



## 02. **SOMOS LILLY ESPAÑA**

- 2.1. Principales dimensiones 2022.
- 2.2. Una compañía global.
- 2.3. Nuestros valores, nuestra forma de ser.
- 2.4. Estructura y organización al servicio de la salud.
- 2.5. Un modelo de negocio integral.
- 2.6. Impacto Socio-Económico.
- 2.7. Entorno empresarial desafíos y tendencias de futuro.



## 2.1. Principales dimensiones 2022



### ECONÓMICA

**551.658.549€**  
ventas

**22.997.239€**  
beneficio consolidado

**56,93M€**  
inversión en investigación

**30.122.112€**  
exportaciones a 124 países

**105.853.100€**  
gastos de personal

**313.536€**  
acción social



### SOCIAL

**1.053**  
equipo humano

**53,66%**  
mujeres en plantilla

**49,51%**  
mujeres en cargos directivos

**3,77%**  
brecha salarial

**90,69%**  
contratación indefinida

**100%**  
de los trabajadores en convenio colectivo

**1.935.587**  
pacientes tratados con medicamentos Lilly



### AMBIENTAL

**616,17K €**  
inversión en gestión ambiental

**6,47%**  
de mejora en la eficiencia en  
el consumo energético

**100%**  
uso de energía eléctrica renovable

**1.923,927 tCO<sub>2</sub>**  
evitadas por el uso de energías renovables

**7,2%**  
de mejora en la eficiencia en la  
generación de residuos

**6,7%**  
mejora del consumo de agua

## 2.2. Una compañía global





# Lilly en España

## 60 años trabajando por la mejora de la salud

1953

Se constituye en España, la Sociedad INDIANA S.A, con un capital de 20 millones de pesetas que impulsa la comercialización de productos de Lilly.

1963

Los accionistas venden a Eli Lilly & Company el 50% de sus acciones y se crea una joint venture de Lilly en España y es en 1996, cuando la compañía adquiere todas las acciones convirtiéndose Lilly España en una filial del grupo.

1968

Inauguración en 1968 de la actual planta de producción en el complejo de Alcobendas (Madrid) dedicada a la producción de inyectables, cápsulas y secos.

1973

Se construye la primera y única fábrica de cápsulas de gelatina en España, y la más moderna de Europa. En 1978 se amplía con una planta de fabricación de materias primas de uso farmacéutico. Progresivamente, se va configurando el actual complejo de Lilly en Alcobendas.

2002

Inauguración del Centro de Investigación, por entonces especializado en química médica, lo que supuso un impulso definitivo a la I+D de Lilly como uno de los centros de investigación mejor dotados de nuestro país.

2001

Creación de la Fundación Lilly con el objetivo de contribuir al desarrollo del conocimiento y del sistema de salud español a favor de la salud pública y la calidad de vida de los ciudadanos. La Fundación Lilly desarrolla actividades para fomentar la CIENCIA, mejorar la práctica de la MEDICINA y promover los valores del HUMANISMO.

1996

Lilly España se convierte en afiliada 100% propiedad de Eli Lilly & Company, tras 33 exitosos años como joint venture.

1983

Comienza en España la labor investigadora de la compañía, centrada inicialmente el proceso de investigación básica ampliada. Este proceso culmina en el año 84, con la creación del Centro de Investigación Valquímica en Valdeolmos.

2009

Se construyó el laboratorio de bioquímica y biología molecular, conformando uno de los centros privados de investigación más importantes de España.

2013

Se inicia la producción de medicamentos parentetales en la planta de producción

2019

Se inicia la comercialización de la primera molécula descubierta con la participación esencial del equipo de I+D de Lilly en Alcobendas (Madrid).

2022

Los investigadores del Centro de I+D de Lilly en España distinguidos por la Sociedad Americana de Química (ACS) como 'Héroes de la Química' por sus aportaciones en el descubrimiento del fármaco para el cáncer de mama.



Nos sentimos agradecidos por los reconocimientos obtenidos a lo largo de nuestra historia

20  
09

**Premio CODESPA** por nuestro proyecto “Transferencia de Valor” para luchar contra la tuberculosis en países en vías de desarrollo.

20  
11

**Premio SEMERGEN** a la Mejor industria farmacéutica por su implicación en la formación.

**Premio FUNDAMED** a la Mejor compañía farmacéutica del año.

20  
12

**Premio ABC Salud** a la Compañía del año por su apuesta continuada por España.

20  
17

**Reconocimiento de SIGRE** a Lilly por nuestra contribución a las mejoras de impacto ambiental de los envases comercializados.

20  
18

**Premio I Edición de la Semana de la Responsabilidad Social Empresarial** por nuestro programa Emprende inHealth.

20  
20

**VI Premios Internacionales a la gestión de la Diversidad** otorgados por la Fundación Diversidad Lilly por nuestras buenas prácticas en esta materia.

20  
21

**Premio especial 'Better for the World'** que otorga la consultora Great Place to Work destinado a compañías preocupadas por la sociedad, por su entorno y por ser un referente en este mundo.

20  
22

**Primera posición en el ranking Best Workplaces**, de Great Place to Work España, en la categoría de más de 1.000 empleados. Mención especial por la permanencia durante 20 años entre los diez primeros. Podio en catorce ocasiones y primer puesto en cuatro ocasiones.

## 2.3. Nuestros valores, nuestra forma de ser

*“Lilly une el cuidado de la salud con la investigación para crear medicamentos que mejoran la vida de las personas en todo el mundo.”*

*(nuestro propósito)*

El descubrimiento es nuestra vocación, el espíritu que nos ha definido desde el día en que Eli Lilly abrió las puertas del primer laboratorio. Más de 140 años y casi 100 medicamentos después, seguimos trabajando cada día con el objetivo de hacer crecer nuestro negocio de manera responsable y sostenible para mejorar la vida de las personas y beneficiar a la sociedad.

Sobre la base de nuestro propósito, enfocamos nuestros esfuerzos de impacto en cinco áreas clave:

- Mejorar el acceso a los tratamientos.
- Mejorar la vida de las personas y de las comunidades.
- Empoderar una plantilla diversa.
- Minimizar nuestro impacto ambiental.
- Operar de forma ética y responsable.

**Tres pilares consolidados que nos guían en todo lo que hacemos:**



### Integridad

Llevamos a cabo nuestro negocio de acuerdo con todas las leyes aplicables. Somos honestos en nuestras interacciones con pacientes, empleados, accionistas, socios, competidores y con las comunidades a las que prestamos servicios.



### Excelencia

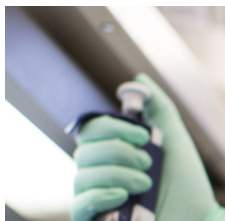
Buscamos la innovación farmacéutica, desarrollamos medicamentos de alta calidad y nos esforzamos por ofrecer los mejores resultados empresariales.



### Respeto por las personas

Mantenemos un entorno basado en el respeto mutuo, la transparencia y la integridad individual. Estamos comprometidos con el bienestar de todas las personas involucradas en la compañía: pacientes, empleados, accionistas, socios, competidores y comunidades.

## 2.4. Estructura y organización al servicio de la salud



Lilly opera en España a través de un grupo empresarial formado por Valquifarma, S.A.U., que es propietaria de Dista S.A.U., Spaly Bioquímica S.A.U., Irisfarma S.A.U. y Lilly S.A.U. A su vez, Lilly España forma parte de un grupo empresarial internacional cuya sociedad matriz es la sociedad americana Eli Lilly and Company.



Valquifarma, S.A.U. fue constituida como sociedad anónima unipersonal en 1974 y su domicilio social coincide con el resto de las sociedades que se localizan en la avenida de la Industria 30, de Alcobendas, Madrid. Tiene un capital social de 8.747.555 euros y su principal actividad consiste en ostentar la titularidad de especialidades farmacéuticas y de productos para la sanidad, así como la importación, envase y la fabricación de toda clase de productos farmacobiológicos, especialidades farmacéuticas, productos para la sanidad y productos químicos en general, especialmente los de exquisita pureza, su distribución, venta y comercialización, así como toda clase de actividades encaminadas a la investigación y desarrollo. Quedan excluidas las actividades propias de las oficinas de farmacia regidas por la legislación especial. También tiene por objeto social el arrendamiento de toda clase de bienes inmuebles, excluidos leasing inmobiliario regido igualmente por legislación especial y maquinaria industrial, así como la presentación de servicios de marketing, informáticos, contables, legales y administrativos.



### Valquifarma, S.A.U.

Lilly, S.A.U. (100%)

Dista, S.A.U. (100%)

Irisfarma, S.A.U. (100%)

Spaly Bioquímica, S.A.U. (100%)

*Organización y composición del Grupo empresarial Lilly en España.*

NOMBRE	CAPITAL SOCIAL 2022
Lilly, S.A.U.	1.803.000 euros
Dista, S.A.U.	1.502.500 euros
Irisfarma, S.A.U.	60.200 euros
Spaly Bioquímica, S.A.U.	60.200 euros

### Todas las empresas del grupo tienen por objeto:

- Ostentar la titularidad de especialidades farmacéuticas y de productos para la sanidad.
- Importación, envasado y fabricación de toda clase de productos fármaco biológicos y químicos en general; su distribución, venta y comercialización; así como toda clase de actividades encaminadas a la investigación y desarrollo.
- Arrendamiento de toda clase de bienes e inmuebles y maquinaria industrial, así como la prestación de servicios de marketing, informáticos, contables y jurídicos.



## 2.5. Un modelo de negocio integral

Lilly España une el cuidado de la salud con la investigación para crear medicamentos que mejoran la vida de las personas en todo el mundo. Somos una compañía innovadora y una de las pocas multinacionales en el país con capacidad para desarrollar todo el proceso que requiere el desarrollo de un fármaco, desde que se sintetiza en el laboratorio hasta que llega a las farmacias para su venta y distribución. Este modelo de negocio integral nos permite asegurar la calidad y el control de nuestros medicamentos en todas las fases de la cadena de valor.



## Investigación

La investigación es nuestra vocación. Desde ser los primeros en fabricar insulina hasta lograr los actuales avances en medicina personalizada, siempre hemos estado a la vanguardia de la ciencia. Con una profunda experiencia en química, biología y genética humana, nuestros investigadores utilizan la ciencia y la tecnología de vanguardia para crear medicamentos que traen nuevas esperanzas. En 2022 hemos incorporado un total de doce investigadores a distintos departamentos de I+D. Además, seguimos siendo centro receptor para la realización de prácticas de estudiantes (6 estudiantes en 2022) del Máster de Química Orgánica de la Universidad Autónoma de Madrid, Universidad Complutense de Madrid y Universidad de Santiago de Compostela y del Máster de Investigación Clínica y Aplicada en Oncología (2 estudiantes).

**Estamos inmersos en descubrir la próxima gran idea, la próxima colaboración, el próximo avance en tecnología que nos impulsará hacia adelante. Todo es por una razón, cuidar a más personas, porque al cumplir con nuestro propósito, ayudamos a otros a cumplir el suyo.**

Desde el inicio de nuestra actividad identificamos problemas de salud no resueltos, planificamos estrategias sanitarias de I+D, llevamos a cabo acciones para el desarrollo de fármacos innovadores que traten las enfermedades y, por consiguiente, proporcionen ayuda a las personas para mejorar, sentirse mejor y vivir con mayor calidad de vida.

Nuestro propósito excede nuestra industria. Somos conscientes de nuestra capacidad de acción e impacto, y por ello, **ponemos nuestras capacidades al servicio de la comunidad científica en general.** En 2022 Lilly participa en el programa **ComFuturo** de la **Fundación General CSIC**, que tiene como objetivo potenciar la capacidad europea de investigación e innovación de excelencia a través de la atracción y el apoyo al desarrollo profesional del mejor talento investigador internacional. Asimismo, Lilly colabora en distintos proyectos de investigación con el **Consejo Superior de Investigaciones Científicas.**

**Eli Lilly & Company invierte el 25,2% de su facturación mundial en I+D**, lo que supuso 7.190,8 millones de dólares en 2022. **En España**, la inversión alcanzó **56,93 millones de euros** destinados a tareas de investigación, lo que supone mantener el importe destinado a esta práctica de desarrollo científico respecto al año anterior (**57,07 M€**).

## Inversión de Lilly España en I+D (miles de €)

	2022	2021
<b>Investigación básica</b>	<b>14.101 €</b>	<b>12.991 €</b>
<b>Investigación aplicada</b>	<b>35.468 €</b>	<b>34.509 €</b>
Investigación preclínica	7.787 €	6.137 €
Investigación clínica	27.681 €	28.372 €
<b>Desarrollo tecnológico</b>	<b>2.159 €</b>	<b>2.205 €</b>
<b>Otros gastos en I+D</b>	<b>814 €</b>	<b>1.494 €</b>
<b>Otros gastos de capital en I+D</b>	<b>1.308 €</b>	<b>2.733 €</b>
<b>Otros gastos en innovación</b>	<b>3.079 €</b>	<b>3.143 €</b>
<b>TOTAL I+D</b>	<b>56.930 €</b>	<b>57.076 €*</b>

*\*Debemos corregir la cifra de la inversión de 2021 que publicamos en el EINF 2021, la cifra correcta es la que informamos en este documento.*

**Los investigadores del Centro de I+D de Lilly en España distinguidos como 'Héroes de la Química' por sus aportaciones en el descubrimiento de un fármaco para el cáncer de mama.**



*El equipo de investigación de Lilly tras recibir el premio "Héroes de la Química": De izquierda a derecha. Miriam del Prado, María José Lallena, Concepción Sánchez-Martínez, Carlos Pérez, Raquel Torres-Guzmán y Alfonso de Dios.*

Este año, La Sociedad Americana de Química incluirá a nuestros científicos españoles en su salón de la fama conocido como "Héroes de la Química" por su esfuerzo en hacer del mundo un lugar mejor a través de la química innovadora. Esta iniciativa reconoce a aquellos investigadores y empresas que, como Lilly, desarrollan medicamentos que han dado lugar a avances significativos en la salud y la medicina, así como otras aplicaciones de consumo. En concreto, el galardón reconoce las aportaciones esenciales realizadas en el descubrimiento de una molécula en el área de oncología.





## Investigación preclínica

Lilly se dedica a la investigación preclínica en España a través de su centro de I+D de Alcobendas, único laboratorio de la compañía en Europa. El grupo de I+D en esta fase trabaja en diferentes proyectos en las áreas de oncología, endocrinología, inmunología y neurodegeneración.

En esta fase se ensaya exhaustivamente la molécula seleccionada para evaluar la seguridad de su administración en humanos y su actividad farmacológica. Para ello, combina el talento y la experiencia de su plantilla con tecnologías avanzadas para lograr avanzar moléculas novedosas de alta calidad a fases clínicas.

**Lilly es una gran convencida de la investigación colaborativa.** En esta línea, además del trabajo realizado internamente, colaboramos en varias iniciativas con diferentes instituciones académicas y centros de investigación, tanto en fase competitiva, como precompetitiva, para acelerar la entrega de candidatos clínicos. En el año 2022, hemos compartido y divulgado nuestros conocimientos a través de 19 publicaciones en revistas de prestigio internacional y con ponencias en diferentes congresos. Además, destacamos las siguientes colaboraciones realizadas durante el año objeto del informe:

- Convenio de colaboración con la **Fundación para la Investigación y la Innovación Biosanitaria del Principado de Asturias (FINBA)**. Este convenio está diseñado con la intención de explorar sinergias en el campo de la salud y la investigación básica o traslacional, compartir iniciativas encaminadas a la implantación de modelos orientados a medir y gestionar resultados en salud e impulsar proyectos de innovación y colaboración en acciones que fomenten la formación avanzada de los profesionales de la salud y la retención del talento investigador en el Principado de Asturias.
- Acuerdo de colaboración con la **Real Sociedad Española de Química (RSEQ)**. Esta colaboración se establece sobre la intención de promover la ciencia en general y la química en particular. Entre las iniciativas que contextualiza la colaboración están los Premios de Investigación a Estudiantes de Doctorado que en 2022 cumplen su XX edición, y el Premio anual al Joven Investigador menor de 40 años.
- **El Programa CANCER INNOVA**. Se trata de la primera iniciativa en el marco de la nueva Business Factory Medicines de Galicia promovido por la Agencia Gallega de Innovación, las empresas farmacéuticas Janssen (Johnson & Johnson) y Lilly, la Fundación Kærtor y la Fundación Científica de la Asociación Española Contra el Cáncer. El programa tiene como objetivo de aunar esfuerzos y poner en común sinergias y experiencias para el desarrollo de nuevos fármacos contra el cáncer y la consolidación de un ecosistema biotecnológico cercano a los pacientes.



## Investigación clínica

Durante esta fase se analiza la eficacia y seguridad de un medicamento para el tratamiento de enfermedades en seres humanos, un proceso diseñado y monitorizado por un equipo de profesionales especializados en diferentes áreas terapéuticas en colaboración con diversos hospitales.



Lilly España es una de las filiales que más contribuye a la actividad de investigación clínica del grupo a nivel mundial. El portfolio completo de proyectos actualmente en desarrollo se puede consultar en <https://www.lilly.com/discovery/clinical-development-pipeline>

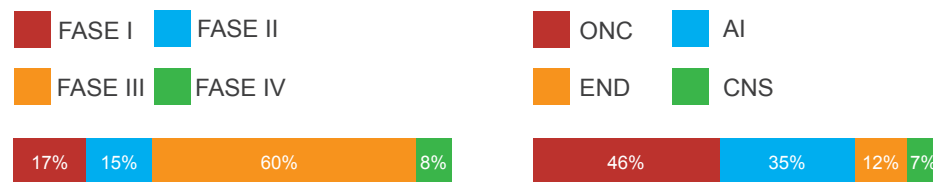
Durante el 2022, estuvimos trabajando en la implementación de los ensayos clínicos descentralizados para permitir la evolución de los centros de investigación clásicos a ubicaciones alternativas más convenientes para los pacientes, manteniendo y garantizando la seguridad de estos y la calidad de los datos. De manera paulatina estamos implementando en los ensayos clínicos el uso de softwares tales como la telemedicina o la tecnología que permite la recogida remota. En particular en España se han puesto en marcha distintas funcionalidades como son el uso de dispositivos tales como actígrafos o medidores que permiten la monitorización continua de glucosa. También se han utilizado dispositivos electrónicos que permiten la recogida de resultados reportados por los pacientes (ePRO: Patient Reported Outcomes) diarios electrónicos o cuadernos de recogida de datos electrónicos



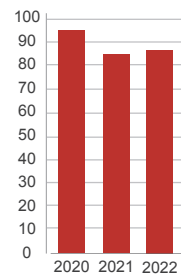
# 20 ENSAYOS 22 CLÍNICOS Lilly España



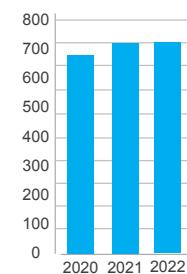
Estudios clínicos que desarrollamos durante 2022:



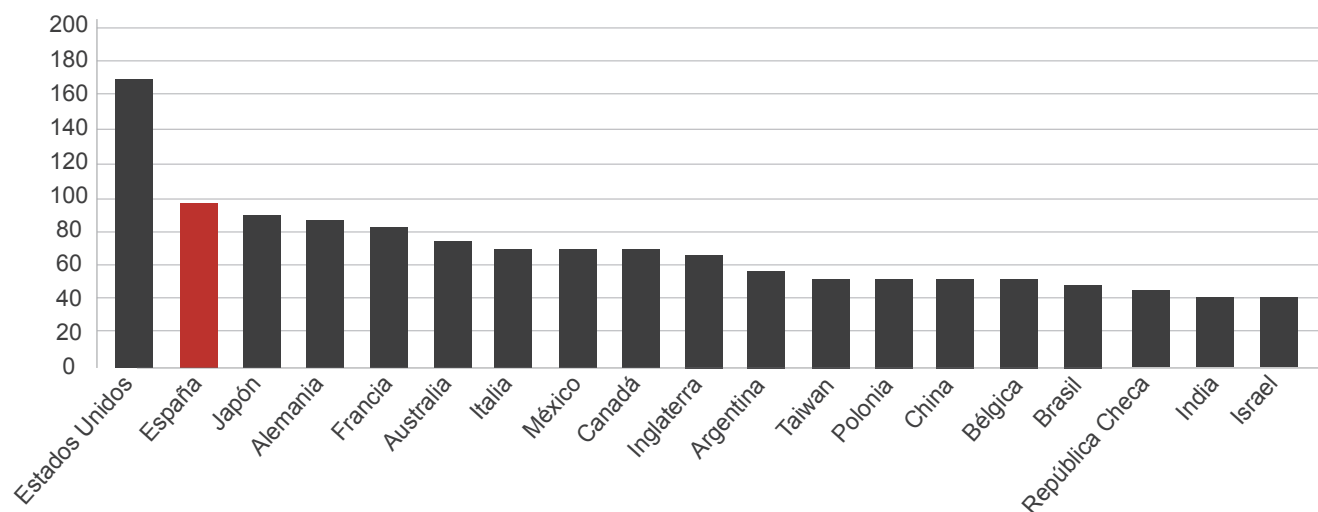
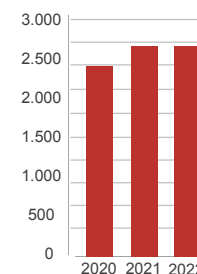
Número ensayos clínicos



Número de centros



Número de pacientes





## Producción

Nuestra planta de producción en Alcobendas (Madrid) forma parte de la red de fabricación que tiene Lilly en todo el mundo. Concretamente, se trata de una de las ocho plantas con las que cuenta Eli Lilly & Company, y la única planta fuera de Estados Unidos que suministra medicamentos a todo el mundo.

Lilly está comprometida con la producción de medicamentos que cumplan con las más exigentes expectativas de seguridad, calidad, valor y protección ambiental. Estos cuatro pilares van mucho más allá de la planta de producción, es una constante en Lilly.

773.294.364  
de dosis  
empaquetadas

46.270.773  
de envases  
empaquetados

5,85M€  
invertidos,  
de los cuales 1,35M€  
pertenecen a inversiones en  
nuestras oficinas y 4,50M€ a  
la planta de producción

En 2022 Lilly España ha continuado con su proceso de robotización. Para ello, se ha seguido implementando la **robótica colaborativa para el movimiento de materiales**. Además, hemos iniciado la utilización de dispositivos inteligentes - smart watch – en los procesos de comunicación con el objetivo de la mejora de la firma electrónica, al mismo tiempo de la mejora de la eficiencia del proceso. Estos dispositivos facilitan el registro electrónico de las actividades y su firma en el momento de la realización, permitiendo, de este modo, la digitalización de formularios en el área de acondicionamiento y reduciendo errores humanos.

Por último, se ha instaurado la analítica avanzada y predictiva para distintos procesos, como el caso del proceso piloto llevado a cabo en el mantenimiento de los filtros y que supone llevar a cabo su reemplazo, según su estado real y no basándonos en el tiempo transcurrido desde el último reemplazo.

La planta de Alcobendas sigue siendo la más importante de acondicionamiento primario y secundario de medicamentos orales de Lilly fuera de Estados Unidos, y continuará lanzando productos innovadores.

Lilly mantiene estable su **inversión a nivel de tecnología e infraestructura y se está transformando para convertirse en una planta de alta digitalización**, referencia para el resto de las plantas de producción de la compañía. La evolución más significativa de 2022, es la digitalización de los secuenciales de limpieza y en la siguiente fase en la integración de parámetros críticos en las líneas de empaquetado.

Adicionalmente, un hecho relevante del ejercicio objeto de informe es que nuestra planta de Alcobendas ha sido seleccionada para suministrar un medicamento inyectable (galcanezumab) a los países europeos, así como a Israel, a partir de principios de 2023. Esto demuestra una vez más, nuestra capacidad para adaptarnos a los cambios y necesidades con flexibilidad al entorno, dado que Alcobendas es una planta especializada en la producción de fármacos orales, y este medicamento es inyectable.





## Comercialización

Desde nuestra fábrica en Alcobendas (Madrid) comercializamos y exportamos medicamentos a **124 países del mundo** cumpliendo con los más altos estándares de calidad tanto en la producción, como en el empaquetado y envasado, así como en la venta y distribución.

Nuestro centro de producción en España es además líder mundial del Grupo para el acondicionamiento y exportaciones de los productos secos orales fuera de Estados Unidos. Actualmente, **más del 40%** de las presentaciones que comercializa Eli Lilly & Company se distribuyen desde Alcobendas.





## Medicamentos comercializados en España en 2022:

Nuestra creciente cartera de medicamentos incluye tratamientos en los ámbitos de traumatología, oncología, cardiología, endocrinología, inmunología, neurociencia, así como para enfermedades neurodegenerativas, la diabetes y para el dolor.

### DERMATOLOGÍA

Olumiant® (baricitinib)  
Taltz® (ixekizumab)

### ENDOCRINO

Humatrope® (somatotropina)  
HumatroPen® 6 mg  
HumatroPen® 12 mg  
HumatroPen® 24 mg

### MUSCULOESQUELÉTICAS

Forsteo® (teriparatida)

### NEUROCIENCIAS

Cymbalta® (duloxetina)  
Emgality® (galcanezumab)  
Strattera® (atomoxetina)  
Zyprexa® (olanzapina)  
Zypadhera® (olanzapina pamoato monohidrato)  
Prozac® (clorhidrato de fluoxetina)

### ONCOLOGÍA

Alimta® (pemetrexed)  
Cyramza® (ramucirumab)  
Verzenio® (abemaciclib)

### REUMATOLOGÍA

Olumiant® (baricitinib)  
Taltz® (ixekizumab)

### DIABETES

Abasaglar® (insulina glargina)  
Baqsimi® (glucagón nasal)  
Humalog® (análogo de insulina humana)  
Humalog® Junior Kwikpen  
Humalog® 200 unidades/ml solución inyectable en pluma precargada  
Humalog® Kwikpen 100 U/ml solución inyectable  
Humalog® Mix 25 Kwikpen 100 U/ml suspensión inyectable  
Humalog® Mix 50 Kwikpen 100 U/ml suspensión inyectable  
Humalog® 100 U/ml solución inyectable en viales  
Humulina® (insulina humana)  
Humulina® NPH Kwikpen 100 UI/ml suspensión inyectable  
Humulina® NPH 100 UI/ml suspensión inyectable en vial  
Humulina® Regular 100 UI/ml solución inyectable en vial  
Humulina® 30:70 Kwikpen 100 UI/ml suspensión inyectable  
Humulina® 30:70 UI/ml suspensión inyectable en vial  
Jardiance® (empagliflozina)  
Synjardy® (clorhidrato de metformina, empagliflozina)  
Trulicity® (dulaglutida)

### UROLOGÍA

Cialis® (tadalafilo)



\* Medicamentos que se comercializan desde Alianza Boehringer Ingelheim y Lilly.



## 2.6. Impacto socio-económico

### Valor económico generado

**551.658.549€** | **30.122.112€** | **22.997.239€**  
ingresos | exportaciones | beneficios

#### Pacientes y asociaciones de pacientes

1.935.587 (238.424 nuevos pacientes respecto al año anterior)

38 acuerdos de colaboración con asociaciones de pacientes (4 no económicos y 34 económicos por valor de 113.182 €)

#### Empleados

1.053

#### Gasto de personal

105.853.100 €

#### Profesionales y organizaciones sanitarias

22.311.203 € de transferencias de valor realizadas hacia ellos

#### Administración pública

3.440.020€ impuesto sobre beneficios de la sociedad

Lilly no recibe subvenciones públicas

#### Comunidad científica

91.089 miles de € en I+D

#### Proveedores

El 61,98% sobre el gasto total de 122M€ dirigidos a pagos a proveedores nacionales

#### Sociedad civil

3.275 horas de voluntariado  
254.737€ invertidos en voluntariado

#### Acción social

313.535€ donados



## 2.7. Entorno empresarial y tendencias de futuro

### 1. Problemas de suministro

En 2020, con la crisis producida por la COVID-19 se inició un problema en las cadenas de suministro de casi la totalidad de los sectores que, una vez finalizada la pandemia, no se ha resuelto del todo. La preponderancia de China en las cadenas de suministro mundiales hace que cualquier contratiempo en el país asiático genere un efecto dominó en todos los sectores y precisamente allí aún no se ha resuelto la crisis por la COVID. Por otro lado, la guerra en Ucrania iniciada en febrero de 2022 se ha prolongado generando desequilibrios en todo occidente. Por último, la crisis energética -sólo en parte consecuencia del conflicto bélico- sigue encareciendo el precio de las materias primas y de los productos de primera necesidad.

Lilly, a pesar de contar con planes de prevención y mitigación, no ha sido ajena a estos problemas de suministro de las materias primas.

### Respuesta de Lilly

Lilly cuenta con planes de contingencia para adelantarse a eventuales problemas de suministro. En un sector, con ciclos de producción largos, se trabaja con stocks de seguridad muy altos, lo que trae como consecuencia el incremento de los costes.

Respecto al transporte, el problema principal viene de las rutas internacionales por mar que conllevan tiempos de tránsito más elevados por problema de congestión en las navieras, y por escasez de contenedores. Como plan de contingencia, tenemos acuerdos establecidos con tres compañías logísticas globales para cubrir este escenario, y usamos como rutas principales la terrestre y la aérea, en comparación a las rutas marítimas.

### 2. Aumento de la demanda de medicamentos para la diabetes.

En el seguimiento habitual de medicamentos que realiza la Agencia Española del Medicamento y Productos Sanitarios (AEMPS), en 2022, se detectaron tensiones en el suministro de numerosos medicamentos, entre ellos, fármacos para la diabetes tipo 2.

La demanda a nivel mundial de agonistas del receptor de GLP-1 ha aumentado lo que ha generado unas tensiones en el suministro y faltas intermitentes en algunos casos. Este desabastecimiento no ha supuesto un impacto en el tratamiento de estos pacientes, ya que cuentan con alternativas terapéuticas para el manejo de su diabetes. En España, ningún paciente en tratamiento con un fármaco de Lilly ha sufrido estas faltas de suministro. El inesperado y elevado aumento de la demanda ha supuesto un reto, entre otros motivos, porque en el caso de otros medicamentos vitales y no reemplazables supone una preocupación entre los profesionales sanitarios.

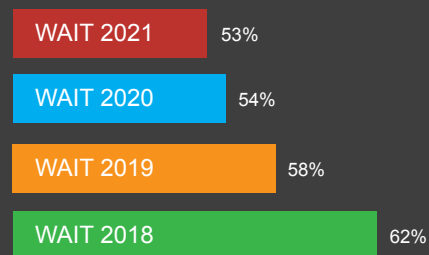
### Respuesta de Lilly

Antes de que se produjera ningún caso de desabastecimiento, ante el elevado aumento de la demanda a nivel mundial, desde Lilly se entendió que había un alto riesgo de no poder cumplir con nuestro compromiso con los pacientes, por ello, organizamos un equipo transversal de seguimiento de esta situación que decidió detener la promoción activa de los fármacos afectados e informar a autoridades y a profesionales sanitarios de la necesidad de no iniciar nuevos tratamientos para garantizar el suministro de los pacientes que ya estaban en tratamiento con nuestros medicamentos. Igualmente se realizó la notificación a la AEMPS de los potenciales desabastecimientos, se inició una monitorización diaria de la demanda y de la capacidad de suministro, se realizaron inversiones a nivel mundial para ampliar esta capacidad de suministro, y se mantuvieron reuniones periódicas de seguimiento con todos los agentes implicados. Asimismo, se informó a las organizaciones de pacientes de la situación y de las decisiones tomadas por Lilly.

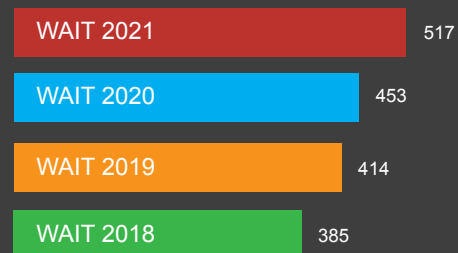
### 3. Retraso en la aprobación (informe W.)

En España el problema del acceso de los pacientes a los nuevos medicamentos cada vez es mayor, ya que nuestro sistema público de salud cuenta con menos fármacos que los países de referencia en Europa y los incorpora más tarde. Según el informe anual Indicadores de acceso a terapias innovadoras en Europa (W.A.I.T. Indicator), elaborado por la consultora Iqvia para la Federación Europea de Asociaciones de la Industria Farmacéutica (Efpi) el tiempo medio que transcurre desde que un nuevo medicamento es aprobado por las autoridades europeas hasta que está disponible para su uso en España a finales de 2021 es ya de 517 días – más de 17 meses-.

Disponibilidad en España  
(porcentaje)



Tiempo medio en España  
(días)



Fuente: Iqvia. Indicadores de acceso a terapias innovadoras en Europa (W.A.I.T Indicator) 2022.

### Respuesta del sector

La respuesta del sector a través de Farmaindustria, patronal del sector, a la que Lilly pertenece, se ha concretado **en la publicación del informe**: El acceso a los medicamentos en España: diagnóstico y recomendaciones, que recoge cuál sería, a su juicio, las medidas que mejorarían esta situación entre las que se encuentran:



1. Una mayor predictibilidad, claridad y objetividad en los procedimientos y decisiones de precio y financiación de medicamentos innovadores, en línea con las recientes recomendaciones del Comité Asesor para la Financiación de la Prestación Farmacéutica.
2. Separación clara de la evaluación terapéutica de la económica de los medicamentos innovadores y consideración del valor social total que aporta el medicamento, es decir, incluyendo ahorros sanitarios y no sanitarios e impacto sobre la productividad y el empleo.
3. Establecimiento de un sistema de acceso temprano de los fármacos que aporten mayor beneficio clínico, con participación de médicos y pacientes y con un precio provisional que se ajuste luego en base a resultados.
4. Identificación de las necesidades médicas no cubiertas y mecanismos específicos de precio y financiación para atender las enfermedades raras.
5. Seguimiento y mayor coordinación entre las CCAA para asegurar un acceso equitativo en todo el SNS a los medicamentos incluidos en la prestación, con indicadores de acceso que objetiven la situación y permitan corregir desviaciones.
6. Reconocimiento de la innovación incremental, en cuanto a su potencial para mejorar el tratamiento de enfermedades y de facilitar el uso adecuado del medicamento.

Lilly se une al espíritu de la patronal y colabora con las autoridades centrales y en las Comunidades Autónomas para mejorar esta situación, facilitando la información más completa y precisa sobre sus innovaciones y poniéndose a disposición de los gestores para avanzar en la resolución de este problema.



#### 4. Digitalización en los sistemas de producción

Los sistemas de producción están evolucionando cada vez más rápidamente hacia la digitalización y robotización. La necesidad de proporcionar medicamentos de forma más rápida y segura requiere contar con procesos de producción más flexibles, fiables y escalables. La digitalización y robotización de las plantas de producción es una tendencia clara y no ajena al sector del medicamento.

#### Respuesta de Lilly

La planta de Lilly ha continuado con su proceso de robotización y digitalización que empezó hace dos años: robótica colaborativa para el movimiento de materiales, utilización de dispositivos inteligentes para mejorar la firma electrónica y disminuir los errores humanos, y el uso de la analítica avanzada y predictiva para distintos procesos, son algunas de las medidas tomadas en la planta de Alcobendas en 2022.

#### 5. Crisis energética

España- y el resto de Europa- venía padeciendo una crisis energética, agravada, a partir de febrero de 2022, por la invasión rusa de Ucrania. El encarecimiento de los precios ha sido mayor afectando a las cadenas de suministro y a los costes de producción. La planta de Lilly España no se ha salvado de esta situación.

#### Respuesta de Lilly

Más allá del ajuste de la consigna de temperatura en las oficinas, Lilly en 2022 mantiene su hoja de ruta de eficiencia en el uso de la energía que, si bien estaba prevista previamente al ejercicio informado, es la respuesta más adecuada para la crisis energética. Reportamos sobre el detalle de nuestras medidas de ahorro energético en el capítulo “Cuidamos del Planeta”.

#### 6. Sostenibilidad: demanda de una gestión sostenible

El Informe Forética 2022 revela que la demanda de aspectos ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) se encuentra más fuerte que nunca y en continuo crecimiento. Los gobiernos y reguladores han incrementado la presión regulatoria de manera significativa, al tiempo que han desplegado un número mayor de incentivos económicos para acelerar la transición. Empresas e inversores han puesto el pie en el acelerador a la hora de diseñar y ejecutar estrategias ESG con objetivos de transformación a largo plazo. Por último, consumidores y ciudadanos han integrado criterios de sostenibilidad en su toma de decisiones y han elevado el grado de exigencia sobre el comportamiento de las empresas.

#### Respuesta de Lilly

En Lilly llevamos años incorporando en nuestra gobernanza aspectos ESG y nuevas medidas para evolucionar en el camino hacia la sostenibilidad. En enero de 2022 pusimos en marcha un sistema de recogida de datos de impacto a través de una herramienta informática que, utilizando indicadores, permite generar informes de impacto. De esta manera, se mejora la trazabilidad y la calidad del dato, al tiempo que se garantiza la conservación de la información para poder analizar la evolución de la empresa año tras año.

En cuanto a la gestión de nuestro impacto ambiental, hemos diseñado un sistema de medición de emisiones de gases de efecto invernadero de los tres alcances, de acuerdo con la norma ISO 14064:2019, lo que nos permitirá conocer el próximo año cuál es nuestra huella de carbono total.

Como parte de la estrategia del Comité de ESG 20-25, hemos introducido en la gobernanza del comité de dirección la obligatoriedad de cumplir con objetivos de impacto ESG, estableciendo una serie de indicadores que serán revisados periódicamente.