Erze-**

govina, Bolivia, Ecuador, Rwanda, da luglio 2018 anche in **Ucraina**.

I progetti hanno come priorità la formazione del personale locale e la sensibilizzazione della popolazione: sono trasmesse conoscenze, competenze ed esperienze maturate in sessant'anni di attività, operando in particolare nella cura delle disabilità. Nel 2018 la Fondazione ha dedicato **885 ore** alla **formazione di personale locale** e ha coinvolto **8.243** persone in attività di **sensibilizzazione**. Grazie a questo impegno, **3.159 pazienti** hanno potuto accedere a servizi di cura, riabilitazione e assistenza.



I progetti nel mondo



13 | **885** | **424** | **3.159** | **8.243**
 Esperti inviati in missione | Ore di formazione | Operatori formati | Pazienti assistiti | Destinatari di attività di sensibilizzazione

Nuove strategie e strumenti per il futuro

Il Piano strategico è uno dei principali strumenti che, nell'ambito di grandi organizzazioni come è la Fondazione Don Gnocchi, permette di **definire e intraprendere strategie per il cambiamento**. Esso diventa tanto più prezioso quando la metodologia con cui si affronta la stesura del piano diventa essa stessa occasione di **rinnovamento e crescita**.

Per questo motivo, a partire dal 2018 e per buona parte del 2019, la Fondazione ha deciso di dedicarsi alla stesura di un **nuovo Piano Strategico** che per profondità, dettaglio e partecipazione non ha probabilmente

eguali nella sua storia recente. Non solo. In questo particolare momento storico di profondo e rapido cambiamento economico e sociale, la **riforma del Terzo Settore** va ad incidere radicalmente sul quadro normativo di riferimento. Il Piano Strategico diventa così anche **strumento di lettura** e di approfondita analisi del contesto sociale in cui la Fondazione opera, della **mutazione dei bisogni** e del rinnovamento delle norme. **In Italia come all'estero**.

Il nuovo Piano Strategico parte da **tre capisaldi metodologici** con l'obiettivo di essere:

fedele alla missione istituzionale, senza rinunciare a una sua attualizzazione, attraverso il coerente sviluppo delle tre dimensioni di solidarietà sociale, tecnico-scientifica e organizzativo-gestionale.

partecipato, grazie all'adozione di un approccio che parte dalle esigenze e dai fabbisogni delle persone di Fondazione per concludersi con la sua piena condivisione; l'avvio del progetto ha visto più di 16 incontri di kick-off sul territorio, oltre 400 persone coinvolte, 72 ore di interviste per arrivare a 330 persone intervistate complessivamente.

ambizioso, perché tenta di delineare e costruire quale sarà l'identità della Fondazione nei prossimi cinque anni, andando oltre la dimensione puramente economica.

Tanti obiettivi, una missione

Gli sforzi richiesti dal precedente Piano Industriale hanno consentito di raggiungere risultati economico-finanziari sostenibili. Il Piano strategico parte da queste nuove e solide basi con un unico macro-obiettivo: **rendere più efficace e attuale la missione**

ne della Fondazione. I principali obiettivi in fase di studio riguardano trasversalmente tutte le aree operative dell'organizzazione, con una particolare attenzione alla **misurazione** e all'incremento del **valore distribuito** verso tutti i beneficiari dell'opera.

Tra le aree di riposizionamento strategico allo studio della governance vi sono:

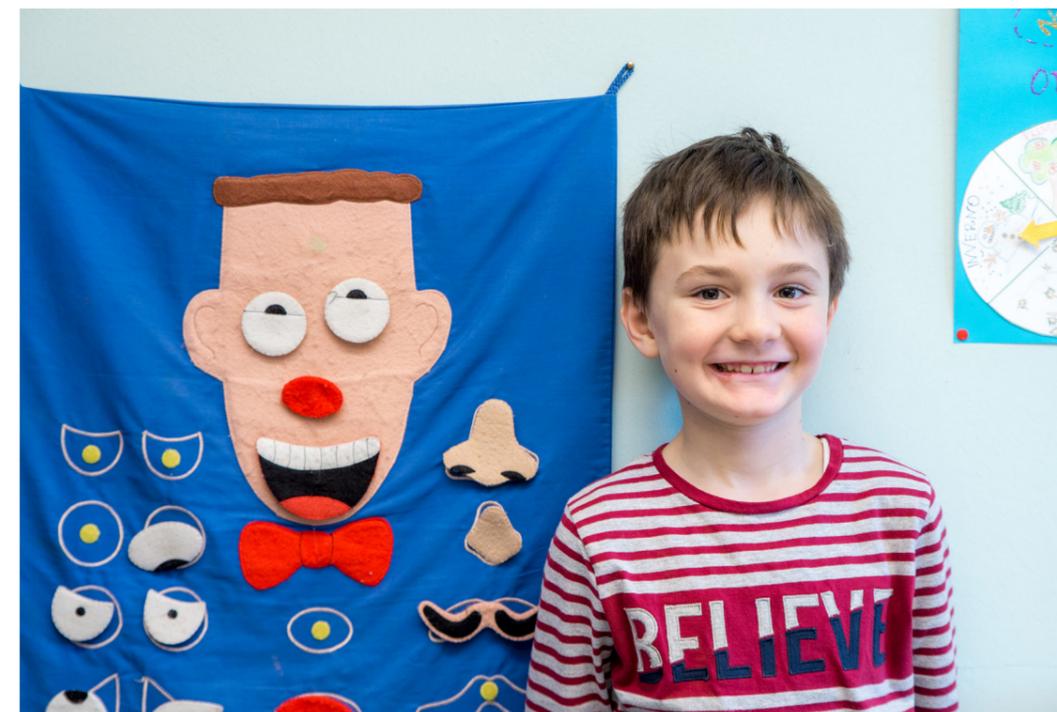
1. Innovazione dei modelli di presa in carico, facendosi carico della persona nella sua dimensione globale, attraverso attività assistenziali di qualità e nuovi modelli organizzativi. A tutto vantaggio di una maggiore appropriatezza delle cure e dell'innalzamento della complessità clinica.

2. Ricerca scientifica: un nuovo modello di attività di ricerca attraverso cinque principali azioni: il recruiting di professionisti che facciano ricerca all'interno di Fondazione; il ripensamento del ricercatore come principal investigator; il raggiungimento dell'equilibrio tra produzione scientifica e attività clinica; l'aumento dei trial clinici; la capacità di attrarre risorse umane e finanziarie.

3. Sviluppo di sistemi informativi e dotazione tecnologica al supporto dei processi clinici, scientifici, amministrativi/gestionali.

4. Sistemi di offerta di privato sociale, come risposta a bisogni della società che vanno crescendo ma anche diversificandosi. Da qui lo sforzo di aumentare il livello di attrattività qualitativa e di aumento dell'offerta clinica e assistenziale, anche attraverso il miglioramento delle infrastrutture e il potenziamento di laboratori, palestre e degenze dedicate.

5. Potenziamento di alleanze e di reti, attraverso una connessione sempre più solida con il territorio e le sue istituzioni pubbliche, private, accademiche, dell'impresa e del volontariato. Il "fare rete" che diventa un modus operandi che attraversa tutte le scelte operative e di relazione della Fondazione.



Bilancio di esercizio 2018

€/1.000.000	2016	2017	2018	DELTA 2018 VS 2017	DELTA % 2018 VS 2017
VALORE PRODUZIONE	268,986	273,788	277,434	3,647	1,3%
ALTRI RICAVI	1,803	1,227	2,316	1,089	88,7%
TOTALE RICAVI	270,789	275,015	279,750	4,735	1,7%
PERSONALE	172,588	174,835	179,790	4,954	2,8%
BENI E SERVIZI	67,128	69,425	71,115	1,690	2,4%
TOTALE COSTI OPERATIVI	239,717	244,260	250,905	6,644	2,7%
RISULTATO GESTIONE OPERATIVA	31,072	30,755	28,846	-1,909	-6,2%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	23,353	20,557	19,501	-1,056	-5,1%
GESTIONE FINANZIARIA	8,228	6,696	6,374	-0,322	-4,8%
IMPOSTE	1,900	1,800	1,800	0,000	0%
TOTALE COSTI	273,197	273,313	278,580	5,266	1,9%
RISULTATO PRE-GESTIONE STRAORDINARIA	-2,408	1,702	1,171	-0,531	-31,2%
GESTIONE STRAORDINARIA	3,872	0,220	1,024	0,804	366,2%
OBLAZIONI E LASCITI	5,641	4,841	6,640	1,799	37,2%
RISULTATO DI ESERCIZIO	7,105	6,762	8,834	2,072	30,6%

Dotazione patrimoniale

€/1.000.000

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I Immobilizzazioni immateriali	27,350	27,772	29,607
II Immobilizzazioni materiali	220,368	219,835	223,102
III Immobilizzazioni finanziarie	15,565	15,663	15,610
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	263,284	263,270	268,319
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I Rimanenze	5,132	2,833	3,744
IIa Crediti esigibili entro l'esercizio successivo	66,681	75,447	82,415
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	4,187	4,401	4,052
IV Disponibilità liquide	3,973	6,982	7,582
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	79,972	89,663	97,792
D) RATEI E RISCONTI	503	524	498
TOTALE ATTIVO	343,759	353,456	366,609

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
A) PATRIMONIO NETTO			
I Patrimonio libero	41,264	31,584	23,528
II Fondo di dotazione	56,579	56,579	56,579
III Patrimonio vincolato	11,652	12,126	10,405
TOTALE PATRIMONIO NETTO	109,496	100,289	90,512
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	28,569	29,125	33,836
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	27,179	28,691	30,699
D) DEBITI	169,273	187,379	202,953
Esigibili entro l'esercizio successivo	87,447	91,122	92,996
Esigibili oltre l'esercizio successivo	81,826	96,257	109,957
E) RATEI E RISCONTI	9,242	7,972	8,609
TOTALE PASSIVO	343,759	353,456	366,609



Tel. +39 02 58.20.10
Fax +39 02 58.20.14.01
www.bdo.it

Viale Abruzzi, 94
20131 Milano



Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio di Amministrazione della
Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus, costituito dallo Stato Patrimoniale "Generale" al 31 dicembre 2018, dal Rendiconto Gestionale "Generale" e dal Rendiconto Finanziario "Generale" per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota Integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione**. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, la revisione legale è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Responsabilità degli amministratori e del collegio dei revisori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 24 aprile 2019

Bari, Bergamo, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Palermo, Pescara, Roma, Torino, Treviso, Venezia, Verona

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.r.
Codice Fiscale: 04810410969 - Registro Imprese di Milano n. 012329809 - S.r.l.s. - Albo n. 012329809
Società di revisione di diritto italiano, iscritta al Registro delle Società di Revisione n. 101/19
BDO Italia S.p.A. società per azioni italiana, è società di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

Pag. 2 di 2

Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus | Relazione della società di revisione indipendente

Pag. 2 di 2

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio di Amministrazione della Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus, costituito dallo Stato Patrimoniale "Generale" al 31 dicembre 2018, dal Rendiconto Gestionale

"Generale" e dal Rendiconto Finanziario "Generale" per l'esercizio chiuso a tale data e dalla Nota Integrativa. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che

ne disciplinano i criteri di redazione.

Milano, 24 aprile 2019, BDO Italia S.p.a.

Composizione valore distribuito agli stakeholder

€/1.000.000	2016	2017	2018	DELTA 2018 VS 2017	DELTA % 2018 VS 2017
PERSONALE	172,588	174,835	179,790	4,954	2,8%
FORNITORI	65,587	67,950	69,032	1,082	1,6%
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	3,102	2,981	3,263	0,281	9,4%
BANCHE E ISTITUTI DI CREDITO	8,228	6,696	6,374	-0,322	-4,8%
MISSIONI INTERNAZIONALI	0,339	0,294	0,621	0,327	111%
REINTEGRO DI VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	23,353	20,557	19,501	-1,056	-5,1%
TOTALE	273,197	273,313	278,580	5,266	1,9%
REINVESTIMENTI FUTURI PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	7,105	6,762	8,834	2,072	30,6%
VALORE DISTRIBUITO	280,302	280,076	287,414	7,338	2,6%

Valore distribuito al personale per regione

€/1.000.000	2016	2017	2018
LOMBARDIA	105,20	106,73	110,66
PIEMONTE	7,54	7,37	7,25
LIGURIA	5,51	5,58	5,29
TOSCANA	18,19	18,69	19,64
EMILIA ROMAGNA	5,17	5,17	5,33
MARCHE	7,16	7,34	7,34
LAZIO	11,76	11,84	11,79
CAMPANIA	6,33	6,27	6,30
BASILICATA	5,73	5,85	6,19
TOTALE	172,59	174,84	179,79

I Centri e gli Ambulatori di Fondazione



Lombardia

Milano
IRCCS S. Maria Nascente
Via Alfonso Capecelatro 66
02 403081

Milano
Istituto Palazzolo
Via Don Luigi Palazzolo 21
02 39701

Milano
Centro Vismara
Via dei Missaglia 117
02 893891

Milano
Centro Girola
Via Carlo Girola 30
02 642241

Monza
Hospice S. Maria delle Grazie
Via Montecassino 5
039 235991

Pessano con Bornago (MI)
Centro S. Maria al Castello
Piazza Castello 22
02 955401

Legnano (MI)
Centro Multiservizi
Via Galileo Ferraris 30
0331 451975

Seregno (MB)
Centro Ronzoni-Villa
Via Piave 12
0362 323111

Lodi
Centro di Lodi
Via Giuseppe Saragat
0371 439080

Inverigo (CO)
Centro S. Maria alla Rotonda
Via Privata D'Adda 2
031 3595503

Malnate (VA)
Centro S. Maria al Monte
Via Nizza 6
0332 86351

Salice Terme (PV)
Centro S. Maria alle Fonti
Via Mangiagalli 52
0383 945611

Rovato (BS)
Centro Spalenza
Via Camillo Golgi 1
030 5782115

San Donato Milanese (MI)
Ambulatorio di S. Donato Milanese
Via Sergnano 2
02 55607402

Bollate (MI)
Ambulatorio di Bollate
Via Galimberti 9
02 3502769

Sesto S. Giovanni (MI)
Ambulatorio di Sesto S. Giovanni
Via Carlo Marx 111
02 26263609

San Giuliano Milanese (MI)
Ambulatorio di S. Giuliano Milanese
Via Cavour 15
02 98246489

Segrate (MI)
Ambulatorio di Segrate
Viale A. Manzoni 1
02 26950346

Cologno Monzese (MI)
Ambulatorio di Cologno Monzese
Via A. Arosio 2
02 2533035

Nerviano (MI)
Ambulatorio di Nerviano
Via Vittorio Veneto 12
0331 580487

S. Stefano Ticino (MI)
Ambulatorio di S. Stefano Ticino
Via Piave 9
02 97271268

Canegrate (MI)
Ambulatorio di Canegrate
Via Olona 1
0331 402973

Melzo (MI)
Ambulatorio di Melzo
Piazza Enrico Berlinguer 1
02 95738678

Barlassina (MB)
Ambulatorio di Barlassina
Via Don Carlo Borghi 4
0362 562267

Lentate sul Seveso (MB)
Ambulatorio di Lentate sul Seveso
Via Piave 11
0362 569238

Vimercate (MB)
Ambulatorio di Vimercate
Via Rossino
039 6880198

Lodi Vecchio (LO)
Ambulatorio di Lodi Vecchio
Via 4 Novembre 7/A
0371 753650

Guanzate (CO)
Ambulatorio di Guanzate
Via Mazza 23
031 977005

Como
Ambulatorio di Como
Via Carloni 26/30
031 309168

Varese
Ambulatorio di Varese
Via Buenos Aires 4
0332 811195

Casalpusterlengo (LO)
Ambulatorio di Casalpusterlengo
Via Fleming 3
0377 771320



Piemonte

Torino
Centro S. Maria ai Colli -
Presidio Sanitario Ausiliatrice
Viale Settimio Severo 65
011 6303311

Torino
Ambulatorio Don Gnocchi
di Torino
Via Livorno 58
011 6303493

Torino
Poliambulatorio Ausiliatrice
di Torino
Via Amedeo Peyron 42
011 6303311



Emilia Romagna

Parma
Centro S. Maria ai Servi
Piazzale Dei Servi 3
0521 2054



Toscana

Fivizzano (MS)
Polo Specialistico Riabilitativo
 Salita San Francesco
 0585 944101

Marina di Massa (MS)
Centro S. Maria alla Pineta
 Via Don Gnocchi 20
 0585 8631

Firenze
IRCCS Don Carlo Gnocchi
 Via di Scandicci 269
 055 73931

Colle Val d'Elsa (SI)
Centro Don Gnocchi
 Via delle Casette 64
 0577 959659



Marche

Falconara Marittima (AN)
Centro Bignamini
 Via Giacomo Matteotti 56
 071 9160971

Fano (PU)
Ambulatorio di Fano
 Via del Ponte 68
 0721 825469

Senigallia
Ambulatorio di Senigallia
 Via Andrea Costa 23-29
 071 65045

Ancona
Ambulatorio di Ancona (nord)
 Via Velino 2/3
 071 889951

Ancona
Ambulatorio di Ancona (centro)
 Via Francesco Rismondo 37
 071 31698

Ancona
Ambulatorio di Ancona (sud)
 Via Breccia Bianche 74
 071 2867546

Osimo (AN)
Ambulatorio di Osimo
 Via C. Colombo 128
 071 716743

Camerano (AN)
Ambulatorio di Camerano
 Via Loretana 45
 071 731024



Lazio

Roma
Centro S. Maria della Provvidenza
 Via Casal del Marmo 401
 06 33086500

Roma
Centro S. Maria della Pace
 Via Maresciallo Caviglia 30
 06 330861



Basilicata

Acerenza (PZ)
Centro Gala
 Via Gala
 0971 742201

Tricarico
Polo Specialistico Riabilitativo
 Via delle Matine
 0835 524280

Ferrandina
Ambulatorio di Ferrandina
 Viale G. Mazzini 17
 0835 544280



Campania

Sant'Angelo dei Lombardi (AV)
Polo Specialistico Riabilitativo
 Via Quadrivio
 0827 455800

Salerno
Centro S. Maria al Mare
 Via Leucosia 14
 089 334425



Liguria

La Spezia
Polo Riabilitativo del Levante Ligure
 Via Fontevivo 127
 0187 5451





Sintesi di Bilancio di Missione 2018,
per la versione completa vai sul sito
dongnocchi.it



 **Fondazione**
Don Carlo Gnocchi
Onlus

Sede Legale
20121 Milano - Piazzale R. Morandi 6

Presidenza - Direzione Generale
20162 Milano - Via C. Girola 30