



## 05.

# CUIDAMOS DEL PLANETA

- 5.1. Nuestro enfoque de gestión ambiental.
- 5.2. Logros y retos ambientales 2022.
- 5.3. Comprometidos con la reducción de nuestro impacto ambiental.
- 5.4. Uso sostenible de los recursos.
- 5.5. Lucha contra el cambio climático. Comprometidos con la neutralidad en carbono en el año 2030.
- 5.6. Prevención y control de la contaminación.
- 5.7. Economía circular y gestión de residuos. Política de cero residuos a vertederos.
- 5.8. Protección de la biodiversidad.



## 5.1. Nuestro enfoque de gestión ambiental

Cada etapa del ciclo de vida de nuestros productos farmacéuticos incluye distintos impactos en el entorno y oportunidades de mejora. Por lo tanto, adoptamos un enfoque amplio para comprender y gestionar los posibles problemas ambientales en toda nuestra cadena de valor desde el desarrollo de nuevos medicamentos, hasta el final de la vida útil del producto y las consideraciones de eliminación. Integramos principios de diseño centrados en la sostenibilidad como la química verde y el ecodiseño del producto a lo largo de todo su ciclo de vida para identificar y reducir los impactos en la salud, garantizar la seguridad de las personas y la prevención y evitación de la contaminación del medio ambiente.



## 5.2. Logros y retos ambientales

1. Cumplir con los objetivos de mejora establecidos en el Plan de Minimización de **Residuos Peligrosos del periodo 2020/2024** de Lilly para los cinco procesos generadores de residuos de este tipo. **OBJETIVO PARCIALMENTE CUMPLIDO.**

Durante el año 2022 se ha conseguido la reducción pretendida en el Plan de Minimización para el periodo 2021-2024 en dos de los cinco procesos productores de residuos peligrosos. En los procesos donde no se ha conseguido el objetivo previsto se

trabaja en el análisis de las causas y en la implantación de medidas que ayuden a alcanzar dicho objetivo de minimización.

2. Igualar o superar la eficiencia en la **generación total de los residuos** durante el año 2022 respecto al valor de 2021. **OBJETIVO CONSEGUIDO**, lográndose durante el año 2022 una mejora de la eficiencia en la generación total de los residuos del complejo de 7,2%.

3. Conseguir una **eficiencia en el consumo energético** hasta alcanzar los 598 Kwh/m<sup>2</sup>. **OBJETIVO CONSEGUIDO**, en 2022 se ha llegado a una eficiencia de consumo energético de 559,3 Kwh/m<sup>2</sup> lo que supone una mejora del 6,47% sobre el objetivo marcado a final de año que era de 598 Kwh/m<sup>2</sup>.

## 5.3. Comprometidos con la reducción de nuestro impacto ambiental.

La fabricación de medicamentos requiere el uso de recursos valiosos, como energía, agua y materias primas. Estamos comprometidos a mejorar continuamente nuestro impacto ambiental a lo largo del ciclo de vida de nuestros productos y de la gestión sostenible y responsable de nuestra cadena de suministro. Nos hemos fijado objetivos para reducir nuestras emisiones y residuos y seguir utilizando el agua de forma responsable y eficiente.

El cuidado del entorno en donde operamos surge de nuestro propósito de mejorar la vida de las personas en todo el mundo. Los factores ambientales afectan a la salud de las personas, es por ello, que desde Lilly trabajamos para crecer de manera sostenible. Lo que se materializa con inversiones y dedicación de recursos. A medida que la cartera de productos evoluciona, se buscan nuevas y mejores formas de minimizar el impacto ambiental.

Aplicamos el principio de precaución ambiental asegurando la eficacia de nuestro sistema de gestión ambiental **certificado según ISO 14001:2015** que está enmarcado por los compromisos ambientales recogidos en nuestra **Política de Seguridad y Salud en el Trabajo y Gestión Ambiental**. Este instrumento avanzado de gestión preventiva y de mejora continua, minimiza y actúa sobre los impactos ambientales negativos reales y potenciales de las actividades de la empresa, a través de un robusto procedimiento de identificación y evaluación de aspectos ambientales (directos e indirectos, en condiciones normales, anormales y en emergencia) a lo largo de todo el ciclo de vida de nuestros productos y actividades. Además, de aplicar medidas de control operacional, planificamos acciones concretas para abordar riesgos y oportunidades, así como conseguir objetivos de desempeño ambiental.



Todas las responsabilidades y funciones involucradas en la gestión ambiental quedan recogidas en procedimientos operativos. Los contenidos de estos procedimientos están sometidos a actualización constante de acuerdo con las nuevas obligaciones ambientales y compromisos de minimización de nuestro impacto ambiental. El contenido de los procedimientos operativos que comprometen nuestro impacto ambiental forma parte de los requisitos de capacitación de las personas a quienes involucra.

**En el año 2022 se han destinado 616.177,38€ a la gestión ambiental** (628.784,06€ en 2021). Este importe incluye fundamentalmente los salarios del personal dedicado a la gestión del medio ambiente, el mantenimiento de las certificaciones ambientales de la compañía, la gestión de residuos, la depuración de aguas, el control de emisiones y vertidos, la limpieza del alcantarillado, el pago de tasas administrativas de trámites ambientales, el asesoramiento, la formación, y la compra de consumibles para la gestión ambiental.

Las actividades de empaquetado, acondicionamiento y distribución de los productos farmacéuticos, que incluye el laboratorio de control de calidad para productos en proceso y productos terminados, son las actividades de mayor impacto ambiental. No obstante, las actividades de investigación básica y médica, las actividades de comercialización de especialidades farmacéuticas para el mercado local, y las actividades auxiliares que dan soporte a toda las anteriores, son también considerados para determinar y evaluar los aspectos ambientales e impactos actuales y previsibles en el medio ambiente que provocan. El almacenamiento y la distribución de los productos que se venden en el mercado nacional están subcontratados, pero la gestión de estas actividades se hace desde las instalaciones de Alcobendas (Madrid).

Durante el año 2022 hemos considerado como aspectos ambientales directos significativos las emisiones a la atmósfera, el consumo de recursos naturales y la generación de residuos, así como a los que llamamos VAC (varios aspectos combinados que incluyen los aspectos emergentes relacionados con nuevos requerimientos legales relativos a la gestión ambiental tales como el cambio climático, la gestión de los residuos y residuos de envases, o la contaminación de suelos). Como aspectos ambientales indirectos la generación de residuos asociados a las operaciones de transporte, y a la prestación de servicios de contratistas de obras y del resto de contratistas.

Todas las implicaciones ambientales incluidas en nuestro sistema de gestión ambiental han sido auditadas de acuerdo al programa de auditoría anual del ejercicio objeto de información con resultado satisfactorio.

En base a todo lo anterior, declaramos que Lilly no tiene necesidad de dotar provisiones ni garantías para riesgos ambientales, ni mantiene litigios en curso derivados de dichos riesgos.







## 5.4. Uso sostenible de los recursos

### Agua

El agua es esencial para nuestras operaciones y las instalaciones donde descubrimos y fabricamos nuestros medicamentos y estamos comprometidos a usar este recurso crítico de manera eficiente. Nuestro objetivo es gestionar el agua de forma más sostenible minimizando nuestra huella hídrica y evitando los riesgos potenciales relacionados con los productos farmacéuticos en el medio ambiente.

El agua que consume Lilly procede de dos fuentes diferentes, un pozo propio y la red municipal de aprovisionamiento del Canal de Isabel II. Existe una gestión continua para garantizar el uso eficiente de agua en todos sus destinos -uso industrial, uso para sistemas contraincendios y torres de refrigeración, agua de consumo humano higiénico-sanitario y agua de riego-. El consumo está influenciado por el uso del agua en procesos de refrigeración que a su vez dependen de las variaciones de las condiciones climáticas entre años. Conscientes de ello, los rechazos de agua que surgen de las tres plantas de tratamiento de agua que disponemos, se almacenan en un aljibe y luego se destina fundamentalmente a su uso en las torres de refrigeración que forman parte del sistema de climatización. Gracias a esta buena práctica ambiental en el periodo informado hemos reutilizado 16.030,m<sup>3</sup> de agua.

Consumo de agua por fuente 2022 y su evolución respecto a los dos años anteriores.

	2022	2021	2020	Variación consumo interanual 2022 respecto a 2021: -6,7%
Consumo (m <sup>3</sup> )	96.560	103.539	108.703	
Municipal %	89	91	77	
Pozo %	11	9	23	

Como estaba previsto en el año 2022, se puso en marcha el **Plan de Estrés Hídrico para el Campus de Alcobendas** cuyos objetivos principales son:

- Reducción del consumo de agua del Campus en un 2% para 2030, en relación al año 2020. Este objetivo genera, a su vez, un impacto positivo de ahorro económico por uso eficiente del recurso agua.
- Mejora del control de la información y datos sobre prácticas de uso y consumo del agua.
- Toma de conciencia de la necesidad de gestionar de forma eficiente los recursos hídricos, garantizando su calidad y evitando su degradación para no comprometer ni poner en riesgo su disponibilidad futura.



El liderazgo del despliegue de acciones para el cumplimiento de estos objetivos recae sobre el equipo de trabajo multidisciplinar creado ad hoc e integrado por las áreas de Ingeniería, Mantenimiento y Medio Ambiente. Este equipo de trabajo permanente en materia de agua también asume la responsabilidad de seguimiento y supervisión de la ejecución del plan de acción. En el futuro, a su vez, tendrá la responsabilidad de analizar las tendencias de consumo de agua y de proponer nuevas iniciativas de ahorro de agua en el Campus de Alcobendas.

Entre los primeros avances del grupo de trabajo destaca el análisis del Diagrama de Balance Hídrico del Campus de Alcobendas que motivó la actualización del mapa de balance hídrico, y permitió la identificación del número de contadores de agua que son necesarios para obtener datos individualizados de la mayoría de los edificios y áreas del Campus de Alcobendas. Además, se identificaron actuaciones precisas en relación con la mejora del sistema de metering del consumo de agua con la instalación de nuevos contadores eléctricos digitales, la sustitución de especies vegetales especialmente demandantes de agua, y la revisión de las instalaciones consumidoras y distribuidoras de agua.

## Materiales

Los materiales más representativos vinculados a las actividades de acondicionamiento y transporte de los medicamentos son el cartón, el aluminio, los plásticos y la madera. El consumo de estos materiales y su variación respecto al año 2021 se debe a distintos factores tales como la actividad productiva, el tipo de producto fabricado y su acondicionado, así como la exigencia de presentación de los mercados servidos, lo que deja poco margen de maniobra a su gestión.

### Consumo de materiales 2022 y su variación respecto años anteriores

	2022	2021	2020	Variación 22-21	Variación 21-20
<b>Aluminio (Kg)</b>	124.300	120.412	129.939	+3,23%	-7,33%
<b>Cartón (Kg)</b>	1.507.297	1.342.518	1.524.976	+12,27%	-11,96%
<b>Madera-palets (Kg)</b>	451.013	509.239	405.702	-11,43%	+25,52%
<b>Plástico (Kg)</b>	189.854	179.837	199.478	+5,28%	-9,85%

Pese a todo, Lilly analiza los materiales usados y plantea opciones de minimización y mejora de su consumo en aquellas actividades que no afectan a la calidad del producto y que adicionalmente tienen un impacto beneficioso en la reducción de residuos de envases. Durante el año 2022 ha estado funcionando la nueva línea 75 cuya tecnología consigue una reducción de un 5% en el material de formado y de sellado. Debido al nuevo diseño de los blisters, teniendo en cuenta la diferencia de tamaño, y considerando todo el consumo del año 2022, se estima una disminución de consumo de aluminio de formado de 400 Kg.

Adicionalmente, en el departamento de I+D se continúa con el objetivo de reducir el uso de los disolventes menos recomendables para la salud y el medio ambiente. En 2022 se redujo el consumo en cinco de los seis disolventes menos deseables, con especial énfasis en el consumo de diclorometano, en el que se redujo el consumo en más de un 30% respecto a 2021.

## Energía

El consumo energético dentro de la organización procede de tres fuentes de suministro, eléctrico 14.146.523 Kw/h (15.534.384 Kw/h en 2021) 100% de origen renovable, gas natural 16.695.068 Kw/h (19.521.517 Kw/h en 2021) y gasóleo 7.009 litros (10.193 litros en 2021). Además, la red de coches de empresa consume combustible. Sin tener en cuenta los vehículos de la dirección, el consumo de diésel en 2022 fue de 409.928 litros (un 34,77% más que en 2021) y de gasolina fue de 27.036 litros (un 56,11% más que el año 2021). Este aumento es debido a las restricciones de movilidad por la COVID-19 que aún se mantuvieron durante el año 2021. En el periodo informado ya hemos recuperado los niveles de movilidad previos a la pandemia que, lógicamente, afectan directamente al consumo de combustible se ha incrementado.

### Consumo de energía por fuente en 2022 y su variación respecto años anteriores.

	2022	2021	2020	Variación 22-21	Variación 21-20
<b>Energía eléctrica (julios)</b>	5,09*10 <sup>13</sup>	5,59*10 <sup>13</sup>	5,71*10 <sup>13</sup>	-8,94%	-2,1%
<b>Gas natural (julios)</b>	6,01*10 <sup>13</sup>	7,02*10 <sup>13</sup>	6,42*10 <sup>13</sup>	-14,39%	+9,35%
<b>Gasóleo (julios)</b>	2,67*10 <sup>11</sup>	3,89*10 <sup>11</sup>	5,01*10 <sup>11</sup>	-31,36%	-22,36%



La mayor parte de la energía que se consume se utiliza en la climatización de instalaciones, por ello, es importante analizar los datos de consumo energético teniendo en cuenta las variaciones meteorológicas.

La gestión de la energía y los proyectos de ahorro es una constante en las actividades del día a día de la instalación. Por ello, Lilly cuenta con un responsable de gestión de la energía que se encarga del análisis del consumo y de la coordinación de la puesta en marcha de los planes y proyectos de reducción de consumos y mejora de la eficiencia energética. Las acciones de mejoras más significativas en 2022 son las que se describen en el apartado de Lucha contra el cambio climático.

En 2022 se tenía el objetivo de conseguir una eficiencia energética basada en obtener una intensidad energética por debajo de 598 KWh/m<sup>2</sup>, se ha conseguido un 6.47% por debajo del valor objetivo (559.3 KWh/m<sup>2</sup>).

En la actualidad no están evaluados los consumos energéticos externos necesarios para el desarrollo de la actividad de la empresa y, en consecuencia, no se aportan datos cuantitativos al respecto. No obstante, se tienen identificadas las actividades externas demandantes de energía necesarias para desarrollar la actividad y que sin estar ordenadas por su significancia e impacto son las siguientes:

- Desplazamiento de empleados y empleadas al centro de trabajo en vehículo propio y en autobuses de empresa de forma mayoritaria.
- Viajes de negocios realizados por cuenta de la empresa.
- Transporte y distribución de productos.
- Fabricación y proceso de adquisición (incluido el transporte) de materias primas, materiales de acondicionamiento, resto de equipos, consumibles de mantenimiento, consumibles administrativos e informáticos, entre otros.
- Actividades de diseño, producción de campañas y elementos de marketing y publicidad encargadas a terceros.
- Transporte y gestión de residuos producidos en las instalaciones o fuera de ellas.
- Almacenes externos arrendados para llevar a cabo la actividad.





## 5.5. Lucha contra el cambio climático. Comprometidos con la neutralidad en carbono en el año 2030.

Reconocemos los impactos potenciales asociados al cambio climático, incluidos los cambios en los patrones climáticos, la amenaza para la estabilidad económica y las vidas humanas. Estamos comprometidos con el establecimiento de medidas destinadas a combatir el calentamiento global para garantizar el desarrollo sostenible de nuestra compañía. **Asumimos el compromiso de que nuestras operaciones sean neutras en carbono a más tardar en 2030.**

Si bien en 2022, aún no hemos calculado el alcance 3 de nuestra huella de carbono, hemos iniciado un nuevo cálculo de la huella, de acuerdo con la norma ISO 14064:2019. A lo largo de todo el ejercicio se han identificado pormenorizadamente las fuentes de emisión y se ha recopilado toda la información necesaria para las seis categorías identificadas en la norma ISO 14064:2019 en lo que se refiere a emisiones directas de gases de efecto invernadero (GEI), a las emisiones indirectas de GEI por energía importada, por el transporte, por los productos usados por la organización, por el uso de los productos de la organización y las asociadas a otras fuentes. En el año 2023, esperamos estar en disposición de conocer nuestra huella de carbono total y haremos una declaración formal de emisiones y compromisos relacionados.

Mientras tanto, en 2022 hemos seguido trabajando para minimizar las emisiones de GEI a través, principalmente, de una gestión eficiente de las actividades sobre las que se tiene capacidad de influencia. Entre las medidas adoptadas destacamos la optimización de las operaciones de transporte, la compra de materiales de fuentes certificadas o el uso de materiales reciclados cuando técnicamente es posible (especialmente papel y cartón).

Para demostrarlo, el Lilly calculamos nuestra huella de carbono contemplando tanto las emisiones directas (alcance 1), como las emisiones indirectas (alcance 2) procedentes del consumo de electricidad que fueron 100% procedente de fuentes renovables.

	2022	2021	2020	Variación 22-21	Variación 21-20
<b>tCO<sub>2</sub> Gas/Gasóleo</b>	3.065,1	3.582,1	3.283,8	-14,43%	9,08%
<b>tCO<sub>2</sub> Coches red de ventas*</b>	1.090,6	783,8	665,6	39,10%	17,76%
<b>tCO<sub>2</sub> Procedente de emisiones de refrigerantes por averías.</b>	92,4	556,3	333,5	-83,39%	66,81%
<b>Huella Carbono Alcance 1 tCO<sub>2</sub></b>	4.248,1	4.922,3	4.282,9	-13,70%	14,93%
<b>Huella de Carbono Alcance 2 tCO<sub>2</sub></b>	0,0	0,0	0,0	0%	0%

\* El alcance 1 incluye CO<sub>2</sub> procedente del consumo gas y gasóleo, del consumo de combustible de los vehículos de la red de ventas, y el proveniente de las fugas de gases refrigerantes. En 2020 se han considerado 417 vehículos para el cálculo de la huella de carbono, 425 en 2021 y 299 en 2022. Los factores de conversión utilizados en 2020, 2021 y 2022 se utilizaron los proporcionados por la calculadora del MITECO.



#### **Medidas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero:**

**1. Compra sostenible de energía procedente 100% de fuentes renovables.** En 2022, toda la energía comprada fue este tipo de energía

**2. Producción de energía fotovoltaica desde el Campus de Alcobendas** de 459.677 kWh. Se tiene previsto iniciar el proyecto de ampliar la extensión de la planta fotovoltaica durante la primera mitad del año 2023.

#### **3. Ejecución de proyectos reducción del consumo de energía.**

**Proyecto 1: de Comisionado del Área de Fabricación de Secos Orales y optimización de los servicios de electricidad, agua enfriada y aire comprimido.** Gracias a este proyecto se ha conseguido un ahorro de energía de 915.333 kWh en electricidad y de 1.710.632 kWh gas natural.

**Proyecto 2: Reactivación optimal Start / Stop en las oficinas del complejo.** Gracias a esta iniciativa tecnológica se ha conseguido un ahorro energético de 366.133 kWh en electricidad y de 1.026.379 kWh en gas natural, gracias a la activación del sistema de arranque de las UTAs (Unidad de Tratamiento de Aire o equipos del sistema de climatización) de la zona de oficinas para adaptar sus horas y parámetros de funcionamiento, teniendo en cuenta las condiciones exteriores de temperatura y el horario de ocupación de las oficinas.

**Proyecto 3: Ajuste de la consigna de temperatura en las oficinas** para ajustar a las necesidades surgidas como consecuencia de la crisis energética producida durante el año 2022. Con esta iniciativa se ha conseguido un ahorro de energía anual de 54.920 kWh en electricidad y de 136.851 kWh gas natural.

**4. Compra de equipos eficientes y correcta ejecución de mantenimientos preventivos de equipos.** En general, los proyectos de reducción de emisiones de GEI están asociados a la compra de equipos eficientes, en los procesos de sustitución y a los planes de mantenimiento de estos.

**5. Iniciativas para la movilidad sostenible.** Entre los modelos de vehículos disponibles para la red de ventas de la compañía se incluyen como elegibles coches híbridos. Además, contamos con un plan de entrenamiento para las personas de la red de ventas que incluye formación en conducción eficiente. Para el resto de los empleados existe a disposición un autobús gratuito con parada en las conexiones en diferentes estaciones de transporte principales y puntos de carga para aquellas personas trabajadoras que posean coche eléctrico.

**6. Iniciativas sobre la actividad logística y transporte de producto.** A nivel global, Eli Lilly & Company ha implementado una serie de medidas para reducir la huella de carbono de la actividad logística y de transporte de nuestros productos farmacéuticos a las que nos adherimos desde Lilly en España. Estas medidas consisten en: i) Uso de transporte marítimo como alternativa al transporte aéreo, siempre que sea viable dadas las restricciones en el sector marítimo a nivel global. ii) Transportes compartidos o "milk run" para varios destinos reduciendo el número de transportes terrestres. iii) Reciclaje de los controladores de temperatura usados para la monitorización y registro de la temperatura de los envíos. iv) Planes concretos con Global Forwarders con los que la compañía tiene establecidos acuerdos de servicio de conducción eficiente que controla y mejora las emisiones de CO<sub>2</sub>, y el uso de combustibles alternativos, así como reducción de consumo de cartón y plásticos en los embalajes. v) Optimización de las cargas en envíos aéreos consolidando en un mismo palé diferentes artículos o referencias.

## 5.6. Prevención y control de la contaminación

### Efluentes, aguas residuales

Lilly cuenta con dos puntos de vertido debidamente autorizados, cuyas condiciones y límites específicos de vertido han sido escrupulosamente cumplidos a lo largo de todo el ejercicio. De hecho, la compañía dispone de límites para la presencia de principios activos en los vertidos, previa a la descarga en la red de alcantarillado. Estos límites se denominan LAEG (Lilly Aquatic Exposure Guideline) y tras los controles correspondientes todos los vertidos que pueden superar estos valores de LAEG procedentes de las operaciones de limpieza de los equipos de proceso de saneamiento municipal se recogen y se gestionan como residuos peligrosos por un gestor externo autorizado.

Adicionalmente, realizamos analíticas para el monitoreo de la calidad del agua residual, y los resultados se comunican a la autoridad competente correspondiente. En 2022 se han vertido 69.368 m<sup>3</sup>, lo que supone un 4,80 % más que el año anterior (66.193 m<sup>3</sup>) y un 5,90% más que en el año 2020 (65.499 m<sup>3</sup>).

### Otras emisiones a la atmósfera

Las emisiones que generamos proceden de la combustión de las calderas. Los cálculos de emisiones se obtienen de los controles reglamentarios que realizamos puntualmente, de acuerdo a un programa de control operacional específico. El combustible usado en las mencionadas calderas es gas natural, por lo tanto, las emisiones de compuestos sulfurados (SOx) es muy reducida. El resto de los compuestos de estas emisiones (NOx y CO) están asociados a las condiciones de funcionamiento, estando siempre por debajo del límite autorizado. Tras el último control de emisiones del año 2019 con resultados de absoluto cumplimiento respecto a los límites de referencia aplicables, a finales del 2022 hemos realizado el pertinente control reglamentario del que aún no está disponible el informe de resultados del que informaremos puntualmente en el ejercicio 2023.

### Ruido

La generación de ruido no es un aspecto ambiental significativo en la actividad de Lilly. En este sentido y dado que la compañía cumple con los límites legales de ruido aplicables, no se considera necesario la planificación ni implantación de medidas para prevenir, reducir o reparar en esta forma de contaminación ambiental.

### Contaminación lumínica.

Lilly cumple con el Reglamento de eficiencia energética en instalaciones de alumbrado exterior. En 2022, no se han realizado proyectos adicionales a los realizados en años anteriores que tengan un efecto directo sobre la prevención o reducción de la contaminación lumínica.





## 5.7. Economía circular y gestión de residuos. Política de cero residuos a vertedero.

Estamos comprometidos con la minimización de los residuos desde el origen para conservar los recursos y el espacio de los vertederos. Este compromiso incluye nuestra decisión de aplicar la química verde o química sostenible, para reducir o eliminar el uso o la generación de sustancias peligrosas.

Todos los residuos generados en la planta de Alcobendas son gestionados por gestores externos autorizados de acuerdo con la legislación vigente. **Ninguno de nuestros residuos generados en las operaciones rutinarias va a vertedero.** En la actualidad, más del 99% de las 739 toneladas de residuos generadas se someten a algún tipo de tratamiento externo tal como el reciclado, la valorización energética o el compostaje. El resto de los residuos producidos, menos del 1%, se incineran en plantas donde no es posible la recuperación energética por las propias características del residuo.

Durante el año 2022 se ha comenzado a trabajar en acciones incluidas en el **Plan de Minimización de residuos 2021-2024** para mejorar las ratios de generación de residuos, destacando las siguientes actuaciones:

Por un lado, se ha comenzado el proyecto de **Estudio de Caracterización de Residuos como Subproductos.** Esta iniciativa se encuadra dentro del tipo de medida enfocado a la reutilización sin preparación previa de manera que productos o componentes que hoy son residuos, en el futuro puedan dejar de serlo, y se puedan utilizar de nuevo con la misma finalidad para la que fueron concebidos.

En esta misma línea, se ha iniciado un grupo de trabajo de cara a la mejora del proceso de donación de equipos de laboratorio y material informático obsoleto con el fin de fomentar y facilitar uno de los principios básicos de la economía circular como es la reutilización.

Dentro de las medidas orientadas a mejorar el consumo de almacén o en las prácticas operativas, en 2022 se inició el **Estudio del Uso de Envases Reutilizables** para los disolventes más consumidos en el Laboratorio de Control de Calidad lo que podría suponer una disminución de ciertos residuos sólidos peligrosos procedentes de la actividad del Laboratorio Analítico.

Durante el año 2023, tenemos previsto continuar con la ejecución de las acciones en curso y con el estudio e implementación, si procede, de nuevas acciones propuestas en el mencionado Plan de Minimización con especial foco en lo referente a segregación de residuos. En este sentido, se trabajará con las diferentes áreas generadoras de residuos peligrosos con el fin de verificar, tanto en los almacenes intermedios de estas áreas generadoras de residuos peligrosos, como en el almacén final de residuos, que se está realizando una correcta identificación y segregación de los residuos. Estas acciones garantizan que no se gestiona como residuos peligrosos, los que realmente no lo son.

**Residuos No Peligrosos:** Se han producido 654 toneladas (frente a 647,72 tn en 2021) lo que supone un 1% más que el año anterior. El 55% de los residuos no peligrosos generados corresponden al papel y cartón, y si le sumamos los otros tres residuos no peligrosos más representativos que le siguen tendríamos (residuos asimilables a urbanos orgánicos, blísteres vacíos y la fracción mezcla de nominada inertes) tendríamos el 99% del total de los residuos que generamos.

Distribución de la generación de residuos no peligrosos

	2022 (tn)	2021 (tn)	2020 (tn)
<b>Papel y cartón</b>	356	306	342
<b>Blister vacíos</b>	100,03	90	94
<b>Compost</b>	97	117	107
<b>Inertes</b>	41	45	75
<b>Plásticos</b>	9	17	18
<b>Madera</b>	9	17	15
<b>Chatarra Metálica</b>	13	24	10
<b>Bolsa amarilla</b>	11	7	5
<b>Vidrio</b>	6	6,2	3
<b>Materias primas no peligrosas</b>	0	11	0
<b>Aluminio</b>	11	6,22	10
<b>Otros</b>	1,53	1,3	1
<b>Total</b>	654	647,72	680

**Residuos Peligrosos:** Se han producido 85 toneladas de residuos peligrosos procedentes de cinco procesos productores, lo que supone un incremento del 24,39% respecto al año anterior en el que se generaron 68,33 toneladas. El aumento se debe principalmente a que en el año 2022 se ha seguido generando, como consecuencia de causas ajenas al propio proceso productivo, una gran cantidad de residuos de medicamentos a valorizar fuera de norma. Estas causas son ciertamente complicadas de prever. También se ha detectado una producción elevada de residuos identificados como restos de fabricación a valorizar que estimamos volverá a valores normales en 2023, tras unas mejoras realizadas en lo que respecta a la segregación de estos residuos.

Por último, cabe destacar que se han generado cantidades muy elevadas de residuos derivados de material informático, y equipos de laboratorio obsoletos o cuya vida útil se da por concluida. La generación de este tipo de residuos no se produce de manera rutinaria, y depende en gran medida de los procesos y proyectos de renovación de este tipo de equipos, con lo que es previsible la cantidad de estos residuos disminuya durante el año 2023.

**Residuos al final de la vida útil de los medicamentos,** una vez en el mercado, la correcta gestión del medicamento como residuo está en manos de su usuario final. Para facilitar que esta gestión sea selectiva y compatible con la protección al medio ambiente, Lilly está adherido al **Sistema Integrado de Gestión de Envases y Residuos de Envases (SIGRE) y a Ecoembalajes España (ECOEMBES).** Con estas adhesiones Lilly da respuesta a su responsabilidad ampliada como productor sobre los productos que pone en el mercado.

#### Medidas específicas para combatir el desperdicio de alimentos

Dando continuidad a las medidas implantadas en 2020 se ha mantenido la directriz de ajustar a mínimos la producción inicial de menús que, en caso necesario, se incrementa de acuerdo con la demanda extra del último turno de comida. Con esta medida se reduce el desperdicio de alimentos cubriendo la demanda real con comida recién hecha. Para aquellos platos de mayor tiempo de elaboración sobre los que no se pueda aplicar la medida descrita, se ha establecido un procedimiento para poder ofrecer los platos sobrantes, como plato extra de la carta del día siguiente, siempre todo ello cumpliendo exquisitamente las condiciones de higiene y seguridad alimentaria.

#### Generación de residuos por proceso y su evolución

Generación de residuos	2022 (Kg)	2021 (Kg)	2020 (Kg)	Variación 22-21	Variación 21-20
Proceso A1 - Producción.	35.737	30.820	25.562	16%	20,57%
Proceso A2 - Laboratorio de Control de Calidad	13.116	13.032	11.675	0,64%	11,79%
Proceso A3 - Laboratorio de Investigación y Desarrollo	21.578	17.197	15.975	20%	7,49%
Proceso A4 - Mantenimiento	9.742	3.830	9.291	154,36%	-58,78%
Proceso A5 - Comercialización de mercado nacional	4.640	3.455	2.678	34%	52,35%





## 5.8. Protección de la biodiversidad

Las instalaciones de Lilly se localizan en Alcobendas (Madrid) dentro de un polígono industrial consolidado, con algunas extensiones verdes cercanas tales como el Monte de Valdelatas y el Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares. El primero de los espacios es considerado como la continuación del Monte de El Pardo y se sitúa en línea recta desde nuestras instalaciones a 1,5 km a la línea que lo delimita. Este Monte, con una extensión aproximada de 290 hectáreas, está catalogado como monte preservado según la Ley 16/1995 de la Comunidad de Madrid. Por otro lado, el Parque Regional de la Cuenca Alta del Manzanares dista aproximadamente 5 km de nuestra instalación en línea recta sobre el mapa a los límites del Parque. Este espacio verde tiene una extensión de 52.796 hectáreas y la UNESCO lo declaró Reserva de la Biosfera en 1992.

Desde el punto de vista de operaciones industriales, todos nuestros procesos están diseñados para que los principios activos utilizados en la producción no impacten de forma negativa en los medios receptores ni afecten a las especies que los habitan. Como se ha comentado en el apartado de aguas residuales, nuestros vertidos habituales cumplen con los parámetros legales que establecen los límites máximos permitidos para que no impacten de forma negativa en los medios receptores ni afecten a las especies que los habitan. Así, las aguas residuales puntuales procedentes de los procesos de limpieza que puedan afectar a los medios receptores son recogidas y gestionadas como un residuo peligroso por una empresa externa autorizada. Los límites de vertido, para asegurar este proceso, se revisan de forma que se adaptan a las condiciones del medio receptor, así como a la información más reciente que se tiene de los riesgos en cada momento.

Finalmente, y teniendo en cuenta el ciclo de vida de los productos fabricados y su potencial afección a la conservación de la biodiversidad, cabe mencionar la pertenencia de Lilly a **SIGRE** para dar respuesta a la responsabilidad ampliada del productor sobre los productos puestos en el mercado. **SIGRE** es la entidad encargada de garantizar la correcta gestión medioambiental de los envases y restos de medicamentos que se generan en los hogares. De esta forma, se evita que los pacientes depositen en los contenedores de basura municipal los medicamentos y puedan acabar en los vertederos, con su posible afectación a la fauna de la zona y acuíferos, entre otros.

