



# CYBERWEEK 2024

## LA SÉCURITÉ NUMÉRIQUE POUR LE SECTEUR PUBLIC

15 OCTOBRE 2024



LOUVAIN-LA-NEUVE



Agence  
du Numérique



Solvay Brussels School  
Economics & Management



CENTRE FOR  
CYBERSECURITY  
BELGIUM

SIAPARTNERS



# Programme

8h30 : Accueil.

9h00 : Introduction - Nina Hasratyan et Jeremy Grandclaudon, responsables du programme Cyberwal by Digital Wallonia à l'Agence du Numérique.

9h05 : La Directive NIS2 et l'arrivée de la loi de transposition avec un focus sur le secteur public - Stéphan André, Legal Officer, Centre for Cybersecurity Belgium (CCB).

10h05 : Bug Bounty : retour d'expérience d'iMio sur un projet en cours - Joël Lambillotte, Directeur Général Adjoint, iMio.

10h35 : Démo: utilisation d'un simulateur numérique pour mener une cyber-attaque sur une entité publique virtuelle - SIA Partners.

11h00 : Pause-café.

11h10 : Active cyber protection : une approche belge, mais pas que, de la cybersécurité - Phédra Clouner, Directrice adjointe, Centre for Cybersecurity Belgium (CCB).

11h30 : La recherche de compétences en cybersécurité dans le secteur public - Georges Ataya, Professeur à la Solvay Business School et Directeur, Ataya & Partners.

12h10 : Renforcer la Cybersécurité des Services Publics grâce à l'Écosystème de Recherche Wallon - Dr Ir Fabian Lapierre, SPW EER.

12h30 : Conclusion : annonce de la Cyber Response Team (CRT) - Stéphane Vince, Directeur. Pôle Technologie et Administration numérique à l'Agence du Numérique.

13h00 : Networking lunch. Animation par Cresco : HackingLab.



**Nina Hasratyan**

Agence du Numérique



**Jeremy Grandclaudon**

Agence du Numérique





## **Stéphan André**

Centre pour la Cybersécurité Belgique (CCB)



CENTRE FOR  
CYBERSECURITY  
BELGIUM



# ● Transposition de la directive NIS2 en Belgique (Secteur public) - Cyberweek LLN

NIS Team CCB

# ● Que signifie TLP Green ?

## TRAFFIC LIGHT PROTOCOL (TLP)

Les sources peuvent utiliser **TLP:GREEN** lorsque les informations sont utiles pour accroître la sensibilisation au sein de leur communauté élargie. Les destinataires peuvent partager les informations **TLP:GREEN** avec leurs pairs et les organisations partenaires au sein de leur communauté, mais pas par le biais de canaux accessibles au public (par exemple, sites web, LinkedIn...). Les informations **TLP:GREEN** ne peuvent pas être partagées en dehors de la communauté. Remarque : lorsque le terme "communauté" n'est pas défini, il s'agit de la communauté de la cybersécurité/défense.

### ● Green (TLP GREEN)

Limited disclosure, recipients can spread this within their community.



## NIS 2 : POUR QUI ? POURQUOI ?

### QUOI ?

La directive n°2022/2555 (« NIS 2 ») est une révision de la directive n°2016/1148 (« NIS 1 ») (*Network and Information Security*). Il s'agit d'une législation de l'UE en matière de cybersécurité.

### QUELLES OBLIGATIONS ?

1. S'enregistrer auprès du CCB (Safeonweb@work).
2. Prendre des mesures de cybersécurité adéquates.
3. Notifier au CCB les cyberincidents significatifs.
4. Effectuer des évaluations régulières de la conformité vérifiées par un organisme de contrôle de la conformité (entités essentielles).



### POURQUOI ?

NIS 2 vise à établir un niveau élevé et commun de cybersécurité dans l'UE en imposant des exigences de gestion des risques de cybersécurité et de notification des incidents aux entités actives dans différents secteurs critiques.

### POUR QUI ?

Les entités (essentielles ou importantes) établies en Belgique et fournissant des services dans les secteurs repris aux annexes I ou II.



Directive (UE) 2022/2555 du Parlement européen et du Conseil du 14 décembre 2022 relative à des mesures visant à assurer un niveau commun élevé de cybersécurité dans l'Union (directive NIS2).

Transposition



Loi du 26 avril 2024 établissant un cadre pour la cybersécurité des réseaux et des systèmes d'information d'intérêt général pour la sécurité publique (loi NIS2)



Arrêté royal du 9 juin 2024 portant exécution de la loi du 26 avril 2024 établissant un cadre pour la cybersécurité des réseaux et des systèmes d'information d'intérêt général pour la sécurité publique (arrêté royal NIS2).

L 333/80 EN Official Journal of the European Union 27.12.2022

## DIRECTIVES

**DIRECTIVE (EU) 2022/2555 OF THE EUROPEAN PARLIAMENT AND OF THE COUNCIL**  
of 14 December 2022

on measures for a high common level of cybersecurity across the Union, amending Regulation (EU) No 910/2014 and Directive (EU) 2018/1972, and repealing Directive (EU) 2016/1148 (NIS 2 Directive)

Acte d'exécution de la Commission établissant les modalités d'application de la directive (UE) 2022/2555 en ce qui concerne les exigences techniques et méthodologiques des mesures de gestion des risques en matière de cybersécurité et précisant davantage les cas dans lesquels un incident est considéré comme significatif



La version finale sera bientôt publiée

CyberFundamentals Framework  
 Recommandation du CCB - Guide de démarrage rapide NIS2  
 Guide du CCB sur la notification d'incidents (à venir)  
 Guide du CCB sur la CVD (à mettre à jour)  
 FAQ

# ● Agenda

1. Champ d'application (entités concernées)
2. Autorités compétentes
3. Mesures de cybersécurité (cadres de cybersécurité/évaluation des risques)
4. Notification d'incident
5. Supervision
6. Prochaines étapes / Q/A

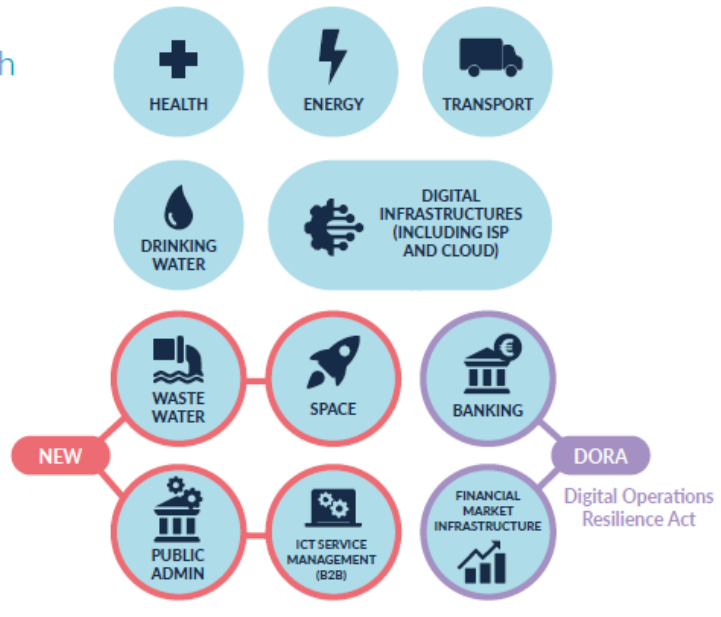


# Champ d'application (entités concernées)

01

# NIS2 Champ d'application (entités concernées)

Annex 1 -  
Sectors of High  
Criticality



- **Fournir un service** (type d'entité) mentionné à l'annexe I ou à l'annexe II + **taille** ("size-cap")
- Exceptions :
  - autre législation de l'UE applicable (*Lex specialis*) : DORA Digital Operations Resilience Act (secteurs financier/bancaire) ou **exclusions spécifiques** (administrations publiques actives dans la sécurité publique).

Annex 2 -  
Other Critical  
Sectors



- l'identification nationale (CER ou NIS) - **y compris pour les administrations publiques qui dépendent des entités fédérées** ;
- types d'entité pour lequel la règle du "size-cap" ne s'applique pas

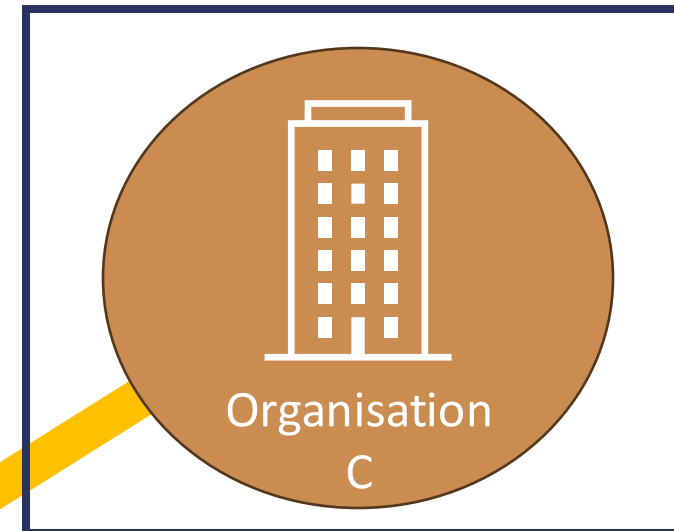
# Application individuelle

NIS2?



Chaque organisation **analyse pour elle-même** si la loi NIS2 s'applique pour elle.

NIS2?



NIS2?



NIS2 s'applique à chaque organisation/entité juridique **individuellement**, même si les organisations font partie du même groupe (ou sont autrement juridiquement liés).

La liaison avec d'autres organisations n'est prise en compte **que pour le calcul de la taille** (voir Recommandation 2003/361/CE et/ou le guide de la Commission)

Groupe ABC

## Dans le champ d'application

**Entités de l'annexe I et de l'annexe II (+ voir size-cap)**

**Administrations publiques qui dependent de l'État fédéral :**

Y compris :

- SPF Justice (avec une exclusion pour la base de données judiciaire) ;
- SPF Intérieur (avec une exclusion partielle pour le NCCN) ;
- SPF Affaires étrangères (avec une exclusion pour les réseaux et les systèmes d'information des ambassades en dehors de l'UE).

**Zones de secours**

**Les administrations publiques fédérées identifiées (régions et/ou communautés).**

## Hors champ d'application

**Certaines administrations fédérales** actives dans le domaine de la sécurité nationale et/ou publique (art. 5) (en partie) :

- SGRS/ADIV
- VSSE
- OCAM/OCAD
- Ministère de la défense
- Inspection de la police et des services généraux de police
- CCB DU NCCN

**Autorités judiciaires et juridictions**

**Parlements**












**Banque nationale de Belgique.**

**Installations nucléaires - classe I** (à l'exception des parties utilisées pour la production et la distribution d'électricité)








**Les *administrations locales* et le secteur de l'éducation (*sauf si* fournissent un service mentionné à l'annexe I ou II ou sont spécifiquement identifiés).**

**Systèmes d'information classifiés ou systèmes de documents nucléaires**

# Annexe I : secteurs hautement critiques

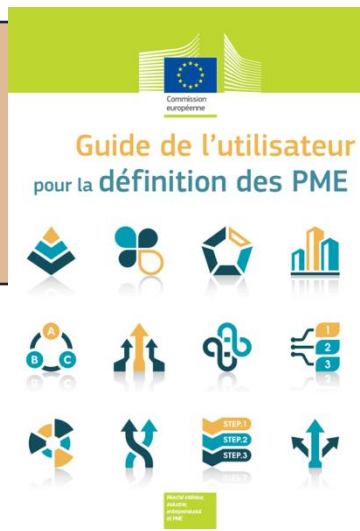
SECTEUR	SOUS-SECTEUR et/ou TYPE D'ENTITÉ	GRANDES ENTREPRISES	MOYENNES ENTREPRISES	PETITES & MICRO ENTREPRISES
		effectif d'au moins 250 ETP, ou chiffre d'affaires annuel > € 50 M et bilan annuel total > € 43 M	effectif d'au moins 50 ETP, ou > € 10 M de chiffre d'affaires annuel / bilan annuel total	
1. Énergie 	Électricité	Entreprises d'électricité ; Gestionnaires de réseau de distribution ; Gestionnaires de réseau de transport ; Producteurs ; Opérateurs désignés du marché de l'électricité ; Acteurs du marché ; Exploitants d'un point de recharge		
	Réseaux de chaleur et de froid	Opérateurs de réseaux de chaleur ou de réseaux de froid		
	Pétrole	Exploitants d'oléoducs ; Exploitants d'installations de production, de raffinage, de traitement, de stockage et de transport de pétrole ; Entités centrales de stockage		
	Gaz	Entreprises de fourniture ; Gestionnaires de réseau de distribution ; Gestionnaires de réseau de transport ; Gestionnaires d'installation de stockage ; Gestionnaires d'installation de GNL ; Entreprises de gaz naturel ; Exploitants d'installations de raffinage et de traitement de gaz naturel		
	Hydrogène	Exploitants de systèmes de production, de stockage et de transport d'hydrogène		
2. Transports 	Transports aériens	Transporteurs aériens utilisés à des fins commerciales ; Entités gestionnaires d'aéroports, aéroports, et entités exploitant les installations annexes se trouvant dans les aéroports ; Services du contrôle de la circulation aérienne		
	Transports ferroviaires	Gestionnaires de l'infrastructure ; Entreprises ferroviaires		
	Transports par eau	Sociétés de transport par voie d'eau intérieure, maritime et côtier de passagers et de fret ; Entités gestionnaires des ports et les entités exploitant des infrastructures et des équipements à l'intérieur des ports ; Exploitants de services de trafic maritime (STM)		
	Transports routiers	Autorités routières chargées du contrôle de la gestion de la circulation, à l'exclusion des entités publiques pour lesquelles la gestion de la circulation ou l'exploitation de systèmes de transport intelligents constituent une partie non essentielle de leur activité générale ; Exploitants de systèmes de transport intelligents		
3. Secteur bancaire 	Établissements de crédit [DORA Lex specialis]			
4. Infrastructures des marchés financiers 	Exploitants de plates-formes de négociation ; Contreparties centrales [DORA Lex specialis]			
5. Santé 	Prestataires de soins de santé ; Laboratoires de référence de l'Union européenne ; Recherche et développement dans le domaine des médicaments ; Fabrication de produits pharmaceutiques de base et de préparations pharmaceutiques ; Fabrication de dispositifs médicaux considérés comme critiques en cas d'urgence de santé publique			
6. Eau potable 	Fournisseurs et distributeurs d'eaux destinées à la consommation humaine, <u>seulement si</u> cette activité est une partie essentielle de leur activité générale			
7. Eaux usées 	Entreprises collectant, évacuant ou traitant les eaux urbaines résiduaires, les eaux ménagères usées ou les eaux industrielles usées, <u>seulement si</u> cette activité est une partie essentielle de leur activité générale			
8. Infrastructure numérique 	Prestataires de services de confiance qualifiés	Essentiel		
	Fournisseurs de services DNS [à l'exclusion des opérateurs de serveurs racines de noms de domaine]			
	Registres de noms de domaine de premier niveau			
	Fournisseurs de réseaux de communications électroniques publics ou de services de communications électroniques accessibles au public	Essentiel	Important*	
	Prestataires de services de confiance non-qualifiés	Essentiel	Important*	Seulement si identifié*
	Fournisseurs de points d'échange internet			
	Fournisseurs de services d'informatique en nuage			
	Fournisseurs de services de centres de données			
Fournisseurs de réseaux de diffusion de contenu				
9. Gestion des services TIC 	Fournisseurs de services (de sécurité) gérés			
10. Administration publique (à l'exclusion du pouvoir judiciaire, des parlements, des banques centrales, de la sécurité nationale, de la sécurité publique, de la défense ou de l'application de la loi) 	Administrations publiques qui dépendent de l'État fédéral			
	Administrations publiques qui dépendent des entités fédérées (après identification suite à une évaluation basée sur les risques de la criticité des services fournis)			
	Zones de secours (y compris le Service d'incendie et d'aide médicale urgente de la Région de Bruxelles-Capitale)			
11. Espace 	Exploitants d'infrastructures terrestres qui soutiennent la fourniture de services spatiaux, à l'exclusion des fournisseurs de réseaux de communications électroniques publics			

## Annexe II : autres secteurs critiques

SECTEUR	SOUS-SECTEUR et/ou TYPE D'ENTITÉ	GRANDES ENTREPRISES <i>effectif d'au moins 250 ETP, ou chiffre d'affaires annuel &gt; € 50 M et bilan annuel total &gt; € 43 M</i>	MOYENNES ENTREPRISES <i>effectif d'au moins 50 ETP, ou &gt; € 10 M de chiffre d'affaires annuel / bilan annuel total</i>	PETITES & MICRO ENTREPRISES
<b>1. Services postaux et d'expédition</b> 	Prestataires de services postaux, y compris les prestataires de services d'expédition	Important*	Important*	<u>Seulement si identifié*</u>
<b>2. Gestion des déchets</b> 	<u>Seulement</u> s'il s'agit de la principale activité économique			
<b>3. Produits chimiques</b> 	Fabrication de substances et distribution de substances ou de mélanges ; Production d'articles à partir de substances ou de mélanges			
<b>4. Denrées alimentaires</b> 	Activités de distribution en gros, production industrielle ou transformation industrielle de denrées alimentaires			
<b>5. Fabrication</b> 	Dispositifs médicaux (in vitro); produits informatiques, électroniques et optiques ; équipements électriques ; machines et équipements n.c.a. ; véhicules automobiles, remorques et semi-remorques ; d'autres matériels de transport (NACE C 26-30)			
<b>6. Fournisseurs numériques</b> 	Fournisseurs de places de marché en ligne			
	Moteurs de recherche en ligne Plateformes de services de réseaux sociaux			
<b>7. Recherche</b> 	Organismes de recherche, à l'exclusion des établissements d'enseignement			



**Annexe I: Secteurs hautement critiques**  
**Types d'entité + seuil\***



**Annexe II: Autres secteurs critiques**  
**Types d'entité + seuil**

**Grande entreprise**  
(au moins 250 ETP ou  
€50M+ de chiffres  
d'affaires annuel ou  
€43M+ de bilan annuel)

**Entreprise moyenne**  
(au moins 50 ETP ou  
€10M+ de chiffres  
d'affaires annuel ou de  
bilan annuel)

**Grande entreprise**  
(au moins 250 ETP ou  
€50M+ de chiffres  
d'affaires annuel ou  
€43M+ de bilan annuel)

**Entreprise moyenne**  
(au moins 50 ETP ou  
€10M+ de chiffres  
d'affaires annuel ou de  
bilan annuel)

**Entités essentielles**

**Entités importantes**

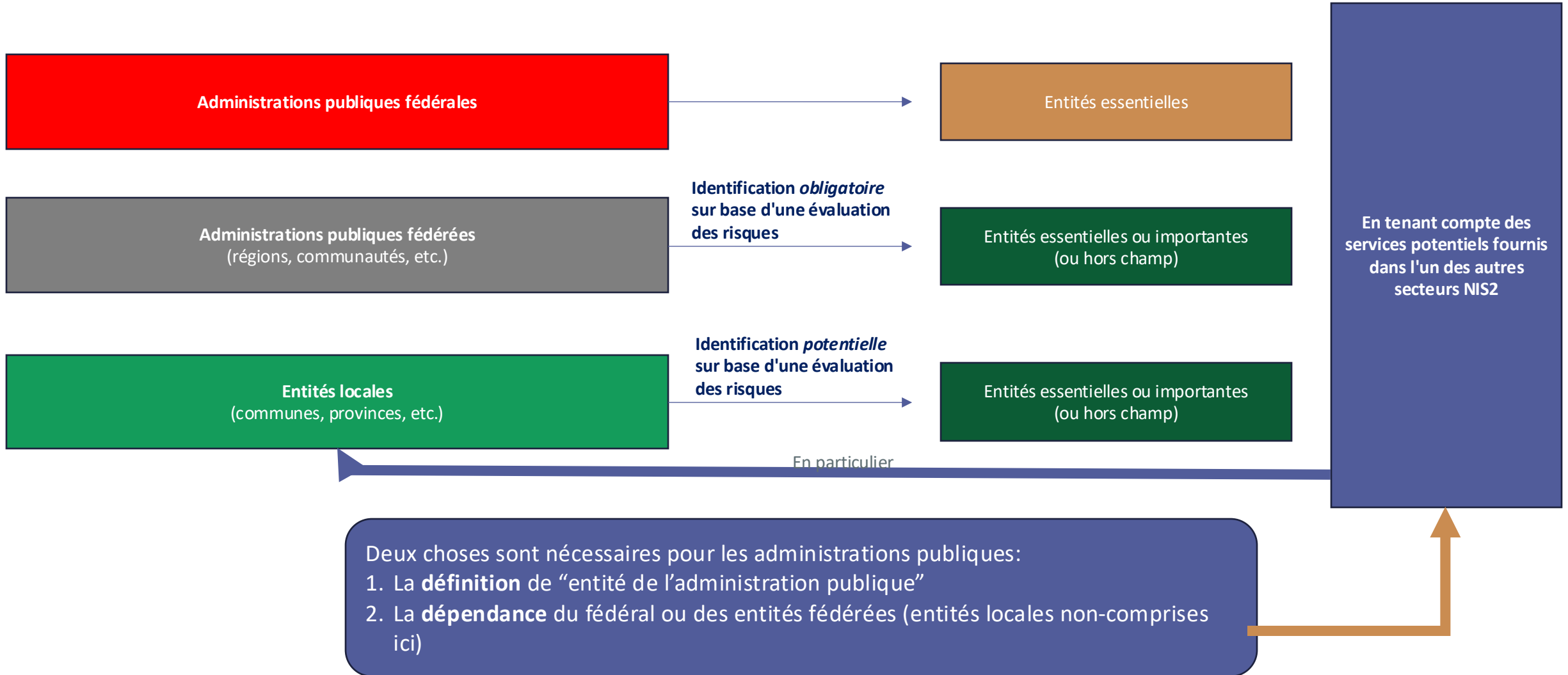
**Entités importantes**

**Entités importantes**

(\*) Rappel: il existe des exceptions pour lesquelles les seuils ne s'appliquent pas



# Administrations publiques sous NIS2





## Pas de condition de taille pour les entités **du secteur de l'administration publique**

La loi s'applique aux entités de l'administration publique, quelle que soit leur taille.

### **Art. 8, 34° "entité de l'administration publique" :**

Une **autorité administrative** visée à l'article 14, § 1er, alinéa 1er, des lois coordonnées sur le Conseil d'État qui satisfait aux critères suivants :

- a) elle n'a pas de caractère industriel ou commercial ;
- b) elle n'exerce pas à titre principal une activité énumérée dans la colonne type d'entité d'un autre secteur ou sous-secteur de l'une des annexes de la loi ;
- c) elle n'est pas une personne morale de droit privé.

## Annexe I - Secteurs hautement critiques

### 10. Administration publique

- Entités de l'administration publique qui dépendent de l'Etat fédéral.
- Entités de l'administration publique qui dépendent des entités fédérées, **identifiées** conformément à l'article 11, § 2 de la loi.
- Les zones de secours au sens de l'article 14 de la loi du 15 mai 2007 relative à la sécurité civile ou le Service d'incendie et d'aide médicale urgente de la Région de Bruxelles-Capitale au sens de l'ordonnance du 19 juillet 1990 portant création d'un Service d'incendie et d'aide médicale urgente de la Région de Bruxelles-Capitale.

« Il convient de préciser que les **autorités locales** (communes, provinces, intercommunales, CPAS, etc.) **ne sont pas des entités de l'administration publique qui dépendent** de l'Etat fédéral ou qui dépendent des entités fédérées » (EdM loi NIS2)

Dépendance =

- entités qui font partie du niveau fédéral et du niveau fédéré;
- entités qui ont été créés par ces autorités publiques;
- entités dont l'activité est financée majoritairement par ces autorités publiques;
- entités dont la gestion est soumise à un contrôle de ces autorités ou organismes;
- entités dont plus de la moitié des membres de l'organe d'administration, de direction ou de surveillance sont désignés par ces autorités ou organismes.

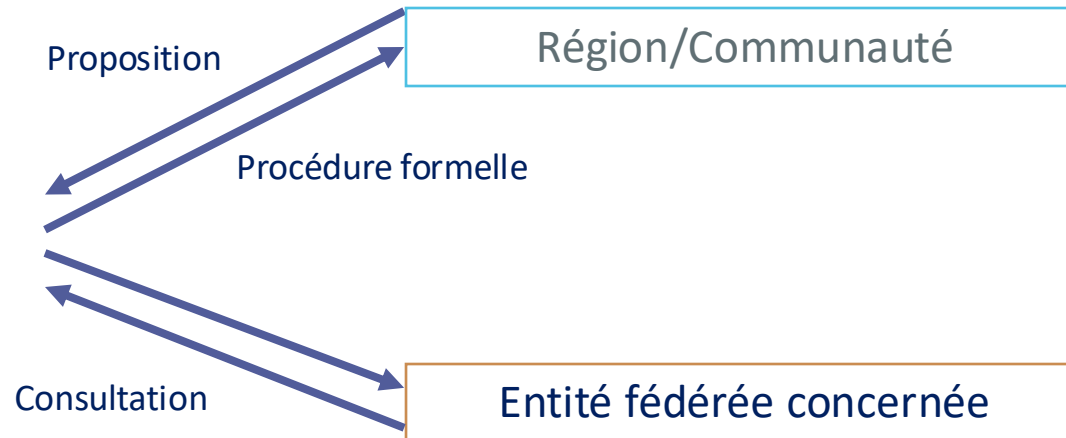
#### Art. 10 loi NIS2 (Identification) :

§ 2. En ce qui concerne les entités qui dépendent des entités fédérées, l'autorité nationale de cybersécurité identifie les **administrations publiques qui, à la suite d'une évaluation basée sur les risques, fournissent des services dont la perturbation pourrait avoir un impact important sur des activités sociétales ou économiques critiques.**

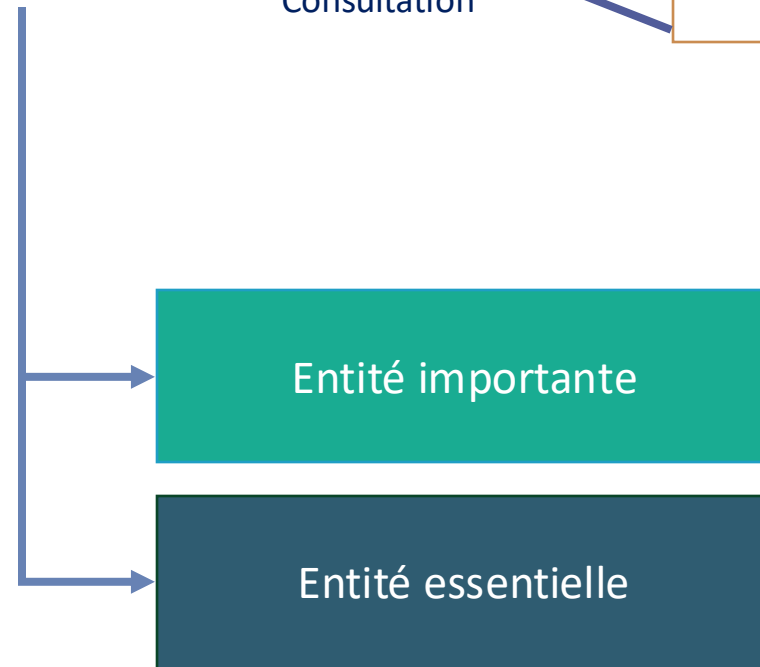
# Processus spécifique pour les entités fédérées



CENTRE FOR  
CYBERSECURITY  
BELGIUM



Identification basée sur l'évaluation des risques :  
"Les autorités publiques [...] qui fournissent des services dont l'interruption pourrait avoir un impact significatif sur des activités sociétales ou économiques critiques". (art. 11, §2)





# Identification nationale

(entités n'entrant pas automatiquement dans le champ d'application)



Autorités sectorielles



National Crisis Center

en coopération avec le CCB et  
les entités fédérées

Infrastructures  
critiques/entités CER



Entités essentielles



Autres entités identifiées



en coopération avec les  
autorités sectorielles et les  
entités fédérées



Entités essentielles

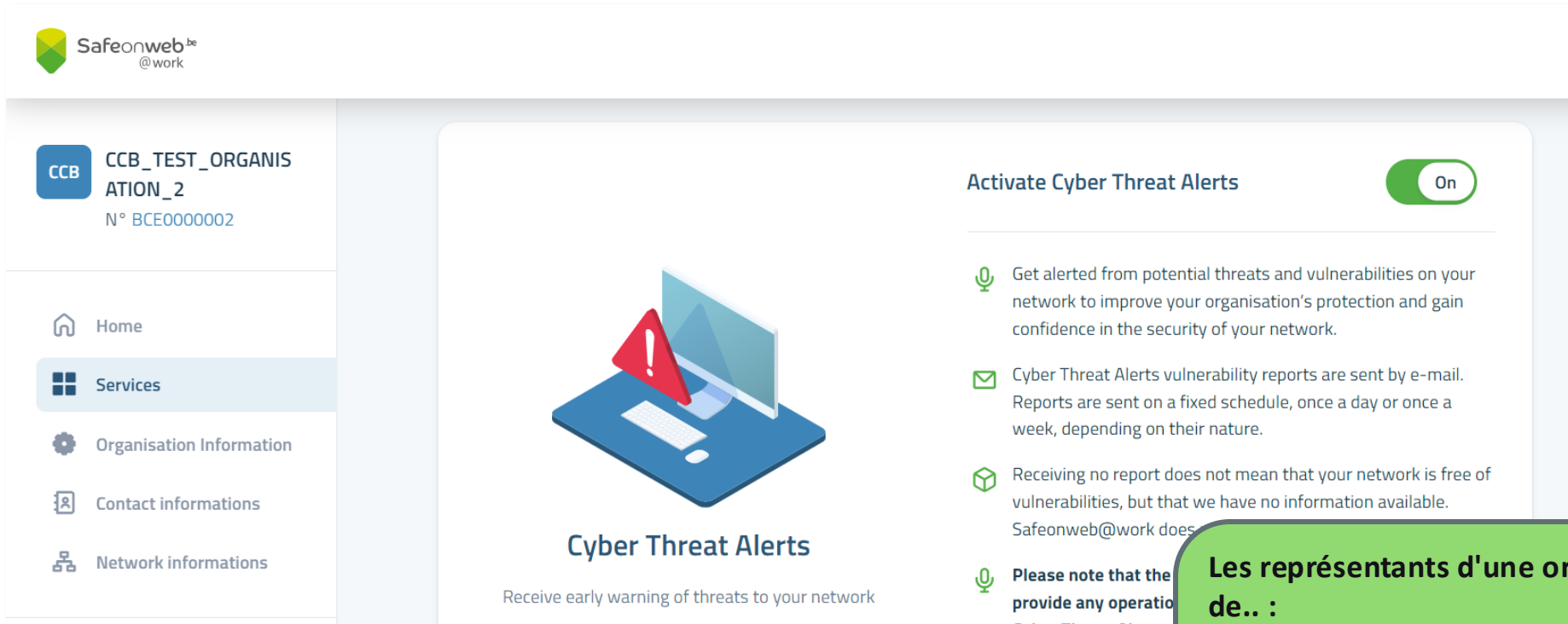
Entités importantes



# Enregistrement obligatoire

Date limite 18 mars 2025 (la plupart des entités)

Date limite 18 décembre 2024 (certaines entités des secteurs numériques)



The screenshot shows the Safeonweb@work user interface. On the left is a navigation menu with options: Home, Services, Organisation Information, Contact informations, and Network informations. The main content area displays the 'Activate Cyber Threat Alerts' section, which includes a toggle switch set to 'On'. Below the toggle, there are several informational points:

- Get alerted from potential threats and vulnerabilities on your network to improve your organisation's protection and gain confidence in the security of your network.
- Cyber Threat Alerts vulnerability reports are sent by e-mail. Reports are sent on a fixed schedule, once a day or once a week, depending on their nature.
- Receiving no report does not mean that your network is free of vulnerabilities, but that we have no information available. Safeonweb@work does
- Please note that the provide any operatio



**Les représentants d'une organisation seront en mesure de.. :**

- accéder à Safeonweb@work
- enregistrer les coordonnées des personnes à contacter et les informations sur le réseau
- *s'enregistrer en tant qu'entité NIS2*
- *indiquer le/les secteur(s) d'activité*

# Plateforme d'enregistrement



## Organisation size

Staff headcount and financial amounts of your organisation:

### The staff headcount of your organisation

- < 50 FTE
- 50 - 249 FTE
- > 250 FTE

### The balance sheet of your organisation

- < 10 mil. €
- > 10 mil. €, < 43 mil. €
- > 43 mil. €

### The annual turnover of your organisation

- < 10 mil. €
- > 10 mil. €, < 50 mil. €
- > 50 mil. €

## Organisation Sector(s)

Sector(s), subsector(s) and entity type(s) in which your organisation has activities (multiple choice):

### Banking 1

Banking

Credit institutions

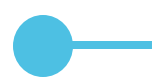
Financial Market Infrastructures

➔ Point d'entrée unique pour l'enregistrement des entités NIS2

➔ Test de champ d'application

# Autorités compétentes

02



# Autorité nationale de cybersécurité

Centre pour la Cybersécurité Belgique (CCB - sous l'autorité du Premier ministre) :

Autorité compétente pour la supervision des entités essentielles et importantes

CSIRT national



Point de contact unique (SPOC) pour la mise en œuvre de la législation NIS2

Représentant BE dans le réseau CSIRT



Représentant BE au sein du groupe de coopération NIS



Représentant BE au sein du réseau européen des organisations de liaison en cas de crise cyber (EU-CyCLONE)

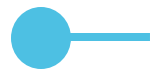


Nous devons :

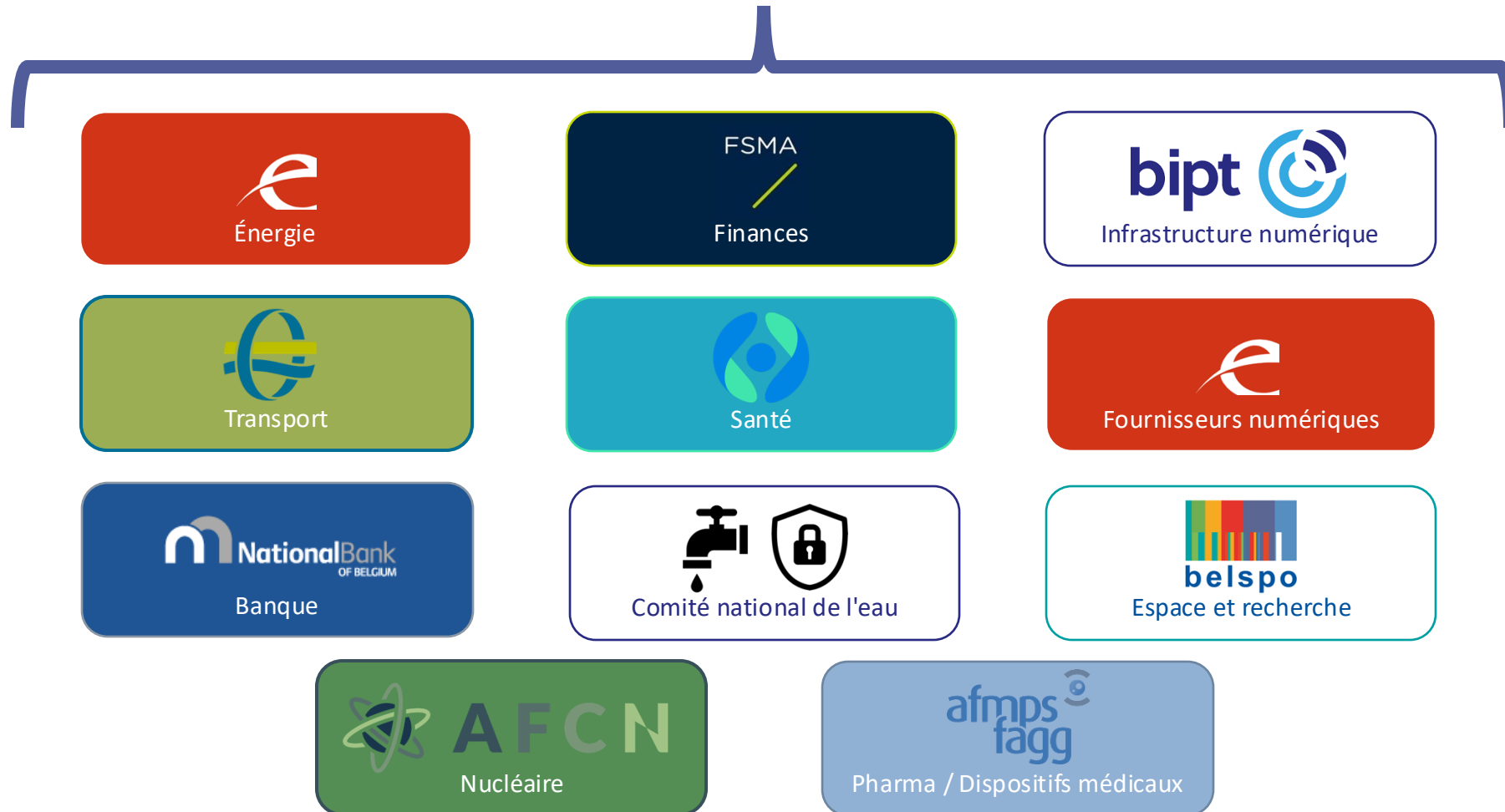
Suivre et coordonner la mise en œuvre de la loi NIS2

Contrôler la mise en œuvre du NIS2 par les entités essentielles et importantes

Gérer les crises et les incidents liés à la cybersécurité



# NIS2 Autorités sectorielles





# NIS2 Autorités sectorielles : Compétences

Identification  
supplémentaire

Enregistrement des  
entités

Organisation  
d'exercices sectoriels

Analyse et gestion des  
conséquences d'un  
incident pour un  
secteur

Participation à certains  
travaux du groupe de  
coopération NIS

Sensibilisation des  
entités de leur secteur

Coopération au niveau  
national

Mesures de gestion  
des risques en matière  
de cybersécurité  
supplémentaires

Notification d'incident

Supervision et  
inspection

Amendes  
administratives





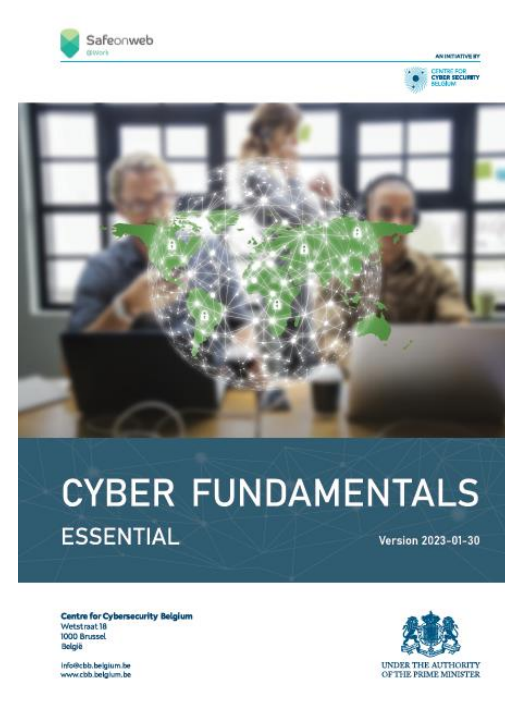
# Exigences générales en matière de cybersécurité

Gouvernance

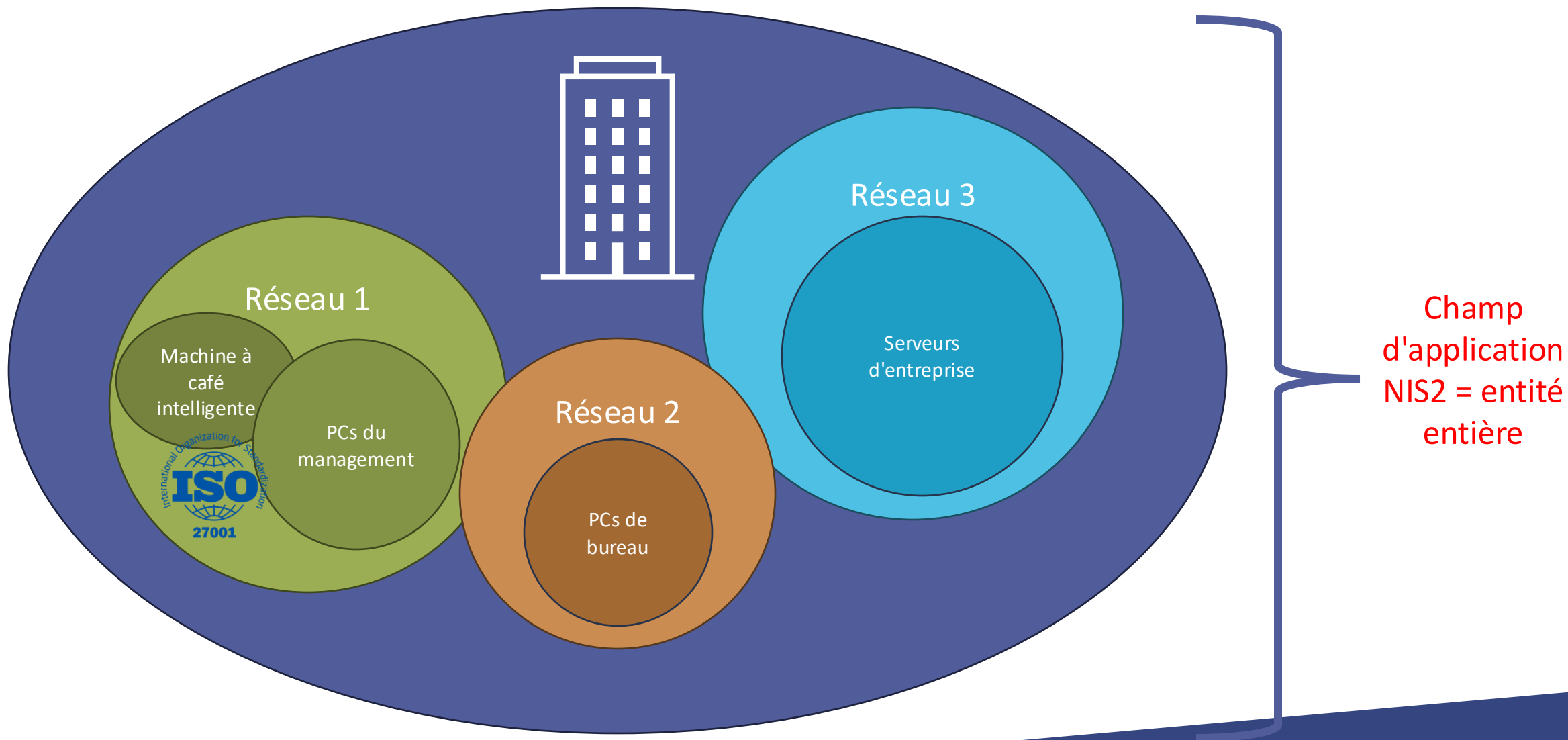
Mesures de gestion  
des risques en matière  
de cybersécurité

Obligation explicite d'effectuer une **analyse des risques**, d'adopter une **politique de sécurité de l'information (PSI/IBB)** et une politique de **divulgence coordonnée de vulnérabilités (CVD)**

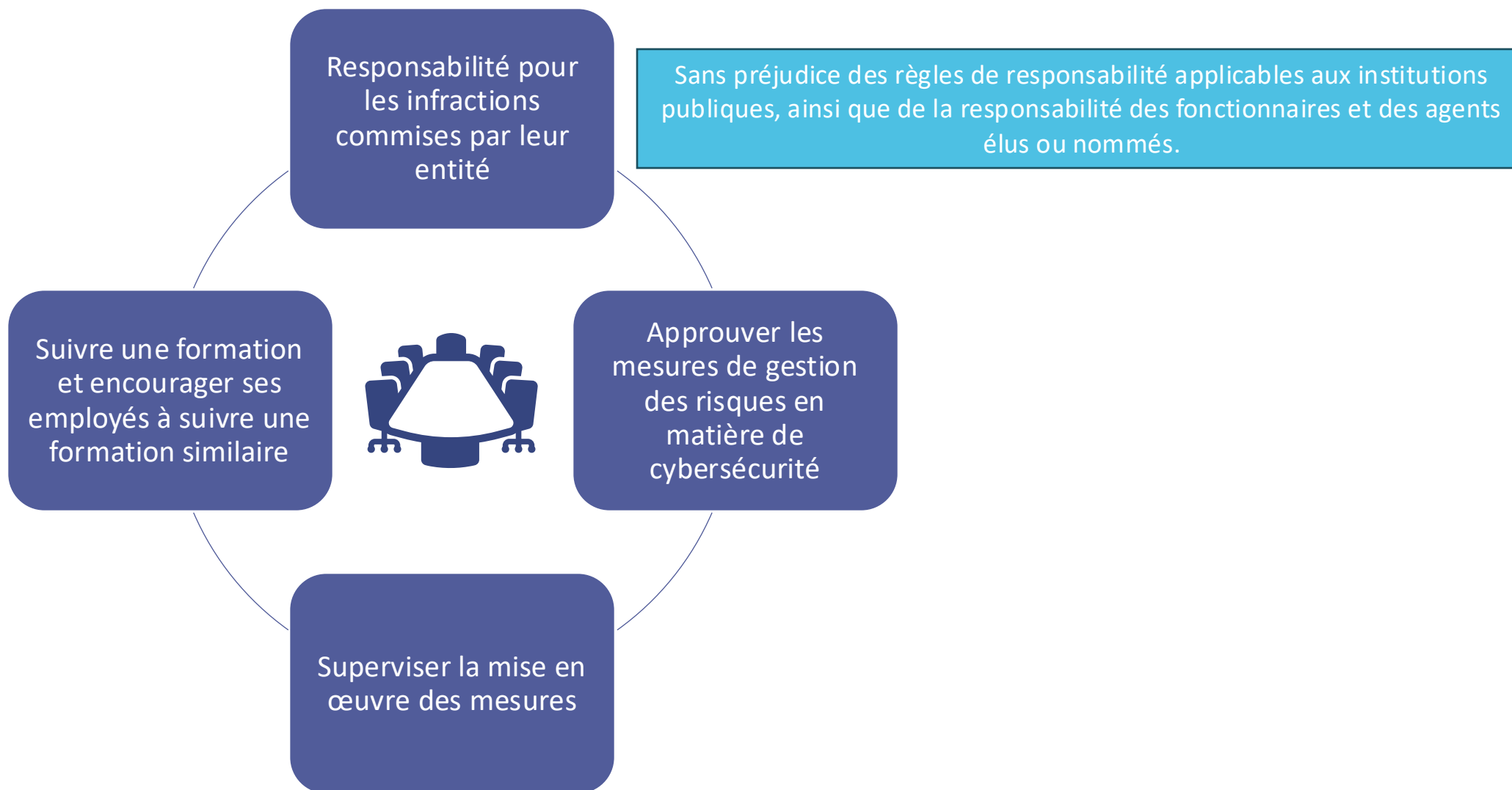
**Présomption de conformité** en cas de certification CCB CyberFundamentals ou NBN ISO EN 27001 (avec champ d'application pertinent)



# ● Champ d'application des mesures



# Responsabilité des organes de direction



# Caractéristiques des mesures de cybersécurité

Mesures **techniques, opérationnelles et organisationnelles**

**Appropriées** et proportionnées

Gérer les risques qui pèsent sur la sécurité des réseaux et des systèmes d'information que ces **entités utilisent pour leurs activités ou pour la fourniture de leurs services.**

**Prévenir ou minimiser l'impact des incidents** sur les bénéficiaires de leurs services et sur d'autres services

Tenir compte du **coût de la mise en œuvre**

**L'état de l'art** et, le cas échéant, les **normes** européennes et internationales pertinentes

**Proportionnalité** : degré d'exposition de l'entité aux **risques**, sa taille, la probabilité de survenance d'incidents et leur gravité, y compris leur impact sociétal et économique.

Évaluation des risques

=> Adapté à la situation concrète de l'entité NIS2



# LES MESURES DE CYBERSÉCURITÉ À METTRE EN OEUVRE

NIS 2 : approche « tous risques (*all hazards*) » qui vise à protéger les réseaux et les systèmes d'information ainsi que leur environnement physique contre les incidents. La loi impose de prendre des mesures appropriées et proportionnelles en fonction de l'analyse de risques de l'entité. Ces mesures portent au moins sur :



Les politiques relatives à l'analyse des risques et à la sécurité des systèmes d'information




La gestion des incidents



La continuité des activités et la gestion des crises



La sécurité de la chaîne d'approvisionnement



La sécurité de l'acquisition, du développement et de la maintenance des réseaux et des systèmes d'information, y compris le traitement et la divulgation des vulnérabilités.



Une politique de divulgation coordonnée des vulnérabilités



Des politiques et des procédures pour évaluer l'efficacité des mesures de gestion des risques en matière de cybersécurité



Cyberhygiène et la formation à la cybersécurité



Des politiques et des procédures sur la cryptographie et, le cas échéant, du chiffrement



La sécurité des ressources humaines, des politiques de contrôle d'accès et la gestion des actifs

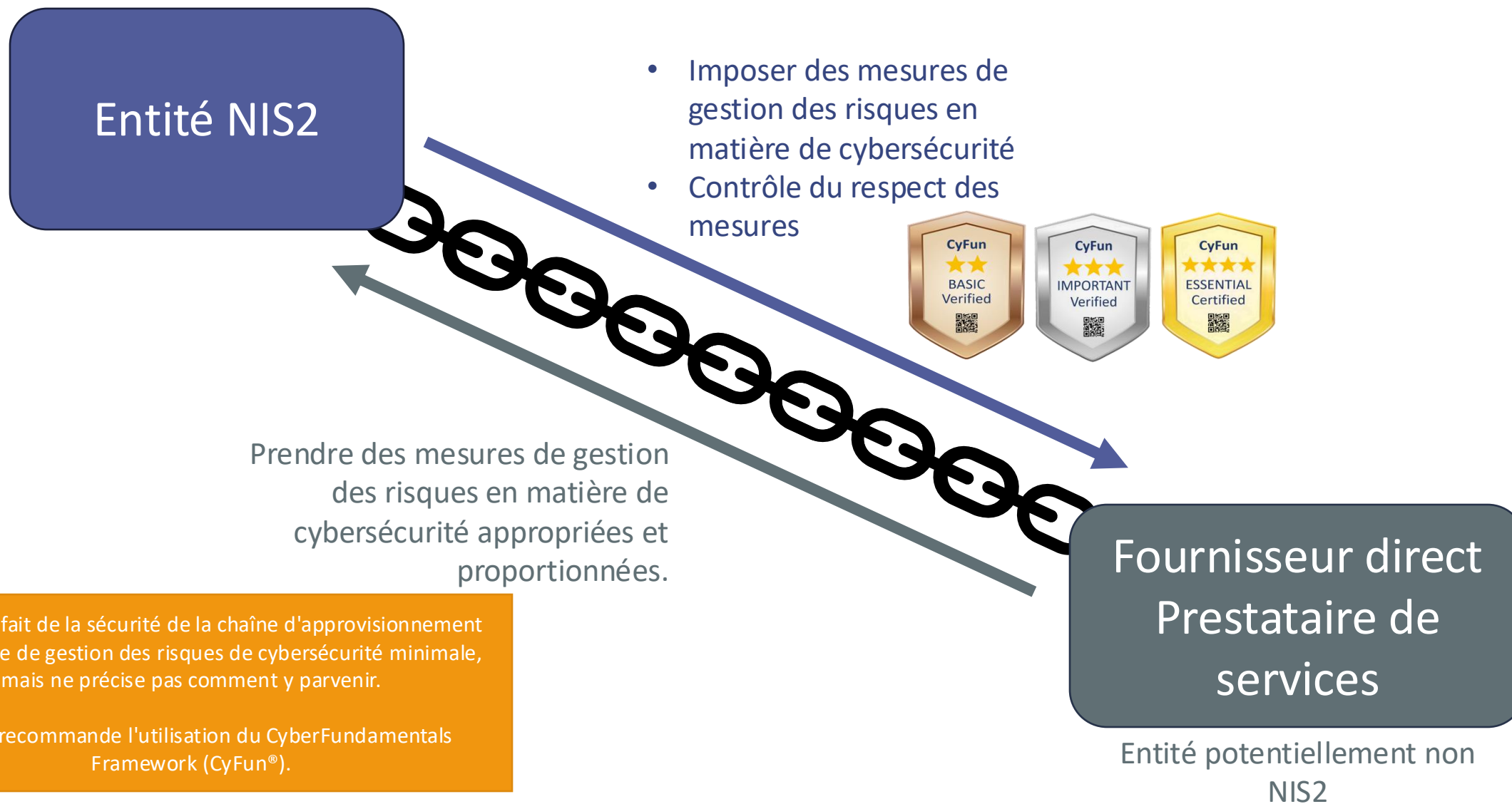


Des solutions d'authentification à plusieurs facteurs, de communications sécurisées et de systèmes sécurisés de communication d'urgence au sein de l'entité, selon les besoins

Ces mesures de sécurité peuvent être implémentées avec les référentiels CyberFundamentals (CyFun®) ou ISO 27001.



# La chaîne d'approvisionnement



La loi NIS2 fait de la sécurité de la chaîne d'approvisionnement une mesure de gestion des risques de cybersécurité minimale, mais ne précise pas comment y parvenir.

Le CCB recommande l'utilisation du CyberFundamentals Framework (CyFun®).



# Évaluation périodique de la conformité

## Évaluation des risques





# Cadres de référence pour l'évaluation de la conformité

Les entités essentielles *se soumettent* à une évaluation périodique de la conformité



**Obligatoire**

- CyberFundamentals (CyFun®)
- ISO 27001
- Inspection du CCB

Les entités importantes *peuvent* se soumettre à une évaluation périodique de la conformité



**Volontaire**

- CyberFundamentals (CyFun®)
- ISO 27001

Évaluation de la conformité par un organisme d'évaluation de la conformité (CAB) **accrédité et autorisé** par le CCB

# ● Évaluation des risques spécifiques

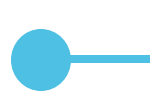
L'évaluation des risques est **obligatoire**.

L'évaluation des risques est **au cœur du CyberFundamentals Framework**

**BASE - ID.GV-4.1** : Dans le cadre de la gestion globale des risques de l'entreprise, une *stratégie globale de gestion des risques* liés à la sécurité de l'information et à la cybersécurité est élaborée et mise à jour en cas de changement.

**BASE - ID.RA-5.1** : L'organisme doit procéder à des *évaluations des risques* dans lesquelles le risque est déterminé par les menaces, les vulnérabilités et l'impact sur les processus et les actifs de l'entreprise.

**Aucune méthodologie spécifique** n'est imposée pour l'évaluation des risques.

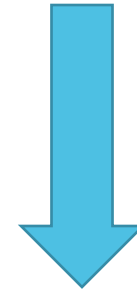


# Évaluation du risque par défaut du CCB

Évaluation du risque par défaut par secteur et par taille → niveau approprié CyFun®




Energy				Common skills		Common skills		Common skills		Extended Skills		Extended Skills			
Organization Size (L/M/S = 3/2/1)		3	Threat Actor Type	Competitors		Ideologues Hactivists		Terrorist		Cyber Criminals		Nation State actor			
Cyber Attack Category		Global or Targetted	Impact	Prob	Risk Score	Prob	Risk Score	Prob	Risk Score	Prob	Risk Score	Prob	Risk Score	Score	CyFun Level
Sabotage/ Disruption (DDOS,...)		2	High	Low	0	Low	0	Med	30	Med	30	High	60		
Information Theft (espionage, ...)		2	High	Low	0	Low	0	Low	0	High	60	High	60		
Crime (Ransom attacks)		1	High	Low	0	Low	0	Low	0	High	30	Low	0		
Hactivism (Subversion, defacement...)		1	Med	Low	0	Med	7,5	Low	0	Low	0	Med	7,5		
Disinformation (political influencing)		1	Low	Low	0	Med	0	Low	0	Low	0	Low	0		
Total		Total			0		7,5		30		120		127,5	<b>285</b>	<b>ESSENTIAL</b>



<https://atwork.safeonweb.be/tools-resources/cyberfundamentals-framework/choosing-right-cyber-fundamentals-assurance-level-your-organisation>

# Notification d'incident 04

NL FR DE EN Other official information and services: [www.belgium.be](http://www.belgium.be) **.be**

 **CERT.be**  
The Federal Cyber Emergency Team

Over ons Een incident melden Richtlijnen Nieuws Vacatures Contact

## EEN INCIDENT MELDEN

**Ik ben \***

- Select -
- een bedrijf
- een overheidsdienst
- een ziekenhuis
- een (non-profit) organisatie
- een aanbieder van essentiële diensten (wet inzake netwerk- en informatiebeveiliging van 7 april 2019) en/of exploitant van kritieke infrastructuur (wet inzake IC's van 1 juli 2011)

Heb je een verdacht bericht ontvangen? Stuur het door naar [verdacht@safonweb.be](mailto:verdacht@safonweb.be) en verwijder het daarna. Als je een verdacht bericht op het werk ontvangt, moet je de procedures die daar gelden voor phishing opvolgen, bv. doorsturen naar de ICT-dienst. Vragen over verdachte berichten worden niet door ons behandeld. Voor meer info over verdachte berichten: [www.safonweb.be](http://www.safonweb.be)

**E-mail**  **Telefoon**

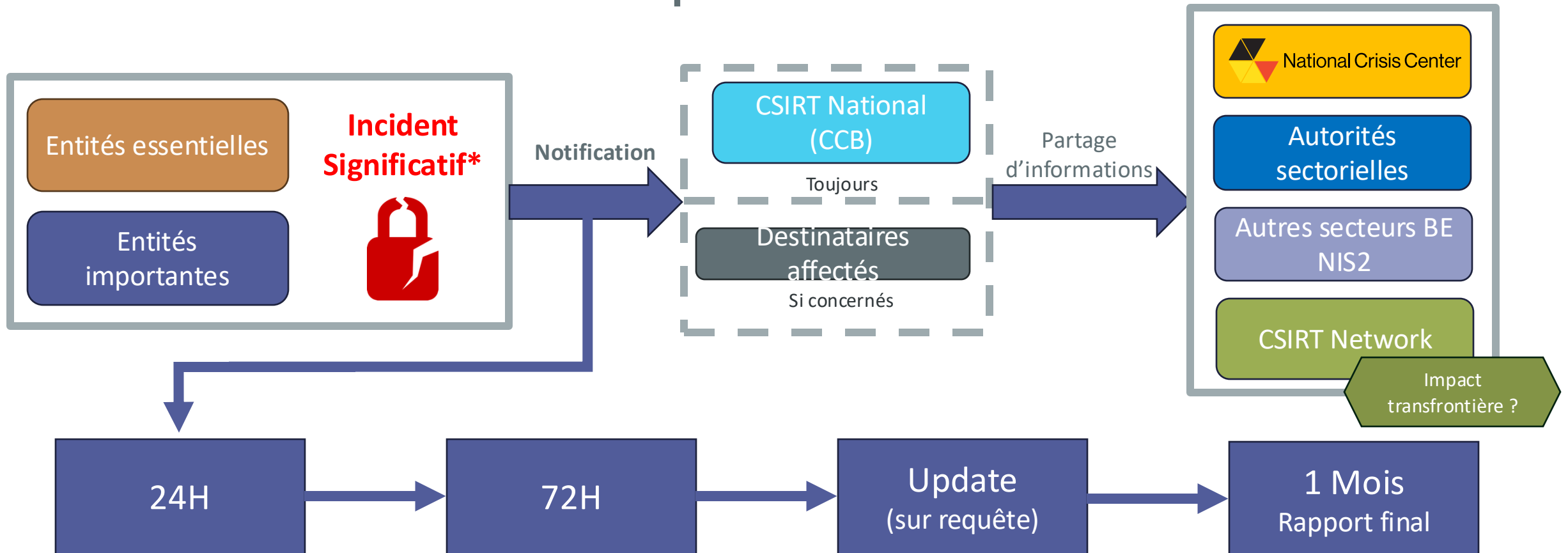
**Contactpersoon**

**Type incident \***

- Weet niet
- PC/netwerk wordt gegijzeld door een ransomware
- PC/netwerk is gehackt
- PC/netwerk is besmet met een virus
- CEO-fraude
- Scam
- DDOS aanval
- Ander (nl...)

Als je bijstand wilt bij een incident, gelieve dan hierboven het hokje 'ondersteuning bij een incident' aan te vinken en je e-mailadres in te vullen. Als je een phishingbericht wilt melden, stuur het bericht dan door naar [verdacht@safonweb.be](mailto:verdacht@safonweb.be).

# Notification - Etapes et délais



**Alerte précoce** via notification écrite en ligne + info sur potentielle nature malveillante/illicite + **potentiel impact transfrontière**

- **Evaluation initiale de l'incident**, sa gravité, son impact, si possible, des indicateurs de compromission
- **Mise à jour des informations fournies dans les 24h**

- **description détaillée** de l'incident, sa gravité et son impact
- **type de menace ou cause profonde** qui a probablement déclenché l'incident
- **mesures d'atténuation** appliquées et en cours
- **impact transfrontière** de l'incident

\* susceptibles d'affecter négativement la fourniture de ses services NIS2.



# Incident significatif sur les services fournis

"**incident**" : tout événement compromettant la disponibilité, l'authenticité, l'intégrité ou la confidentialité des données stockées, transmises ou faisant l'objet d'un traitement, ou des services que les réseaux et systèmes d'information offrent ou rendent accessibles

Un incident est considéré comme **significatif** si :

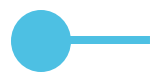
- (a) Il a causé ou est susceptible de causer une perturbation opérationnelle grave de l'un des services fournis dans les secteurs ou sous-secteurs repris à l'annexe I et II ou des pertes financières pour l'entité concernée **ou**;
- (b) Il a affecté ou est susceptible d'affecter d'autres personnes physiques ou morales en causant des dommages matériels, corporels ou moraux considérables



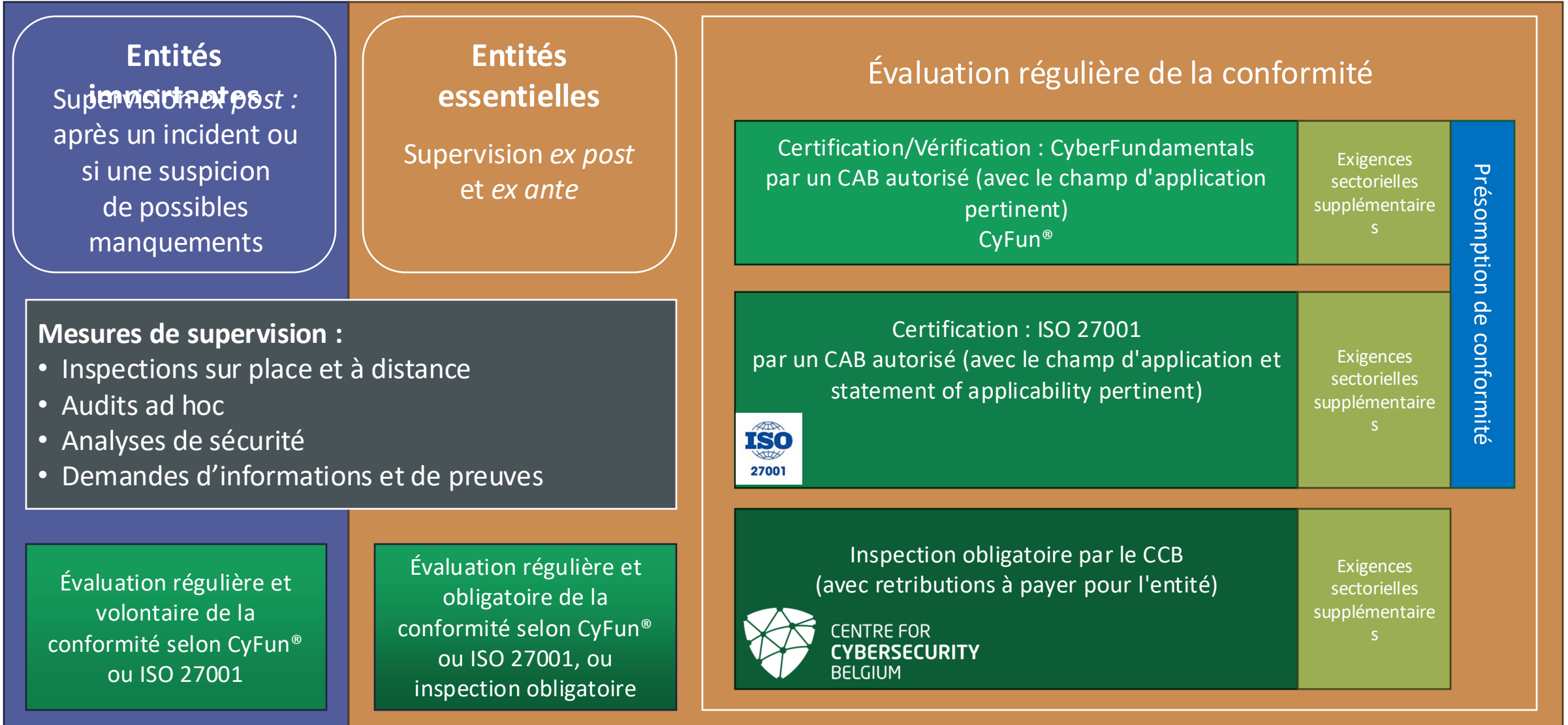
Guidance du NIS CG & CCB (à venir)

# Supervision

05



# Supervision des entités NIS2

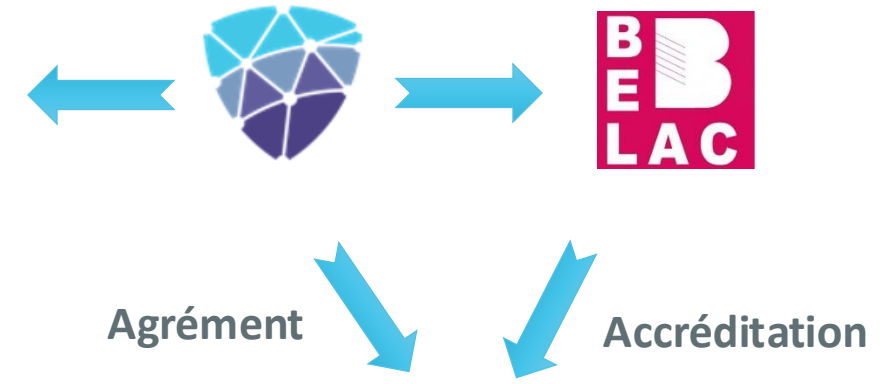




---

# Évaluation de la conformité basée sur les CyberFundamentals







# Supervision sous CyFun®



Certificat  
et/ou label

Organe  
d'évaluation  
de la  
conformité

# Vue d'ensemble CyberFundamentals

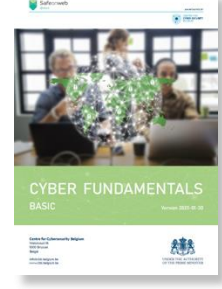
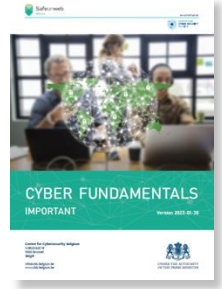
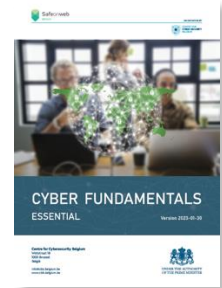
	BASIC	IMPORTANT	ESSENTIAL
Type d'évaluation	Vérification	Vérification	Certification
Comment l'évaluation est-elle effectuée ?	Vérification de l'auto-évaluation	Vérification de l'auto-évaluation	Audit de certification basé sur l'auto-évaluation
Évaluation réalisée par	CAB <b>accrédité</b> et <b>agrée</b>	CAB <b>accrédité</b> et <b>agrée</b>	CAB <b>accrédité</b> et <b>agrée</b>
Résultat de l'assurance	Verified Claim	Verified Claim	Certificat
Label (accordé par l'autorité de certification CCB)	 	 	 

Le rapport d'auto-évaluation CyberFundamentals (Toolbox CyFun<sup>®</sup>) est la clé (d'entrée) du processus d'évaluation de la conformité.

# Proportionnalité - Niveaux d'assurance basés sur l'outil d'évaluation des risques CyFun

Entités essentielles

Entités importantes



Version: 2023-08-03

Energy			Common skills		Common skills		Common skills		Extended Skills		Extended Skills			
Organization Size (L/M/S = 3/2/1)	3	Threat Actor Type	Competitors		Ideologues Hactivists		Terrorist		Cyber Criminals		Nation State actor			
Cyber Attack Category	Global or Targetted	Impact	Prob	Risk Score	Prob	Risk Score	Prob	Risk Score	Prob	Risk Score	Prob	Risk Score		
Sabotage/ Disruption (DDOS,...)	2	High	Low	0	Low	0	Med	30	Med	30	High	60		
Information Theft (espionage, ...)	2	High	Low	0	Low	0	Low	0	High	60	High	60		
Crime (Ransom attacks)	1	High	Low	0	Low	0	Low	0	High	30	Low	0		
Hactivism (Subversion, defacement...)	1	Med	Low	0	Med	7,5	Low	0	Low	0	Med	7,5		
Disinformation (political influencing)	1	Low	Low	0	Med	0	Low	0	Low	0	Low	0	Score	CyFun Level
	Total	Total		0		7,5		30		120		127,5	285	ESSENTIAL

# Champ d'application des évaluations de la conformité

Champ d'application = L'organisation dans son **ensemble**

- Sauf si les environnements IT/OT sont physiquement et/ou techniquement séparés
- A réaliser de manière à ce que les environnements hors périmètre n'influencent pas les risques de l'environnement dans le périmètre.
- A préciser dans le champ d'application de l'évaluation de la conformité

## Exclusions *motivées*

<b>BASIC</b>	→ Maximum 1 mesure CyberFundamentals	} <b>Les mesures clés ne peuvent être exclues</b>
<b>IMPORTANT</b>	→ Maximum 3 mesures CyberFundamentals	
<b>ESSENTIA</b>	→ Maximum 5 mesures CyberFundamentals	



**Les mesures liées aux aspects de gestion ne peuvent pas être exclues**



# L'écosystème CyberFundamentals



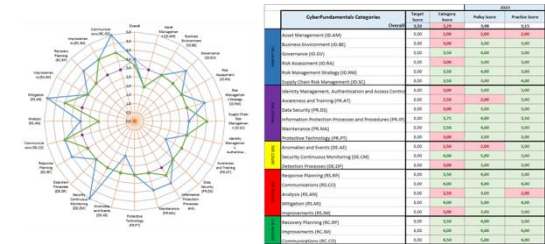
## CyFun® Tableau de concordance



## CyFun® Outil de sélection (risk assessment)

Energy			Common skills	Common skills	Common skills	Extended Skills	Extended Skills			
Organization Size (1/M/S - 3/2/1)	3	Threat Actor Type	Competitors	Ideologues Hacktivists	Terrorist	Cyber Criminals	Nation State actor			
Cyber Attack Category	Global or Targeted	Impact	Prob	Risk Score	Prob	Risk Score	Prob	Risk Score	Prob	Risk Score
Sabotage/ Disruption (DDoS, ...)	2	High	Low	0	Low	0	Med	30	High	60
Information Theft (espionage, ...)	2	High	Low	0	Low	0	High	60	High	60
Crime (Ransom attacks, ...)	1	High	Low	0	Low	0	High	30	Low	0
Hackivism (Subversion, defacement, ...)	1	Med	Low	0	Med	7,5	Low	0	Med	7,5
Disinformation (political influencing)	1	Low	Low	0	Med	0	Low	0	Low	0
Total	Total		0	7,5	30	120	127,5	285	ESSENTIAL	

## CyFun® Outil d'auto-évaluation



## CyFun® BASIC Modèles de politiques



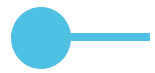
CyberFundamentals  
Conformity  
Assessment Scheme  
Régime d'aide  
pour les CAB

## Labels CyberFundamentals





# Sanctions



# Mesures d'exécution et amendes



Émettre des <b>avertissements</b> ou des <b>instructions contraignantes</b>		Ordre de <b>mettre fin à un comportement</b> ou de mettre en conformité les <b>mesures de gestion des risques</b> ou les obligations de déclaration	Ordre d' <b>informer</b> la (les) personne(s) physique(s) ou morale(s) à laquelle (auxquelles) ils fournissent des services ou de <b>rendre publics</b> des aspects de non-conformité
Désigner un <b>responsable du suivi</b>	Ordre de <b>mise en œuvre des recommandations</b> fournies	Temp. <b>suspendre une certification ou une autorisation</b> concernant une partie ou la totalité des services pertinents fournis par l'entité essentielle	<b>Interdire temporairement l'exercice des fonctions de direction (PDG/Représentant légal)</b>

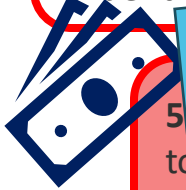
500 à 125 000 € pour non-respect des obligations d'information prévues à l'article 12 (processus d'identification)

500 à 200 000 € pour les sanctions à l'encontre d'un membre du personnel d'une entité

500 à 200 000 €

s de le 3

Les amendes administratives ne sont pas applicables pour les entités actives dans le secteur de l'administration publique de l'annexe I.



500 à 10 000 000 € ou 2 % du chiffre d'affaires annuel mondial total réalisé au cours de l'exercice précédent par l'entreprise à laquelle l'entité appartient, le montant le plus élevé étant retenu [entités importantes].

500 à 10 000 000 € ou 2 % du chiffre d'affaires annuel mondial total réalisé au cours de l'exercice précédent par l'entreprise à laquelle l'entité appartient, le montant le plus élevé étant retenu [entités essentielles].

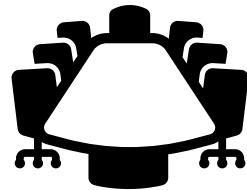


# ● Mesures administratives spécifiques

Si les mesures correctives demandées ne sont pas prises par une entité essentielle dans le délai fixé, le service d'inspection peut :

a) demander la *suspension temporaire d'une certification ou d'une autorisation* concernant tout ou partie des services pertinents fournis ou des activités menées par l'entité essentielle ;

b) demander d'*interdire temporairement à toute personne physique chargée d'exercer des responsabilités de direction* au niveau du directeur général ou du représentant légal dans l'entité essentielle d'exercer des fonctions de direction dans cette entité.



Sans préjudice des règles de responsabilité applicables aux institutions publiques, ainsi que de la responsabilité des fonctionnaires et des agents élus ou nommés.



# EU Cybersecurity Strategy Cyber and physical resilience



Prochaines étapes / Q/A  
06

# Entrée en vigueur des obligations NIS2 pour les entités importantes et essentielles

## OCTOBER 2024

SUN	MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2

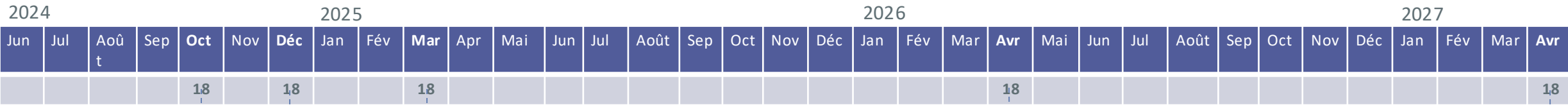
Toutes les obligations du NIS2 (loi et arrêté royal) commenceraient à s'appliquer à partir du 18 octobre 2024\* :

- Mesures de cybersécurité
- Notification d'incident
- Supervision éventuelle (avec une ligne du temps spécifique pour les premières évaluations périodiques de la conformité pour les entités essentielles - voir diapositive suivante)
- Etc.

\* à confirmer (en cas d'identification formelle, le délai commence à courir à partir de la notification de la décision administrative)



# Ligne du temps de la mise en œuvre entités essentielles



Date limite enregistrement général\*

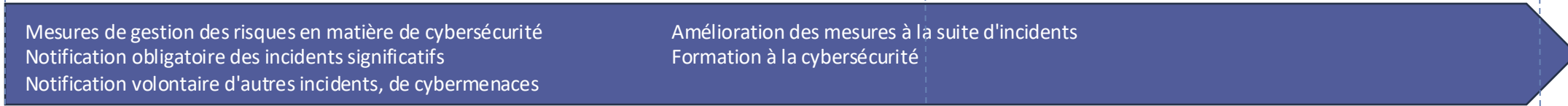


\*en cas d'identification formelle, le délai commence à courir à partir de la notification de la décision administrative

Date limite enregistrement secteur numérique\*



Mesures de sécurité et notification des incidents



Mise en œuvre et supervision progressives

- Choisissez votre cadre
- Commencer à mettre en œuvre ou à compléter des mesures de cybersécurité



Obtenir le label CyFun Basic ou Important (ou inspection équivalente)

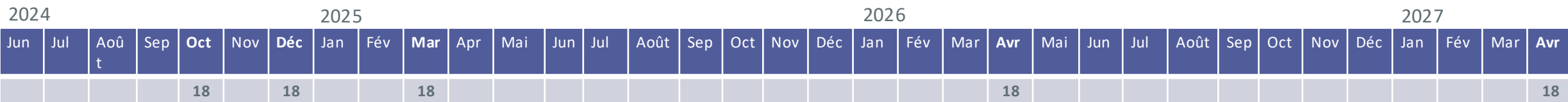


Obtenir le label CyFun Essential (ou inspection équivalente)





# Ligne du temps de la mise en œuvre entités importantes



Date limite enregistrement général\*

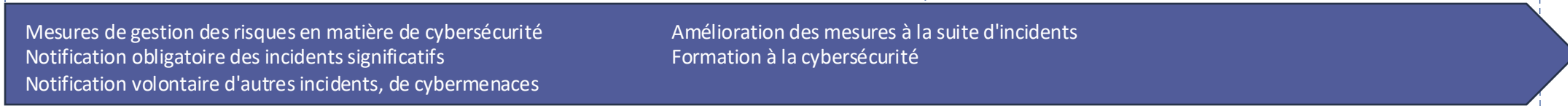


\*en cas d'identification formelle, le délai commence à courir à partir de la notification de la décision administrative

Date limite enregistrement secteur numérique\*



Mesures de sécurité et notification des incidents



Mise en œuvre et supervision progressives

- Commencer à mettre en œuvre ou à compléter des mesures de cybersécurité
- Utilisation volontaire du CyberFundamentals Framework ou de la norme ISO 27001



CENTRE FOR  
**CYBERSECURITY**  
BELGIUM

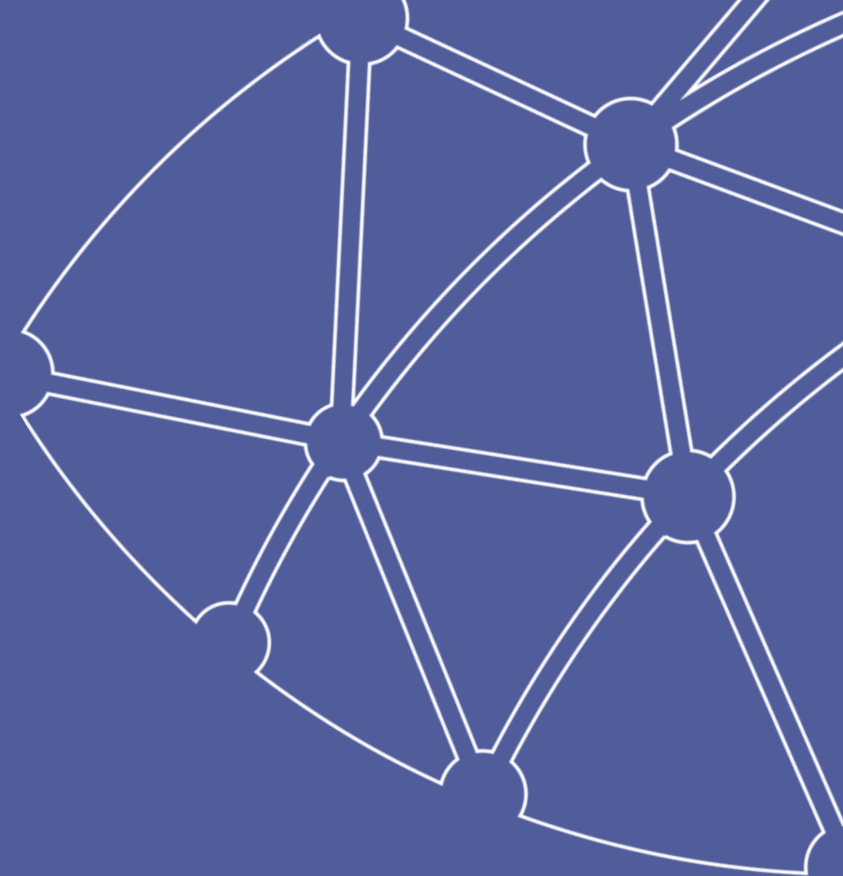


NIS Team CCB  
[nis@ccb.belgium.be](mailto:nis@ccb.belgium.be)

Centre for Cybersecurity Belgium  
*Under the authority of the Prime Minister*

Rue de la Loi / Wetstraat 18 - 1000 Brussels

[www.ccb.belgium.be](http://www.ccb.belgium.be)





**Joël Lambillotte**

Directeur Général Adjoint, iMio



# Programme de Bug Bounty

15 octobre 2024



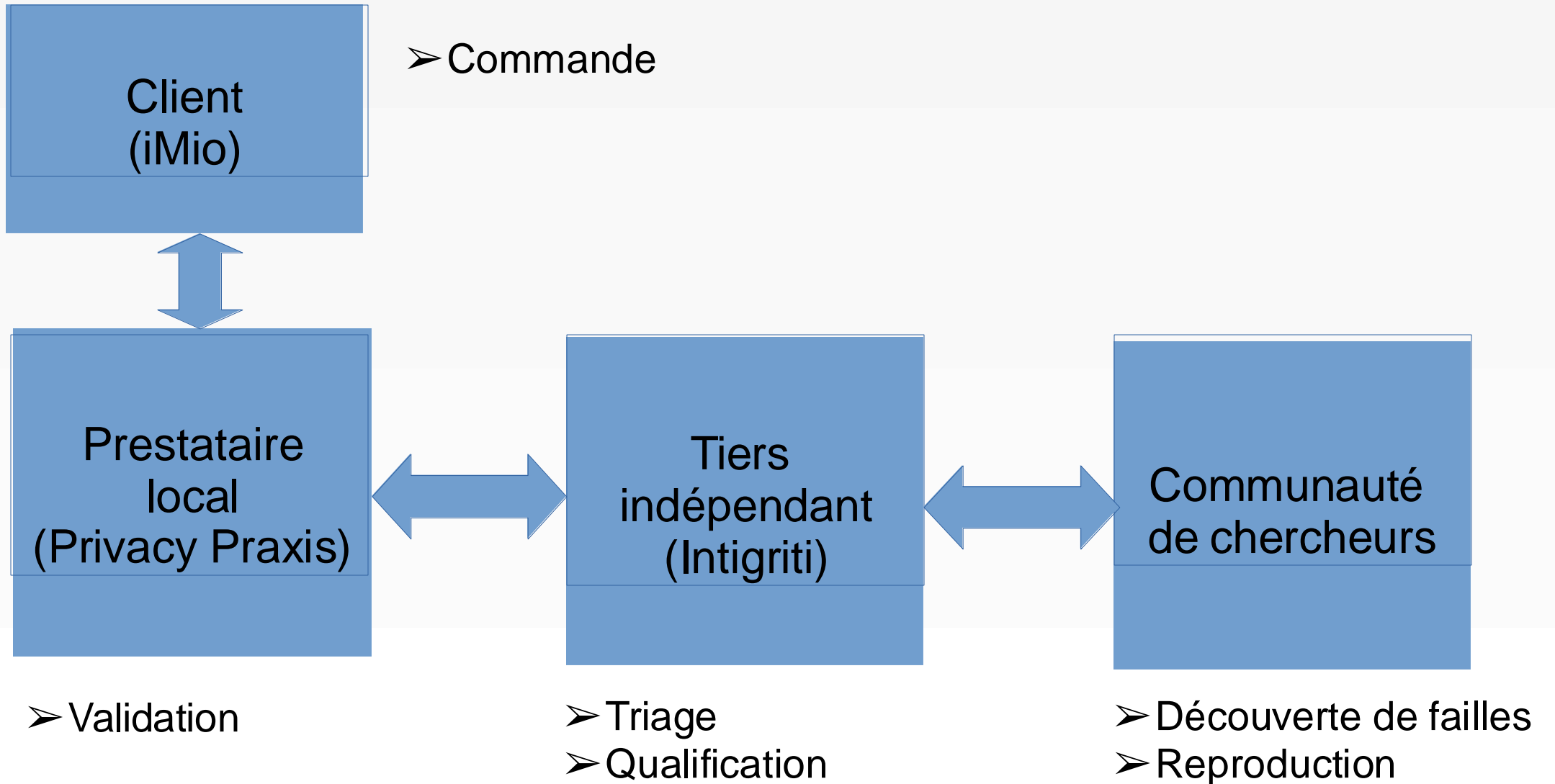


- **Un programme Bug Bounty** permet de détecter de manière proactive les vulnérabilités et d'améliorer la sécurité des applications web critiques.
- **Un espace test d'une application est mis à disposition de hackers éthiques.**  
Les hackers trouvent des faiblesses et des bugs.  
Ils reçoivent des récompenses proportionnelles à leurs découvertes.
- Une équipe **analyse et valide ou refuse les vulnérabilités.**  
Elle fournit un **rapport** de chaque vulnérabilité trouvée.

## Pen Test VS Bug Bounty

	Pen-Test	Bug Bounty
Resources	Une équipe	Plusieurs dizaines d'individus
Méthodologie	Cadré par le client	Encourage la créativité
Durée du test	1 semaine	Répétitif
Facturation	Sur la durée	Sur la durée et les résultats obtenus
Expertise	Limitée à l'équipe	Profils variés
Cible	Infrastructure locale Applications web	Applications web

# Acteurs



## Difficultés du bug bounty pour un marché public

- Difficulté d'alignement au fonctionnement de structures internationales
  - Risque d'incompatibilité entre le contrat « standard » et le cahier des charges
  - Modèle financier imposé (location plateforme, facturation, ...)
  - Formation imposée pour utiliser la plateforme

→ Intervention d'un acteur local (Privacy Praxis) qui a fourni une offre

## Difficultés du bug bounty pour un marché public

- Le marché impose
  - Une limite budgétaire
  - Un délai
  - Des critères sur les CV (non connus!)
- Mise en place d'un programme hybride :
  - Rémunération des failles découvertes
  - Budget fixé à l'avance

- Programme fonctionnant sous forme de campagnes ponctuelles
- Tarification à la découverte d'une vulnérabilité
- Tests en "grey box"
- Norme CVSS, cadre OWASP
- Certifications (CEH,... )

Poste du cahier des charges	Quantité	
Licence/accès à la plateforme	1	
Vulnérabilité faible	80	
Vulnérabilité moyenne	40	
Vulnérabilité haute	20	
Vulnérabilité critique	5	

## Restrictions

- L'installation de logiciels malveillants (virus, vers, chevaux de Troie, etc.).
- Des attaques par déni de service (DdoS).
- Des manœuvres d'ingénierie sociale (social engineering).
- Des tentatives de hameçonnage (phishing).
- L'envoi de courriels indésirables (spam).
- La suppression de données du système informatique.
- La provocation de dommages aux systèmes ou aux données.
- Toute autre infraction (par exemple cambriolage, vol, agression, etc.).

# Exemple

Program name

iMio Bug Bounty

Code

XXXXXXX

Specifications

Severity

Medium

CVSS score

6.5

CVSS vector

CVSS:3.0/AV:N/AC:L/PR:N/UI:N/S:U/C:L/I:L/A:N

ATTACK VECTOR (AV)

Network

ATTACK COMPLEXITY (AC)

Low

PRIVILEGES REQUIRED (PR)

None

USER INTERACTION (UI)

None

SCOPE (S)

Unchanged

CONFIDENTIALITY (C)

Low

INTEGRITY (I)

Low

AVAILABILITY (A)

None

Domain type

URL

Domain

https://XXXXX.imio-test.be/

Tier

Tier 2

Endpoint / Vulnerable component

XXXXX.imio-test.be/



## Exemple

```
Objet ■  
AROLY"><script>alert(document.domain)</script>
```

### Impact

It is possible to execute arbitrary JS in a victim's browser if she accesses the history of a document with the XSS payload.

### Recommended solution

Sanitize the input or encode the output in the history section.

# Exemple

## Messages



YYYYYYY has created the submission

29/08/2024 13:30:48

EVERYONE



XXXXX has assigned the submission to XXXX

03/09/2024 09:41:06

INTERNAL



XXXXXXX has changed the severity from **High** to **Medium**

03/09/2024 12:46:32

EVERYONE



[ triage ]

03/09/2024 12:47:45

EVERYONE

Dear @YYYYYY,

First of all, thank you for your submission and the time you are making to look into the security of our programs.

We were able to reproduce your proof of concept and will forward your report.

# Métriques

- 9 applications testées
- Budget de 107.000 euros TVAC
- Campagne de 2 mois (fin août→fin octobre) Disponibilité de la plateforme : 1 an
- Relevés après 1 mois :
  - Low 7
  - Medium 17
  - High 2
  - Critical 3

## Premières conclusions

- + Réactivité
  - + Diversité des tests et profils des testers
  - + Possibilité de faire une pause pour corriger et relancer le bug bounty
  - + Vérification par des tiers
  - + Possibilité “hybride”
- 
- Marché public complexe à gérer
  - Peu de marge de négociation
  - Adapté aux grands comptes

# SIAPARTNERS

**Démo : Utilisation d'un simulateur numérique pour mener une cyber-attaque sur une entité publique virtuelle**

# Cyber Crisis Awareness Platform

## Digital simulator

---



Wallonie  
Relance

SIAPARTNERS

# Speakers



**Nina Hasratyan**  
Agence du Numérique  
[nina.hasratyan@adn.be](mailto:nina.hasratyan@adn.be)



**Jeremy Grandclaudon**  
Agence du Numérique  
[jeremy.grandclaudon@adn.be](mailto:jeremy.grandclaudon@adn.be)



# News

## Cyberattaques en Belgique : les sites de services bancaires visés ce jeudi

Une nouvelle salve de cyberattaques a visé des sites internet belges ce jeudi 10 octobre 2024. Cette fois-ci, ce sont ceux de Febelfin (la fédération du service bancaire) et du SPF Economie qui ont été ciblés, confirme le Centre pour la cybersécurité Belgique (CCB).

BELGIQUE  
**Cyberattaques de sites d'autorités belges : "L'objectif est de décrédibiliser les autorités à quelques jours des élections"**

RTL info. ACTU SPO

**Le secteur de la santé belge de plus en plus ciblé par des cyberattaques: "Cela permet de pouvoir négocier une rançon"**

Publié le 04/08 à 11h05 Par RTL info avec Cathi

**Cyberattaque à l'hôpital d'Armentières : une réouverture des urgences espérée lundi dans la journée**

LE SOIR

Opinions Podcasts Politique Société Monde Économie Vidéos Sports

ACCUEIL - SOCIÉTÉ

### Nouvelle cyberattaque en Belgique : plusieurs sites communaux et portuaires visés

Le groupe de hackers qui a attaqué des sites gouvernementaux lundi a visé des ports et des communes ce mardi.



Technologie

## Belgique : 200 sites gouvernementaux victimes d'une vaste cyberattaque

L'attaque a eu lieu au moment où une commission parlementaire belge, chargée de déterminer s'il convient d'accuser la Chine de génocide à propos du traitement des ouïghours, se réunissait.

première fois que  
attaque.

**DUVEL, LA CHOUFFE: STOPPÉE APRÈS UNE CYBERATTAQUE, LA PRODUCTION DES BIÈRES BELGES REPREND**

Data breach CYBERSÉCURITÉ \ DONNÉES PERSONNELLES \ BELGIQUE

**Un fournisseur de la ville de Bruxelles visé par une cyberattaque, des données personnelles dérobées**



# Presentation of the cyber crisis awareness platform

In a context where cyber threats are omnipresent, awareness of risks and best practices is becoming imperative for organizations. In an environment where cyber threats are omnipresent, organizations must prioritize understanding risks and adopting best practices. To enhance awareness among Walloon institutions and businesses regarding cyber risks and effective IT hygiene, L'Agence du Numérique sought to develop a cyber crisis awareness platform. This innovative tool allows for the simulation of various cyber-related crisis scenarios, by staging incidents, their impacts, and the solutions to address them, thus offering an immersive experience that prepares organizations to face these threats.



48

Engaging, multidimensional crisis scenarios crafted to enhance cybersecurity awareness in a crisis context.

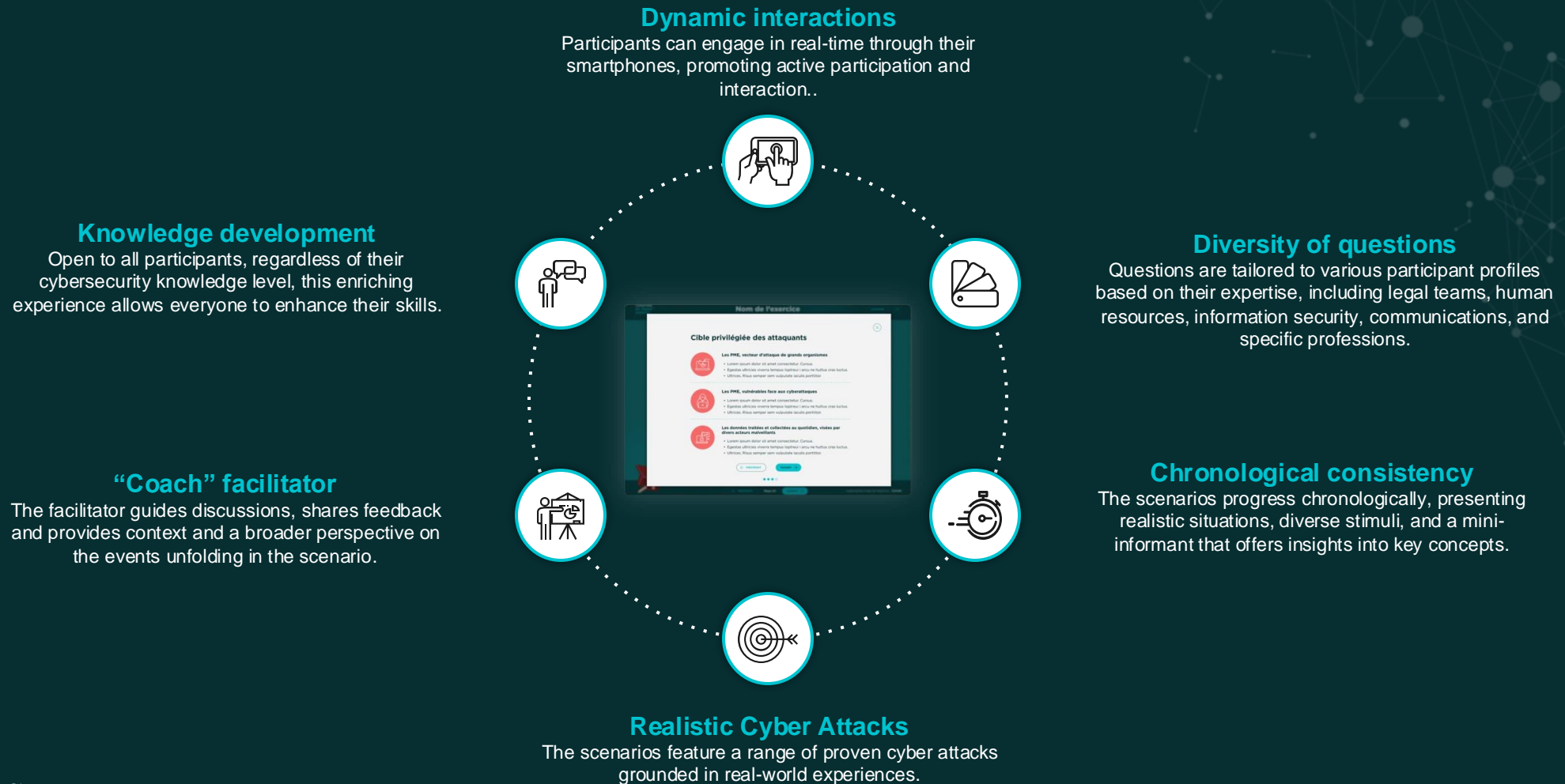
4

strategic sectors of activity representative of the Walloon economic and social fabric: Health Industry 4.0 Public Sector SMEs

3

levels of complexity that involve more or less sophisticated attacks.

# An immersive platform promoting dynamic interactions



# Collaborative scenarios



With a **scripted approach**, the platform is tailored to different audiences, providing a clear and contextualized understanding of **cybersecurity** issues relevant to each specific sector.

During the simulation, participants **engage actively** through a variety of stimuli that encourage deeper thinking by answering both multiple-choice and open-ended questions. **Facilitated discussions** will emphasize best practices and incorporate feedback, providing participants with a practical perspective that is directly relevant to their professional environments.





LA SENSIBILISATION SUR LA  
**cybersécurité pour  
la Wallonie**

Cyberwal  
by digital  
wallonia

ANIMATEUR

PARTICIPANT

Identifiant

Mot de passe

Mot de passe oublié ?

Connexion

Se connecter avec



Powered by SIAPARTNERS



**Cyberwal by digital wallonia**

## Lancement d'un exercice

Marie Simon - Animateur

**1** Informations générales

Champs obligatoires

Nom de l'exercice

Langue

Catégorie

**2** Choix du secteur

PMI

Grande

Public

Industrie 4.0

**3** Choix de l'organisation

Grand Nord de Wallonie

Centre-Midi de Wallonie

Organisation

Organisme

**4** Niveau de complexité

Facile

Intermédiaire

Difficile

← RETOUR COMMENCER

Nom de l'exercice

### SECTEUR PUBLIC. Cible privilégiée des attaquants :

**Les PME, vecteur d'attaque de grands organismes**

Les PME sont des points d'accès privilégiés pour atteindre les réseaux de partenaires plus importants et souvent mieux sécurisés. En raison de mesures de sécurité informatique moins robustes, elles deviennent des cibles faciles pour les cybercriminels cherchant à accéder à des informations sensibles comme des données clients ou des secrets commerciaux. Des attaques réussies avec un impact économique étendu.

ANNULER LANCER

**Cyberwal by digital wallonia** TABLEAU DE BORD SCÉNARIOS LANCER UN EXERCICE

John Doe

Filtres: Secteur Organisation Difficulté Langue Date de création

### Scénarios

Langue	Nom	Secteur	Organisation	Difficulté	Date de création		
Langue	Nom	Secteur	Organisation	Facile	XX/XX/2024		
Langue	Nom	Secteur	Organisation	Facile	XX/XX/2024		
Langue	Nom	Secteur	Organisation	Intermédiaire	XX/XX/2024		
Langue	Nom	Secteur	Organisation	Difficile	XX/XX/2024		
Langue	Nom	Secteur	Organisation	Facile	XX/XX/2024		
Langue	Nom	Secteur	Organisation	Intermédiaire	XX/XX/2024		
Langue	Nom	Secteur	Organisation	Intermédiaire	XX/XX/2024		
Langue	Nom	Secteur	Organisation	Facile	XX/XX/2024		
Langue	Nom	Secteur	Organisation	Difficile	XX/XX/2024		
Langue	Nom	Secteur	Organisation	Difficile	XX/XX/2024		

1 2 >

**Êtes-vous sûr de vouloir quitter ?**

Attention, vous ne pourrez pas reprendre la session en cours.

ANNULER LANCER

**Cyberwal by digital wallonia**

### LA SENSIBILISATION SUR LA cybersécurité pour la Wallonie

ANIMATEUR PARTICIPANT

Code de la session

Accéder

Powered by SIAPARTNER

**Cyberwal by digital wallonia**

### Étape 1/9

Question ouverte

Vous pouvez soumettre 3 réponses !

Exemple 1 16

Réponse 25

Réponse 25

Valider

Nom de l'exercice ÉTAPE 1/9

Un des magasiniers a contacté les médias afin de les alerter des conditions de travail déplorables. Plusieurs journalistes se sont donc déplacés sur les lieux et tentent de s'introduire dans les locaux pour obtenir des informations et des séquences vidéo.



ANNULER LANCER

Cyberwal Code de l'exercice: 123456

Cyberwal  
by digital  
wallonia

## Les bonnes pratiques

ÉTAPE 1/9

CONSIGNES

Quelle(s) ligne(s) de conduite pourriez-vous transmettre au personnel de l'APP s'ils sont amenés à être sollicité par les médias ?

- A** 10 Les inciter à ne pas répondre aux sollicitations tant que les investigations ne sont pas terminées.
- B** 2 Les inciter à transmettre les informations qu'ils ont à leur connaissance pour calmer les journalistes
- C** 4 Les inciter à contacter le service communication de l'APP

Demander de suivre la stratégie de communication de l'APP par le service communication en ne communiquant que les éléments autorisés par le service communication

← PRÉCÉDENT

SUIVANT →

9:41

Cyberwal  
by digital  
wallonia

### Étape 1/9

Question à choix multiples

- A**
- B**
- C**
- D**

Valider



Filtres

Date ▾

Secteur (Santé) ▾

Difficulté ▾

Statut ▾

Langue ▾

EXPORTER

### Vos scénarios par secteur



### Évolution du score moyen/niveau

2024 ▾



### Total de participants

379

15 animateurs

### Total d'exercices

13

3 4 6

### Vos exercices

Nom	Participants	Date	Difficulté	Scénarios	Statut
Nom	Participants	XX/XX/2024	Facile	Scénarios	REPRENDRE

### Score

50%

Min 35%  
Max 65%

Any questions?

---



Wallonie  
Relance

SIAPARTNERS



**Les conférences reprendront  
dans 10 minutes.**



CENTRE FOR  
**CYBERSECURITY**  
BELGIUM

## **Phédra Clouner**

Directrice adjointe, Centre for Cybersecurity Belgium (CCB)



CENTRE FOR  
CYBERSECURITY  
BELGIUM

# ACTIVE CYBER PROTECTION - UNE APPROCHE BELGE, MAIS PAS QUE, DE LA CYBERSÉCURITÉ

Phédra Clouner, Directrice générale adjointe

Cyberweek- 15/10/2024

Centre for Cybersecurity Belgium  
Under the authority of the Prime Minister



- 1 The CCB : Who are we?
- 2 Our approach: Active Cyber Protection

# THE CENTRE FOR CYBERSECURITY BELGIUM



# The national cybersecurity agency

## A government body operating under the authority of the Prime Minister:

- Created in **2014** by Royal Decree
- Acts as Computer Security Incident Response Team (**CSIRT/CERT**)
- Coordinates the implementation of the **National Cybersecurity Strategy**
- Competent authority for coordinating the implementation of the **NIS2 Directive** on the cybersecurity of important and essential entities.

## But also:

- The **National Coordination Centre** (NCC-BE) tasked with centralising EU and national funding opportunities to support investments in cybersecurity projects since 2021,
- The **National Cybersecurity Certification Authority** (NCCA) in the context of European certification schemes since 2022.



# Our legal mission

**High-level mission:** Make Belgium one of the least vulnerable countries in the cyber domain

## A coordination role at strategic level...

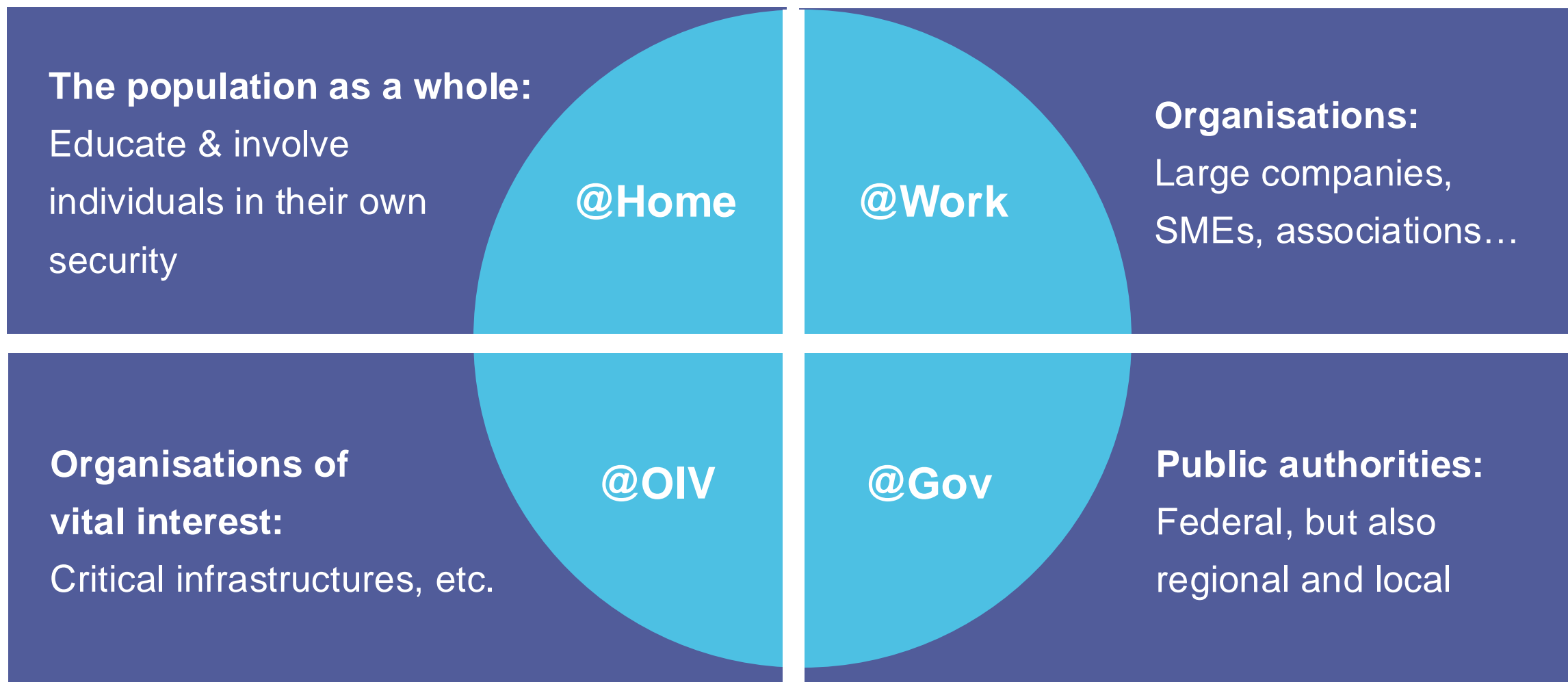
- Drafting the National Cybersecurity Strategy in cooperation with other government departments
- Coordinating implementation of the Strategy at national level
- Supporting national crisis management for cyber aspects
- Monitoring and updating the legal framework on cybersecurity
- Representing Belgium in international cybersecurity forums

## ... and at operational level

- Issuing alerts and advisories on the latest cyber threats
- Monitoring notifications and reports of cyber incidents at national and international level
- Supporting organisations in responding to cyber incidents
- Developing standards and practical guides on cyber security, etc.

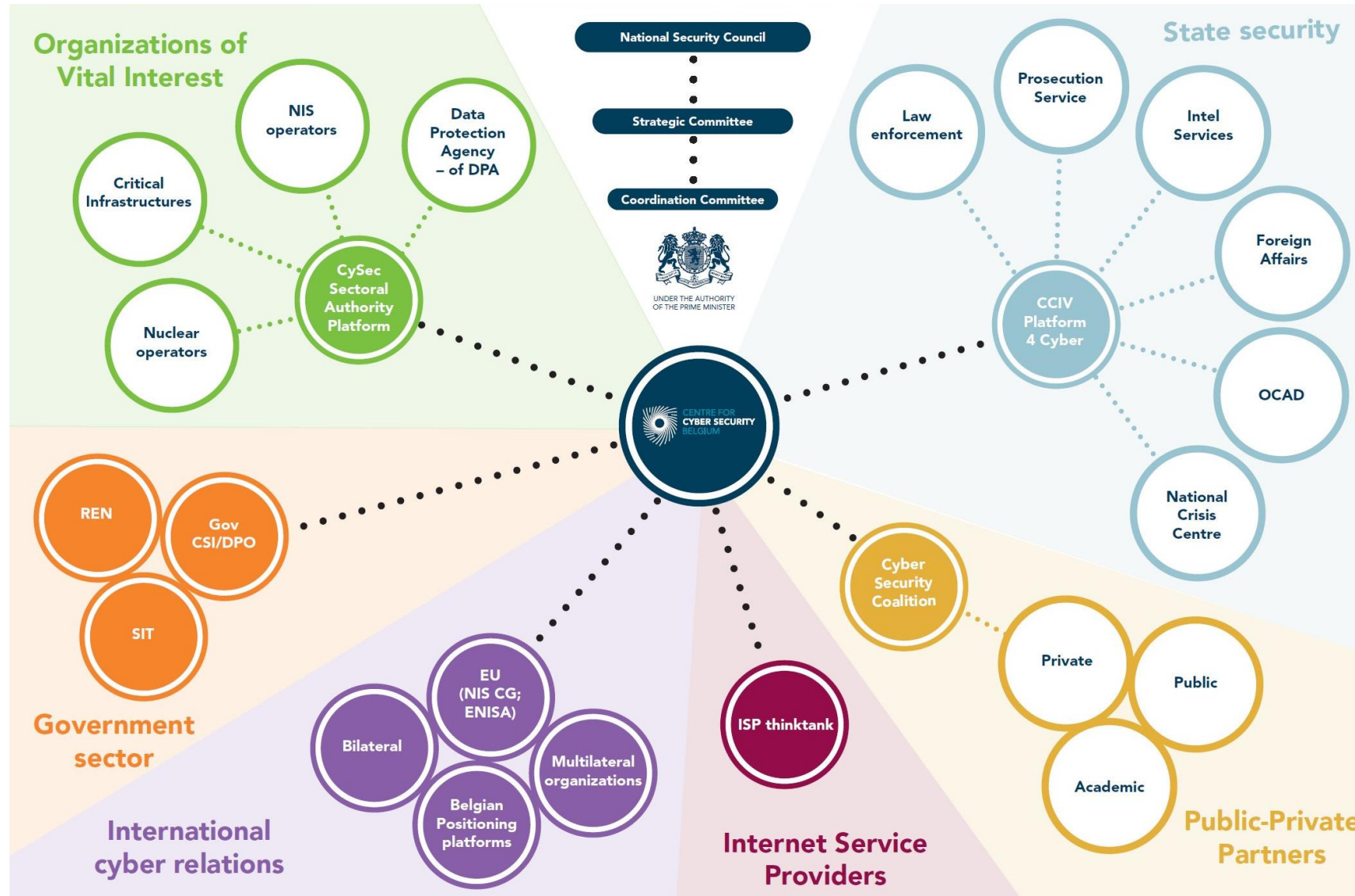


# Our constituents





# Belgian Cybersecurity Governance



# ACTIVE CYBER PROTECTION



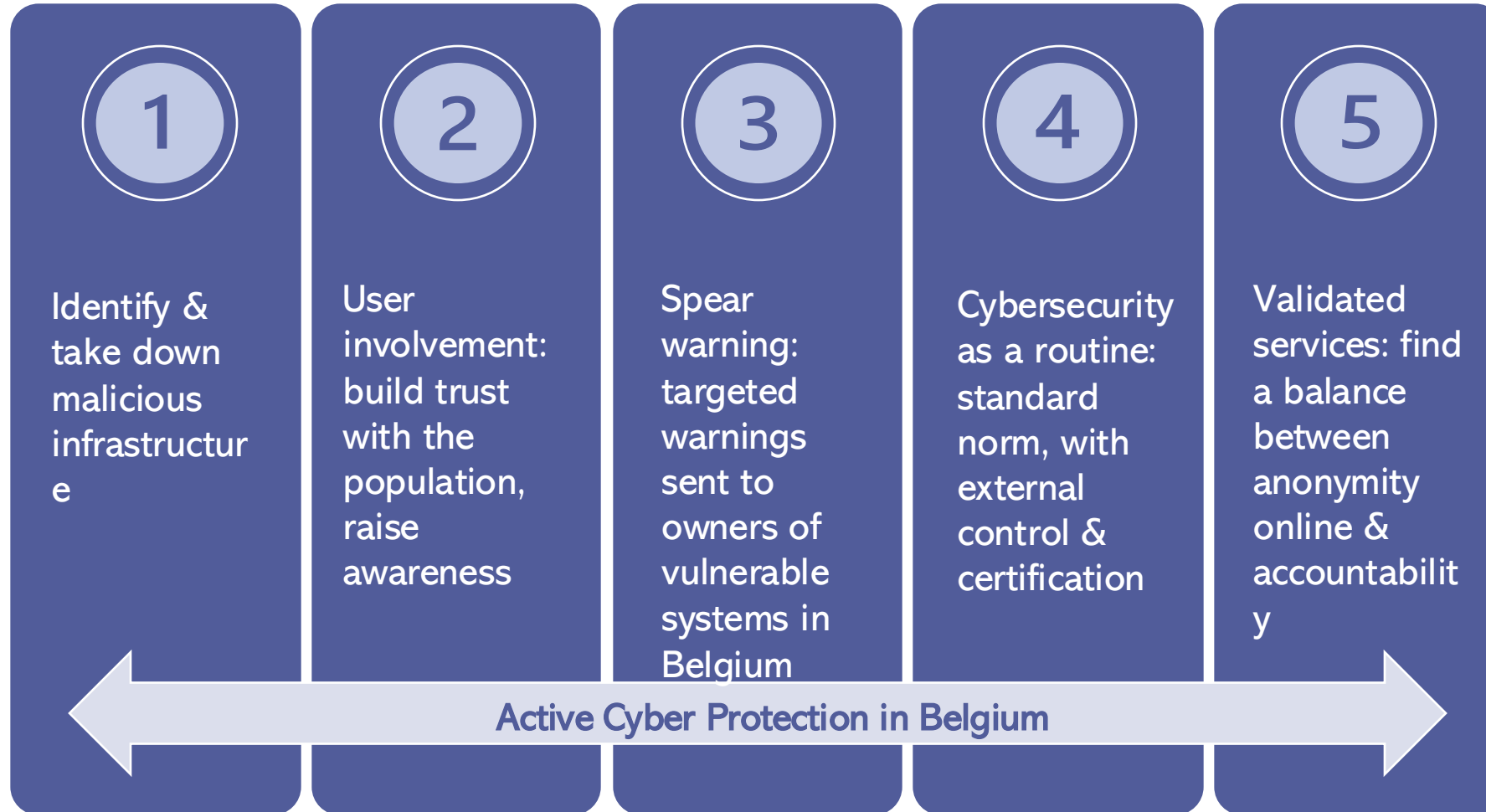
# What is Active Cyber Protection (ACP)?

A proactive, tailored, automated and participative approach to cybersecurity:

proactive	rather than just reacting to attacks, a <b>proactive search</b> for potential threats and vulnerabilities to support preparedness and prevent cybersecurity breaches
tailored	Because there is no “one size fits all” solution, customised solutions needed to take into account the <b>different needs</b> of stakeholders
automated	In a rapidly changing cybersecurity landscape, speed is essential & <b>automated solutions</b> are needed to protect systems from increasingly automated attacks
participative	<b>Active involvement</b> of all actors, from individuals to small and large organisations, in identifying and fixing vulnerabilities

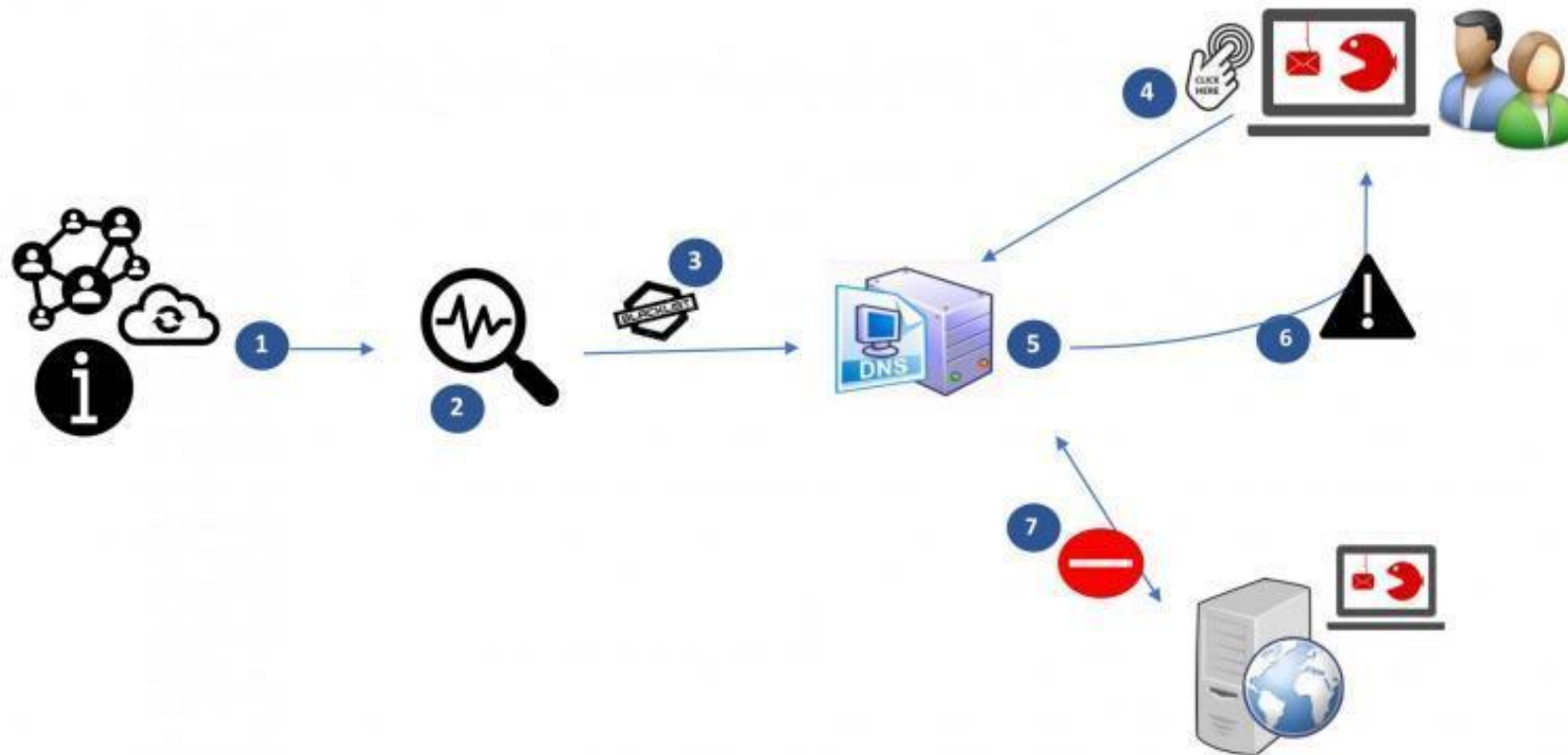


# Active Cyber Protection in Belgium



# Addressing malicious infrastructure

## The Belgian Anti-Phishing Shield (BAPS)





# User involvement: Safeonweb



Safeonweb<sup>.be</sup>

NEWS BLOG TIPS CAMPAIGN MATERIAL TEACHING MATERIALS LINKS CONTACT



## Help! I clicked on a fake link

Identifying phishing websites in time

### Warning Malicious website.

The website you want to visit is probably malicious.

[Learn more](#)



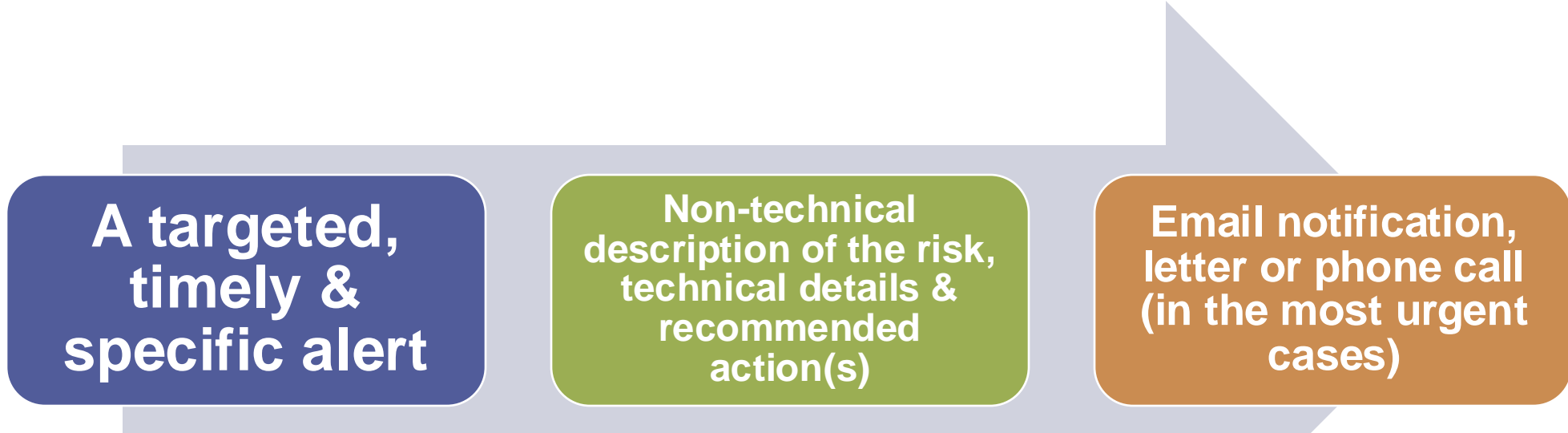
### In 2023:

- Close to **10 million messages** were sent to [suspect@safeonweb.be](mailto:suspect@safeonweb.be)
- **1.2 million suspicious hyperlinks** detected thanks to these notifications.
- Fraudulent sites were neutralised thanks to a **warning page** displayed via the Belgian Anti-Phishing Shield (BAPS).

For more details: [safeonweb.be](https://safeonweb.be)



# Spear warning



Credential Leak



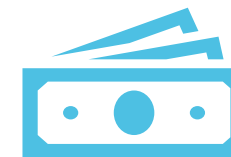
Infection



Vulnerability



Pre-Ransomware notification



Compromised assets



# Cybersecurity as a routine

A reference framework with 4 levels, freely available:



- **ESSENTIAL** : 144 key measures to address the risk of advanced cyber-attacks by actors with extensive skills and resources
- **IMPORTANT** : 107 key measures to minimise the risks of targeted cyber-attacks by actors with common skills and resources
- **BASIC**: 34 key measures based on readily available tools
- **SMALL**: basic recommendations in non-technical language for micro-organisations

The Cyberfundamentals framework integrates **NIS2 requirements**, thereby helping important and essential entities in their compliance efforts..



# Cybersecurity as a routine

The Cyberfundamentals mapping facilitates compliance with international cybersecurity standards:

A self-assessment tool:



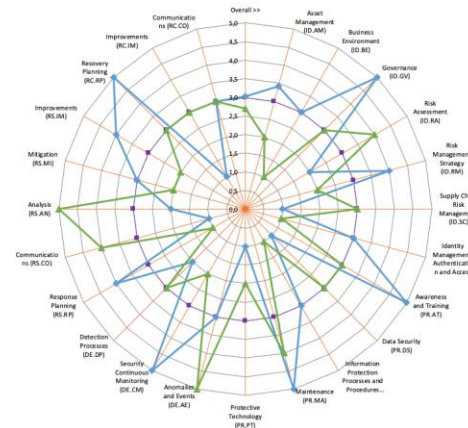
The NIST Cybersecurity Framework



CIS Controls



IEC 62443 OT standards



CCB Cyberfundamentals Framework		2023		
		Target Score	Policy Score	Practice Score
Overall >>		3,00	3,02	2,70
IDENTIFY (ID)	Asset Management (ID.AM)	3,00	3,42	2,00
	Business Environment (ID.BE)	3,00	3,00	1,00
	Governance (ID.GV)	3,00	5,00	3,00
	Risk Assessment (ID.RA)	3,00	2,00	4,00
	Risk Management Strategy (ID.RM)	3,00	4,00	2,00
	Supply Chain Risk Management (ID.SC)	3,00	1,00	3,00
PROTECT (PR)	Identity Management, Authentication and Access Control (PR.AC)	3,00	3,00	1,00
	Awareness and Training (PR.AT)	3,00	5,00	3,00
	Data Security (PR.DS)	3,00	1,00	3,00
	Information Protection Processes and Procedures (PR.IP)	3,00	3,00	1,00
	Maintenance (PR.MA)	3,00	5,00	4,00
	Protective Technology (PR.PT)	3,00	1,00	2,00
DETECT (DE)	Anomalies and Events (DE.AE)	3,00	3,00	5,00
	Security Continuous Monitoring (DE.CM)	3,00	5,00	2,00
	Detection Processes (DE.DP)	3,00	2,00	3,00
RESPOND (RS)	Response Planning (RS.RP)	3,00	4,00	1,00
	Communications (RS.CO)	3,00	1,00	4,00
	Analysis (RS.AN)	3,00	2,00	5,00
	Mitigation (RS.MI)	3,00	3,00	2,00
	Improvements (RS.IM)	3,00	4,00	2,00
RECOVER (RC)	Recovery Planning (RC.RP)	3,00	5,00	3,00
	Improvements (RC.IM)	3,00	1,00	3,00
	Communications (RC.CO)	3,00	3,00	3,00

Mor details at: [cyfun.be](https://cyfun.be)



# Cybersecurity as a routine

**Safeonweb@work:** A dedicated portal with a full set of free **tools & services** available to all organisations registered in Belgium :

## Self-Assessment

Questionnaire to assess your level of cyber maturity & obtain recommendations

## Policy templates

Customisable documents e.g. Identity and Access Management Policy, Incident Management, etc.

## Cyberfundamentals

4-level guide, mapping, self-assessment tool...

## Coordinated Vulnerability Disclosure Policy

How to design a reward program for ethical hackers

## Videos & Webinars

Latest information on the threat landscape, best practices...

## Information on cybersecurity subsidies

e.g. EU & Belgian calls for proposals

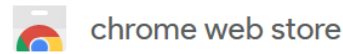
... and much more !

For more details: [atwork.safeonweb.be](https://atwork.safeonweb.be)



# Validated services

An example: the Safeonweb browser extension



Discover Extensions Themes



## Safeonweb Browser Extension

Featured 4.3 ★ (4 ratings)

Extension Privacy & Security 50,000 users



**Green (OK)** – 4/4: website owner has an Extended Validation Certificate issued by a Certificate Authority or the site owner is registered on Safeonweb@work (BE organisations only)



**Amber (!)** – 1 to 3/4: the website owner has an Organisation Validation Certificate, or a Domain Validation Certificate  
→ risk if sharing personal data



**Red (X)** – 0/4: website lacks basic security features or is known as malicious.  
→ high risk when browsing & sharing data

# ● Going the last mile

## **We think big, but start small:**

- Several iterations often needed:  
explore & learn
- Stay realistic & focus on concrete  
results

**Change is easier in small steps!**





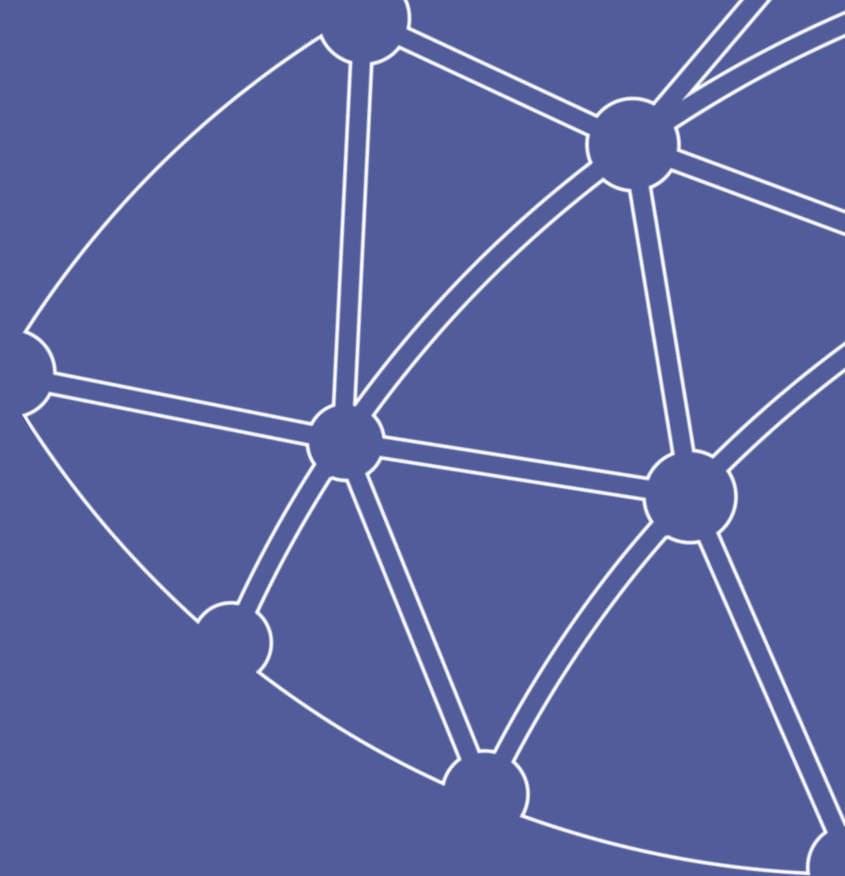
CENTRE FOR  
**CYBERSECURITY**  
BELGIUM



Centre for Cybersecurity Belgium  
*Under the authority of the Prime Minister*

Rue de la Loi / Wetstraat 18 - 1000 Brussels

[www.ccb.belgium.be](http://www.ccb.belgium.be)





## **Georges Ataya**

Professeur à la Solvay Business School et Directeur, Ataya & Partners



# CYBERWEEK 2024

## La sécurité numérique pour le secteur public

La recherche de compétences en cybersécurité dans le secteur public

**Georges Ataya,**  
Professeur, Solvay Business School  
Associé, Ataya & Partners  
Vice-Chair, Belgian Cybersecurity Coalition



# Georges Ataya



Professor, founder and Academic Director of Digital and information security management at SBS-EM

Co-Founder of the Belgian Cybersecurity Coalition

Co-founder DPO Circle

Member of the Advisory Board: Agoria, BECI, CIONET, ISACA, Belgian Cybersecurity Coalition

Founder at Ataya & partners, advisory firm (atayapartners.com)

Founded IT Management Academy

Past International Vice President at ISACA

Past Partner Ernst & Young

Past Deputy International CIO ITT World Directories

Previously Project Manager and Senior IT Auditor

[Linkedin: ataya](#)



[Academy.atayapartners.com/fintech-sessions](https://Academy.atayapartners.com/fintech-sessions)



# Involvement in EU funded projects in Cybersecurity

---



Involved in the CyberHubs project launched by Digital EUROPE, co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union and led by Agoria at the Belgian level. It aims to improve the quality and relevance of education and training programmes in cybersecurity and to provide an innovative methodology for anticipating skills needs.



Digital4Security, a €20 million EU-funded project launched in October 2023, equips European SMEs with cybersecurity expertise through collaboration among 35 partners from 14 EU countries. The program focuses on protecting economic prosperity by offering academic accreditation and industry certification to professionals, managers, and business leaders, aligning with ENISA's European Cybersecurity Skills Framework (ECSF) to enhance the security and success of European businesses.



COcyber is a 2-year project that aims to enhance the exchange, coordination, and collaboration between the cybersecurity civilian and defence spheres. COcyber will maximise the project impact by developing toolkits, ready-to-use material, and flagship events and engaging a group of ambassadors and renowned experts on its advisory board.



Cyber Incident Responder



Chief Information Security Officer (CISO)



Cybersecurity Educator



Cybersecurity Auditor



Cybersecurity Implementer



Cybersecurity Architect



Cyber Legal, Policy and Compliance Officer



Cyber Threat Intelligence Specialist



Penetration Tester



Cybersecurity Researcher



Cybersecurity Risk Manager



Digital Forensics Investigator

enisa  
EUROPEAN UNION AGENCY FOR CYBERSECURITY

EUROPEAN CYBERSECURITY SKILLS FRAMEWORK

**ECSF**  
EUROPEAN CYBERSECURITY SKILLS FRAMEWORK

SEPTEMBER 2022





Intended Audience

# INTENDED AUDIENCE

EXECUTIVE MASTER IN CYBERSECURITY MANAGEMENT

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

1

Intended Audience

## CHIEF INFORMATION SECURITY MANAGER (CISO)

Decision making and relations with the General Management; Security Architecture and its impact on cybersecurity and business strategy; Cybersecurity operations and its impact on business activity; certification and accreditation in line with industry standards and regulatory requirements; the risk profiles in relation to budget priorities and protection targets.

Chief Information Security Officer (CISO)

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

2

Intended Audience

## CYBERSECURITY IMPLEMENTATION MANAGER

Cybersecurity project and program management; Security Architecture and its impact on targeted protections; impact of implementation projects and architecture on Cybersecurity operations; capabilities and technology requirements for reaching intended Industry standards and regulatory requirements; the residual risks in relation to program and project delivery as well as business risks related to delivered capabilities.

Cybersecurity Implementation

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

3

Intended Audience

## CYBERSECURITY MANAGEMENT ADVISOR

Capabilities to deliver CISO services, strategy, and architecture advisory and management counselling; Risk prioritisation and business impact analysis; Auditing; Risk assessment and maturity improvement projects; Review and assistance with external services, with the reliance on technology solutions, and with personnel maturity.

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

4

Intended Audience

## DIGITAL TRANSFORMATION PROFESSIONAL

Managing portfolio, programs or projects involve adequate knowledge of Cybersecurity issues related to business, technology and implementation constraints. Cybersecurity Architecture, Business needs, risk, and compliance issues drive today's transformation initiatives.

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

5

Intended Audience

## Chief Information officer (CIO)

Lead Information and Cybersecurity activities vertically or liaise with horizontal cybersecurity activities in an enterprise; Understand the business capabilities; technical requirements and process implementation while leading the implementation of cybersecurity protections. Develop a technology savvy business management to support cybersecurity maturity in services and products and within technology and business personnel.

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

6

Intended Audience

## SECURITY OPERATIONS PROFESSIONAL

Understanding the business requirements and managing cybersecurity related operations; Build adequate capabilities to support incident and crisis situations; manage the organisation capabilities including architecture, configuration, operations, and services.

Cyber Incident Response

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

7

Intended Audience

## RISK MANAGER

Translate cybersecurity risks into business impact and formulate protection targets and priorities; understand the financial returns on cybersecurity investments and advice general managers in their decision making; assess risks of cybersecurity related projects and acquired external services.

Cybersecurity Risk Manager

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

8

Intended Audience

## COMPLIANCE PROFESSIONAL

Management of compliance activities in relation to cybersecurity laws, regulations, and industry requirements. Implementation of and project activities related to implementing selected controls. Support in the accreditation and the certification of operations and systems. Support in reaching relevant maturity levels to build control layers towards reaching intended cybersecurity protection.

Cyber Legal, Policy and Compliance Officer

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

9

Intended Audience

## HUMAN RESOURCES MANAGER

Understand cybersecurity skills and roles that are required to support recruiting, upskilling, reskilling and promoting cybersecurity, IT and business personnel. Apply innovative methods to build cybersecurity maturity.

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

10

Intended Audience

## AUDIT PROFESSIONAL

Review of lines of defence related to Cybersecurity services, risk evaluation, compliance activities, maturity improvement projects, and cybersecurity governance and monitoring activities. Review of external services and evaluation of technology components and cybersecurity profile of business operations.

Information Auditor

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

11

Intended Audience

## BUSINESS MANAGER

Use cybersecurity capabilities as a competitive advantage and integrate security protections in developed products and services; Actively use cybersecurity capabilities in FINTECH, technology start-ups, and innovative products and services.

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

12

Intended Audience

## SENIOR EXECUTIVE

Apply cybersecurity management methods while managing human resources, leading finance operations, directing operations and business processes, and selling products and services.

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

13

Intended Audience

## Cybersecurity technical experts

Manage Technical cybersecurity activities including Digital Forensics investigators, Penetration testers, and Cyber Threat Intelligence specialist. Apply management methods while determining relevant actions to face related risks. Manage technical teams accordingly.

Information Auditor, Cyber Incident Response, Cyber Threat Intelligence

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

14

Intended Audience

## Cybersecurity Architect

Use full knowledge of risks and mitigation actions in building layers of protection. Ensure that built architecture is capable of implementing targeted protection strategy. Align building blocks with cybersecurity operations and foreseen future needs.

Cybersecurity Architect

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

15

Intended Audience

## Cybersecurity Academics

Get updated on most recent management practices, frameworks and standards in relation to cybersecurity. Re-use advanced education practices to promote awareness, management knowledge and

Cybersecurity Researcher, Cybersecurity Educator

© 2023 Copyright Safety Training Learning and Design House

16



# ROLE Skills

INTRUSION  
ANALYST 

PESA	Testing and conducting Simulated Attack Exercise
PESA	Management, Incident Investigation & Response
PESA	Intrusion Detection and Analysis
PESA	Legal & Regulatory Environment and Compliance
PESA	Information Risk Strategy
PESA	Research
PESA	Threat Intelligence, Assessment and Threat Mo
PESA	Specialist Advice
PESA	Research
PESA	Management, Incident Investigation & Response

# IMPACT

## ROLE QUALIFICATION REPORT



Role Qualification Report  
Created on 6 February 2022

KEVIN CLAES  
Name

INTRUSION ANALYST  
Role Assessed

### ROLES' SKILLS LEVELS

ROLE	Average GAP	Assessment date/type	Skills #	Max / Min levels	Recommendations
1. Intrusion Analyst	1.00	2022-02-01 Self Assessed	10	6 / 2	Still Current

#### Summary statement

Intrusion Analysts identify, track and discover sophisticated malicious cyber activity targeting systems and networks.

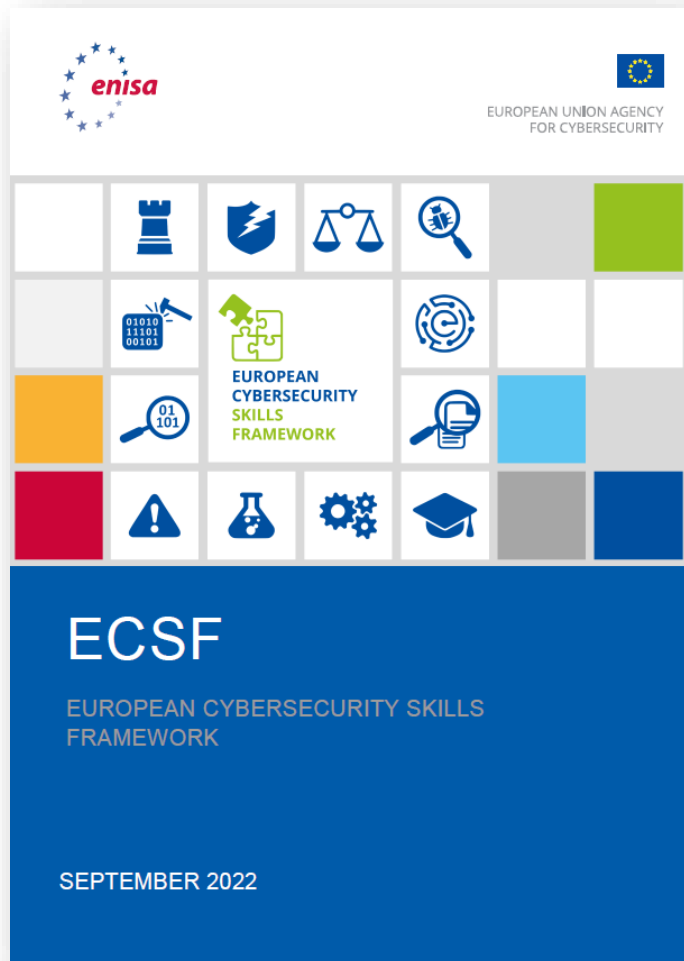
#### Mission

An Intrusion Analyst plans, coordinates and conducts proactive cyber threat discovery activities to identify potential intrusion or anomalous behaviour based on cyber threat intelligence. An Intrusion Analyst assesses and evaluates cyber threat intelligence for indicators of compromise, and provides detailed planning, analysis and reporting on current and emerging threats to information systems.

#### Main task/s

- Plan, coordinate and conduct network and system activity
- Understand and apply cyber threat models
- Assess and evaluate cyber threat intelligence
- Communicate technical findings and recommendations
- Design and develop complex technical and procedural systems

			1	2	3	4	5	6	7	
Change and Transformation	PESA	Testing and conducting Simulated Attack Exercise								
Change and Transformation	PESA	Management, Incident Investigation & Response								
Change and Transformation	PESA	Intrusion Detection and Analysis								
Change and Transformation	PESA	Legal & Regulatory Environment and Compliance								1
Change and Transformation	PESA	Information Risk Strategy								
Strategy and Architecture	PESA	Research								2
Strategy and Architecture	PESA	Threat Intelligence, Assessment and Threat Mo								
Strategy and Architecture	PESA	Specialist Advice								1
Information Security	PESA	Research								1
Information Security	PESA	Management, Incident Investigation & Response								





Intended Audience

## Cybersecurity Architect



Use full knowledge of risks and mitigation actions in building layers of protection. Ensure that built architecture is capable of implementing targeted protection strategy. Align building blocks with cybersecurity operations and foreseen future needs.




EUROPEAN UNION AGENCY FOR CYBERSECURITY



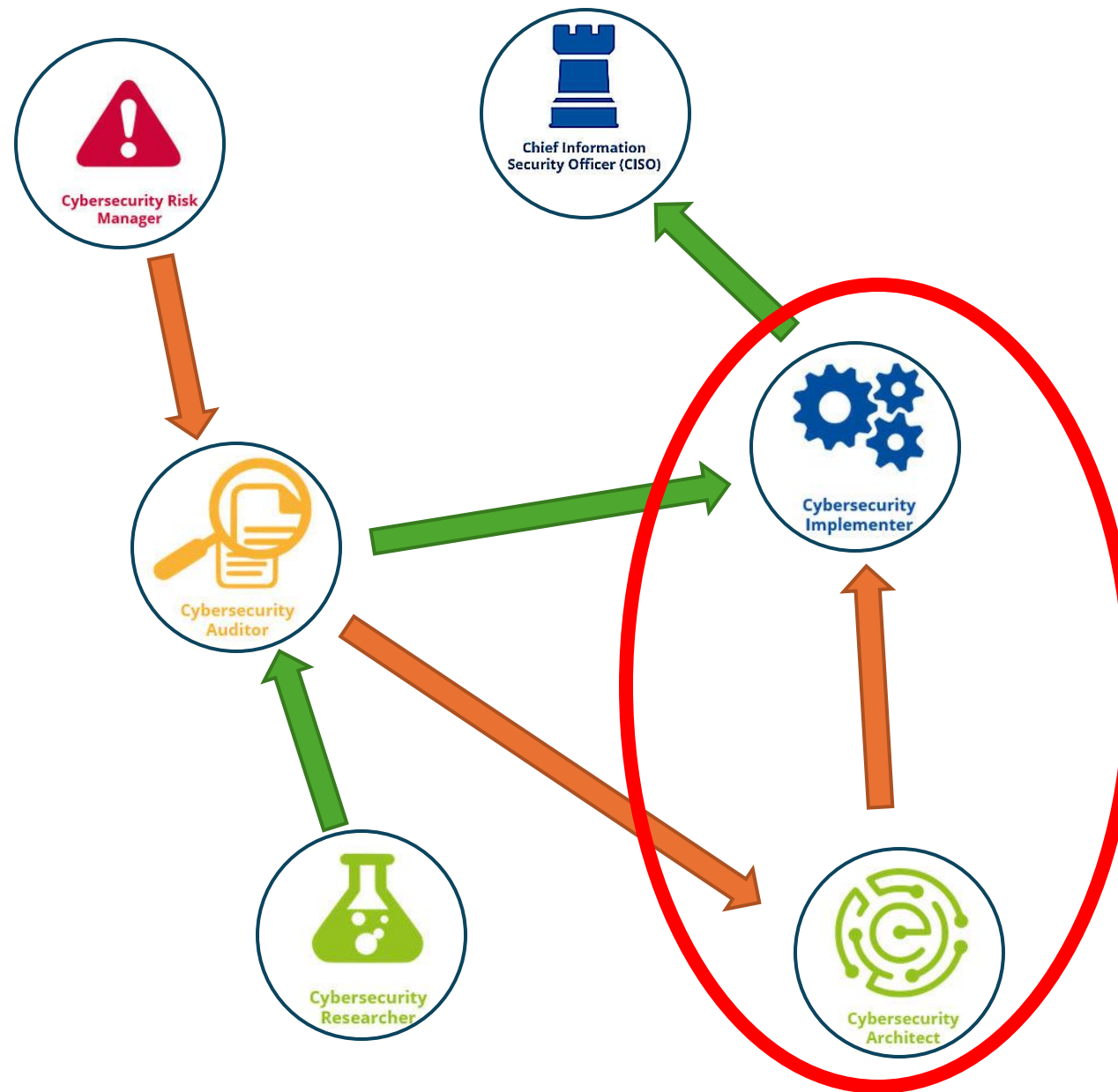
**ECSF**  
EUROPEAN CYBERSECURITY SKILLS FRAMEWORK  
SEPTEMBER 2022

Intended Audience

## CYBERSECURITY IMPLEMENTATION MANAGER



Cybersecurity project and program management; Security Architecture and its impact on targeted protections; impact of implementation projects and architecture on Cybersecurity operations; Capabilities and technology requirements for reaching intended industry standards and regulatory requirements; the residual risks in relation to program and project delivery as well as business risks related to delivered capabilities.

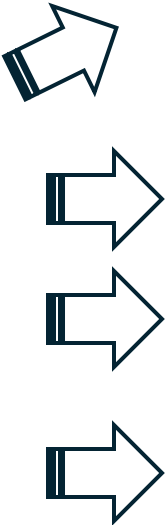


# CYBERSECURITY ARCHITECT

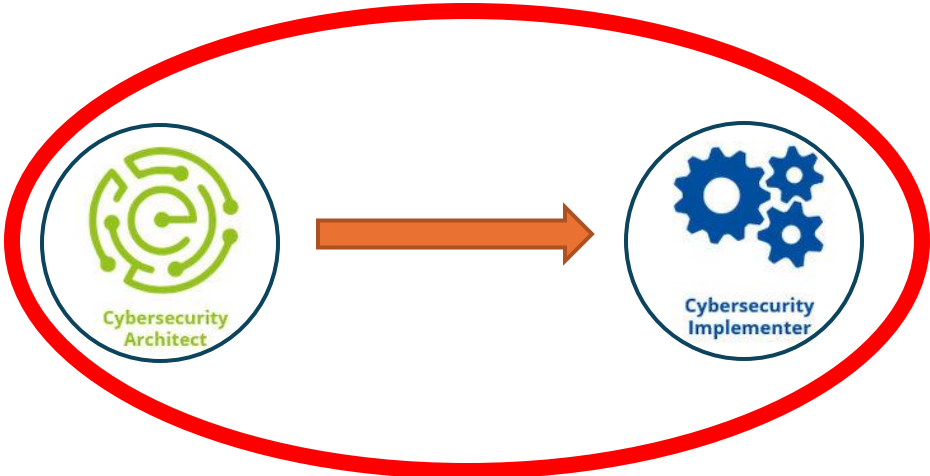
- Principal Security Architect 6
- Lead Security Architect 5
- Senior Security Architect 4

# CYBERSECURITY IMPLEMENTER

- Principal Cyber Security Analyst 6
- Lead Cyber Security Analyst 5
- Senior Cyber Security Analyst 4
- Cyber Security Analyst 3



- A.5. Architecture Design - 5
- A.6. Application Design - 3
- B.1. Application Development - 3
- B.3. Testing - 3
- B.6. ICT Systems Engineering - 4



- A.5. Architecture Design - 5
- A.6. Application Design - 5
- B.1. Application Development - 4
- B.3. Testing - 3
- B.6. ICT Systems Engineering - 3

Operates at the highest organizational level, determines overall organizational vision and strategy, and assumes accountability for overall success

**SET STRATEGY,  
INSPIRE, MOBILISE**

7

Has significant organizational influence, makes high-level decisions, shapes policies, demonstrates leadership, fosters organizational collaboration, and accepts accountability in key areas

**INITIATE,  
INFLUENCE**

6

Accountable for achieving workgroup objectives and managing work from analysis to execution and evaluation. Provides authoritative guidance in their field and works under broad direction.

**ENSURE,  
ADVISE**

5

Performs diverse complex activities, supports and supervises others, works autonomously under general direction, and contributes expertise to deliver team objectives.

**ENABLE**

4

Performs varied tasks, sometimes complex and non-routine, using standard methods and procedures. Works under general direction, exercises discretion, and manages own work within deadlines.

**APPLY**

3

Provides assistance to others, works under routine supervision, and uses their discretion to address routine problems.

**ASSIST**

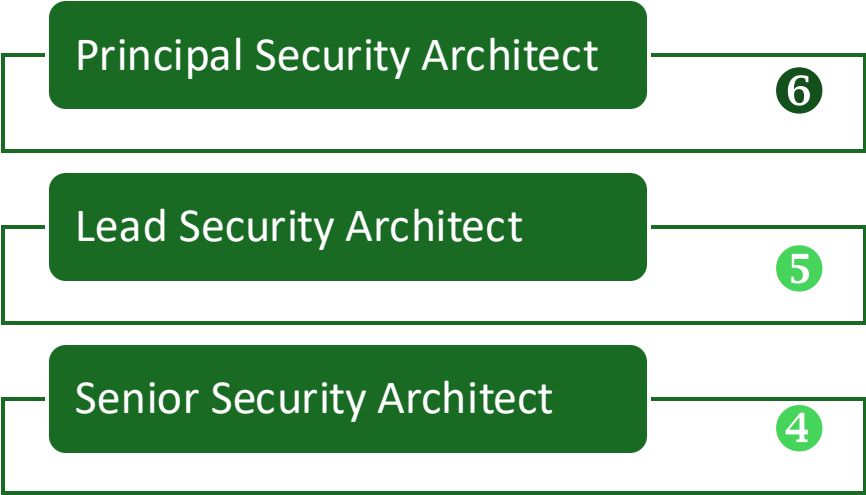
2

Performs routine tasks under close supervision, follows instructions, and requires guidance to complete their work

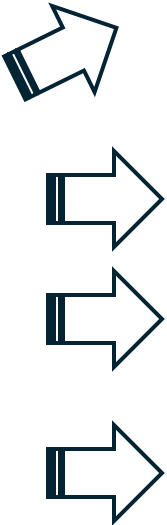
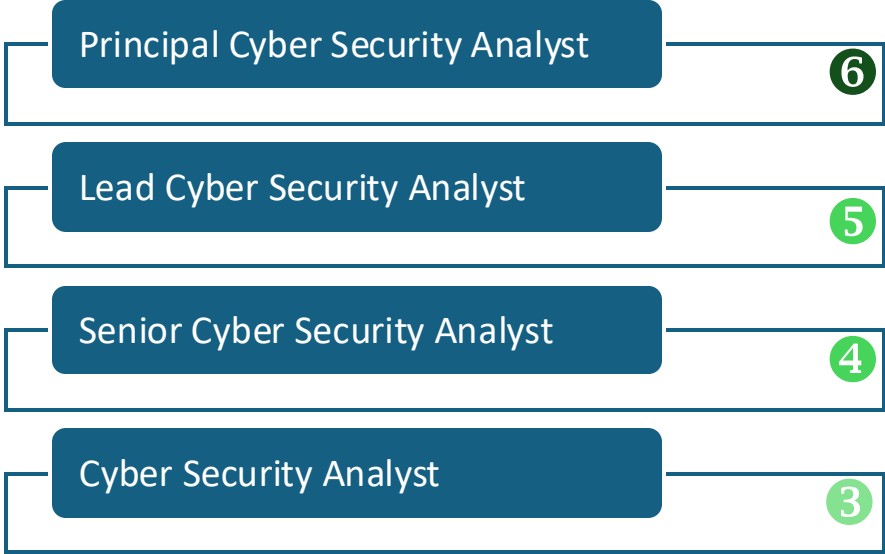
**FOLLOW**

1

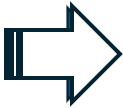
# CYBERSECURITY ARCHITECT



# CYBERSECURITY IMPLEMENTER



Requirements definition and management	REQM	Change and transformation	4
Vulnerability assessment	VUAS	Delivery and operation	5
Database design	DBDS	Development and implementation	4
Data modelling and design	DTAN	Development and implementation	4
User experience design	HCEV	Development and implementation	4
Network design	NTDS	Development and implementation	6
Programming/software development	PROG	Development and implementation	4
Software design	SWDN	Development and implementation	4
Testing	TEST	Development and implementation	5
Continuity management	COPL	Strategy and architecture	5
Information systems coordination	ISCO	Strategy and architecture	6



Requirements definition and management	REQM	Change and transformation	6
Penetration testing	PENT	Delivery and operation	5
Database design	DBDS	Development and implementation	5
Data modelling and design	DTAN	Development and implementation	5
User experience design	HCEV	Development and implementation	6
Network design	NTDS	Development and implementation	4
Programming/software development	PROG	Development and implementation	6
Software design	SWDN	Development and implementation	6
Testing	TEST	Development and implementation	6
Information systems coordination	ISCO	Strategy and architecture	6
Enterprise and business architecture	STPL	Strategy and architecture	7
Enterprise and business architecture	STPL	Strategy and architecture	7

## CYBERSECURITY ARCHITECT

Organisation design and implementation	ORDI	Change and transformation	7
Requirements definition and management	REQM	Change and transformation	4
Vulnerability assessment	VUAS	Delivery and operation	5
Database design	DBDS	Development and implementation	4
Systems design	DESN	Development and implementation	6
Data modelling and design	DTAN	Development and implementation	4
User experience design	HCEV	Development and implementation	4
Hardware design	HWDE	Development and implementation	6
Network design	NTDS	Development and implementation	6
Programming/software development	PROG	Development and implementation	4
Software design	SWDN	Development and implementation	4
Testing	TEST	Development and implementation	5
Solution architecture	ARCH	Strategy and architecture	6
Continuity management	COPL	Strategy and architecture	5
Information systems coordination	ISCO	Strategy and architecture	6
Information security	SCTY	Strategy and architecture	5

## CYBERSECURITY IMPLEMENTER

Organisation design and implementation	ORDI	Change and transformation	7
Requirements definition and management	REQM	Change and transformation	6
Penetration testing	PENT	Delivery and operation	5
Database design	DBDS	Development and implementation	5
Systems design	DESN	Development and implementation	6
Data modelling and design	DTAN	Development and implementation	5
User experience design	HCEV	Development and implementation	6
Hardware design	HWDE	Development and implementation	6
Network design	NTDS	Development and implementation	4
Programming/software development	PROG	Development and implementation	6
Software design	SWDN	Development and implementation	6
Testing	TEST	Development and implementation	6
Solution architecture	ARCH	Strategy and architecture	6
Information systems coordination	ISCO	Strategy and architecture	6
Information security	SCTY	Strategy and architecture	5
Enterprise and business architecture	STPL	Strategy and architecture	7
Enterprise and business architecture	STPL	Strategy and architecture	7

## CYBERSECURITY ARCHITECT

Requirements definition and management	REQM	Change and transformation	4
Vulnerability assessment	VUAS	Delivery and operation	5
Database design	DBDS	Development and implementation	4
Data modelling and design	DTAN	Development and implementation	4
User experience design	HCEV	Development and implementation	4
Network design	NTDS	Development and implementation	6
Programming/s of tware development	PROG	Development and implementation	4
Software design	SWDN	Development and implementation	4
Testing	TEST	Development and implementation	5
Continuity management	COPL	Strategy and architecture	5
Information systems coordination	ISCO	Strategy and architecture	6



## CYBERSECURITY IMPLEMENTER

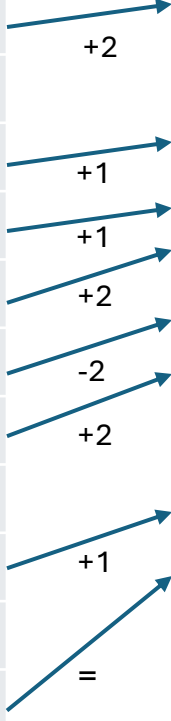
Requirements definition and management	REQM	Change and transformation	6
Penetration testing	PENT	Delivery and operation	5
Database design	DBDS	Development and implementation	5
Data modelling and design	DTAN	Development and implementation	5
User experience design	HCEV	Development and implementation	6
Network design	NTDS	Development and implementation	4
Programming/s of tware development	PROG	Development and implementation	6
Software design	SWDN	Development and implementation	6
Testing	TEST	Development and implementation	6
Information systems coordination	ISCO	Strategy and architecture	6
Enterprise and business architecture	STPL	Strategy and architecture	7
Enterprise and business architecture	STPL	Strategy and architecture	7

# CYBERSECURITY ARCHITECT

# CYBERSECURITY IMPLEMENTER

Requirements definition and management	REQM	Change and transformation	4
Vulnerability assessment	VUAS	Delivery and operation	5
Database design	DBDS	Development and implementation	4
Data modelling and design	DTAN	Development and implementation	4
User experience design	HCEV	Development and implementation	4
Network design	NTDS	Development and implementation	6
Programming/s of software development	PROG	Development and implementation	4
Software design	SWDN	Development and implementation	4
Testing	TEST	Development and implementation	5
Continuity management	COPL	Strategy and architecture	5
Information systems coordination	ISCO	Strategy and architecture	6

Requirements definition and management	REQM	Change and transformation	6
Penetration testing	PENT	Delivery and operation	5
Database design	DBDS	Development and implementation	5
Data modelling and design	DTAN	Development and implementation	5
User experience design	HCEV	Development and implementation	6
Network design	NTDS	Development and implementation	4
Programming/s of software development	PROG	Development and implementation	6
Software design	SWDN	Development and implementation	6
Testing	TEST	Development and implementation	6
Information systems coordination	ISCO	Strategy and architecture	6
Enterprise and business architecture	STPL	Strategy and architecture	7
Enterprise and business architecture	STPL	Strategy and architecture	7



Intended Audience


## RISK MANAGER




Translate cybersecurity risks into business impact and formulate protection targets and priorities; understand the financial returns on cybersecurity investments and advise general managers in their decision making; assess risks of cybersecurity related projects and acquired external services.



Cybersecurity Risk Manager



EUROPEAN AGENCY FOR CYBERSECURITY



## ECSF

EUROPEAN CYBERSECURITY SKILLS FRAMEWORK

SEPTEMBER 2022

Intended Audience

## CHIEF INFORMATION SECURITY MANAGER (CISO)



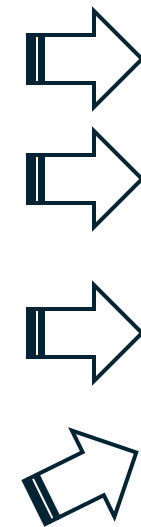
Decision making and relations with the General Management; Security Architecture and its impact on cybersecurity and business strategy; Cybersecurity operations and its impact on business activity; certification and accreditation in line with industry standards and regulatory requirements; the risk profiles in relation to budget priorities and protection targets.



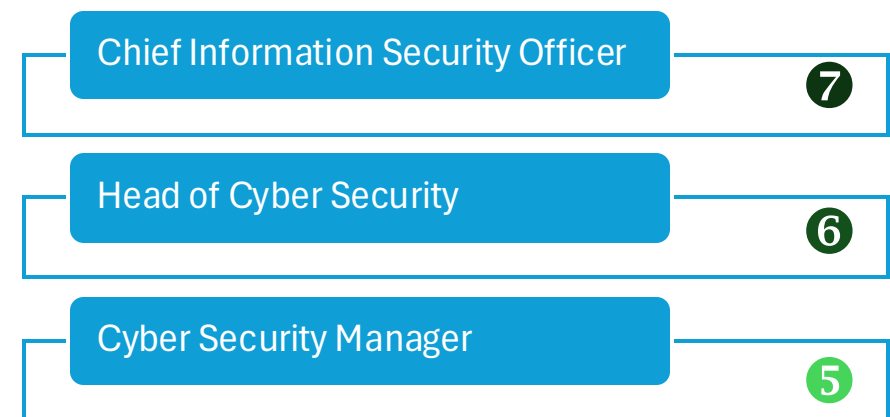
Chief Information Security Officer (CISO)



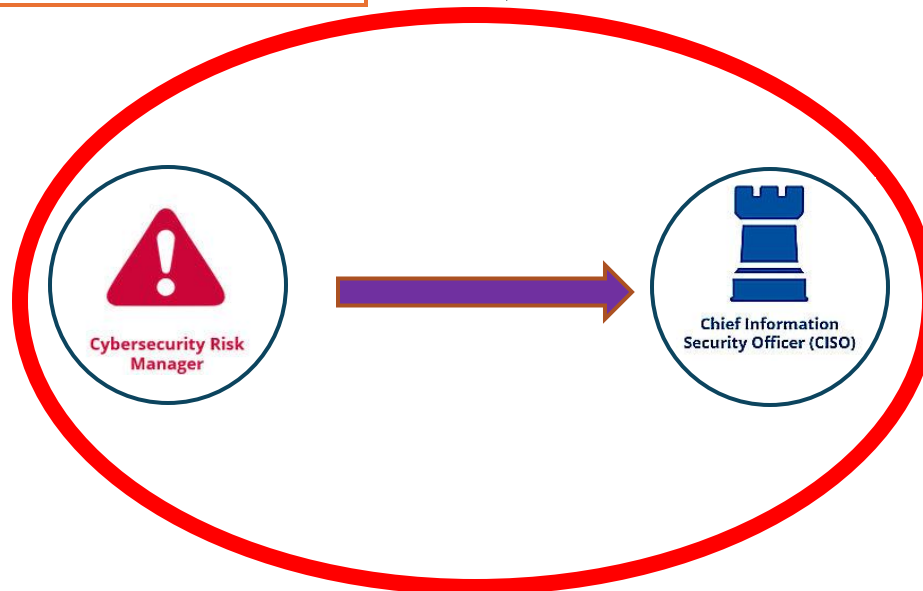
## CYBERSECURITY RISK MANAGER



## CHIEF INFORMATION SECURITY OFFICER (CISO)



- E.3. Risk Management - 4
- E.5. Process Improvement - 3
- E.7. Business Change Management - 4
- E.9. IS-Governance - 4
- E.3. Risk Management - 4



- A.7. Technology Trend Monitoring - 4
- D.1. Information Security Strategy Development - 5
- E.3. Risk Management - 4
- E.8. Information Security Management - 4
- E.9. IS-Governance - 5



## CYBERSECURITY RISK MANAGER

- Implement cybersecurity risk management frameworks, methodologies and guidelines and ensure compliance with regulations and standards
- Analyse and consolidate organisation's quality and risk management practices
- Enable business assets owners, executives and other stakeholders to make risk-informed decisions to manage and mitigate risks
- Build a cybersecurity risk-aware environment
- Communicate, present and report to relevant stakeholders
- Propose and manage risk-sharing options



## CHIEF INFORMATION SECURITY OFFICER (CISO)

- Assess and enhance an organisation's cybersecurity posture
- Analyse and implement cybersecurity policies, certifications, standards, methodologies and frameworks
  - Analyse and comply with cybersecurity-related laws, regulations and legislations
  - Implement cybersecurity recommendations and best practices
  - Manage cybersecurity resources
  - Develop, champion and lead the execution of a cybersecurity strategy
  - Influence an organisation's cybersecurity culture
  - Design, apply, monitor and review Information Security Management System (ISMS) either directly or by leading its outsourcing
  - Review and enhance security documents, reports, SLAs and ensure the security objectives
  - Identify and solve cybersecurity-related issues
  - Establish a cybersecurity plan
  - Communicate, coordinate and cooperate with internal and external stakeholders
  - Anticipate required changes to the organisation's information security strategy and formulate new plans
  - Define and apply maturity models for cybersecurity management
  - Anticipate cybersecurity threats, needs and upcoming challenges
  - Motivate and encourage people

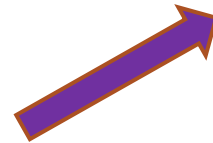
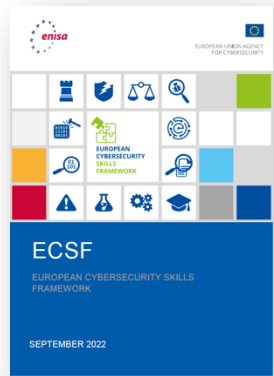
## CYBERSECURITY RISK MANAGER

Benefits management	BENM	Change and transformation	6
Organisational change management	CIPM	Change and transformation	6
Programme management	PGMG	Change and transformation	6
Project management	PRMG	Change and transformation	6
Portfolio, programme and project support	PROF	Change and transformation	6
Availability management	AVMT	Delivery and operation	4
Stakeholder relationship management	RLMT	Relationships and engagement	6
Audit	AUDT	Strategy and architecture	5
Risk management	BURM	Strategy and architecture	6
Continuity management	COPL	Strategy and architecture	6
Demand management	DEMM	Strategy and architecture	6
Governance	GOVN	Strategy and architecture	6
Information assurance	INAS	Strategy and architecture	5
Information systems coordination	ISCO	Strategy and architecture	6
Measurement	MEAS	Strategy and architecture	4



## CHIEF INFORMATION SECURITY OFFICER (CISO)

Acceptance testing	BPTS	Change and transformation	6
Programme management	PGMG	Change and transformation	7
Portfolio, programme and project support	PROF	Change and transformation	6
Availability management	AVMT	Delivery and operation	6
Capacity management	CPMG	Delivery and operation	6
Digital forensics	DGFS	Delivery and operation	6
Penetration testing	PENT	Delivery and operation	6
Security operations	SCAD	Delivery and operation	6
Safety assessment	SFAS	Development and implementation	6
Stakeholder relationship management	RLMT	Relationships and engagement	7
Risk management	BURM	Strategy and architecture	6
Continuity management	COPL	Strategy and architecture	6
Emerging technology monitoring	EMRG	Strategy and architecture	6
Governance	GOVN	Strategy and architecture	7
Information assurance	INAS	Strategy and architecture	6
Information management	IRMG	Strategy and architecture	6
Information systems coordination	ISCO	Strategy and architecture	6
Information security	SCTY	Strategy and architecture	7



## DIGITAL FORENSICS INVESTIGATOR

Manager Digital & Forensic Investigations

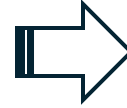
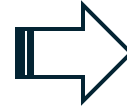
5

Senior Digital Forensics Investigator

4

Digital Forensics Investigator

3



## PENETRATION TESTER

Lead Penetration Tester

5

Senior Penetration Tester

4

Penetration Tester

3

A.7. Technology Trend Monitoring - 3

B.3. Testing - 4

B.5. Documentation Production - 3

E.3. Risk Management - 3



B.2. Component Integration - 4

B.3. Testing - 4

B.4. Solution Deployment - 2

B.5. Documentation Production - 3

E.3. Risk Management - 4

## DIGITAL FORENSICS INVESTIGATOR



## PENETRATION TESTER

- Work ethically and independently; not influenced and biased by internal or external actors
- Collect information while preserving its integrity
- Identify, analyse and correlate cybersecurity events
- Explain and present digital evidence in a simple, straightforward and easy to understand way
- Develop and communicate, detailed and reasoned investigation reports

- Develop codes, scripts and programmes
- Perform social engineering
- Identify and exploit vulnerabilities
- Conduct ethical hacking
- Think creatively and outside the box
- Identify and solve cybersecurity-related issues
- Communicate, present and report to relevant stakeholders
- Use penetration testing tools effectively
- Conduct technical analysis and reporting
- Decompose and analyse systems to identify weaknesses and ineffective controls
- Review codes assess their security

## DIGITAL FORENSICS INVESTIGATOR

Portfolio, programme and project support	PROF	Change and transformation	4
Requirements definition and management	REQM	Change and transformation	4
Digital forensics	DGFS	Delivery and operation	5
Database design	DBDS	Development and implementation	4
Testing	TEST	Development and implementation	6
Risk management	BURM	Strategy and architecture	4
Continuity management	COPL	Strategy and architecture	4
Emerging technology monitoring	EMRG	Strategy and architecture	4
Information systems coordination	ISCO	Strategy and architecture	6



## PENETRATION TESTER

Portfolio, program, and project support	PROF	Change and transformation	6
Requirements definition and management	REQM	Change and transformation	4
Penetration testing	PENT	Delivery and operation	5
Release and deployment	RELM	Delivery and operation	3
Vulnerability assessment	VUAS	Delivery and operation	5
Database design	DBDS	Development and implementation	4
Network design	NTDS	Development and implementation	6
Real-time/embedded systems development	RESD	Development and implementation	6
Systems integration and build	SINT	Development and implementation	6
Software design	SWDN	Development and implementation	6
Testing	TEST	Development and implementation	6
Risk management	BURM	Strategy and architecture	6
Continuity management	COPL	Strategy and architecture	6
Information systems coordination	ISCO	Strategy and architecture	6
Specialist advice	TECH	Strategy and architecture	4

## CYBERSECURITY ARCHITECT



## CYBERSECURITY IMPLEMENTER

- Conduct user and business security requirements analysis
- Draw cybersecurity architectural and functional specifications
- Decompose and analyse systems to develop security and privacy requirements and identify effective solutions
- Design systems and architectures based on security and privacy by design and by defaults cybersecurity principles
- Guide and communicate with implementers and IT/OT personnel
- **Communicate, present and report to relevant stakeholders**
- Propose cybersecurity architectures based on stakeholder's needs and budget
- Select appropriate specifications, procedures and controls
- Build resilience against points of failure across the architecture
- Coordinate the integration of security solutions

- **Communicate, present and report to relevant stakeholders**
- Integrate cybersecurity solutions to the organisation's infrastructure
- Configure solutions according to the organisation's security policy
- Assess the security and performance of solutions
- Develop code, scripts and programmes
- Identify and solve cybersecurity-related issues
- Collaborate with other team members and colleagues



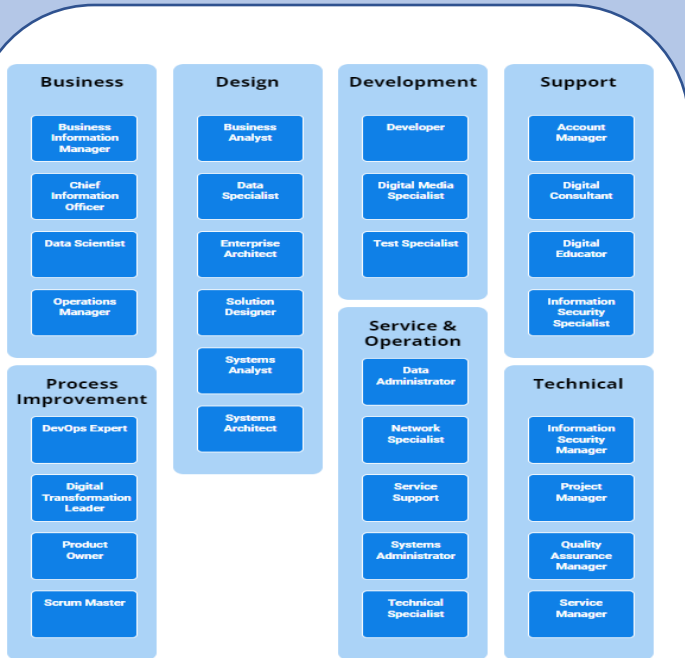


**Skillsbeam.io**

Career companion

# ROLES

# Skills



## Digital Roles



## Cyber Roles

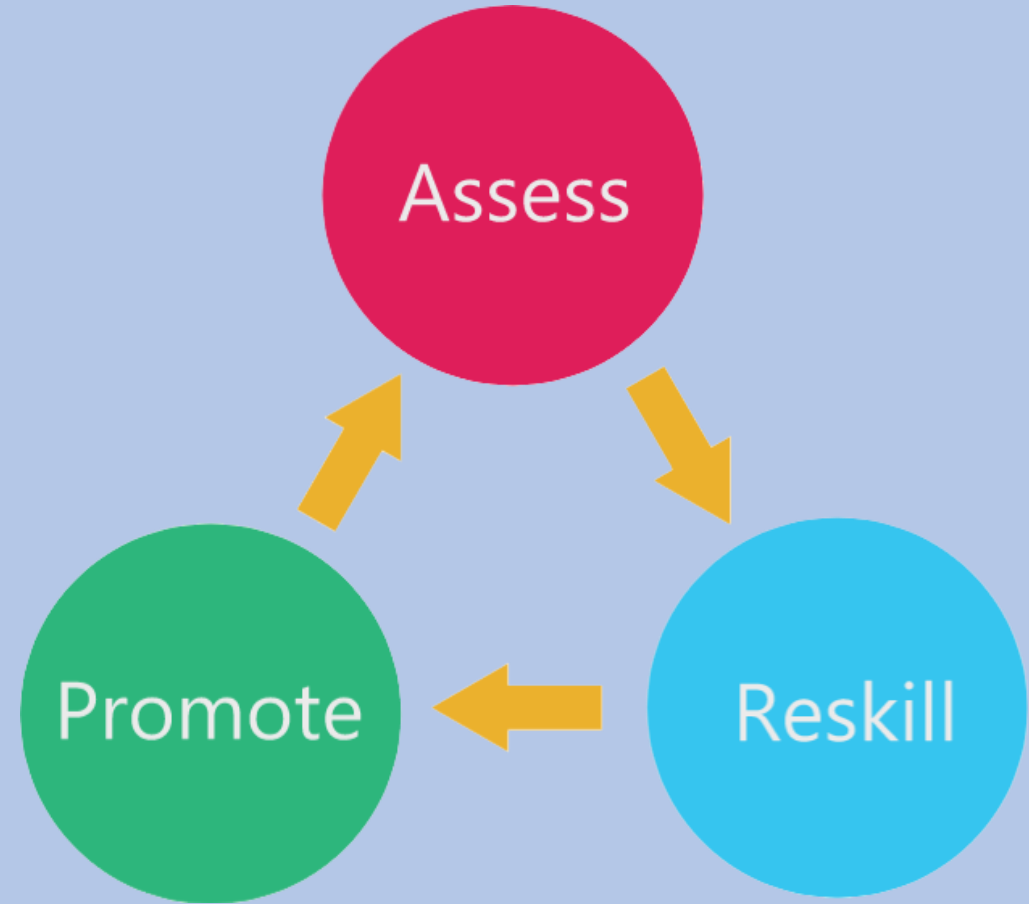


SECTION	Security Discipline	Information Security Governance and Management
A1	Governance	
A2	Policy and Standards	
A3	Information Security Strategy	
A4	Innovation and Business Improvement	
A5	Behavioural Change	
A6	Legal & Regulatory Environment and Compliance	
A7	Third Party Management	
<b>SECTION B - Security Discipline - Threat Assessment and Information Risk Management</b>		
B1	Threat Intelligence, Assessment and Threat Modelling	
B2	Risk Assessment	
B3	Information Risk Management	
<b>SECTION C - Security Discipline - Implementing Secure Systems</b>		
C1	Essential Security Architecture	
C2	Technical Security Architecture	
C3	Secure Development	
<b>SECTION D - Security Discipline - Assurance, Audit, Compliance and Testing</b>		
D1	Internal and Security Audit	
D2	Compliance Monitoring and Controls Testing	
D3	Security Evaluation and Functionality Testing	
D4	Penetration Testing and conducting Simulated Attack Exercises	
<b>SECTION E - Security Discipline - Operational Security Management</b>		
E1	Secure Operations Management	
E2	Secure Operations and Service Delivery	
<b>SECTION F - Security Discipline - Incident Management, Investigation and Digital Forensics</b>		
F1	Incident Detection and Analysis	
F2	Incident Management, Incident Investigation and Response	
F3	Forensics	
<b>SECTION G - Security Discipline - Data Protection, Privacy and Identity Management</b>		
G1	Data Protection	
G2	Privacy	
G3	Identity and Access Management (IAM/IdM)	
<b>SECTION H - Security Discipline - Business Resilience</b>		
H1	Business Continuity and Disaster Recovery Planning	
H2	Business Continuity and Disaster Recovery Management	
H3	Cyber Resilience	
<b>SECTION I - Security Discipline - Information Security Research</b>		
I1	Research	
I2	Applied Research	
<b>SECTION J - Security Discipline - Management, Leadership, Business and Communications</b>		
J1	Management, Leadership and Influence	
J2	Business Skills	
J3	Communication and Knowledge Sharing	
<b>SECTION K - Security Discipline - Contributions to the Information Security Profession and Professional Development</b>		
K1	Contributions to the Community	
K2	Contributions to the IS Profession	
K3	Professional Development	



# DIGITAL PROFESSIONAL

Take control of your career as from today and define your next actions to focus on essential skills leading to target roles. Become your enterprise's digital gem.



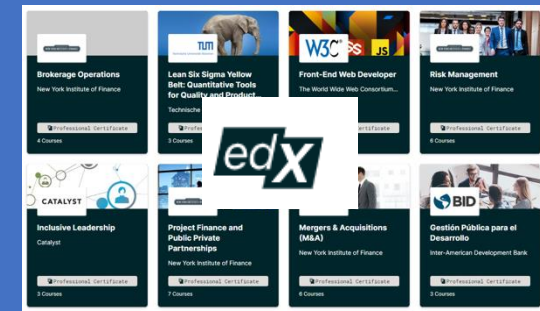
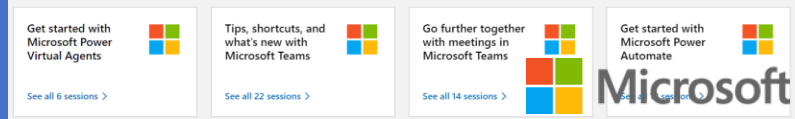
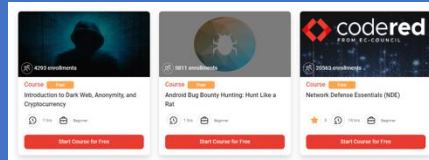
[Detailed slides](#)





Identify skill gaps for the position

Develop my reskilling options and plan



- (PDF) Business BUSINESS ANALYSIS TECHNIQUES 72 Esse... academia.edu
- Business Analyst PDF (Free Download) - Guru99 guru99.com
- Business Analyst Training Tutorial: Free Course for Beginner... guru99.com
- Business Analysis Tutorial - Biggest Online Tutorials Library tutorialspoint.com
- Business Analyst Study Material | PDF | Software Developme... scribd.com

Upskilling options are recommended based on the skills gaps that are identified.

Participants may add personally identified offerings. Those shall be proposed to others.

A ranking model allows to promote and grade the upskilling options (à la Booking.com)



# IMPACT

## SKILLS MAP

# JOHN DOE

7						
6						
5						
4						
3						
2						
1						
	Strategy and architecture	Change and transformation	Development and implementation	Delivery and operation	People and skills	Relationships and engagement

RECOMMENDED LEVELS OF SKILLS CATEGORIES FOR ROLE:

# CHIEF INFORMATION OFFICER

7						
6						
5						
4						
3						
2						
1						
	Strategy and architecture	Change and transformation	Development and implementation	Delivery and operation	People and skills	Relationships and engagement



ULB



Solvay Lifelong Learning  
BRUSSELS SCHOOL OF ECONOMICS & MANAGEMENT

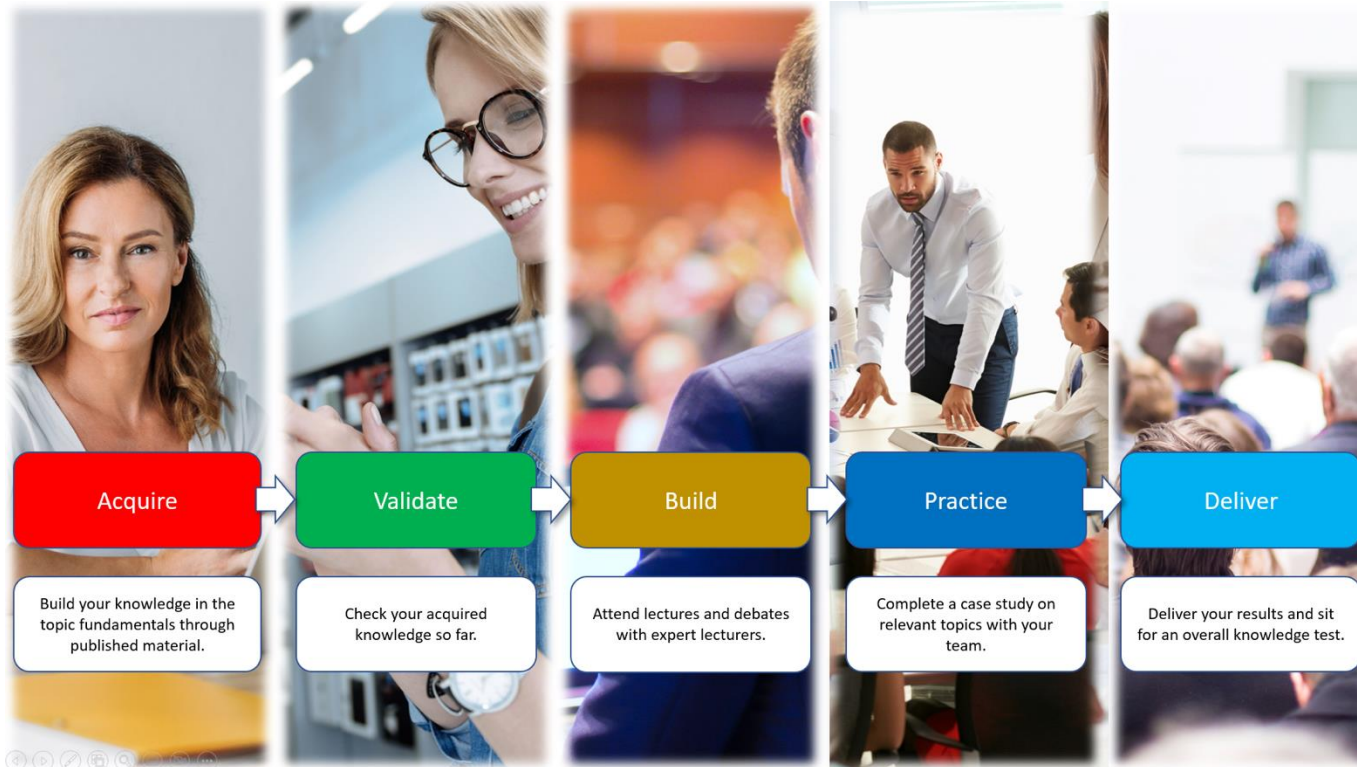
# EXECUTIVE MASTER IN CYBERSECURITY MANAGEMENT

[Solvay.edu/cybersecurity](https://Solvay.edu/cybersecurity)

APPLY NOW







**Part 1 (Acquire in an offline learning mode):**

Plan for a minimum of 12 hours of self-learning where participants obtain self-study resources.

**Part 2 (Evaluate):** A short self-evaluation survey to test the readiness to attend the F2F classes.

**Part 3 (Build expertise):** Attend onsite classes and workshops that are also available remotely.

**Part 4 (Group Case study):** Groups of participants remotely address specific cases related to each module.

**Part 5 (Final delivery):** Participants present the deliverables of their case study to a jury. This is followed with knowledge-based examination.

# SIX LEADERSHIP AREAS

CISO  
FUNDAMENTALS

GRC AND  
CERTIFICATION

SECURITY  
ARCHITECT

CONTINUITY  
AND CRISIS  
MANAGER)

CYBER SECURITY  
LEADER

GENERAL  
MANAGEMENT

ULB Solvay Lifelong Learning  
BRUSSELS SCHOOL, ECONOMICS MANAGEMENT

Advanced Masters ▾ Executive Education ▾ For Companies Events Blog About us 🔍 Contact us EN ▾


EE | Digital Transformation and Governance

## Executive Master in Cybersecurity Management

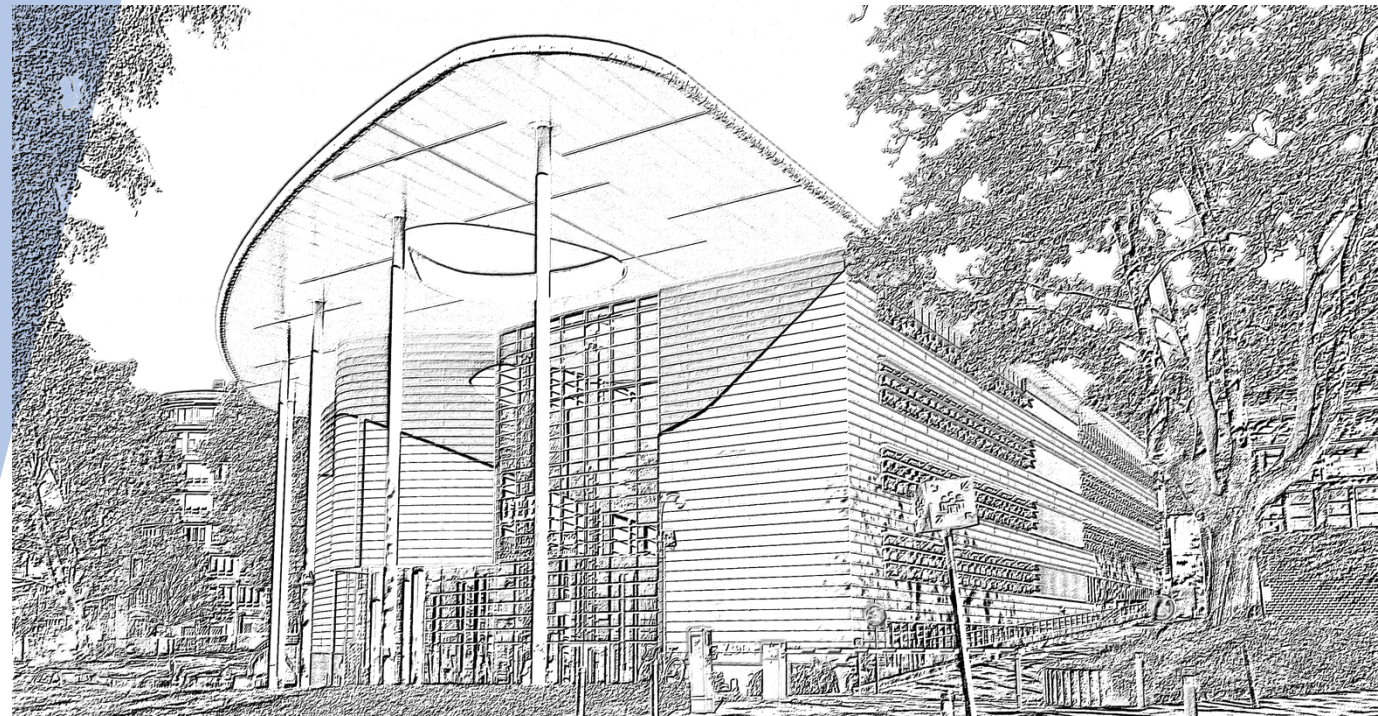
Develop your career as a cybersecurity leader – acquire the practices, skills and knowledge.

[Download your brochure](#) [Apply now](#) [Video](#)

<b>Location</b> Hybrid On-campus courses: Solvay Brussels School	<b>Duration</b> 1 year January–December	<b>Frequency</b> 2-3 days/month + group assignments
<b>Language</b> English Course material and lectures.	<b>Tuition</b> ⓘ € 12.950 (Exempt from VAT)	<b>Application deadline</b> 16 Dec 2024 Programme start: 6 Jan 2025



16 OCT | Info session  
Executive Master in Cybersecurity Management







Georges Ataya  
[gataya@solvay.edu](mailto:gataya@solvay.edu)  
[linkedin.com/in/ataya/](https://www.linkedin.com/in/ataya/)



**Fabian Lapierre**

SPW EER

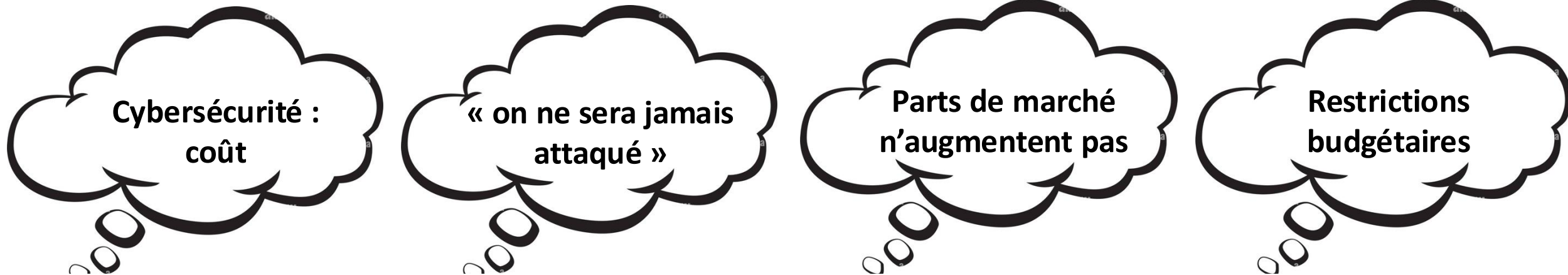


## CyberWeek

**Renforcer la Cybersécurité grâce à l'Écosystème de  
Recherche Wallon**








# Démystifier la Cybersécurité

- Idées reçues






- Les cyberattaques ont un coût
  - Méthode proposée par Deloitte : analyser les coûts sur 14 facteurs ;
  - Deux types de coûts pour les facteurs : **directs et indirects.**

# Démystifier la Cybersécurité

Facteurs	Type de coût	Description du facteur
Investigation technique	Direct 	Analyse des impacts de la cyberattaque sur les systèmes (comment/ pourquoi)
Notification aux clients de l'attaque	Direct 	Gestion/ information des clients impactés
Protection des clients après l'attaque	Direct	Services pour détecter et protéger les clients contre les tentatives d'utilisation frauduleuse de leurs données
Mise en conformité	Direct 	Frais ou amendes liées à la non-conformité aux réglementations
Relations publiques	Direct 	Gestion de la communication externe
Frais juridiques et litiges	Direct 	Conseil juridique, litiges (vs SLA et garanties), etc
Amélioration de la cybersécurité	Direct 	Coûts R&D pour l'amélioration de l'infrastructure, monitoring, contrôles de sécurité, etc.
Augmentation de la police d'assurance ("malus")	Indirect 	Acquisition ou renouvellement d'une assurance risque cybersécurité



# Démystifier la Cybersécurité

Coûts liés à la dette	Indirect	Augmentation des taux d'intérêt
Impact opérationnel	Indirect 	Gestion opérationnelle, réparations, développement d'une infrastructure temporaire, dériver une partie des ressources pour supporter les solutions alternatives, etc
Perte de valeur dans la relation client	Indirect	Valeur d'acquisition d'un client et de sa contribution aux revenus
Perte de revenus liés à la perte de contrats	Indirect	Perte de revenus et d'opportunités associées à des contrats annulés ou non renouvelés
Impact sur l'image de marque	Indirect 	Perte de valeur de la marque entreprise
Perte en Propriété Intellectuelle	Indirect 	Perte du contrôle exclusif de secrets d'affaires, copyrights, plans d'investissements et autres informations confidentielles

# Contexte actuel

- Respect des législations sur la cybersécurité
  - NIS2;
  - RGPD;
  - Cyber Resilience Act;
- Risques accrus en Belgique (OTAN, Europe, etc)
- Attaques de plus en plus pointues :
  - Activités de R&D nécessaires
- Services Publics :
  - Digitalisation accrue des démarches administratives + approche « Data-centric »
    - Augmentation des risques d'attaques
  - Contexte budgétaire tendu dans le secteur public.

# Solution : Créer un « écosystème wallon »

- Créer une **stratégie** pour la cybersécurité en Wallonie :

Cyberwal by Digital Wallonia



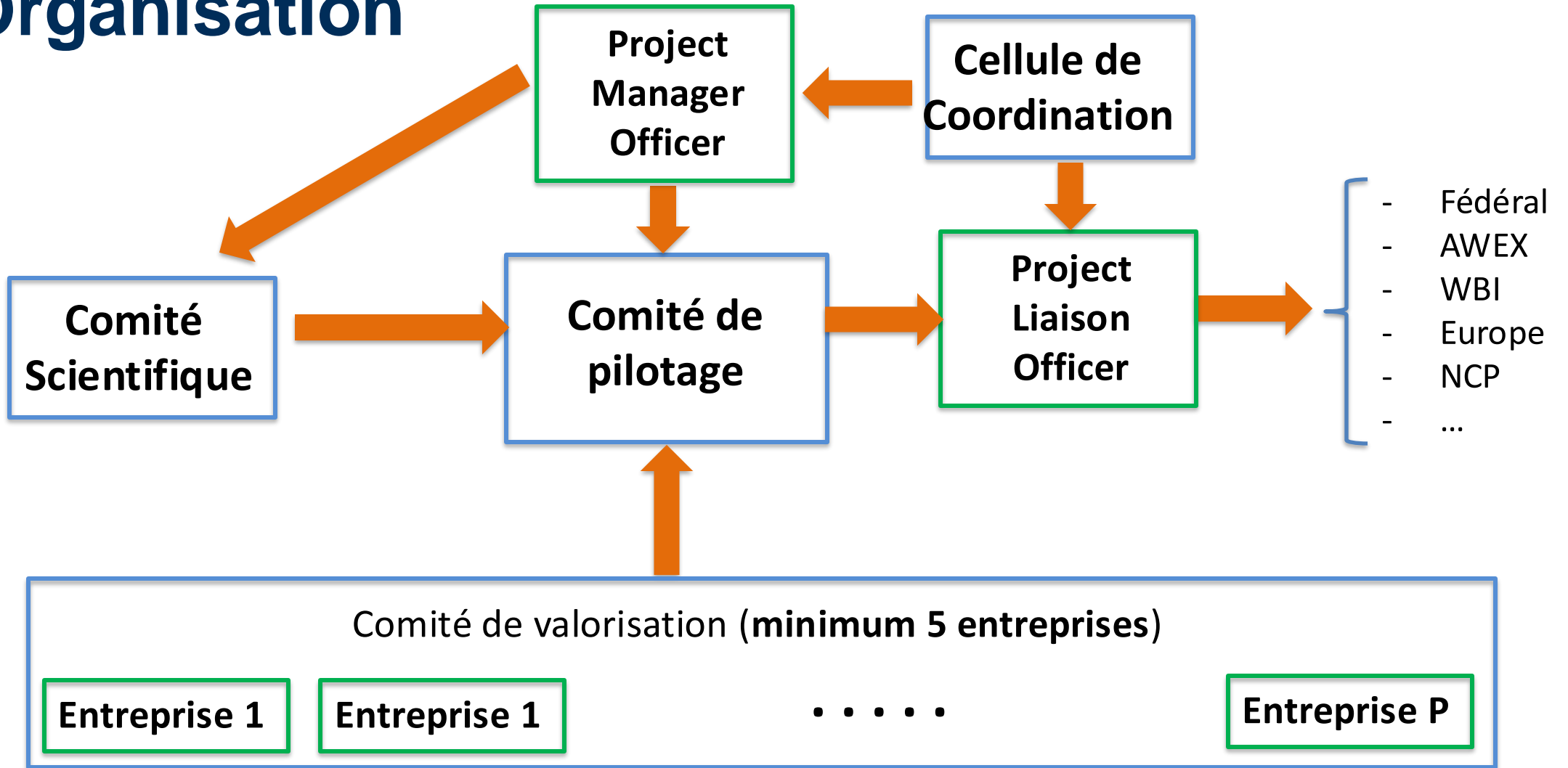
- Plusieurs axes :
  - Sensibilisation & accompagnement
  - Formation
  - **Recherche (CyberExcellence) : 28 MEUR**
  - Internationalisation
- Valorisation « socio-économique » des résultats par les entreprises wallonnes



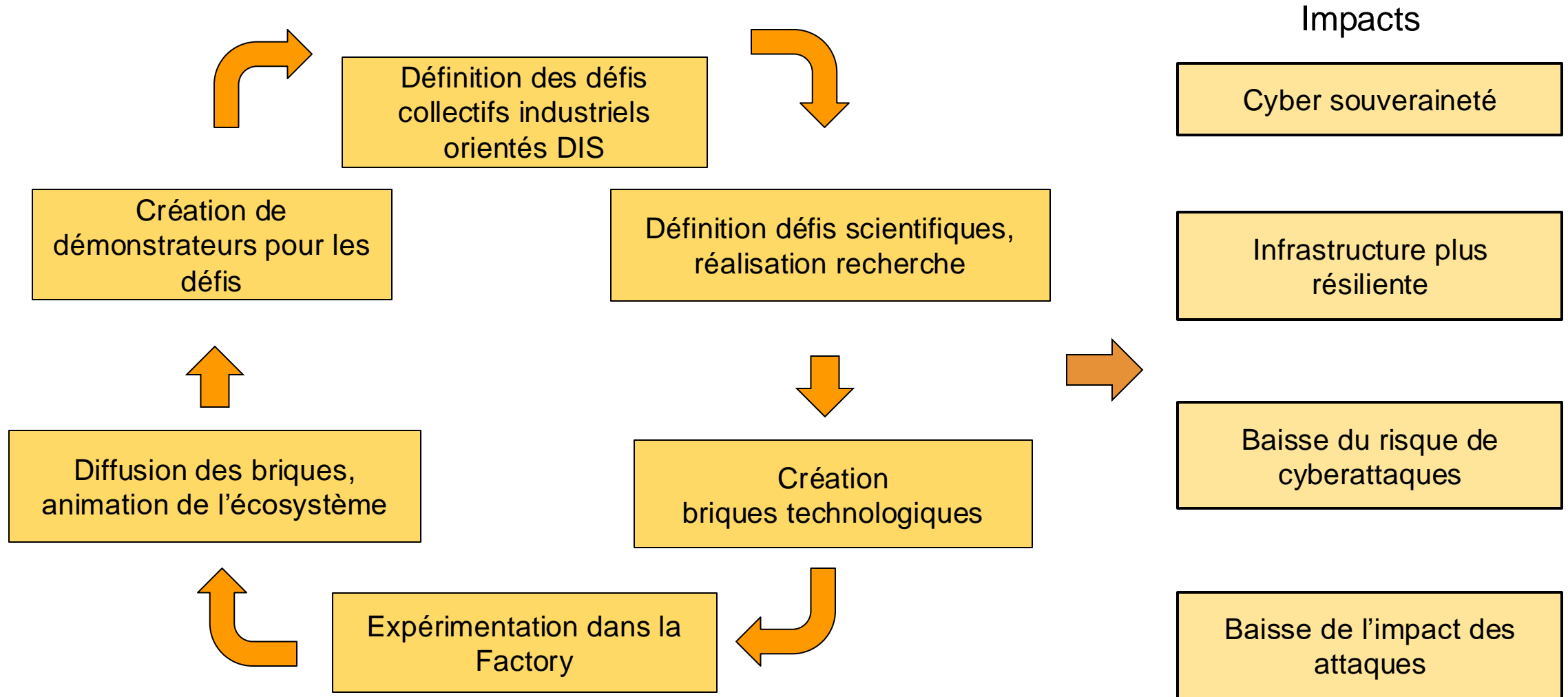
# Objectifs du programme CyberExcellence

- **Objectif 1** : inciter les Universités à collaborer de manière forte entre elles sur **des projets de grande ampleur dans des technologies jugées prometteuses** en termes de retombées économiques pour la Wallonie. Le projet se doit d'être **structurant** pour les acteurs académiques concernés;
- **Objectif 2** : réaliser de la recherche de **haut niveau scientifique** et répondant à des **besoins industriels collectifs** du secteur concerné.
- **Objectif 3** : augmenter le **rayonnement à l'international** des acteurs du secteur concerné via la création d'un Pôle d'excellence de renommée internationale et d'accroître la participation (et le taux de succès) des acteurs wallons dans les programmes internationaux.
- **Objectif 4** : **former des experts scientifiques et technologiques (doctorats)** en phase avec le tissu économique dans le secteur concerné.

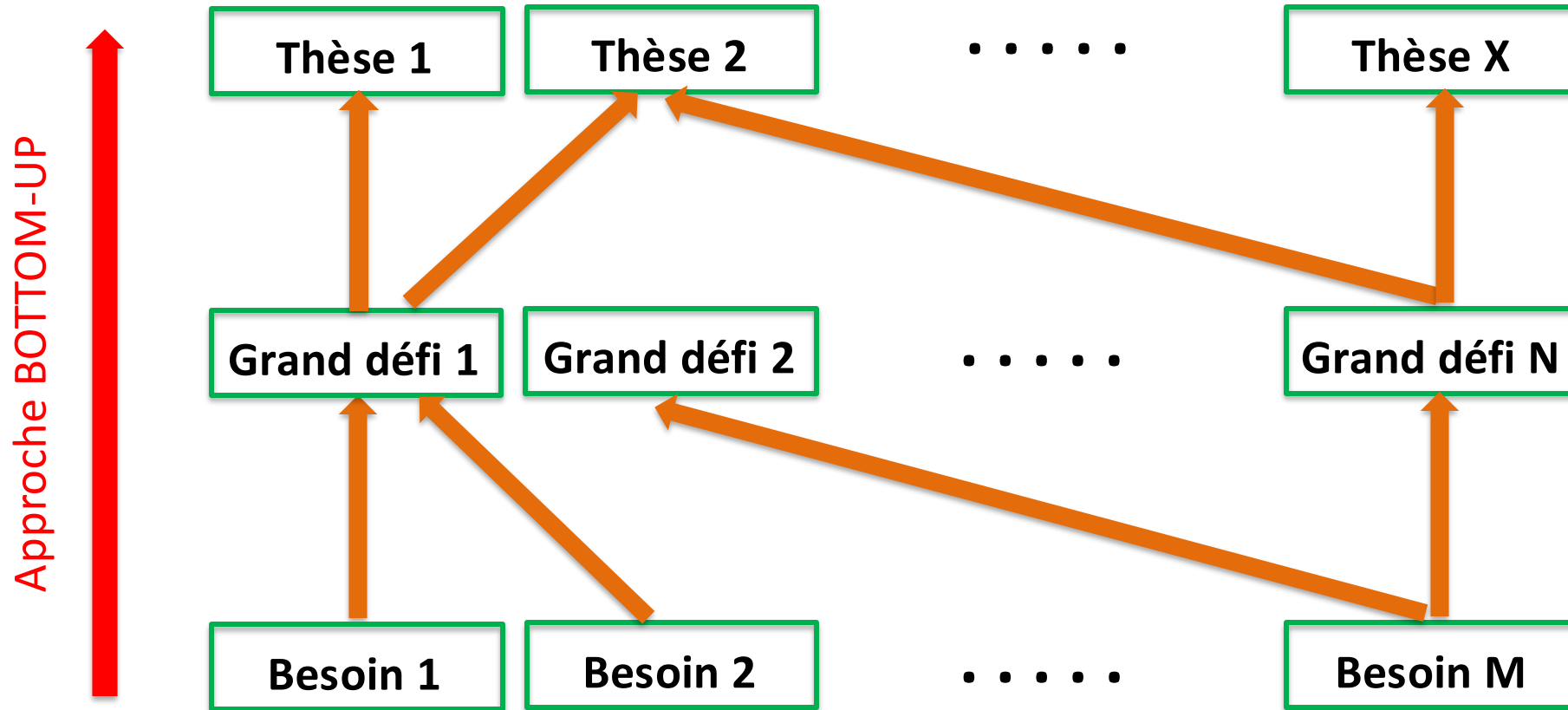
# Organisation



# Grands défis



# Liens avec le tissu économique wallon





# Cybersécurité et Services Publics

## Cyberwal by Digital Wallonia

- **Sensibilisation et accompagnement** : accompagnement personnalisé aux organisations publiques pour les aider à comprendre et à gérer les risques liés à la cybersécurité.
- **Formation** : combler la pénurie de talents en cybersécurité et renforcer les compétences des employés des services publics
- **Recherche et innovation** : collaborer avec des institutions académiques et des entreprises pour développer de nouvelles solutions et technologies.
- **Internationalisation** : se connecter avec des initiatives internationales en cybersécurité, favorisant ainsi l'échange de bonnes pratiques.

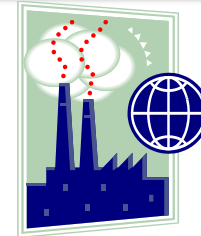
# Recherche et Innovation vs Tissu Economique

Financement d'activités de recherche dans les Universités et les Centres de recherche



↓ Transfert des résultats (PI)

Valorisation des résultats de la recherche par le tissu économique wallon



# Axe 1 : Cyber Factory

- « Cyber Factory » :
  - Les travaux de recherche permettent de créer des **briques hardware / software**;
  - Ces briques sont déposées dans une « **Factory** »:
    - Plateforme « Web » permettant d'héberger les briques développées;
    - Ces briques sont téléchargeables et utilisables par tous;
  - « Factory » similaire à une « AppStore » dans le domaine de la Cyber;
  - La « Factory » contient aussi des briques logicielles IA (TRAIL).

## Services Publics :

- Evaluer le potentiel des briques de la Factory pour une application dans le Secteur Public.

## Axe 2 : Grand Défi

- « Grands défis » :
  - Répondre à des besoins collectifs du tissu économique;
  - Transformer ces besoins en recherche « collective » :
  - Pas de Grand Défi orienté « Besoins collectifs des Services Publics »

### **Services Publics :**

- Evaluer les besoins collectifs des Services Publics
- Evaluer la pertinence de créer un Grand Défi orienté « Secteur Public »
- Evaluer l'intérêt du tissu économique de valoriser les résultats dans le Secteur Public

# Axe 3 : Démonstrateurs

- « Démonstrateurs » sur le site de Galaxia (Redu):
  - Cyber Range;
  - Communication quantique.

## Services Publics :

- Evaluer la possibilité d'utiliser le Cyber Range par le Secteur Public
- Evaluer la pertinence de créer un Démonstrateur orienté Secteur Public

# Services Publics : Economies d'échelle

- Objectif global : réaliser des économies d'échelle
  - Récolte de besoins collectifs ;
  - Développements génériques ;
  - Formation de talents pour créer une expertise interne
    - Experts techniques : infra / software
    - Experts « Traducteurs » : lien entre les axes techniques et non-techniques





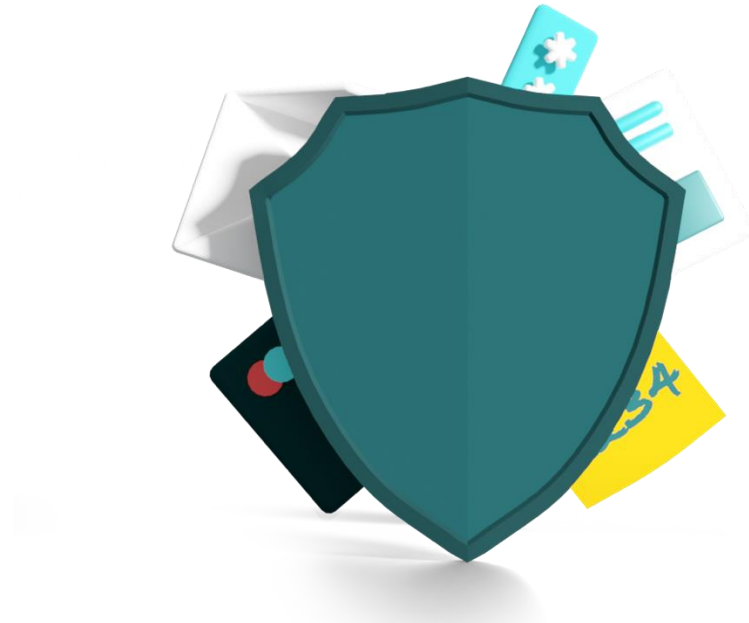
**Merci pour votre attention**





**Stéphane Vince**

SPW EER



# Plus d'infos sur

[digitalwallonia.be/cyber](https://digitalwallonia.be/cyber)

