

RAPPORT ANNUEL UCI 2013



Union
Cycliste
Internationale

TABLE DES MATIÈRES

1. Message du Président	02
2. Rapport du Directeur Général	04
3. L'Union Cycliste Internationale (UCI)	06
4. Relations Internationales	08
Confédérations Continentales	09
Fédérations Nationales	11
5. Une année de sport et d'événements	12
Route	13
Piste	14
Mountain bike	14
BMX	17
Paracyclisme	17
Cyclo-cross	18
Trial	20
Cyclisme en salle	20
6. Le Centre Mondial du Cyclisme UCI	22
7. Vélo pour tous	26
8. Clean sport	28
9. Rapport Financier	32
 ANNEXES	
A. Liste des Fédérations Nationales	60
B. Comité Directeur et organisation générale	62
C. Commissions	63
Conseil du Cyclisme Professionnel	63
Route	63
Piste	63
Mountain bike	64
BMX	64
Paracyclisme	64
Cyclo-cross	64
Trial	64
Cyclisme en salle	64
Evénements de masse	65
Advocacy	65
Antidopage	65
Femmes	65
Disciplinaire-Collège Arbitral de l'UCI	66
Développement international et Fédérations Nationales	66
Ethique	66
Licences	66
Matériel	66
D. Ressources Humaines	67
Crédits photos et partenaires officiels UCI	68

01. MESSAGE DU PRÉSIDENT



J'écris ces quelques lignes à l'occasion de mon premier été après avoir pris mes fonctions de Président de l'UCI. J'aimerais d'abord remercier tous les membres de la famille du cyclisme pour leur accueil merveilleux depuis mon élection. En m'appuyant sur ma précédente expérience de Président de British Cycling, en canalisant ma passion pour le cyclisme et en bénéficiant du soutien inestimable de mes collègues, je me suis immédiatement attelé à la tâche pour réaliser la vision exposée tout au long de ma campagne. L'un de mes engagements est de continuer à soutenir le développement international du cyclisme. C'est dans cette perspective qu'au cours de mes premiers mois dans ma nouvelle fonction, j'ai rendu visite aux différentes Fédérations Nationales et Confédérations Continentales dans le cadre d'événements UCI organisés par l'ACC (Asie), l'UEC (Europe), l'OCC (Océanie), la COPACI (Confédération Panaméricaine) et la CAC (Afrique). Au cours des 12 prochains mois, je poursuivrai mes visites afin de continuer à encourager le partage des connaissances et soutenir la croissance de ces organisations qui occupent une place centrale dans le monde du cyclisme.

L'année a été excellente également pour les compétitions de l'UCI. Notre Congrès a eu lieu en septembre 2013 à Florence, et nos Championnats du Monde Route UCI ont bénéficié de la plus large couverture télévisée de tous les temps. Nos nombreuses disciplines ont offert des événements sportifs formidables pour les spectateurs tout au long de l'année, des Championnats du Monde Cyclo-cross et Mountain Bike à la Coupe du Monde Supercross BMX, en passant par la Coupe du Monde Piste.

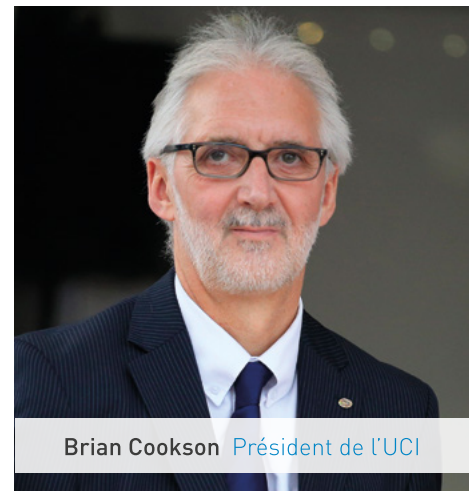
L'UCI recouvre une gamme très étendue d'activités et de responsabilités, et gère le cyclisme sous toutes ses formes, des grandes compétitions au cyclisme comme loisir sain et moyen de transport de masse. Pour que nous puissions continuer à développer ce potentiel, nous devons absolument disposer de fondations solides. J'ai promis de restaurer la confiance dans le cyclisme et dans l'UCI, et d'introduire les changements nécessaires pour y parvenir.

L'une de mes premières priorités a été de reconstruire la relation de l'UCI avec l'AMA. Je suis très reconnaissant à cette dernière de son soutien au cours de mes premiers mois comme Président et en particulier de notre travail pour créer la Commission Indépendante de Réforme du Cyclisme.

Conjointement avec le Directeur Général et le personnel de l'UCI, j'ai été impliqué de près dans ce défi et dans l'examen de nos propres activités antidopage qui sont décrites dans son rapport.

Je me suis également engagé à accroître la transparence et j'ai fait en sorte que cet aspect fasse plus que jamais partie intégrante de la gouvernance de l'UCI. Les dirigeants de l'UCI doivent donner l'exemple. J'ai établi une Commission de Rémunération chargée d'évaluer ma propre rémunération et celles des autres membres du Comité Directeur, y compris mes propres intérêts. Cette évaluation sera publiée afin d'éviter tout conflit potentiel.

Le développement du cyclisme féminin est également un sujet qui me tient à cœur. L'une de mes premières actions a été d'améliorer le statut des femmes dans la gouvernance de l'UCI. Pour la première fois dans l'histoire de cette dernière, chaque Commission compte désormais un membre féminin, et une femme a été élue Vice-présidente de notre institution. De plus, une Commission Femmes a été créée, qui rassemble un large éventail d'expertise externe pour compléter nos ressources. Bien que notre engagement porte sur le long terme, je suis convaincu qu'en assurant leur représentation dans la direction du cyclisme, nous obtiendrons des résultats à court terme également



Brian Cookson Président de l'UCI

Bien sûr, il ne faut pas perdre de vue la force du cyclisme féminin dans de nombreux secteurs ; nous devons non seulement bâtir sur cette réussite, mais également nous intéresser aux domaines relativement plus fragiles, comme par exemple les courses sur route professionnelles féminines. C'est un sujet qui retient particulièrement notre attention. Je suis très satisfait des progrès effectués au cours de la première saison, avec une meilleure couverture télévisuelle et de nouveaux événements d'élite annoncés. Nous sommes impatients d'utiliser les succès féminins dans diverses disciplines comme autant de tremplins.

Le cyclisme sur route masculin d'élite, qui est une magnifique vitrine pour notre sport et dont la popularité méritée n'a jamais été démentie, doit cependant être réformé pour donner à la discipline une nouvelle dynamique, une plus grande force économique et un avenir plus transparent. C'est dans cet esprit que nous allons mener des consultations qui seront vitales pour le succès du projet, en accordant une priorité particulière à l'aspect commercial de la réforme. Il existe beaucoup de bonnes idées sur la meilleure manière de développer ce sport pour le rendre concurrentiel par rapport à ses concurrents. Une réforme efficace ne peut pas se faire sans le soutien réel de l'ensemble des acteurs du monde du cyclisme.

L'une de mes plus grandes satisfactions depuis ma prise de fonctions a été de découvrir le Centre Mondial du Cyclisme (CMC) de l'UCI, un centre d'entraînement multidisciplinaire merveilleux situé à notre siège d'Aigle, et qui a fait des émules sous la forme de centres satellites dans différents endroits du monde. Le CMC de l'UCI est une composante centrale de notre politique de développement, et nos jeunes athlètes ont remporté de nombreux succès cette année, dont plusieurs présences en phase finale des Championnats du Monde BMX UCI et des Championnats du Monde Piste UCI.

J'ai été très heureux de l'ouverture récente de la piste BMX du CMC. Elle constitue un équipement superbe pour nos athlètes dans la poursuite de leurs rêves olympiques, et nous sommes très reconnaissants du soutien généreux de nos partenaires qui ont rendu cela possible.

Enfin, je suis heureux de dire que j'ai toute confiance dans le Comité Directeur et dans la nouvelle équipe de Direction, et j'espère qu'ensemble, en collaboration avec nos partenaires, nous réussirons à atteindre les objectifs très ambitieux que nous nous sommes fixés. Le cyclisme possède un potentiel de développement incroyable dans le monde entier et je me réjouis d'avoir l'opportunité de contribuer à le réaliser.

02. RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



Un moment très important de 2013 a évidemment été l'élection de Brian Cookson comme Président de l'UCI lors du Congrès de Florence. Dès sa prise de fonctions, le nouveau Président a commencé à travailler avec moi et avec le personnel de l'UCI pour mettre en œuvre la vision qu'il avait exposée tout au long de sa campagne. Cela a été un privilège de travailler sur ce projet et je suis très reconnaissant envers le personnel et toutes les personnes concernées pour leur soutien, leur travail et leur dévouement dans cette période exigeante mais gratifiante. Une première priorité a été de faire en sorte de disposer de la bonne équipe et des ressources nécessaires pour pouvoir réaliser notre vision. Cela a impliqué une révision de notre structure organisationnelle et de notre façon de travailler, afin de tirer le meilleur parti des différentes compétences au sein de l'organisation. Simultanément, l'UCI a enregistré l'arrivée de plusieurs cadres venus renforcer nos ressources. L'une de nos priorités a été le domaine de la communication. Cela reflète notre engagement pour la transparence. Nous reconnaissons l'importance de la communication classique et numérique dans la promotion du travail de l'UCI et du cyclisme sous toutes ses formes.

Pour établir nos projets pour cette année et celles qui viennent, nous avons travaillé avec le Président, le Bureau Exécutif et le Comité Directeur afin de développer la Stratégie Globale de l'UCI.

Cette stratégie réaffirme notre volonté, centrale, de développer le cyclisme sous toutes ses formes dans le monde et repose sur quatre principes essentiels : développement, internationalisation, éthique et excellence.

Notre stratégie met l'accent sur le développement du sport de compétition dans les pays émergents, tout en continuant de soutenir les pays où le cyclisme a toujours connu une forte implantation. Pour les Jeux Olympiques, notre stratégie consiste à renforcer la position centrale du cyclisme et à améliorer sa présence et sa contribution.

La nouvelle stratégie englobe tous les engagements du Président de l'UCI, reflétant ainsi la position unique du cyclisme comme sport de compétition, loisir sain et moyen de transport partout dans le monde. Nous avons également élaboré toute une gamme de nouvelles initiatives pour la défense pour la promotion de notre sport et son développement international, ainsi que le soutien continu au développement et à la pérennisation du cyclisme féminin.

L'ampleur de cette stratégie signifie évidemment que nous avons besoin de ressources pour pouvoir la réaliser. L'UCI est solide financièrement, notamment grâce à la réussite des derniers Jeux Olympiques, mais il est important de continuer à fonctionner avec la plus grande efficacité possible et à élargir nos sources de revenu à long terme. Ces domaines font l'objet d'une attention particulière de la part de l'équipe de Direction. Le message du Président met en avant quelques-uns des principes essentiels de notre stratégie.

J'aimerais mettre l'accent sur le dévouement et la passion qui existent au sein de l'équipe de Direction et du personnel de l'UCI lorsqu'il s'agit de travailler à l'accomplissement de tous les objectifs de cette dernière. Certains exemples illustrent cela. L'année 2013 restera dans les mémoires comme celle de la victoire de Chris Froome dans le Tour de France, un événement crucial dans la saison de l'UCI WorldTour. Ce fut une première pour un lauréat du Centre Mondial du Cyclisme de l'UCI. Cette année, les Championnats du Monde Cyclo-cross UCI ont été organisés hors d'Europe pour la première fois, à Louisville (États-Unis). Plus proche de notre siège, nous avons commencé à construire notre nouvelle piste BMX au CMC afin de former des athlètes du monde entier dans cette nouvelle discipline olympique passionnante. Former de jeunes athlètes, promouvoir le sport et la participation partout dans le monde, montrer les meilleurs cyclistes en action et travailler pour un large éventail de disciplines : voilà quelques exemples de l'action de l'UCI.



Martin Gibbs Directeur Général de l'UCI

Comme on s'y attendait, les premiers mois du Président Cookson ont été largement consacrés à la lutte contre le dopage. Nous avons demandé à l'INADO de mener un audit complet et indépendant concernant toutes nos activités antidopage, et ses recommandations nous montrent le chemin à suivre dans notre action visant à assurer que le cyclisme dispose des procédures les plus efficaces et les plus robustes. Avec l'indépendance désormais totale de la Fondation Antidopage du Cyclisme (CADF), qui planifie et met en œuvre les contrôles pour le cyclisme, nous avons pris des mesures supplémentaires pour confier la gestion des résultats à une unité séparée – le Service Antidopage Juridique (LADS) – et pour créer un ensemble solide de règlements internes qui garantissent que la CADF et le LADS fonctionnent sous la surveillance extérieure de notre conseil juridique externe et de l'AMA, et œuvrent indépendamment du Président ou de l'administration de l'UCI.

La Commission Antidopage de l'UCI a été revigorée par l'arrivée de nouveaux membres, et nous travaillons aujourd'hui avec leur soutien pour adapter notre Règlement Antidopage et autres procédures afin qu'ils soient conformes au Code de l'AMA 2015 et aux meilleures pratiques en la matière. La Commission Antidopage rend également des décisions dans certaines affaires liées à des manquements en matière de localisation, et nous sommes très heureux de bénéficier de membres expérimentés pour s'attaquer à ces cas. Conformément à l'engagement du Président Cookson en faveur de la transparence et de la coopération, nous avons également signé des accords de partage de données avec plusieurs Organisations Nationales Antidopage afin d'améliorer l'efficacité générale de la lutte antidopage et construire de meilleures relations de travail entre l'UCI et ces agences.

L'établissement de la Commission Indépendante de Réforme du Cyclisme (CIRC), qui est entièrement financée par l'UCI, a constitué une autre étape extrêmement importante, qui a impliqué notre conseil juridique externe et des ressources internes. La CIRC rendra ses conclusions début 2015.

Je voudrais profiter de cette occasion pour remercier le personnel de son dévouement et de son travail pendant toute cette période. Je suis très impatient de continuer notre action au cours de l'année qui s'annonce. Bientôt, les Championnats du Monde Route UCI vont avoir lieu à Ponferrada. Ce sera la 81^e édition de cet événement emblématique, lors duquel les membres de la famille du cyclisme du monde entier se réunissent chaque année pour la grande fête de notre sport.

En conclusion, si l'on se penche sur l'avenir, l'année qui vient promet d'apporter de nouvelles innovations technologiques dans le cyclisme et la façon dont les spectateurs regardent et interagissent avec notre sport. Nous devons respecter et protéger l'intégrité sportive, mais partageons l'excitation des cyclistes et des fans par rapport à ce que la technologie rend possible. Nous sommes impatients à l'idée de tout ce qui se profile à l'horizon.

03. L'UNION CYCLISTE INTERNATIONALE (UCI)



Développer le cyclisme, partout dans le monde, sous toutes ses formes et à tous les niveaux

Fondée le 14 avril 1900 à Paris, l'Union Cycliste Internationale (UCI) est l'association des Fédérations Nationales de cyclisme reconnue par le Comité International Olympique (CIO). Elle représente, notamment auprès des instances sportives et publiques, les intérêts de quelque 180 Fédérations Nationales, cinq Confédérations Continentales, près de 1'500 coureurs professionnels, quelques centaines de milliers de coureurs licenciés, plusieurs millions de cycloportifs et plus d'un milliard d'amateurs et d'utilisateurs du vélo dans le monde entier.

La mission de l'UCI consiste à développer le cyclisme partout dans le monde, sous toutes ses formes (sport de compétition, loisir et moyen de transport) et à tous les niveaux (de la base à l'élite) et pour toutes les catégories de la population (hommes et femmes, personnes jeunes ou plus âgées, valides ou non), en partenariat avec les Fédérations qui lui sont affiliées et d'autres acteurs de la famille du cyclisme. L'UCI place le respect de l'éthique au cœur de son travail : le sport doit être propre et administré selon les standards de gouvernance les plus élevés.

L'UCI assure la gestion et la promotion de huit disciplines distinctes : le cyclisme sur route, le cyclisme sur piste, le mountain bike, le BMX, le paracyclisme, le cyclo-cross, le trial et le cyclisme en salle. Les quatre premières disciplines figurent au programme des Jeux Olympiques, tandis que la cinquième est l'un des temps forts des Jeux Paralympiques. Le cyclisme est un sport olympique par excellence : des courses cyclistes ont été organisées lors de toutes les éditions des JO de l'ère moderne et il est l'un des sports distribuant le plus de médailles (54) lors du plus grand événement sportif de la planète.

Pour chaque discipline, l'UCI organise en principe une fois par an des Championnats du Monde, qui consacrent les nouveaux Champions du Monde. Ceux-ci porteront ensuite une année durant le fameux et prestigieux maillot arc-en-ciel. Les Mondiaux constituent les points culminants de chaque fin de saison : les coureurs et les fans les suivent avec passion, et la majorité de ces événements bénéficient d'une très large couverture médiatique internationale.

L'UCI organise par ailleurs des Coupes du Monde, séries d'événements qui regroupent les épreuves les plus emblématiques de la saison. Lors de chaque compétition, les coureurs marquent des points sur la base desquels un classement est établi. Celui-ci constitue le fil rouge de la saison : la course aux maillots de leader est un enjeu majeur et le titre de vainqueur d'une Coupe du Monde une consécration pour tout athlète. Chaque épreuve de Coupe du Monde suscite aussi un très vif intérêt, tant au niveau du public que sur le plan médiatique.

Pour favoriser un développement véritablement global et équitable du cyclisme, l'UCI a créé en 2002 le Centre Mondial du Cyclisme (CMC) qui, en plus d'abriter son siège, est un centre de formation et d'entraînement de haut niveau qui accueille une centaine de jeunes athlètes prometteurs par année ainsi que des personnes souhaitant se former aux métiers du cyclisme. Les programmes du CMC – également implémentés, sous sa supervision, dans ses satellites continentaux – visent à donner à chacun, d'où qu'il vienne et quelles que soient les ressources à sa disposition dans son pays, les chances de vivre son rêve et de se réaliser au travers de sa passion.

Le cyclisme est plus qu'un sport d'élite. Il est même plus qu'un sport. Non seulement tout coureur professionnel a été un débutant, mais l'utilisation du vélo peut répondre à de nombreux besoins en dehors de la sphère sportive. C'est pour cela que l'UCI s'engage, en collaboration avec les acteurs impliqués, dans des programmes de vélo pour tous visant à améliorer les conditions de la pratique du vélo et son accessibilité. Tous les aspects de notre sport méritent notre attention, et l'UCI veut jouer un rôle moteur dans ce sens.

Parmi les préoccupations de l'UCI, l'antidopage occupe une place très importante. L'UCI est responsable de la lutte contre le dopage dans le cyclisme et combat le phénomène à l'aide des programmes les plus avancés et les plus efficaces (passeport biologique notamment), en partenariat permanent avec l'Agence Mondiale Antidopage (AMA). Elle n'est toutefois pas directement impliquée dans les opérations antidopage : l'indépendance de cette fonction est en effet cruciale. Il en va de sa crédibilité. C'est pour cette raison que les aspects opérationnels en la matière ont été confiés à une entité indépendante, la Fondation Antidopage du Cyclisme (CADF).

Si la stratégie de l'UCI est définie par son Comité Directeur et avec l'aide de ses Commissions, l'implémentation de cette stratégie au quotidien repose sur son service administratif, basé à Aigle, en Suisse, non loin de Lausanne, siège du Comité International Olympique (CIO). La structure de ce service répond aux normes les plus exigeantes en la matière et fait l'objet d'améliorations en profondeur depuis l'élection à la Présidence de Brian Cookson en 2013.

Le cyclisme est un sport magnifique, extrêmement populaire et déjà mondial, qui dispose encore d'un potentiel de développement considérable. L'Union Cycliste Internationale a le privilège de contribuer à sa réalisation avec toutes les parties prenantes.

04. RELATIONS INTERNATIONALES



4.1 Confédérations Continentales

Grâce à leur bonne connaissance régionale du cyclisme, les cinq Confédérations Continentales [l'Union Européenne de Cyclisme (UEC), la Confédération Asiatique de Cyclisme (ACC), la Confédération Africaine de Cyclisme (CAC), la Confédération Panaméricaine de Cyclisme (COPACI) et la Confédération Océanienne de Cyclisme (OCC)] occupent une place capitale dans le travail de l'UCI pour le développement du cyclisme dans le monde.

2013 a été une année importante pour les Confédérations Continentales, avec deux changements importants de Direction. Mme Tracey Gaudry (Australie) a pris ses fonctions au Comité Directeur de l'UCI, après avoir été élue Présidente de l'OCC, et M. David Lappartient (France) a été élu Président de l'UEC en mars 2013.

M. Jose Manuel Pelaez (Cuba) a été réélu Président de la COPACI lors du Congrès de La Havane en janvier 2013, tandis que le Dr Mohamed Wagih Azzam (Égypte) était réélu Président de la CAC lors du Congrès de sa Confédération au Caire en février 2013. M. Hee Wook Cho (Corée) repart sur un mandat de 4 ans en tant que Président de l'ACC, après avoir été élu pour un troisième mandat à New Delhi en mars 2013.

Nous remercions les Présidents et leurs collègues des Confédérations pour leur précieuse et inestimable contribution au travail de l'UCI, et nous avons hâte de collaborer avec eux.



Union Européenne de Cyclisme (UEC)

Avec aujourd'hui un total de 48 Fédérations Nationales membres, 2013 a été une excellente année pour l'UEC. La Confédération a organisé 27 Coupes et Championnats d'Europe, représentant au total 62 jours de compétition dans sept disciplines et plusieurs milliers de participants en provenance de 13 pays.

Voici les événements marquants de l'année : les Championnats d'Europe de BMX, dont les 12 manches ont attiré un total de 7650 concurrents ; les Championnats d'Europe de Mountain Bike (cross-country) et de Trial, auxquels 351 athlètes en provenance de 28 pays ont participé ; les Championnats d'Europe Piste Junior et Moins de 23 ans (279 coureurs de 22 pays); les Championnats d'Europe Piste Elite (241 coureurs de 24 pays) et les Championnats d'Europe Route Junior et Moins de 23 ans (519 coureurs de 33 pays).

Avec un total de 41 Fédérations Nationales membres, l'Asie est un acteur de premier plan dans la mondialisation du cyclisme, et est extrêmement active dans l'organisation d'événements cyclistes importants. Le nombre de courses de l'UCI Asia Tour est passé de 13 en 2005 à 37 en 2013, et Pékin a accueilli le premier événement cyclo-cross jamais organisé en Chine en 2013. Le nombre d'équipes et de nations représentées est également à la hausse. 34 Equipes Continentales UCI étaient enregistrées en Asie en 2013, le double de 2009. Et 16 pays ont organisé des épreuves du calendrier UCI Asia Tour 2013, contre 8 en 2005.

Côté événements à venir, le Kazakhstan accueillera les meilleurs coureurs Junior lors des Championnats du Monde Piste Junior UCI 2015, et le Qatar notre compétition phare en 2016, les Championnats du Monde Route UCI, pour la première fois organisés au Moyen-Orient.

Outre une antenne déjà bien implantée au Japon, 2013 a été l'année de l'expansion République de Corée, avec l'ouverture d'une nouvelle antenne du Centre Mondial du Cyclisme - un centre de formation de keirin à Yeongju et un vélodrome international dans le district de Yangyang. L'objectif de ce centre est de former des athlètes et des entraîneurs au niveau de toutes les Fédérations Nationales de l'ACC. En 2013, le centre a accueilli 10 athlètes et 5 entraîneurs.

Confédération Africaine de Cyclisme (CAC)

La CAC compte 47 Fédérations Nationales membres et la popularité du sport est en forte croissance sur tout le continent. Il existe aujourd'hui 7 Equipes Continentales UCI, contre une seulement en 2005, et 8 pays ont organisé des épreuves inscrites au calendrier UCI Africa Tour 2013, contre 4 en 2005. On constate également une augmentation du nombre de compétitions : 22 ont été organisées lors de l'UCI Africa Tour 2013, soit 3 de plus qu'en 2012. Dans ce contexte, la CAC est heureuse d'apprendre que de nouvelles qualifications pour les Jeux Olympiques de Rio 2016 ont été ajoutées dans le cadre de l'UCI Africa Tour.

Autre événement marquant, Chris Froome, né au Kenya et ancien stagiaire du Centre Mondial du Cyclisme, a remporté le Tour de France. Par ailleurs, les Championnats du Monde Mountain Bike et Trial UCI 2013 se sont déroulés pour la première fois en Afrique, à Pietermaritzburg, en Afrique du Sud.

Le Centre Mondial du Cyclisme de Potchefstroom, en Afrique du Sud, continue à développer et améliorer, en partenariat avec l'UCI et la CAC, le niveau des courses cyclistes du continent en préparant les coureurs africains aux compétitions internationales. Depuis son ouverture en 2005, plus de 250 athlètes représentant plus de 25 Fédérations Nationales ont été formés dans cette antenne.

Confédération Panaméricaine de Cyclisme (COPACI)

Forte de 39 Fédérations Nationales membres, la COPACI continue de développer la pratique du cyclisme, un sport en plein essor dans cette région. À noter deux coureurs de talents : la Championne Olympique de BMX, Mariana Pajón, et le vainqueur du Giro d'Italia, Nairo Quintana, tout deux d'origine colombienne et sources d'inspiration pour la nouvelle génération de coureurs sud-américains.

Le nombre de courses sur le continent américain, dans le cadre de l'UCI America Tour, est également à la hausse avec 22 événements en 2013 contre 17 en 2009. Les Championnats du Monde Cyclo-cross UCI 2013 se sont déroulés à Louisville, aux Etats-Unis. C'était la première fois que cet événement avait lieu en dehors de l'Europe.

Les années à venir s'annoncent radieuses pour le cyclisme sur le continent américain. L'UCI est également ravie d'organiser les Championnats du Monde BMX à Medellín, en Colombie, en 2016. Rio de Janeiro accueillera évidemment les premiers Jeux Olympiques en Amérique du Sud en 2016, suivis des Jeux Olympiques de la Jeunesse qui auront lieu en 2018 à Buenos Aires en Argentine.

Dans cette optique, l'UCI s'engage à créer au moins une antenne du Centre Mondial du Cyclisme dans la région de la COPACI. Il s'agit d'un développement important, non seulement pour la Fédération Nationale qui accueillera l'antenne, mais aussi pour les athlètes en formation de cette région du monde, qui auront ainsi accès à un centre de formation, à des entraîneurs et à des installations de classe mondiale.

Confédération Océanienne de Cyclisme (OCC)

Avec ses quatre Fédérations Nationales membres, cette Confédération dispose d'une solide influence dans la région et connaît une belle croissance dans les Etats insulaires, ce qui indique un regain d'intérêt pour la pratique du cyclisme.

Auckland en Nouvelle-Zélande a accueilli les Championnats du Monde BMX en juillet 2013 et des représentants de l'Océanie siègent dans 8 Commissions de l'UCI.

4.2 Fédérations Nationales

A fin 2013, 179 Fédérations Nationales (FN) étaient affiliées à l'UCI. Le développement du cyclisme, à tous les niveaux et dans toutes les disciplines, est un objectif fondamental de l'UCI, et nous avons l'ambition de continuer à travailler en faveur de l'internationalisation de notre sport.

La collaboration avec les FN est donc essentielle, et l'UCI fait tout ce qu'elle peut pour les soutenir dans la réalisation de leurs objectifs.

Une nouvelle Commission du développement international et des Fédérations Nationales a été constituée en octobre 2013. Cette Commission, présidée par le Président de l'UCI, est composée des Présidents de chacune des cinq Confédérations Continentales. Ceci reflète l'importance des travaux de la Commission qui soutient l'essor notre sport et œuvre dans l'intérêt de nos FN.

L'éducation et le partage des connaissances sont des éléments clés du programme de développement de l'UCI et l'initiative UCI Sharing Platform (USP) offre à nos FN une occasion d'apprendre les unes des autres en mettant en commun leurs connaissances et savoir-faire.

Cette plateforme a été établie en 2013, et des séminaires sous forme d'ateliers et de débats traitant des problèmes intéressant la communauté cycliste sont organisés à intervalles réguliers à travers le monde, généralement lors des Championnats Continentaux de cyclisme.

La première session de l'UCI Sharing Platform, réunissant 33 délégués de 25 FN, s'est tenue en mai 2013 à Genève, en Suisse. En décembre 2013, des délégués de 12 FN de toute l'Afrique se sont retrouvés à Sharm El-Sheikh, en Egypte, pour un atelier de deux jours pendant lequel ils ont partagé leurs connaissances et établi des contacts.

Le programme de l'UCI Sharing Platform permet aux Fédérations Nationales de trouver des solutions s'appuyant sur des études de cas résolus avec succès. Les participants présents à Genève ont partagé leurs visions de l'avenir et les bonnes pratiques déjà établies pour accroître la participation des femmes dans le cyclisme, pour attirer les enfants et les adolescents au sport et pour développer celui-ci à tous les niveaux de la pyramide – du cyclisme en tant qu'activité de loisir jusqu'aux échelons professionnels. La Fédération Cycliste de Côte d'Ivoire a partagé une histoire inspirante concernant la renaissance de leur tour national qui a contribué à encourager la réconciliation par le sport et a permis au pays d'avoir sa place dans l'UCI Africa Tour.

Le programme s'est poursuivi en mai 2014 : 26 délégués de 17 FN ont assisté à l'atelier USP organisé sur le continent américain, à Puebla, au Mexique. En mai 2014, Astana, la capitale du Kazakhstan, a accueilli le dernier séminaire de la première série de l'UCI Sharing Platform, réunissant 25 participants de 16 FN.



05. UNE ANNÉE DE SPORT ET D'ÉVÉNEMENTS



5.1 Route

Le cyclisme sur route est incontestablement la discipline reine du cyclisme. On y retrouve des courses en ligne (départ donné en peloton) et des épreuves contre la montre – individuelles ou par équipes – (départs à intervalles réguliers). Les compétitions peuvent se dérouler sur un jour (à l'instar des Classiques) ou par étapes (comme les Grands Tours, qui durent trois semaines). La course en ligne et le contre-la-montre individuel figurent tous deux au programme des Jeux Olympiques.

Depuis plus d'une décennie, le cyclisme sur route est devenu un sport véritablement mondial. Ce mouvement de globalisation se poursuit, et l'UCI veut l'intensifier encore ces prochaines années. En 2013, quelque 650 courses étaient inscrites au Calendrier International UCI. Si la majorité d'entre elles ont été organisées en Europe (470), le nombre d'événements de haut niveau qui se sont déroulés sur les quatre autres continents – en plus des très nombreuses épreuves inscrites dans les calendriers nationaux – est néanmoins important : 31 en Afrique, 91 en Amérique, 49 en Asie et 11 en Océanie. L'UCI organise chaque année des Championnats du Monde, grands rendez-vous de la fin de saison lors desquels les prestigieux maillots arc-en-ciel de Champion du Monde sont remis aux vainqueurs, ainsi que plusieurs séries qui mettent en avant les épreuves les plus importantes de la saison pour les différentes catégories : l'UCI WorldTour, la Coupe du Monde Route Femmes UCI, ainsi que les Coupes des Nations Junior et Moins de 23 ans UCI.

UCI WorldTour 2013

L'UCI WorldTour regroupe les épreuves les plus réputées, les plus grandes équipes et les meilleurs coureurs Hommes Elite du monde. On y retrouve les monuments du cyclisme (courses par étapes et d'un jour) : Tour de France, Giro d'Italia, Vuelta a España, Paris-Roubaix, Tour des Flandres ou Liège-Bastogne-Liège par exemple. En 2013, l'UCI WorldTour était constitué de 28 courses organisées sur quatre continents (du Santos Tour Down Under australien, en janvier, au Tour of Beijing, en Chine, en octobre).

Coupe du Monde Route Femmes UCI 2013

La Coupe du Monde Route Femmes UCI 2013 se composait de huit manches, qui constituent autant de Classiques du calendrier féminin. En prévision de la saison 2014, l'UCI a consenti d'importants investissements dans la production télévisuelle, afin de favoriser une meilleure couverture TV et sur internet de la série. Ce point est crucial: la possibilité de suivre les épreuves en direct attire l'attention sur ce secteur du sport et donc les équipes et leurs sponsors, ainsi que d'autres investisseurs. Les progrès accomplis depuis lors rendent très optimistes dans le développement non seulement de la Coupe du Monde Route Femmes UCI, mais plus largement du cyclisme féminin dans son ensemble.

Championnats du Monde Route UCI 2013

Les Championnats du Monde de la route se sont déroulés à Florence, en Italie, du 22 au 29 septembre. La discipline a ainsi pu profiter du cadre magnifique de l'une des plus belles villes du monde, qui attire chaque année plus de 10 millions de visiteurs.

Ces Mondiaux ont bénéficié de la meilleure couverture télévisée jamais obtenue pour l'événement. Sept diffuseurs équipés de studios mobiles étaient présents à l'arrivée. Les épreuves ont été largement diffusées en Europe, en Amérique du Nord et du Sud, en Afrique, au Moyen-Orient, en Asie et en Australie. Des licences de droits audiovisuels internationaux pour cet événement ont été cédées à près de 30 réseaux de télévision, ce qui a augmenté sa visibilité à la fois sur les réseaux TV gratuits et payants. Par ailleurs, les Championnats du Monde ont été suivis dans de nouveaux territoires pour la première fois. On peut citer l'exemple du Moyen-Orient avec Al-Jazeera, d'Israël avec Charlton et de l'Amérique du Sud avec Direct TV. Dans les marchés traditionnels, les téléspectateurs ont aussi bénéficié de cette large distribution des droits : le choix plus étendu de chaînes a multiplié les possibilités de suivre les compétitions. Ainsi, en France, BeIN Sport et France Télévisions ont-elles transmis l'événement. En Scandinavie et dans les pays baltes, Viasat Group a diffusé la manifestation sur ses plateformes gratuites et payantes.

Couverture télévisée des Championnats du Monde Route UCI 2013

Afrique du Sud	Chine	Israël	Pologne
Amérique du Sud	Colombie	Italie	République tchèque
Australie	Danemark	Japon	Royaume-Uni
Autriche	Espagne	Moyen-Orient	Slovaquie
Belgique	Etats-Unis	Norvège	Slovénie
Brésil	France	Panasiatique	Suède
Canada	Hongrie	Pays-Bas	Suisse

Statistiques de diffusion/audience

Temps de diffusion	1,211 hrs 41 mins
Audience cumulée (en millions)	181.94
Nombre de diffusions en direct	374
Audience en direct cumulée (en millions)	17,55



5.2 Piste

Le cyclisme sur piste est une discipline populaire depuis plus d'un siècle. Les épreuves qui la composent, disputées sur un vélodrome, se répartissent dans trois familles : les courses de vitesse (vitesse individuelle* et par équipes*, kilomètre et keirin*), d'endurance (poursuite individuelle et par équipes*, course aux points, Madison et Scratch) et combinées (Omnium*). Les spécialités de la piste suivies d'un astérisque (ci-dessus) figurent au programme des Jeux Olympiques.

La piste est avec la route la plus ancienne discipline du cyclisme. Elle bénéficie tous les quatre ans d'une exposition privilégiée lors des Jeux Olympiques, où elle est la spécialité cycliste pour laquelle le nombre de médailles attribuées est le plus important. La piste jouit des faveurs du public, qui plébiscite ses épreuves tactiques et spectaculaires. A ce titre, ses compétitions principales (Coupe et Championnats du Monde) suscitent toujours un grand intérêt de la part des Fédérations Nationales. Le nombre des épreuves inscrites au Calendrier International UCI a triplé entre la saison 2012-2013 et la saison 2013-2014. Elles sont maintenant une centaine. Forte de ces constats, l'UCI a commencé à travailler sur un plan de dynamisation d'une discipline qui possède encore un gros potentiel de développement. De nouveaux vélodromes susceptibles d'accueillir de grands événements sont en effet régulièrement construits. Parmi les multiples exemples récents, on peut citer le Vélodrome de Londres, en Grande-Bretagne (utilisés lors des JO 2012), le Vélodrome national de Saint-Quentin-en-Yvelines (à côté de Paris, en France), inauguré début 2014, ou celui de Rio de Janeiro, au Brésil, construit dans la perspective des JO 2016. Dans un autre registre, on assiste actuellement à un regain d'intérêt pour la course au Record de l'heure.

5.3 Mountain bike

Le mountain bike comprend des spécialités d'endurance (cross-country Olympique, cross-country Marathon et cross-country Eliminator) et de descente (descente proprement dite et four-cross). Les épreuves de cross-country se disputent sur des parcours accidentés et techniques, le plus souvent en pleine nature, pour une durée d'1 h 45 ou davantage. La descente est une course contre la montre individuelle rapide extrêmement spectaculaire. Le four-cross est une épreuve dans laquelle quatre coureurs s'affrontent sur une piste de descente aménagée relativement courte. Le cross-country Olympique figure au programme des Jeux Olympiques.

Le mountain bike est arrivé dans une phase de maturité. La discipline est attractive, largement pratiquée aux quatre coins du monde, et se prête idéalement à une mise en valeur à l'aide de dispositifs technologiques comme les mini-caméras embarquées. Aujourd'hui, les Championnats du Monde Mountain Bike UCI constituent l'un des temps forts de la saison cycliste, toutes disciplines confondues, et la Coupe du Monde de la discipline est très populaire auprès des coureurs, des équipes, du public, des organisateurs et des médias. Les Fédérations Nationales partagent cet enthousiasme : en 2013, 422 courses organisées dans 67 pays des cinq continents figuraient au Calendrier International UCI. Il s'agit d'un record.

Coupe du Monde Mountain Bike UCI 2013 présentée par Shimano

La Coupe du Monde Mountain Bike UCI 2013 a fait halte dans huit pays : l'Allemagne, l'Andorre, l'Autriche, le Canada, l'Italie, la Grande-Bretagne, la Norvège et la République tchèque. Ses manches ont accueilli des épreuves de cross-country Olympique

Coupe du Monde Piste UCI 2013-2014

La dernière Coupe du Monde de la discipline comprenait trois manches, l'une en Grande-Bretagne et deux au Mexique. Les deux épreuves centre-américaines de cette édition 2013-2014 prolongent la tendance de la saison précédente, qui avait vu se dérouler, notamment, une manche en Amérique du Sud (Colombie) et une autre en Amérique centrale (Mexique), après que la Coupe du Monde avait privilégié l'Asie en 2011-2012 (Chine et Kazakhstan). A l'avenir, l'UCI entend stabiliser le programme de la série : quelques manches « classiques » constitueraient l'ossature de chaque saison, tandis que de nouvelles dates viendraient compléter le calendrier de la Coupe du Monde. La série possède de nombreux atouts dans cette perspective, notamment l'existence des infrastructures requises, déjà mentionnée, ou le fait que la production d'images de haute qualité soit relativement aisée dans un vélodrome.

Championnats du Monde Piste UCI 2013

Les Championnats du Monde Piste UCI se sont déroulés à Minsk, en Biélorussie, du 20 au 24 février. Ce très bel événement a su captiver un public nombreux, en particulier en Europe (Grande-Bretagne notamment) et dans la région Pacifique. Au total, 205 programmes ont été diffusés sur une trentaine de chaînes de télévision, pour une audience cumulée de presque 103 millions de téléspectateurs.

de descente et/ou de cross-country Eliminator. Au total, 1 453 coureurs représentant 54 nations ont participé aux épreuves de la série. La production d'images et la couverture télévisée de cette dernière ont connu en 2013 une spectaculaire amélioration, en particulier grâce au partenariat de l'UCI avec Red Bull Media House (RBMH). Le nombre de caméras utilisées a augmenté, tout comme l'usage de caméras particulières ou le recours à une production technique spécialisée. L'intérêt des grandes chaînes TV a suivi (exemples : Canal+, ZDF, SVT, SRG, Česká Televize, Universal Sport, ESPN Brazil, Eurosport Asia Pacific, SBS Australia et Rogers Sportsnet Canada). Pour la deuxième fois, en partenariat avec RBMH, l'UCI a pu proposer une couverture en direct gratuite sur internet de tous les événements de la série. Le nombre de spectateurs en ligne pour la Coupe du Monde a ainsi atteint un nouveau record : 1,93 million de personnes ont suivi la Coupe du Monde, dont 1,26 million en direct.

Championnats du Monde Mountain Bike UCI 2013

Les Championnats du Monde Mountain Bike UCI ont eu lieu pour la première fois sur le continent africain, à Pietermaritzburg, en Afrique du Sud, du 26 août au 1er septembre. Quelque 740 coureurs en provenance de 51 Fédérations Nationales y ont participé. Dix-neuf d'entre elles ont été médaillées. Il faut noter que pour la première fois, les Championnats du Monde du four-cross ont été organisés séparément, essentiellement pour des raisons d'ordre logistique ; ils ont eu lieu à Leogang, en Autriche. Les Championnats du Monde Mountain Bike Marathon UCI 2013 se sont quant à eux déroulés à Kirchberg, en Autriche. Ils ont rassemblé 200 coureurs de 36 pays.



5.4 BMX

Le BMX est une discipline fun, jeune et spectaculaire, disputée sur une piste d'environ 350 mètres alternant bosses, virages relevés et segments plats. Les riders s'élancent depuis une rampe de 8 mètres de haut (format Supercross) et prennent une vitesse considérable. Les sauts propulsent les coureurs à près de 5 mètres de haut. Le BMX inclut également une variante freestyle, composée de plusieurs spécialités, où les riders sont jugés sur la difficulté et l'originalité des figures ainsi que sur leur style. Le BMX Supercross figure au programme olympique.

Plus jeune discipline olympique du cyclisme, le BMX est particulièrement populaire chez les jeunes. Il existe de vraies scènes de la discipline sur les cinq continents. Le Calendrier International BMX UCI regroupait une centaine de compétitions en 2013. Le succès du BMX se construit aussi sur les réseaux sociaux, où les riders eux-mêmes sont très actifs et postent de nombreuses séquences filmées par des mini-caméras embarquées. L'UCI a décidé d'encourager cette dynamique et de jouer elle-même un rôle central dans son entretien.

Coupe du Monde Supercross BMX UCI 2013

La Coupe du Monde 2013 de la discipline, dont la gestion et la commercialisation des épreuves a été confiée par l'UCI – qui conserve toutefois ses responsabilités en la matière – à la société GSX Events, comprenait quatre manches, en Grande-Bretagne, aux Pays-Bas, en Argentine et aux Etats-Unis. L'UCI a commencé à travailler sur un programme visant à renforcer l'exploitation du potentiel de la Coupe du Monde Supercross BMX. L'ampleur du Calendrier International de la discipline en 2013 (91 épreuves dans 34 pays) démontre qu'il est possible de développer encore la série dans une large mesure.

Championnats du Monde BMX UCI 2013

Les Mondiaux du BMX ont eu lieu pour la première fois en Nouvelle-Zélande, à Auckland, du 24 au 28 juillet, et pour la deuxième année consécutive dans une arène couverte. L'événement a rencontré un franc succès malgré la situation excentrée de son pays hôte. Plus de 1'800 athlètes se sont affrontés dans les différentes catégories Challenge et 175 lors des Championnats du Monde Elite. Au total, ils représentaient 36 pays. Près de 110 accréditations ont été délivrées aux représentants des médias. Au niveau de la couverture TV, 106 heures ont été diffusées (25 diffusions en direct) dans 14 pays, pour une audience cumulée de 3,1 millions de personnes. L'audience cumulée comme le nombre d'heures de diffusion enregistrent une hausse par rapport aux données de 2012, de respectivement 14 et 52 %.

5.5 Paracyclisme

Le paracyclisme est pratiqué par les athlètes avec un handicap. Il inclut des épreuves sur route (course en ligne, contre-la-montre individuel et relais par équipes) et sur piste (kilomètre, vitesse tandem et par équipes, poursuite individuelle et Scratch). Suivant leur handicap, les athlètes rejoignent l'un des groupes suivants : vélos conventionnels adaptés, vélos à main, tandems ou tricycles. Chacun de ces groupes est divisé en différentes classes sportives en fonction des capacités des coureurs. Le paracyclisme figure au programme des Jeux Paralympiques.

Le paracyclisme est officiellement intégré à l'UCI depuis la signature du transfert de gouvernance de la discipline du Comité International Paralympique (IPC) à l'UCI, le 7 février 2007. L'intégration du paracyclisme est importante et naturelle pour l'UCI : elle manifeste sa volonté d'inclure toutes les catégories d'athlètes dans la famille cycliste, quelle que soit leur condition. Dans cette perspective, elle organise chaque année une Coupe du Monde de paracyclisme (route) et deux Championnats du Monde de la discipline, l'un sur route, l'autre sur piste. Par ailleurs, l'UCI organise tous les quatre ans, à la suite des Jeux Olympiques, les épreuves paracyclistes des Jeux Paralympiques. Celles-ci ont rencontré un très vif succès à Londres en 2012. En 2013, l'UCI a renouvelé la composition de sa Commission Paracyclisme. Elle est aujourd'hui présidée par l'un des membres du Comité Directeur, M. Mohamed Belmahi, et a commencé à réfléchir aux évolutions qu'il convient d'apporter pour développer la Coupe du Monde de la discipline et son audience générale.

Coupe du Monde Paracyclisme Route UCI 2013

La Coupe du Monde comprenait trois manches en 2013, l'une en Italie, la deuxième en Espagne et la dernière au Canada. Cette dernière précédait les Mondiaux de la discipline organisés au même endroit. Cette proximité a permis de faire des économies substantielles sur un plan logistique. En cette année post-paralympique – ayant enregistré, comme toutes les années de ce type, un certain nombre de départs à la retraite sportive –, on a pu constater un bon renouvellement des effectifs des différentes équipes. L'UCI entend favoriser davantage ce phénomène, en collaboration avec ses Fédérations Nationales.

Championnats du Monde Paracyclisme Route UCI 2013

La saison s'est terminée à Baie-Comeau, au Canada, dans la foulée de la manche finale de la Coupe du Monde Paracyclisme Route UCI 2013, sur un bilan tout à fait positif.



5.6. Cyclo-cross

Les courses de cyclo-cross se disputent sur des circuits d'environ 3 kilomètres aux revêtements variés, très accidentés et techniques, à parcourir à plusieurs reprises. Les coureurs peuvent être amenés à porter leurs vélos – relativement similaires aux modèles utilisés sur la route – dans certaines sections. Les épreuves de cette discipline plutôt hivernale durent à peu près une heure.

Le cyclo-cross est une discipline populaire dans une vingtaine de pays et dont le centre de gravité se situe incontestablement en Belgique. Les manches de la Coupe du Monde de même que les Championnats du Monde de cyclo-cross réunissent tous les ans un très grand nombre de supporters à l'enthousiasme démonstratif. La discipline possède cependant un potentiel de développement hors de son bassin traditionnel, l'année 2013 en a fourni la preuve. Les Mondiaux ont ainsi eu lieu pour la première fois de l'histoire du cyclo-cross hors d'Europe (sur le continent américain). A l'échelle nationale, des pays comme la Nouvelle-Zélande et l'Australie ont organisé un Championnat National de la discipline, tandis que l'Autriche et l'Italie mettaient sur pied de nombreuses épreuves nationales. Pour la première fois, par ailleurs, la Chine a accueilli une compétition, à Pékin. Au total, le Calendrier International 2013-2014 du cyclo-cross regroupait près de 140 épreuves dans 17 pays.

Soucieuse de favoriser la relève, l'UCI a organisé au Centre Mondial du Cyclisme (CMC) d'Aigle, en Suisse, un camp d'entraînement destiné pour l'essentiel aux coureurs des catégories Junior et Moins de 23 ans. Dix-huit coureurs y ont pris part. Signe de la pertinence de ce programme, 15 coureurs ayant participé aux camps organisés au CMC ont pris le départ des Championnats du Monde Cyclo-cross UCI 2014.

Coupe du Monde Cyclo-cross UCI 2013-2014

Cinq pays (la Belgique, la France, l'Italie, les Pays-Bas et la République tchèque) ont accueilli les sept manches de la saison. Au total, 21 nations et 415 participants (un record) ont participé à la série. Dans un souci d'équité, pour la première fois, toutes les catégories (Hommes, Femmes, Hommes Junior et Moins de 23 ans) ont participé à un nombre de manches identique.

Les chiffres TV démontrent le succès de la Coupe du Monde Cyclo-cross UCI 2013-2014 dans certains pays. Selon les statistiques de la société belge de radiotélévision VRT, lors de chaque épreuve, la course des Hommes Elite a attiré plus de la moitié des téléspectateurs du pays pendant la tranche horaire concernée. Les épreuves de Koksijde (Belgique) ont suscité le plus grand intérêt des téléspectateurs, avec 62,3 % de part de marché pour la diffusion en direct de la course des Hommes Elite. Elles sont suivies par celles de Rome (61,09 %) et d'Heusden-Zolder (58,46 %).

Les statistiques de la VRT indiquent que l'épreuve la plus populaire de la Coupe du Monde quant au nombre de téléspectateurs était celle de Rome, avec 885'885 téléspectateurs qui suivaient la diffusion en direct de la course Hommes Elite. Les manches d'Hoogerheide (862'508) et Namur (786'892) ont aussi attiré une importante attention. Outre les retransmissions en direct et les temps forts des courses Hommes et Femmes assurés par la VRT, la chaîne tchèque Česká Televize a également retransmis les épreuves de la Coupe du Monde Cyclo-cross UCI en direct.

Championnats du Monde Cyclo-cross UCI 2013

Les Mondiaux de Louisville, aux Etats-Unis (Kentucky), ont attiré 151 participants d'une vingtaine de pays. Ce dernier chiffre se situe dans la moyenne des années précédentes, en dépit de l'éloignement géographique du site des Championnats par rapport aux pays d'une grande partie des concurrents. Les meilleurs avaient cependant fait le déplacement, ce qui a assuré la haute qualité sportive d'un événement suivi sur place par plus de 9'000 spectateurs.

Les statistiques de la VRT, de même que celles de la chaîne néerlandaise NOS 1 reflètent l'intérêt du public pour ces Mondiaux : la course des Hommes Elite diffusée sur la chaîne belge a accaparé le pourcentage remarquable de 58,7 % de part de marché national (soit près de 1,5 million de téléviseurs branchés sur les Championnats du Monde Cyclo-cross). La chaîne NOS 1 a quant à elle enregistré près de 20 % de part de marché pendant la course des Hommes Elite. La couverture de l'événement a en outre été assurée sur YouTube, gratuitement et en direct, pour la première fois. Malgré la nouveauté de cette offre encore peu connue, la course des Hommes Elite a comptabilisé près de 200'000 vues (diffusion en direct et rediffusion). Toutes courses confondues, le nombre de vues s'est élevé à plus de 3,7 millions.

Il faut noter que pour la première fois, les prix remis aux Femmes étaient équivalents à ceux des Hommes.



5.7. Trial

Le trial est une discipline qui consiste à franchir des obstacles, regroupés en sections, sans mettre pied à terre ou qu'une partie du vélo ne touche le sol, sous peine de pénalités. Le vainqueur est celui qui compte le moins de points de pénalité après avoir négocié les différentes sections. Il existe plusieurs classes qui se distinguent par la taille des roues des vélos utilisés. Le trial peut être pratiqué aussi bien des parcours naturels qu'en milieu urbain avec des obstacles artificiels.

L'UCI organise chaque année une Coupe du Monde et des Championnats du Monde de la discipline. Ces derniers se déroulent au même endroit et aux mêmes dates que les Mondiaux de mountain bike. Les Jeux Mondiaux de la Jeunesse Trial constituent le troisième grand rendez-vous international annuel de la discipline. Le trial se trouve dans une situation stable, caractérisée par une croissance légère et régulière.

Coupe du Monde Trial UCI 2013

La Coupe du Monde de trial s'est déroulée en cinq manches, en Allemagne, en Belgique, en France et en Pologne. Le nombre moyen de participants par manche (une centaine) a augmenté par rapport à l'année précédente.

Championnats du Monde Trial UCI 2013

Les Mondiaux de la discipline se sont déroulés à Pietermaritzburg, en Afrique du Sud. Plus de 90 trialistes de 16 pays et 3 continents (Asie, Europe et Océanie) y ont participé.

Jeux Mondiaux de la Jeunesse Trial 2013

Cette compétition annuelle joue un rôle important dans le développement de la discipline et le renouvellement de ses effectifs : elle rassemble en effet des filles et des garçons de moins de 16 ans. L'édition 2013 s'est déroulée à Moudon (près de Lausanne), en Suisse, et a réuni 125 jeunes trialistes en provenance de 14 pays d'Europe et d'Asie.

5.8. Cyclisme en salle

Le cyclisme en salle est une discipline dans laquelle on trouve deux spécialités très différentes : le cyclisme artistique et le cycle-ball. Les cyclistes artistiques présentent, en individuel ou en couple, un programme de 5 minutes accompagné de musique et composé de différentes figures, dont la qualité est notée par un jury. Quant au cycle-ball, il met aux prises deux équipes de deux joueurs (à la fois gardiens et joueurs de champ). L'objectif consiste à placer le ballon dans les buts de l'équipe adverse en frappant la balle avec la roue avant, la roue arrière ou le corps. Les fautes peuvent être sanctionnées par des coups francs et des pénalités.

Le cyclisme en salle a continué de démontrer en 2013 qu'il était une discipline d'une grande stabilité : ses événements ont régulièrement attiré un public fidèle et enthousiaste de connaisseurs, en particulier dans les pays limitrophes de l'Allemagne. Comme chaque année, l'UCI a organisé des Championnats du Monde de la discipline, ainsi qu'une Coupe du Monde de cycle-ball.

Coupe du Monde Cycle-ball UCI 2013

En 2013, 36 équipes représentant 14 pays et 3 continents (Amérique, Asie et Europe) ont participé aux neuf manches de la série, disputées en Allemagne, en Autriche, à Hong Kong – qui organisait une manche de Coupe du Monde de la spécialité pour la première fois de l'histoire –, en République tchèque et en Suisse.

Le nombre moyen de spectateurs par manche est en progression : il est passé de 400 à 700 environ.

Le cycle-ball a obtenu cette année une visibilité bienvenue : dans la perspective de la Coupe du Monde FIFA 2014, une équipe de télévision brésilienne a réalisé un reportage lors de la manche de Coupe du Monde de Chemnitz, en Allemagne, dans le cadre d'une série présentant les sports de balle pratiqués sur les différents continents.

Championnats du Monde Cyclisme en salle UCI 2013

Cet événement s'est déroulé du 22 au 24 novembre à Bâle, en Suisse, à proximité des frontières française et allemande, et a rencontré un beau succès : quelque 9'000 personnes sont en effet venues assister aux compétitions, auxquelles ont participé 136 concurrents de 17 pays et 3 continents (Amérique, Asie et Europe).

Sur le plan sportif, on relèvera que si les représentants de l'Europe, où la discipline est la plus solidement implantée, ont dominé les épreuves, un athlète de Hong Kong est parvenu à se hisser sur le podium (cyclisme artistique, Hommes Individuel). Cette performance démontre que la discipline possède une marge de progression hors de son continent d'origine.

On relèvera que les Mondiaux de Bâle ont bénéficié d'une couverture TV en direct par la chaîne nationale de service public germanophone suisse SRF2.



06. LE CENTRE MONDIAL DU CYCLISME UCI



Basé à Aigle, en Suisse, le Centre Mondial du Cyclisme (CMC) de l'Union Cycliste Internationale (UCI) est un centre de formation et d'entraînement qui abrite également le siège de cette dernière. Le CMC joue un rôle central dans la stratégie élaborée et mise en place par l'UCI pour développer le cyclisme au niveau mondial. Les missions principales du CMC sont les suivantes:

- la formation et l'entraînement des athlètes, en partenariat avec leurs Fédérations Nationales,
- la professionnalisation des acteurs exerçant les métiers du cyclisme au travers de formations placées sous la responsabilité d'experts reconnus et permettant d'obtenir un diplôme.

Les stages organisés au CMC s'adressent aux ressortissants de tous les pays du monde, mais en particulier à ceux dont les Fédérations Nationales ne disposent pas encore des ressources requises pour leur permettre de développer tout leur potentiel et participer aux grandes compétitions internationales, ou d'acquérir les connaissances et compétences indispensables à l'exercice de leur fonction. L'augmentation du niveau des athlètes des pays désireux de rejoindre l'élite et celle des compétences de leur encadrement constituent en effet les piliers du développement global et durable du cyclisme.

De nombreuses formations sont également organisées ailleurs dans le monde, sous la supervision du CMC et de ses experts, en collaboration avec la Solidarité Olympique, les Confédérations Continentales, les Fédérations Nationales et les trois satellites du CMC (Potchefstroom, en Afrique du Sud, Yeongju, en République de Corée et Shuzenji, au Japon).



Formation des athlètes au CMC

En 2013, une centaine d'athlètes ont suivi un stage au CMC dans l'une des quatre disciplines concernées (route, piste, BMX et cyclo-cross). Parmi eux, 18 provenaient d'Afrique, 35 d'Amérique, 18 d'Asie et 28 d'Europe.

Nombre d'athlètes formés au CMC par discipline en 2013

	PISTE	ROUTE	JEUNES ATHLÈTES ROUTE	BMX	CYCLO-CROSS	TOTAL
Nbre d'athlètes	33	22	6	18	20	99

Formation aux métiers du cyclisme au CMC

En 2013, 82 stagiaires – entraîneurs, directeurs sportifs, agents de coureurs et mécaniciens – ont suivi une formation au CMC, pour un total de 1'391 jours de formation. Parmi eux, 6 provenaient d'Afrique, 6 d'Amérique, 14 d'Asie, 52 d'Europe et 4 d'Océanie.

Nombre de stagiaires formés aux métiers du cyclisme au CMC en 2013

	ENTRAÎNEURS	DIRECTEURS SPORTIFS	AGENTS DE COUREURS	MÉCANICIENS	TOTAL
Nbre de stagiaires	18	46	13	5	82



Formations organisées hors du CMC

Durant l'année, le CMC a organisé des formations d'entraîneur en collaboration avec la Solidarité Olympique (dans 8 pays), des Confédérations Continentales (dans 3 pays), des Fédérations Nationales (dans 2 pays) et son satellite sud-coréen. Treize pays au total y ont participé. Simultanément, les trois satellites du CMC ont organisé des formations spécifiques destinées aux athlètes et aux entraîneurs. Cinq cours ont été dispensés en Afrique du Sud, deux en République de Corée et quatre au Japon. Vingt-huit pays y ont participé au total.

Nombre de participants aux actions de formation organisées dans le monde et de jours de formation en 2013

CONTINENTS	NBRE D'ENTRAÎNEURS	NBRE DE JOURS DE FORMATION ENTRAÎNEURS	NBRE D'ATHLÈTES	NBRE DE JOURS DE FORMATION ATHLÈTES	NBRE TOTAL DE PARTICIPANTS	NBRE TOTAL DE JOURS DE FORMATION
Afrique	84	1'006	84	4'092	168	5'098
Amérique	68	726	0	0	68	726
Asie	86	1'275	62	1'662	148	2'937
Europe	50	425	0	0	50	425

Don de matériel dans le monde

Parce que disposer de matériel performant et fiable est évidemment essentiel pour s'entraîner et participer à des compétitions, le CMC a mis en place un programme de don de matériel en faveur des Fédérations Nationales qui en ont besoin. Celui-ci provient principalement des sponsors du CMC. Les dons interviennent aussi lorsque le matériel utilisé au CMC est renouvelé.

En 2013, le CMC a fait don de 81 vélos à 11 Fédérations Nationales, principalement en Afrique, en Amérique du Sud et en Asie.

Points forts

2013 étant une année post-olympique, les entraîneurs du CMC ont axé leur efforts avant tout sur la reconstitution des effectifs de leurs groupes. De nombreux athlètes prometteurs capables à terme de viser les premières places aux Jeux Olympiques de Rio 2016 ont ainsi rejoint le Centre. Ces nouveaux stagiaires devraient monter en puissance d'ici l'échéance brésilienne.

Parmi les réussites de l'année, on relèvera le passage de l'un des stagiaires du CMC, l'Erythréen Merhawi Kudus Ghebremedhi, dans les rangs professionnels, au sein de l'Equipe Continentale Professionnelle UCI MTN Qhubeka. Le coureur africain s'était illustré lors des Championnats du Monde Route UCI à Florence, en Italie, en terminant à la 15e place de l'épreuve des Moins de 23 ans.

Sur un autre plan, les travaux de construction de la nouvelle piste de Supercross BMX du CMC, une infrastructure magnifique dédiée à l'entraînement des pilotes BMX (champions confirmés ou en devenir), ont commencé à la fin de l'année 2013. Elle était en fonction lors de la rédaction de ce rapport.

La planification de l'extension du CMC (Training and Education Centre) était en cours d'étude en automne-hiver 2013. Elle permettra d'accueillir davantage d'activités de formation et d'entraînement à Aigle, dans des conditions encore meilleures.

07. VÉLO POUR TOUS





Dans la foulée de l'élection de Brian Cookson à la Présidence de l'UCI, en septembre 2013, la Commission Cyclisme pour tous alors existante, dont le champ d'activités était extrêmement large, a été remplacée par deux nouvelles Commissions – dénommées « Événements de masse » et « Advocacy » – aux cahiers des charges plus ciblés.

Événements de masse

Les événements de masse, destinés avant tout aux cyclospor­tifs non licenciés, mais également à des pratiquants plus occasionnels, connaissent depuis plus de 20 ans une forte croissance. Le nombre de cyclistes s'entraînant régulièrement désireux de participer à des courses à leur mesure ou de personnes souhaitant simplement participer à des rassemblements populaires et familiaux sur deux roues a en effet fortement augmenté et continue de croître. Ce secteur possède encore une énorme marge de progression dans de nombreux pays.

Traditionnellement peu active dans ce domaine, l'UCI doit redéfinir son rôle dans un contexte extrêmement favorable. C'est à cette fin que la Commission Événements de masse a été créée. Présidée par Renato Di Rocco, membre du Comité Directeur de l'UCI et Président de la Fédération Nationale de cyclisme de l'Italie, l'un des pays de prédilection pour ce type d'épreuves, la Commission s'est mise au travail pour voir comment elle peut encourager le développement des manifestations de masse, en collaboration avec ses Fédérations Nationales. Elle planchera notamment sur l'opportunité de développer un calendrier international d'événements cohérent, sur l'utilité d'un règlement, sur la redéfinition de la palette des séries qu'elle reconnaît et sur de possibles initiatives liées à cette activité, notamment dans le domaine du développement durable.

Advocacy

Pour qu'il soit possible (ou mieux, agréable) de faire du vélo, un certain nombre d'éléments doivent être réunis. L'existence de tronçons sur lesquels on peut rouler en sécurité, même lorsque l'on n'est pas un cycliste chevronné, est l'un d'entre eux. C'est précisément pour améliorer les conditions de pratique du cyclisme et son accessibilité pour tous que la Commission Advocacy a été mise sur pied. Cette préoccupation concerne tous les cyclistes sans exception, du coureur professionnel à l'individu qui utilise sa bicyclette pour se rendre à son travail: tous en effet roulent sur la voie publique et ont des besoins similaires.

La nouvelle Commission Advocacy est présidée par la Vice-présidente de l'UCI, Tracey Gaudry. Cette dernière est déjà très impliquée dans le domaine : elle est en effet à la tête de l'Amy Gillett Foundation, un organisme australien très actif en faveur des cyclistes sur les questions de sécurité routière, notamment par le biais de campagnes de sensibilisation et de prévention. Ses autres membres sont : Pia Allerslev, Maire déléguée aux Enfants et à la Jeunesse de la Ville de Copenhague très active dans la promotion du cyclisme comme moyen de transport, exercice physique sain ou sport d'élite ; Tim Blumenthal, Président de la coalition PeopleForBikes, association de l'industrie du cycle américaine dont l'objectif est d'encourager un maximum de personnes à utiliser leur vélo de manière plus régulière et d'améliorer les conditions de pratique du cyclisme pour tous, également à la tête de la Fondation du même nom, qui vise à développer des pistes/bandes cyclables protégées ; Patrick François enfin, Président et fondateur de l'Association Européenne de Cyclisme, coordinateur du cyclisme pour tous à la Fédération Française de Cyclisme et initiateur d'Eco-Cyclo, un programme encourageant cyclistes et organisateurs à adopter des pratiques respectueuses de l'environnement.

La Commission, travaillera avec les organismes de promotion des droits des cyclistes pour encourager toutes les initiatives visant à favoriser la mise en place d'infrastructures adaptées à la pratique du vélo et à sensibiliser la population aux avantages de l'utilisation de la bicyclette.

08. CLEAN SPORT



Suite à l'élection de Brian Cookson à la Présidence de l'Union Cycliste Internationale de l'UCI le 27 septembre 2013, une réforme en profondeur des procédures suivies par la Fédération en matière d'antidopage a été immédiatement entreprise. Les changements introduits à ce jour visent essentiellement à renforcer l'indépendance et à améliorer l'efficacité de la lutte contre le dopage dans le cyclisme. Ces nouvelles mesures sont fondamentales, en particulier pour restaurer la confiance du public, des médias et des sponsors dans le programme antidopage en place dans notre sport.

Une redéfinition des rôles et l'apparition de nouveaux acteurs

L'UCI a pris des mesures pour renforcer l'indépendance de la Fondation Antidopage du Cyclisme (CADF), organisme central dans le domaine de la lutte contre le dopage dans le cyclisme chargé notamment, sur mandat de la Fédération, de la définition et de l'implémentation de la stratégie de contrôle des coureurs et du bon fonctionnement du programme du passeport biologique. Dans cette perspective, le Conseil de Fondation de la CADF a été entièrement renouvelé. Il se compose maintenant uniquement de personnes indépendantes de l'UCI. Par ailleurs, pour s'assurer que le travail de la CADF réponde à ses attentes, l'UCI détermine dorénavant les axes d'action principaux de cette dernière dans un contrat de prestation, lequel sera adapté sur une base annuelle après évaluation des résultats obtenus et de la situation résultant des contrôles effectués.

Autre initiative importante de l'UCI, la création d'une nouvelle entité, le Service Antidopage Juridique (LADS). Essentiellement composé d'experts juridiques, il se charge de la procédure qui aboutira à la sanction – ou non – du coureur concerné lorsqu'un cas de violation apparente des règles antidopage lui a été rapporté. Cette nouveauté représente un grand pas en avant pour l'indépendance de l'antidopage. Auparavant, la gestion juridique des cas de dopage potentiel était assurée par le Service juridique de l'UCI. Le LADS a été établi comme une entité séparée du reste de l'UCI, dont les relations de travail avec les autres collaborateurs de la Fédération sont étroitement encadrées par les « Règles internes en matière de procédures antidopage ». Le LADS ne reçoit aucune instruction de la Direction de l'UCI.

Les règles mentionnées permettent d'éviter les conflits d'intérêts et garantissent que les personnes engagées dans la lutte contre le dopage (scientifiques et juristes en particulier) puissent faire leur travail sans interférence d'aucune sorte. L'UCI est la première organisation impliquée dans le domaine à adopter de telles règles et à les rendre publiques. Elle agit ainsi en toute transparence, dans le respect du principe d'« imputabilité », garantie de crédibilité à long terme.

L'UCI a également décidé de recourir aux services d'un conseil juridique externe dont le rôle consiste à donner un deuxième avis en plus de celui du Service Antidopage Juridique. Le recours à un acteur externe renforce lui aussi l'indépendance de l'antidopage

Un audit pour améliorer le programme antidopage

Pour améliorer la pertinence et l'efficacité de son programme antidopage, l'UCI a demandé à l'iNADO (Institut des Organisations Nationales Antidopage) de réaliser un audit à son sujet et s'est engagée à suivre ses recommandations. L'iNADO, qui bénéficie d'une excellente réputation dans le monde de la lutte contre le dopage, est dirigé par un Conseil de Direction composé des représentants des autorités antidopage de plusieurs pays (Allemagne, Australie, Canada, Grande-Bretagne, Japon, Norvège et Singapour). On notera que l'iNADO a remis son rapport dans l'intervalle et qu'au-delà des suggestions d'amélioration du programme, ce dernier a jugé très positivement le programme antidopage en vigueur dans le cyclisme.

La Commission Indépendante de Réforme du Cyclisme

A fin 2013, l'UCI mettait la touche finale à la mise en place de la Commission Indépendante de Réforme du Cyclisme (CIRC), dont la création et les noms des personnalités la composant étaient annoncées officiellement le 8 janvier 2014. La mission de cette commission consiste à enquêter sur les problèmes auxquels le cyclisme a été confronté ces dernières années, en particulier sur les allégations – particulièrement nuisibles en termes d'image – selon lesquelles l'UCI aurait été impliquée dans des actions répréhensibles. Sur cette base, la CIRC émettra des recommandations pour changer ce qui doit l'être, afin que les erreurs du passé ne se reproduisent plus dans la mesure du possible. Toutes les personnes désirant porter à la connaissance de la CIRC des faits liés à son champ d'investigation ont été encouragées à prendre contact avec elle. Durant la même période, l'UCI préparait un règlement spécial formalisant la mission de la CIRC et mettant en œuvre les procédures permettant à cette dernière, dès le 1er février 2014, de proposer des sanctions réduites aux personnes admettant – dans le cadre de leur collaboration avec la CIRC – avoir enfreint les règles antidopage (ou de renoncer à toute sanction à leur rencontre).

Le programme antidopage de l'UCI : faits et chiffres

Sur mandat de l'UCI, la CADF effectue des contrôles urinaires et sanguins, en compétition et hors compétition. Pour qu'il soit possible de contrôler les athlètes en tout temps et de manière inopinée, ceux-ci sont tenus d'indiquer leur localisation quotidienne dans le programme ADAMS, géré par l'Agence Mondiale Antidopage (AMA). En 2013, la CADF a effectué 14'459 contrôles antidopage toutes disciplines confondues. Le tableau ci-dessous indique la répartition par type de tests.

Nombre total de contrôles antidopage

	Urine	Sang	Total
Contrôles en compétition	5,739	2,582	8,321
Contrôles hors compétition	2,939	3,199	6,138
Total			14,459

La très grande majorité des contrôles sanguins permet de collecter des échantillons dont le résultat d'analyse est intégré dans le passeport biologique des athlètes, un outil de détection indirecte du dopage à la pointe du domaine que l'UCI a été la première Fédération Internationale à utiliser.

En 2013, 937 coureurs étaient inclus dans le programme du passeport biologique. Le tableau ci-dessous donne quelques détails à ce sujet.

Nombre d'équipes et de coureurs inclus dans le programme du passeport biologique

	Nombre d'équipes	Nombre de coureurs
UCI ProTeams	19	529
Equipes Continentales Professionnelles UCI	20	408
Total	39	9

Le financement du programme antidopage concernant les coureurs sur route professionnels (Hommes) est assuré à :

71% par les UCI ProTeams et les Equipes Continentales Professionnelles UCI

13% par l'UCI elle-même

12% par les organisateurs et à

4% par les coureurs.

Le coût total du programme s'est élevé à plus de 6,5 millions de Francs Suisses en 2013.



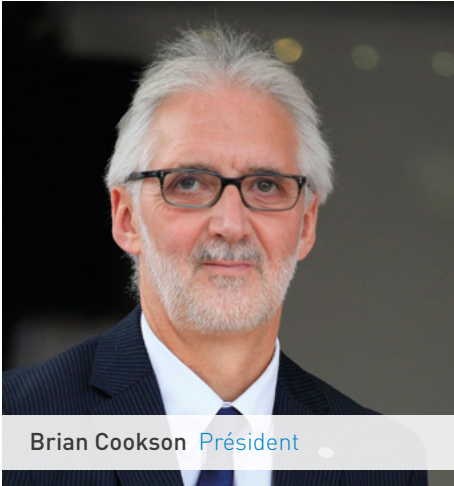
09. RAPPORT FINANCIER



1. Analyses et commentaires des comptes	34
2. Comptes Annuels	38
3. Rapport Financier	42
4. Rapport de l'organe de revision	53
5. UCI WorldTour	54
6. Centre mondial du cyclisme (CMC)	56
7. Global Cycling Promotion SA	58



1. Analyses et commentaires des comptes



Brian Cookson **Président**

COMMENTAIRE

Le rapport financier que vous avez entre les mains a pour rôle de donner à la famille du cyclisme une vision claire et objective de la situation financière de l'UCI, de ses revenus et de l'allocation de ses ressources à ses différentes activités. Je considère la transparence financière comme une composante essentielle de la bonne gouvernance. Ma volonté est de faire adopter à l'UCI les meilleures pratiques en vigueur au sein des Fédérations sportives Internationales. Cette transparence se traduit également au sommet de l'organigramme de la Fédération par la mise en place, dès 2014, d'un comité de rémunération et d'un registre des conflits d'intérêts.

Je suis heureux de vous confirmer la bonne santé financière de l'UCI. Ses fonds propres atteignent un niveau record à fin 2013. Les revenus générés par les JO de Londres y sont pour une très grande part. Cela reflète le résultat des efforts consentis pour assurer et renforcer la place du cyclisme dans la famille olympique. Ces efforts se poursuivent et seront encore intensifiés dans le futur afin de garantir la consolidation de notre position dans le Mouvement olympique.

Au moment de prendre la responsabilité de l'UCI, et en vue des réformes nécessaires et des développements sur lesquels je me suis engagé avant mon élection,

le Comité Directeur et moi-même nous réjouissons de pouvoir nous appuyer sur une base financière solide.

En 2013 déjà, nous avons pu investir dans des projets de développement, soit directement, soit au travers de soutiens aux Confédérations Continentales et aux Fédérations Nationales. Nous continuons d'alimenter notre Fonds de réserve pour les projets de développement, et avons déjà ainsi assuré le financement de projets majeurs, par exemple dans les domaines du cyclisme féminin et du développement de la base de notre sport. Nous préparons également l'élargissement des activités du Centre Mondial du Cyclisme, réalisation d'envergure pour notre Fédération. Nous avons également constitué une réserve pour le développement du site internet de l'UCI, outil indispensable pour mieux promouvoir notre sport.

Notre Fédération est dans une phase de transition. Le Comité Directeur et la Direction de l'UCI travaillent sur de nombreux projets qui – à l'instar des opérations de la Commission Indépendante de Réforme du Cyclisme (CIRC) – réclament certains investissements. Je suis convaincu que ces efforts seront récompensés sur les plans sportif, opérationnel et au niveau de l'image, et également, à terme, par une augmentation progressive importante de nos revenus.

'Nous continuons d'alimenter notre Fonds de réserve, pour les projets de développement'

Alain Siegrist **Directeur Financier**

ANALYSE

Pour la quatrième année consécutive, les comptes de l'UCI présentent un résultat positif. Après avoir vu les réserves financières de la Fédération augmenter considérablement en 2012 grâce au résultat des JO de Londres, le résultat 2013 permet de continuer le mouvement vers des fonds propres renforcés. Globalement, l'exercice 2013 est donc très positif d'un point de vue financier. La santé financière de l'UCI à fin 2013 est très bonne, et on peut envisager avec sérénité les années à venir, même si les défis ne manqueront pas.

Le compte de résultats 2013 présente un bénéfice de CHF 2'605'966 avant allocations aux réserves, montant très largement supérieur au budget approuvé par le Congrès. Cette amélioration est due essentiellement à deux facteurs : d'une part l'encaissement du solde des droits marketing et TV des JO de Londres 2012 qui n'avaient pas été budgétisés (CHF 1'188'194), et d'autre part des résultats financiers positifs plus élevés que prévu (net CHF 636'888). Pour le reste, il faut constater que les revenus récurrents des activités de l'UCI (compétitions et autres) sont globalement en stagnation par rapport à 2012. Heureusement, les coûts des activités ont également pu être maintenus sous contrôle. Quant aux charges indirectes, elles sont finalement inférieures au budget malgré les coûts juridiques et de communication additionnels que l'UCI a dû supporter avant le Congrès de Florence 2013. Ces charges supplémentaires ont été compensées par des économies sur d'autres postes, en particulier sur les frais de personnel et de gestion courante.

Le résultat a permis à votre Comité Directeur d'attribuer CHF 1'307'882 à la réserve pour projet de développement, et CHF 1'200'000 aux réserves générales de l'UCI. Ainsi, à fin 2013, les fonds propres de l'UCI atteignent le niveau record de CHF 19'221'982, dont CHF 1'924'882 sont réservés pour des projets spécifiques de développement.

Cette bonne santé financière est confirmée par la situation de trésorerie, puisque le total des liquidités et placements atteint CHF 27'205'679 à fin 2013. Une partie de cette somme a déjà été investie à long terme dans des portefeuilles titres à profil défensif (conservation du patrimoine) et cette stratégie d'allocation sera poursuivie et maintenue en 2014 pour la part des fonds propres correspondant aux réserves à long terme de la Fédération.

L'UCI a donc parcouru une bonne partie du chemin vers son objectif de réserves financières (CHF 20'000'000 en 2020). Il faut cependant signaler qu'en 2014 un prélèvement sur les réserves sera nécessaire pour couvrir le budget alloué à la Commission Indépendante de Réforme du Cyclisme (CHF 3'000'000). Par ailleurs, nous avons déjà lancé ou planifié des projets stratégiques d'envergure pour lesquels nous avons augmenté nos réserves de développement. Comme pour tout investissement à long terme, le retour financier de ces projets ne sera pas immédiat.

Il est également à relever que les résultats des entités proches de l'UCI (Centre Mondial du Cyclisme et Global Cycling Promotion) ont connu un exercice 2013 satisfaisant.

La Fondation Antidopage du Cyclisme (CADF) est désormais gérée indépendamment de l'UCI, raison pour laquelle ses états financiers ne sont plus présentés dans ce rapport.

Je vous souhaite bonne lecture de ce rapport financier. Je remercie tous ceux qui ont contribué à rendre plus transparents les finances et les résultats de la Fédération, ainsi que les dirigeants qui me soutiennent dans ma mission de consolider la situation financière de l'UCI. Merci également à l'administration de l'UCI pour sa collaboration.



1.1 CHIFFRES CLÉS ET INDICATEURS NON FINANCIERS

STRUCTURE DES REVENUS (en milliers de CHF)

	2013	2012	2011	2010	2009
Compétitions	20,102	18,907	14,932	14,011	13,575
Autres activités	11,400	13,102	11,847	11,542	13,242
Jeux Olympiques					
Revenu Brut	1,888	21,507			
Part allouée à la formation (CMC)	0	-12,400			
Jeux Olympiques net	1,888	9,107	0	0	0
Total	33,390	41,116	26,779	25,553	26,817

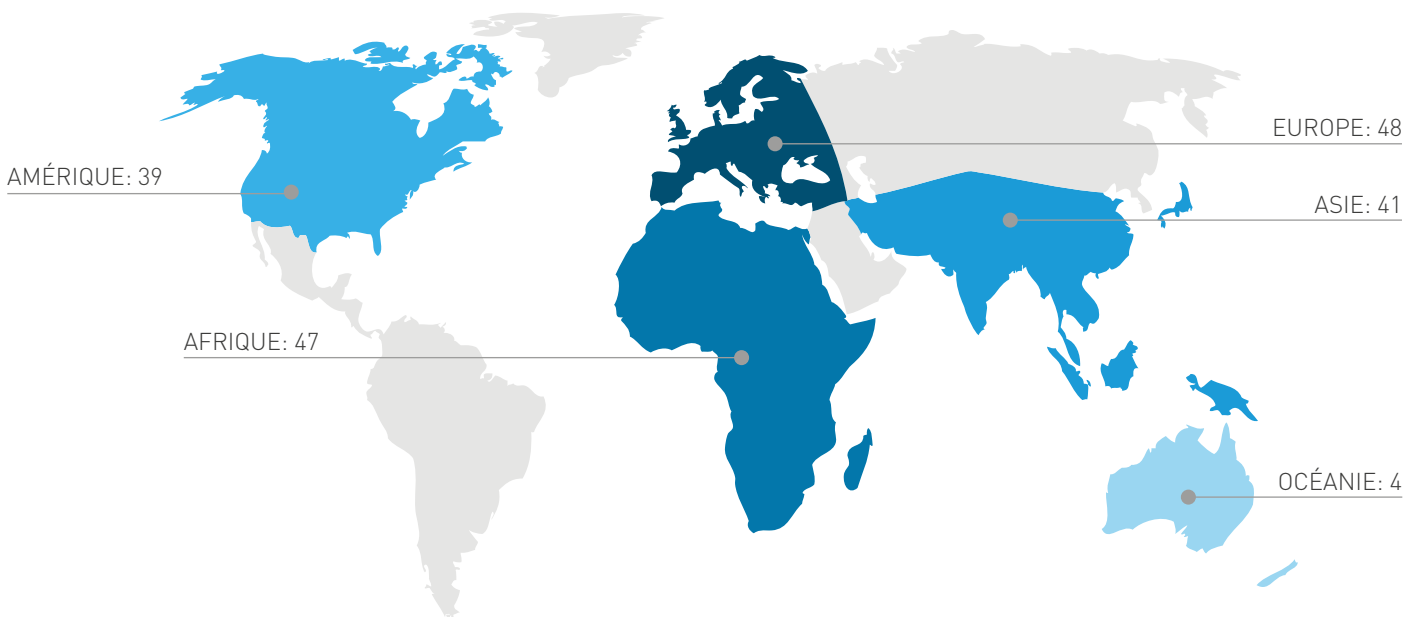
STRUCTURE DES CHARGES (en milliers de CHF)

	2013	2012	2011	2010	2009
Compétitions	8,982	5,888	5,883	4,499	6,148
Autres activités	10,593	11,382	9,701	8,748	8,822
Personnel	7,339	7,105	7,132	6,445	9,046
Autres charges	4,282	7,439	3,513	3,611	3,529
Total	31,196	31,814	26,229	23,303	27,545

BILAN RÉSUMÉ (en milliers de CHF)

	2013	2012	2011	2010	2009
Total du bilan	53,233	54,487	34,475	37,135	39,901
Fonds Propres	19,222	17,295	8,050	7,596	8,822

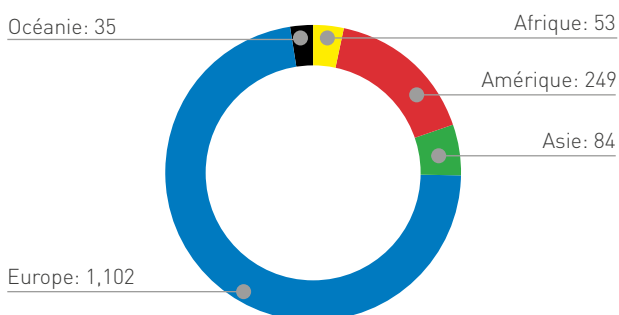
MEMBRES AU 31.12.2013



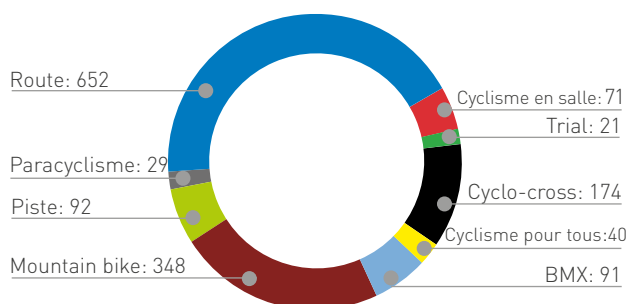
CALENDRIER UCI PAR DISCIPLINE

	AFRIQUE	AMÉRIQUE	ASIE	EUROPE	OCÉANIE	TOTAL
Route	31	91	49	470	11	652
Piste	0	8	5	74	5	92
Cyclo-cross	0	55	3	114	2	174
Mountain bike	20	57	13	252	6	348
BMX	1	33	9	39	9	91
Trial	1	0	0	25	0	26
Cyclisme en salle	0	0	4	67	0	71
Paracyclisme	0	5	1	21	2	29
Cycling for all	0	0	0	40	0	40
Cyclisme pour tous						
Total 2013	53	249	84	1,102	35	1523

CALENDRIER UCI PAR CONTINENT 2013



CALENDRIER UCI PAR DISCIPLINE 2013



2. Comptes Annuels

2.1 BILAN

ACTIFS	NOTES	31.12.2013 CHF	31.12.2012 CHF
Actifs circulants			
Caisse		60,084	8,335
Banques - comptes courants		17,919,683	24,859,279
Titres négociables		9,225,912	5,347,567
Liquidités et équivalents de liquidités	3.3.1	27,205,679	30,215,181
Débiteurs divers	3.3.2	9,522,343	7,192,161
Actifs transitoires		2,157,887	1,372,428
Autres actifs circulants		11,680,230	8,564,589
		38,885,909	38,779,770
Actifs immobilisés			
Immobilisations financières	3.3.3	825,685	226,756
mmeuble administratif	3.3.4	7,920,000	8,100,000
Immobilisations corporelles	3.3.4	644,067	576,556
Immobilisations incorporelles	3.3.5	0	23,846
		9,389,752	8,927,158
Actifs affectés			
UCI WorldTour, Fonds de réserve		2,835,416	3,641,402
Garanties bancaires pour Equipes professionnelles		2,122,227	3,139,077
		4,957,643	6,780,479
Total Actifs		53,233,304	54,487,407
PASSIFS			
		31.12.2013 CHF	31.12.2012 CHF
Fonds étrangers UCI			
Créanciers divers		3,151,874	2,566,828
Passifs transitoires		1,567,532	3,424,111
Engagements à court terme	3.3.6	4,719,406	5,990,939
Produits reçus d'avance (sur compétitions et activités)	3.3.7	16,214,914	12,681,698
Provisions pour risques et frais	3.3.8	1,901,800	2,421,900
Engagements à long terme		18,116,714	15,103,598
		22,836,120	21,094,537
Fonds affectés			
Fonds de réserve "UCI WorldTour" (UCI)		2,835,416	3,641,402
Engagements "Garanties bancaires" (Tiers)		2,122,227	3,139,077
		4,957,643	6,780,479
Produit JO 2012 à répartir 2012-2015 (UCI)	3.3.10	6,200,000	9,300,000
Fonds de solidarité "Projet ECF" (UCI)		17,559	17,559
		11,175,202	16,098,038
Fonds propres			
Réserves générales UCI		14,937,712	13,737,712
Réserves pour projets de développement		1,924,882	1,284,000
Réserves de développement Fédérations Nationales		236,730	248,546
Réserves	3.3.11	17,099,324	15,270,258
Fortune au début de l'exercice		2,024,574	1,811,320
Résultat de l'exercice		98,084	213,254
Fortune en fin d'exercice		2,122,658	2,024,574
		19,221,982	17,294,832
Total Passifs		53,233,304	54,487,407

2.2 COMPTE DE RÉSULTATS DE L'EXERCICE

	NOTES	2013 CHF	2012 CHF
Revenus des compétitions			
Championnats du Monde		16,580,882	15,380,594
Coupes du Monde		3,407,997	3,311,897
Autres compétitions		112,762	214,904
	3.3.12	20,101,641	18,907,396
Revenus d'activités			
Affiliations, calendriers et licences		6,414,682	6,495,335
Appels et amendes		169,345	206,692
Amendes antidopage	3.3.12.2	275,763	1,276,881
Part annuelle sur produit JO 2012 (Formation / CMC)	3.3.10	3,100,000	3,100,000
Prestations et frais refacturés à des tiers		1,439,901	2,023,184
		11,399,691	13,102,092
Revenus des Jeux Olympiques (Londres 2012)			
Droits marketing et TV Londres 2012		1,888,194	21,506,733
Allocation à la Formation (CMC) 2012-2015		0	-12,400,000
		1,888,194	9,106,733
Total des produits		33,389,526	41,116,220
Charges directes des compétitions			
Championnats du Monde		-5,108,067	-2,724,702
Coupes du Monde		-3,841,530	-3,125,484
Autres compétitions		-32,492	-37,507
		-8,982,089	-5,887,693
Charges directes des activités			
Frais de réunions et indemnités		-2,407,485	-2,287,744
Contributions commissions		-1,960,207	-1,714,182
Calendrier international		-1,044,795	-932,545
Contribution UCI à la lutte contre le dopage (CADF)		-860,000	-1,100,000
Contribution coureurs à la lutte contre le dopage (CADF)		-240,000	-260,000
Contributions aux Confédérations Continentales	3.3.11	-368,995	-384,268
Contribution Formation (CMC)	3.3.10	-3,100,000	-3,100,000
Jeux Olympiques et JO de la Jeunesse		-29,070	-959,206
Contributions diverses		-582,476	-643,774
		-10,593,028	-11,381,718
Total des charges directes		-19,575,117	-17,269,411
Résultat brut		13,814,409	23,846,809
Frais de personnel		-7,173,034	-6,932,346
Frais de déplacements et représentation		-166,114	-172,302
Total charges de personnel		-7,339,148	-7,104,648
Frais d'infrastructures		-843,155	-1,355,058
Frais d'administration		-858,937	-934,626
Frais de marketing et de communication		-1,355,646	-945,357
Honoraires et frais		-1,983,984	-3,030,931
Allocations (-) / dissolution (+) provisions pour risques et frais	3.3.8	760,000	-1,173,300
Total autres dépenses		-4,281,722	-7,439,271
Résultat d'exploitation brut		2,193,539	9,302,889
Résultat financier net	3.3.13.1	636,888	378,376
Amortissements	3.3.4.1 - 3.3.5	-387,449	-498,513
Charges et produits exceptionnels (net)	3.3.13.2	358,296	6,030
Charges et produits exercices antérieurs (net)	3.3.13.3	-195,308	12,473
Projets de développement - Charges de l'exercice	3.3.11	-667,000	0
Résultat avant variations des réserves		1,938,966	9,201,256
Projets de développement - Prélèvement sur la réserve	3.3.11	667,000	0
Allocations aux réserves	3.3.11	-2,507,882	-8,988,000
Total des variations nettes de réserves		-1,840,882	-8,988,000
Résultat net de l'exercice (excédent de recettes)		98,084	213,256

2.3 TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	2013 CHF	2012 CHF
Résultat net de l'exercice	98,084	213,254
Ajustements pour :		
Variation nette de la réserve pour dév. des FN	-11,816	43,748
Variation nette des réserves	1,840,882	8,988,000
Produits JO à répartir	-3,100,000	9,300,000
Variation nette des provisions pour risques et frais	-520,100	1,173,300
Amortissements	387,449	498,513
Résultat financier net	-636,888	-378,376
	-1,942,389	19,838,439
Variation nette de :		
Débiteurs divers	-2,330,182	-477,785
Actifs transitoires	-785,458	-238,128
Créanciers divers	585,046	1,011,597
Passifs transitoires	-1,856,579	1,744,137
Produits reçus d'avance sur compétitions et activités	3,533,216	-849,570
	-853,957	1,190,251
Cash flow des activités opérationnelles	-2,796,346	21,028,690
Activités d'investissement		
Variation des dépôts de garantie	1,070	1,107
Participations et prêts	-600,000	0
Acquisition d'immobilisations corporelles	-251,115	-178,389
Résultat financier net	636,888	378,376
Cash flow des activités d'investissement	-213,157	201,094
Cash flow des activités de financement	0	0
Variation des liquidités et équivalents de liquidités	-3,009,503	21,229,785
Mouvement des liquidités et équivalents de liquidités		
Au début de l'exercice	30,215,181	8,985,396
A la fin de l'exercice	27,205,679	30,215,181
Variation de l'exercice	-3,009,503	21,229,785
Définition des liquidités		
Caisse	60,084	8,335
Banques - comptes courants	17,919,683	24,859,279
Titres négociables	9,225,911	5,347,567
	27,205,678	30,215,181

2.4 ÉVOLUTION DES FONDS PROPRES (en milliers de CHF)

	RÉSERVES GÉNÉRALES UCI	RÉSERVES PROJETS DÉVELOPPE- MENT	RÉSERVE FÉDÉRATIONS NATIONALES	TOTAL RÉSERVES	FORTUNE	RÉSULTAT	TOTAL FONDS PROPRES
Solde au 1er janvier 2012	5,788	246	205	6,240	1,576	235	8,051
Attribution à la réserve par le compte de résultat	7,950	1,038	100	9,088	235	-235	9,088
Prélèvement sur réserve projet FN			-57	-57		-57	
Résultat de l'exercice 2012						213	213
Total au 31.12.2012	13,738	1,284	248	15,271	1,811	213	17,295
Solde au 1er janvier 2013	13,738	1,284	248	15,271	1,811	213	17,295
Attribution à la réserve par le compte de résultat	1,200	1,308	106	2,614	213	-213	2,614
Prélèvement sur réserve		-667		-667			-667
Prélèvement sur réserve projet FN			-118	-118			-118
Résultat de l'exercice 2013						98	98
Total au 31.12.2013	14,938	1,925	236	17,100	2,024	98	19,222



3. Rapport Financier

3.1 REMARQUES PRÉLIMINAIRES

3.1.1 STATUT JURIDIQUE ET BUTS DE L'UCI

L'UCI est une organisation internationale et non-gouvernementale, à but non lucratif. Elle a le statut d'association de droit suisse. Son but statutaire est : direction, développement, réglementation, contrôle des disciplines et promotion du cyclisme sous toutes ses formes, au niveau international. Ses ressources sont : les cotisations, le sponsoring et les droits générés par les activités sportives..

3.1.2 LE RAPPORT FINANCIER

L'objectif du présent rapport est de donner aux lecteurs, et à la famille cycliste en particulier, une image claire et complète de la situation financière et des résultats de la Fédération.

L'UCI prône et applique le principe de transparence financière. Elle s'aligne sur les bonnes pratiques en vigueur auprès des grandes fédérations sportives internationales..

3.1.3 OBJECTIFS

Les comptes et informations financières qui composent le rapport répondent au principe général de « true and fair view », ou « image fidèle », qui vise à donner un aperçu aussi sûr que possible du patrimoine et des résultats de l'organisation grâce à une information complète, sincère, claire et adéquate.

3.1.4 ÉLÉMENTS PARTICULIERS AYANT UN IMPACT SUR LA STRUCTURE ET LA PRÉSENTATION DES COMPTES

Les comptes présentés dans ce rapport ont été influencés par les décisions et faits suivants:

- Les coûts engendrés par la première commission indépendante mise en place par l'UCI à fin 2012, et dont les travaux ont été stoppés en janvier 2013, avaient été intégralement mis à la charge de l'exercice 2012. Ces coûts n'apparaissent donc pas dans les comptes 2013.
- Les dépenses liées à la consultation des parties prenantes et à l'étude sur la gouvernance, finalisées en 2013, avaient l'objet d'une provision dans les comptes 2012. Les frais engagés en 2013 sont inclus dans les charges de l'exercice, et la provision y relative a été dissoute. L'impact sur le résultat 2013 a donc été neutralisé.
- L'UCI a reçu début 2013 une somme de KCHF 1'888 représentant le solde de sa part aux droits marketing et TV des JO Londres 2012. Ce montant a été comptabilisé dans les revenus de 2013 et est présenté distinctement dans le compte de résultat..
- En 2012, la « Réserve pour projets de développement » avait été renforcée en vue du lancement de divers projets stratégiques. La réserve a été partiellement utilisée en 2013 et une nouvelle allocation a été décidée par le Comité Directeur et comptabilisée à fin 2013.
- Le budget alloué à la nouvelle Commission indépendante de réforme du cyclisme (CIRC), mise en place en 2013 mais dont les travaux ont débuté en 2014, sera prélevé sur les réserves de l'UCI en 2014. Les comptes 2013 ne sont pas touchés par cette décision du Comité Directeur.



3.2 PRINCIPES COMPTABLES

3.2.1 NORMES ET RÈGLES DE BASE RETENUES

En tant qu'« association économique » au sens de la loi suisse, l'UCI applique les règles du Code Suisse des Obligations (CO) et présente ses comptes conformément au droit régissant les sociétés anonymes. La Fédération a renoncé à appliquer des normes plus contraignantes (par ex IFRS) car le coût supplémentaire engendré aurait été disproportionné par rapport à l'amélioration de l'information. De plus, certaines de ces normes s'accordent mal avec les objectifs et spécificités d'une fédération sportive internationale, et en particulier à l'horizon quadri-annuel dicté par le Mouvement Olympique. Les principes comptables généralement admis ont toutefois servi de base de travail et de fil conducteur à la présentation des comptes annuels.

3.2.2 PRINCIPALES RÈGLES D'ÉTABLISSEMENT DES COMPTES

3.2.2.1 Norme de base

Les comptes annuels sont présentés en francs suisses (CHF). Ils ont été établis selon le principe du coût historique, à l'exception des placements financiers qui sont évalués à leur juste valeur (ajustement par le compte de résultat). L'UCI n'est pas tenue de présenter des comptes consolidés selon le droit suisse. Des informations sur les fondations et participations figurent en pg 14.

3.2.2.2 Evaluation des opérations en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment où elles ont été effectuées. Les actifs et passifs monétaires en monnaies étrangères sont convertis aux cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice. Les différences de change qui résultent de ces opérations sont inscrites au compte de résultat. Les cours de clôture appliqués sont les suivants:

	2013	2012
USD / CHF	0.8893	0.91535
EUR / CHF	1.2254	1.206797

3.2.3 BILAN

3.2.3.1 Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et placements bancaires sont évalués à la valeur nominale, les monnaies étrangères étant converties au cours de clôture. Les titres en portefeuille (placements de trésorerie) sont évalués à leur juste valeur (valeur boursière selon les informations fournies par les banques dépositaires).

3.2.3.2 Débiteurs divers

Ce poste est composé de montants dus par les membres de l'UCI (cotisations des Fédérations Nationales) et les autres membres de la famille du cyclisme (droits et recettes à recevoir des organisateurs, équipes et sponsors). Les comptes débiteurs sont évalués à la valeur nominale. Les dépréciations nécessaires découlant de l'analyse des risques sur les postes ouverts sont comptabilisées en provision au passif du bilan (voir 3.2.3.11).

3.2.3.3 Immobilisations financières

Les dépôts de garantie figurent au bilan pour leur valeur nominale. Les participations et prêts à long terme sont évalués à leur coût historique, sous déduction des amortissements commandés par les circonstances.

3.2.3.4 Immobilisations corporelles

Elles sont portées au bilan à leur coût d'acquisition, moins les amortissements cumulés calculés sur leur durée de vie estimée (amortissement linéaire). L'amortissement commence l'année suivant l'acquisition.

Les durées retenues sont les suivantes :

– Immeuble administratif	50 ans
– Matériel, mobilier et agencement	10 ans
– Matériel d'exploitation, IT	3 ans
– Véhicules	4 ans
– Equipements sportifs	5 ans
– Uniformes UCI	4 ans

Les dépenses inférieures à CHF 5'000 sont passées directement en charges de l'exercice.

3.2.3.5 Immobilisations incorporelles

Seuls les acquisitions et frais d'acquisition ou d'enregistrement sont activés. L'UCI n'active pas la valeur de ses propres marques et licences, et ne valorise pas les prestations internes engagées sur les projets de développement. Les durées d'amortissements sont fixées pour chaque investissement en fonction de la nature de celui-ci, et se situent entre 2 et 5 ans.

3.2.3.6 Actifs affectés

Cette rubrique se compose d'avoirs sur des comptes ouverts au nom de l'UCI, mais dont celle-ci n'est pas l'ayant droit économique ou dont l'utilisation est soumise à des contraintes réglementaires. Il s'agit :

- des comptes bancaires et autres avoirs du Fonds de secours de l'UCI WorldTour (géré par le Conseil du Cyclisme Professionnel)
- des sommes bloquées sur les garanties bancaires déposées par les équipes professionnelles route (conformément au Règlement UCI, en garantie des engagements envers les coureurs), et ce pour la part des garanties qui ont dû être appelées par le service juridique de l'UCI suite à des litiges ;

La contrepartie de ces actifs figure au passif, pour les mêmes montants, sous « Fonds affectés » (voir 3.2.3.12).

3.2.3.7 Créanciers divers

Il s'agit pour l'essentiel des factures fournisseurs ouvertes et de créanciers courants, évalués à leur valeur nominale.

3.2.3.8 Produits reçus d'avance (sur compétitions et activités)

Les contrats signés avec les organisateurs de grands événements et certains sponsors prévoient le versement d'acomptes parfois payables jusqu'à trois ans avant l'événement. De même, les licences, taxes de calendrier et taxes d'affiliation sont en général payables à l'avance, parfois pour plusieurs années. Les montants « reçus d'avance » sont portés au passif du bilan.

3.2.3.9 Dettes financières

L'UCI dispose d'une limite de crédit à hauteur de KCHF 3'000 qui n'a pas été utilisée en 2012 ni en 2013.

3.2.3.10 Produit JO 2012 réparti sur 2012-2015

Ce fonds est constitué lors de chaque année olympique (part de l'UCI sur les revenus des Jeux Olympiques) ; elle est affectée au soutien de la formation (Centre Mondial du Cyclisme). La contribution olympique est étalée sur les quatre ans de l'olympiade, par prélèvement sur ce compte, de façon à couvrir en grande partie les coûts de formation et les autres dépenses directes en faveur du développement, de la formation et des Centres Continentaux (contribution de l'UCI à CMC Exploitation SA).

3.2.3.11 Provisions

La provision sur débiteurs est calculée sur la base d'une analyse des risques connus au moment de la clôture des comptes. Sont pris en compte dans l'évaluation du risque l'ancienneté de la créance, l'historique de la relation avec le débiteur ainsi que toute autre information pertinente disponible. Le montant de la provision pour risques juridiques est ajusté chaque année pour tenir compte des risques probables (incluant les éventuelles condamnations et les frais juridiques), sur la base d'un rapport établi par le conseiller juridique de l'UCI. D'autres provisions sont constituées en cas d'engagement probable, fondé sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais estimables de manière fiable. Les constitutions et dissolutions de provisions sont comptabilisées par le compte de résultat.

3.2.3.12 Fonds affectés

Sont classés dans cette rubrique la contrepartie (engagement) des actifs affectés (voir 3.2.3.6) relatifs aux garanties bancaires de l'UCI WorldTour. Les augmentations et diminutions de ces fonds sont passées directement sur les comptes respectifs, sans impact sur le compte de résultat de l'UCI.

3.2.3.13 Fonds propres

Les constitutions et dissolutions de réserves sont décidées par le Comité Directeur de l'UCI, et passent par le compte de résultat. Le résultat comptable de chaque exercice est porté en augmentation ou diminution de la fortune de l'association..

3.2.4 COMPTE DE RÉSULTAT (CONTENU DES RUBRIQUES, RÈGLES D'ÉVALUATION, INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES)

3.2.4.1 Structure du compte de résultat

Le résultat brut s'entend après revenus et charges directement liés à la gestion du sport cycliste, soit les compétitions et les autres activités. En sont déduites les charges de fonctionnement de la Fédération pour déterminer le résultat d'exploitation. Le résultat net englobe aussi les résultats financiers et hors exploitation, ainsi que les variations de réserves.

3.2.4.2 Reconnaissance des revenus et des dépenses

Les revenus relatifs aux compétitions sont enregistrés sur l'exercice au cours duquel se déroulent les événements. D'éventuels acomptes reçus au cours des années précédentes sont comptabilisés au passif du bilan. Les charges sont traitées de la même manière, à l'exception de frais de déplacements et de missions préparatoires qui sont passés directement en charges. La contribution versée par le CIO après les Jeux Olympiques d'été (part du cyclisme sur les droits marketing des JO) est enregistrée dans les produits l'année des JO. Elle est en grande partie allouée à une réserve destinée à la formation (CMC), conformément à la politique de l'UCI qui est d'affecter le produit des JO prioritairement à la formation et au développement. Cette réserve est dissoute linéairement sur quatre ans, la première fois l'année des JO. Le montant de l'allocation est décidé par le Comité Directeur et le solde non affecté de la contribution vient augmenter les réserves générales de l'UCI. Les autres revenus sont enregistrés lorsqu'ils sont acquis avec certitude, les charges dès qu'elles sont probables et que leur évaluation est possible.

3.2.4.3 Produits et charges financiers

Les actifs et passifs monétaires sont évalués à la valeur en fin d'exercice et les gains et pertes de change et de cours, réalisés ou non, passent au compte de résultat.



3.3 DÉTAIL DE CERTAINES RUBRIQUES

3.3.1 LIQUIDITÉS ET ÉQUIVALENTS DE LIQUIDITÉS

3.3.1.1 Stratégie de gestion de la trésorerie

Les objectifs de la gestion de la trésorerie sont d'assurer que l'organisation dispose en tout temps des ressources financières nécessaires, et de minimiser les risques de change. Les principaux instruments utilisés pour la gestion à court terme sont les comptes courants en CHF, en EUR et en USD ouverts auprès de banques suisses de premier ordre, ainsi que des placements à court terme (moins d'un an) et des instruments financiers dérivés pour la couverture des risques de change auprès des mêmes établissements. Pour la partie des réserves financières qui ne sont pas nécessaires à court ou moyen terme, des mandats de gestion ont été confiés à des banques suisses. Le cadre stratégique de ces mandats (allocations stratégiques) est approuvé par le Comité Directeur de l'UCI.

3.3.1.2 Répartition par devise (en milliers de CHF)

RÉCAPITULATION PAR DEVISE	CHF	EUR	USD	DIVERS	TOTAL
Caisse	60	-	-	-	60
Banques - comptes courants	8,186	5,646	3,991	97	17,920
Titres négociables	8,274	399	382	171	9,226
Total	16,520	6,045	4,373	268	27,206

3.3.1.3 Répartition par type de placement (en milliers de CHF)

	CHF	EUR	USD	DIVERS	TOTAL
Obligations en CHF	3,989	-	-	-	3,989
Obligations en monnaies étrangères	685	74	62	65	886
Actions suisses	1,309	-	-	-	1,309
Actions étrangères	738	116	140	70	1,064
Fonds de placements diversifiés	1,553	209	180	36	1,978
Total	8,274	399	382	171	9,226

3.3.1.4 Informations sur le rendement des placements

Les taux en vigueur au 31.12.2013 sur les placements bancaires sont les suivants:

- Comptes-courants bancaires en diverses monnaies : de 0.00 % à 0.250 %
- Placement à court terme en CHF : 0.00 %

Sur les portefeuilles titres, le rendement moyen de l'exercice 2013 s'est élevé à 5.30 % (6.06 % en 2012). Ces résultats sont inclus dans les produits financiers présentés sous chiffre 3.3.13.1

3.3.1.5 Instruments de couverture hors bilan

Une part importante des revenus de l'UCI dépendent de contrats ou partenariats conclus en devises (EUR et USD), alors que les dépenses sont majoritairement payées en CHF. Afin de se prémunir contre les pertes de change pouvant résulter de cette situation, l'UCI recourt régulièrement à des instruments simples de couverture du risque sur devises (ventes à terme et achat d'options put, parfois combinées avec la vente d'options call). S'agissant de pur hedging de revenus futurs, ces instruments ne sont pas portés au bilan. Il n'y a pas d'opérations ouvertes au 31.12.2013 (à fin 2012, valeur de marché CHF 17'589).

3.3.2 DÉBITEURS DIVERS (en milliers de CHF)

	31.12.2013	PROVISION	S OLDE 2013	SOLDE 2012
Fédérations Nationales	1,941	-653	1,288	1,323
Organisateurs de courses	1,940	-431	1,509	2,269
Groupes sportifs	453	-76	377	583
Sponsors	1,944	-161	1,783	662
Organisateurs CM & CdM	2,255	-205	2,050	1,217
	8,533	-1,526	7,007	6,054
Divers	989	-	989	1
Total 2013	9,522	-1,526	7,996	6,055
Total 2012	7,192	-1,137	6,055	

3.3.3 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**3.3.3.1 Détail** (en milliers de CHF)

	31.12.2013	31.12.2012
Comptes bloqués (garanties)	26	27
Participations	200	200
Prêt à CMC Exploitation SA	600	
Total	826	227

L'UCI a accordé en 2013 un prêt de KCHF 600 à CMC Exploitation SA pour lui permettre d'acquérir, à des conditions particulièrement favorables, un terrain adjacent au Centre Mondial du Cyclisme sur lequel sera construite une nouvelle piste de BMX. Ce prêt porte intérêt au taux de 1 % et sera remboursé sur 20 ans.

3.3.3.2 Détail des participations (en milliers de CHF)

31.12.2013	TAUX DE PARTICIPATION	VALEUR BRUTE	PERTE DE VALEUR	VALEUR NETTE
Participations:				
CMC Exploitation SA, Aigle (CH)	0.32%	40	-40	-
Global Cycling Promotion SA, Aigle (CH)	100%	200	-	200
Total		240	-40	200

Le but de Global Cycling Promotion SA à Aigle, intégralement détenue par l'UCI, est de développer et de promouvoir, des activités commerciales au niveau mondial pour le compte de l'UCI, en particulier l'organisation de courses cyclistes professionnelles. Le but de CMC Exploitation SA à Aigle, est de gérer et d'entretenir un centre de développement et d'entraînement des disciplines du cyclisme et de tout autre sport afin de contribuer à la formation d'athlètes de haut niveau.

3.3.3.3 Informations sur les participations à fin 2013

Les états financiers résumés du CMC Exploitation SA et de Global Cycling Promotion SA sont présentés en pages 56 à 59 du rapport financier.

3.3.4 IMMOBILISATIONS CORPORELLES**3.3.4.1 Evolution des immobilisations corporelles (en milliers de CHF)**

	31.12.2012	ACQUISITION (+) CESSION (-)	AMORTISSEMENTS	31.12.2013
Valeur au bilan				
Immeuble administratif	8,100	-	-180	7,920
Matériel, mobilier et agencement	285	89	-51	323
Matériel d'exploitation	-	-	-	-
Informatique	231	202	-113	320
Véhicules	60	-40	-20	-
Total	8,676	251	-364	8,563

L'immeuble, situé à Aigle, abrite le siège de l'UCI (partie administrative de l'immeuble).

3.3.5 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**3.3.5.1 Evolution des immobilisations incorporelles (en milliers de CHF)**

	31.12.2012	AUGMENTATION	AMORTISSEMENTS	31.12.2013
Valeur au bilan				
Développement base de données	23	-	-23	0
Total	23	-	-23	0

3.3.6 ENGAGEMENTS À COURT TERME (en milliers de CHF)

Les postes passifs transitoires et les créanciers regroupent les engagements courants liés aux événements, à l'administration générale et les opérations réciproques avec CMC Exploitation SA et Global Cycling Promotion SA.

	31.12.2013	31.12.2012
Créanciers et fournisseurs courants	3,152	2,567
Passifs transitoires, administration générale	1,095	1,804
Evènements	472	1,620
Total	4,719	5,991

3.3.7 PRODUITS REÇUS D'AVANCE (SUR COMPÉTITIONS ET ACTIVITÉS) (en milliers de CHF)

	31.12.2013	31.12.2012
Sponsors et événements	12,700	7,875
Organisateurs	990	2,433
Equipes	2,525	2,374
Total	16,215	12,682

L'augmentation du poste « Sponsors et événements » provient essentiellement des montants reçus des organisateurs des CM route 2015 et 2016.

3.3.8 PROVISIONS POUR RISQUES ET FRAIS

3.3.8.1 Détail des mouvements de l'exercice (en milliers de CHF)

	31.12.2012	AUGMENTATION	DISSOLUTION	31.12.2013
Provision pour affaires juridiques	70	-	-	70
Provisions pour pertes sur débiteurs	1,285	249	-10	1,524
Autres provisions pour risques et frais	1,067	-	-760	307
	2,422	249	-770	1,901

L'augmentation de la provision pour pertes sur débiteurs est due principalement à l'augmentation des retards et du risque sur des créances envers des Fédérations membres, des organisateurs et des sponsors.

Les dissolutions de provisions concernent pour KCHF 560 des coûts liés à la consultation des parties prenantes et à l'étude sur la gouvernance (qui figurent dans le compte de résultat sous la rubrique « honoraires et frais »), et pour KCHF 200 la compensation d'un manque à gagner sur un contrat déficitaire.

3.3.9 FONDS AFFECTÉS

Il s'agit de:

- Fonds de réserve UCI WorldTour : voir détail sous « UCI WorldTour » page 55
- Engagements « Garanties bancaires » : contrevalet des avoirs bloqués sur les garanties bancaires déposées par les équipes cyclistes professionnelles en couverture de leurs engagements

Le montant correspondant figure à l'actif sous 'Actifs affectés'.

3.3.10 PRODUITS JO 2012 À RÉPARTIR 2012-2015

3.3.10.1 Détail des mouvements de l'exercice (en milliers de CHF)

	31.12.2012	AUGMENTATION	DISSOLUTION	31.12.2013
Produits JO 2012 - Londres	9,300	-	-3,100	6,200
	9,300	-	-3,100	6,200

3.3.11 RÉSERVES

3.3.11.1 Stratégie d'allocation et dissolution des réserves

La stratégie arrêtée par le comité directeur de l'UCI en matière de réserves financières vise à redonner à l'UCI une base de fonds propres adaptée aux risques potentiels auxquels la Fédération pourrait devoir faire face. L'objectif fixé est d'atteindre un total de fonds propres de KCHF 20'000 à l'horizon 2020 par la thésaurisation d'une partie des revenus des JO et par des prélèvements réguliers sur les résultats annuels.

3.3.11.2 Détail des mouvements de l'exercice (en milliers de CHF)

	31.12.2012	AUGMENTATION	DISSOLUTION	31.12.2013
Réserve générale UCI	13,738	1,200	-	14,938
Réserve pour projets développement	1,284	1,308	-667	1,925
	15,022	2,508	-667	16,863
Réserve de développement Fédérations Nationales	249	106	-118	237
	15,271	2,614	-785	17,100

L'excédent de revenus réalisé en 2013 a permis d'allouer KCHF 1'200 à la réserve générale (contre KCHF 700 selon le plan financier). La réserve pour projets de développement a enregistré en 2013 les mouvements suivants :

- Dissolutions : allocation à CMC Exploitation SA pour la construction de la piste BMX (KCHF 400), contributions aux confédérations continentales pour le soutien au développement de la base du cyclisme (KCHF 147), divers projets (KCHF 120)
- Augmentation : attribution de 50 % des amendes anti-dopage encaissées en 2013 (KCHF 138) et allocation supplémentaire de KCHF 1'170, prélevée sur le résultat 2013.

La réserve au 31.12.2013 (KCHF 1'925) est destinée à soutenir des projets en cours ou à venir.

La variation nette de la Réserve de développement des Fédérations Nationales est quand à elle comprise dans la rubrique 'Contributions aux Confédérations Continentales'.

3.3.12 REVENUS DES COMPÉTITIONS**3.3.12.1 Détail des revenus par discipline et par compétition** (en milliers de CHF)

PRODUITS DES COMPÉTITIONS 2013	CHAMPIONNATS DU MONDE	COUPE DU MONDE	DIVERS	TOTAL	2012
Route	11,433	34	61	11,528	10,402
Piste	1,991	698	30	2,719	3,702
Cyclo-cross	554	701	-5	1,250	1,644
Mountain bike	1,619	1,816	14	3,449	2,010
BMX	712	28	0	740	586
Divers	272	131	13	416	436
PAR NATURE	16,581	3,408	113	20,102	18,780
Droits d'organisation	8,075	472	82	8,629	9,189
Droits TV	3,840	1,834	11	5,685	4,670
Sponsors et divers	4,666	1,102	20	5,788	4,921
	16,581	3,408	113	20,102	18,780
Dont prestations en nature (VIK) (Sponsors et TV)	1,725	1,502	7	3,234	1,465

Pour certains contrats de droits TV négociés globalement par l'UCI, la répartition entre les différentes disciplines résulte d'un calcul interne basé sur des statistiques de diffusion..

3.3.12.2 Amendes antidopage

Le produit des amendes antidopage correspond au montant encaissé durant l'exercice. Depuis 2012 la moitié des revenus des amendes antidopage est allouée à la Réserve pour projets de développement, le solde étant considéré comme un revenu de l'exercice pour l'UCI.

3.3.13 RÉSULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS**3.3.13.1 Résultat financier** (en milliers de CHF)

RÉSULTATS FINANCIERS	2013	2012
Intérêts créanciers (c/c, placements à court terme, etc.)	175	114
Revenus et gains sur portefeuilles titres	276	258
Ecart de change	1,695	1,474
Total des produits financiers	2,146	1,846
Intérêts débiteurs (crédit bancaire et autres)	-20	-1
Pertes sur portefeuilles titres		
Ecart de change	-1,458	-1,426
Frais de gestion des portefeuilles titres	-31	-23
Frais bancaires		-17
Total des charges financières	-1,509	-1,467
Résultat financier net	637	378

3.3.13.2 Charges et produits exceptionnels (en milliers de CHF)

CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	2013	2012
Autres produits exceptionnels	394	7
Charges exceptionnelles	-36	-1
Charges et produits exceptionnels (net)	358	6

Sont enregistrés dans ces rubriques les résultats d'évènements sans lien direct avec l'activité ordinaire de l'UCI, ou à caractère imprévu et non récurrent.

3.3.13.3 Charges et produits exercices antérieurs (en milliers de CHF)

CHARGES ET PRODUITS EXERCICES ANTÉRIEURS	2013	2012
Produits découlant des activités d'exercices antérieurs	58	489
Charges découlant des activités d'exercices antérieurs	-253	-476
Charges et produits exercices antérieurs (net)	-195	12

Afin de ne pas fausser les analyses budgétaires, les charges et produits relatifs à des exercices précédents sont comptabilisés séparément. Il s'agit essentiellement de la comptabilisation en 2013 de charges et produits consécutifs à des contrats de sponsoring.

3.4 AUTRES INFORMATIONS

3.4.1 RÉMUNÉRATION DES INSTANCES DIRIGEANTES (en milliers de CHF)

	2013	2012
Membres du Comité Directeur	KCHF 680	KCHF 716
	KCHF 680	KCHF 716

Dans sa séance du 29 octobre 2013, le Comité Directeur de l'UCI a fixé à KCHF 340 le montant total brut des indemnités annuelles du Président.

3.4.2 GESTION DES RISQUES

La Direction et le Comité Directeur de l'UCI procèdent périodiquement à l'analyse des risques stratégiques et opérationnels de la Fédération. Les principaux risques susceptibles d'avoir un impact significatif sur les finances de la Fédération sont évalués et font l'objet d'un plan d'action et de mesures de protection. La Direction de l'UCI est chargée de la mise en œuvre de ces mesures dont l'exécution et l'efficacité sont régulièrement contrôlées par le Président.

3.4.3 PLAN DE PRÉVOYANCE

Les employés et retraités de l'UCI sont affiliés pour la prévoyance de base selon le système légal suisse à des contrats collectifs auprès d'une grande compagnie suisse d'assurances, qui assume l'intégralité des risques (réassurance). Les plans de prévoyance sont basés sur le modèle de la primauté des cotisations, et l'UCI n'a aucun autre engagement que sa contribution annuelle aux cotisations, qui s'est élevée en 2013 à KCHF 476 (en 2012 : KCHF 471).

3.4.4 AUTRES INFORMATIONS (SELON CO)

Leasing : il n'y a pas de contrat de leasing en cours.

Valeur d'assurance incendie : la valeur d'assurance incendie des immobilisations corporelles est KCHF 11'467.

Actifs mis en gage et engagement conditionnels :

Les avoirs en comptes-courants et les placements auprès d'une des banques, totalisant KCHF 8'220 sont nantis en couverture de ligne de crédit bancaire de KCHF 3'000 non utilisée en 2013.

Une cédule hypothécaire de KCHF 1'000 grevant l'immeuble administratif d'Aigle est nantie en faveur d'une autre banque en garantie d'opération à terme et d'options sur devises.

3.4.5 ACTIF DÉTENU POUR UN TIERS

L'UCI a ouvert à son nom un compte bancaire pour le compte de la Confédération Africaine de Cyclisme. Cet actif fiduciaire dont le solde s'élève au 31.12.2013 à KCHF 53 ne figure pas au bilan de l'UCI.

4. Rapport de l'organe de révision



KPMG SA

Audit

Avenue du Théâtre 1
CH-1005 Lausanne

Case postale 6663
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 249 45 55
Téléfax +41 58 249 45 65
Internet www.kpmg.ch

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels à l'Assemblée générale des membres de l'association

Union Cycliste Internationale, Aigle

En notre qualité d'organe de révision nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Union Cycliste Internationale, Aigle, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes et l'annexe présentés en pages 38 à 52 pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013.

Responsabilité de la Comité directeur

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Comité directeur. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité directeur est responsable du choix et de l'application des méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à émettre une opinion d'audit sur les comptes annuels. Nous avons réalisé notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalie significative.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Pour évaluer ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre; une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des évaluations effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de la direction.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels présentés.

KPMG SA

Pierre Henri Pigeon
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Cédric Rigoli
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 23 mai 2014

5. UCI WorldTour

5.1 STATUT JURIDIQUE, FLUX FINANCIERS, FONCTIONNEMENT

L'UCI WorldTour n'est pas une entité juridique indépendante, mais une activité de l'UCI qui a la particularité d'être gérée en partie par un comité ad hoc, le Conseil du Cyclisme Professionnel (CCP), lui-même placé sous la responsabilité du Comité Directeur de l'UCI. Le personnel œuvrant pour la direction et le fonctionnement de l'UCI WorldTour fait partie du staff UCI, et l'intégralité des charges et produits sont inclus dans les comptes de l'UCI. Les flux spécifiques à l'UCI WorldTour sont détaillés ci-dessous.

Selon le règlement de l'UCI, certaines recettes (licences, produits financiers) et charges sont affectées directement au Fonds de réserve de l'UCI WorldTour, qui a pour but de financer des projets particuliers ou de venir en aide à des membres de l'UCI WorldTour. Ce Fonds est déposé sur un compte spécifique en Euros, ouvert par l'UCI auprès d'une banque suisse.

5.2 DÉTAIL DES CHARGES ET PRODUITS DE L'EXERCICE

Compte d'exploitation de l'UCI WorldTour (en milliers de CHF)

RECETTES	2013	2012
Contributions des partenaires:		
UCI Pro Teams	1,083	1,036
Organisateurs	345	357
UCI	520	476
Total des recettes	1,948	1,868
CHARGES Direction Conseil UWT et frais de réunions		
	-812	-760
Commissaires	-243	-155
Marketing, PR, communication	-270	-339
Affaires juridiques et finances	-718	-638
Total des charges	-2,043	-1,891
Excédent de recettes (- charges)	-96	-23

Les recettes et les charges sont incluses dans les résultats de l'UCI présentés en page 7 du présent rapport. Les éléments sont répartis dans différentes rubriques du compte de résultat.

Le total des charges se répartit de la manière suivante:

	2013	2012
Charges externes directes de l'UCI WorldTour (frais de tiers)	-1,052	-804
Charges de l'UCI affectées à l'UCI WorldTour	-991	-1,087
	-2,043	-1,891

5.3 FONDS DE RÉSERVE DE L'UCI WORLDTOUR

FONDS DE RÉSERVE UCI WORLDTOUR AU 31.12.2013 (en milliers de EUR)

	2013 KEUR 2,131	2012 KEUR 2,075
Solde initial au 1er janvier		
Versements affectés au Fonds durant l'exercice		
UCI ProTeams, licences encaissées	KEUR 522	KEUR 577
Organisateurs, licences encaissées	KEUR 140	KEUR 663
	KEUR 112	KEUR 689
Coûts supportés par le Fonds durant l'exercice		
Commission des licences	KEUR -19	KEUR -59
Participation Conférence Juniors	KEUR -82	KEUR -83
Aide aux Organisateurs UCI WorldTour	KEUR -100	KEUR -200
Projets, évènements et études	KEUR -113	
Indemnités AIGCP, Organisateurs, CPA	KEUR -245	KEUR -249
Frais de gestion du Fonds	KEUR -45	KEUR -602
	KEUR -43	KEUR -634
Solde au 31 décembre	KEUR 2,191	KEUR 2,131
BILAN DU FONDS DE RÉSERVE UCI WORLDTOUR (en milliers de EUR)		
Compte bancaire UBS (EUR)	KEUR 2,319	KEUR 2,783
Cash en transit	KEUR -5	KEUR 234
Total actif	KEUR 2,314	KEUR 3,017
Créanciers et passifs transitoires		
Contributions dues aux parties prenantes	KEUR -	KEUR 663
Participation Volta a Catalunya (payée en 2013)	KEUR	- KEUR 200
Divers passifs transitoires	KEUR 123	KEUR 24
Total dette	KEUR 123	KEUR 887
Fortune du Fonds en EUR	KEUR 2,191	KEUR 2,130
Total Passif	KEUR 2,314	KEUR 3,017
Contre valeur au 31.12.2013 en KCHF	KCHF 2,835	KCHF 3,641

6. Centre Mondial du Cyclisme (CMC)

6.1 COMPTES DE CMC EXPLOITATION SA ET DE LA FONDATION DU CMC (CONSOLIDÉS)

6.1.1 COMPTE D'EXPLOITATION (en milliers de CHF)

	NOTE	PRODUITS		CHARGES		RÉSULTAT	
		2013	2012	2013	2012	2013	2012
Département de la Formation	6.2.1	3,888	4,082	-3,639	-3,566	249	517
Manifestations		368	407	-123	-119	245	289
Restaurant le Vélodrome		1,053	1,066	-1,152	-1,129	-99	-63
Bâtiment		847	908	-439	-416	408	492
Exploitation		170	172	-836	-862	-667	-690
Marge brute d'exploitation		6,326	6,636	-6,190	-6,091	135	545
Charges et Produits hors exploitation		25	53	-93	-148	-69	-95
Amortissements et provisions				-442	-779	-442	-779
Résultat		6,350	6,583	-6,726	-7,017	-375	-329



6.1.2 BILAN (en milliers de CHF)

ACTIF	NOTE	2013	2012
Actifs circulants			
Liquidités		1,722	1,713
Autres actifs circulants		1,028	958
Total Actifs circulants		2,749	2,671
Actifs immobilisés			
Immeuble Centre Mondial du Cyclisme	6.2.2	15,209	15,545
Terrain		775	0
Mobilier, machines, autres		132	136
Total Actifs immobilisés		16,117	15,681
Total Actif		18,867	18,351
PASSIF			
Fonds étrangers			
Dettes à court terme		958	491
Crédits LIM (Collectivités)		3,058	3,234
Prêt UCI (achat terrain)		600	0
Fonds et Provisions	6.2.5	1,421	1,421
Total Fonds étrangers		6,037	5,146
Fonds propres			
Capital actions		1,140	1,140
Résultat reporté		12,065	12,394
Résultat de l'exercice		-375	-329
Total Fonds propres		12,580	13,205
Total Passif		18,617	18,351

6.2 COMMENTAIRES**6.2.1 DÉPARTEMENT DE LA FORMATION**

La contribution de l'UCI au Département de la Formation s'élève à KCHF 3'100 (KCH 3'000 en 2011), le solde étant constitué par des prestations facturées à des tiers (équipes, clubs, Fédérations, etc...).

6.2.2 IMMEUBLE CENTRE MONDIAL DU CYCLISME

L'immeuble du CMC (Vélodrome, installations sportives, locaux techniques) est amorti linéairement sur 50 ans.

6.2.3 TERRAIN

Il s'agit d'un terrain de 17'522 m² acquis en 2013 de la Commune d'Aigle, à des conditions très favorables. La nouvelle piste de BMX sera construite en 2014 sur cette parcelle. Le terrain actuellement occupé par la piste BMX pourra ainsi être affecté aux projets de développement du CMC. Rappelons que la parcelle sur laquelle sont construits le CMC et le bâtiment administratif de l'UCI appartient à la Commune d'Aigle qui la met à disposition sous forme d'un droit de superficie.

6.2.4 PRÊT UCI (ACHAT TERRAIN)

L'UCI a accordé un prêt de KCHF 600 pour l'achat du terrain de la Commune d'Aigle. Un intérêt de 1 % et un remboursement annuel de KCHF 30 sur une durée de 20 ans en sont les conditions. Aucune garantie spécifique n'a été demandée.

6.2.5 FONDS ET PROVISIONS

Dont Fonds de rénovation Immeubles (KCHF 1'350) et provision pour projets de développement (KCHF 71).

6.2.6 MATÉRIEL LIÉ AUX ACTIVITÉS SPORTIVES

La valeur d'acquisition de l'équipement et du matériel (y compris fournitures et accessoires) liés aux activités sportives est estimée à environ KCHF 3'500. Ces actifs, fournis en général par des sponsors dans le cadre de contrats en nature, ne sont pas valorisés au bilan.

7. Global Cycling Promotion SA

7.1 GÉNÉRALITÉS

Global Cycling Promotion SA (GCP) est une filiale détenue à 100 % par l'UCI qui a été fondée le 4 mars 2011. Son but social, tel que défini par ses statuts, est de promouvoir le cyclisme à un niveau mondial par la promotion, l'organisation et la mise en valeur d'événements cyclistes qui favorisent l'expansion internationale du sport cycliste afin d'assurer et d'étendre son statut olympique et de faire profiter des effets économiques le sport cycliste en général; de développer la visibilité et la reconnaissance des compétitions cyclistes, notamment en favorisant et en accompagnant le développement de nouvelles courses, que ce soit dans des pays traditionnels ou dans des régions nouvelles; d'assurer un soutien et de fournir des conseils à des tiers souhaitant organiser des compétitions selon les règlements UCI, en leur fournissant et en mettant à leur disposition l'expérience et le know-how développés au sein même de l'UCI dans l'organisation de compétitions cyclistes.

7.2 ACTIVITÉ ET RÉSULTATS FINANCIERS 2013

Les revenus et charges concernent en grande partie le Tour of Beijing, que GCP met sur pied et co-organise pour le compte de l'UCI, sur la base d'un contrat par lequel l'UCI a cédé à sa filiale une partie de ces droits et obligations dans cette course. A côté de cette activité principale, GCP gère, pour l'UCI et pour son propre compte, divers projets de développement et de promotion du cyclisme au niveau mondial. En 2013, GCP a facturé des honoraires de consulting à l'UCI à hauteur de KCHF 85 pour des projets spécifiques (en 2012, l'UCI avait versé KCHF 600 au titre de contribution aux frais de développement)

7.3 COMPTES DE GLOBAL CYCLING PROMOTION SA

7.3.1 BILAN (en milliers de CHF)

ACTIF	2013	2012
Actifs circulants		
Liquidités	975	107
Autres actifs circulants	94	795
Total Actifs circulants	1,069	902
Actifs immobilisés	0	0
Total Actif	1,069	902
PASSIF		
Créancier et passifs transitoires	831	771
Provisions	30	0
Capital actions	200	200
Résultat reporté	-69	-10
Résultat de l'exercice	77	-59
Total Fonds propres	208	131
Total Passif	1,069	902

7.3.2 COMPTE D'EXPLOITATION (en milliers de CHF)

	2013	2012
Activités		
Revenus des activités	3,861	4,056
Charges des activités	-3,256	-3,558
Résultat des activités et résultat brut	605	498
Produits et Charges d'exploitation		
Personnel	-259	-247
Autres frais généraux	-240	-368
Total charges d'exploitation	-499	-615
Résultat d'exploitation	107	-117
Produits et Charges hors exploitation	-29	59
Résultat de l'exercice	77	-59



A. Fédérations Nationales

PAYS	NOM DE LA FEDERATION	PAYS	NOM DE LA FEDERATION
AFGHANISTAN	Afghanistan Cycling Federation	COSTA RICA	Federación Costarricense de Ciclismo
AFRIQUE DU SUD	Cycling South Africa	COTE D'IVOIRE	Fédération Ivoirienne de Cyclisme
ALBANIE	Albanian Cycling Federation	CUBA	Federación Cubana de Ciclismo
ALGERIE	Fédération Algérienne de Cyclisme	CROATIE	Hrvatski Biciklisticki Savez
ALLEMAGNE	Bund Deutscher Radfahrer Ev.	CUBA	Federación Cubana de Ciclismo
ANDORRE	Federació Andorrana de Ciclisme	DANEMARK	Danmarks Cykle Union
ANGOLA	Fédération Cycliste de L'angola	EGYPTE	Egyptian Cycling Federation
ANTIGUA-ET-BARBUDA	Antigua And Barbuda Cycling Association	EL SALVADOR	Federación Salvadoreña de Ciclismo
ARABIE SAOUDITE	Saudi Cycling Federation	EMIRATS ARABES UNIS	U.A.E. Cycling Federation
ARGENTINE	Unión Ciclista de la República Argentina	EQUATEUR	Federación Ecuatoriana de Ciclismo
ARMENIE	Cycling Federation of Armenia	ERYTHREE	Eritrean National Cycling Federation
ARUBA	Aruba Wieler Bond	ESPAGNE	Real Federación Española de Ciclismo
AUSTRALIE	Cycling Australia	ESTONIE	Estonian Cyclists Union
AUTRICHE	Österreichischer Radsport Verband	ETATS-UNIS D'AMERIQUE	USA Cycling
AZERBAIDJAN	Azerbaijan Cycling Federation	ETHIOPIE	Ethiopian Cycling Federation
BAHAMAS	Bahamas Cycling Federation	EX-REPUBLIQUE YUGOSLAVE DE MACEDOINE	Cycling Federation of Macedonia
BAHREIN	Bahrain Cycling Association	FEDERATION DE RUSSIE	Russian Cycling Federation
BANGLADESH	Bangladesh Cycling Federation	FIDJI	Cycling Fiji
BARBADE	Barbados Cycling Union	FINLANDE	The Cycling Union of Finland
BELARUS	Belarusian Cycling Federation	FRANCE	Fédération Française de Cyclisme
BELGIQUE	Royale Ligue Velocipédique Belge	GABON	Fédération Gabonaise de Cyclisme
BELIZE	Cycling Federation of Belize	GAMBIE	Gambia Cycling Association
BENIN	Fédération Béninoise de Cyclisme	GEORGIE	Cycling Federation of Georgia
BERMUDES	Bermuda Bicycle Association	GHANA	Ghana Cycling Association
BOLIVIE	Federación Boliviana de Ciclismo	GRANDE BRETAGNE	British Cycling Federation
BOSNIE-HERZEGOVINE	Cycling Federation of Bosnia & Herzegovina	GREECE	Hellenic Cycling Federation
BOTSWANA	Botswana Cycling Association (provisoire)	GRENADA	Grenada Cycling Federation
BRESIL	Confederação Brasileira de Ciclismo	GUAM	Guam Cycling Federation
BRUNEI DARUSSALAM	Brunei Darussalam Cycling Federation	GUATEMALA	Federación Guatemalteca de Ciclismo
BULGARIE	Bulgarian Cycling Union	GUINEE	Fédération Guinéenne de Cyclisme
BURUNDI	Fédération Burundaise de Cyclisme	GUYANA	Guyana Cycling Federation
CAMBODGE	Cambodian Cycling Federation	HAITI	Fédération Haïtienne de Cyclisme
CAMEROUN	Fédération Camerounaise de Cyclisme	HONDURAS	Federacion Nacional de Ciclismo de Honduras
CANADA	Canadian Cycling Association	HONG-KONG, CHINE	The Cycling Association of Hong Kong, China Limited
CHILI	Federación Ciclista de Chile	HONGRIE	Hungarian Cycling Federation
CHINESE TAIPEI	Chinese Taipei Cycling Association	ILES CAÏMANS	Cayman Islands Cycling Association
CHYPRE	Cyprus Cycling Federation	ILES VIERGES	Virgin Islands Cycling Federation
COLOMBIE	Federación Colombiana de Ciclismo	INDE	Cycling Federation of India
COMORES (suspendue)	Fédération Comorienne de Cyclisme	INDONESIE	Indonesian Cycling Federation
CONGO	Federation Congolaise de Cyclisme		
COREE	Korea Cycling Federation		

PAYS	NOM DE LA FEDERATION
IRAQ	Iraqi Cycling Federation
IRLANDE	Cycling Ireland
ISRAEL	Israel Cycling Federation
ITALIE	Federazione Ciclistica Italiana
JAMAÏQUE	Jamaica Cycling Federation
JAPON	Japan Cycling Federation
JORDANIE	Jordan Cycling Federation
KAZAKHSTAN	Kazakhstan Cycling Federation
KENYA	Kenya Cycling Federation
KIRGHIZISTAN	Kyrgys Cycling Federation
KOWEÏT	Kuwait Athletic & Cycling Federation
LESOTHO	Lesotho Cycling Association
LETTONIE	Latvian Cycling Federation
LIBAN	Fédération Libanaise de Cyclisme
LIBERIA	Liberia National Cycling Association
LIBYE	Libyan Cycling Federation
LIECHTENSTEIN	Liechtensteiner Radfahrerverband
LITUANIE	Lithuanian Cycling Federation
LUXEMBOURG	Fédération Du Sport Cycliste Luxembourgeois
MACAO, CHINA	Associação de Ciclismo de Macao, Chine
MADAGASCAR	Fédération Malgache de Cyclisme
MALAISIE	Malaysian National Cycling Federation
MALAWI	Cycling Federation of Malawi
MALI	Fédération Malienne de Cyclisme
MALTE	Malta Cycling Federation
MAROC	Fédération Royale Marocaine de Cyclisme
MAURICE	Fédération Mauricienne de Cyclisme
MEXIQUE	Federación Mexicana de Ciclismo
MONACO	Fédération Monegasque de Cyclisme
MONGOLIE	Mongolian Cycling Federation
MONTENEGRO	Cycling Association of Montenegro
MOZAMBIQUE	Federação Moçambicana de Ciclismo
MYANMAR	Myanmar Cycling Federation
NAMIBIE	Namibian Cycling Federation
NEPAL	Nepal Cycling Association
NICARAGUA	Federación Nicaraguense de Ciclismo
NIGER	Fédération Nigérienne de Cyclisme (suspendue)
NIGERIA	Cycling Federation of Nigeria
NORVEGE	Norges Cykleforbund
NOUVELLE-ZELANDE	Bikenz Inc.
OMAN	Oman Cycling Association
OUGANDA	Uganda Cycling Association
OUBÉKISTAN	Uzbekistan Cycling Federation
PAKISTAN	Pakistan Cycling Federation
PANAMA	Federación Panamena de Ciclismo
PARAGUAY	Federación Paraguaya de Ciclismo
PAYS-BAS	Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie
PEROU	Federación Deportiva Peruana de Ciclismo
PHILIPPINES	Philcycling Integrated Cycling Federation of The Philippines
POLOGNE	Union Cycliste de Pologne
PORTO RICO	Federación de Ciclismo de Puerto Rico
PORTUGAL	Federação Portuguesa de Ciclismo
QATAR	Qatar Cycling Federation

PAYS	NOM DE LA FEDERATION
REPUBLIQUE ARABE SYRIENNE	Syrian Arab Cycling Federation
RÉPUBLIQUE BOLIVARIENNE DU VENEZUELA	Federacion Venezolana de Ciclismo
REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE	Federation Centrafricaine de Cyclisme
REPUBLIQUE DE MOLDOVA	Moldavian Cycling Federation
REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO	Federation Cycliste de la Republique Democratique Du Congo
REPUBLIQUE DOMINICAINE	Federación Dominicana de Ciclismo
REPUBLIQUE ISLAMIQUE D'IRAN	Cycling Federation of Islamic Republic of Iran
REPUBLIQUE POPULAIRE DE CHINE	Chinese Cycling Association
REPUBLIQUE POPULAIRE DEMOCRATIQUE DE COREE	Cycling Association of The Democratic People's Republic of Korea
REPUBLIQUE POPULAIRE DEMOCRATIQUE LAO	Lao Cycling Federation
REPUBLIQUE TCHEQUE	Czech Cycling Federation
REPUBLIQUE UNIE DE TANZANIE	Cycling Association of Tanzania
ROUMANIE	Romanian Cycling Federation
RWANDA	Federation Rwandaise de Cyclisme
SAINT KITTS ET NEVIS	St Kitts And Nevis Cycling Federation
SAINTE-LUCIE	St. Lucia Cycling Association
SAINT-MARIN	Federazione Sammarinese Ciclismo
SAINT-VINCENT-ET-LES-GRENADINES	St-vincent & Grenadines Cycling Union
SAO TOME ET PRINCIPE	Federation Santomeenne de Cyclisme
SENEGAL	Fédération Sénégalaise de Cyclisme
SERBIE	Cycling Federation of Serbia
SEYCHELLES	Seychelles Cycling Association
SIERRA LEONE	Sierra Leone National Cycling Association
SINGAPOUR	Singapore Cycling Federation
SLOVAQUIE	Slovak Cycling Federation
SLOVENIE	Fédération Slovène de Cyclisme
SOMALIE	Somali Cycling Federation
SOUDAN	Sudan Cycling Federation
SRI LANKA	Cycling Federation of Sri Lanka
SUEDE	Svenska Cykelförbundet
SUISSE	Swiss Cycling
SWAZILAND	Cycling Association of Swaziland
THAÏLANDE	Thai Cycling Association
TIMOR-LESTE	East Timor Cycling Federation
TOGO	Fédération Togolaise de Cyclisme
TRINITE-ET-TOBAGO	Trinidad And Tobago Cycling Federation
TUNISIE	Fédération Tunisienne de Cyclisme
TURKMENISTAN	Cycling Federation of Turkmenistan
TURQUIE	Turkish Cycling Federation
UKRAINE	Fédération Ukrainienne de Cyclisme
URUGUAY	Federacion Ciclista Uruguay
VIETNAM	Vietnam Cycling Federation
YEMEN	Yemen Cycling Federation
ZAMBIE	Cycling Association of Zambia
ZIMBABWE	Cycling Zimbabwe Association

B. Comité Directeur et organisation générale

Comité Directeur Composition au 31 décembre 2013

Président

M. Brian Cookson (GBR)

Vice-présidents

Dr. Mohamed Wagih Azzam (EGY)

Mme Tracey Gaudry (AUS)

M. David Lappartient (FRA)

Membres

M. Mohamed Belmahi (MAR)

M. Hee Wook Cho (KOR)

M. Renato Di Rocco (ITA)

M. Artur Lopes (POR)

M. Igor Viktorovich Makarov (RUS)

M. Emin Müftüoğlu (TUR)

M. Peder Pedersen (DEN)

M. José Manuel Pelaez Rodriguez (CUB)

M. Mike Plant (USA)

M. Marian Stetina (CZE)

M. Tom Van Damme (BEL)

Organisation générale Etat au 31 décembre 2013



C. Commissions

Conseil du Cyclisme Professionnel (CCP)

Président

David Lappartient (FRA)

Membres désignés par le Comité Directeur

Gilles Delion (FRA)

Marco Pinotti (ITA)

Mike Plant (USA)

Kristy Scrymgeour (AUS)

Tom Van Damme (BEL)

Représentant des coureurs, membre de la Commission des Athlètes UCI

Bernhard Eisel (GER)

Membres désignés par les associations

Gianni Bugno (ITA)

Membre désigné par le CPA

Luuc Eisengaa (NED)

Membre de l'AIGCP désigné par les UCI ProTeams

Alfonso Galilea (ESP)

Membre de l'AIGCP désigné par les UCI ProTeams

Charly Mottet (FRA)

Membre désigné par les détenteurs d'une licence UCI WorldTour

Christian Prudhomme (FRA)

Membre de l'AIOCC, désigné par les autres organisateurs de l'UCI WorldTour

Président d'Honneur

Vittorio Adorni (ITA)

Statut d'observateur

Roger Legeay (FRA)

Commission Route

Président

Tom Van Damme (BEL)

Membres désignés par le Comité Directeur

Stefano Feltrin (ITA)

Alexander Gusyatnikov (RUS)

Charlie Jackson (GBR)

Sean Petty (USA)

Yvonne Mattsson (SWE)

Représentant des organisateurs, Membre de l'AIOCC

Edouard Buchette (LUX)

Représentante des coureurs, Membre de la Commission des Athlètes UCI

Marianne Vos (NED)

Représentant des équipes de développement

Pierre-Yves Chatelon (FRA)

Représentant des Equipes Continentales Professionnelles UCI, désigné par l'AIGCP

Claudio Corti (ITA)

Commission Piste

Président

Peder Pedersen (DEN)

Membres désignés par le Comité Directeur

Gabriel Curuchet (ARG)

Tanya Dubnicoff (CAN)

Toni Kirsch (GER)

William Newman (RSA)

Joe Smets (BEL)

Représentant des coureurs, membre de la Commission des Athlètes UCI

Teun Mulder (NED)

Commission Mountain Bike

Président

Emin Müftüoğlu (TUR)

Membres désignés par le Comité Directeur

Mannie Heymans (NAM)

Brian Jolly (CAN)

Thierry Maréchal (BEL)

Représentants des coureurs, Membres de la Commission des Athlètes UCI

Georgia Gould, représentante cross-country

Greg Minnaar (RSA), représentant Gravity

Commission BMX

Président

Artur Lopes (POR)

Membres désignés par le Comité Directeur

Jolanda Polkamp (NED)

Roger Rinderknecht (SUI)

Jose Luiz Vasconcellos (BRA)

Représentante des coureurs

Sarah Walker (NZL)

Commission Paracyclisme

Président

Mohamed Belmahi (MAR)

Membres désignés par le Comité Directeur

Peter Day (AUS)

Catherine Gastou (FRA)

Roger Getzmann (SUI)

Roberto Rancilio (ITA)

Représentante des coureurs

Sarah Storey (GBR)

Commission Cyclo-cross

Président

Mike Plant (USA)

Membres désignés par le Comité Directeur

Geoff Proctor (USA)

Beat Wabel (SUI)

Helen Wyman (GBR)

Représentant des coureurs, Membre de la Commission des Athlètes UCI

Sven Nys (BEL)

Commission Trial

Président

Peter Fisch (SUI)

Membres désignés par le Comité Directeur

Joël Bourret (FRA)

Karin Moor (SUI) (1)

Représentant des coureurs

Kenny Belaey (BEL)

Commission Cyclisme en salle

Président

Marian Stetina (CZE)

Membres désignés par le Comité Directeur

Claudia Bee (GER)

Hanspeter Flachsmann (SUI)

Yoshiyuki Taenaka (JPN)

Peter Vandeberg (NED)

Commission Événements de masse

Président

Renato Di Rocco (ITA)

Membres désignés par le Comité Directeur

Trevor Bailey (VIN)
Andy Cook (GBR)
Jon Leighton (AUS)
Tone Lien (NOR)
Ricardo Nogare (BRA)
Gianluca Santilli (ITA)

Commission Advocacy

Présidente

Tracey Gaudry (AUS)

Membres désignés par le Comité Directeur

Pia Allerslev (DEN)
Tim Blumenthal (USA)
Patrick François (FRA)

Commission Antidopage

Président

Peder Pedersen (DEN)

Membres désignés par le Comité Directeur

Chris Jarvis (GBR)
Nikita O. Kamaev (RUS)
Marjolaine Viret (SUI)

Commission Femmes

Président

Tracey Gaudry (AUS)

Représentantes des coureurs

Katie Compton (USA) – Cyclo-cross
Emma Pooley (GBR) – Route

Membres désignés par le Comité Directeur

Martin Barras (AUS) – Entraîneur national (Route/Piste)
Karen Bliss (USA) – Représentante de l'industrie
Mark Buttermann (GER) - Médias
Kristy Scrymgeour (AUS) – Propriétaire d'équipe
Thibaud Coudriou (FRA) – Organisateur d'événements
Thierry Gouvenou (FRA) – Organisateur d'événements



Commission Disciplinaire - Commission Collège Arbitral de l'UCI

Présidents

Disciplinaire : Julien Mordacq (FRA)
Collège Arbitral de l'UCI : Mohamed Belmahi (MAR)

Liste commune des membres

Phill Bates (AUS)
Gabriel Nigon (SUI)
Victor Berezov (RUS)
Mika Niskanen (FIN)
Josep-D. Bochaca (ESP)
Patrice Roy (FRA)
Marco Boggetti (ITA)
Alexis Schoeb (SUI)
Rocco Cattaneo (SUI)
Wim Van Herreweghe (BEL)
Norma Gimondi (ITA)
Yao Allah-Kouame (CIV)
Paolo Giucastro (ITA)

Paul Mauriac (FRA)
Maria-Laura Guardamagna (ITA)
Madis Lepajoe (EST)
Tatsuo Hayashi (JPN)
Harald Tiedeman Hansen (NOR)
Volker Hesse (AUT)
Mohamed Sahnoon (GHA)
Luciano Hostins (BRA)
Julien Zylberstein (FRA)
Philippe Mariën (BEL)
Martijn Swinkels (NED)
Giovanni Meraviglia (ITA)
Lucien Maurin (FRA)
Jean-Pierre Morand (SUI)
Roland Hofer (SUI)
Peter Bartels (AUS)
Thilo Pachmann (SUI)

Commission du développement international et des Fédérations Nationales

Président

Brian Cookson (GBR)

Membres désignés par le Comité Directeur

Mohamed Wagih Azzam (EGY) *
Hee Wook Cho (KOR) *
Tracey Gaudry (AUS) *
David Lappartient (FRA)*
Jose Manuel Pelaez (CUB) *
* ou des personnes nommées par eux

Commission d'éthique

Président

Richard Leggat (NZL)

Membres

Noemi Cantele (ITA)
John Tolkamp (CAN)
Marcel Wintels (NED)

Commission des Licences

Président

Pierre Zappelli (SUI)

Membres

André Hürter (SUI)
Hans Höhener (SUI)
Paolo Franz (SUI)

Commission Matériel

Président

Brian Cookson (GBR)

Consultant

Dimitris Katsanis – UCI Technology and Innovation Consultant

Membres

Carsten Jeppesen (DEN) - Membre du management d'un UCI ProTeam
Prof. Jan-Anders Månson (SWE) – Expert en technologie
Alex Roussel (FRA) – Mécanicien vélo
Martina Schär (SUI) – Représentante des fans de cyclisme
Martijn Swinkels (NED) - Commissaire UCI
Robbert de Kock – Consultant Technologie et Innovation UCI

D. Ressources Humaines

Effectif et profil des collaborateurs

L'effectif du Service administratif de l'Union Cycliste Internationale (UCI) a légèrement augmenté entre le début et la fin de l'année 2013, avec 12 engagements pour 8 résiliations de contrats. Le nombre de collaborateurs est ainsi passé de 69 au 1er janvier à 73 au 31 décembre (de 62,9 à 68,2 en équivalents plein temps).

En tant qu'organisation internationale, l'UCI respecte et encourage la diversité dans ses effectifs. A la fin de l'année 2013, 51 % des postes étaient occupés par du personnel féminin, 17 nationalités étaient représentées et la moyenne d'âge des collaborateurs s'élevait à 37 ans.

Structure du Service administratif

Placé sous la responsabilité du Directeur Général, qui sous l'autorité du Président en assure la direction, le Service administratif de l'UCI est entré dans le dernier trimestre 2013 dans une phase de restructuration, appelée à se prolonger en 2014. A l'heure de la rédaction de ce rapport, il comptait trois Départements (Sport et Technique, Marketing et Evénements, et Administration) et quatre Services (Communication, Juridique, Relations Internationales et Ressources Humaines), dirigés chacun par un Directeur (Départements) ou un Chef (Services), interlocuteurs privilégiés de la Direction dans leur champ d'activités.



Crédits photos

Jean-Baptiste Benavent

Mjrka Boensch Bees

fcastrosantos.com

Michal Červený

C.J. Farquharson

Magali Koenig

Ross Land

PMPHoto

Photo Schlosser

Peter Vandeberg

Graham Watson

Simon Wilkinson

British Cycling

Union Cycliste Internationale

(Coupe du Monde Paracyclisme Route UCI)

(UCI Africa Tour, UCI America Tour)

(Centre Mondial du Cyclisme)

(Championnats du Monde Mountain Bike UCI, Coupe du Monde Mountain Bike UCI)

(Coupe du Monde Route Femmes UCI)

(Portrait Directeur Financier)

(Championnats du Monde BMX UCI)

(Coupe du Monde Trial UCI)

(Cyclisme pour tous)

(Championnats du Monde Cyclisme en salle UCI)

(UCI WorldTour, Championnats du Monde Piste UCI, Championnats du Monde Cyclo-cross UCI, Coupe du Monde Cyclo-cross UCI, portrait Président)

(Coupe du Monde Piste UCI)

(portrait Directeur Général)

Partenaires officiels UCI

SHIMANO

TISSOT
SWISS WATCHES SINCE 1853



GoPro
Be a HERO.

Tacx



