

posti

Sisälogistiikan tehostajan opas

Näin käsittelet yrityksen materiaali-
ja tuotevirtoja tehokkaasti



Sisältö

Toimiva sisälogistiikka tehostaa koko arvoketjua	3
Mitä on sisälogistiikka?	5
Näin tehostat sisälogistiikkaa itse ja osaavan kumppanin avulla	7
Ymmärrä volyymivaihtelun merkitys	10
Selvitä sisälogistiikan kustannukset	12
Panosta sisälogistiikan osa-alueisiin	13
Tunnista työprosessit ja niiden sujuvuus	14
Arvioi tuotannonohjaus- ja varastohallintajärjestelmät	15
Mittaa suorituskykyä ja kehitä päivittäisjohtamista	18
Tarkista toimintaympäristön sopivuus	19
Kehitä henkilöstön osaamista ja toimintamalleja	22
Paranna työturvallisuutta	25
Kaikki logistiikan palvelut meiltä	27





Toimiva sisälogistiikka tehostaa koko arvoketjua

Maapallon ympäri liikkuvat materiaali- ja tavaravirrat ovat moninkertaistuneet 1980-luvulta 2020-luvulle. Viime vuosien nopea digitalisaatio on räjäyttänyt logistiikan käytössä olevan tietomäärän moninkertaiseksi eikä kehitykselle näy loppua. Kaikella on kuitenkin kääntöpuolensa: viikkoja kestävät valtamerikuljetukset tarkoittavat suurissa erissä saapuvien raaka-aineiden ja välituotteiden puskurivarastointia sekä valtavat tietomassat edellyttävät tehokasta tietojenkäsittelyä ja analytiikkaa, jotta niistä saadaan irti olennainen.

Usein yrityksissä koko arvoketjun tarkastelu jää vähemmälle, kun huomio keskittyy yksittäisen tuotantovaiheen läpimenoon. Jos yrityksen oma materiaalien ja tuotteiden käsittely eli sisälogistiikka on lapsenkengissä, logistiikan ja tiedonkulun tehostamista ei päästä hyödyntämään täysimääräisesti. Hyvin toimiva sisälogistiikka tehostaa koko logistiikan arvoketjun toimintaa sekä virtausta eli tuotteen läpimenoaikaa tilauksesta toimitukseen asiakkaalle, kun valmistuva tuote soljuu läpi tuotannon sujuvasti ja tehokkaasti. Ulkoistamalla sisälogistiikan logistiikkakumppanille yritys voi saavuttaa entistä laajemmin hyötyjä, kun kaikki logistiikan palvelut saa saman katon alta.

Tämä opas tarjoaa keinoja, joiden avulla voit tehostaa sisälogistiikkaa sekä parantaa yrityksesi kilpailukykyä koko arvoketjun matkalla. Lisäksi nostamme esiin tarjoamiamme sisälogistiikan palveluita, jotka tukevat yritystäsi koko logistiikan arvoketjun matkalla.





Mitä on sisälogistiikka?

Sisälogistiikka, englanniksi in-house logistics, on yrityksen materiaalien ja tuotteiden käsittelyä, joka tapahtuu yrityksen omissa tiloissa. Myös informaatiovirtojen hallinta liittyy olennaisesti sisälogistiikkaan, jotta toiminta on tarpeeseen nähden juuri oikea-aikaista. Sisälogistiikkaan eivät perinteisesti kuulu yrityksen tilojen ulkopuolella tapahtuvat kuljetukset, joihin logistiikka terminä yleensä yhdistetään. Yritykset hoitavat usein sisälogistiikan itse, mutta moni myös ostaa sen ulkoistettuna palveluna logistiikkakumppanilta.

Mitä sisälogistiikka on käytännössä?

Käytännössä sisälogistiikkaan kuuluva työ on tavaran vastaanottoa, hyllytystä, varastointia, kuljetuksia ja siirtoja tuotannossa sekä keräilyä, pakkaamista, lastaamista, lähettämistä ja kierrätystä. Työntekijöiden ja kaluston lisäksi sisälogistiikkaprosessiin kuuluvat olennaisena osana myös käytettävät tietojärjestelmät ja tilat. Siihen voi kuulua myös lisäarvopalvelut, kuten esimerkiksi myyntitelineiden kokoaminen, tuotteiden esiasentaminen, tuotetietojen ylläpito sekä tekstiilien erikoiskäsittely.

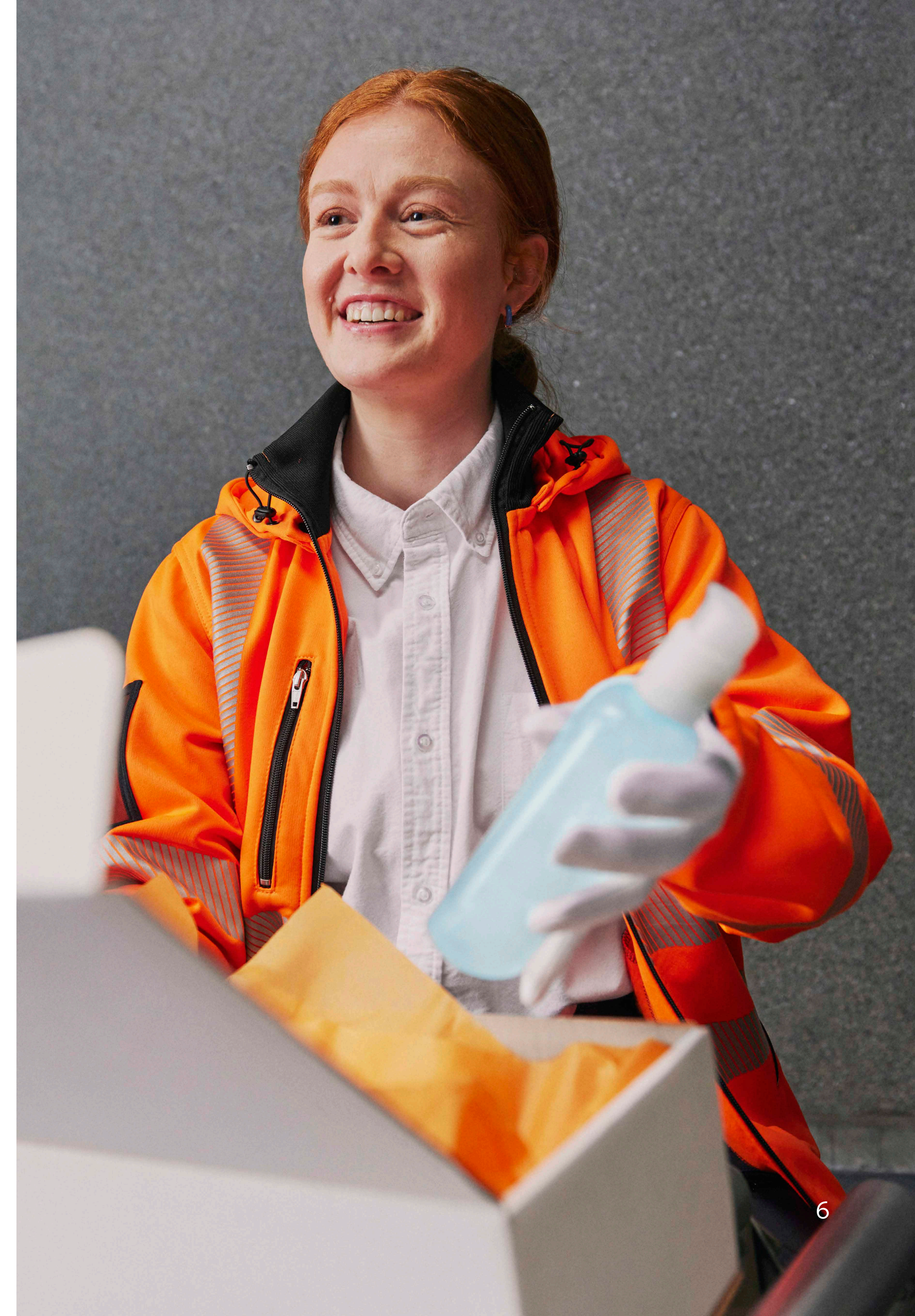
Sisälogistiikka ulkoistettuna palveluna

Kun yritys ostaa sisälogistiikan ulkoistettuna palveluna logistiikkakumppanilta, työntekijöiden lisäksi myös työkalut tulevat yleensä kumppanilta. Tällöin logistiikkakumppanin vastuulla on huomioida asiakkaan laatu- ja turvallisuusvaatimukset sekä varmistaa henkilöstön ammattitaito.

Sisälogistiikan
ulkoistuksella saavutettavat
kustannussäästöt voivat olla

10–30 %

Logistiikkakumppani tuo arkeen tehoa, säästöjä ja sujuvuutta. Kun taustalla on vankka kumppanuus, saavutetaan tuloksia yhdessä aktiivisen yhteistyön avulla. Suoritepohjaisessa hinnoittelumallissa logistiikkakumppani voi esimerkiksi vapauttaa yrityksen pääomaa, kun kiinteistä kuluista tulee muuttuvia ja yritys maksaa vain tehdystä työstä. Lähtötasosta riippuen sisälogistiikan ulkoistuksella saavutettavat kustannussäästöt voivat olla 10–30 prosenttia. Logistiikkakumppanin asiantuntijat ja ammattilaiset varmistavat, että tarvittava osaaminen on käytettävissä silloin, kun sille on tarve. Logistiikkakumppanin kehitystyö tehostaa yrityksen prosesseja ja nopeuttaa toimintaa. Yritys voikin keskittyä omaan ydinliiketoimintaansa ilman huolia rekrytoinnista tai sisälogistiikan toimivuudesta.



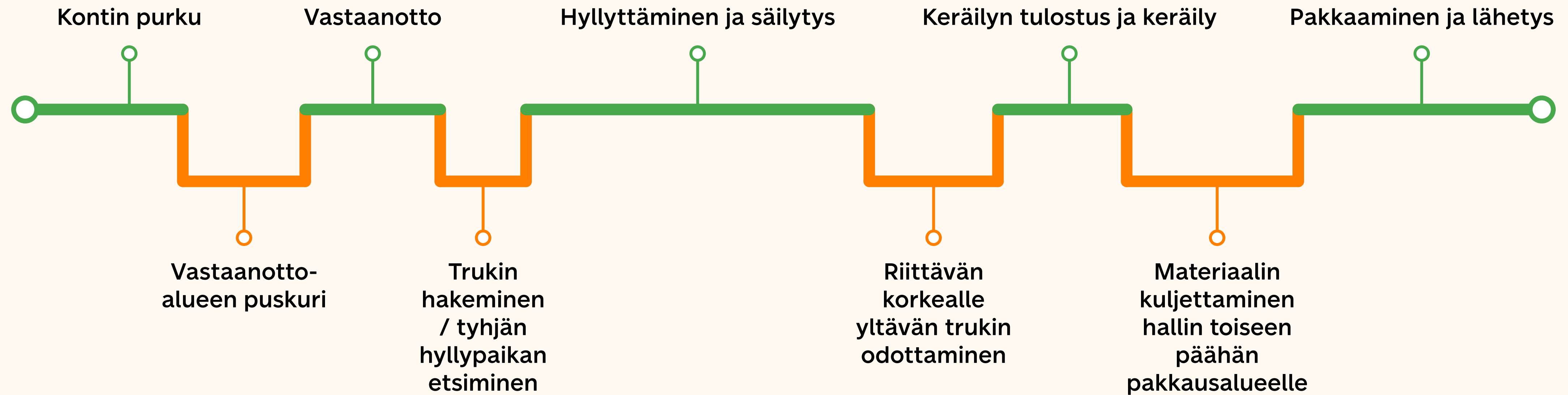
Näin tehostat sisälogistiikkaa itse ja osaavan kumppanin avulla

Yrityksen toiminnan keskiössä on usein tuote, jonka kehittämiseen ja valmistamiseen kohdistuu suurin huomio. Sisälogistiikan kehittämistä ei koeta keskeiseksi tavoitteeksi, vaikka todellisuudessa sen parantaminen tehostaisi koko tuotantoketjun toimintaa.

Tehottomalla sisälogistiikalla on monia seurauksia:

- Työ hidastuu ja aiheutuu tarpeetonta varastointia, minkä seurauksena myös varaston kiertonopeus hidastuu ja varastoon sidotun pääoman määrä nousee.
- Tavaraa ja puolivalmisteita kertyy esimerkiksi työvaiheiden välille ja tuotannon läpimeno hidastuu.
- Tuotannollisiin työvaiheisiin sisältyy logistiikkatyövaiheita, jolloin kummankin työn tehokkuus kärsii ja tuotantovaiheen kapasiteettia hukataan.
- Toimitusajat pitenevät, toimitusvarmuus kärsii eikä tuotetta toimiteta asiakaslupauksen mukaisesti.
- Pahimmillaan tehoton sisälogistiikka vaikuttaa negatiivisesti yrityksen liikevaihtoon, myyntiin ja markkinaosuuteen.

Näin sisälogistiikassa syntyvä hukka vaikuttaa siihen käytettyyn aikaan



Kahdeksan keinoa sisälogistiikan tehostamiseen

Listasimme keinot, joiden avulla voit tehostaa yrityksesi sisälogistiikkaa itse tai osaavan logistiikkakumppanin kanssa. Avaamme niitä tarkemmin oppaan seuraavilla sivuilla.

1. Tunnista ja mittaa työn **volyyminvaihtelu** niin pystyt ennustamaan sen avulla resurssitarpeen.

2. Eriytä **sisälogistiikan kustannukset** tuotanto- tai yleiskustannuksista.

3. Vakioi **prosessit** henkilöriippumattomiksi.

4. Arvioi ja kehitä **tuotanto-ympäristöä, -järjestelmää** ja **prosesseja** sisälogistiikan tehokkuuden näkökulmasta.

5. Ulota **varastonhallinta-järjestelmä (WMS)** myös työn tekemiseen ja keskity **päivittäisjohtamiseen**.

6. Selvitä työvaiheiden sisältöä **työntutkimuksen** avulla.

7. Kasvata **henkilöstön moniosaamista** ja hyödynnä alueellista **yhteistyötä** naapuriyksikön kanssa.

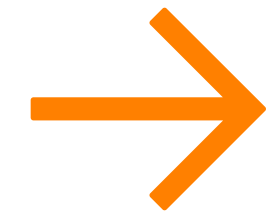
8. Hyödynnä volyymihuipuissa tilapäistä osa-aikaista työvoimaa ja ulkoista tarvittava työ **logistiikkakumppanille**.

Ymmärrä volyyminvaihtelun merkitys

Koska kaupankäynnin vaihtelevuus ja kausiluonteisuus on kasvanut, kysyntäpiikit ovat entistä suurempia ja niitä esiintyy myös useammin. Valmistavalta teollisuudelta ja varastotoiminnoilta edellytetään lyhyempiä vaste- ja toimitusaikoja. Jotta yrityksen sisälogistiikkaa voi tehostaa, täytyy tunnistaa, millaista oman yrityksen volyyminvaihtelu on.

Volyymi voi vaihdella sesongeittain tai olla kausiluonteista. Esimerkiksi tuotantovolyyymi tai varastointitarve voivat olla korkeita tiettyyn aikaan vuodesta tai vaihdella nopeasti viikko- tai jopa päivätasolla. Joissakin työvaiheissa volyyminvaihtelua tapahtuu työpäivän sisällä, jolloin esimerkiksi tietyt vuorokauden ajat ja työvuorot ovat jatkuvasti muita kiireisempiä.





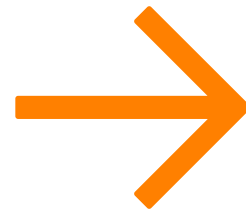
Ratkaisut

Tunnista ja mittaa volyymivaihtelua, sillä se on avainasemassa oikea-aikaiseen resursointiin. Volyymivaihteluun vaikuttavia, mitattavia tekijöitä ovat:

- Volyymihuiput, niiden taso ja esiintymistiheys
- Suorituskyky eri vaiheissa
- Henkilöstön osaaminen ja sen kartoitus, moniosaamisen lisääminen ja koulutustarpeet
- Työympäristön kartoitus: volyymivaihtelun vaikutus esimerkiksi layoutiin, kalusteisiin ja kalustoon
- Laadullisten tekijöiden arviointi: keräilyvirheet, rikkoumat, myöhästymiset toimitusajoista
- Työturvallisuus: volyymivaihtelujen ja -huippujen vaikutus työturvallisuusriskeihin
- Työympäristön joustavuuden ja muunneltavuuden vaikutus hyvään läpimenoon huolimatta volyymivaihtelusta

Selvitä sisälogistiikan kustannukset

Sisälogistiikan kustannusten tunnistaminen on tärkeä lähtökohta, kun yrityksen tilannetta arvioidaan. Jos sisälogistiikan kustannuksia ei ole eriytetty, ne saattavat sisältyä tuotannon kustannuksiin tai olla kirjattuna yleiskulujen riville esimerkiksi myynnin ja markkinoinnin kustannusten oheen. Mikäli logistiikkakustannus on tiedossa, olisi syytä tarkastella, vaihtelee se suhteessa volyymiin ja onko siinä joustavuutta.



Ratkaisut

Eriyttämällä sisälogistiikan kustannukset tuotanto- tai yleiskustannuksista voit saavuttaa monella tapaa kustannussäästöjä.

- Sisälogistiikan eriyttäminen tuotannosta tuo sisälogistiikan kustannuksen näkyväksi, tehostaa virtausta ja lisää tuotantokapasiteettia ilman, että tuotantoteknologiaan tarvitsee välttämättä investoida euroakaan.
- Sisälogistiikkatoimintojen ulkoistaminen siirtää kiinteät, volyymivaihtelusta riippumattomat henkilöstökulut muuttuviksi kustannuksiksi. Samalla kuluista tulee suoritepohjaisia, kun ne

lasketaan esimerkiksi vastaanotettua suoritetta kohden. Kokemusten mukaan kustannussäästö on noin 10–30 prosentin luokkaa riippuen lähtötasosta.

- Sisälogistiikan ulkoistus kattaa usein kaluston ja joskus myös WMS-järjestelmän ja tilat, jolloin ne kuluerät sisältyvät suoritehintaan. Näin ollen sisälogistiikan ulkoistaminen vapauttaa pääomaa käytettäväksi yrityksen ydinliiketoimintaan.



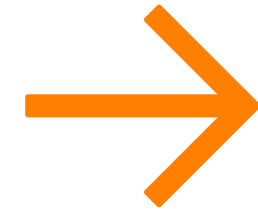
Panosta sisälogistiikan osa-alueisiin

Sisälogistiikka sisältää monia osa-alueita, joista jokaiseen panostaminen kannattaa tehokkuuden lisäämisen näkökulmasta:

- Työprosessit
- Järjestelmät
- Suorituskyvyn mittaaminen ja päivittäisjohtaminen
- Toimintaympäristö: rakennukset, varastot, koneet ja laitteet
- Henkilöstö
- Työturvallisuus

Tunnista työprosessit ja niiden sujuvuus

Ovatko työprosessit vakioituja vai satunnaisia? Vaihtelevatko prosessit tekijän mukaan tai esimerkiksi varastoon saapuvan tavaran laajan variaation vuoksi? Nämä seikat ovat olennaisia tietää, sillä vain vakioitua prosessia pystyy kehittämään järjestelmällisesti. Kun prosessi on vakioitu eli kaikki tekevät tietyn asian samalla tavalla, sen yksityiskohtia voi kehittää. Silloin pienenkin yksityiskohdan kehittämisellä on merkittävä vaikutus kokonaisuuteen ja muutosta on mahdollista mitata luotettavasti. Jos taas prosessia ei ole vakioitu, keskittyy kehittäminen satunnaisten epäkohtien korjaamiseen.



Ratkaisut

Nykyisten prosessien sujuvuus paljastuu esimerkiksi **työntutkimuksen** kautta, jossa seurataan työntekijän työtä. Työntutkimuksen tavoitteena on selvittää työn tekemiseen käytetyn ajan elementit sekä tunnistaa odotus- ja häiriöaikojen aiheuttajat. Näin voidaan tehostaa ajankäyttöä ja minimoida odotus- ja häiriöaikoja.

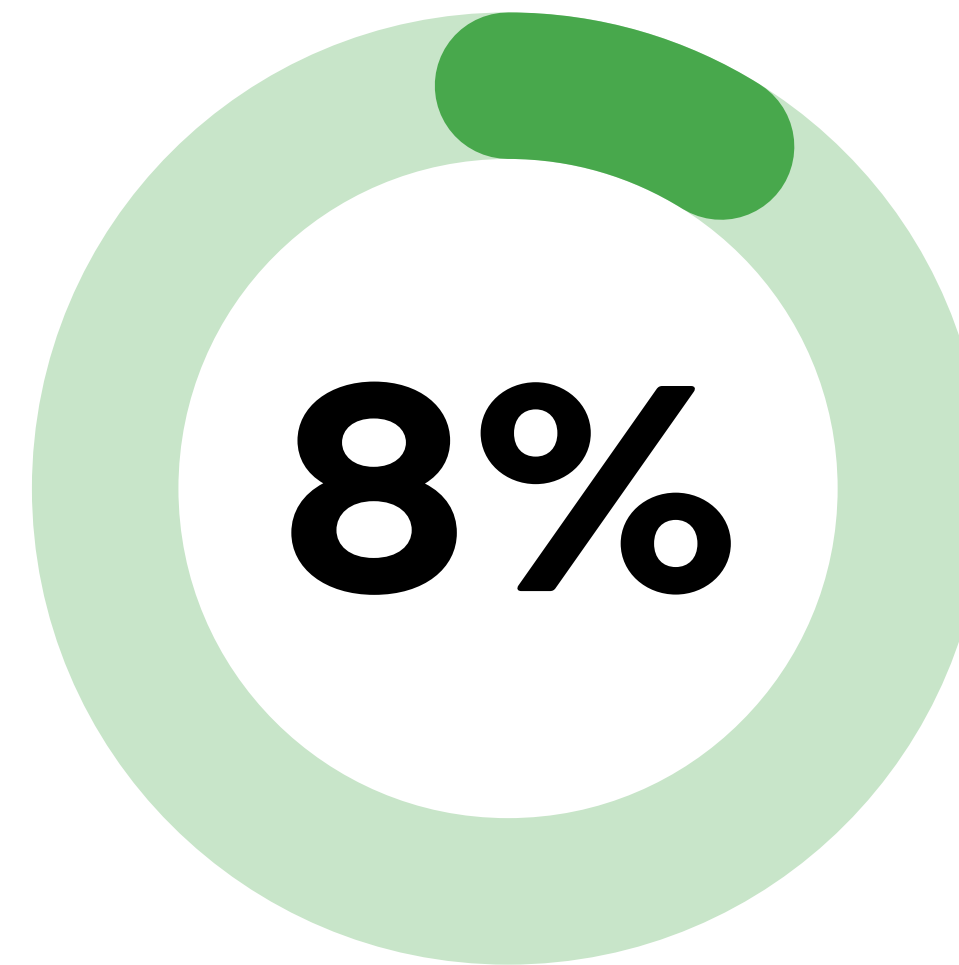


CASE

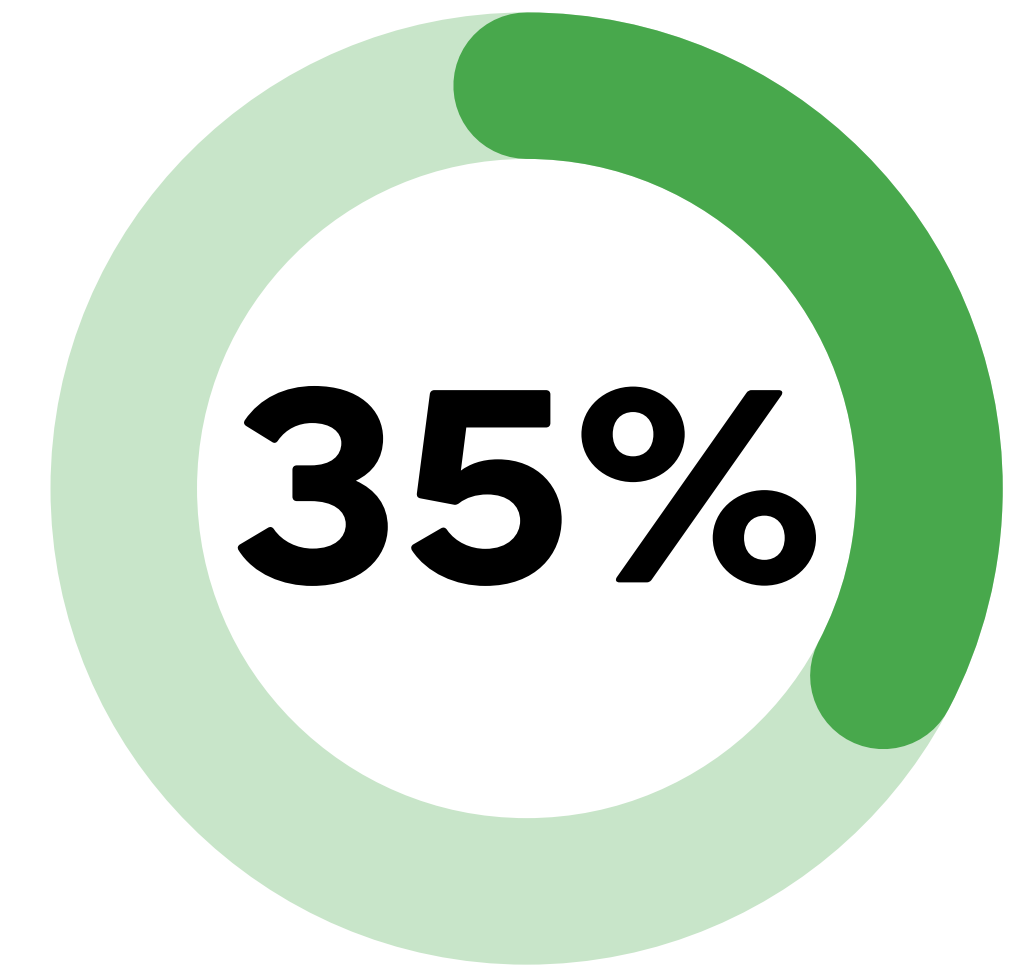
Pakkausten vakiointi säästi aikaa ja rahaa

Työntutkimuksen seurauksena yksikkö luopui erikoismittaisista laatikoista ja otti käyttöön kymmenen vakiolaatikkaa ilman, että vuotuiset kuutiot kasvoivat. Pakkausten uudelleensuunnittelun ansiosta käytettyjen pakkauslaatikkojen määrä laski vuodessa noin 500 laatikolla, koska useita tuotteita voidaan pakata turvallisesti samaan laatikkoon. Myös pakkaus aika laski 15 minuuttia per laatikko.

Vakioitujen pakkausten yksikköhinnan lasku



Pakkausjätteen määrä ja pakkausten taarapaino laskivat



3 200

Työajan säästö h/vuosi

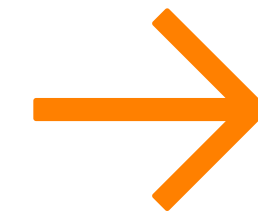
Arvioi tuotannonohjaus- ja varastohallintajärjestelmät

Ohjaako toimintaa tuotannonohjaus- ja varastohallintajärjestelmä (ERP ja WMS), vai onko tekeminen muistinvaraista ja sitä ohjaa työntekijöiden kokemus, esimerkiksi tuotetuntemus? Jos toimintaa ei ohjaa järjestelmä, vaan se on työntekijöiden kokemuksen varassa, jouston aikaansaaminen on hankalaa ja tilanne on hyvin haavoittuva. Pahimmassa tapauksessa kokonaisprosessi voi notkahtaa, jos vakituisen työntekijän kokematon sijainen ei saa tarvitsemaansa tukea järjestelmältä eikä voi näin ollen

tekemään työtään sujuvasti ja suunnitelmallisesti ennakoiden.

Vaikka varastohallintajärjestelmä olisi käytössä, mutta rajapinnat puuttuvat, ei tieto kulje sinne, missä sitä tarvitaan ja käytetään eli työn ohjaukseen, työhön ja työntekijöiden päätelaitteisiin. Tällöin seurauksena voi olla, että työntekijä tukee järjestelmää eikä järjestelmä auta työntekijää kuten kuuluisi. Puutteita voi olla esimerkiksi tuotteiden sijoittelussa ja varaston sisäisten prosessien ohjauksessa.





Ratkaisut

Panosta **toiminnanohjaukseen ja varastonhallintaan**, jotka sisältävät työntekijöiden tarvitseman tiedon helposti käytettävässä muodossa. Tehosta työtä tarvittavilla välineillä ja teknologialla, kuten päätelaitteilla, skannereilla ja puheohjauksella.

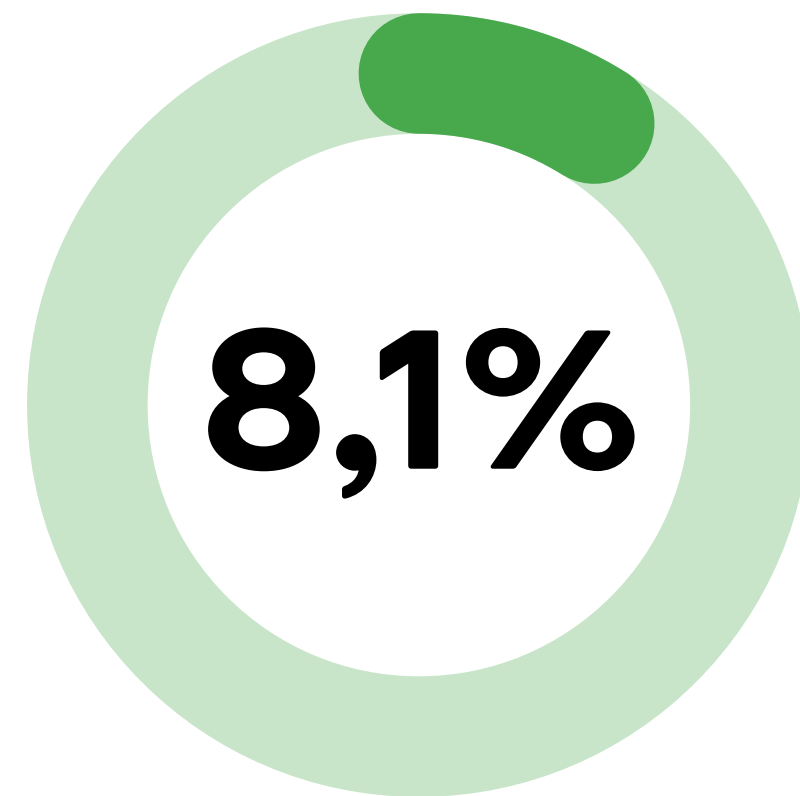
CASE

Uusi WMS-järjestelmä vähensi saldo- ja toimitusvirheitä

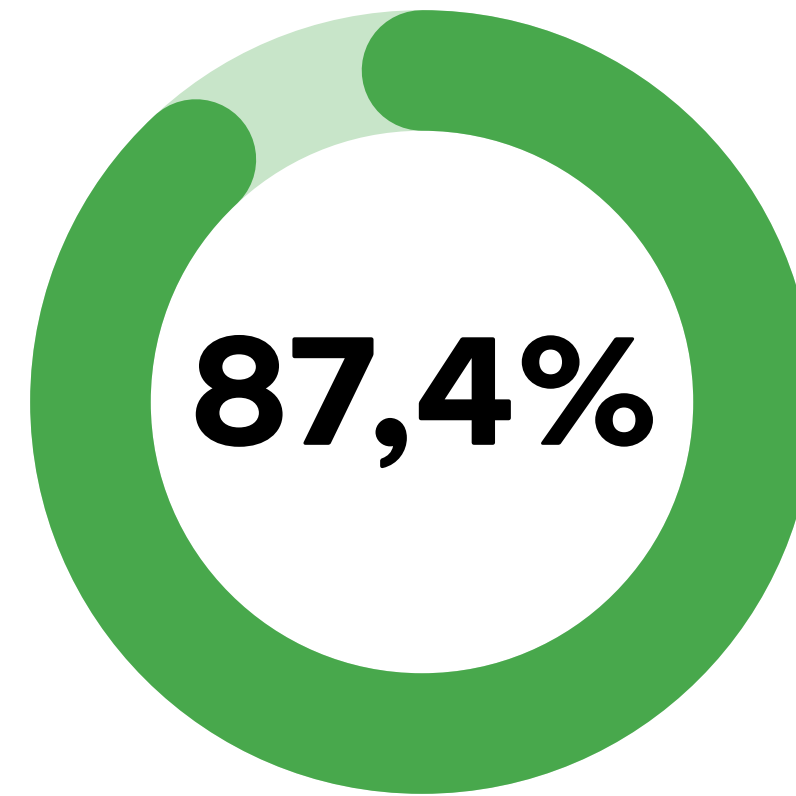
Vanhan ERP-järjestelmän vaihdon yhteydessä käyttöön otettu uusi varastohallintajärjestelmä toi sisälogistiikkaan tehokkuutta. Uuden WMS-järjestelmän käyttöoikeudet rajattiin tarkasti, minkä ansiosta saldojen ja tilausten muuttaminen oli

aiempaa valvotumpaa. Jokainen nimike sai kokonaissaldon sijaan tarkemman varastopaikkakohtaisen saldon. Uusi järjestelmä mahdollisti myös työntekijäkohtaisten tehokkuuksien tarkastelun.

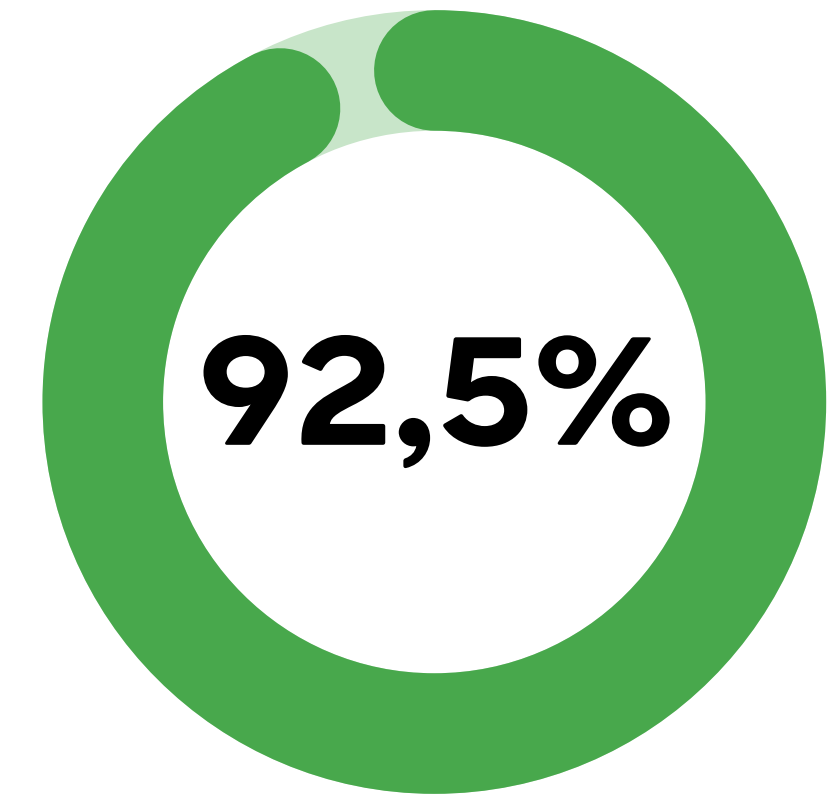
Varastotoimintojen
tehokkuus kasvoi



Saldovirheet
vähenivät



Virheellisten toimitusten
määrä väheni

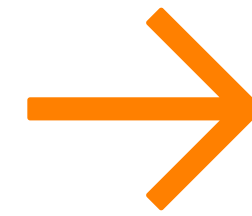


Mittaa suorituskykyä ja kehitä päivittäisjohtamista

Oikean ja riittävän tiedon kerääminen sisälogistiikan tavaravirroista ja sen hyödyntäminen päivittäisessä työnjohdossa on tärkeää. Myös lähiesimiestyö tarvitsee numeroita päätöksenteon tueksi. Kaikki yritysten käyttämät toiminnanohjaus- ja varastonhallintajärjestelmät eivät kuitenkaan pysty tunnistamaan sisälogistiikan ongelmakohtia tai tarjoamaan tarpeellista dataa.

Sisälogistiikan mittareista yksi tärkeimmistä on läpimenoaika. Sitä mitataan

yleisesti päiväkohtaisilla keskiarvoilla, jotka eivät tuo esiin yksittäisten suoritusten hajontaa, hyviä tai huonoja suorituksia sekä yksittäisten poikkeamien juurisyitä. Jos tieto on hyvin suppeaa, sitä kerätään erikseen useista lähteistä eikä se ole reaaliaikaista tai helposti käytettävää, se tukee huonosti työnjohtoa päivittäisjohtamisessa, esimerkiksi vuoronaloituspalavereissa, työvaiheiden tehokkuuden seurannassa ja resurssien reaaliaikaisessa kohdentamisessa.



Ratkaisut

- Panosta WMS-järjestelmään, joka tuottaa reaaliaikaista sisälogistiikkatietoa päivittäisjohtamisen tueksi.
 - Vaihda valkotaulu digitaalisiin työkaluihin vuoronaloituspalavereissa. Esimerkiksi digitaalinen DDM-työkalu (Digital Daily Management) kerää yhteen keskeiset toimintaan liittyvät tiedot eri tietolähteiden automaattisesti päivittyviltä raporteilta. Kun data on kunnossa, päivittäistä
- työtä pystytään johtamaan tehokkaasti.
- Luotettava läpimenoajan mittausjärjestelmä mittaa eri työvaiheet ja auttaa arvioimaan toiminnan laatua suhteessa palvelulupauksiin. Esimerkiksi datan analysointi Lean Six Sigma -menetelmällä tuo esille sekä heikot että erinomaiset suoritukset. Niiden juurisyitä tutkimalla voi poistaa virhelähteet ja monistaa erinomaiset suoritukset.

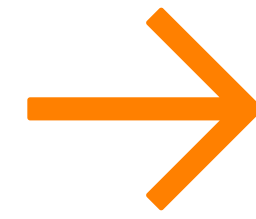
Tarkista toimintaympäristön sopivuus

Toimintaympäristöllä on suuri merkitys sisälogistiikassa, jonka sujuminen voi olla kiinni hyvinkin pienistä ja helposti korjattavista asioista varasto- ja tuotantotiloissa, niiden pohjaratkaisussa, kalusteissa, koneissa ja laitteissa.

Myös varastoautomaatioon on voitu investoida, mutta sisälogistiikka takkuilee työn ohjauksen puutteiden vuoksi. Tuotantotiloja ei ole välttämättä suunniteltu mahdollisimman sujuvan

sisälogistiikan näkökulmasta, vaan ne ovat muotoutuneet ajan kuluessa. Työn ohjauksen puuttuminen synnyttää myös pullonkauloja, joissa virtaus hidastuu. Kun tuotantovaihe joutuu esimerkiksi odottamaan puuttuvaa komponenttia myöhäisen keräilyimpulssin vuoksi, se vaikuttaa myös seuraaviin työvaiheisiin. Kysyntäpiikkien kasvaessa nykyinen varastoautomaatio ei riitä tehostamaan toimintaa tarpeeksi.





Ratkaisut

Selvitä itse tai osaavan kumppanin avustuksella tuotantoympäristön pullonkaulat ja niiden merkitys. Millainen olisi virtauksen kannalta ihanteellinen tuotantoympäristö ja millaisia investointeja se edellyttäisi? Olisiko varastokapasiteetti tai osa siitä järkevää ulkoistaa? Ulkopuolisen tekemä arviointi on usein hyödyllinen, koska nykytilanteeseen sokeutuu ja parantamismahdollisuuksia voi olla vaikea nähdä itse. NykYTEknologian avulla toimintaympäristön uudistusta voi tarkastella suunnitteluvaiheessa esimerkiksi virtuaalilaseilla.

CASE

Virtuaalitekniologialla asiakas voi tutustua uuteen tilaansa etukäteen

Varasto- ja tuotantotilan pohjaratkaisun eli layoutin suunnittelun tukena voidaan käyttää virtuaalitekniologiaa. Volyymi- ja mittadatan pohjalta luodaan arvovirta- ja prosessikuvaus, jota seuraa karkeampi 2D- ja yksityiskohtainen 3D-suunnittelu. Lopulta VR-tekniikkaa hyödyntäen 3D-mallissa voidaan kävellä uudessa varastossa virtuaalitodellisuudessa. Näin asiakas voi tarkistaa, että esimerkiksi työpisteet ja niiden sijoittelut on kuten pitää ja että turvallisuusasiat on huomioitu oikein.

” Kuten yksi tyytyväinen asiakas sanoi: upea nähdä varasto ennakkoon ennen kuin edes vuokrasopimusta oli solmittu.

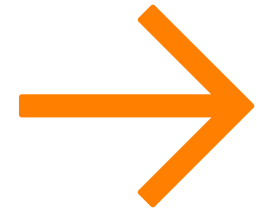
– kehityspäällikkö, Posti



Kehitä henkilöstön osaamista ja toimintamalleja

Kun osaavan työvoiman saatavuus heikkenee, osaamisvaatimukset kasvavat ja erityisosaamista vaativan työn määrä vaihtelee, osaamisen kehittämisellä ja vakioituilla toimintamalleilla on suuri merkitys. Henkilöstön koulutus ja perehdyttäminen esimerkiksi järjestelmien käyttöön, vakioituihin työprosesseihin ja turvalliseen työhön edesauttaa sisälogistiikan sujumista.

Vakioidut toimintamallit ovat joustavan resursoinnin kulmakivi. Ilman hyvin dokumentoituja ja vakioituja prosesseja perehdytykseen kuluu paljon aikaa ja moniosaamista on hyvin hankala rakentaa.



Ratkaisut

- Vakioi toimintamallit ja prosessit sekä dokumentoi ne, mikä tehostaa perehdytystä ja lisää työturvallisuutta.
- Kouluta henkilöstö moniosaavaksi. Henkilöstön moniosaamisen kasvattaminen voi ratkaista volyymivaihtelun asettamia haasteita, työntekijät pystyvät työskentelemään siellä, missä työtä kulloinkin tarvitaan.
- Hyödynnä alueellista yhteistyötä naapuriyksikön kanssa.
- Vuokraa tilapäistä joustotai osa-aikaista henkilöstöä logistiikkakumppanilta, niin saat oikeanlaista asiantuntemusta ja osaamista oikeaan aikaan.



CASE

Asiantunteva logistiikkahenkilöstö yksittäistä tarpeista kokonaisulkoistukseen

Kumppanin asiantuntevan logistiikkahenkilöstön hyödyntäminen mahdollistaa toiminnan ja osaamisen skaalautuvuuden kiirehuipuista hiljaisempiin aikoihin, tasaa oman henkilöstön työkuormaa arjessa sekä antaa joustoa ja tilaa keskittyä omaan ydinliiketoimintaan. Kun ulkoisen henkilöstön käyttö on suunniteltu oikein, se säästää kustannuksia ja antaa tarvittavaa joustoa resursointiin.

” On järkevämpää antaa teidän hoitaa nopeastikin tarvittavat varastohenkilöt meille kulloiseenkin tilanteeseen – voimme itse keskittyä ydinosaamiseemme.

– asiakasyrityksen logistiikkapäällikkö

Paranna työturvallisuutta

Työtapaturma on ennen kaikkea työntekijää kohdannut onnettomuus, mutta lisäksi se aiheuttaa yrityksen toimintaan häiriön, joka saattaa vaikuttaa pidempäänkin, jos osaava työntekijä joutuu sairauslomalle.

Työturvallisuusriskejä voi syntyä useista syistä:

→ Työn riskejä ei tunnisteta eikä niitä minimoida toimenpiteillä.	→ Poikkeamat ja häiriöt tuotannon ja sisälogistiikan prosesseissa.	→ Riittämätön työnohjaus ja perehdyttäminen.
→ Turvallisuutta ei paranneta ennakoivasti vaan läheltä piti -tilanteiden ja tapaturmien johdosta.	→ Huono työergonomia, epäsiisteys tai äkilliset muutokset työympäristössä.	→ Yhteinen työpaikka, jossa työympäristöstä vastaa eri taho kuin työturvallisuudesta.
→ Esimies ei puutu virheellisiin työtapoihin.	→ Työntekijöiden vaihtuvuus ja puutteellinen työ- ja työturvallisuus-osaaminen.	→ Huono tiedonkulku edellä mainituissa asioissa.

CASE

Työturvallisuutta kehitetään yhdessä asiakkaiden kanssa

Työturvallisuus on olennainen osa työntekijöidemme työarkea. On tärkeää, että voimme varmistaa turvallisen työpäivän jokaiselle työkuvasta riippumatta.

Tavoitteenamme on, että työturvallisuus löytäisi paikkansa osana jokaista arjen päätöstä. Tärkeä kumppani tässä työssä on asiakkaat, joiden kanssa yhdessä kehitetään työturvallisuutta.

” Olemme logistiikan ammattilaisia, mutta myös logistiikan turvallisuuden ammattilaisia. Haluamme rakentaa turvallisuuden kumppanuutta asiakkaidemme kanssa, koska yhdessä pääsemme parhaisiin lopputuloksiin.

– työturvallisuusjohtaja, Posti

Kaikki logistiikan palvelut meiltä

Yritys voi keskittyä omaan liiketoimintaansa, kun strateginen logistiikkakumppani auttaa optimoimaan ja tehostamaan logistiikkaa sekä löytämään kasvun mahdollisuuksia. Olipa yritys suuri tai pieni, meiltä saa koko logistiikan arvoketjun helppona palveluna saman katon alta – yrityksen tarpeisiin sopivat varastoinnin, kuljettamisen ja tavaravirtojen käsittelyn ratkaisut ja järjestelmät. Teemme yrityksille vastuullisesta

logistiikasta kilpailuedun, jonka avulla ne voivat kasvaa. Palvelemme asiakkaitamme Pohjoismaissa ja Baltiassa.

Sisälogistiikan kumppanina toimimme eri teollisuuden aloilla esimerkiksi raskaassa teollisuudessa, pakkausvalmistuksessa, tehtaissa ja tuotantolaitoksissa, satamissa sekä teollisuuden lastaus- ja puhtaanapitotehtävissä.



Logistiikkakumppanuuden hyödyt

→ Talous

Sisälogistiikan ulkoistaminen vapauttaa yrityksen pääomaa, kun kiinteistä kuluista tulee muuttuvia ja yritys maksaa vain tehdystä työstä.

→ Säästöt

Lähtötasosta riippuen sisälogistiikan ulkoistaminen tuo yritykselle 10–30 prosentin kustannussäästön.

→ Tehokkuus

Kun työntekijöiden määrää voi säädellä volyymin mukaan, on niitä aina oikea määrä.

→ Osaaminen

Logistiikkakumppanin asiantuntijat ja varastoalan ammattilaiset ovat aina yrityksen käytettävissä.

→ Työtyytyväisyys

Myös työtyytyväisyys ja -motivaatio paranee, kun tarjolla on riittävästi kiinnostavia töitä.

→ Toimitusvarmuus

Parempi varmuus ja laatu näkyvät myös parempana asiakastyytyväisyytenä.

→ Kehitys

Logistiikkakumppanin kehitystyö tehostaa prosesseja ja nopeuttaa toimintaa.

→ Focus

Yritys voi keskittyä ydinliiketoimintaan ilman rekrytointi- ja toimivuushuolia.

Miten voit kehittää yrityksesi toimintaa osaavan logistiikka- kumppanin kanssa?

→ Lue lisää sisälogistiikan
palveluistamme ja ota yhteyttä

posti