



IBU

ОТЧЁТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ **2020 | 2021**

Отчёт о деятельности IBU напечатан на бумаге вторичной переработки и с использованием печатной краски без минеральных масел.

Все права защищены, включая любое представление фотографических и/или электронных данных и/или хранение таких данных на электронных носителях. Копирование или перепечатка частей текста, фотографий и логотипов разрешается только для личного пользования и только в одном экземпляре. Любое дальнейшее копирование и/или перепечатка возможны только с письменного разрешения Международного союза биатлонистов, в особенности при использовании в коммерческих целях.



ОТЧЁТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 2020 | 2021

© **INTERNATIONAL BIATHLON UNION 2021**
www.biathlonworld.com

ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ И ВСЕ ТЕ, КТО ПРИЧАСТЕН К ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IBU!

В прошлом сезоне, когда пандемия коронавируса нарушила привычный уклад нашей жизни, мы прошли, пожалуй, через самый необычный период новейшей истории.

Нам пришлось искать новые способы для работы и коммуникации в изменившихся обстоятельствах. Тесно сотрудничая со всеми причастными к биатлону сторонами, мы всё же смогли подобрать решения, которые поставили на первое место здоровье членов биатлонной семьи и в то же время позволили провести ещё один сезон мирового уровня.

Учреждение Медицинской консультативной группы, в которую вошли всемирно известные специалисты, стало тщательно продуманным шагом с долгосрочными перспективами. Опираясь на опыт и рекомендации группы, мы решили организовать специальную лабораторию по тестированию на COVID-19 на всех наших мероприятиях, чтобы обеспечить безопасные и надёжные условия для спортсменов и всех причастных лиц.

IBU вёл тесный диалог с оргкомитетами IBU, чтобы получить подробную информацию по правительственным постановлениям, возможным ограничениям по бюджету мероприятий и ожидаемым финансовым последствиям их проведения в рамках предписаний по безопасности в связи с пандемией COVID-19. Сокращение числа переездов путём проведения двух этапов Кубка мира BMW IBU на одной арене и перенос финала сезона из Осло-Холменколлена в Эстерсунд - одни из самых показательных примеров, иллюстрирующих наш подход.

Сезон 2020/2021 стал для IBU периодом существенных инвестиций. Мы сделали вложения в инфраструктуру и транспортировку мобильной лаборатории. Мы оплатили свыше 22 000 тестов и увеличили финансовую поддержку для национальных федераций и оргкомитетов, включая те, что не проводили мероприятия, но изначально числились среди организаторов.

В ноябре мы провели

Очередное заседание Конгресса IBU в виртуальном формате и определили организаторов ЧМ IBU 2024 и 2025 годов - Нове-Место-на-Мораве (CZE) и Ленцерхайде (SUI). Председатель Независимой экспертной комиссии IBU проинформировал Конгресс о проделанном расследовании. Позднее мы опубликовали итоговый отчёт и продемонстрировали своё стремление вести расследования обвинений в неправомерных действиях в рамках прозрачного процесса.

Несмотря на сложные условия, большинство проектов, проводимых согласно плану «Цель-26», продвинулись вперёд. Мы продолжили сотрудничество с национальными федерациями в рамках Региональных практических семинаров с целью определения задач общей стратегии и миссии для IBU. Мы приступили к внедрению Политики гендерного равенства и приняли на себя обязательства в соответствии со Стратегией устойчивого развития. Началось выстраивание новой цифровой экосистемы, призванной обеспечить потрясающий зрительский опыт фанатам биатлона по всему миру. Подразделение по обеспечению добросовестности в биатлоне продолжило свою деятельность, направленную на защиту принципа добросовестности в спорте.

И, наконец, мы, как всегда, отдали должное красоте биатлона, фантастическим достижениям и гигантским личным прорывам. Мы гордимся успешным учреждением награды для лучшего спортсмена сезона младше 25 лет, а также рекордными телевизионными рейтингами Кубка мира BMW IBU и Чемпионата мира IBU.

Всё это - прочная основа для дальнейшего роста биатлона в будущих сезонах.

Берегите себя и оставайтесь здоровы!



ОЛЛЕ ДАЛИН

Президент IBU

БИАТЛОННАЯ СЕМЬЯ - С БОЛЬШОЙ БУКВЫ

Сказать, что сезон 2020/2021 был не таким, как остальные, – не сказать ничего.

- Это был сезон, каким его никто не ждал.
- Это был сезон, каким его никто не планировал.
- Это был сезон, который ставил всё новые вопросы.
- Это был сезон, который требовал подробных ответов в кратчайшие сроки.
- Это был сезон, который подверг испытанию всё, за что ратует биатлон.
- Это был сезон, который подверг проверке истинное значение того, что зовётся «биатлонной семьёй».
- Это был сезон, который показал, насколько она феноменальна, – наша биатлонная семья.

Просто задумайтесь на минутку: когда большинство людей оказалось привязано к своим домам, биатлонная семья начала путешествие, передвигаясь с места на место в своеобразном «пузыре». И так – несколько месяцев подряд. Первые из мер, сделавших это возможным, мы приняли уже пару дней спустя после окончания сезона 2019/2020. Прошлым летом в течение нескольких недель по всему миру возрастал оптимизм, но мы не торопились с выводами. Мы прорабатывали вариант «А» и готовились к вариантам «В» и «С». Осенью, когда число инфицированных резко возросло, стало очевидно, что мы были правы. И в этот момент мы осознали, что если проводить сезон – то совершенно не так, как всегда. Было решено строго придерживаться рекомендаций специалистов и учредить Медицинскую консультативную группу. Данный шаг заложил фундамент для принятия всех остальных решений. Мы сделали выбор в пользу тестового протокола исключительно на базе ПЦР-тестов, чтобы создать стабильно безопасное окружение, и организовали специальную мобильную лабораторию. Это потребовало больших вложений, но обеспечило целостность «пузыря», в котором работали спортсмены и другие причастные лица. Руководствуясь правилом «безопасность – прежде всего», IBU включил тестовые процедуры в расписание соревнований. Мы по максимуму сократили число переездов и решили проводить «соседние» этапы на одной и той же

арене. Планируя соревнования в том или ином месте, мы вели диалог не только с НФ и местными оргкомитетами, как это происходило обычно, – необходимо было отслеживать политику, меры и постоянно меняющиеся решения национальных властей. Тестирование «пузыря» прошло в декабре 2020 года в рамках этапа Кубка мира BMW IBU. С января 2021 года полученный опыт начал применяться на Кубке IBU и ЧМЮ/Юн IBU.

В итоге сезон получился просто фантастическим, а телерейтинг Чемпионата мира IBU побил все рекорды. Подобным успехом мы обязаны скрупулёзному плану и его реализации со стороны Отдела по вопросам спорта и мероприятий. Мы обязаны Отделу по развитию, который продолжал поддерживать малые биатлонные нации и проводил региональные мероприятия, чтобы дать возможность спортсменам соревноваться ближе к месту проживания. Мы обязаны Отделу финансов и управления, который работал на «первой линии фронта» в штаб-квартире и в любое время суток оказывал поддержку НФ и командированным сотрудникам. Мы обязаны Подразделению по обеспечению добросовестности в биатлоне, которое продолжало укреплять доверие спортсменов. Мы обязаны Отделу по связям с общественностью, которое создавало уникальный контент для миллионов болельщиков по всему миру и информировало международные СМИ, параллельно подготавливая новую цифровую экосистему. Мы обязаны НФ, оргкомитетам, партнёру IBU по маркетингу Infront и партнёру IBU по медиа-правам Eurovision с их гибким подходом в сложившихся обстоятельствах.

Этим успехом мы обязаны самим себе, нашей жертвенности и выполнению поставленных задач в соответствии с наивысшими стандартами. И, наконец, мы обязаны взаимному доверию и чувству плеча.

Именно поэтому можно утверждать: в сезоне 2020/2021 биатлонная Семья доказала, что заслуживает своего названия. С большой буквы.



НИКЛАС КАРЛССОН

Генеральный секретарь IBU

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА	5
ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ	7
СОДЕРЖАНИЕ	8
СЕЗОН 2020/2021	
ПОДХОД IBU К ПРОВЕДЕНИЮ СЕЗОНА 2020/2021	12
МЕРОПРИЯТИЯ 2020/2021	
КУБОК МИРА BMW IBU ПО БИАТЛОНУ	18
ЧЕМПИОНАТ МИРА IBU ПО БИАТЛОНУ	24
КУБОК IBU ПО БИАТЛОНУ	26
ОТКРЫТЫЙ ЧЕМПИОНАТ ЕВРОПЫ IBU	27
ЧЕМПИОНАТ МИРА IBU СРЕДИ ЮНОШЕЙ И ЮНИОРОВ	28
КОРПОРАТИВНЫЕ НОВОСТИ IBU	
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ IBU	32
XIV ОЧЕРЕДНОЙ КОНГРЕСС IBU	34
«ЦЕЛЬ 26»	36
НЕЗАВИСИМАЯ ЭКСПЕРТНАЯ КОМИССИЯ	38
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ IBU	
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИК IBU	42
СЕЗОН ДАЛЬНОВИДНЫХ РЕШЕНИЙ	43
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ	46
ОБЗОР УПРАВЛЕНИЯ AIOWF	48
КОМИТЕТ СПОРТСМЕНОВ IBU	
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМИТЕТЕ	52
«ПОВЕЗЛО, ЧТО МЫ МОГЛИ СОРЕВНОВАТЬСЯ»	53
ТЕХНИЧЕСКИЙ КОМИТЕТ IBU	
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМИТЕТЕ	56
УЧИТЫВАЯ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА	57
СПОРТ И МЕРОПРИЯТИЯ IBU	
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТДЕЛЕ	60
ГИБКИЙ ПОДХОД КАК ЗАЛОГ УСПЕШНОГО СЕЗОНА	61
РАЗВИТИЕ IBU	
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТДЕЛЕ	66
ПРОГРЕСС В РАЗЛИЧНЫХ СФЕРАХ	67
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ IBU	
ОТ ПЛАНА К ДЕЙСТВИЮ	73
СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ IBU	
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТДЕЛЕ	78
ПРЕОДОЛЕНИЕ КРИЗИСА И ПОСТРОЕНИЕ ЦИФРОВОГО БУДУЩЕГО	79
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДОБРОСОВЕСТНОСТИ В БИАТЛОНЕ	
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПОДРАЗДЕЛЕНИИ	84
ГОД ПОЛНОЦЕННОЙ РАБОТЫ	85
ФИНАНСЫ И УПРАВЛЕНИЕ IBU	
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТДЕЛЕ	88
ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЁТ	89





СЕЗОН 2020 | 2021

ПОДХОД IBU К ПРОВЕДЕНИЮ СЕЗОНА 2020/2021

Сезон 2019/2020 пришлось сократить из-за быстрого распространения пандемии, масштаб и опасность которой было сложно предугадать. Поэтому ещё во время подготовки к сезону 2020/2021 все понимали, что он будет существенно отличаться от предыдущих. Здоровье и безопасность участников стали приоритетом, которому были подчинены все остальные действия. Чтобы провести сезон, понадобились скрупулёзное планирование мер безопасности, процедур и графика тестирования, расписания соревнований, а также огромная гибкость.

МОНИТОРИНГ IBU пристально отслеживал ситуацию в мире начиная с неожиданного завершения сезона 2019/2020 в финском Конттиолахти и не стал предаваться радужным иллюзиям, несмотря на улучшение положения летом. Осенью количество инфицированных снова начало расти по всему миру. К тому времени IBU уже знал, что подготовку к сезону 2020/2021 придётся строить совершенно иначе, чем обычно.

МЕДИЦИНСКАЯ КОНСУЛЬТАТИВНАЯ ГРУППА Процесс тщательной подготовки к сезону 2020/2021 начался с «мозгового штурма» среди сотрудников Отдела по вопросам спорта и мероприятий. Главной задачей было предугадать и оценить возможные меры и

действия, которых потребует от IBU пандемия для проведения сезона. IBU решил игнорировать шумиху и спекуляции СМИ и сформировал Медицинскую консультативную группу с участием международно признанных экспертов, научное мнение которых пользуется у нас доверием и было положено в основу наших действий.

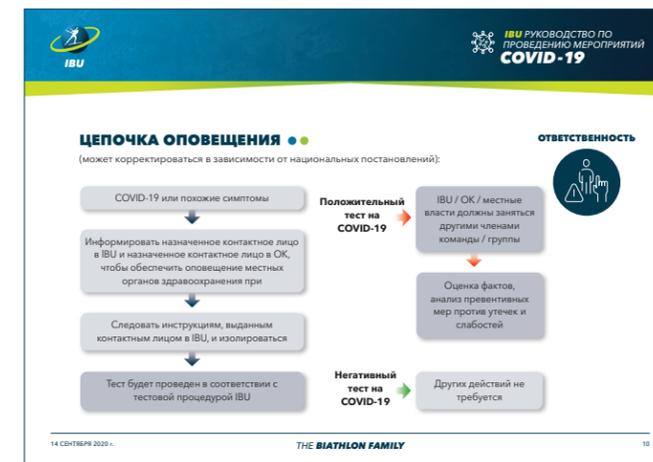
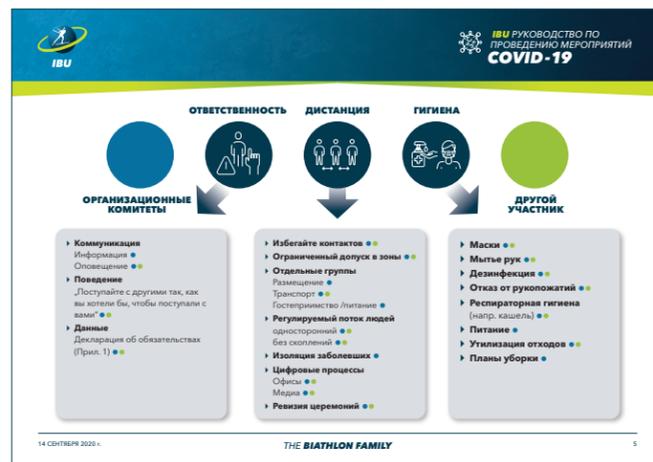
ТОЛЬКО ПЦР Ключевым решением, принятым по рекомендации Медицинской консультативной группы, стала разработка строгого тестового протокола исключительно на базе ПЦР-тестов. IBU знал, что национальные федерации были готовы ко многим сложностям ради проведения сезона, но им требовалось ощущение стабильности. В большинстве других видов спорта внедрялись системы тестирования на местах, но с опорой на существующие инфраструктуры и с привлечением местных органов здравоохранения, применяющих разные виды тестов. IBU не хотел зависеть от ежедневной статистики заболеваемости по той или иной стране, принимающей мероприятие, и готовности местных органов здравоохранения предоставлять «окна» в графике тестирования для спортсменов и других задействованных лиц.

СПЕЦИАЛЬНАЯ МОБИЛЬНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ По указанным выше причинам IBU решил организовать



специальную мобильную лабораторию по тестированию на COVID-19, которая бы работала на мероприятиях в течение всего сезона. По итогам переговоров с представителями нескольких лабораторий IBU остановил свой выбор на берлинской компании «Think.Health». Она располагала достаточным опытом благодаря сотрудничеству с другими спортивными федерациями, так что IBU не пришлось разьяснять основы динамики спорта. Руководствуясь правилом «безопасность – прежде всего», IBU включил тестовые процедуры в расписание соревнований.

«СМЕЖНЫЕ» ЭТАПЫ Медицинская консультативная группа также порекомендовала IBU по максимуму сократить число переездов. Вот почему было принято решение проводить «смежные» этапы на одной и той же арене. IBU использовал существующую систему аккредитации, однако добавил цветные коды, чтобы на мероприятиях не происходило пересечения различных групп участников и иных вовлечённых лиц.





ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ТЕСТЫ Аккредитация выдавалась только при наличии действительного отрицательного ПЦР-теста на COVID-19 и подписанной Декларации IBU по COVID-19, в которой подтверждалось согласие со всеми мерами и ограничениями, введёнными для обеспечения безопасности мероприятия. Принимались лишь тесты, сделанные не ранее чем за 72 часа.

ЦВЕТОВАЯ СИСТЕМА АККРЕДИТАЦИИ Чтобы сократить количество контактов между людьми и лучше отслеживать цепочку контактов, каждое аккредитованное лицо было отнесено к определённой группе. Цвет группы/групп аккредитованного лица помечался на карте аккредитации, соответствующих зонах для доступа и передвижения. Рассматривались только кандидатуры лиц с полностью заполненным профилем на портале «IBU Membercenter» и запросом на аккредитацию. Представителям СМИ было необходимо заполнить Декларацию IBU по COVID-19, в которой подтверждалось их согласие со всеми мерами и ограничениями, введёнными для обеспечения целостности «пузыря» в рамках мероприятия.

КОНТАКТЫ СО СПОРТСМЕНАМИ Представители СМИ, лично присутствовавшие на мероприятии, не имели прямого доступа для контакта со спортсменами, в зоны соревнований или командные зоны, за исключением микст-зоны, где имелся коридор для спортсменов

и представителей СМИ на установленном расстоянии друг от друга. На стрельбище был предусмотрен ограниченный коридор для СМИ с соблюдением правил дистанцирования.

МЕДИАЦЕНТР Планировка медиацентра обеспечивала соблюдение правил по социальному дистанцированию.

ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ Пресс-конференции IBU транслировались в прямом эфире в аккаунте федерации на Facebook. Их вели представители Отдела IBU по связям с общественностью. Другие представители СМИ на пресс-конференции не допускались.

«ПУЗЫРЬ» Принцип «пузыря» зарекомендовал себя как наиболее безопасный для всех, причём процедуры допуска в него повторялись в каждом триместре. Биатлонный «пузырь» успешно переправился чартерным рейсом из Финляндии в Австрию, а позднее того же сценария придерживались при переезде из Нове-Место-на-Мораве в Эстерсунд. Соглашений, заключённых с НФ и ОК, оказалось недостаточно. Всё зависело от политики, принимаемых мер и решений национальных властей. До начала 1-го триместра IBU установил для всех (предварительно) внесённых в расписание арен срок подачи подтверждающих писем, составленных НФ и ОК, а также соответствующими правительствами. IBU

решил и далее придерживаться такой политики, отслеживать ситуацию и соответствующим образом вносить коррективы от триместра к триместру из-за очень высокой динамики пандемии.

2-Й ТРИМЕСТР Во 2-м триместре IBU решил сотрудничать с DSV (Ассоциацией лыжного спорта Германии) и сделал выбор в пользу Оберхофа в связи с активной поддержкой со стороны местных властей, а также с целью предоставить оргкомитету больше реального времени для тестовых соревнований перед проведением ЧМ IBU 2023. Власти региона Южный Тироль быстро подтвердили готовность принять этап в Антхольц-Антерсельве. IBU утвердил дату и место проведения ЧМ IBU 2021 (в Поклюке) до начала сезона, поскольку хотел избежать переноса главного мероприятия года.

3-Й ТРИМЕСТР Последний триместр стал для IBU весьма сложным, поскольку ситуация с COVID-19 развивалась очень быстро и масштабно. Условия в Норвегии существенно отличались от ситуации в Чехии. После переговоров с оргкомитетом Хольменколлена IBU пришёл к выводу, что хотя норвежские власти разрешили провести последний этап, условия для этого будут практически невыполнимыми. Оргкомитет Эстерсунда получил разрешение от шведских властей и без проблем подменил Осло, приняв финальные гонки.

ВОВЛЕЧЁННЫЕ СТОРОНЫ Сезон 2020/2021 открыли соревнования Кубка мира BMW IBU, в то время как Кубок IBU стартовал лишь в январе. Юниорский кубок IBU был отменён, и провели только ЧМЮ/Юн IBU в Обертиллиахе, чтобы предоставить молодым спортсменам возможность посоревноваться хотя бы на одном крупном мероприятии. Это решение далось нелегко, поскольку многое зависело не только от IBU, который является относительно небольшой организацией. Необходимо было учитывать мнение всех вовлечённых лиц и участников, ведь актуальная ситуация коснулась каждого. Кроме того, IBU получил рекомендацию не начинать сезон одновременным стартом соревнований всех уровней. Это оказалось очень мудрым и полезным советом. Для Кубка IBU и ЧМЮ/Юн IBU применялись те же принципы, что и для Кубка мира BMW IBU, в части тестирования, аккредитации с цветовыми кодами и проведения «соседних» этапов на одной и той же арене.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ IBU В связи с отменой Юниорского Кубка IBU 2020/2021 запущен долгосрочный проект «Региональные мероприятия IBU». Цель проекта – предоставить молодым спортсменам возможность соревноваться на высоком уровне. Лишь 8 из 17-ти Региональных мероприятий удалось провести согласно плану.

ВЫДАЧА МАТЕРИАЛОВ Чтобы минимизировать риск заражения и соблюсти правила IBU, введённые в связи с пандемией COVID-19, IBU ограничил количество человек, забирающих материалы, до одного лица. Кроме того, сотрудники IBU заранее упаковали все материалы для НФ, чтобы сократить время их выдачи.

ЛОГИЧНОЕ РЕШЕНИЕ Решение сфокусировать внимание на Кубке мира BMW IBU было весьма логичным уже с экономической точки зрения: это самый известный и успешный продукт, доходы от которого держат на плаву всю биатлонную семью.

ИНВЕСТИЦИИ Прошлый сезон стал для IBU периодом существенных инвестиций. Было оплачено свыше 22000 тестов, сделаны дополнительные вложения в инфраструктуру и транспортировку мобильной лаборатории. Увеличена финансовая поддержка для национальных федераций и оргкомитетов, включая те, что не проводили мероприятия, но изначально числились среди организаторов.

ВОПРЕКИ ОГРАНИЧЕНИЯМ В течение спортивного сезона представители ПДБ присутствовали на мероприятиях IBU, включая Чемпионат мира по биатлону в Поклюке, Словения. Во время чемпионата ПДБ поделилось своим опытом проведения тестирования в 2020 году. Несмотря на ограничения в сфере здравоохранения в течение большей части прошлого года, взятие антидопинговых проб в биатлоне проводилось чаще, чем во многих других видах спорта.



МЕРОПРИЯТИЯ 2020 | 2021

СЕЗОН «В ПУЗЫРЕ»

Принцип «пузыря» и руководства, разработанные IBU до начала соревнований в сотрудничестве со специалистами по здравоохранению, зарекомендовали себя наилучшим образом и позволили провести яркий сезон. Так, Тириль Экхофф одержала 13 побед и впервые в своей карьере выиграла общий

зачёт Кубка мира, а Йоханнес Тиннес Бё неустанно отражал атаки Штурлы Холма Легрейда, не прекращавшиеся весь сезон. Последний этап в Эстерсунде Динара Алимбекова и Легрейд завершили в синих майках лидеров, вручаемых лучшим спортсменам младше 25 лет.



ЙОХАННЕС Т. БЁ NOR
428 ОЧКОВ КУБКА МИРА



МАРТЕ ОЛСБЮ-РОЙСЕЛАНН NOR
415 ОЧКОВ КУБКА МИРА

ПОСЛЕ 1-ГО ТРИМЕСТРА

НОЯБРЬ 2020

ДЕКАБРЬ 2020

КУБОК МИРА BMW IBU, ЭТАП 1
КОНТИОЛАХТИ FIN

КУБОК МИРА BMW IBU, ЭТАП 2
КОНТИОЛАХТИ FIN

КУБОК МИРА BMW IBU, ЭТАП 3
ХОХФИЛЬЦЕН AUT

КУБОК МИРА BMW IBU, ЭТАП 4
ХОХФИЛЬЦЕН AUT

ПОКОЛЕНИЕ СИННИХ МАЕК

После первых четырёх недель сезона 2020/2021 и девяти личных соревнований верхние строки общего зачёта Кубка мира заняли Йоханнес Тиннес Бё и Марте Олсбю-Ройселанн. Вплотную к ним подступали сразу несколько сильных преследователей – Штурла Холм Легрейд (три победы), Себастьян Самуэльссон (одна победа) и Йоханнес Далё (одна победа). Все – 1997 года рождения. Между талантливыми одногодками развернулась напряжённая борьба

за синюю майку: этот недавно введённый трофей теперь получает лучший спортсмен младше 25 лет. Сильнейшей спортсменкой в Конттиолахти стала Ханна Эберг, а Тириль Экхофф пришла в «свою» форму в Хохфильцене. Самые стабильные результаты показывала Олсбю-Ройселанн. Динара Алимбекова тоже начала сезон на высоких нотах и одержала в Хохфильцене свою первую победу (в спринте).



ПОСЛЕ 2-ГО ТРИМЕСТРА



ЙОХАННЕС Т. БЁ NOR
709 ОЧКОВ КУБКА МИРА



МАРТЕ ОЛСБЮ-РОЙСЕЛАНН NOR
625 ОЧКОВ КУБКА МИРА



ЙОХАННЕС Т. БЁ NOR
1052 ОЧКА КУБКА МИРА



ТИРИЛЬ ЭКХОФФ NOR
1152 ОЧКА КУБКА МИРА

ЯНВАРЬ 2021

ФЕВРАЛЬ 2021

МАРТ 2021

КУБОК МИРА BMW IBU, ЭТАП 5
ОБЕРХОФ GER

КУБОК МИРА BMW IBU, ЭТАП 6
ОБЕРХОФ GER

КУБОК МИРА BMW IBU, ЭТАП 7
АНТХОЛЬЦ-АНТЕРСЕЛЬВА ITA

ЧЕМПИОНАТ МИРА IBU
ПО БИАТЛОНУ 2021
ПОКЛЮКА SLO

КУБОК МИРА BMW IBU, ЭТАП 8
НОВЕ-МЕСТО-НА-МОРАВЕ CZE

КУБОК МИРА BMW IBU, ЭТАП 9
НОВЕ-МЕСТО-НА-МОРАВЕ CZE

КУБОК МИРА BMW IBU, ЭТАП 10
ЭСТЕРСУНД SWE

БОРЬБА ЗА ЛИДЕРСТВО В ОБЩЕМ ЗАЧЁТЕ ОЖЕСТОЧАЕТСЯ

Лидера общего зачёта среди женщин Марте Олсбю-Ройселанн (625 очков) и Ханну Эберг, занимающую третью строку рейтинга (616), накануне ЧМ IBU разделяли всего девять очков. Между ними вклинилась Тириль Экхофф с 617-ю очками. Экхофф одержала на тот момент шесть побед, а Олсбю-Ройселанн и Эберг выигрывали по два раза. Близко к лидирующей тройке сумела подобраться Лиза Тереза Хаузер. Во втором триместре австрийка четырежды становилась третьей и один раз победила. При этом она заработала 281 очко - столько же, сколько Йоханнес Тиннес Бё.

Высокие результаты в Антхольц-Антерсельве традиционно показывают россияне, и этот сезон не стал исключением. Год спустя после победы в спринте на Чемпионате мира IBU (и третьего места в пасьюте) Александр Логинов выиграл здесь индивидуальную гонку, закрыв 20 из 20 мишеней. Напомним, что это третья победа спортсмена на Кубке мира BMW IBU. Россиянки выиграла женскую эстафету, выступив весьма сбалансированно. Мужская эстафетная команда страны финишировала третьей.

ПЕРВЫЙ БОЛЬШОЙ ХРУСТАЛЬНЫЙ ГЛОБУС ЭКХОФФ, ТРЕТИЙ ПОДРЯД ХРУСТАЛЬ БЁ

Тириль Экхофф впервые в своей карьере завоевала большой Хрустальный глобус, проведя один из лучших сезонов в истории биатлона: спортсменка выиграла 13 соревнований. До рекорда Магдалены Форсберг (14 побед в сезоне 2000/2001) ей не хватило всего одного первого места. В среднем Экхофф набирала по 52,4 очка за гонку, а значит, держалась примерно на второй-третьей позиции. Кроме того, Экхофф выиграла Малые глобусы в зачетах спринтов (семь побед) и пасьютов (шесть побед) и завоевала шесть медалей (из них четыре - золотые) на Чемпионате мира IBU 2021 в Поклюке.

В самый важный день сезона, когда решалась судьба Большого хрустального глобуса, Йоханнес Тиннес Бё не был уверен ни в своей винтовке, ни в стрелковой форме, а на стадионе в Эстерсунде не утихали порывы ветра. Тем не менее, он сумел собраться и не пропустить Штурлу Холма Легрейда вперёд, что позволило Йоханнесу победить в общем зачёте в третий раз подряд. Это редкое достижение, которое ранее оказалось под силу таким спортсме-



нам, как Франку Ульриху (1979/1980-1981/1982) и Рафаэлю Пуаре (1999/2000- 2001/2002). Рекордсменом в этом отношении является Мартен Фуркад, сумевший защитить свой титул немислимые семь раз подряд (2011/2012-2017/2018).



ОБЛАДАТЕЛИ ГЛОБУСОВ В СЕЗОНЕ 2020-2021



ОБЩИЙ ЗАЧЁТ, ЗАЧЁТ СПРИНТОВ И ПАСЬЮТОВ
ТИРИЛЬ ЭКХОФФ NOR

ОБЩИЙ ЗАЧЁТ И ЗАЧЁТ СПРИНТОВ
ЙОХАННЕС Т. БЁ NOR



ЗАЧЁТЫ ПАСЬЮТОВ И ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ГОНОК
ШТУРЛА ХОЛМ ЛЕГРЕЙД NOR



ЗАЧЁТ МАСС-СТАРТОВ
ИНГРИД Л. ТАНДРЕВОЛЛ NOR



ЗАЧЁТ МАСС-СТАРТОВ
ТАРЬЕЙ БЁ NOR



ЗАЧЁТ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ГОНОК
ДОРОТЕЯ ВИРЕР ITA & **ЛИЗА ТЕРЕЗА ХАУЗЕР** AUT



ЗАВЕРШИЛИ КАРЬЕРУ В 2021 г.

- ОНДРЖЕЙ МОРАВЕЦ** CZE
- СИМОН ШЕМПП** GER
- АРНД ПАЙФФЕР** GER
- НИКОЛЬ ГОНТЬЕ** ITA



НАИБОЛЬШЕЕ ЧИСЛО ПОБЕД (ЛИЧНЫХ)
В СЕЗОНЕ 2020-2021



НАИБОЛЬШЕЕ ЧИСЛО ПОБЕД (СРЕДИ СТРАН)
В СЕЗОНЕ 2020-2021



ЧИСЛО РАЗНЫХ ПОБЕДИТЕЛЕЙ



ПОБЕДИТЕЛИ ОБЩЕГО ЗАЧЁТА
ЧИСЛО ВЫИГРАННЫХ ОЧКОВ ЗА ГОНКУ





ТИРИЛЬ ПОПОЛНЯЕТ СВОЮ КОЛЛЕКЦИЮ

Тириль Экхофф выиграла четыре золотых медали (две из которых - в личных гонках), одну серебряную и одну бронзовую награды и завершила Чемпионат мира IBU в Поклюке в статусе самой титулованной спортсменки. В спринте Тириль полностью сосредоточилась на том, чтобы закрыть все мишени, одержала победу, а затем дополнила её триумфом в

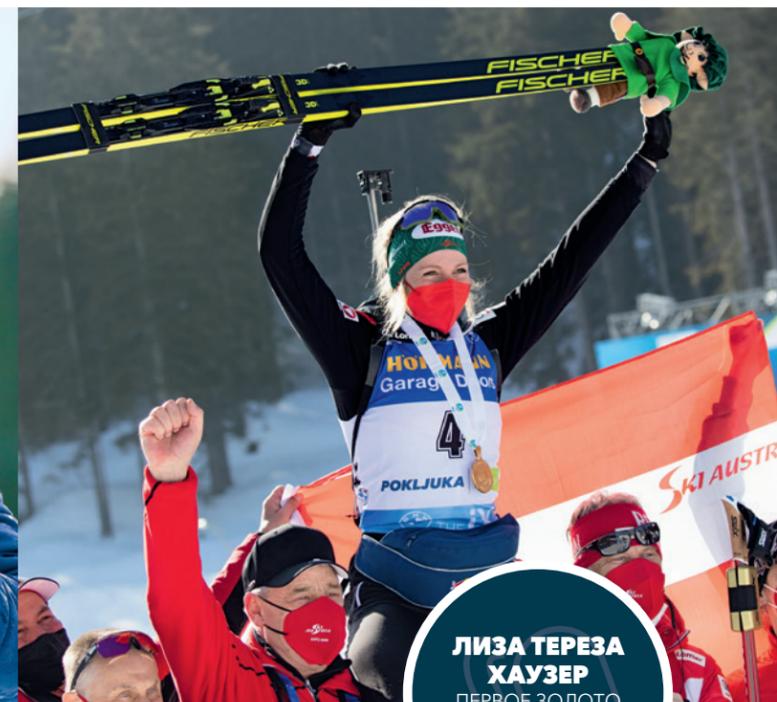
пасьоте. Позднее к своей золотой коллекции она добавила медали, завоеванные в составе смешанной и женской эстафет. В одиночном миксте спортсменка полностью выложилась на завершающем этапе и принесла своей стране серебро. В масс-старте Экхофф совершила впечатляющий рывок на последнем круге, продемонстрировав, пожалуй, самые мощные показатели на ЧМ-2021. Итогом её усилий стала бронзовая награда.

МЕДАЛЬНЫЙ ЗАЧЕТ

СТРАНА	ЗОЛОТО	СЕРЕБРО	БРОНЗА	ВСЕГО
1. NORWAY	7	3	4	14
2. FRANCE	2	2	3	7
3. SWEDEN	1	3	2	6
4. AUSTRIA	1	2	-	3
5. CZECH REPUBLIC	1	-	-	1
6. GERMANY	-	2	-	2
7. BELARUS	-	-	1	1
7. RBV	-	-	1	1
7. UKRAINE	-	-	1	1

Штурла Холм Легрейд начал ЧМ в Поклюке выступлением на первом этапе смешанной эстафеты, увенчавшейся золотой наградой. Как лидер зачета индивидуальных гонок, он стремился к победе именно в этой дисциплине и понимал, что в состоянии это сделать. Легрейд несколько раз визуализировал гонку в своих медитациях и сумел сохранить хладнокровие во время выступления. В итоге он ни разу не промахнулся и стал первым. После соревнования спортсмен удостоился похвалы самого Мартена Фуркада. За золотом в индивидуальной гонке последовала высшая награда в масс-старте.

4
 НАИБОЛЬШЕЕ ЧИСЛО
 ЗОЛОТЫХ МЕДАЛЕЙ
**ШТУРЛА ХОЛМ
 ЛЕГРЕЙД**
 NOR



**ЛИЗА ТЕРЕЗА
 ХАУЗЕР**
 ПЕРВОЕ ЗОЛОТО
 АВСТРИИ СРЕДИ
 ЖЕНЩИН

Самой успешной страной-участницей ЧМ-2021 стала Норвегия, представители которой выиграли 14 медалей: семь золотых, три серебряных и четыре бронзовых. Второе место в медальной таблице заняла Франция с семью наградами (два золота, два серебра и три бронзы). Швеция провела лучший Чемпионат мира в своей истории: команда завоевала шесть медалей (одну золотую, три серебряных и две брон-

зовые). Лиза Тереза Хаузер принесла австрийской женской команде первое золото, выиграв масс-старт. Сборная Чехии отправилась домой с золотом, завоеванным Маркетой Давидовой в индивидуальной гонке. Германия отпраздновала серебряные награды Арнда Пайффера и женской эстафетной команды. Анна Сола принесла сборной Беларуси бронзу в спринте. Спортсмены СБР (в мужской эстафете) и Украины (в женской эстафете) стали бронзовыми призёрами.

6
 МЕДАЛЕЙ
 РЕКОРД ДЛЯ
ШВЕЦИИ



4
 НАИБОЛЬШЕЕ ЧИСЛО
 ЗОЛОТЫХ МЕДАЛЕЙ
**ТИРИЛЬ
 ЭКХОФФ**
 NOR





КУБОК IBU, ЭТАПЫ 1+2
АРБЕР GER



КУБОК IBU, ЭТАПЫ 3+4
БРЕЗНО-ОСРБЛЬЕ SVK



КУБОК IBU, ЭТАП 5
ОБЕРТИЛЛИАХ AUT

ПОБЕДИТЕЛИ ОБЩЕГО ЗАЧЁТА КУБКА IBU

Поздно стартовавший сезон Кубка IBU включал в себя шесть видов соревнований, пять этапов и увенчался Открытым Чемпионатом Европы. Благодаря расширению стартовых квот количество участников по сравнению с предыдущими годами увеличилось. В таких непростых условиях обладателями больших Хрустальных глобусов Кубка IBU стали Ванесса Фойгт и Филип Фьельд Андерсен.

ПОБЕДИТЕЛЬ В МУЖСКОМ ЗАЧЁТЕ ФИЛИП ФЬЕЛЬД АНДЕРСЕН: СНОВА НА ПУТИ К МЕЧТЕ

«Произошедшее просто не укладывается в голове. А ведь я ничего от себя не ждал в этом сезоне. Нет слов!» - прокомментировал своё достижение Филип Фьельд Андерсен, радуясь, как развиваются события в самый первый год его участия во взрослой возрастной категории. Его успех поразителен и потому, что всего два года назад Андерсен получил перелом лодыжки и, как если бы одного этого было мало, перенёс три операции на сердце для коррекции мерцательной аритмии. В какой-то момент ни он сам, ни его семья уже не были уверены, что Филип сможет продолжить биатлонную карьеру.



БЛЕСТЯЩАЯ НЕДЕЛЯ ХОЗЯЕВ ЧЕМПИОНАТА



ПОБЕДИТЕЛЬНИЦА В ЖЕНСКОМ ЗАЧЁТЕ БЛЕСТЯЩИЙ СЕЗОН ВАНЕССЫ ФОЙГТ

Если в начале сезона Кубка IBU доминировали россиянки, то по мере разви-тия событий перевес оказался на стороне 23-летней Ванессы Фойгт. Немецкая спортсменка всего второй год выступает во взрослой категории. В этом сезоне она показывала блестящие результаты и возглавила общий женский рейтинг Кубка IBU. Перед началом соревнований Фойгт повредила плечо и не была уверена, сможет ли достойно выступать. После неудачного выступления на ОЧЕ спортсменка пересмотрела свои задачи, собрала волю в кулак и продемонстрировала, на что способна в действительности. «Поначалу было очень тяжело. Но я знала, что впереди этап в Брезна-Осрблье, а я обожаю эту арену. Сказала себе: начни заново и иди вперёд!» Найдя источник мотивации, Фойгт настроилась на нужную волну и одержала в Брезна-Осрблье три победы подряд. После такого успеха она осознала: «Это мой сезон, и я выиграю Глобус!»



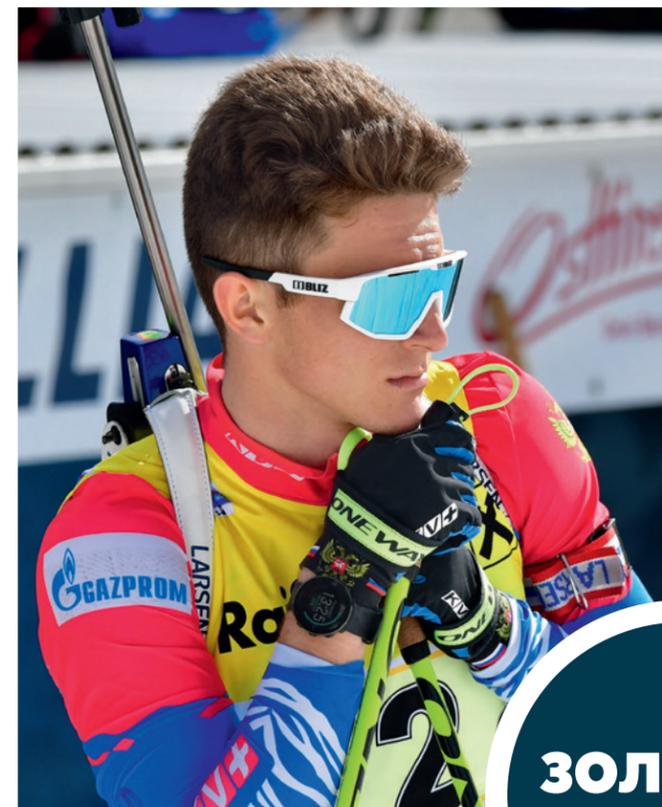
Открытый Чемпионат Европы в Душниках-Здруе начался индивидуальными гонками. Польская звезда Моника Хойниш-Старенга выбрала эту дисциплину в качестве единственного соревнования, в котором приняла участие в ОЧЕ, - и выиграла в нём золотую медаль. Камила Жук продемонстрировала свой потенциал, став победительницей в пасьюте. Среди мужчин первое место в индивидуальной гонке занял латвиец Андрей Расторгуев, который пробился вперёд, несмотря на нелёгкий старт. Байба Бендика, воодушевлённая успехом своего коллеги по команде, одержала триумф в спринте, невзирая на штрафной круг на «стойке». Итоги мужского спринта порадовали швейцарских болельщиков: золото взял Мартин Егер, закрывший все мишени. Пасьют выиграл украинец Артём Прима.

Соревновательная программа Открытого Чемпионата Европы IBU завершилась смешанными эстафетами. Немецкие спортсмены Стефани Шерер и Юстус Штрелов, потратившие пять дополнительных патронов, стали лучшей командой в сингл-миксте. В

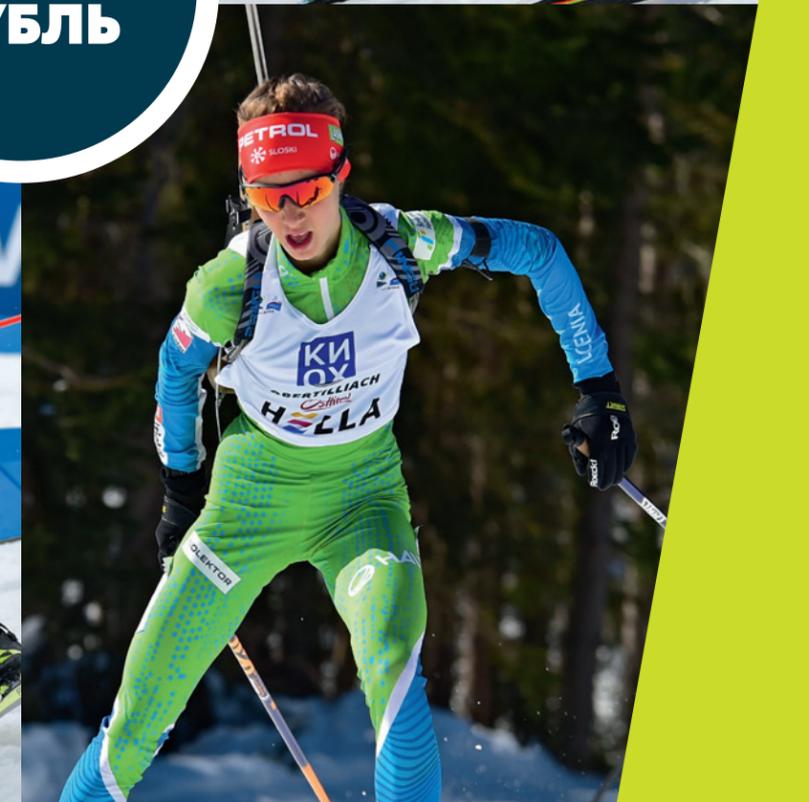
смешанной эстафете, несмотря на неудачный старт, победили Эмили Огхейм Калкенберг, Осне Скреде, Эрленн Бьонтегор и Сиверт Гутторм Баккен. Спортсмены принесли Норвегии долгожданное золото в этой дисциплине.

МЕДАЛЬНЫЙ ЗАЧЕТ

СТРАНА	ЗОЛОТО	СЕРЕБРО	БРОНЗА	ВСЕГО
1. LATVIA	2	-	-	2
2. POLAND	2	-	-	2
3. NORWAY	1	3	3	7
4. GERMANY	1	1	1	3
5. UKRAINE	1	1	1	3
6. SWITZERLAND	1	-	-	1
7. RUSSIA	-	1	3	4
8. CZECH REPUBLIC	-	1	-	1
8. FRANCE	-	1	-	1



**ЗОЛОТОЙ
ДУБЛЬ**



ФРАНЦУЗСКОЕ ПРЕВОСХОДСТВО В ОБЕРТИЛЛИАХЕ-2021

МЕДАЛЬНЫЙ ЗАЧЕТ

СТРАНА	ЗОЛОТО	СЕРЕБРО	БРОНЗА	ВСЕГО
1. FRANCE	7	3	1	11
2. RUSSIA	3	-	2	5
3. SLOVENIA	2	3	-	5
4. SWITZERLAND	2	-	-	2
5. POLAND	1	1	1	3
6. GERMANY	1	-	1	2
7. ITALY	-	5	5	10
8. NORWAY	-	2	1	3
9. CZECH REPUBLIC	-	1	1	2
9. SLOVAKIA	-	1	1	2
11. AUSTRIA	-	-	2	2
12. SWEDEN	-	-	1	1

Наибольшее количество наград по итогам Чемпионата мира IBU среди юношей и juniоров уверенно завоевали французы - 11 медалей. Семь из них - золотые. Итальянцы увезли из Обертиллиаха 10 наград - пять серебряных и пять бронзовых. Самой яркой звездой соревнований стал француз Эмильен Клод, который выиграл золото в спринте и пасьюте, стал бронзовым призёром в индивидуальной гонке и чемпионом в составе эстафеты. Его триумф восхитил своей красотой - и не только со спортивной точки зрения. Не менее впечатляюще выступила швейцарка Ами Басерга, ставшая чемпионкой в спринте и пасьюте среди juniорок. В классе девушек блистала словенка Лена Репинч, завоевавшая медали во всех четырёх гонках: золото в спринте и пасьюте, а также серебро в индивидуальной и эстафетной гонках. Среди юношей доминировал россиянин Денис Иродов, который выиграл все три личные гонки и в общей сложности закрыл 49 из 50 мишеней. Впервые в истории ЧМЮ/Юн IBU все четверо победителей спринтов выиграли по золотой медали в пасьюте.

КОРПОРАТИВНЫЕ НОВОСТИ **IBU**

IBU: ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Международный союз биатлонистов (IBU) признан Международным олимпийским комитетом (МОК) в качестве международной организации биатлона как олимпийского вида спорта. IBU – зарегистрированная в Австрии некоммерческая организация с штаб-квартирой в Анифе (Зальцбурге). IBU является регулирующим органом и осуществляет надзор за проведением соревнований по всему миру. В сотрудничестве со своими 59 национальными федерациями-членами (НФ) IBU использует соревнования, мероприятия, программы и другие виды деятельности для продвижения и повышения популярности биатлона во всех странах мира.

ШТАБ-КВАРТИРА

Международный союз биатлонистов
ул. Соништрассе 20, 5081 Аниф (Зальцбург),
Австрия
International Biathlon Union
Sonustrasse 20, 5081 Anif b.Salzburg, Austria

ПРЕЗИДЕНТ Олле Далин

КОНГРЕСС IBU Конгресс – это общее собрание Национальных федераций-членов, представленных их делегатами. Конгресс является высшей инстанцией и обладает верховной властью в отношении всех дел IBU. Он имеет право пользоваться всеми полномочиями, данными IBU согласно Конституции, если посчитает это необходимым или целесообразным для содействия реализации целей федерации. Очередные заседания Конгресса проводятся один раз в два года (в четные годы), по возможности в промежуток времени между июнем и сентябрем.



54
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ФЕДЕРАЦИИ
+ 5 ВРЕМЕННЫХ ЧЛЕНОВ

01 ARG Аргентина	22 GEO Грузия	43 POL Польша
02 ARM Армения	23 GER Германия	44 ROU Румыния
03 AUS Австралия	24 GRE Греция	45 SLO Словения
04 AUT Австрия	25 GRL Гренландия	46 SRB Сербия
05 BEL Бельгия	26 HUN Венгрия	47 SUI Швейцария
06 BIH Босния и Герцеговина	27 IND Индия	48 SVK Словакия
07 BLR Беларусь	28 IRL Ирландия	49 SWE Швеция
08 BRA Бразилия	29 ITA Италия	50 TPE Китайский Тайбэй
09 BUL Болгария	30 JPN Япония	51 TUR Турция
10 CAN Канада	31 KAZ Казахстан	52 UKR Украина
11 CHI Чили	32 KGZ Кыргызстан	53 USA США
12 CHN Китай	33 KOR Корея	54 UZB Узбекистан
13 CRO Хорватия	34 LAT Латвия	
14 CYP Кипр	35 LIE Лихтенштейн	ВРЕМЕННЫЕ ЧЛЕНЫ
15 CZE Чешская республика	36 LTU Литва	AND Андорра
16 DEN Дания	37 MDA Молдова	DOM Доминиканская республика
17 ESP Испания	38 MGL Монголия	ISL Исландия
18 EST Эстония	39 MKD Македония	MEX Мексика
19 FIN Финляндия	40 NED Нидерланды	RUS Россия
20 FRA Франция	41 NOR Норвегия	
21 GBR Великобритания	42 NZL Новая Зеландия	

XIV ОЧЕРЕДНОЙ КОНГРЕСС IBU

14 НОЯБРЯ 2020 г.
ВИРТУАЛЬНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

ПЕРВЫЙ ОНЛАЙН-КОНГРЕСС

14 ноября 2020 года состоялось первое в истории виртуальное заседание Конгресса IBU, обусловленное стремлением сохранить здоровье и обеспечить безопасность его участников.

Впервые свой отчет делегатам Конгресса представило Подразделение по обеспечению добросовестности. IBU получил презентацию Независимой экспертной комиссии (ERC), в которой говорится о том, что ERC завершила проведение своего анализа и подготовила подробный отчет. Комиссия сделала ряд предварительных выводов о том, что в 2008-2018 гг. отдельные лица допустили нарушения правил IBU.

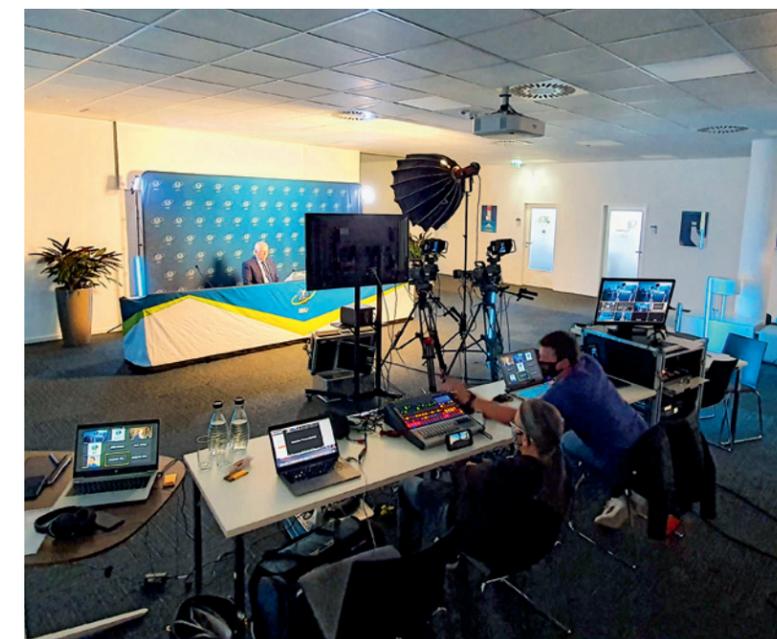
Делегаты Конгресса также вынесли решение по предложениям Исполнительного комитета IBU и федераций-членов, таким как частичное изменение правил соревнований в соответствии с руководством действий в условиях COVID-19. Они также получили актуальную информацию о деятельности Исполнительного комитета IBU, включая шаги по реализации стратегического плана «Цель 26», и достижениях в сфере устойчивого развития, развития спорта и управления.

Организаторами Чемпионатов мира IBU в 2024 и 2025 году делегаты Конгресса избрали Нове-Место-на-Мораве (CZE) и Ленцерхайде (SUI).

Президент МОК Томас Бах обратился к делегатам Конгресса посредством видеобращения, в котором поздравил IBU с проведением институциональных реформ, а также тщательно продуманной концепцией проведения мероприятий IBU в условиях Covid-19.

Президент Бах отметил: «Вы демонстрируете способность преодолевать трудности, когда речь идет о безопасном проведении спортивных мероприятий. Благодаря тщательной подготовке, направленной на соблюдение требований протоколов по охране здоровья в предстоящем биатлонном сезоне, вы на своем примере показали, что спортивные мероприятия могут проходить безопасно даже в условиях действующих ограничений, связанных с защитой от коронавируса. Это очень важный сигнал для всего спортивного мира: он придает нам уверенности при подготовке предстоящих событий, включая перенесенные Олимпийские игры в Токио-2020 и, конечно, предстоящую зимнюю Олимпиаду в Пекине в 2022 году».

Президент IBU Олле Далин заявил: «Мы с радостью объявляем организаторов Чемпионатов мира IBU 2024 и 2025 годов. Нове Место хорошо знакомо болельщикам по всему миру своей потрясающей атмосферой на соревнованиях по биатлону. Местный спорткомплекс подвергнется дальнейшему усовершенствованию, что в купе с многолетним опытом оргкомитета станет гарантией настоящего биатлонного праздника в 2024 году. Ленцерхайде в качестве организатора соревнований по биатлону сравнительно недавно вошел в Биатлонную семью, однако за последние годы уже продемонстрировал быстрое и впечатляющее развитие, проведя многочисленные мероприятия, включая ЧМЮ/Юн IBU в 2020 году. Ленцерхайде предоставил впечатляющую заявку, в которой говорится об общенациональной поддержке, экологичном подходе к проведению мероприятий и многообещающей концепции наследия».



НА ПУТИ К ЦЕЛИ

Стратегический план IBU «Цель 26» задал амбициозную дорожную карту для роста и развития биатлонного спорта. Реализация плана идет полным ходом: за выполнение каждой из 15 задач, объединенных по пяти целям, отвечает один из членов руководящей группы, которая регулярно предоставляет Исполнительному комитету отчеты о продвижении проекта.

«Цель 26» содержит несколько задач, реализация которых запланирована к 2022 году, что является важной вехой на пути к завершению проекта в 2026 году. Для достижения цели в установленный конечный срок ведется активная работа с привлечением причастных сторон. На веб-сайте IBU можно найти регулярные промежуточные отчеты о ходе проекта, а подробный отчет по всем задачам «Цели 26» будет представлен на Конгрессе IBU в 2022 году.

TARGET 26

СТРАТЕГИЯ ПРИЦЕЛИВАНИЯ, ПОПАДАНИЯ И ДВИЖЕНИЯ ВПЕРЕД - ВМЕСТЕ!



РАСШИРЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ФЕДЕРАЦИИ

Создание биатлонной академии для оказания практической поддержки федерациям-членам, спортсменам и тренерам

Создание более эффективной системы финансовой поддержки всех федераций-членов

Расширение участия молодежи и доступных вариантов для её развития

СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА ВЕСНОЙ 2021 ГОДА

Разработан проект новой концепции оказания финансовой помощи национальным федерациям. Создана Справочная группа по развитию и проведены пилотные региональные мероприятия IBU. Академией IBU разработан первый курс для тренеров.



УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ

Повышение степени единства стандартов мероприятий IBU

Повышение качества мероприятий IBU на уровне восприятия болельщиков

Повышение качества мероприятий IBU на уровне восприятия спортсменов и персонала их команд

СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА ВЕСНОЙ 2021 ГОДА

Внедрена новая долгосрочная процедура распределения мероприятий. Разработана новая концепция помощи ОК. Болельщики вовлечены в процесс разработки новых цифровых сервисов. Спортсмены привлечены к различным проектам в рамках «Цели 26».



РАСШИРЕНИЕ ОХВАТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Налаживание полностью интегрированной цифровой экосистемы IBU

Расширение возможностей для позиционирования элитного биатлона на международном уровне

Повышение конкурентоспособности маркетинговых мер на международном уровне

СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА ВЕСНОЙ 2021 ГОДА

Начата разработка нового веб-сайта IBU и официальных мобильных приложений, запланирован их запуск к началу сезона 2021/2022. Ведется постоянный диалог со СМИ и партнерами по маркетингу, усилено взаимодействие со спонсорами.



УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ

Укрепление принципов и усовершенствование регламента управления IBU

Повышение вовлеченности биатлона в спортивные вопросы международного и национального уровней

Повышение вовлеченности всех причастных сторон в принятие решений в IBU

СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА ВЕСНОЙ 2021 ГОДА

Запущен процесс работы с национальными федерациями на региональном уровне. Внедрен план действий по эффективному управлению. Одобрена политика IBU и план действий по гендерному равенству. Проведена оценка рисков IBU.



ИННОВАЦИИ ВО БЛАГО БУДУЩЕГО

Развитие уличного биатлона как уникальной биатлонной дисциплины

Создание потенциала для движения IBU в ногу с цифровыми и виртуальными технологиями

Позиционирование биатлона как лидера в области устойчивого развития в спорте

СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА ВЕСНОЙ 2021 ГОДА

Одобрена Стратегия устойчивого развития IBU на 2020-2030 гг., получена награда МОК/Dow «Carbon Award 2020». Проведен опрос национальных федераций для определения направления развития уличного и летнего биатлона в будущем.

«ЦЕЛЬ 26»

НЕЗАВИСИМАЯ ЭКСПЕРТНАЯ КОМИССИЯ

ИТОГОВЫЙ ОТЧЁТ

28 января 2021 года Международный союз биатлонистов опубликовал итоговый отчёт Независимой экспертной комиссии (ERC).

В ноябре 2018 года Исполнительный комитет IBU поручил Независимой экспертной комиссии (ERC) под руководством королевского адвоката Джонатана Тейлора провести полное расследование обвинений, выдвинутых против экс-президента IBU Андерса Бессеберга и бывшего генерального секретаря IBU Николь Реш.

После исчерпывающего расследования ERC пришла к выводу, что имеются основания для инициирования разбирательств как в отношении господина Бессеберга, так и госпожи Реш за нарушение Правил IBU, исходя из их предполагаемой защиты интересов России, особенно в антидопинговом контексте, без веских на то оснований.

ERC представила Подразделению по обеспечению добросовестности в биатлоне (BIU - ПДБ) полную неотредактированную версию отчёта вместе со всеми подтверждающими доказательствами. Согласно новой Конституции IBU, принятой в 2019 году, ПДБ несёт полную ответственность за вынесение решения о том, инициировать ли дальнейшие расследования и принимать ли какие-либо дисциплинарные меры за нарушение правил IBU, действовавших в соответствующий период.

Председатель ERC Джонатан Тейлор отмечает:

«Данный итоговый отчёт представляет собой исследование, которое на конкретном примере демонстрирует значение эффективного управления в спорте. Полное отсутствие базовых принципов безопасности в сфере управления, как это было раньше в IBU, привело к тому, что бывшее руководство IBU могло действовать, не придерживаясь принципа сдержек и противовесов, прозрачности и подотчётности. Данный отчёт показывает, почему все решения, подчинённые принципу добросовестности, должен принимать независимый орган, который бы занимался исключительно вопросами защиты этических ценностей в спорте, а не исполнительный комитет, который сталкивается с многочисленными конфликтами интересов.

Комиссия одобряет тот факт, что новый Президент IBU и члены Исполнительного комитета занялись данными вопросами. IBU упрочил основы своей конституции и сделал шаг вперёд, руководствуясь примерами международного передового опыта, чтобы свести к минимуму вероятность повторения подобных неправомερных действий».



Председатель ПДБ Луиз Рейли уточнила:

«Выводы, к которым пришла Независимая экспертная комиссия, вызывают серьёзную обеспокоенность и будут подробно изучены Подразделением по обеспечению добросовестности. Подразделение было создано именно для того, чтобы выявлять и предотвращать случаи, подобные этому, чтобы обеспечить уверенность всех сторон, вовлечённых в биатлон, в том, что этические вопросы в спорте будут решаться независимо и профессионально.

Кроме того, Подразделение по обеспечению добросовестности изучит многочисленные доказательства, собранные ERC, и вынесет решение, инициировать ли разбирательства в связи с предполагаемыми нарушениями правил IBU, что будет сделано независимо, объективно и беспристрастно, в соответствии с нашим обязательством по защите принципа добросовестности в спорте».

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ **IBU**

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ IBU: ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Исполнительный комитет IBU избирается Конгрессом. Он устанавливает политику IBU в периоды между заседаниями Конгресса, действует на основании Конституции IBU и в соответствии с ней, а также руководствуется решениями Конгресса.

ОЛЛЕ ДАЛИН
ПРЕЗИДЕНТ

ИРЖИ ХАМЗА
ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ

ТУРЕ БОЙГАРД
ЧЛЕН ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО
КОМИТЕТА

КЛАУС ЛЯЙСТНЕР
УПРАВЛЯЮЩИЙ ФИНАНСАМИ

ДЖИМ КАРРАБРЕ
ЧЛЕН ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО
КОМИТЕТА

МАКС КОББ
ЧЛЕН ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО
КОМИТЕТА

КЛЭР ИГАН*
ЧЛЕН ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО
КОМИТЕТА

ИВОР ЛЕХОТАН
ЧЛЕН ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО
КОМИТЕТА

ФРАНЦ ШТАЙНЛЕ
ЧЛЕН ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО
КОМИТЕТА

НИКЛАС КАРЛССОН**
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

ЗАСЕДАНИЕ ИК IBU №152

ЧАСТЬ 1: ВИДЕОКОНФЕРЕНЦИЯ; 8 МАЯ 2020 г.

ЗАСЕДАНИЕ ИК IBU №152

ЧАСТЬ 2: ВИДЕОКОНФЕРЕНЦИЯ; 6-7 ИЮНЯ 2020 г.

ЗАСЕДАНИЕ ИК IBU №153

МЮНХЕН, ГЕРМАНИЯ; 29-30 ИЮЛЯ 2020 г.

ЗАСЕДАНИЕ ИК IBU №154

МЮНХЕН, ГЕРМАНИЯ; 26-27 СЕНТЯБРЯ 2020 г.

ЗАСЕДАНИЕ ИК IBU №155

В ВИРТУАЛЬНОМ ФОРМАТЕ; 13 НОЯБРЯ 2020 г.

ЗАСЕДАНИЕ ИК IBU №156

В ПОКЛЮКЕ (СЛОВЕНИЯ) В ОЧНОМ И В ВИРТУАЛЬНОМ ФОРМАТАХ; 11 ФЕВРАЛЯ 2021 г.

* Представитель Комитета спортсменов IBU с правом голоса

** Генеральный секретарь IBU без права голоса

СЕЗОН ДАЛЬНОВИДНЫХ РЕШЕНИЙ

В сезоне 2020/2021 и предшествующий ему подготовительный период IBU сосредоточился на мерах и шагах, направленных на обеспечение безопасности соревнований для всех вовлечённых сторон. Кроме того, активно реализовывались решения, способствующие достижению задач в рамках плана «Цель 26».

Заседание №152, ч. 1 Исполнительный комитет IBU **установил принципы оказания финансовой поддержки оргкомитетам**, которые в конце зимнего сезона 2019/2020 потеряли существенную часть доходов из-за ограничений или отмены мероприятий в связи с пандемией COVID-19. Кроме того, ИК обсудил потенциальное влияние пандемии на предстоящие мероприятия, в том числе Чемпионат мира по летнему биатлону в Рупольдинге (20-23 августа) и заседание Конгресса IBU в Праге (10-13 сентября). Вынесение окончательного решения было запланировано на 6-7 июня в рамках следующей встречи ИК.

№152, ч. 2 7 Исполнительный комитет IBU **объявил об отмене Чемпионата мира по летнему биатлону в Рупольдинге**, запланированного на 20-23 августа, и переносе заседания Конгресса IBU, после того как было решено, что эти мероприятия невозможно провести в предусмотренные сроки с учётом открытых вопросов по возможности участия в них и из соображений безопасности.

Вслед за решением Правительства Германии о запрете всех «массовых мероприятий» в стране до 31-го августа 2020 года и в свете динамики распространения пандемии COVID-19 Федерация лыжного спорта Германии и Оргкомитет Рупольдинга решили отказаться от проведения мероприятия и вернуть соответствующие права IBU. Рассмотрев возможности переноса мероприятия, ИК IBU решил, что с учётом масштаба проблем, вызванных COVID-19, актуальных ограничений по международным поездкам и слишком узкого временного окна, доступного в календаре биатлонных мероприятий для изменения расписания, в общих интересах будет отменить мероприятие. Заседание Конгресса IBU, запланированное с 10 по 13 сентября в Праге, перенесли на 13-15 ноября 2020 года.

№153 Главной темой заседания Исполнительного комитета IBU стало обсуждение возможного **сценария событий в сезоне 2020/2021**. ИК выразил свою готовность сделать всё возможное, чтобы биатлонный сезон прошёл безопасно и согласно графику.

IBU вёл тесный диалог со всеми 25-ю оргкомитетами IBU, чтобы получить более чёткое представление о ситуации в соответствующих странах и городах. В рамках сотрудничества с организаторами была получена подробная информация по правительственным постановлениям, возможным ограничениям по бюджету мероприятия и ожидаемым финансовым последстви-



ям проведения мероприятий в рамках предписаний по безопасности в связи с пандемией COVID-19. Полученные сведения использовались для того, чтобы определить, где понадобятся корректировки и как IBU может увеличить объём поддержки для организаторов мероприятий.

Как результат, на данном этапе в календарь не было внесено никаких изменений, однако IBU решил утверждать расписание отдельно на каждый триместр. Было очевидно, что в связи с постоянно и быстро меняющейся ситуацией по-прежнему требуется гибкий подход.

IBU также учредил **Медицинскую консультативную группу**, в которую вошли опытные врачи д-р Катя Мьосунд (FIN), профессор Бернд Волфарт (GER), д-р Ларс Колсруд (NOR) и д-р Джеймс Каррабре (CAN; член ИК IBU).

Во время заседания Исполнительный комитет получил актуальную информацию о статусе реализации плана «Цель-26» с особым упором на разработку стратегии устойчивого развития и цифровой стратегии. Отдел по развитию предоставил сводку по недавней деятельности, включая ход учреждения Академии IBU. ИК обсудил принципы долгосрочной поддержки национальных федераций и взносов.

ИК получил актуальную информацию от Независимой экспертной комиссии.

№154 Исполнительный комитет IBU постановил, что в первый триместр сезона 2020/2021, как и планировалось, пройдут четыре этапа Кубка мира BMW IBU. Однако чтобы свести к минимуму число переездов и обеспечить безопасность спортсменов и всех вовлечённых сторон, соревнования приняли не четыре, а всего два города: открытие сезона и вторая неделя Кубка мира BMW IBU 2020/2021 прошли в Конттиолахти (FIN), а третий и четвёртый этапы - в Хохфильцене (AUT). Изначально планировалось, что два из этих этапов примут Эстерсунд (SWE) и Анси/Ле-Гран-Борнан (FRA). Однако после обсуждения с оргкомитетами ответственные национальные органы, Медицинская консультативная группа IBU, ИК и организаторы пришли к решению о том, что сокращение числа переездов с места на место защитит здоровье участников и сведёт к минимуму проблемы, связанные с переездами. Сроки проведения соревнований и дисциплины остались без изменений.

ИК подтвердил, что Чемпионат мира IBU по биатлону пройдёт с 9 по 21 февраля 2021 года в Полюке (SLO) и что решение, касающееся расписания январских этапов Кубка мира BMW IBU, будет принято в октябре 2020 года, а расписание этапов КМ на февраль и март 2021 года будет утверждено в ноябре 2020 года.

IBU также известил об изменениях в календаре Кубка IBU: следуя тому же принципу минимизации переездов, три этапа из пяти решено было провести в Арбере (GER), один - в Брезно-Осрбли (SVK) и один - в Риднауэне/Валь Риданне (ITA). Открытый Чемпионат Европы в Душниках-Здруе (POL) изменения не затронули.

ИК принял решение о финансовой поддержке региональных мероприятий во всех утверждённых IBU регионах, где в основном соревнуются соседние страны. В связи с отменой всех мероприятий Юниорского Кубка IBU в сезоне 2020/2021 и ОЧЕ среди юниоров было крайне важно предложить приемлемое число соревнований для молодёжи и юниоров.

14-е Очередное заседание Конгресса IBU, изначально запланированное на



13-15 ноября в Праге (CZE), было решено провести в виртуальном формате в те же сроки.

Кроме того, ИК получил отчёт об актуальном положении дел от Рабочей группы IBU по использованию фтора.

№155 Оргкомитеты, подавшие заявки на проведение ЧМ IBU 2024 года (Новое-Место-на-Мораве/CZE) и 2025 года (Минск-Раубичи/BLR и Ленцерхайде/SUI), представили свои спортивно-технические планы и видение главного мероприятия IBU. ИК IBU также получил технический отчёт от недавно учреждённой Оценочной комиссии по ЧМ IBU. Новая процедура отбора, введённая согласно обновлённой Конституции IBU, гарантирует справедливость и добросовестность при определении организаторов мероприятий.

ИК IBU выразил поддержку решению, принятому Международным олимпийским комитетом, оргкомитетом «Пекин-2022» и международными федерациями зимних олимпийских видов спорта, по замене международных тестовых мероприятий перед ОИ-2022 в Пекине адаптированными тестовыми программами.

№156 ИК IBU провёл встречу в Бледе (Словения) во время ЧМ IBU, чтобы обсудить ряд ключевых тем, в том числе календари предстоящих соревнований и дополнительную финансовую поддержку национальным федерациям.

На заседании Исполнительный комитет определил места проведения этапов Кубка мира BMW IBU в 2022-2026 годах, а также этапов Кубка IBU, ОЧЕ, Юниорского Кубка и ЧМЮ/Юн в 2022-2024 гг.

Кроме того, ИК обсудил календарь Кубка мира в сезоне 2021/2022. В связи с актуальной ситуацией в Беларуси Исполнительный комитет IBU объявил статус проведения этапа Кубка мира в Минске-Раубичах в марте 2022 года «ожидающим решения».

В своём стремлении помочь биатлонной семье преодолеть трудности, вызванные пандемией COVID-19, ИК одобрил выделение дополнительного финансирования национальным федерациям в размере двух миллионов евро.

ИК подчеркнул приверженность IBU способствовать гендерному равенству в спорте, утвердив Политику IBU по гендерному равенству.



МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ



ПРЕОДОЛЕНИЕ КРИЗИСА И ПОДГОТОВКА К БУДУЩЕМУ

В то время как главной задачей сезона 2020/2021 было безопасное проведение соревнований, вся другая деятельность IBU также не стояла на месте. IBU играл активную роль в международных отношениях и делился с другими спортивными федерациями своими наработками и ноу-хау в борьбе с COVID-19. Сотрудники IBU также приняли участие в целом ряде формальных и неформальных встреч для обсуждения самых насущных вопросов спортивной жизни.

В начале июня 2020 года президент IBU Олле Далин присутствовал на **виртуальной встрече координационного комитета МОК Пекин-2022**, которая, помимо прочего, включала обсуждение вопроса о тестовых соревнованиях на олимпийских объектах и теле-трансляциях. В июле 2020 года президент принял участие в работе 136-й сессии МОК, которая прошла в виртуальном формате. Он донес до Исполнительного комитета IBU актуальную информацию с сессии и инициировал дискуссию о рекомендациях МОК, касающихся гендерного равенства, и их внедрению в политику IBU. Исполнительный комитет МОК посоветовал НФ поставить себе цель уже в 2020 году довести долю женщин в их управляющих органах минимум до 30%.

Летом 2020 года президент Далин участвовал в онлайн встрече с президентом **ВАДА** Витольдом Банькой и **Федерацией зимних видов спорта Китая**.

В июле 2020 года Президент проинформировал ИК о послании МОК, касающемся **инициативы МОК в отношении углеродного следа**. Оно содержало в себе предложение поддержки со стороны главного партнера МОК, компании Dow, по покрытию расходов НФ на компенсацию квот по выбросам в атмосферу двуокиси углерода, которая подразумевает выполнение ощутимых действий, направленных на снижение выбросов парникового газа в рамках работы организации и проведения мероприятий. В июне 2020 года IBU присоединился к **инициативе ООН «Спорт в поддержку климата»** и, таким образом, получил право на участие в данной инициативе. 5 ноября 2020 года президент Далин принял участие в виртуальном заседании Комиссии МОК по развитию и наследию, которое было посвящено новым долгосрочным целям МОК в сфере развития. Дискуссионная часть заседания включала в себя отзывы IBU. На состоявшейся на следующий день виртуальной сессии Форума развития НФ IBU был удостоен **награды МОК/Dow «Carbon Leaders Award»** за вклад в борьбу с изменением

климата. Награда включает в себя компенсацию квот по выбросам в размере оставшегося углеродного следа IBU за 2020 год.

В сентябре 2020 года президент Далин произнес виртуальную программную речь для **выставки «World Winter Sports Expo Beijing 2022»**.

В ноябре 2020 года состоялось **ежегодное заседание ALOWF**, в котором участвовали представители Подразделения спорта МОК и были представлены отчеты Исполнительного комитета МОК, различных комиссий МОК, GAISF и ВАДА. МОК также созвал НФ по зимним видам спорта на виртуальную встречу с организаторами **ЗОИ-2022 в Пекине** для принятия решения по проведению международных тестовых соревнований в сезоне 2020/2021. Президент IBU также принял участие в работе ежегодной **Генеральной ассамблеи GAISF** в середине ноября.

В январе 2021 года президент Далин участвовал в **виртуальном заседании ALOWF**. Он также принял участие в виртуальном заседании **Руководящего комитета МОК по Юношеским Олимпийским играм**. В феврале 2021 года Исполнительный комитет МОК подтвердил программу и квоты на ЮОИ-2024 в Канвондо – без каких-либо изменений для биатлона.

В марте 2021 года президент Далин принял участие в работе **137-й сессии МОК**, которая должна была состояться в Афинах с 10 по 12 марта 2021 года, но была переведена в онлайн формат из-за ограничений по передвижению в связи с COVID-19. Главными пунктами повестки дня сессии стали переизбрание **Томаса Баха президентом МОК**, отчеты комиссий МОК и программа развития **«Agenda 2020+5»**. 25 марта 2021 года состоялась встреча координационного комитета ЗОИ-2022 с НФ, на которой обсуждались тестовые соревнования, погодные условия, расписание визитов НФ, вопросы наследия и квоты.

В апреле 2021 года состоялось виртуальное заседание **координационного комитета МОК по ЗОИ-2026 в Милане и Кортине**, а в конце месяца – виртуальная встреча федераций-членов ALOWF, на которой МОК предоставил актуальную информацию о совещаниях по Токио-2020 и подготовке к ЗОИ-2022 в Пекине.

ОБЗОР УПРАВЛЕНИЯ AIOWF

ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПРОГРЕСС

1 сентября 2020 года Международный союз биатлонистов поприветствовал улучшение своего рейтинга в обзоре управления Ассоциации международных федераций зимних олимпийских видов спорта (AIOWF). IBU также высказал свою приверженность непрерывному повышению качества управления на всех уровнях биатлонного спорта, что было объявлено приоритетной задачей с момента избрания Исполнительного комитета IBU в 2018 году.

В третьем обзоре управления оценка IBU улучшилась на 33% по сравнению с предыдущим отчетом и превысила целевой показатель, установленный рабочей группой управления ASOIF. Существенное улучшение оценки стало возможным благодаря проведению ряда далеко идущих реформ управления IBU в последние два года, таких как принятие Конституции, отражающей наиболее актуальные тенденции, Кодекса добросовестности и создание Подразделения по обеспечению добросовестности. Новая Конституция, представляющая собой фундамент для эффективного управления, получила одобрение международных экспертов и свидетельствует о приверженности IBU таким ценностям, как целостность, информационная открытость и ответственность.

Повышение качества управления IBU – приоритетная задача стратегического плана «Цель 26». Ведется непрерывная работа над тем, чтобы улучшения, касающиеся эффективного управления, внедрялись на уровне национальных федераций (НФ). С этой целью для НФ был проведен ряд региональных практических вебинаров в режиме онлайн.

НФ были поделены на шесть регионов – Америка, Азия и Океания, центральная Европа, восточная Европа, северная Европа и южная Европа. Для каждой группы были организованы три отдельные виртуальные сессии по вопросам управления, развития и устойчивого развития.

Первые виртуальные вебинары состоялись 16 и 17 июня 2020 года, на которых представители IBU провели сессии по вопросам управления и развития для региона северной Европы. В следующие три недели подобные сессии прошли для НФ остальных пяти регионов, после чего начался цикл вебинаров по темам устойчивого развития. Последняя из 18 сессий, организованных для шести регионов, состоялась

18 августа 2020 года. На заседании по теме управления основное внимание было уделено результатам онлайн опроса НФ, изменениям в управлении в соответствии с новой Конституцией IBU и обсуждению региональных трудностей, которые влияют на развитие биатлона в соответствующих странах НФ. На сессии по развитию были затронуты темы поддержки развития спорта в будущем, концепции Академии IBU и региональных трудностей, касающихся развития биатлона. На последней сессии, посвященной стабильному развитию, обсуждался поиск решений по устойчивому развитию в контексте стратегического плана «Цель 26», вопросы устойчивого развития в биатлоне и видение ситуации до 2030 года.

Проведению всех сессий содействовали Президент IBU Олле Далин и Генеральный секретарь IBU Никлас Карлссон при поддержке руководителей соответствующих отделов IBU.

Генеральный секретарь IBU Никлас Карлссон отметил: «Мы провели ряд региональных практических онлайн вебинаров для НФ, посвященных теме управления. После их завершения и получения результатов опроса НФ IBU начал разрабатывать инструментарий по эффективному управлению для НФ, который включает в себя простой в применении перечень пунктов для проведения самооценки, а также руководства по лучшим практикам, рекомендации и примеры внедрения по-литики. IBU планирует сделать обзор конституций НФ, прежде чем разрабатывать улучшенную версию инструментария с добавлением дополнительных средств проведения политики».

AIOWF: ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ Ассоциация международных федераций зимних олимпийских видов спорта (AIOWF) – основанное в 1976 году в Инсбруке (Австрия) объединение федераций зимних видов спорта, признанных Международным олимпийским комитетом и принимающих участие в Зимних Олимпийских играх. В AIOWF входят семь федераций-членов: биатлон, бобслей и скелетон, кёрлинг, хоккей на льду, санный спорт, конькобежный спорт, лыжные виды спорта.

УЛУЧШЕНИЕ
НА
33%

КОМИТЕТ СПОРТСМЕНОВ **IBU**





КЛЭР ИГАН
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

КОМИТЕТ СПОРТСМЕНОВ IBU: ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

В состав Комитета спортсменов входят пять человек. Четверо из них – два представителя мужского пола и два женского – избираются спортсменами уровня Кубка мира в олимпийские годы и утверждаются Исполнительным комитетом IBU. Пятый член назначается Комитетом спортсменов и входит в состав Технического комитета. Комитет спортсменов призван служить связующим звеном между активными спортсменами и органами IBU и действует полностью автономно.

КЛЭР ИГАН

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА СПОРТСМЕНОВ

МАРТЕН ФУРКАД

ЧЛЕН КОМИТЕТА СПОРТСМЕНОВ

АЙТА ГАСПАРИН

ЧЛЕН КОМИТЕТА СПОРТСМЕНОВ

ЭРИК ЛЕССЕР

ЧЛЕН КОМИТЕТА СПОРТСМЕНОВ

ХЕНРИК Л'АБЕ-ЛУНН

ЧЛЕН КОМИТЕТА СПОРТСМЕНОВ И ТЕХНИЧЕСКОГО КОМИТЕТА



«ПОВЕЗЛО, ЧТО МЫ МОГЛИ СОРЕВНОВАТЬСЯ»

Сезон 2020/2021 во многих отношениях стал сложным для биатлонистов со всего мира, но в целом нам невероятно повезло, что мы могли соревноваться в рамках Кубка мира BMW IBU, Кубка IBU и Чемпионата мира IBU среди юношей и юниоров. Среди приоритетных задач Комитета спортсменов **по-прежнему числились коммуникация и формирование своего сообщества. Продолжилась работа по созданию сети для спортсменов и их поддержке**, а также укреплению отношений с партнёрами внутри IBU.

Во время подготовки к непростому зимнему сезону Комитет спортсменов активизировал сеть представителей команд из приблизительно 40 стран и провёл онлайн-заседание с Президентом IBU Олле Далином и Отделом IBU по вопросам спорта и мероприятиям. IBU воспользовался этой возможностью, чтобы непосредственно разъяснить спортсменам положения Руководства для организаторов и участ-

ников мероприятий в условиях пандемии COVID-19, а также обсудить их другие вопросы и проблемы. Именно этот **прямой диалог между сотрудниками IBU и спортсменами** и стал ключом к успеху проведения зимних соревнований.

В феврале Комитет спортсменов провёл ежегодное Открытое заседание. Обычно оно проходит очно во время одного из этапов Кубка мира. **В этом году заседание проводилось онлайн, что даже имело преимущество: на него были приглашены все биатлонисты международного класса.** В мероприятии приняли участие не менее 56 спортсменов

из 19 стран. Повестка дня включала такие пункты, как презентация Подразделения по обеспечению добросовестности в биатлоне (ПДБ), которую провели Председатель Правления ПДБ Луиз Рейли и Глава Подразделения Грег Маккенна, обзор отчёта Независимой экспертной комиссии IBU, который сделал Председатель Комиссии Джонатан Тейлор, а также диалог в формате «вопрос-ответ» с директором Отдела IBU по вопросам спорта и мероприятиям Феликсом Биттерлингом и рейс-директором Кубка мира Борутом Нунаром.

В течение прошедшего года Комитет спортсменов вместе со своим представителем в составе Технического комитета IBU Хенриком Л'Абе-Лундом вёл работу, направленную на то, чтобы мнение спортсменов учитывалось во время обсуждений и принятия решений по правилам мероприятий и соревнований. Председатель Комитета спортсменов Клэр Иган вошла в состав Оперативной рабочей группы по проведению мероприятий IBU в условиях COVID-19. Группа руководила процессом принятия решений по организации соревнований сезона 2020/2021. В марте **около 15 спортсменов из 12 стран вызвались сотрудничать с IBU в качестве Послов по одному из трёх актуальных направлений: гендерное равенство, устойчивое развитие и добросовестность.** Отрадно видеть, что спортсмены проявляют такой энтузиазм ради всеобщего блага.

В конце сезона 2020/2021 Комитет спортсменов предложил провести **особую Цветочную церемонию** для ключевых сотрудников Отдела IBU по вопросам спорта и мероприятиям – директора Отдела IBU по вопросам спорта и мероприятиям Феликса Биттерлинга, менеджера по спорту и мероприятиям Даниэля Бёма и рейс-директора Кубка мира IBU Борута Нунара – за их исключительный вклад, который позволил состояться соревнованиям. Спортсмены и их семьи, друзья, болельщики со всего мира выразили огромную благодарность за безопасное проведение сезона 2020/2021.

ТЕХНИЧЕСКИЙ КОМИТЕТ **IBU**



КРИСТОФ ВАССАЛЛО
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

ТЕХНИЧЕСКИЙ КОМИТЕТ IBU: ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

В состав Технического комитета (ТК) IBU входят одиннадцать человек. Десять из них выдвигаются полноправными Национальными федерациями-членами (один кандидат от НФ) и избираются Конгрессом сроком на четыре года, а один назначается Комитетом спортсменов.

Текущий состав ТК был избран Конгрессом IBU 2018 г.; впервые в истории биатлона одним из членов Комитета стала женщина. Работой ТК руководит Председатель, избранный из его членов. Задачи ТК четко обозначены в Конституции IBU и в полной мере интегрированы в стратегический план «Цель 26», принятый на последнем заседании Конгресса IBU. Работа ТК в основном связана со сферами деятельности, касающимися технических аспектов биатлонного спорта. В зону ответственности Технического комитета помимо прочего входят правила мероприятий и соревнований, оборудование, лицензирование мест проведения соревнований, деятельность судей, взаимодействие с тренерами и спортсменами и составление календаря соревнований. Для максимально эффективного выполнения своих многочисленных обязанностей ТК создает рабочие группы, которые действуют под руководством назначенного Председателем лица. В настоящий момент действуют следующие рабочие группы: правила (соревнования/Руководство для оргкомитетов), судьи (обучение, тестирование, семинары, технические делегаты и международные судьи, назначение на мероприятия IBU), оборудование/материалы, летний биатлон, развитие (семинары для тренеров), лицензирование мест проведения (инспектирование, одобрение, продление лицензии), взаимодействие с тренерами/спортсменами. Дважды в год члены ТК собираются на трех-четырёхдневные заседания и регулярно поддерживают связь в промежутках между ними.

КРИСТОФ ВАССАЛЛО
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ТК

ФРАНЦ БЕРГЕР
ЧЛЕН ТК

ТОМАШ БЕРНАТ
ЧЛЕН ТК

ВЛАСТИМИЛ ЯКЕШ
ЧЛЕН ТК

МАТЕЙ КОРДЕЖ
ЧЛЕН ТК

КАРИ КОРПЕЛА
ЧЛЕН ТК

ХЕНРИК Л'АБЕ-ЛУНН
ЧЛЕН ТК

ЛОРЕНЦ ЛЯЙТГЕБ
ЧЛЕН ТК

ОЛЬГА НАЗАРОВА
ЧЛЕН ТК

ХИЛЛАР ЦАКХНА
ЧЛЕН ТК

СЕНТЯБРЬ 2020 г.

57-Е ЗАСЕДАНИЕ ТК
ЧАСТЬ 1

ОКТАБРЬ 2020 г.

57-Е ЗАСЕДАНИЕ ТК
ЧАСТЬ 2

СЕМИНАР ДЛЯ ТД

ЯНВАРЬ 2021 г.

57-Е ЗАСЕДАНИЕ ТК
ЧАСТЬ 3

ТК технический комитет
ТД технический делегат
МС международный судья

УЧИТЫВАЯ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

Заседание ТК, запланированное на весну 2020 года, было отменено в связи с пандемией. Обмен наиболее важной информацией между членами ТК, например, предложениями по календарю соревнований и назначением ТД/МС, осуществлялся по электронной почте.

Осеннее заседание (ТК 57) впервые прошло в режиме онлайн и состояло из трех встреч: 22 сентября 2020 г., 15 октября 2020 г. и 28 января 2021 г.

В первой части заседания было определено расписание соревнований измененного сезона Кубка IBU, а также внесено предложение по внедрению Специальных правил мероприятий и соревнований в связи с COVID-19. Они подразумевают изменение стартовых квот и квот для регистрации, а также вычеркивание дополнительных результатов для компенсации ситуаций, когда спортсмены не могут принять участие в соревнованиях из-за ограничений в передвижении.

Кроме того, члены ТК разработали предложения по новой награде «U25 Award», новую структуру региональных мероприятий и утвердили обновленную версию «Руководства для молодежных соревнований», призванного помочь национальным федерациям в проведении мероприятий для молодых спортсменов.

Во второй части заседания ТК одобрил проект системы квалификации/квот для измененной программы Зимних олимпийских игр в связи с пандемической ситуацией в мире. Помимо этого, на повестке дня стояли вопросы переноса мероприятий и соответствующего переназначения ТД/МС, а также были представлены заявки на проведение мероприятий в сезонах 2022-2026 и проведение ЧМ ЛБ-2022 в Рупольдинге. В завершение встречи члены ТК предложили Исполнительному комитету - после предоставления актуальной информации о статусе текущего развития - отложить внедрение «Запрета на использование фтора».

В третьей части заседания ТК предложил календарь мероприятий Кубка мира IBU для сезонов 2022-2026, а также Кубка IBU и Юниорского кубка для сезонов 2022-2024.

Члены ТК предложили ИК по ряду причин внести изменения в календарь соревнований Кубка мира и Юниорского кубка для сезона 2021/2022. Помимо этого, были установлены даты проведения ЧМ ЛБ-2022. В заключение были внесены последние изменения в Специальные правила мероприятий и соревнований и решен вопрос с проведением инспекций по открытым лицензиям.

ВИРТУАЛЬНЫЙ СЕМИНАР ДЛЯ ТД Семинар для ТД прошел в режиме онлайн 23 октября 2020 года. На нем рассматривались

такие темы, как Руководство для мероприятий IBU - COVID-19, Специальные правила мероприятий и соревнований - COVID-19 и общие Правила мероприятий и соревнований, чтобы подготовить всех ТД к предстоящему сезону. Лицензии всех ТД были продлены без сдачи экзамена до следующего семинара ТД, поскольку было сложно организовать проведение данного экзамена в виртуальном формате.

СОРЕВНОВАТЕЛЬНЫЙ СЕЗОН Как и в любом другом соревновательном сезоне, в задачу ТК входило отслеживание и оценка проведения соревнований и - по мере необходимости - внесение поправок/изменений в определённые правила. Самой сложной задачей данного конкретного сезона стало постоянное переназначение ТД/МС в связи с ограничениями на передвижение, действовавшими в отношении отдельных стран.

ВЕСЕННЕЕ ЗАСЕДАНИЕ ТК Весеннее заседание (ТК 58) завершило соревновательный сезон 2020/2021. **ТК поздравил всех причастных лиц и организации с принятием решений, которые позволили успешно провести этот напряженный сезон. ТК выразил особую благодарность и поздравил всех лиц, которые на протяжении всего зимнего сезона были задействованы для успешной реализации протокола тестирования на COVID-19.**

После завершения сезона 2020/2021 свои отчеты представили генеральный секретарь, директор по спорту и мероприятиям и три рейс-директора. В них содержалась информация о заседаниях тренеров, изменениях в календаре соревнований и вопросы по квотам. Различные рабочие группы отчитались о своей текущей деятельности.

Были одобрены изменения в Правилах мероприятий и соревнований, включая детально проработанные предложения по новой статье о Региональных мероприятиях.

Участники встречи также получили актуальную информацию по темам, касающимся оборудования и материалов, таким как ситуация с фтором и свинцом. Далее обсуждались вопросы, касающиеся работы ТД/МС. ТК одобрил разработку виртуальных тестов для проведения экзаменов для ТД/МС, а также проведение регулярных виртуальных заседаний ТД помимо традиционных семинаров с личным присутствием, проводимых каждые два года.

Последними на повестке дня стояли вопросы лицензирования и развития уличного/летнего биатлона, после чего директор по развитию предоставила актуальную информацию о деятельности своего отдела, рассказав помимо прочего о новой структуре региональных мероприятий.

СПОРТ И МЕРОПРИЯТИЯ **IBU**



ФЕЛИКС БИТТЕРЛИНГ
ДИРЕКТОР ПО СПОРТУ
И МЕРОПРИЯТИЯМ

СПОРТ И МЕРОПРИЯТИЯ IBU: ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1 мая 2020 года Отдел по вопросам спорта IBU был переименован в Отдел по вопросам спорта и мероприятий IBU с целью отразить расширение сфер деятельности и ответственности отдела. Причиной тому стало увеличение числа мероприятий IBU и расширение охвата биатлонным спортом за счет реализации задач, указанных в стратегическом плане «Цель 26». Отдел занимается управлением и курирует такие мероприятия, как Кубок мира BMW IBU, Кубок IBU, Юниорский кубок IBU, Чемпионат мира IBU, Открытый чемпионат Европы IBU, Чемпионат мира IBU среди юношей и юниоров и Чемпионат мира IBU по летнему биатлону. В основные задачи отдела входит планирование соревновательного сезона (включая распределение мест проведения и составление расписания для текущего календаря соревнований), заказ и распространение медалей и сертификатов, обмен информацией с организационными комитетами, организация поездок и размещения всех лиц, находящихся в командировках по поручению IBU. Кроме того, он занимается вопросами сотрудничества с партнерами-поставщиками и другими партнерами IBU, лицензированием мест проведения, управлением и тесно сотрудничает с Техническим комитетом. В компетенцию отдела входят вопросы, касающиеся телетрансляций (например, время старта гонок) и производства телепрограмм, которые он решает совместно с держателями телевизионных прав, а также тесное взаимодействие с партнерами IBU по маркетингу.

ФЕЛИКС БИТТЕРЛИНГ
ДИРЕКТОР ПО СПОРТУ И
МЕРОПРИЯТИЯМ

ДАНИЕЛЬ БЁМ
МЕНЕДЖЕР ПО СПОРТУ И
МЕРОПРИЯТИЯМ

**ТИНА БАЛАЖИЧ &
САРА КОЛЬ**
КООРДИНАТОРЫ ПРОЕКТОВ
ОРГАНИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ

БОРУТ НУНАР
РЕЙС-ДИРЕКТОР КУБКА МИРА

СУДЬИ IBU
ТРАССА, КОНТРОЛЬ
МАТЕРИАЛОВ

КРИСТЬЯН ОЯ
РЕЙС-ДИРЕКТОР КУБКА IBU

СУДЬИ IBU
ТРАССА, КОНТРОЛЬ
МАТЕРИАЛОВ

АРНЕ АЙДАМ
РЕЙС-ДИРЕКТОР
ЮНИОРСКОГО КУБКА

СУДЬИ IBU
ТРАССА, КОНТРОЛЬ
МАТЕРИАЛОВ

TARGET26



**УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ
МЕРОПРИЯТИЙ**



ГИБКИЙ ПОДХОД КАК ЗАЛОГ УСПЕШНОГО СЕЗОНА

Сезон 2020/2021 планировался и проводился с учётом и - более того - в строгих рамках ограничений, связанных с пандемией COVID-19. Подробнее об этом можно прочитать в соответствующей главе (стр. 12).

Перед началом сезона были внесены поправки в квалификационную систему для зимних Олимпийских игр-2022, что стало следствием сложностей, вызванных пандемией.

К сожалению, не удалось избежать отмены Юниорского кубка IBU (за исключением ЧМЮ/Юн IBU), а сезон Кубка IBU стартовал лишь в январе 2021 года, поскольку было необходимо протестировать процедуры и найти соответствующие ресурсы. Чтобы хотя бы частично компенсировать отмену международных мероприятий для юниоров, была расширена стартовая квота Кубка IBU.

Данный подход позволил успешно провести все запланированные мероприятия, что было бы невозможным без усилий и сотрудничества всех вовлечённых сторон. Дополнительная поддержка была оказана в виде внеочередной финансовой помощи национальным федерациям и оргкомитетам.

Со спортивной точки зрения можно утверждать, что изменения, внесённые в правила, оправдали себя, даже несмотря на то что не удалось оценить все параметры (к примеру, суперспринты в новом формате не проводились). Была учреждена долгожданная награда - синяя майка лидера для спортсменов младше 25 лет. Биатлонисты и зрители высоко оценили нововведение.

В целом, сезон 2020/2021 потребовал большой гибкости. Технический комитет неизменно поддерживал данный подход практическими решениями.

Несмотря на непростые условия, под эгидой Отдела по развитию была введена новая система «региональных мероприятий», чтобы повысить уровень и расширить спектр международных соревнований.

В настоящее время уже началось планирование сезона 2021/2022, включая его главное событие - ЗОИ-2022 в Пекине. Параллельно ведётся подробный анализ прошедшего сезона, в том числе проводится ряд опросов (например, среди биатлонистов в сотрудничестве с Комитетом спортсменов).

В дополнение к основным задачам и обязанностям в сфере спорта, главным пунктом повестки дня остаётся включение и реализация отдельных шагов в рамках средне- и долгосрочной стратегии «Цель-26» в сотрудничестве с Отделом развития.

Тремя ключевыми темами в данном контексте являются: «Устойчивое развитие» (например, работа со снегом, сокращение выброса парниковых газов), «Гендерное равенство» (например, увеличение числа женщин на различных должностях) и «Внедрение цифровых технологий» (например, с целью упрощения и оптимизации процессов, как в случае приложений и баз данных). Вытекающие отсюда дополнительные задачи будут решаться под руководством нового сотрудника, который летом 2021 года занял должность проектного координатора в сфере управления вопросами спорта и мероприятий.

Кроме того, Отдел по вопросам спорта и мероприятий занимается двумя ключевыми актуальными вопросами правового и экологического характера - оценкой предстоящего запрета использования свинца и реализацией запрета на фтор.

Планируется отслеживать правовой статус и искать возможные альтернативы свинцу, а также запустить научно-исследовательскую программу с целью ускорения и поддержки развития в этом направлении.

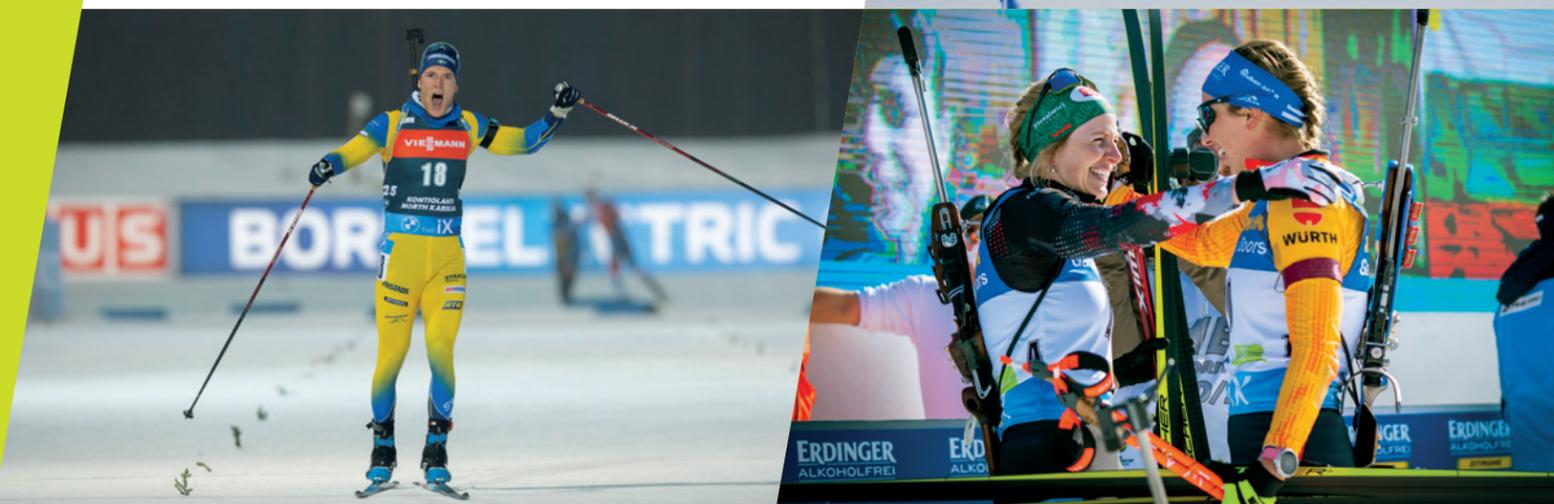
Разработка надёжной системы тестирования для выявления содержания фтора продолжится в тесном сотрудничестве с национальными федерациями и представителями индустрии. В сезоне 2021/2022 на мероприятиях IBU будет разрешено использовать только те смазки и мази, которые отвечают требованиям применимых законодательных предписаний.

ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ ПО СПОРТИВНОЙ ЧАСТИ



«Планирование сезона 2020/2021 началось сразу после неожиданного завершения сезона 2019/2020. Отдел по спорту и мероприятиям тесно сотрудничал с учеными и всеми причастными лицами IBU, что позволило взглянуть на ситуацию под другим углом. Мы детально проработали вопрос, чтобы принять необходимые меры и подготовить протоколы. Они помогли нам провести сезон несмотря на продолжающийся кризис COVID-19. Без сомнения, это был очередной сезон высочайшего уровня. Но больше всего меня впечатлило ответственное отношение всех и каждого!»

БОРУТ НУНАР РЕЙС-ДИРЕКТОР КУБКА МИРА BMW IBU



«Для того чтобы рационализировать большую часть ресурсов IBU и проводить тестирование в первом триместре сезона Кубка мира BMW IBU в соответствии с тщательно разработанными протоколами борьбы с COVID-19, было решено изменить и сократить календарь соревнований Кубка IBU, старт которого был перенесен на январь 2021 года. Сразу скажу, что для Кубка IBU эта стратегия прекрасно сработала: мы смогли применить зарекомендовавшие себя практики и ноу-хау, накопленный за первые четыре недели соревнований Кубка мира BMW IBU. Наши гонки прошли на высочайшем уровне, а кульминацией сезона стал Открытый чемпионат Европы IBU в польском Душники-Здруй».

КРИСТЬЯН ОЯ РЕЙС-ДИРЕКТОР КУБКА IBU

«По логистическим и организационным соображениям мы не могли гарантировать соблюдение тех же высоких стандартов безопасности участников Юниорского кубка мира IBU, какие действовали на соревнованиях Кубка мира BMW IBU. По этой причине было принято решение об отмене сезона 2020/2021 Юниорского кубка IBU. Вместе с тем IBU повысил квоты на участие в Кубке IBU. Помимо этого, увеличилось количество и поддержка региональных мероприятий. Это было продуманное решение, которое позволило большинству биатлонистов юниорского и молодежного уровня готовиться и соревноваться в контролируемой обстановке на ЧМЮ/Юн IBU в австрийском Обертиллиахе. И это молодежное первенство стало поистине фантастическим!»

АРНЕ АЙДАМ РЕЙС-ДИРЕКТОР ЮНИОРСКОГО КУБКА IBU





РАЗВИТИЕ IBU



ДАГМАРА ГЕРАСИМЮК
ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ

РАЗВИТИЕ IBU: ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

IBU стремится развивать потенциал своих национальных федераций-членов и работает над выстраиванием устойчивых систем, структур и программ развития спортсменов от начального уровня до спорта высших достижений. IBU делает это путем предоставления образовательных ресурсов и поддержки в развитии, которые направлены на укрепление структурных систем развития, проектов и деятельности.

Концепция работы Отдела по развитию IBU основывается на следующих компонентах:

ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ Создание инструментов, позволяющих с раннего возраста привлекать детей по всему миру к занятиям биатлоном. Глобальное увеличение количества участников биатлонных соревнований начального уровня (включая мероприятия IBU для юниоров и юношей, Кубки IBU, региональные мероприятия и национальные чемпионаты среди юниоров).

ОБРАЗОВАНИЕ Разработка ресурсов для тренеров и создание курсов для повышения их квалификации, усиление интереса к биатлонному спорту. Повышение квалификации технических специалистов, персонала НФ и менеджеров мероприятий IBU. Повышение интереса к научным исследованиям и инновациям в биатлоне.

РАЗВИТИЕ СПОРТСМЕНОВ Поддержка спортсменов в совмещении профессиональной и спортивной карьеры. Поддержка спортсменов в подготовке к жизни после ухода из спорта.

РАЗВИТИЕ НФ Увеличение возможностей существующих федераций-членов для более эффективного регулирования, продвижения и развития спорта на национальном уровне. Увеличение числа (активных) федераций-членов, присоединяющихся к IBU.

ДАГМАРА ГЕРАСИМЮК
ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ

РИИКА РАКИЧ
СТАРШИЙ МЕНЕДЖЕР ПРОЕКТОВ

ТЕРЕЗА ЙОСТ
КООРДИНАТОР ПРОЕКТОВ
ПО РАЗВИТИЮ

TARGET26

РАСШИРЕНИЕ
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ФЕДЕРАЦИЙ

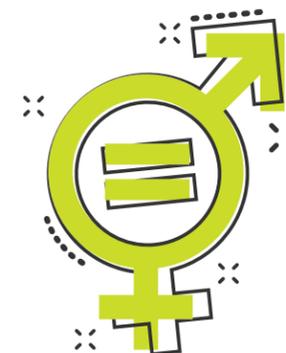


ПРОГРЕСС В РАЗЛИЧНЫХ СФЕРАХ

ЭКСПЕРТНАЯ СПРАВОЧНАЯ ГРУППА В августе 2020 г. Международный союз биатлонистов создал Рабочую группу IBU по гендерному равенству (GEC), чтобы направлять и консультировать федерации в вопросах стратегии и стандартов, призванных усилить гендерное равенство на всех уровнях биатлона. Роль Рабочей группы заключается в создании и реализации политики гендерного равенства IBU в соответствии с международными стандартами в четырех приоритетных направлениях:

- Равное представительство и учет гендерных факторов в процессе принятия решений.
- Равное представительство и гендерное равенство в тренерской работе и обучении в спорте.
- Борьба с гендерным насилием в спорте и роль спорта в предотвращении гендерного насилия.
- Борьба против негативных гендерных стереотипов в спорте, продвижение позитивных ролевых моделей и роль СМИ в данном отношении.

Члены Рабочей группы были отобраны Исполнительным комитетом. В нее вошли мужчины и женщины с разнообразным опытом и экспертизой в вопросах гендерного равенства. Кари Фастинг, бывшая норвежская спортсменка и профессор-эмерит Норвежского института спорта в Осло, Норвегии, выступает внештатным экспертом группы. Фастинг проводила исследования по равенству и многообразию в спорте, сексуальным домогательствам и злоупотреблениям в спорте и работала экспертом-консультантом многих крупных организаций, включая МОК, ЮНИСЕФ и ЕС.



РАБОЧАЯ ГРУППА IBU ПО ГЕНДЕРНОМУ РАВЕНСТВУ

Даниель Бём	Сотрудник IBU, бывший спортсмен
Сара Дентри-Трэвис	Член ИК Федерации биатлона Канады
София Домей	Президент Федерации биатлона Швеции
Кари Фастинг	Норвежский институт спорта (эксперт)
Дарья Леош	Генеральный секретарь Федерации биатлона Беларуси
Грег Маккенна	Глава Подразделения по обеспечению добросовестности в биатлоне
Карин Оргелдингер	Член ИК, спортивный и генеральный менеджер - Федерация лыжного спорта Германии (DSV)
Тапио Пукки	ГС Ассоциации биатлона Финляндии
Эмёке Сёч	Тренер команды Венгрии (директор по лыжным видам спорта)
Барбора Томешова	Федерация биатлона Чехии, спортклуб НМНМ

ПОЛИТИКА ГЕНДЕРНОГО РАВЕНСТВА В феврале 2020 г. IBU опубликовал Политику гендерного равенства, которая задает три основные сферы и задачи до 2026 года:

Управление: обеспечить принятие женщин на высшие управляющие должности и лидерские позиции, предоставить им возможность участия в процессе принятия решений; закрепить гендерное равенство в национальных и международных биатлонных организациях посредством уставов, политики и выборного процесса.

Спорт: усилить прием на работу и обеспечить развитие тренеров, судей и официальных лиц женского пола на высшем спортивном уровне, сохраняя при этом существующий равный баланс участия мужчин и женщин в международных соревнованиях и биатлонных форматах, а также обеспечить их равнозначный учет в технических спортивных правилах и равную оплату труда. Ограждать спортсменов от домогательств и насилия в спорте.

Изображения: избегать предвзятого и стереотипного изображения женщин и мужчин во всех сферах биатлона за счет повышения осведомленности о том, на чем основываются осознанные и бессознательные предвзятости, а также обеспечить равнозначное представление обоих полов в СМИ.

IBU определяет гендерное равенство как процесс равномерного распределения ресурсов, возможностей и прав между женщинами и мужчинами с целью предотвращения гендерной дискриминации в биатлоне.

Текущая ситуация:

- 5 женщин на посту президента в 59 НФ IBU
- 8 женщин на посту главного тренера национальных команд за последние 10 лет
- 5-6% женщин в должности Технических делегатов IBU
- 20% женщин на посту директора и ГС в НФ
- 27 из 56 НФ (48%) заявили о соблюдении гендерного равенства или принципа разнообразия
- 77% НФ не имеют программ поддержки женщин на руководящих позициях

СЕМИНАР ПО БЕССОЗНАТЕЛЬНОЙ ПРЕДВЗЯТОСТИ После успешного проведения в 2019 году в Варшаве первого в истории семинара IBU по гендерному равенству в текущем году IBU совместно с Европейской бизнес-школой ESCP (Берлин) организовал следующее подобное мероприятие. Семинар прошел под руководством д-ра Марион Фестинг, профессора Факультета управления человеческими ресурсами и межкультурного лидерства в берлинском кампусе ESCP. Она поделилась своими знаниями о влиянии бессознательной предвзятости и важности принятия во внимание данного аспекта на пути к гендерному равенству.

Встречи проходили в формате практического семинара с ограниченным количеством участников - 50 слушателей были поделены на две равные группы, чтобы активно вовлечь их в происходящее. Продолжительность семинара для каждой группы составила 10 часов, поделенных на три дня. Заседания первой группы начинались утром 15, 16 и 29 апреля. Вторая группа занималась после обеда 15, 16 и 28 апреля.

На семинар зарегистрировались 49 участников из 40 национальных федераций.

Семинар успешно завершили 33 участника из 29 НФ, а также 5 представителей IBU/Подразделения по обеспечению добросовестности/ИК. 24% участников были мужского пола и 76% - женского.

Всех присутствовавших на семинаре пригласили присоединиться к группе «Empowering Women in biathlon» в LinkedIn для обмена знаниями и опытом в долгосрочной перспективе.

Свою удовлетворенность семинаром участники оценили в 9 очков по 10-бальной шкале, в которой 10 означает «абсолютно удовлетворен».

100% респондентов отметили, что семинар помог им осознать факт наличия бессознательной предвзятости и что они получили новые инсайты, касающиеся вопросов предубеждений и их самих. 89% опрошенных заявили, что пройденный тренинг поможет им во взаимодействии с другими и что они готовы выступать за внедрение изменений в своих организациях.

СОЗДАНИЕ ЭКСПЕРТНОЙ СПРАВОЧНОЙ ГРУППЫ АКАДЕМИИ IBU Академия IBU (IBUA) видит своей задачей усовершенствование мира биатлона для настоящих и будущих поколений за счет выдающихся исследований, образования, сохранения работок и практики. IBUA обучает будущих лидеров по всему миру, которые будут работать во всех секторах биатлона. Данная миссия реализуется через свободный обмен идеями в этическом, взаимозависимом и многообразном биатлонном сообществе, состоящем из сотрудников, персонала, спортсменов и друзей биатлона.

Миссия IBUA - предоставить признанные на международном уровне и конкурентоспособные возможности для обучения, открытий и активного участия разнообразному контингенту спортсменов, делегатов, судей и менеджеров в реальных жизненных условиях. IBUA предлагает широкий спектр программ для начального и профессионального уровней и претворяет в жизнь свои обширные планы по исследовательской и творческой деятельности. Выступая источником знаний в биатлонном сообществе, IBUA выстраивает партнерские отношения с другими образовательными учреждениями, общественными организациями, государственными структурами и частным сектором, способствуя развитию биатлона и оказывая влияние на ситуацию в мире.

РОЛЬ ЭКСПЕРТНОЙ ГРУППЫ АКАДЕМИИ IBU

Чтобы быть уверенным в том, что созданная образовательная система отвечает требованиям современных стандартов и предлагает самые современные знания, IBU создал Экспертную группу Академии IBU. Ее задача заключается в консультировании ответственных лиц по вопросам научных исследований и практического применения с целью внедрения в биатлонный спорт лучших образовательных программ.

Маттиас Аренс Главный тренер, Биатлонный тренировочный центр Альберты, Кэнмор

Бернхард Айзенбихлер Глава отделения биатлона, НФ GER

Джейн Фитцпатрик Спортивный врач, Университет Мельбурна

Гжегож Юрас Ректор Академии физической культуры в Катовице

Марко Лааксонен Шведский университет Mid

Харри Лухзингер Глава отдела развития и спортивной науки, НФ NOR

Кайса Мякярйнен Представитель спортсменов
Вольфганг Пихлер Олимпийский комитет Швеции
Вегар Рольфсруд Глава отдела развития и работы с молодежью, НФ NOR

Герольд Заттлекер Университетский и национальный спортивный центр Зальцбурга / Rif

НЕДЕЛЯ ВЕБИНАРОВ ДЛЯ ТРЕНЕРОВ Вместо семинара, на котором тренеры присутствуют лично, в сентябре 2020 года IBU принял решение провести вебинар в режиме онлайн, чтобы дать возможность наставникам всех НФ принять участие в отдельных заседаниях и избежать скопления в одном месте большого количества людей в связи с пандемией COVID-19. Целью вебинаров было предоставление наставникам всех национальных федераций ключевой информации о принципах обучения и организации тренировок молодых спортсменов на национальном уровне.



Обучение проводилось на протяжении четырех дней международной командой биатлонных экспертов из области спорта высших достижений, образования и психологии. Они провели ряд лекций, каждый день уделяя особое внимание новой теме:

- выявление и развитие талантов;
- техника лыжного хода;
- стрельба;
- психологические аспекты биатлона.

Первое заседание провел легендарный биатлонный тренер Вольфганг Пихлер. Он поделился своим обширным опытом и поднял вопрос о роли главного тренера, а также осветил тему развития юниоров до уровня призеров Олимпиады. Итоги своего выступления о ключевых компетенциях, которыми должен обладать тренер высшего уровня, Пихлер подвел словами: «Энтузиазм. Дисциплина. Преданность биатлону».

80% респондентов отметили, что семинары оправдали их ожидания и дали знания, применимые в их работе, часть из которых они намерены внедрить в процесс организации тренировок.

ВИРТУАЛЬНЫЕ ТРЕНИРОВОЧНЫЕ СБОРЫ IBU-МОК

В период с 19 октября по 29 ноября 2020 года состоялся первый виртуальный тренировочный лагерь IBU-МОК, программа которого на протяжении нескольких недель включала в себя менторство, тренировки и сессии в режиме вопросов и ответов. Все образовательные мероприятия проходили на платформе Zoom. В них приняли участие спортсмены и тренеры 24 развивающихся биатлонных наций.

Участникам была предоставлена возможность поучиться у таких спортсменов, как Михаэль Грайс и Кайса Мякяряйнен, и задать им свои самые волнующие вопросы. Приглашенные эксперты – Николь Родригес (силовые тренировки) и д-р Штефан Линдингер (техника лыжного хода) – провели занятия с аналитическим разбором, а Подразделение по обеспечению добросовестности (BIU) предоставило участникам сборов актуальную информацию по таким важным вопросам, как борьба с допингом и обеспечение безопасности при занятиях биатлоном.

Формат виртуального тренировочного лагеря был сопряжен с некоторыми сложностями, такими как разница во времени и ограничения при использовании второго языка. Участники были поделены на пять групп для подстраивания времени занятий и синхронного перевода на русский язык.

- 3 недели с 3 тренерами IBU (Лука Бормолини, Маттиас Аренс, Матей Кордеж)
- 105 участников
- 158 часов онлайн-заседаний
- 8 экспертов (Михаэль Грайс, Кайса Мякяряйнен, Эмиль Борнетти, Бенъямин Виртген, Люси Ротхауэр, Николь Родригес, д-р Штефан Линдингер, д-р Дагмара Герасимюк)



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ МАТЕРИАЛА В сезоне 2020 / 2021, основываясь на действующей классификации уровня развития НФ, IBU принял решение распределить материальные ресурсы следующим образом, придерживаясь принципа справедливости и прозрачности: все В-нации (15) получают 30% материала, все С-нации (22) – 60% материала и все D-нации (7) – 10% материала.

А-нации (развитая структура) и Е-нации (временные или неактивные федерации-члены) были исключены из процедуры распределения в соответствии с принципами структурного развития IBU (2016).

Для поддержки развития биатлона на национальном уровне в распоряжение федераций-членов IBU было предоставлено биатлонное снаряжение – лыжи, лыжные ботинки, крепления, палки, патроны, детали винтовок, лыжная форма, перчатки, лыжная мазь, лыжероллеры и многое другое.

Распределение регулярно проводится в декабре на основании перечня пожеланий, предоставляемого национальными федерациями.

В общей сложности 43 национальные федерации получили материальную поддержку от 27 партнёров-поставщиков суммарной стоимостью прилбл. 700 000 евро (в этом году из-за COVID-19 и запрета на фтор партнёры-поставщики предоставили меньший объем материала).

РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В основе проекта лежат структурные и ориентированные на будущее долгосрочные мероприятия. Он призван обеспечить взаимодействие национальных федераций как внутри Регионов IBU, так и между собой. Помощь IBU заключается в частичной поддержке организаторов, а также может включать в себя частичную поддержку участников. Финансовая помощь со стороны IBU может использоваться для покрытия расходов, указанных в соответствующей заявке и одобренных IBU согласно принципам проекта.

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ:

- Поддержка НФ при внедрении международных соревнований для молодых спортсменов высокого уровня качества.
- Устранение помех для участия в мероприятиях за счет поддержки национальных федераций в виде внедрения программ, основанных на международном сотрудничестве.
- Создание условий для участия большого числа спортсменов в системных спортивных соревнованиях (популяризация).
- Поддержка НФ в вопросах использования местных биатлонных сооружений и спорткомплексов с целью повышения интереса к биатлону в стране и регионе.
- Повышение активности и эффективности работы биатлонных федераций/ассоциаций и клубов по продвижению молодежного и детского спорта.
- Получение доступа к дополнительным ресурсам и финансированию.



Поскольку проведение всех соревнований Юниорского кубка в сезоне 2020/2021 было отменено в связи с пандемией COVID-19, внедрение региональных мероприятий IBU приобрело еще большее значение. Они дали возможность молодежи и юниорам принять участие в соревнованиях, минимизировав при этом количество переездов. С декабря по март на восьми мероприятиях были представлены в общей сложности спортсмены 19 национальных федераций.

IBU оказал финансовую поддержку НФ, организующим мероприятия, в размере 87 570 евро, а также оплатил дорожные расходы всем участвующим НФ в размере 42 000 евро.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ IBU

TARGET26



ИННОВАЦИИ
ВО БЛАГО
БУДУЩЕГО

ОТ ПЛАНА К ДЕЙСТВИЮ

В период с мая 2020 года по апрель 2021 года IBU начал предпринимать шаги по взятию на себя ведущей роли в продвижении принципов устойчивого развития в спорте. В числе первых действий значилось присоединение к рамочной программе действий ООН «Спорт в поддержку климата», определение стратегии и политики устойчивого развития на период 2020-2030 годов и проведение весьма успешного биатлонного челленджа по защите климата. Усилия IBU получили признание Международного олимпийского комитета, который в ноябре 2020 года удостоил IBU награды за снижение углеродного следа «Carbon Action Award».

«СПОРТ В ПОДДЕРЖКУ КЛИМАТА» В качестве первого шага в области устойчивого развития, закрепленного в стратегическом плане «Цель 26», в июне 2020 года IBU присоединился к инициативе ООН «Спорт в поддержку климата», которая предоставляет спортивному сообществу платформу для выработки единого подхода к вопросам защиты окружающей среды

Подписанием соответствующего соглашения IBU обязался соблюдать пять ключевых принципов:

- Приложение систематических усилий по повышению ответственности за состояние окружающей среды;
- Снижение общего воздействия на климат;
- Проведение просветительских мероприятий по вопросам климата;
- Поощрение рационального и ответственного поведения потребителей;
- Поддержка и продвижение деятельности, направленной на сохранение климата.

Инициатива ООН «Спорт в защиту климата» объединяет свыше 250 международных спортивных организаций, в том числе Международный олимпийский

комитет (МОК), Международный паралимпийский комитет (МПК), Европейский вещательный союз (EBC) и многие другие.

ВНЕДРЕНИЕ ПОЛИТИКИ И СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НА 2020-2030 гг.

Политика и стратегия устойчивого развития на 2020-2030 годы, одобренные в сентябре 2020 года ИК, представляют собой дорожную карту по внедрению программ устойчивого развития биатлона. Этот смелый план по сохранению баланса между социальными, экономическими и экологическими аспектами воздействия биатлонного спорта был разработан на основе структурированного процесса, призванного максимально повысить вовлеченность заинтересованных сторон.



Стратегия разработана вокруг пяти ключевых сфер с учетом следующих принципов и конкретных задач до 2030 г.:

- Обозначение изменения климата в качестве прямой угрозы будущему биатлонного спорта и принятие мер, направленных на осознание важности нейтрального воздействия спорта на окружающую среду.
- Осознание роли спорта в обеспечении долгосрочного позитивного влияния на сообщества, в которых занимаются данным видом спорта, способствуя при этом повышению интереса к активному занятию спортом на всех уровнях.
- Подчеркивание ответственности за поддержание и продвижение действий, направленных на сохранение климата и устойчивое развитие.

КЛИМАТ Снижать углеродный след на 4,5% в год и добиться нулевого воздействия на климат к 2030 году. IBU привержен данной цели как административная структура и как организатор своих серий мероприятий. Основными сферами приложения усилий в данном аспекте являются путешествия и транспорт, потребление энергии, еда и напитки, производство и подготовка снега.

СПОРТКОМПЛЕКСЫ И МЕРОПРИЯТИЯ Обеспечить долгосрочное позитивное влияние на биатлонную инфраструктуру и населённые пункты, выступающие в роли организаторов мероприятий, во всех видах деятельности. Установить полный запрет на использование одноразового пластика на мероприятиях и добиться повторного использования, переработки или компостирования всех отходов.

СПОРТ Добиться экологической нейтральности спорта, в частности в отношении его воздействия на воздух, воду и почву. Избегать использования токсичных веществ (таких как недавно попавшие под запрет фторсодержащие смазки), свести к минимуму использование ресурсов для производства и подготовки снега, максимально повысить эффективность использования энергии и сотрудничать с промышленностью для содействия устойчивому развитию.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ Служить примером в вопросах внедрения стандартов и практик эффективного управления, включая гендерное равноправие и разнообразие. Использовать проактивные страте-



гии для повышения числа участников молодежного и массового спорта, поддерживать спортсменов во время и после завершения спортивной карьеры, содействовать вовлеченности (инклюзии).

КОММУНИКАЦИЯ И ОСВЕДОМЛЕННОСТЬ Усилить донесение информации о действиях по защите климата до всех заинтересованных групп лиц и поддерживать устойчивое развитие биатлона и всех других зимних видов спорта.

CARBON ACTION AWARD В ноябре 2020 г. Международный олимпийский комитет (МОК) и всемирный партнер олимпийского движения компания Dow удостоили IBU награды за его усилия в борьбе с изменением климата. Будучи обладателем награды, IBU получил от компании Dow зачет эмиссионных квот для компенсации его неизбежной остаточной эмиссии за 2020 год. Данные усилия включают в себя ряд решений по защите климата, начиная от сохранения экосистем и избегание вырубке лесов и заканчивая эффективным использованием энергии и использованием возобновляемых источников энергии. Для получения премии IBU замерил свой углеродный след и разработал план по его управлению с целью снижения вредного воздействия в будущем. Ключевыми элементами плана стали устойчивая стратегия организации поездок, стремление к использованию возобновляемых источников энергии в сфере мобильности и в вопросах потребления энергии, а также переоценка и принятие мер по снижению влияния на окружающую среду со стороны сети поставщиков IBU.

БИАТЛОННЫЙ ЧЕЛЛЕНДЖ ПО ЗАЩИТЕ КЛИМАТА В апреле 2021 года IBU запустил первый биатлонный челлендж по защите климата (Biathlon Climate Challenge - BCC), который связал активный образ жизни и мероприятия по защите климата, приурочив его к Всемирному дню охраны окружающей среды 2021 года. Любителей биатлона по всему миру пригласили присоединиться к одной из десяти команд, которые возглавили звезды биатлона, и отмечать свою физическую активность в специальном



фитнес-приложении. Оно пересчитывало пройденное во время тренировки расстояние или потраченные калории в количество деревьев, которые предстояло высадить в рамках проекта по восстановлению лесных массивов. Благодаря активному участию около 8 000 болельщиков амбициозная цель биатлонного челленджа - 100 000 деревьев - была достигнута 25 мая 2021 года. Эти деревья будут высажены на северо-западном побережье Мадагаскара партнёром биатлонного челленджа - НПО Eden Reforestation Projects.

СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ IBU



КРИСТИАН ВИНКЛЕР
ДИРЕКТОР ПО СВЯЗЯМ С
ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

ОТДЕЛ IBU ПО СВЯЗЯМ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Отдел IBU по связям с общественностью отвечает за официальное информационное взаимодействие IBU со всеми вовлечёнными сторонами, как внутренними, так и внешними, а также болельщиками. Три сотрудника, работающих на постоянной основе, вместе с внештатными специалистами выполняют широкий спектр задач. Команда занимается подготовкой полного спектра информационных материалов для всех цифровых каналов, принадлежащих и используемых IBU, включая телевизионные ролики IBU, сообщения в социальных сетях и фотографии. В прошлом сезоне мы максимально гибко подошли к работе в условиях пандемии COVID-19 и планировали, организовывали и контролировали взаимодействие со СМИ, начиная от аккредитации, координации работы в микст-зоне и создания медиацентров и заканчивая организацией пресс-конференций для всех мероприятий IBU. И всё это – в тесном сотрудничестве с нашими оргкомитетами, вещательными компаниями и партнерами. Все корпоративные информационные материалы, такие как новостные рассылки, пресс-релизы, информация для вовлечённых сторон и печатная продукция разрабатываются Отделом по связям с общественностью. Даже в условиях пандемии мы – совместно с медиа-партнером «Eurovision Sports» – доказали, что расширять информационный охват биатлона и улучшать контент для трансляций реально.

Отдел IBU по связям с общественностью тесно сотрудничает с другими административными органами и участвует в рабочих процессах всех отделов IBU, чтобы гарантировать максимально качественную коммуникацию по общим проектам в рамках плана «Цель 26». Главной стратегической задачей команды по связям с общественностью являются разработка и внедрение интегрированной цифровой экосистемы в соответствии со Стратегическим планом IBU.

КРИСТИАН ВИНКЛЕР
ДИРЕКТОР IBU ПО СВЯЗЯМ С
ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

МАРИЯ ОСОЛОДКИНА
МЕДИА-МЕНЕДЖЕР КУБКА МИРА

КРИСТИАН МАНЦОНИ
МЕНЕДЖЕР ФОТО-КОНТЕНТА

РЕНЕ ДЕНФЕЛЬД
МЕНЕДЖЕР IBU ПО
ЦИФРОВЫМ МЕДИА

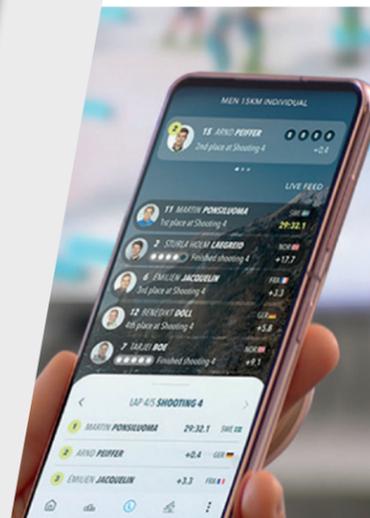
ЯКА ЛУКУ
МЕНЕДЖЕР ПО ПУБЛИКАЦИЯМ

СОЗДАТЕЛИ КОНТЕНТА
СОЦСЕТИ, ФОТО, ВИДЕО,
РЕДАКТОРЫ

TARGET26



**РАСШИРЕНИЕ
ОХВАТА
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**



ПРЕОДОЛЕНИЕ КРИЗИСА И ПОСТРОЕНИЕ ЦИФРОВОГО БУДУЩЕГО

Прошедший сезон был сопряжен с трудностями в самых разных сферах: пандемия COVID-19 продолжила влиять на текущую ситуацию и требовала быстрой адаптации и реагирования со стороны всех причастных лиц IBU. При подготовке и во время сезона 2020/2021 Отдел по связям с общественностью тесно сотрудничал с Исполнительным комитетом IBU и Отделом по спорту и мероприятиям, чтобы обеспечить всех причастных лиц и общественность подробной информацией о мерах, которые были необходимы для безопасного проведения соревнований.

В условиях пандемии Отдел по связям с общественностью IBU также адаптировал свои подходы к работе на соревнованиях и расширил свои контентные услуги для СМИ, поскольку прошлой зимой многие журналисты не получили разрешение приехать на освещение мероприятий. Благодаря великолепной поддержке наших организационных комитетов были внедрены такие нововведения, как измененное расположение микст-зоны, альтернативная система проведения пресс-конференций, измененные правила доступа для журналистов и медиа-зоны.

Наши совместные усилия себя оправдали! Статистика показывает повышение интереса к биатлону в пандемичный зимний сезон. Количество часов просмотра соревнований Чемпионата мира IBU в словенской Поклюке увеличилось на 7% по сравнению с прошлогодним мировым первенством. В Швеции и Норвегии просмотр событий ЧМ составил более 80% рыночной доли, а в Германии максимальная средняя аудитория на данном мероприятии составила более пяти миллионов зрителей. Наш ежегодный опрос болельщиков показал, что почти четверть из них стала немного или значительно сильнее заинтересоваться биатлоном с начала пандемии COVID-19.

Приоритетной задачей прошедшего года было построение новой цифровой экосистемы, предусмотренной стратегическим планом «Цель-26». Для того чтобы увеличить количество и привлечь фанатов би-

атлона на наши цифровые площадки, мы объединили усилия со специалистом в области цифровых трансформаций – финской компанией Vincit. Наша цель – создать новую платформу, которая будет предлагать захватывающий развлекательный контент и релевантную информацию любителям биатлона всех возрастов в любой точке мира. Сюда относятся полностью обновлённый вебсайт biathlonworld.com и приложения для iOS и Android, которые будут запущены в ноябре 2021 года. Обновляемые в режиме реального времени данные, удобная для пользователей статистика и абсолютно новые профили спортсменов позволят биатлонным болельщикам комфортнее следить за соревнованиями, а также лучше познакомиться со спортсменами и биатлоном в целом. Все это будет сочетаться с персонализированным пользовательским интерфейсом и первоклассным контентом, таким как видео динамичных сцен, фото из первых рядов и многое другое. На протяжении следующих лет мы станем активно работать над дальнейшим развитием наших цифровых платформ и будем вовлекать в данный процесс наших спортсменов, национальные федерации и организаторов, создавая для них ценность и продвигая спорт в кругу растущей онлайн аудитории. В прошлом сезоне мы провели опрос болельщиков, чтобы узнать об их пожеланиях и о том, что они хотят видеть на цифровых каналах IBU. Ответы более 13 000 участников опроса были учтены в процессе создания новых виртуальных платформ IBU.

Отдел по связям с общественностью IBU информирует всех причастных лиц IBU и широкую общественность о различных действиях внутри организации, которые имеют место в настоящий момент. Прекрасным примером тому, как институциональные вопросы и донесение их до публики могут идти рука об руку, стал биатлонный челлендж по защите климата. Мы занимались продвижением данного челленджа, который подразумевал объединение активного образа жизни с действиями по защите климата, на всех наших каналах. В нем приняли участие почти 8 000 болельщиков и собрали 100 000 деревьев, которые будут посажены на острове Мадагаскар.



ЧЕМПИОНАТ МИРА IBU, ПОКЛЮКА 2021

- Свыше **192,5** млн. часов просмотра на ТВ (абсолютный рекорд)
- На **4** млн. часов больше, чем во время ЧМ-2020
- **25** вещательных компаний
- Свыше **640** часов телетрансляций по всему миру
- **1,5** млн. сессий зарегистрировано на biathlonworld.com



ОТКРЫТЫЙ ЧЕМПИОНАТ ЕВРОПЫ IBU

- Общая средняя аудитория год за годом выросла на **271%**



КУБОК МИРА BMW IBU 2020/2021

- Охват более **60** рынков по всему миру
- В среднем **68,3** млн. часов просмотров за неделю
- Общая средняя аудитория: **9** млн. зрителей за соревнование

СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ

- Рекордные **32** млн. просмотров GIF-анимаций спортсменов
- Свыше **50 000** уникальных просмотров отдельных сторис в Instagram в финале Кубка мира IBU

- f** **141,000** подписчиков (+4.5%)
- t** **66,000** подписчиков (+16%)
- i** **148,000** подписчиков (+31%)
- y** **30,000** подписчиков (+30%)

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПРОСА БОЛЕЛЬЩИКОВ

- **65%** отметили, что биатлон играет большую или одну из самых важных ролей в их жизни
- В 2021 г. в опросе приняли участие **13 330** фанатов, в 2020 г. их было **4 202**
- **76%** хотят пользоваться приложением IBU



ЧЕМПИОНАТ МИРА IBU СРЕДИ ЮНОШЕЙ И ЮНИОРОВ

- Общая средняя телеаудитория год за годом увеличилась на **25%**





ГРЕГ МАККЕННА
ГЛАВА ПДБ

ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДОБРОСОВЕСТНОСТИ В БИАТЛОНЕ: ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

8 мая 2019 года Исполнительный комитет Международного союза биатлонистов (IBU) принял решение о создании нового, операционно-независимого Подразделения по обеспечению добросовестности в биатлоне. Это решение подтверждает растущее стремление IBU к соблюдению самых высоких стандартов в области добросовестного управления, открытости и соблюдению антидопинговых правил, как это предусмотрено в плане «Цель 26». Решение о создании ПДБ было позднее одобрено Внеочередным заседанием Конгресса IBU в октябре 2019 года в Мюнхене. Процесс формирования Подразделения по обеспечению добросовестности в биатлоне в настоящее время завершен; ПДБ переданы центральные функции управления всеми вопросами, связанными с обеспечением добросовестности в биатлоне, включая вопросы нарушения антидопинговых правил и этические нарушения, охрану здоровья и благополучия участников, вопросы, связанные с незаконным заключением пари, а также любые виды манипулирования результатами. Обладая операционной независимостью, ПДБ имеет свой собственный управленческий орган в лице Правления ПДБ. Последнее состоит из трех членов с правом голоса (каждый из которых является экспертом в сфере управления в области спорта и имеет минимальный предыдущий опыт, связанный с биатлоном) и двух членов без права голоса. Один из членов без права голоса входит в состав Исполнительного комитета IBU и выступает в роли связующего звена между Правлением ПДБ и Исполнительным комитетом IBU. Глава ПДБ входит в состав Правления ПДБ как второй член без права голоса.

ГРЕГ МАККЕННА
ГЛАВА ПДБ

САНДРА ГИГЛМАЙР
АДМИНИСТРАТОР ОФИСА

ЛЮСИ РОТХАУЭР
МЕНЕДЖЕР ПО
ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ НАРУШЕНИЙ

РАССЛЕДОВАНИЯ
НЕЗАВИСИМЫЙ
РАЗВЕДЫВАТЕЛЬНЫЙ ОТДЕЛ

КАРЛОС КАММЕРЛАНДЕР
КООРДИНАТОР ПО
АНТИДОПИНГОВЫМ ВОПРОСАМ

В течение 12 месяцев проводилась активная работа по созданию функционально независимого и эффективного Подразделения по обеспечению добросовестности в биатлоне (ПДБ). Работа предполагала приглашение новых лиц на руководящие должности, включая первого Главу ПДБ Грег Маккенну, разработку рабочих практик и расследования случаев нарушения Правил. На данный момент ПДБ полноценно действует уже 12 месяцев.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ В июле 2020 года ПДБ запустило свой совершенно новый веб-сайт, простой и удобный для пользователей. В настоящий момент продолжается его оптимизация. Предполагается, что он станет главным информационным ресурсом по вопросам добросовестности в биатлоне.

В августе 2020 года старший сотрудник следственного комитета и правоохранительных органов Великобритании **Грег Маккенна был назначен первым Главой ПДБ**. Маккенна занял этот пост, имея за плечами 27-летний опыт службы в правоохранительных органах Великобритании, включая 13 лет работы в Национальном агентстве по борьбе с преступностью.

В сентябре 2020 года в дистанционном формате (из-за пандемии Covid-19) прошел Региональный рабочий семинар для тренеров IBU, в ходе которого ПДБ впервые указало на необходимость проведения ценностно-ориентированных антидопинговых образовательных мероприятий для тренеров.

В октябре 2020 года ПДБ направило первое дело в Спортивный арбитражный суд (CAS), в ходе рассмотрения которого на основе биологического паспорта спортсмена (ABP) биатлонист Евгений Устюгов, выступавший ранее за сборную России, был признан виновным в нарушении антидопинговых правил (ADRV). Было установлено, что спортсмен принимал

ГОД ПОЛНОЦЕННОЙ РАБОТЫ

запрещенные вещества и/или использовал запрещенные методы в период с 2010 по 2014 годы. CAS также установил, что он пользовался защитой и поддержкой для улучшения своих результатов. Ввиду этих отягчающих обстоятельств был назначен срок дисквалификации на 4 года.

В октябре 2020 года были также открыты аккаунты ПДБ в социальных сетях, включая Instagram и Twitter.

К концу 2020 года ПДБ заключило партнерское соглашение с Институтом медицины в сфере горнолыжного спорта и оздоровительного туризма Частного медицинского университета информатики и технологии в Тироле, Австрия (UMIT) в целях подготовки и реализации комплексной образовательной программы «чистого спорта». Данная двухгодичная программа, соответствующая Кодексу ВАДА, направлена на обеспечение ценностно-ориентированного антидопингового образования, в частности мониторинга, анализа и оценки образовательных продуктов.

В начале 2021 года вышла новая редакция Всемирного антидопингового кодекса 2021 (и Международных стандартов), а также Запрещенного списка, которые сформировали новый свод антидопинговых правил и запрещенных веществ и методов, соответственно. Об изменениях в Кодексе и Списке, которые касаются спортсменов, тренеров, медицинского персонала, психотерапевтов, административных сотрудников и других лиц, ПДБ уведомил широкий круг лиц по своим каналам связи. Также была открыта новая улучшенная антидопинговая образовательная и обучающая платформа (ADEL) ВАДА для спортсменов. Созданная на основе исходной платформы ADEL, которая была запущена в январе 2018 года, новая версия поддерживает Международный образовательный стандарт ВАДА, вступивший в силу 1 января 2021 года, и считается важным шагом на пути продвижения антидопинговой образовательной политики. Доступность образовательных и обучающих программ для всех членов Биатлонной семьи, будь то спортсмены, тренеры, родители или другие участники, вносит положительный вклад в формирование высокого уровня культуры будущих спортсменов.

Вместе с Международным агентством тестирования (ITA) ПДБ провело первую серию Обучающих вебинаров-2021, которые были доступны биатлонистам и персоналу команд. Серия вебинаров называлась: «Настройся на успешный год: советы по навигации в антидопинговой системе».

В феврале 2021 года IBU опубликовал заключительный отчет Независимой экспертной комиссии (ERC) как доказательство приверженности Федерации обеспечению тщательного расследования обвинений в нарушениях в рамках справедливого и прозрачного процесса. ПДБ начало изучение обширных данных, собранных ERC, для определения необходимости начала процесса в связи с предполагаемыми нарушениями правил IBU. Работа в этом направлении продолжается.

В течение спортивного сезона представители ПДБ присутствовали на мероприятиях IBU, включая Чемпионат мира по биатлону в Поклюке, Словения. Во время чемпионата ПДБ поделилось своим опытом проведения тестирования в 2020 году. Несмотря на ограничения в сфере здравоохранения в течение большей части прошлого года, взятие антидопинговых проб в биатлоне проводилось чаще, чем в других видах спорта. ПДБ также подтвердило, что для повышения эффективности проведения тестирования будут изучаться данные из других источников, таких как сведения от Биатлонной семьи, спортивные показатели и данные других организаций по обеспечению добросовестности.

Правило предоставления точной информации о местонахождении («Whereabouts») является основой любой антидопинговой программы. Без указания точной информации о местонахождении лица, осуществляющие допинг-контроль, не смогут взять необходимые пробы. ПДБ выделило значительные ресурсы на обучение, а также, при необходимости, на обеспечение исполнения правил в данной области. К сожалению, в 2021 году ряд спортсменов нарушили эти правила. ПДБ продолжит активную работу по повышению уровня осведомленности и осознания важности информирования о своём местонахождении.

ПДБ призывает всех, кто располагает любой, даже самой незначительной информацией о любом виде нарушений, связаться с представителями ПДБ. Сведения можно передать анонимно через портал для информирования о нарушениях на сайте ПДБ. С представителями ПДБ можно также связаться по телефону +43 662 85 50 50 16. Линия работает круглосуточно, 365 дней в году. Во всех случаях ПДБ гарантирует конфиденциальность предоставленной информации.

ФИНАНСЫ И УПРАВЛЕНИЕ IBU





МАРГИТ АЙДЕНХАММЕР
ГЛАВА ОТДЕЛА ФИНАНСОВ
И УПРАВЛЕНИЯ

ФИНАНСЫ И УПРАВЛЕНИЕ IBU: ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Отдел финансов и управления IBU организует ведение бухгалтерского учета, осуществление платежей, управление ценными бумагами, ведение финансового контроля, разработку директив, начисление заработной платы, обработку данных персонала, учет рабочего времени и выходных дней, осуществление контроля в части контрактов с консультантами и внештатными сотрудниками, работу IT и Технического комитета, а также занимается вопросами страхования, организацией работы офиса и решением визовых вопросов, созданием Настольной книги IBU, внедрением процедур обработки данных в соответствии с Регламентом Европейского союза о защите персональных данных, координацией с Директором IBU по спорту и Директором IBU по коммуникациям в части договоров и проведения платежей.

МАРГИТ АЙДЕНХАММЕР
ГЛАВА ОТДЕЛА ФИНАНСОВ
И УПРАВЛЕНИЯ

МАРТИНА ПЕРЕНДИ*
МЕНЕДЖЕР АДМИНИСТРАТИВНОЙ
ПОДДЕРЖКИ

БЕАТРИС КРУМБЕК
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И
РАСЧЕТЫ С ПЕРСОНАЛОМ

ИНГРИД ЛАКНЕР
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ

ГРЕЙС СОГГИ
СТАЖЕР

* Мартина Перенди
покинула IBU 30 апреля
2021 г.

TARGET26



ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

Основными статьями расхода в финансовом году 2020/2021 стали траты на необходимые мероприятия по борьбе с пандемией. Ситуация с Covid-19 потребовала высоких затрат в области спорта (тестирование, меры безопасности и т.д.), а также дополнительных выплат для НФ и ОК.

Выполнена переоценка износа и амортизационных отчислений в связи с потерей актуальности некоторых проектов, а также уже начавшейся интенсивной работой над новой цифровой экосистемой. Таким образом, по сравнению с прошлым годом амортизационные расходы увеличились прилб. на 70 000 евро.

Финансовую поддержку в большем объеме по сравнению с предыдущим годом получили ПДБ и отдел по спорту и мероприятиям.

Изменение стратегии капиталовложений в соответствии с выбранной Директивой по финансовым инвестициям оказало позитивный эффект в размере прилб. 350 000 евро по сравнению с предыдущим годом. Отрицательная доходность по ценным бумагам за прошлый год была практически компенсирована за счет более высокой рыночной цены по отношению к первоначальной стоимости.

По сравнению с финансовым годом 2019/2020 на поддержку федераций, спорт и мероприятия было выделено на 5,3 млн. евро больше.

Свыше 2 млн. евро пот ребовались для реализации мер по защите от Covid-19 (ПЦР-тесты, гигиена) при проведении соревнований и мероприятий.

Финансовый год 2020/2021 завершился с отрицательным финансовым результатом в 998 000 евро.

В связи с необходимым расширением штата сотрудников ПДБ и IBU незначительно увеличились расходы на персонал.

Из-за более высоких расходов в этом году и с учетом сложившихся обстоятельств данный отрицательный финансовый результат все же можно считать хорошим.



ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВЫЙ ГОД 2020/2021

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	2020/2021 ЕВРО	2019/2020 ЕВРО
1. Доходы		
а) Членские взносы	16,950.00	16,950.00
б) Прочие доходы	32,630,934.76	27,970,351.84
	32,647,884.76	27,987,301.84
2. Прочий операционный доход	184,139.75	222,835.65
3. Выплаты Национальным федерациям и на спорт		
а) Выплаты Национальным федерациям и на спорт	32,145,542.16	26,803,527.13
4. Персонал и управление		
а) Расходы на персонал и управление	1,535,283.85	1,036,767.80
б) Социальные расходы	378,725.77	230,480.70
	1,914,009.62	1,267,248.50
5. Амортизация материальных и нематериальных активов		
а) из них материальные активы	291,724.89	222,026.00
6. Общее управление	4,583,766.75	4,256,309.87
7. Итого 1-6	-6,103,018.91	-4,338,974.01
8. Доход от ценных бумаг	195,794.40	263,159.99
9. Полученные проценты	2,146.02	25,820.19
10. Доход от продажи и накопления ценных бумаг	657,229.87	208,792.59
11. Расходы по ценным бумагам	746,975.41	48,124.44
12. Уплаченные проценты	13.46	0.00
13. Итого 8-12	108,181.42	449,648.33
14. Налог на прирост капитала	3,216.35	23,138.76
15. Прибыль после уплаты налогов	-5,998,053.84	-3,912,464.44
16. Освобождение активов под врем. ограничением	5,000,000.00	5,000,000.00
17. Оперативная прибыль	-998,053.84	1,087,535.56
18. Отчисления в резервный капитал	2,000,000.00	8,000,000.00
19. Перенос чистого дохода	3,192,983.07	10,105,447.51
20. Накопленные резервы	194,929.23	3,192,983.07

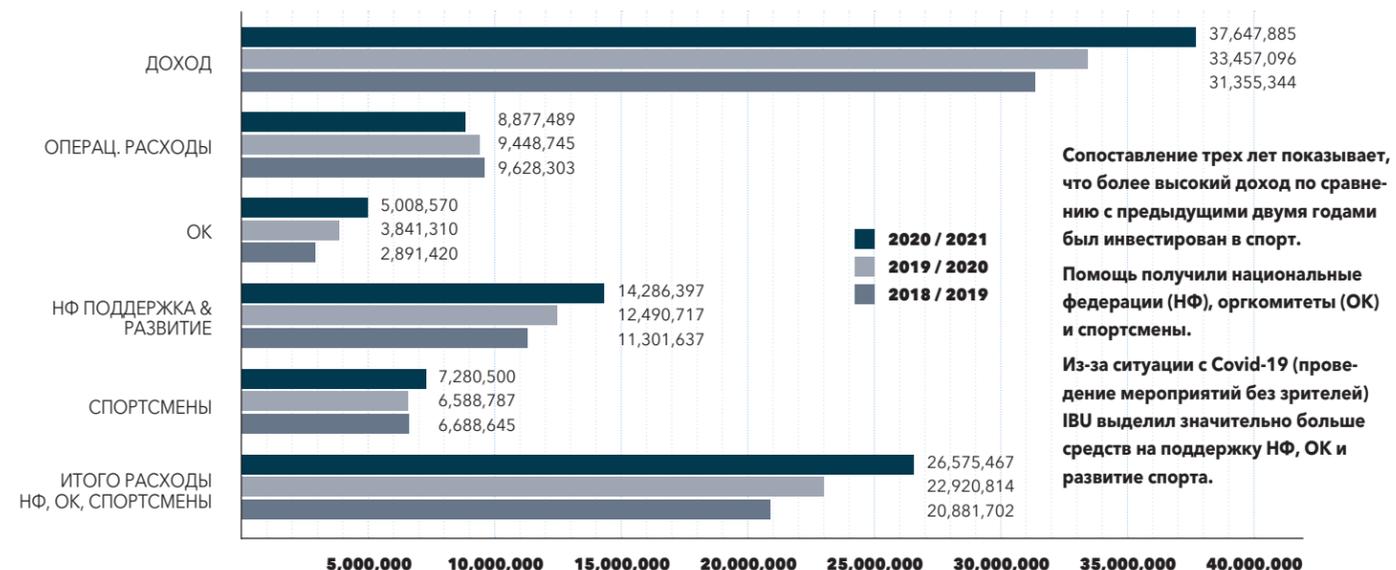
Сравнение ФГ 20/21 с предыдущим годом:

- **Доход:** увеличился вследствие аннулирования начислений от заключенных договоров в размере 4 млн. евро и дополнительного дохода (отчисления в резерв), которого не было в прошлом году (прибл. 600 000 евро).
- Выплаты НФ и на спорт: дополнительные выплаты в размере 5 342 015 евро по сравнению с прошлым годом:
 - **Поддержка НФ (Covid-19)** в размере 2 019 200 евро
 - Выплаты **Activity Bonus** в размере 708 000 евро
 - **Призовой фонд** в размере 736 000 евро
 - **Выплаты ОК (Covid-19)** в размере 2 130 000 евро (с другой стороны - небольшие взносы в размере 965 740 евро)
 - **Меры по борьбе с Covid-19 (гигиена, ПЦР-тесты)** в размере 2 579 886 евро (с другой стороны - доход от частичного последующего обременения в размере прибл. 300 000 евро).
- **Расходы на персонал:** повышение в связи с увеличением штата. Дополнительно 2 сотрудника в ПДБ и 4 сотрудника в IBU.
- **Амортизация:** увеличение отчислений вследствие принятого решения о ликвидации Виртуальной галереи.
- **Ценные бумаги:** промежуточный итог демонстрирует позитивный эффект от продажи/прироста ценных бумаг в размере прибл. 350 000 евро

Итого результат прошлого ФГ составляет - 998 054 евро

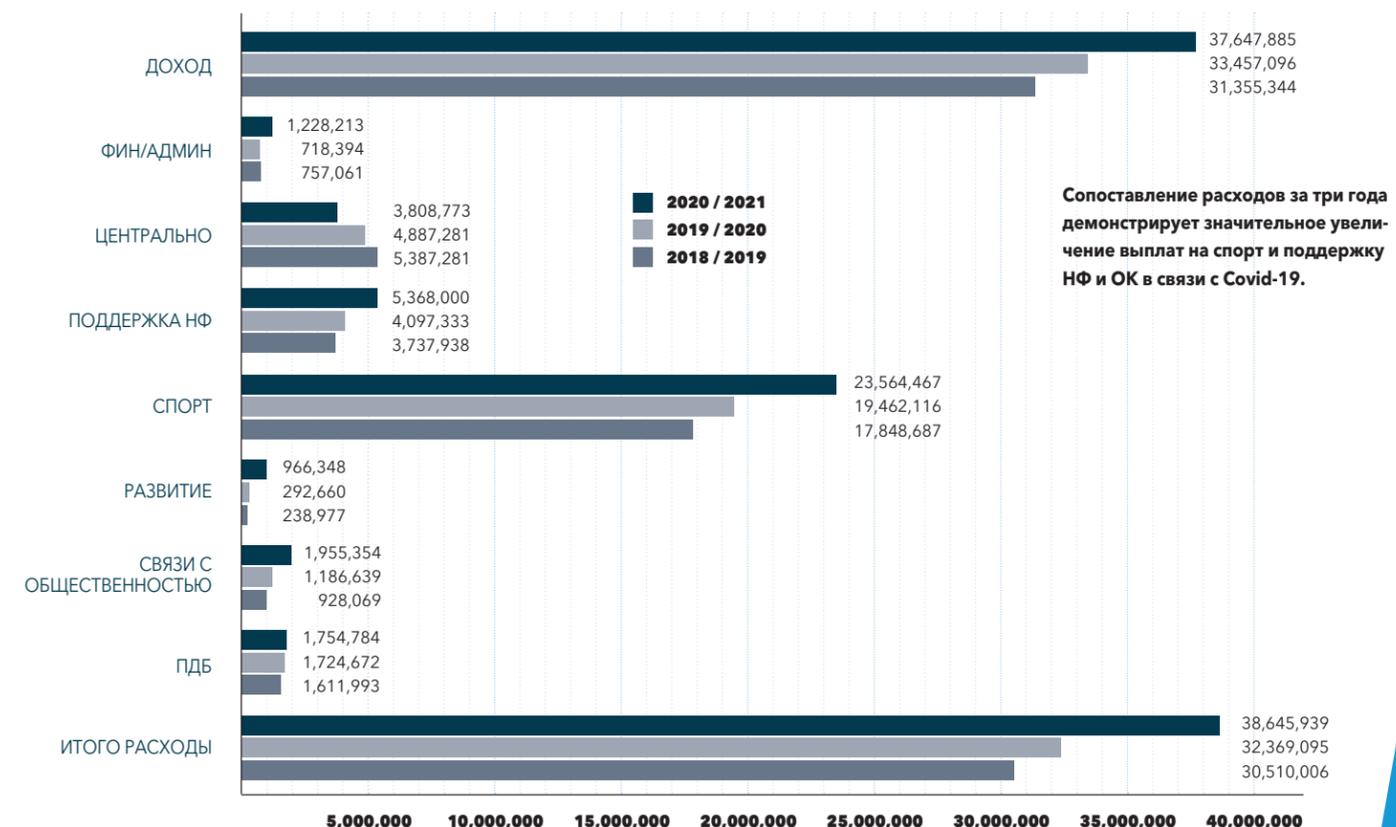
Накопленные резервы составляют 194 929,23 евро

СРАВНЕНИЕ 3-Х ФИНАНСОВЫХ ЛЕТ: ФГ 20/21, ФГ 19/20 И ФГ 18/19



Сопоставление трех лет показывает, что более высокий доход по сравнению с предыдущими двумя годами был инвестирован в спорт. Помощь получили национальные федерации (НФ), оргкомитеты (ОК) и спортсмены. Из-за ситуации с Covid-19 (проведение мероприятий без зрителей) IBU выделил значительно больше средств на поддержку НФ, ОК и развитие спорта.

СРАВНЕНИЕ 3-Х ЛЕТ: РАЗБИВКА РАСХОДОВ



Сопоставление расходов за три года демонстрирует значительное увеличение выплат на спорт и поддержку НФ и ОК в связи с Covid-19.

СОПОСТАВЛЕНИЕ ФГ 20/21 С ФГ 19/20

	Финансовый Год 20/21	Финансовый Год 19/20	Изменение в %
Доход	37,648 ТЕВРО	33,457 ТЕВРО	+ 13 %
Управление & Финансы	1,228 ТЕВРО	718 ТЕВРО	+ 71 %
Центрально	3,809 ТЕВРО	4,687 ТЕВРО	- 19 %
NF Support	5,368 ТЕВРО	4,097 ТЕВРО	+ 31 %
Спорт & Мероприятия	23,564 ТЕВРО	19,462 ТЕВРО	+ 21 %
Развитие	966 ТЕВРО	293 ТЕВРО	+ 230 %
Связи с общественностью	1,955 ТЕВРО	1,187 ТЕВРО	+ 65 %
Борьба с допингом, ПДБ	1,755 ТЕВРО	1,725 ТЕВРО	+ 2 %

СОПОСТАВЛЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ФГ 20/21 С ФГ 19/20

	Финансовый Год 20/21	Финансовый Год 19/20	Изменение в %
Ограниченные чистые активы, уст. Конгрессом	50,000 ТЕВРО	48,000 ТЕВРО	+ 4 %
Чистые активы под временным ограничением	5,000 ТЕВРО	10,000 ТЕВРО	- 50 %
Накопленные резервы	195 ТЕВРО	3,193 ТЕВРО	- 94 %
Другие положения	751 ТЕВРО	658 ТЕВРО	+ 14 %
Обязательства	3,435 ТЕВРО	2,185 ТЕВРО	+ 57 %
Доходы будущих периодов	1,000 ТЕВРО	5,000 ТЕВРО	- 80 %
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	60,381 ТЕВРО	69,036 ТЕВРО	- 13 %

ФИНАНСЫ/РЕЗЕРВЫ:

- Расчет резервов в соответствии с решением Конгресса:
 - Согласно Конституции мы должны были бы увеличить резервы до 58 млн. евро к концу финансового года 20/21.
- Расчет:** соотношение прибыли и убытков вытекает в сумму 38 935 043 евро, умножение которой на фактор 1,5 дает 58 402 565 евро = округленно 58 млн. евро.
- В ноябре 2020 г. Конгресс принял следующее решение: «В случае возникновения финансовых трудностей, вызванных чрезвычайными обстоятельствами, Исполнительный комитет может

принять решение об использовании части Резервного капитала. При этом должен быть разработан план восстановления резервов, одобренный Конгрессом».

- В ноябре 2020 г. Конгресс принял следующее решение, действующее с финансового года 2022/2023: «Размер резервного капитала должен быть не ниже общих расходов за соответствующий финансовый год».

На заседании ИК было решено увеличить резервный капитал до 50 млн. евро.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

- Система внутреннего контроля описывает процессы и механизмы контроля бухгалтерских и платежных операции, а также касается хранения данных.
- Механизмы контроля – такие как принцип четырех глаз, – установленные в бухгалтерском учете для платежных операций и с целью выполнения договорных обязательств, теперь зафиксированы документально.
- После обсуждения с аудитором мы получили дополнительные рекомендации и уже внедрились их.

Система внутреннего контроля подлежит регулярной адаптации.

ОТЧЕТ АУДИТОРА (KPMG)

Сфера	Оценка	Комментарий
КАЧЕСТВО ИНФОРМАЦИИ	+	Очень хорошее качество информации. Документация достоверная и в достаточном объеме.
ПРОЦЕСС БЮДЖЕТИРОВАНИЯ И ПОЯСНЕНИЯ	+	Бюджетирование выполнено надлежащим образом. Оно не оказало существенного влияния на наш метод проведения аудиторской проверки.
ТОЧНОСТЬ БЮДЖЕТА	+	В общем и целом, точность бюджета хорошая по всем сферам. Некоторые различия между заложенными в бюджет и конечными цифрами обусловлены влиянием Covid-19.
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА УТВЕРЖДЕНИЯ	+	Процесс утверждения счетов больше не базируется на бумажном варианте, а выполняется на основе рабочего процесса (в системе Docuware)



**ИЗДАТЕЛЬ:
МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОЮЗ БИАТЛОНИСТОВ
(INTERNATIONAL BIATHLON UNION)**

ул. Соништрассе (Sonustrasse) 20,
A-5081, г. Аниф (Anif b. Salzburg), Австрия (Austria)
Телефон: +43-662-85 50 50, телефакс: +43-662-855 05 08
Веб-сайт: www.biathlonworld.com

IBU является объединением в соответствии с законодательством Австрии и зарегистрирован в Центральном реестре объединений Австрии под номером ZVR 291698201. Штаб-квартира IBU находится в Зальцбурге.

ПРЕЗИДЕНТ: Олле Далин

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ: Иржи Хамза

УПРАВЛЯЮЩИЙ ФИНАНСАМИ: д-р Клаус Ляйстнер

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СЕКРЕТАРЬ: Никлас Карлссон

РЕДАКТОР: Яка Луку

ПЕРЕВОД, ВЫЧИТКА, ПРОВЕРКА ФАКТОВ: Нора Бартосик, Нора Ури,
Соня Вильнер, Роберт Паулиг, Аня Клаус, Тереза Шрайбер, Анна Бауэр,
Юлия Хайтц, Леон Иванов

ФОТО: Кристиан Манцони, Вианней Тибо, Игорь Станчик, Бьорн Райхерт

ДИЗАЙН: dzign Werbeagentur, D-83125 Eggstätt

ПЕЧАТЬ: Ortman Team GmbH, D-83404 Ainring, www.ortmanteam.de





INTERNATIONAL
BIATHLON
UNION

www.biathlonworld.com

Sonystrasse 20, 5081 Anif b. Salzburg, Austria
Telephone +43 - 662 - 85 50 50