

Overblik 2024



DFDS A/S · Marmorvej 18 · 2100 København Ø
+45 3342 3342 · [dfds.com](https://www.dfds.com) · CVR 14 19 47 11



Moving goods & people

Se mere om, hvad vi laver i denne rapport, eller gå til det interaktive kort for at få mere at vide om vores netværk.

[Gå til interaktivt kort →](#)

Passagerruter

Vores 13 ruter med passagerer forbinder mennesker. Læs mere om vores rute mellem Litauen og Sverige.

[Læs mere →](#)

Fragtfærgeruter

Vores 17 ruter dedikeret til fragt muliggør handel og holder forsyningskæderne i gang. Læs mere om vores ruter mellem Tyrkiet og Europa.

[Læs mere →](#)

Logistics transport

Vi tilbyder transport af hel- og part-læs og gør brug af færgenetværkets pålidelighed. Læs mere om, hvordan det fungerer mellem Tyskland og Storbritannien.

[Læs mere →](#)

14,100

Medarbejdere

+100

Logistiklokationer

15,200 trailere og 3,200 trucks
45 lagerbygninger

70

Færger

30

Færgeruter

17 fragtruter
13 fragt- og passagerruter

Vi transporterer varer i trailere* med færge, vej & jernbane



... og mennesker i biler & til fods

*og trailerækvivalenter

Purpose

We move for all to grow

Siden vores grundlæggelse i 1866 har vi flyttet varer og mennesker – samt flyttet tankegange og nye, vigtige dagsordener.

Hver dag arbejder vi sammen med kunder, partnere og vores medarbejdere for at levere sikker, pålidelig og effektiv transport af passagerer og gods i og omkring Europa.

I fælleskab udvikler vi bedre og smartere måder at holde vores del af verden i bevægelse på en bæredygtig måde.

Sammen giver vi mennesker mulighed for at opfylde ambitioner, gøre en forskel og udvikle sig.

Vi bevæger os fremad. Vi bevæger os som én. We move for all to grow.

Behaviours

We care

We serve our customers with passion

We listen before making decisions

We do what we say we'll do

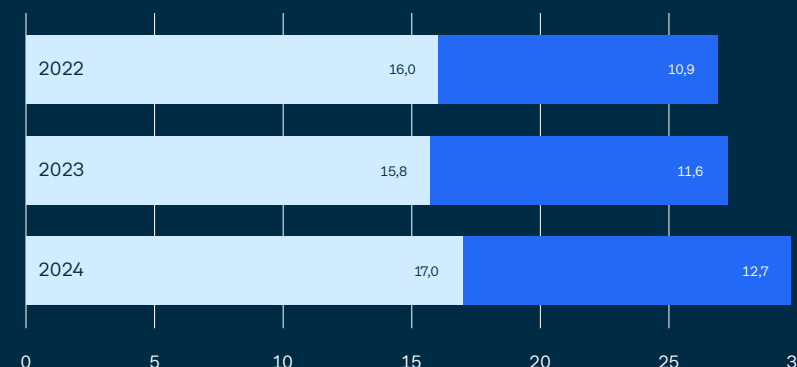
If we see a problem, we fix it

We learn, develop, and improve every day

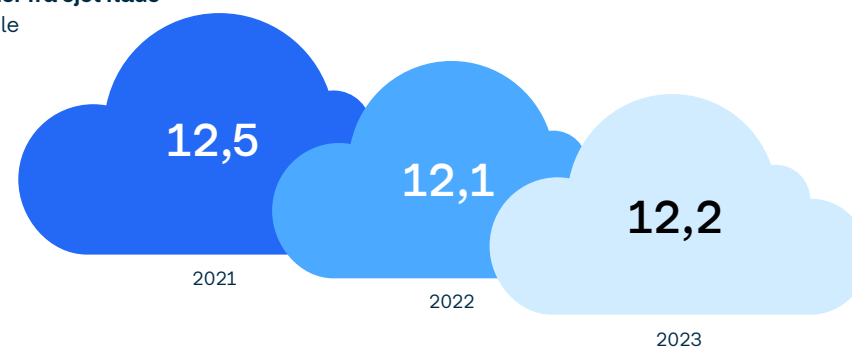
Hovedresultater 2024

Omsætning pr. division DKK mia.

Ferry Division
Logistics Division

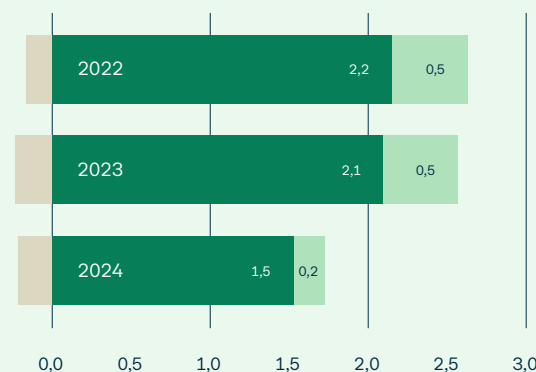


CO₂ emissioner fra eget flåde g CO₂/GT mile

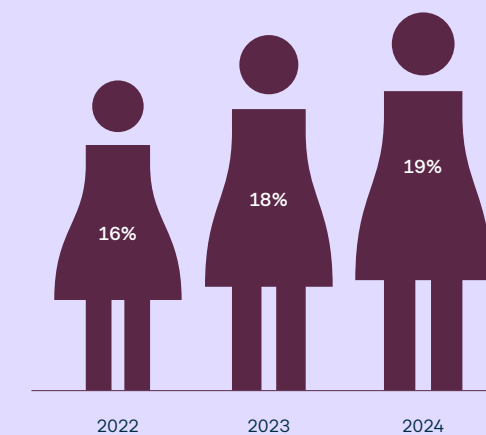


EBIT pr. division DKK mia.

Ferry Division
Logistics Division
ikke-allokerede poster



Andel af kvindelige ledere Samlet arbejdsstyrke





Realisering af netværkets værdi og performance forbedring

I 2024 opnåede vi i samarbejde med vores kunder positiv organisk vækst. Kundetilfredsheden blev yderligere forbedret. Vi fortsatte med at standardisere og digitalisere vores netværk for at forbedre kundeservicen og driftseffektiviteten. Vi intensiverede også vores indsats for medarbejdersikkerhed og er fortsat godt på vej til at nå vores mål for grøn omstilling.

Vores netværk blev udvidet i 2024 gennem købene af FRS Iberia/Maroc (færgeruter på Gibraltarstrædet) og Ekol International Transport (tyrkisk transport- og logistikskab). Begge styrkede og udvidede netværket til højvækstregioner understøttet af nearshoring.

Med købet af Ekol International Transport kopierer vi vores gennemprøvede nordeuropæiske forretningsmodel med at kombinere færge- og end-to-end vej-/jernbanetransportløsninger. Modellen tilfører stabile godsmængder til vores ruter, og den gør os i stand til at tilbyde pålidelige og effektive kundeløsninger understøttet af control over aktiverne.

Derudover starter vi fra slutningen af marts 2025 færgeruter på Jersey baseret på en 20-årig koncessionsperiode tildelt af Jerseys regering.

Omvendt solgte vi ruten Oslo-Frederikshavn-København. Ruten har været et stort aktiv for DFDS, siden vores etablering i 1866, men flugtede mindre og mindre med vores strategiske fokus.

Fra et vækstperspektiv gjorde vi således gode fremskridt på mange fronter i 2024.

Fra et økonomisk perspektiv var 2024 mindre vellykket. Vores resultater i løbet af året levede ikke op til forventningerne. Vi blev udfordret af makro- og markedsmodvinde samt aktiviteter med for lav performance, og vi blev påvirket af indtrædelsen af en ny færgekonekurrent i forretningsenheden Mediterranean.

Mens et EBIT på DKK 1,5 mia. for 2024 er utilfredsstillende, er vores netværks underliggende styrke intakt, om end vi har konkrete udfordringer at løse i 2025, før vi igen kan levere et tilfredsstillende indtjeningsniveau.

2024 var et udfordrende år for DFDS. Organisk vækst gik frem på linje med vores strategi, men indtjeningen levede ikke op til forventningerne. 2025 vil fokusere på at lægge grundsten til forbedringer af resultatudviklingen

Fællesbrev fra bestyrelsens formand og CEO

Strategi bekræftet

2024 var det første år af strategien "Moving together towards 2030" lanceret i december 2023. Vores strategi er fortsat at realisere værdien af det udvidede netværk gennem organisk vækst og blive en grønnere virksomhed.

De seneste års netværksudvidelser har styrket vores kundetilbud, især til større fragtkunder. Vi er opmuntrede af de fremskridt, der er gjort inden for hver af de fem strategiske retninger, vi forfølger:

- Protect & Grow Profits
- Standardise to Simplify
- Digitise to Transform
- Moving to Green
- Be a Great Place to Work

I årsrapporten rapporteres om resultater og planer for hver af retningerne.

Den overordnede ambition om grøn omstilling er at blive en netto-nul-virksomhed i 2050. Vejen dertil omfatter 2030-mål for reduktion af emissionsintensiteten for færge- og landaktiviteter:

- Færge - 45 % reduktion i forhold til 2008
- Land - 75 % reduktion i forhold til 2022 baseline.

I 2024 var der nogle tilbageslag for grønne investeringer i og uden for Europa, der illustrerede udfordringerne forbundet med at fremme den grønne dagsorden. For DFDS er det afgørende, at grønne brændstoffer er til rådighed i stor skala, og at kunderne er villige til at acceptere prisstigninger, da omkostningerne for "grønnere" transportløsninger i en overskuelig fremtid vil forblive dyrere end for fossile brændstoffer.

Finansielle resultater og ambitioner

I 2024 levede de økonomiske resultater ikke op til vores forventninger. Efter et godt 1. kvartal oplevede vi svagere markeder i Baltikum og Østeuropa, da begge fortsat var negativt påvirket af krigen i Ukraine. Ny Brexit-grænsekontrol bremsede handelen med friske fødevarer mellem Storbritannien og kontinentet. Bilproduktionsmængderne faldt som følge af lavere efterspørgsel.

Derudover underpræsterede dele af vores logistikaktiviteter, især de nordiske inden for kølelogistik. Evnen til fuldt ud at overvælte omkostningsstigninger blev svækket af en generel stigning i konkurrencen som følge af den udbredte afmatning på det europæiske marked.

Det økonomiske opsving i Europa, som vi forventede i begyndelsen af 2024, vendte i stedet til en afmatning i andet halvår. Dele af Logistics Division klarede sig fortsat dårligt, bl.a. på grund af overkapacitet af kørsel i et faldende marked.

Fra september blev indtjeningen i andet halvår desuden reduceret af den øgede konkurrence i fægekorrideren Istanbul-Trieste. Og fra november blev Ekol International Transport, der er tabsgivende, en del af DFDS.

Som følge af indtjeningsudviklingen i 2024 og forventningerne til 2025 er de finansielle ambitioner, der tidligere blev sat for 2026-27, ikke længere gældende. Ambitionerne omfattede mål for ROIC, justeret frie pengestrømme og finansiell gearing (NIBD/EBITDA).

Det er en klar målsætning for bestyrelsen og direktionen at levere vedvarende aktionærafkast. Når vi har bragt indtjeningen tilbage til et tilfredsstillende niveau, vil vi revurdere de langsigtede finansielle ambitioner, herunder kapitaludlodning til aktionærer.

ROIC og Justeret frit cash flow er fortsat vigtige nøgletal for DFDS.

De justerede frie pengestrømme forventes i 2025 at blive understøttet af kapitaldisciplin, herunder en gennemgang af ejerskabet af ikke-kerneaktiver og andre initiativer til at frigøre bundet kapital.

Vi fastholder vores mangeårige målinterval for finansiell gearing, NIBD/EBITDA, på 2,0-3,0x. I betragtning af den nuværende gearing på 3,9x ved udgangen af 2024 vil nedgearing af kapitalstrukturen være en prioritet i 2025 og de kommende år.

Specifikke udfordringer, der skal løses

Aftalen om at købe Ekol International Transport blev annonceret i april 2024. Ved den planlagte afslutning af transaktionen i slutningen af oktober var virksomheden tabsgivende, og aftalen skulle justeres for at afspejle dette. Parallelt hermed var en fægekonekurrent i september 2024 gået ind i Istanbul-Trieste-korrideren.

Vores beslutning om at gå videre med opkøbet hvilede på to overvejelser: Den overbevisende strategiske logik og fastholdelsen af betydelige volumener i lyset af en konkurrents indtræden. I betragtning af omstændighederne vurderes beslutningen fortsat at være den bedste måde at beskytte netværkets langsigtede modstandsdygtighed på.

Vi anerkender, at når vi skal løse både en konkurrents indtræden og Ekol International Transports indtjeningsudfordring, vil 2025 blive et overgangsår. Vi forstår også, at de nuværende udfordringer giver anledning til usikkerhed på kort sigt, men det er vores erfaring, at modstandskraft belønnes, når der er tale om aktiver med lang levetid.

Fokus på resultatforbedring

2025 bliver et overgangsår med to veje til at lægge grundlaget for at forbedre de økonomiske resultater.

Den første vej er at fortsætte med at beskytte og øge omsætningen og indtjeningen i vores forretningssenheder. De fleste af disse forventes at opretholde indtjeningen eller forbedre den i 2025.

I Ferry Division ser vi en fortsat stabil udvikling på Nordsøen, dog med fortsat modvind fra omkostningsspres. Balancen mellem udbud og efterspørgsel på markedet for Kanalen blev forbedret mod slutningen af 2024, hvilket forventes at gavne resultaterne i 2025. Markedsforholdene vil på den anden side sandsynligvis fortsat være udfordrende for Østersøruterne på grund af krigen i Ukraine.

Ruterne på Gibraltarstrædet klarede sig godt i 2024 og nåede indtjeningsmålet for det første driftsår. Vores spanske licens til at operere ruten Tarifa-Tanger Ville blev sent i 2024 desværre ikke fornyet.

En beslutning, som vi anfægter, idet det vindende bud efter vores opfattelse ikke følger udbuddets kommercielle vilkår. Desuagtet er vi optimistiske med hensyn til Gibraltarstrædet fortsatte vækst.

I Logistics Division underpræsterede vi i 2024. Markedsforholdene var vanskelige, og vi sigter mod at opnå betydelige forbedringer.

Logistics indtjeningsudfordringer er i vid udstrækning begrænset til forretningsenhederne Continent og Nordic, hvor flere områder underpræsterede. Vores forventninger om indtjeningsfremgang understøttes af syv 'boost'-turnaround-projekter igangsat i 2024, og som fortsætter ind i 2025. Forretningsenheden UK & Irelands resultater var robuste i 2024, og vi forventer yderligere organisk indtjeningsvækst i 2025.

Den anden vej i 2025 er at løse tre specifikke fokusområder:

- Tilpasning af fægedriften i Middelhavet til det ændrede konkurrencemiljø. Vi har med succes beskyttet vores markedsposition i 2024, dog med en betydelig omkostning i form af lavere priser. Den øgede kapacitet vil efter vores opfattelse med tiden blive absorberet af den fortsatte vækst på transportmarkedet mellem Tyrkiet og Europa. Det mulige udfaldsrum for indtjeningen i 2025 er betinget af, hvordan konkurrencedynamikken udspiller sig i løbet af året. I 2025 forventer vi at se en rebalancering af markedet, som vil mindske den finansielle påvirkning
- Ekol International Transports resultat skal vendes til breakeven ved udgangen af 2025. Som meddelt i 2024 var og er selskabet tabsgivende. Vi er opmuntrede af de fremskridt, der er gjort i de første måneder af den planlagte turnaround, samt vores nye kollegers støtte og dedikation.
- Komme i mål med logistics turnaround projekter igangsat i 2024.

Kapitalfordeling på pause

I alt DKK 599 mio. blev udloddet til aktionærerne i 2024 fordelt på et udbytte på DKK 168 mio. og et aktietilbagekøb på DKK 431 mio.

DFDS' finansielle gearing, NIBD/EBITDA, steg gennem 2024 til 3,9x ved årets udgang drevet af indtjeningsudviklingen og øget gæld. I betragtning af den forventede lavere indtjening i 2025 vil den finansielle gearing forblive over målintervallet på 2,0-3,0x gennem 2025.

Bestyrelsen vil derfor foreslå ordinære generalforsamling, at der ikke udloddes kapital til aktionærerne i 2025.

Et kig fremad

Vores udvidede netværk giver os et solidt fundament til at fortsætte med at vokse med vores kunder og til at bevare indtjeningen på tværs af det meste af netværket i 2025.

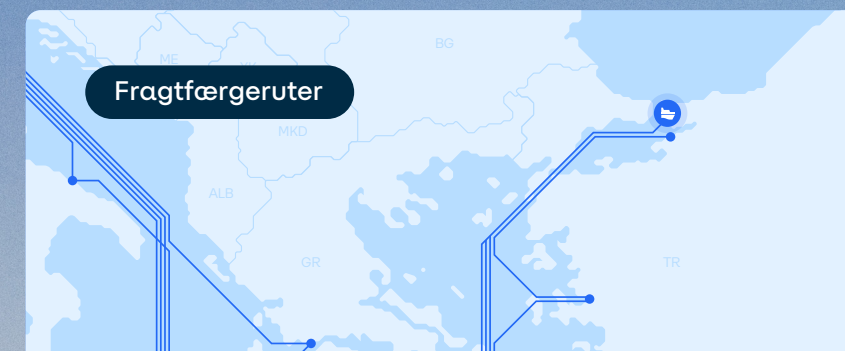
Vi er godt rustet til at løse de specifikke fokusområder takket være alle vores dygtige medarbejdere til søs og til lands, der hver dag sørger for en pålidelig, effektiv drift og konsistent høj kundeservice.

Vi vil gerne takke alle vores kolleger i DFDS for jeres store arbejde i et år fuld af forandringer. Jeres indsats og dedikation er højt værdsat.

Vi vil også gerne udtrykke vores taknemmelighed over for alle kunder, partnere og andre stakeholder for vores fortsatte samarbejde.

Torben Carlsen
CEO

Claus V. Hemmingsen
Formand for bestyrelsen



→ Forbinder Tyrkiet, Nordafrika og Europa

Pendik-Trieste

Vi forventer, at handelen mellem EU og Tyrkiet vil fortsætte med at vokse i de kommende år. Vores rute Pendik/Istanbul-Trieste er dedikeret til fragt med syv fragtfærger (RoRo). Det betyder, at vi tilbyder kunder daglige afgang i begge retninger.

Ruten er en del af rutenetværket i Middelhavet, der også forbinder Tyrkiet med Frankrig og den sydøstlige del af Tyrkiet gennem havnen Mersin til Trieste. To andre ruter forbinder Egypten med Italien og Tunesien med Frankrig. Vores vigtigste kunder er speditører og vognmænd, der baserer transportløsninger på trailere.

“Mellem Istanbul og Trieste transporterer vi en bred vifte af varer, ikke mindst bildele og tekstiler. Vi arbejder alle sammen i terminalerne og om bord på færgerne for at sikre, at sejlplanen er pålidelig for vores kunder.” Mustafa Köşger, Yard Coordinator.

DFDS driver 17 dedikerede fragtfærgeruter samt transporterer fragt på 12 kombinerede fragt- og passageruter i og omkring Europa. Hvert år transporteres 41,5 millioner banemeter gods svarende til ca. 3 millioner fragtenheder.

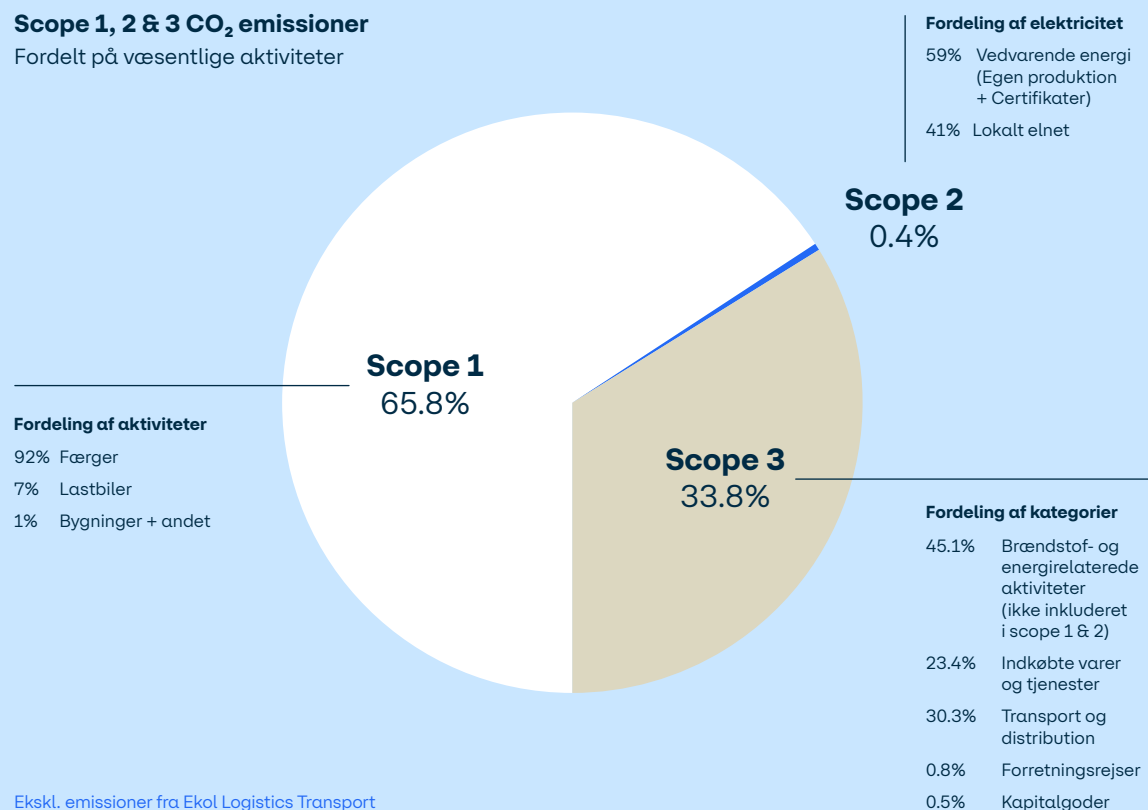
“Vi arbejder alle sammen for at sikre, at sejlplanen er pålidelig for vores kunder.”

— Mustafa Köşger,
Yard Coordinator



Scope 1, 2 & 3 CO₂ emissioner

Fordelt på væsentlige aktiviteter



Ekskl. emissioner fra Ecol Logistics Transport

Bæredygtigheds overblik

→ **2,2% stigning i absolutte direkte emissioner (scope 1 + 2)**

→ **CO₂-effektivitet for rutenettet opretholdes på 2023-niveau**

→ **Produktion af el fra solceller steg fra 1,3 GWh til 2,5 GWh**

→ **Andelen af kvinder i ledelse steg fra 18% til 19%**

→ **Deltagelse i årlig medarbejderundersøgelse steg fra 67% til 80%**

Vores CO₂-fodaftryk

Vores samlede CO₂e-udledning udgjorde 3.978.420 tons i 2024 (2023: 3.633.000 tons). Det er en stigning på 10% i forhold til 2023 og kan primært tilskrives udvidelsen af vores færgenetværk og sekundært med opkøbet af Ecol International Transport.

Direkte CO₂e-udledning (Scope 1) udgjorde 2.617.970 tons i 2024, en stigning på 2% fra 2023.

Indirekte CO₂e-missioner (Scope 2 - lokationsbaseret) udgjorde 15,5 ton i 2024 (2023: 12,1 ton). Det er en stigning på 28% i forhold til 2023 drevet af den fortsatte elektrificering på tværs af vores lastbilflåde og landbaserede drift, men også af flere logistiklokationer.

I 2024 fortsatte vores finansielle CO₂-intensitet, målt som forholdet mellem udledt CO₂e (Scope 1+2) og omsætning, med at falde med 13% sammenlignet med 2023. Dette illustrerer vores evne til at udvide forretningen uden at øge emissioner i samme omfang.

Værdikædens CO₂-udledning (Scope 3) udgjorde 1.344.910 tons CO₂e (2023: 1.055.000 tons CO₂e). Stigningen i vores Scope 3-emissioner var primært relateret til øgede udgifter, omklassificering af data og inklusion af købte virksomheder. De vigtigste kategorier inden for scope 3-emissioner er fortsat brændstof- og energirelaterede aktiviteter (kategori 3) samt transport og distribution (kategori 4).

Dekarbonisering til søs

På trods af tiltag truffet som en del af vores Moving to Green-strategi er CO₂-effektiviteten for egne skibe steget til 12,2 gCO₂/ton-nm (2023: 12,1). Dette skyldes aktiviteterne fra katamaranfærger sat i drift i januar 2024 på Gibraltarstrædet, idet emissioner fra egne skibe er reduceret til 11,9 gCO₂/ton-nm eksklusive Gibraltarstrædet.

I 2024 var der en mindre stigning i CO₂-effektiviteten for hele DFDS-netværket til 12,4 gCO₂/ton-nm (2023: 12,3).

Dekarbonisering på land

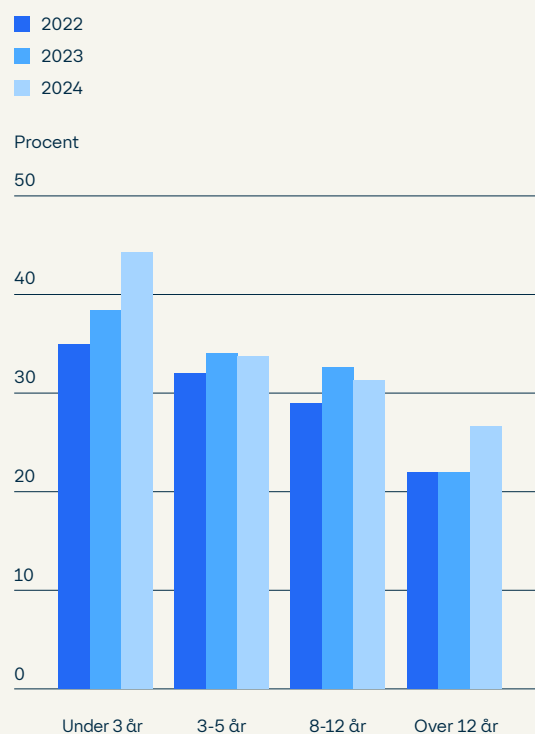
Vi fortsætter med at øge elektrificeringen på tværs af vores landbaserede aktiviteter, herunder e-lastbiler, terminaludstyr, kraner og biler. Vi har øget fokus på produktion af vedvarende energi ved at installere solpaneler på lagre og terminaler. Elproduktionen fra solpaneler er næsten fordoblet fra 1,3 GWh i 2023 til 2,5 GWh i 2024.

I 2024 blev 59% (2023: 56%) af det samlede elforbrug enten produceret på egne solpanel-anlæg (3,2%) eller understøttet af vedvarende energicertifikater (56,2%).

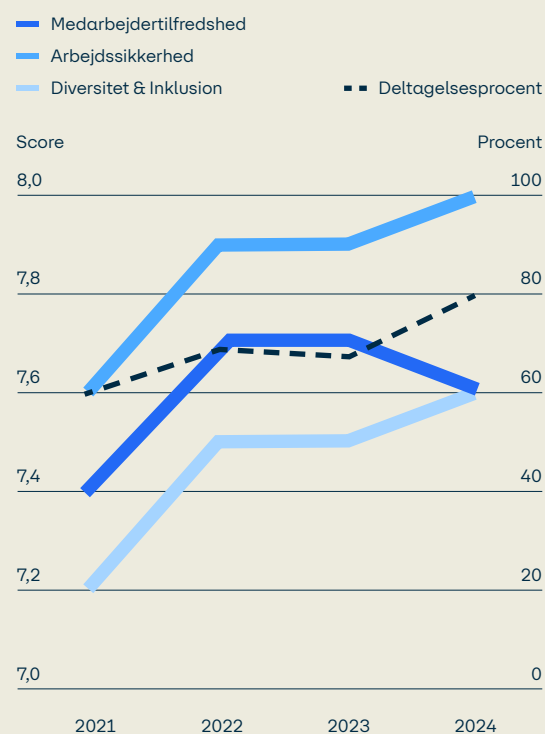
→ Se mere om DFDS og bæredygtighed på <https://www.dfds.com/en/about>

Repræsentation af kvinder i ledelse

Fordelt på anciennitet (kontoransatte)



DFDS medarbejderundersøgelse "MyVoice"



Logistics transport

→ Leverer hel- og part-læs transport til vores kunders forsyningskæder

Tyskland-Storbritannien

På ethvert tidspunkt kører en DFDS-lastbil ind i en cross-dock, kører om bord på en af vores færger eller leverer varer til en endelig destination.

Fra Tyskland leverer vi hel- og part-læs transporter for kunder inden for bil-, metal- eller fødevarersektoren, som hver især indebærer unikke udfordringer og behov.

“Uanset om det er temperaturfølsomme varer og produkter eller overdimensioneret gods, sætter vi en ære i at transportere alle typer gods. Det, der er vigtigt, er kundeforholdet og finde måder at understøtte deres forsyningskæde på gennem vores netværks omfang,” siger Ralf Kohlen, Managing Director, Tyskland.

DFDS' flåde består af mere end 3.000 lastbiler og 15.000 trailere - og med brug af tredjepartstransport kan DFDS nå ud til alle hjørner af det europæiske fastland, Storbritannien og Irland, Norden samt Tyrkiet, Marokko og Egypten.

“Uanset om det er temperaturfølsomme varer og produkter eller overdimensioneret gods, sætter vi en ære i at transportere alle typer gods.”

— Ralf Kohlen,
Managing Director



DFDS-aktien og aktionærer

→ Udlodning til aktionærer på DKK 599 mio.

→ 8% udlodningsafkast

→ 40% nedgang i aktiekursen i 2024

Aktiekapital

DFDS har én aktiekasse. Aktiekapitalen ved udgangen af 2024 udgjorde DKK 1.159 mio. fordelt på 57.969.597 aktier af hver nominelt DKK 20. Aktiekapitalen blev nedsat med DKK 13,2 mio. i 2024 efter annullering af 661.981 aktier i marts 2024.

Børshandel

DFDS-aktien er noteret på Nasdaq Copenhagen. I 2024 blev der handlet i alt DKK 63,4 mio. DFDS-aktier på alle handelsplatforme svarende til en årlig omsætning på DKK 11,6 mia. mod DKK 9,3 mia. i 2023. Den gennemsnitlige daglige omsætning var DKK 43 mio. mod DKK 37 mio. kr. i 2023. DFDS-aktien er en del af Nasdaqs Large Cap-indeks.

Aktiekursudvikling og afkast

DFDS' aktiekurs var 133,5 ved udgangen af 2024, hvilket var en nedgang på 40,1% i forhold til ultimo 2023. Til sammenligning steg det danske aktiemarkeds industriindeks 15,6pct. i 2024. Markedsværdien ved udgangen af 2024 var DKK 7,2 mia. eksklusive egne aktier.

DFDS-aktiens samlede udlodningsafkast var 8,2% i 2024 efter udbyttebetalinger og et aktietilbagekøb på i alt DKK 599 mio.

Distributionspolitik

Udgangspunktet for fastlæggelsen af niveauet for kapitaludlodning til aktionærer er den nuværende og forventede fremtidige finansielle gearing målt som forholdet mellem NIBD og EBITDA. Målet for gearing er et forhold på mellem 2,0x og 3,0x.

NIBD/EBITDA var 3,9x ved udgangen af 2024 sammenlignet med 2023. I kortere perioder kan gearingen bevæge sig uden for målintervaller på grund af særlige begivenheder, f.eks. strategiske opkøb.

Kapitalen udloddes gennem udbytte og aktietilbagekøb. Hvorvidt kapital er overskydende, vurderes ud fra gearingsmålet samt fremtidige indtjeningsudsigter og investeringskrav.

Udlodning til aktionærer i 2024

I 2024 blev DKK 431 mio. udloddet ved et aktietilbagekøb efter Safe Harbour-reglerne, der startede 12. februar 2024 og sluttede 29. november 2024. I alt blev der købt 2.312.185 aktier gennem programmet.

Herudover blev der i marts 2024 udbetalt et udbytte på DKK 168 mio. svarende til 3,00 kr. pr. aktie.

Forslag til kapitaludlodning for 2025

Bestyrelsen foreslår, at der ikke udloddes kapital i 2025, da den finansielle gearing forventes at overstige det målsatte gearingsinterval igennem året.

Aktionærer

Ved udgangen af 2024 havde DFDS 25.235 navnenavnede aktionærer, der ejede 92,7% af aktiekapitalen. Lauritzen Fonden Holding var den største aktionær med en ejerandel på 40,4% af den samlede aktiekapital ved udgangen af 2024.

Investor Relations

Formålet med investor relations (IR) er at facilitere en løbende dialog med det finansielle aktører, primært institutionelle investorer og analytikere.

Vigtige begivenheder i løbet af året er kvartalsrapporter, konferencekald og roadshows for at præsentere strategiske og økonomiske resultater. Månedlige færgemængdetal offentliggøres desuden i løbet af året.

Ledelsen og IR deltager i investorkonferencer, roadshows og møder med investorer og analytikere mellem kvartalerne. Der er en stille periode på fire uger forud for offentliggørelsen af kvartalsrapporter.

Ejerstruktur, ultimo 2024, %

Lauritzen Fonden Holding*	40,4
Institutionelle investorer	30,9
Andre registrerede aktionærer	14,6
Egne aktier	6,8
Ikke-registrerede aktionærer	7,3
Total	100,0

Aktionærfordeling, ultimo 2024

Antal aktier	Antal aktionærer	% af aktiekapital
1-50	10.456	0,5%
51-500	11.565	3,9%
501-5.000	2.859	7,1%
5.001-50.000	288	7,8%
50.001-	67	80,7%
Total²	25,235	100,0%

Analytikerdækning af DFDS-aktien

Carnegie
Dan Togo Jensen
T +45 3288 0245
dan.togo@carnegie.dk

Danske Bank Markets
Ulrik Bak
(fra 1. Marts 2025)

Nordea
Lars Heindorff
T +45 5376 6054
lars.heindorff@nordea.com

RBC Capital Markets
Ruairi Cullinane
T +44 207 002 2275
ruairi.cullinane@rbccm.com

SEB Equities
Kristian Godiksen
(fra 1. Marts 2025)
T +45 53 69 92 41
kristian.godiksen@seb.dk

1

Under henvisning til Lov om kapitalmarkeder §38 har Lauritzen Fonden Holding med hjemsted i København meddelt DFDS A/S, at de besidder mere end 33% af selskabets aktier og stemmerettigheder.

2

Total af registrerede aktionærer

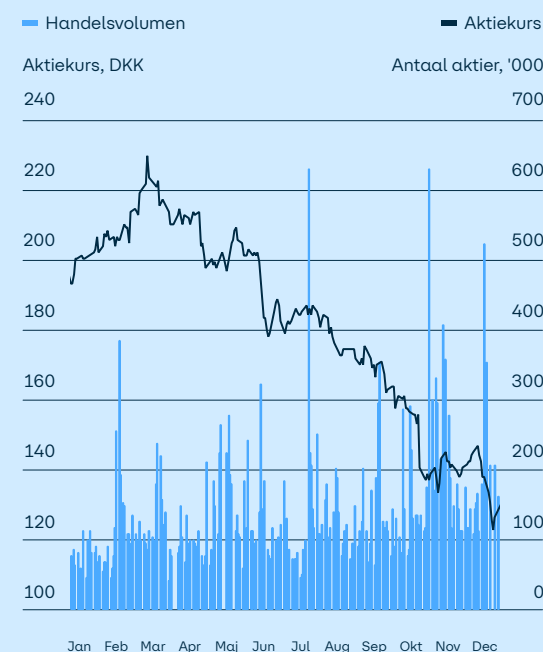
→ Søren Brøndholt Nielsen, VP, IR & Corporate Brand
T +45 3342 3359
udsbn@dfds.com

→ Aktionærsekretariat
shareholder@dfds.com

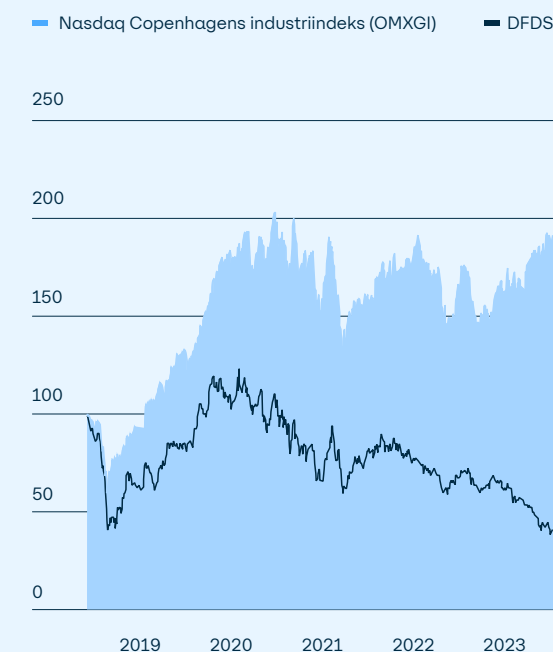
Aktienøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
Aktiekurs, DKK					
Kurs, ultimo året	134	223	256	349	275
Kurs, høj	234	291	356	400	325
Kurs, lav	123	195	194	262	134
Markedsværdi, DKK mio.	7.208	12.557	14.703	20.038	15.772
Antal aktier ultimo året, mio.	5,0	58,6	58,6	58,6	58,6
Antal aktier ultimo året i omløb, mio.	54,0	56,3	57,3	57,4	57,3
Udlodning til aktionærer, DKK mio.					
Betalt udbytte pr. aktie, DKK	3,00	5,00	8,00	-	-
Betalt udbytte, ekskl. egne aktier	168	281	461	-	-
Aktietilbagekøb	431	300	-	-	-
Udlodning i alt	599	581	461	-	-
Afkast af fri pengestrøm (FCFE), %	13,1	13,4	5,6	5,2	2,6
Samlet afkast af udlodning, %	8,2	4,6	3,1	-	-
Udlodningsandel af pengestrøm (FCFE), %	62,6	21,0	55,9	-	-
Aktionærafkast					
Aktiekursændring, %	-40,1	-13,0	-26,5	26,8	3,1
Udbytteafkast, %	1,3	2,0	2,3	-	-
Aktionærafkast i alt, %	-38,8	-11,1	-24,2	26,8	3,1
Værdiansættelse					
Egenkapital pr. aktie, DKK	256	245	227	199	183
Kurs/indre værdi, antal gange	0,5	0,9	1,1	1,8	1,5

DFDS' aktiekurs og handelsvolumen, 2024



Aktiekursudvikling i forhold til Nasdaq Copenhagens industriindeks 2020-2024



Passagerruter



→ Transporterer passagerer til søs i Europa

Klaipeda-Karlshamn

Klaipeda er en kystby i Litauen og en af de destinationer, DFDS-passagerer kan rejse til. Færgeruterne ind og ud af Klaipeda forbinder den dejlige kystby med Karlshamn i Sverige og Kiel i Tyskland. Tilsammen transporterer de årligt 180.000 passagerer i bil eller til fods. Færgerne tilbyder om bord restauranter, barer og shopping samt andre faciliteter.

“Vi arbejder hårdt på at sikre, at vores overnatningsruter giver en oplevelse af komfort, der svarer til et hotel. For mange af vores passagerer er opholdet ombord en del af deres ferie. Og det er en fornøjelse for os at gøre oplevelsen sjov og afslappende for alle”, Roman Kadyšev, Service Manager, Regina Seaways.

DFDS har transporteret passagerer siden starten af selskabets 159-årige historie. I dag transporterer vi årligt mere end 5,5 millioner passagerer på 13 ruter, der omfatter overnatnings-, korte- samt kombinerede passager- og fragtruter.

"For mange af vores passagerer er opholdet ombord en del af deres ferie."

— Roman Kadyšev,
Service Manager



Resultatudvikling

→ **Organisk omsætningsvækst på 1,9%**

→ **Finansielle resultater for både Ferry og Logistics reduceret i 2024**

→ **EBIT reduceret 35% til DKK 1,5 mia.**

→ **Finansieringsomkostninger øget som følge af højere gælds- og leasingomkostninger**

→ **Investeret kapital steg 10% primært på grund af opkøb**

→ **ROIC reduceret til 4,4%**

→ **Justerede fri pengestrøm på DKK 1,0 mia.**

→ **Finansiell gearing steg til 3,9x**

Omsætning og indtjening

Omsætningen steg 9,0% til DKK 29.753 mio. i 2024 efter højere omsætning i begge divisioner. Koncernens organiske omsætningsvækst var 1,9% i 2024.

Resultat af primær drift før afskrivninger, EBITDA, faldt 9,2% svarende til DKK 449 mio. til DKK 4.440 mio. og faldt 14,2% eller DKK 667 mio. justeret for opkøb.

Koncernens EBIT faldt 35,2% svarende til DKK 820 mio. til DKK 1.506 mio. og faldt 39,7% eller DKK 809 mio. justeret for opkøb og særlige forhold.

Nettofinansieringsomkostningerne steg 24,9% eller DKK 164 mio. til DKK 823 mio. sammenlignet med 2023.

DFDS' færgeaktiviteter er omfattet af tonnageskatteordninger i Danmark, Norge, Holland, Litauen, Frankrig og Tyrkiet. Skatten på årsresultatet var en samlet omkostning på DKK 142 mio. Årets resultat efter skat blev DKK 541 mio., hvilket er en nedgang på 64,4% eller DKK 978 mio. i forhold til 2023.

Kapital og afkast

De samlede aktiver udgjorde DKK 39,3 mia. ved udgangen af året, en stigning på 13,4% eller DKK 4,6 mia. i forhold til 2023, primært som følge af virksomhedskøb. Koncernens investerede kapital steg 9,6% eller DKK 2,8 mia. til DKK 31,5 mia. fra udgangen af 2023.

Den finansielle gæld (pantlån, banker, obligationer) steg 33,6% eller DKK 3,2 mia. til DKK 12,6 mia. Banklån blev øget med DKK 2,6 mia. til DKK 7,9 mia. primært drevet af finansiering af opkøb. Obligationslån steg DKK 0,9 mio. til DKK 2,1 mio. for at sikre en diversificeret gældsportefølje. Pantlån faldt DKK 0,2 mio. til DKK 2,6 mio.

Den nettorentebærende gæld (NIBD) steg 19,1% svarende til DKK 2,8 mia. til DKK 17,2 mia. ved udgangen af 2024. Korrigeret for leasinggæld steg den nettorentebærende gæld 31,5% svarende til DKK 2,7 mia. til DKK 11,3 mia.

Gearingen af DFDS' kapitalstruktur måles som forholdet mellem nettorentebærende gæld (NIBD) og driftsresultat før afskrivninger (EBITDA). Det langsigtede mål for gearing er et NIBD/EBITDA-forhold mellem 2,0x og 3,0x. Ved udgangen af 2024 var forholdet 3,9x mod 2,9x ved udgangen af 2023. Forholdet blev øget, da de opkøb, der blev gennemført i 2024, hævede NIBD, mens indtjeningsniveauet blev reduceret.

DFDS' bestyrelse vurderer løbende kapitalstrukturen i lyset af den nuværende og forventede fremtidige indtjening samt fremtidige investeringsbehov.

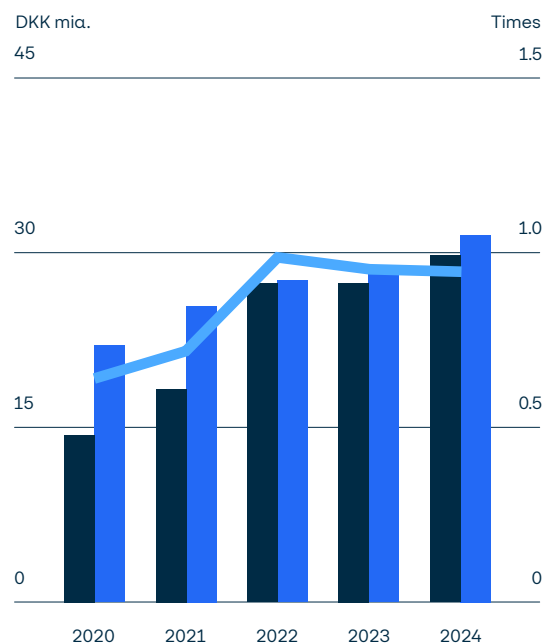
Koncernens ROIC var 4,4% i 2024 sammenlignet med 7,6% i 2023, da afkastet var lavere i begge divisioner.

Cash flow

Den justerede fri pengestrøm (FCFE) var DKK 957 mio. sammenlignet med DKK 2.773 mio. i 2023, der inkluderede et provenu på DKK 1.466 mio. fra salg og tilbageleasing af tre fragtfærger. Det justerede frie cash flow ekskluderer opkøb og fratrukker leasingbetalinger og er dermed det cash flow, der er tilgængeligt for lånebetalinger, kapitaludlodning og opkøb.

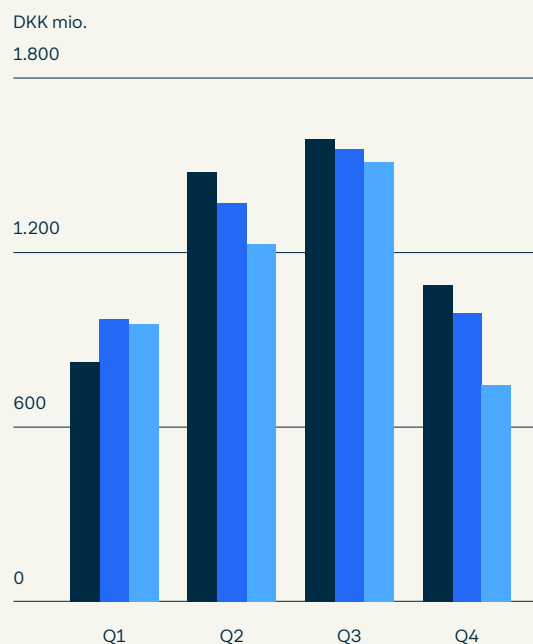
Omsætning og investeret kapital

■ Omsætning
■ Gennemsnitlig investeret kapital
■ Omsætningshastighed, investeret kapital



EBITDA pr. kvartal

■ 2022
■ 2023
■ 2024



Koncernens hovedtal

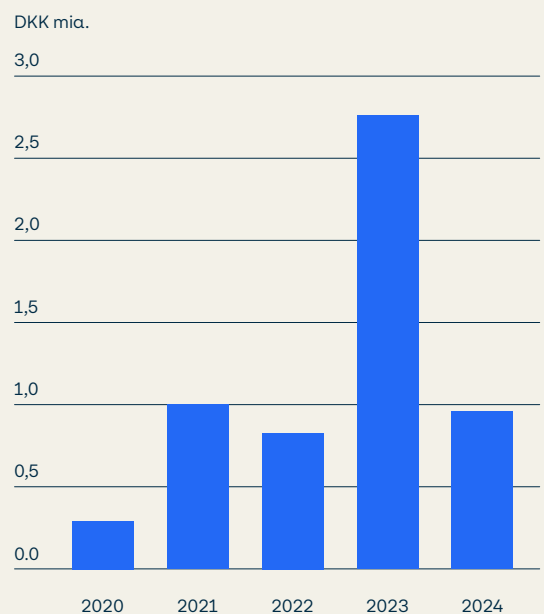
DKK m	2024 ¹ EUR m	2024	2023 ²	2022	2021	2020
Resultatopgørelse						
Nettoomsætning	3.989	29.753	27.304	26.873	18.279	14.310
- Ferry Division	2.394	17.858	16.493	16.831	12.216	9.784
- Logistics Division	1.790	13.348	12.096	11.423	7.155	5.301
- Ikke-fordelte poster og eliminerings	-195	-1.453	-1.285	-1.382	-1.092	-776
Driftsresultat før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	595	4.440	4.890	4.974	3.322	2.633
- Ferry Division	471	3.514	3.808	3.984	2.790	2.236
- Logistics Division	139	1.036	1.228	1.066	564	450
- Ikke-fordelte poster	-15	-109	-146	-76	-32	-53
Driftsresultat før amortiseringer (EBITA)	230	1.716	2.504	2.603	1.446	835
Driftsresultat (EBIT)	202	1.506	2.326	2.468	1.348	741
Finansielle poster, netto	-110	-823	-659	-329	-278	-275
Årets resultat	72	541	1.519	2.019	976	442
Kapital						
Aktiver i alt	5.267	39.281	34.647	34.084	30.721	27.006
Egenkapital	1.862	13.890	13.932	13.135	11.554	10.600
Nettorentebærende gæld	2.307	17.204	14.449	14.109	13.481	11.361
Investeret kapital, ultimo	4.228	31.533	28.770	27.554	25.369	22.121
Pengestrømme						
Pengestrøm fra driftsaktivitet	459	3.420	3.675	4.480	3.208	2.499
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-489	-3.647	-1.149	-2.989	-3.210	-1.618
Frie pengestrømme	-30	-227	2.526	1.491	-1	882
Justeret frie pengestrømme	111	957	2.773	825	1.000	294

1 Anvendt EUR kurs pr. 31. december 2024: 7,4589 (Gennemsnitlig) og 7,4578 (Ultimo).

2 2023 sammenligningstal er tilrettet for ændring i regnskabspraksis vedr. IFRS 16, jf. note 1.2 i DFDS årsrapport for 2024.

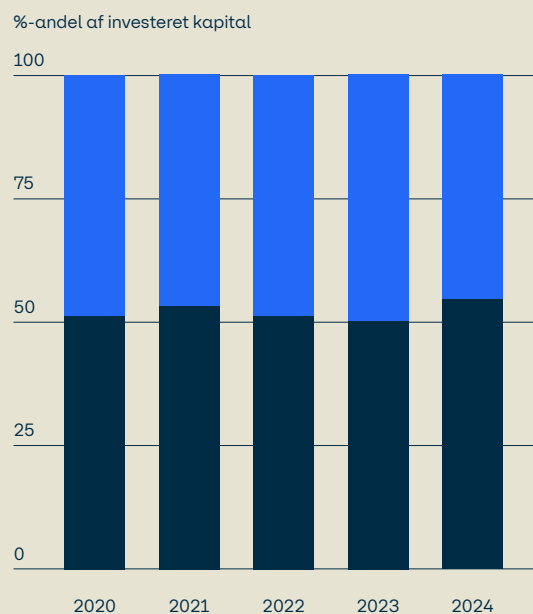
3 Fra 2023 bliver særlige poster ikke præsenteret separat i resultatopgørelsen og derfor er sammenligningstallene for 2020-2022 tilrettet.

Justeret fri pengestrøm, FCFE



Kapitalstruktur

■ Egenkapital og udskudt skat
■ Netto-rentebærende gæld



	Enhed	2024	2023 ²	2022	2021	2020
Nøgletal for drift og afkast						
Antal medarbejdere	FTE	14.121	13.191	11.510	8.874	8.213
Omsætningsvækst	%	9,0	1,6	47,0	27,7	-14,8
EBITDA margin	%	14,9	17,9	18,5	18,2	18,4
EBIT margin	%	5,1	8,5	9,2	7,4	5,2
Afkast af investeret kapital (ROIC)	%	4,4	7,6	8,7	6,0	3,3
Afkast af investeret kapital ekskl. immaterielle aktiver fra akquisitioner (ROIC BAI)	%	6,6	10,5	11,7	8,0	4,5
Egenkapitalforrentning	%	3,9	11,3	16,4	8,7	4,2
Nøgletal for kapital og pr. aktie						
Finansiell gearing (NIBD/EBITDA)	antal gange	3,9	2,9	2,8	3,8	4,3
Egenkapitalandel	%	35,4	40,2	38,5	37,6	39,3
Resultat pr. aktie (EPS)	DKK	9,68	26,89	35,09	16,69	7,56
Betalt udbytte pr. Aktie	DKK	3,00	5,00	8,00	-	-
Antal aktier, ultimo	'000	57.970	58.632	58.632	58.632	58.632
Aktiekurs	DKK	134	223	256	349	275
ESG nøgletal						
Scope 1 emissioner (CO ₂ e)	1.000 tons	2.618	2.556	2.697	2.544	2.014
Scope 2 emissioner - lokations baseret (CO ₂ e)	1.000 tons	16	12	8	7	6
Direkte CO ₂ e emissioner (Scope 1+2)	1.000 tons	2.634	2.568	2.705	2.551	2.020
CO ₂ e intensitet	kgCO ₂ e/MDKK	88,5	94,4	102,4	148,0	144,6
Emissioner pr. GT mil - Egen flåde (CO ₂)	gCO ₂	12,2	12,1	12,5	12,8	13,4
Ulykkesfrekvens (LTIF) - Sø	Hændelser/mio. arbejdstimer	3,9	3,8	4,5	4,3	4,1
Ulykkesfrekvens (LTIF) - Land	Hændelser/mio. arbejdstimer	6,8	8,1	7,9	7,4	5,9
Andel af kvinder - Alle medarbejdere	%	22	23	24	24	23
Andel kvinder - Bestyrelse	%	33	33	33	33	33

Bestyrelse



Claus V. Hemmingsen (1962)
Formand / 5,000 aktier

Position: Owner and Managing Director, CVH Consulting ApS
Blev medlem af bestyrelsen: 29. marts 2012
Genvælt: 2013-2024
Perioden for medlemskab slutter: GF 2025
Medlem af Indstillings- og Lønkomitéerne



Klaus Nyborg (1963)
Næstformand / 825 aktier

Position: Managing director, Return ApS
Blev medlem af bestyrelsen: 31. marts 2016
Genvælt: 2017-2024
Perioden for medlemskab slutter: GF 2025
Formand for Indstillings- og Lønkomitéerne



Minna Aila (1966)
Bestyrelsesmedlem / 170 aktier

Position: Executive Vice President, Corporate Affairs & Brand, Konecranes.
Blev medlem af bestyrelsen: 23. marts 2022
Genvælt: 2023-2024
Perioden for medlemskab slutter: GF 2025
Medlem af Indstillings- og Lønkomitéerne



Anders Götzsche (1967)
Bestyrelsesmedlem / 3,500 aktier

Position: Executive Vice President and CFO, VELUX A/S
Blev medlem af bestyrelsen: 19. marts 2018
Genvælt: 2018-2024
Perioden for medlemskab slutter: GF 2025
Formand for Revisionskomitéen



Marianne Henriksen (1961)
Bestyrelsesmedlem
(Medarbejderrepræsentant) / 125 aktier

Blev medlem af bestyrelsen: 23. marts 2022
Genvælt: n.a.
Perioden for medlemskab slutter: GF 2026



Kristian Kristensen (1967)
Bestyrelsesmedlem
(Medarbejderrepræsentant) / 115 aktier

Blev medlem af bestyrelsen: 23. marts 2022
Genvælt: n.a.
Perioden for medlemskab slutter: GF 2026



Jill Lauritzen Melby (1958)
Bestyrelsesmedlem / 4,735 aktier

Blev medlem af bestyrelsen: 18. april 2001
Genvælt: 2002-2024
Perioden for medlemskab slutter: GF 2025
Medlem af Revisionskomitéen



Dirk Reich (1963)
Bestyrelsesmedlem / 0 aktier

Blev medlem af bestyrelsen: 1. juli 2019
Genvælt: 2020-2024
Perioden for medlemskab slutter: GF 2025
Medlem af Revisionskomitéen



Lars Skjold-Hansen (1965)
Bestyrelsesmedlem
(Medarbejderrepræsentant) / 1,030 aktier

Blev medlem af bestyrelsen: 22. marts 2013
Genvælt: 2014-2022
Perioden for medlemskab slutter: GF 2026

Direktion



Torben Carlsen (1965)
President & CEO
/ 139,676 aktier

Ansæt: 1. maj 2019 (tidligere CFO siden 1. juni 2009)



Karen Dyrskjot Boesen (1971)
EVP & CFO / 5,440 aktier

Ansæt: 1. juli 2024

Koncernledelsen



Torben Carlsen (1965)
President & CEO
MSc (Finance)
Ansæt hos DFDS siden 2009



Karen Dyrskjot Boesen (1971)
Executive Vice President & CFO
MSc (BA/Jur)
Ansæt hos DFDS siden 2024.



Matthieu Girardin (1982)
Executive Vice President, Ferry Division
ESCP Europe
(Master's i Management), INSEAD (Executive MBA)
Ansæt hos DFDS siden 2022



Niklas Andersson (1973)
Executive Vice President, Logistics Division
Marketing, IHM Business School
Ansæt hos DFDS siden 2012



Martin Gade Gregersen (1980)
Senior Vice President, Logistics Division
Freight forwarder
Ansæt hos DFDS siden 2019



Anne-Christine Ahrenkiel (1970)
Executive Vice President, Chief People Officer
MSc (Scient. pol.), Bachelor i Fransk/Italiensl
Ansæt hos DFDS siden 2019



Rune Keldsen (1979)
Executive Vice President, Chief Technology Officer
MSc (IT)
Ansæt hos DFDS siden 2020

Finanskalender 2025

24. marts

Generalforsamling (GF)

6. maj

1. kvartalsrapport 2025

20. august

2. kvartalsrapport 2025

6. november

3. kvartalsrapport 2025