

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	76
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	78
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.028.701
Preferenciais	474.085
Total	1.502.786
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	8.799.739	9.362.563
1.01	Ativo Circulante	5.249.905	5.977.890
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.158.685	1.480.358
1.01.03	Contas a Receber	2.342.296	2.441.413
1.01.03.01	Clientes	2.192.933	2.338.528
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	149.363	102.885
1.01.04	Estoques	988.595	1.008.399
1.01.06	Tributos a Recuperar	41.835	65.316
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	718.494	982.404
1.01.08.03	Outros	718.494	982.404
1.01.08.03.01	Créditos com Partes Relacionadas	693.799	966.805
1.01.08.03.02	Operações com Derivativos	24.695	15.599
1.02	Ativo Não Circulante	3.549.834	3.384.673
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	597.807	575.264
1.02.01.04	Contas a Receber	52.606	51.921
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	52.606	51.921
1.02.01.07	Tributos Diferidos	241.948	225.656
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	303.253	297.687
1.02.01.10.03	Operações com Derivativos	1.803	4.743
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	56.820	55.695
1.02.01.10.05	Depósitos para Recursos e Outros	244.630	237.249
1.02.02	Investimentos	1.447.916	1.310.363
1.02.02.01	Participações Societárias	1.447.916	1.310.363
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.445.285	1.307.786
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	2.631	2.577
1.02.03	Imobilizado	1.483.150	1.476.332
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.346.338	1.324.952
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	136.812	151.380
1.02.04	Intangível	20.961	22.714

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	8.799.739	9.362.563
2.01	Passivo Circulante	6.382.629	7.094.354
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	117.097	147.427
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	117.097	147.427
2.01.02	Fornecedores	3.359.231	3.840.935
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.927.762	3.327.857
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	431.469	513.078
2.01.03	Obrigações Fiscais	227.345	259.109
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.914.263	2.090.292
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.914.263	2.090.292
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.914.263	2.090.292
2.01.05	Outras Obrigações	764.693	756.591
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	91.822	111.923
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	91.822	111.923
2.01.05.02	Outros	672.871	644.668
2.01.05.02.04	Operações com Derivativos	119.779	97.199
2.01.05.02.05	Passivo de Arrendamento	43.960	47.922
2.01.05.02.20	Outros Passivos	509.132	499.547
2.02	Passivo Não Circulante	498.890	439.439
2.02.02	Outras Obrigações	218.268	221.265
2.02.02.02	Outros	218.268	221.265
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	101.820	94.540
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	116.448	126.725
2.02.04	Provisões	280.622	218.174
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	154.664	90.014
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	124.358	59.350
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	19.066	19.272
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	11.240	11.392
2.02.04.02	Outras Provisões	125.958	128.160
2.02.04.02.05	Outros Passivos	44.542	47.780
2.02.04.02.06	Operações com Derivativos	1.302	148
2.02.04.02.08	Plano de Assistência Médica	80.114	80.232
2.03	Patrimônio Líquido	1.918.220	1.828.770
2.03.01	Capital Social Realizado	859.103	859.103
2.03.02	Reservas de Capital	303.850	302.917
2.03.02.07	Pagamento Baseado em Ações	303.850	302.917
2.03.04	Reservas de Lucros	568.665	568.204
2.03.04.01	Reserva Legal	171.818	171.820
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	26.815	26.352
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	310.032	310.032
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	60.000	60.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	70.286	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-64.989	-53.231
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	181.305	151.777

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.366.628	2.474.612
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.030.448	-2.073.145
3.03	Resultado Bruto	336.180	401.467
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-73.319	-90.502
3.04.01	Despesas com Vendas	-87.302	-94.047
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-95.110	-57.474
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-95.110	-57.474
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.235	1.616
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-916	3.138
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	105.774	56.265
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	262.861	310.965
3.06	Resultado Financeiro	-202.810	-79.804
3.06.01	Receitas Financeiras	71.578	95.456
3.06.02	Despesas Financeiras	-274.388	-175.260
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	60.051	231.161
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	10.235	-40.748
3.08.01	Corrente	0	42
3.08.02	Diferido	10.235	-40.790
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	70.286	190.413
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	70.286	190.413
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,04677	0,12671
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,04677	0,12671

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	70.286	190.413
4.02	Outros Resultados Abrangentes	17.770	-145.178
4.03	Resultado Abrangente do Período	88.056	45.235

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-60.492	-518.449
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	96.720	234.209
6.01.01.01	Lucro antes dos impostos sobre a renda nas operações em continuidade	60.051	231.161
6.01.01.03	Depreciação e amortização	45.170	45.244
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	-105.774	-56.265
6.01.01.05	(Ganhos) perda na baixa de ativos, líquidas	427	-579
6.01.01.07	Despesa (receita) de juros com mútuos e financiamentos	0	-438
6.01.01.08	Provisões e atualizações para demandas judiciais e administrativas	66.515	4.943
6.01.01.09	Ajuste a valor presente	16.311	6.689
6.01.01.10	Provisões (reversões) para perdas no estoque	-4.736	570
6.01.01.11	Provisões para perdas de crédito esperadas	1.253	427
6.01.01.12	Remuneração baseada em ações	933	2.634
6.01.01.13	(Ganhos) e perdas sobre operações com derivativos	-477	4
6.01.01.14	Provisão plano de assistência médica e previdência privada	230	-21.342
6.01.01.16	Amortização do direito de uso de contratos de arrendamento	14.568	14.361
6.01.01.17	Apropriação de encargos financeiros de contratos de arrendamento	5.226	6.800
6.01.01.19	Reconhecimento de créditos tributários e atualizações monetárias	-3.438	0
6.01.01.20	Dividendos prescritos	461	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-156.129	-727.959
6.01.02.01	Clientes	144.117	58.100
6.01.02.02	Estoques	19.425	-135.461
6.01.02.03	Impostos a recuperar	25.794	-7.826
6.01.02.04	Contas a receber partes relacionadas	273.006	-65.774
6.01.02.06	Outros ativos	-54.652	-5.947
6.01.02.07	Fornecedores	-492.218	-326.811
6.01.02.08	Contas a pagar partes relacionadas	-20.101	-30.418
6.01.02.09	Obrigações com pessoal	-30.330	10.719
6.01.02.10	Impostos e contribuições	-22.940	-6.644
6.01.02.11	Outros passivos	1.770	-217.897
6.01.03	Outros	-1.083	-24.699
6.01.03.01	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-1.083	-24.699
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-65.687	-24.197
6.02.01	Investimentos em ativos imobilizados e intangíveis	-65.687	-24.197
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-195.494	-27.990
6.03.01	Captação (amortização) de empréstimos e financiamentos	-127.281	11.149
6.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-48.748	-13.278
6.03.04	Mútuos, ativos e passivos entre partes relacionadas	0	-6.000
6.03.07	Dividendos pagos	0	-1
6.03.09	Pagamento de contratos de arrendamentos	-19.465	-19.860
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-321.673	-570.636
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.480.358	2.126.640
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.158.685	1.556.004

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	859.103	302.917	568.204	0	98.546	1.828.770
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	859.103	302.917	568.204	0	98.546	1.828.770
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	933	461	0	0	1.394
5.04.08	Pagamento Baseado em Ações	0	933	0	0	0	933
5.04.09	Dividendos adicionais propostos	0	0	461	0	0	461
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	70.286	17.770	88.056
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	70.286	0	70.286
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	17.770	17.770
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-11.758	-11.758
5.05.02.06	Variação Cambial de Investidas no Exterior	0	0	0	0	194	194
5.05.02.09	Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)	0	0	0	0	29.334	29.334
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	859.103	303.850	568.665	70.286	116.316	1.918.220

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.159.103	294.427	887.677	0	349.818	2.691.025
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.159.103	294.427	887.677	0	349.818	2.691.025
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.634	0	0	0	2.634
5.04.08	Pagamento Baseado em Ações	0	2.634	0	0	0	2.634
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	190.413	-145.178	45.235
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	190.413	0	190.413
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-145.178	-145.178
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-113.723	-113.723
5.05.02.06	Variação Cambial de Investidas no Exterior	0	0	0	0	-55.715	-55.715
5.05.02.07	Ganho e Perda Atuarial	0	0	0	0	-7.819	-7.819
5.05.02.09	Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)	0	0	0	0	32.079	32.079
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.159.103	297.061	887.677	190.413	204.640	2.738.894

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	3.109.960	3.262.061
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.106.839	3.260.807
7.01.02	Outras Receitas	4.235	1.616
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	139	65
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.253	-427
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.158.827	-2.276.838
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.100.308	-2.222.540
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-57.519	-57.458
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-861	3.225
7.02.04	Outros	-139	-65
7.03	Valor Adicionado Bruto	951.133	985.223
7.04	Retenções	-59.738	-59.605
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-59.738	-59.605
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	891.395	925.618
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	177.352	151.721
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	105.774	56.265
7.06.02	Receitas Financeiras	71.578	95.456
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.068.747	1.077.339
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.068.747	1.077.339
7.08.01	Pessoal	422.039	385.836
7.08.01.01	Remuneração Direta	252.655	240.153
7.08.01.02	Benefícios	152.665	129.892
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.719	15.791
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	274.059	297.976
7.08.02.01	Federais	203.174	236.528
7.08.02.02	Estaduais	69.136	60.045
7.08.02.03	Municipais	1.749	1.403
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	302.363	203.114
7.08.03.01	Juros	274.388	175.260
7.08.03.02	Aluguéis	27.975	27.854
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	70.286	190.413
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	70.286	190.413

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	9.836.455	10.400.830
1.01	Ativo Circulante	6.376.123	7.149.843
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.960.809	2.632.627
1.01.03	Contas a Receber	2.641.594	2.787.793
1.01.03.01	Clientes	2.461.037	2.656.616
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	180.557	131.177
1.01.04	Estoques	1.273.981	1.311.825
1.01.06	Tributos a Recuperar	260.270	203.724
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	239.469	213.874
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	90.972	95.311
1.01.08.03	Outros	148.497	118.563
1.01.08.03.01	Créditos com Partes Relacionadas	123.802	102.170
1.01.08.03.02	Operações com Derivativos	24.695	16.393
1.02	Ativo Não Circulante	3.460.332	3.250.987
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.773.861	1.573.876
1.02.01.04	Contas a Receber	56.065	53.939
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	56.065	53.939
1.02.01.07	Tributos Diferidos	364.874	334.042
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.352.922	1.185.895
1.02.01.10.03	Operações com Derivativos	1.803	4.743
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	229.387	120.907
1.02.01.10.05	Depósitos para Recursos e Outros	1.121.732	1.060.245
1.02.02	Investimentos	2.631	2.577
1.02.02.01	Participações Societárias	2.631	2.577
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	2.631	2.577
1.02.03	Imobilizado	1.653.237	1.641.706
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.506.396	1.478.694
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	146.841	163.012
1.02.04	Intangível	30.603	32.828

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	9.836.455	10.400.830
2.01	Passivo Circulante	6.985.896	7.752.754
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	128.150	155.194
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	128.150	155.194
2.01.02	Fornecedores	3.616.715	4.221.078
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	3.164.136	3.657.041
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	452.579	564.037
2.01.03	Obrigações Fiscais	308.572	304.474
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.074.837	2.199.538
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.074.837	2.199.538
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.074.837	2.199.538
2.01.05	Outras Obrigações	857.622	872.470
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	77.721	92.280
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	77.721	92.280
2.01.05.02	Outros	779.901	780.190
2.01.05.02.04	Operações com Derivativos	119.779	97.199
2.01.05.02.05	Passivo de Arrendamento	51.209	55.184
2.01.05.02.20	Outros Passivos	608.913	627.807
2.02	Passivo Não Circulante	926.360	814.258
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.680	1.896
2.02.02	Outras Obrigações	223.531	228.267
2.02.02.02	Outros	223.531	228.267
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	101.820	94.540
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	121.711	133.727
2.02.04	Provisões	701.149	584.095
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	565.568	437.186
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	531.255	402.937
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	20.011	20.161
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	14.302	14.088
2.02.04.02	Outras Provisões	135.581	146.909
2.02.04.02.05	Outros Passivos	53.982	66.529
2.02.04.02.06	Operações com Derivativos	1.485	148
2.02.04.02.08	Plano de Assistência Médica	80.114	80.232
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.924.199	1.833.818
2.03.01	Capital Social Realizado	859.103	859.103
2.03.02	Reservas de Capital	303.850	302.917
2.03.02.07	Pagamento baseado em ações	303.850	302.917
2.03.04	Reservas de Lucros	568.665	568.204
2.03.04.01	Reserva Legal	171.818	171.820
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	26.815	26.352
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	310.032	310.032
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	60.000	60.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	70.286	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-64.989	-53.231
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	181.305	151.777

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	5.979	5.048

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.771.799	2.970.088
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.279.060	-2.425.968
3.03	Resultado Bruto	492.739	544.120
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-283.970	-232.386
3.04.01	Despesas com Vendas	-144.446	-160.468
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-102.839	-74.833
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-102.839	-74.833
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.299	2.251
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-38.753	3.137
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.231	-2.473
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	208.769	311.734
3.06	Resultado Financeiro	-117.810	-64.396
3.06.01	Receitas Financeiras	222.552	198.601
3.06.02	Despesas Financeiras	-340.362	-262.997
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	90.959	247.338
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-19.742	-56.514
3.08.01	Corrente	-44.566	-17.322
3.08.02	Diferido	24.824	-39.192
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	71.217	190.824
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	71.217	190.824
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	70.286	190.413
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	931	411
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,04677	0,12671
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,04677	0,12671

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	71.217	190.824
4.02	Outros Resultados Abrangentes	17.770	-145.177
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	88.987	45.647
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	88.056	45.235
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	931	412

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-447.623	-471.017
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	174.253	341.809
6.01.01.01	Lucro antes dos impostos sobre a renda nas operações em continuidade	90.959	247.338
6.01.01.03	Depreciação e amortização	46.399	47.081
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	2.231	2.473
6.01.01.05	(Ganhos) perda na baixa de ativos, líquidas	38.264	-581
6.01.01.07	Despesa (receita) de juros com mútuos e financiamentos	2.745	2.548
6.01.01.08	Provisões e atualizações para demandas judiciais e administrativas	130.723	34.165
6.01.01.09	Ajuste a valor presente	19.777	9.316
6.01.01.10	Provisões (reversões) para perdas no estoque	-4.089	1.635
6.01.01.11	Provisões para perdas de crédito esperadas	4.630	601
6.01.01.12	Remuneração Baseada em ações	933	2.634
6.01.01.13	(Ganhos) e perdas sobre operações com derivativos	-294	-240
6.01.01.14	Provisão plano de assistência médica e previdência privada	230	-21.342
6.01.01.15	Variação cambial líquida sobre empréstimos e financiamentos	-379	-10.796
6.01.01.16	Amortização do direito de uso de contratos de arrendamento	16.171	16.296
6.01.01.17	Apropriação de encargos financeiros de contratos de arrendamento	5.659	7.381
6.01.01.18	Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)	-1.439	3.401
6.01.01.19	Reconhecimento de créditos tributários e atualizações monetárias	-178.728	-101
6.01.01.20	Dividendos prescritos	461	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-610.319	-778.614
6.01.02.01	Clientes	185.584	54.245
6.01.02.02	Estoques	40.988	-120.510
6.01.02.03	Impostos a recuperar	13.702	4.916
6.01.02.04	Contas a receber partes relacionadas	-21.632	264
6.01.02.06	Outros ativos	-112.370	-75.176
6.01.02.07	Fornecedores	-619.102	-451.613
6.01.02.08	Contas a pagar partes relacionadas	-12.781	7.445
6.01.02.09	Obrigações com pessoal	-27.044	13.809
6.01.02.10	Impostos e contribuições	-21.170	14.869
6.01.02.11	Outros passivos	-36.494	-226.863
6.01.03	Outros	-11.557	-34.212
6.01.03.01	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-11.557	-34.212
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-73.484	-30.939
6.02.01	Investimentos em ativos imobilizados e intangíveis	-66.782	-24.197
6.02.03	Variação cambial sobre investimento no exterior	-6.702	-6.742
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-150.711	824
6.03.01	Captação (amortização) de empréstimos e financiamentos	-72.737	45.841
6.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-56.324	-19.429
6.03.04	Mútuos, ativos e passivos entre partes relacionadas	0	-3.272
6.03.05	Juros recebidos (pagos) sobre mútuos e financiamentos	0	56

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.07	Dividendos pagos	0	-1
6.03.09	Pagamento de contratos de arrendamentos	-21.650	-22.371
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-671.818	-501.132
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.632.627	3.376.540
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.960.809	2.875.408

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	859.103	302.917	568.204	0	98.546	1.828.770	5.048	1.833.818
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	859.103	302.917	568.204	0	98.546	1.828.770	5.048	1.833.818
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	933	461	0	0	1.394	0	1.394
5.04.08	Pagamento Baseado em Ações	0	933	0	0	0	933	0	933
5.04.09	Dividendos adicionais propostos	0	0	461	0	0	461	0	461
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	70.286	17.770	88.056	931	88.987
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	70.286	0	70.286	931	71.217
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	17.770	17.770	0	17.770
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-11.758	-11.758	0	-11.758
5.05.02.06	Variação Cambial de Investidas no Exterior	0	0	0	0	194	194	0	194
5.05.02.09	Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)	0	0	0	0	29.334	29.334	0	29.334
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	859.103	303.850	568.665	70.286	116.316	1.918.220	5.979	1.924.199

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.159.103	294.427	887.677	0	349.818	2.691.025	4.696	2.695.721
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.159.103	294.427	887.677	0	349.818	2.691.025	4.696	2.695.721
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.634	0	0	0	2.634	0	2.634
5.04.08	Pagamento Baseado em Ações	0	2.634	0	0	0	2.634	0	2.634
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	190.413	-145.178	45.235	412	45.647
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	190.413	0	190.413	411	190.824
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-145.178	-145.178	1	-145.177
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-113.723	-113.723	0	-113.723
5.05.02.06	Variação Cambial de Investidas no Exterior	0	0	0	0	-55.715	-55.715	1	-55.714
5.05.02.07	Ganho e Perda Atuarial	0	0	0	0	-7.819	-7.819	0	-7.819
5.05.02.09	Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)	0	0	0	0	32.079	32.079	0	32.079
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.159.103	297.061	887.677	190.413	204.640	2.738.894	5.108	2.744.002

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	3.567.790	3.835.662
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.567.982	3.833.947
7.01.02	Outras Receitas	4.299	2.251
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	139	65
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.630	-601
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.454.441	-2.661.463
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.363.798	-2.609.247
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-51.806	-55.376
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-38.698	3.225
7.02.04	Outros	-139	-65
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.113.349	1.174.199
7.04	Retenções	-62.570	-63.377
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-62.570	-63.377
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.050.779	1.110.822
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	220.321	196.128
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.231	-2.473
7.06.02	Receitas Financeiras	222.552	198.601
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.271.100	1.306.950
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.271.100	1.306.950
7.08.01	Pessoal	437.363	422.892
7.08.01.01	Remuneração Direta	262.303	260.875
7.08.01.02	Benefícios	158.026	145.956
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.034	16.061
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	390.530	400.528
7.08.02.01	Federais	242.996	260.501
7.08.02.02	Estaduais	145.414	137.242
7.08.02.03	Municipais	2.120	2.785
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	371.990	292.706
7.08.03.01	Juros	340.362	262.997
7.08.03.02	Aluguéis	31.628	29.709
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	71.217	190.824
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	70.286	190.413
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	931	411

Informações trimestrais

31 de março de 2026



Comentário do Desempenho

Comentário de desempenho e Informações gerais

A Companhia registrou nos três meses findo em 31/03/2026 o lucro líquido de R\$71.217 em suas operações, uma redução de 62,7% em relação ao mesmo período no ano anterior do lucro total. Houve uma redução de 6,7% nas receitas líquidas consolidadas, que totalizaram o montante de R\$2.771.799 em suas operações (R\$2.970.088 em 31/03/2025).

O valor patrimonial por ação em 31/03/2026 é de R\$1,2764 (R\$1,2169 em 31/12/2025).

Nº de ações emitidas (quantidade apresentada em milhares):

ON: 1.028.701

PN: 474.085

Total: 1.502.786

Cotações em 31/03/2026:

WHRL3: R\$ 4,04

WHRL4: R\$ 4,40

Contato RI:

investidores@whirlpool.com

Notas Explicativas**Índice**

Balanços patrimoniais	3
Demonstrações dos resultados	4
Demonstrações dos resultados abrangentes	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstrações dos fluxos de caixa	7
Demonstrações do valor adicionado	8

Notas explicativas às informações trimestrais

1 Contexto operacional	9
2 Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2025 e nos três meses de 2026	10
3 Base de preparação e apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas	10
4 Caixa e equivalentes de caixa	14
5 Contas a receber, líquidas	15
6 Estoques	15
7 Impostos	16
8 Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido correntes e diferidos	17
9 Ativos disponíveis para venda	18
10 Partes relacionadas	19
11 Investimentos em controladas e controlado em conjunto	24
12 Imobilizado	27
13 Intangível	33
14 Fornecedores	33
15 Empréstimos e financiamentos	34
16 Outros passivos	35
17 Provisão para demandas judiciais e administrativas	35
18 Patrimônio líquido	41
19 Plano de previdência privada	43
20 Plano de assistência médica	43
21 Pagamento baseado em ações	44
22 Instrumentos financeiros	44
23 Receita líquida de vendas e serviços	52
24 Despesas por natureza	53
25 Outras Receitas (Despesas) operacionais	53
26 Resultado Financeiro	54
27 Cobertura de seguros	54
28 Eventos subsequentes	55

Whirlpool S.A.

Balancos Patrimoniais

Notas Explicativas

Informações trimestrais para o período findo em 31 de março de 2026
(Em milhares de reais)



Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.158.685	1.480.358	1.960.809	2.632.627
Contas a receber, líquidas	5	2.192.933	2.338.528	2.461.037	2.656.616
Estoques	6	988.595	1.008.399	1.273.981	1.311.825
Impostos a recuperar	7	41.835	65.316	260.270	203.724
Partes relacionadas	10	693.799	966.805	123.802	102.170
Operações com derivativos	22	24.695	15.599	24.695	16.393
Outros ativos		149.363	102.885	180.557	131.177
Total do ativo circulante		5.249.905	5.977.890	6.285.151	7.054.532
Ativos classificados como mantido para venda	9	-	-	90.972	95.311
		5.249.905	5.977.890	6.376.123	7.149.843
Não circulante					
Operações com derivativos	22	1.803	4.743	1.803	4.743
Impostos a recuperar	7	56.820	55.695	229.387	120.907
Depósitos judiciais e outros	17	244.630	237.249	1.121.732	1.060.245
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	241.948	225.656	364.874	334.042
Outros ativos		52.606	51.921	56.065	53.939
		597.807	575.264	1.773.861	1.573.876
Investimentos	11	1.447.916	1.310.363	2.631	2.577
Imobilizado	12	1.346.338	1.324.952	1.506.396	1.478.694
Direito de uso	12.1	136.812	151.380	146.841	163.012
Intangível	13	20.961	22.714	30.603	32.828
Total do ativo não circulante		3.549.834	3.384.673	3.460.332	3.250.987
Total do ativo		8.799.739	9.362.563	9.836.455	10.400.830

Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante					
Fornecedores	14	3.359.231	3.840.935	3.616.715	4.221.078
Empréstimos e financiamentos	15	1.914.263	2.090.292	2.074.837	2.199.538
Passivo de arrendamento	12.1	43.960	47.922	51.209	55.184
Impostos, taxas e contribuições a pagar	7	227.345	259.109	308.572	304.474
Salários e encargos sociais		117.097	147.427	128.150	155.194
Operações com derivativos	22	119.779	97.199	119.779	97.199
Partes relacionadas	10	91.822	111.923	77.721	92.280
Outros passivos	16	509.132	499.547	608.913	627.807
Total do passivo circulante		6.382.629	7.094.354	6.985.896	7.752.754
Não circulante					
Passivo de arrendamento	12.1	116.448	126.725	121.711	133.727
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	1.680	1.896
Impostos, taxas e contribuições a pagar	7	101.820	94.540	101.820	94.540
Operações com derivativos	22	1.302	148	1.485	148
Plano de assistência médica	20	80.114	80.232	80.114	80.232
Provisão para demandas judiciais e administrativas	17	154.664	90.014	565.568	437.186
Outros passivos	16	44.542	47.780	53.982	66.529
Total do passivo não circulante		498.890	439.439	926.360	814.258
Patrimônio líquido					
Capital social		859.103	859.103	859.103	859.103
Reserva de capital		303.850	302.917	303.850	302.917
Reserva de lucros		508.665	508.204	508.665	508.204
Outros resultados abrangentes		116.316	98.546	116.316	98.546
Proposta de distribuição de dividendos adicionais		60.000	60.000	60.000	60.000
Participação de não controladores		-	-	5.979	5.048
Lucros acumulados		70.286	-	70.286	-
Total do patrimônio líquido	18	1.918.220	1.828.770	1.924.199	1.833.818
Total do passivo e patrimônio líquido		8.799.739	9.362.563	9.836.455	10.400.830

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Demonstrações dos Resultados

Notas Explicativas

Informações trimestrais para o período findo em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto lucro por ação, expresso em reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
		Reapresentado		Reapresentado	
Receita líquida de vendas e serviços	23	2.366.628	2.474.612	2.771.799	2.970.088
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	24	(2.030.448)	(2.073.145)	(2.279.060)	(2.425.968)
Lucro bruto		336.180	401.467	492.739	544.120
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas com vendas e distribuição	24	(87.302)	(94.047)	(144.446)	(160.468)
Despesas administrativas	24	(95.110)	(57.474)	(102.839)	(74.833)
Outras receitas (despesas) operacionais	25	3.319	4.754	(34.454)	5.388
Ganho (perda) equivalência patrimonial	11b	105.774	56.265	(2.231)	(2.473)
Lucro antes das receitas e despesas financeiras		262.861	310.965	208.769	311.734
Receitas financeiras	26	71.578	95.456	222.552	198.601
Despesas financeiras	26	(274.388)	(175.260)	(340.362)	(262.997)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		60.051	231.161	90.959	247.338
Imposto de renda e contribuição social correntes	8	-	42	(44.566)	(17.322)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	10.235	(40.790)	24.824	(39.192)
Lucro líquido		70.286	190.413	71.217	190.824
Lucro líquido do período		70.286	190.413	71.217	190.824
Atribuíveis aos:					
Acionistas controladores		70.286	190.413	70.286	190.413
Acionistas não controladores		-	-	931	411
Lucro líquido básico e diluído por ação - R\$				0,04677	0,12671

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do período das operações continuadas	70.286	190.413	71.217	190.824
Outros resultados abrangentes				
Ganhos (perdas) atuariais	-	(11.847)	-	(11.847)
Efeito do imposto de renda e contribuição social diferidos	-	4.028	-	4.028
	-	(7.819)	-	(7.819)
Variação cambial de investidas no exterior	194	(55.715)	194	(55.714)
Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)	29.334	32.079	29.334	32.079
	29.528	(23.636)	29.528	(23.635)
Itens sem efeitos subsequentes no resultado	29.528	(31.455)	29.528	(31.454)
Operações de hedge da controladora	(17.815)	(159.545)	(17.815)	(159.545)
Efeito de imposto de renda e contribuição social diferidos	6.057	45.822	6.057	45.822
Itens com efeitos subsequentes no resultado	(11.758)	(113.723)	(11.758)	(113.723)
Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	17.770	(145.178)	17.770	(145.177)
Total de resultados abrangentes do período, líquido de impostos	88.056d	45.235	88.987	45.647
Atribuível a :				
Acionistas controladores	88.056	45.235	88.056	45.235
Acionistas não controladores	-	-	931	412

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Whirlpool S.A.

Notas Explicativas

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Informações trimestrais para o período findo em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)



		Reserva de lucros						Outros resultados abrangentes					
		Capital social	Reserva de capital	Distribuição de dividendos adicionais	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros	Lucros do período	Ajustes de avaliação patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Total	Participação de não controladores	Total
Saldos em 31/12/2025	Nota	859.103	302.917	60.000	171.820	310.032	26.352	-	(53.231)	151.777	1.828.770	5.048	1.833.818
Variação cambial de investidas no exterior	11	-	-	-	-	-	-	-	-	194	194	-	194
Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)		-	-	-	-	-	-	-	-	29.334	29.334	-	29.334
Pagamento baseado em ações	18.2	-	933	-	-	-	-	-	-	-	933	-	933
Operações líquidas com derivativos	22.6	-	-	-	-	-	-	-	(11.758)	-	(11.758)	-	(11.758)
Dividendos prescritos	18.5	-	-	-	-	-	461	-	-	-	461	-	461
Retenção de lucros:													
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	70.286	-	-	70.286	931	71.217
Saldos em 31/03/2026		859.103	303.850	60.000	171.820	310.032	26.813	70.286	(64.989)	181.305	1.918.220	5.979	1.924.199

		Reserva de lucros						Outros resultados abrangentes					
		Capital social	Reserva de capital	Distribuição de dividendos adicionais	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros	Lucros do período	Ajustes de avaliação patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Total	Participação de não controladores	Total
Saldos em 31/12/2024	Nota	1.159.103	294.427	335.000	231.820	310.032	10.825	-	154.303	195.515	2.691.025	4.696	2.695.721
Variação cambial de investidas no exterior		-	-	-	-	-	-	-	-	(55.715)	(55.715)	1	(55.714)
Ganho e Perda atuarial		-	-	-	-	-	-	-	(7.819)	-	(7.819)	-	(7.819)
Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)		-	-	-	-	-	-	-	-	32.079	32.079	-	32.079
Pagamento baseado em ações	18.2	-	2.634	-	-	-	-	-	-	-	2.634	-	2.634
Operações líquidas com derivativos	22.6	-	-	-	-	-	-	-	(113.723)	-	(113.723)	-	(113.723)
Retenção de lucros:													
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	190.413	-	-	190.413	411	190.824
Saldos em 31/03/2025		1.159.103	297.061	335.000	231.820	310.032	10.825	190.413	32.761	171.879	2.738.894	5.108	2.744.002

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxos de caixa e equivalentes de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes dos impostos sobre a renda nas operações em continuidade		60.051	231.161	90.959	247.338
Ajustes para reconciliar o lucro antes dos impostos sobre a renda ao caixa proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	12 e 13	45.170	45.244	46.399	47.081
Equivalência patrimonial	11b	(105.774)	(56.265)	2.231	2.473
(Ganhos) Perdas na baixa de ativos, líquidas e perdas por valor recuperável		427	(579)	38.264	(581)
Despesa (Receita) de juros com mútuos e financiamentos		-	(438)	2.745	2.548
Provisões e atualizações para demandas judiciais e administrativas	17a	66.515	4.943	130.723	34.165
Ajuste a valor presente		16.311	6.689	19.777	9.316
Provisões (Reversões) para perdas no estoque	6b	(4.736)	570	(4.089)	1.635
Provisões para perdas de crédito esperadas	5c	1.253	427	4.630	601
Remuneração baseada em ações	18.2	933	2.634	933	2.634
(Ganhos) Perdas sobre operações com derivativos		(477)	4	(294)	(240)
Amortização do direito de uso de contratos de arrendamento	12.1	14.568	14.361	16.171	16.296
Apropriação de encargos financeiros de arrendamento	12.1	5.226	6.800	5.659	7.381
Reconhecimento de créditos tributários		(3.438)	-	(178.728)	(101)
Dividendos prescritos		461	-	461	-
Provisão plano de assistência médica e previdência privada		230	(21.342)	230	(21.342)
Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)		-	-	(1.439)	3.401
Variação cambial líquida sobre empréstimos e financiamentos		-	-	(379)	(10.796)
		96.720	234.209	174.253	341.809
Variações de ativos e passivos operacionais, circulantes e não circulantes					
Contas a receber		144.117	58.100	185.584	54.245
Estoques		19.425	(135.461)	40.988	(120.510)
Impostos a recuperar		25.794	(7.826)	13.702	4.916
Contas a receber com partes relacionadas		273.006	(65.774)	(21.632)	264
Outros ativos		(54.652)	(5.947)	(112.370)	(75.176)
Fornecedores		(492.218)	(326.811)	(619.102)	(451.613)
Contas a pagar com partes relacionadas		(20.101)	(30.418)	(12.781)	7.445
Obrigações com pessoal		(30.330)	10.719	(27.044)	13.809
Impostos e contribuições		(22.940)	(6.644)	(21.170)	14.869
Outros passivos		1.770	(217.897)	(36.494)	(226.863)
		(59.409)	(493.750)	(436.066)	(436.805)
		(1.083)	(24.699)	(11.557)	(34.212)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais		(60.492)	(518.449)	(447.623)	(471.017)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Investimentos em ativos imobilizados e intangíveis		(65.687)	(24.197)	(66.782)	(24.197)
Variação cambial sobre investimento no exterior		-	-	(6.702)	(6.742)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos		(65.687)	(24.197)	(73.484)	(30.939)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captação (amortização) de empréstimos e financiamentos		(127.281)	11.149	(72.737)	45.841
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos		(48.748)	(13.278)	(56.324)	(19.429)
Mútuos, ativos e passivos entre partes relacionadas		-	(6.000)	-	(3.272)
Juros recebidos (pagos) sobre mútuos e financiamentos		-	-	-	56
Dividendos pagos		-	(1)	-	(1)
Pagamento de contratos de arrendamentos	12.1	(19.465)	(19.860)	(21.650)	(22.371)
		(195.494)	(27.990)	(150.711)	824
		(321.673)	(570.636)	(671.818)	(501.132)
Aumento (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa		(321.673)	(570.636)	(671.818)	(501.132)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	4	1.480.358	2.126.640	2.632.627	3.376.540
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	4	1.158.685	1.556.004	1.960.809	2.875.408
Aumento (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa		(321.673)	(570.636)	(671.818)	(501.132)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
	Reapresentado		Reapresentado	
Receitas	3.109.960	3.262.061	3.567.790	3.835.662
Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.106.839	3.260.807	3.567.982	3.833.947
Outras Receitas	4.235	1.616	4.299	2.251
Ativos desenvolvidos pela empresa para uso próprio	139	65	139	65
Reversão (provisão) de perdas de crédito esperadas	(1.253)	(427)	(4.630)	(601)
Insumos Adquiridos de Terceiros	(2.158.827)	(2.276.838)	(2.454.441)	(2.661.463)
Custos dos produtos e das mercadorias vendidos e dos serviços prestados	(2.100.308)	(2.222.540)	(2.363.798)	(2.609.247)
Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	(57.519)	(57.458)	(51.806)	(55.376)
Perda/Recuperação de Valores Ativos	(861)	3.225	(38.698)	3.225
Custo de ativos desenvolvidos pela empresa para uso próprio	(139)	(65)	(139)	(65)
Valor Adicionado Bruto	951.133	985.223	1.113.349	1.174.199
Retenções	(59.738)	(59.605)	(62.570)	(63.377)
Depreciação e Amortização	(59.738)	(59.605)	(62.570)	(63.377)
Valor Adicionado Líquido Produzido	891.395	925.618	1.050.779	1.110.822
Valor Adicionado Recebido em Transferência	177.352	151.721	220.321	196.128
Resultado de Equivalência Patrimonial	105.774	56.265	(2.231)	(2.473)
Receitas Financeiras	71.578	95.456	222.552	198.601
Valor Adicionado Total a Distribuir	1.068.747	1.077.339	1.271.100	1.306.950
Valor adicionado distribuído	1.068.747	1.077.339	1.271.100	1.306.950
Distribuição do Valor Adicionado				
Pessoal	422.039	385.836	437.363	422.892
Remuneração Direta	252.655	240.153	262.303	260.875
Benefícios	152.665	129.892	158.026	145.956
F.G.T.S.	16.719	15.791	17.034	16.061
Impostos, Taxas e Contribuições	274.059	297.976	390.530	400.528
Federais	203.174	236.528	242.996	260.501
Estaduais	69.136	60.045	145.414	137.242
Municipais	1.749	1.403	2.120	2.785
Remuneração de Capitais de Terceiros	302.363	203.114	371.990	292.706
Despesas Financeiras	274.388	175.260	340.362	262.997
Alugueis	27.975	27.854	31.628	29.709
Remuneração de Capitais Próprios	70.286	190.413	71.217	190.824
Lucros retidos	70.286	190.413	70.286	190.413
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	931	411

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas



1 Contexto operacional

A Whirlpool S.A. (doravante denominada “Companhia” ou “Whirlpool”) é uma sociedade anônima, domiciliada em São Paulo, Capital, e suas ações são negociadas na B3 S.A - Brasil, Bolsa, Balcão (sob códigos de negociação WHRL3 e WHRL4).

No Brasil, possui três unidades fabris e três centros de distribuição. No exterior, possui um escritório na Argentina, além de uma loja comercial no Peru. A Whirlpool S.A. e suas controladas têm por objeto social:

a. A industrialização, a comercialização, a importação, a exportação, a comissão, a consignação e a representação de:

(i) Produtos metalúrgicos, químicos, saneantes domissanitários, elétricos, eletrônicos, gabinetes modulados, combinados multifuncionais, artigos, utensílios, recipientes e acessórios para casa ou cozinha, outros bens de consumo, produtos alimentícios, e, especialmente, máquinas e aparelhos de todos os tipos para uso doméstico e comercial, próprios ou de terceiros, tais como, mas não limitados a: refrigeradores, congeladores, refrigeradores-congeladores, aparelhos de ar condicionado, fabricantes de gelo, fogões, lavadoras de pratos, trituradores de lixo, compactadores de lixo, aspiradores de pó, lavadoras, secadoras de roupas e fornos de micro-ondas; e

(ii) Máquinas, equipamentos, ferramentas, componentes, peças, matérias-primas e insumos relacionados a tais produtos, inclusive óleo lubrificante acabado necessários à fabricação e venda dos produtos da Companhia e de suas controladas.

b. A prestação de serviços de manutenção direta ou indiretamente:

(i) De instalação, manutenção, assistência técnica, desenvolvimento, projetos, conservação e reparos de, incluindo mas não limitado a, produtos e peças elétricas, eletrônicas, hidráulicas, metalúrgicas, químicas e de ferro, pintura e construção em geral e consultoria orçamentária acerca de tais serviços, bem como o fornecimento de recursos materiais e humanos para a prestação de serviços em geral, inclusive a prestação de serviços auxiliares às áreas de segurança, saúde, lazer, do cotidiano e do bem estar das pessoas e da família;

(ii) Fornecimento de informações digitalizadas na forma de dados, texto, áudio e vídeo, para distribuição; administração de bancos e dados, próprios ou de terceiros; comercialização e veiculação de publicidade; intermediação no comércio de produtos e serviços, bem como a comercialização de assinaturas por meio eletrônico, todos por meio de redes de computadores online e outros meios de comunicação online, todo e qualquer relacionamento com o usuário final decorrente das atividades da Companhia; e

(iii) Suporte operacional entre seguradoras que oferecem serviços de seguros e organizações varejistas.

c. A concessão e a administração de franquias empresariais para a exploração de quaisquer das atividades descritas acima;

d. Atividades de comercialização, direta ou indiretamente, de artigos de vestuários, acessórios, utensílios para casa e cozinha, e outros artigos de uso pessoal e doméstico não especificados anteriormente, e;

Notas Explicativas



- e. Geração de energia elétrica, a partir de fontes renováveis ou não, para consumo próprio e de suas controladas e coligadas, podendo ainda comercializar ou de qualquer forma destinar, nos termos da legislação aplicável, eventual excedente de energia elétrica produzida.

2 Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2025 e nos três meses de 2026

2.1 Eventos ocorridos no exercício de 2025

2.1.1 Encerramento de produção na Whirlpool Argentina

Em 2025, a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral o encerramento de produção na controlada Whirlpool Argentina S.R.L.. A Companhia ressaltou que essa decisão não impactará nas atividades de importação e comercialização de seus produtos no país. Para maiores detalhes, vide as Notas Explicativas 9 - Ativos disponíveis para venda e 12 b - *Impairment* de ativos.

2.1.2 Redução do capital

Em 2025, foi aprovada a redução do capital social da Companhia no valor de R\$300.000. Para maiores detalhes, vide a Nota Explicativa 18.1.

2.1.3 Reversão de DIFAL

Em 2025, o STF decidiu pela validade da cobrança do DIFAL entre abril e dezembro de 2022, modulando os efeitos de sua decisão para proteger os contribuintes que ajuizaram ações antes de dezembro de 2023, como é o caso da Companhia. Após a publicação da decisão do STF, a Companhia decidiu reverter todas as suas provisões relacionadas ao ano de 2022. Para maiores detalhes, vide a Nota Explicativa 17.1.1.

2.2 Eventos ocorridos nos três meses do período findo em 31/03/2026

2.2.1 Empréstimos Citibank - Whirlpool Argentina S.R.L

Até 31/03/2026, a Controlada Whirlpool Argentina realizou contratações e renovações de empréstimos junto ao banco Citibank, totalizando o valor de R\$62.468. Estes empréstimos são emitidos em pesos argentinos (ARS) e possuem vencimento entre 3 e 6 meses. Os contratos possuem garantia "full support" pela Whirlpool Corporation - Estados Unidos, controladora da Whirlpool S.A. Tais operações tem como objetivo otimizar a gestão do capital de giro da Companhia. (Nota 15).

3 Base de preparação e apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração financeira intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB") assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas emitidas pela CVM e que evidenciam todas as informações relevantes próprias das Informações Trimestrais ("ITR"), as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Notas Explicativas



As informações trimestrais individuais e consolidadas de 31/03/2026 não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais, uma vez que o seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativos em relação àquelas demonstrações financeiras anuais. Portanto, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31/12/2025, aprovadas pela Administração em 25/03/2026, divulgadas em 27/03/2026 no Valor Econômico e aprovadas em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, para efeitos de aprovação de contas e outros temas, em 27/04/2026.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas considerando a continuidade de suas atividades operacionais e estão apresentadas de forma consistente com as práticas contábeis divulgadas nas demonstrações financeiras de 31/12/2025.

3.1 Aprovação das informações trimestrais individuais e consolidadas

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram aprovadas pela Administração da Companhia em 14/05/2026.

3.2 Moeda funcional e de apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real (R\$).

3.3 Base de consolidação das informações trimestrais

As informações trimestrais são compostas pelas informações trimestrais da Companhia e das suas controladas (em conjunto "Grupo"), cuja participação percentual detida em 31/03/2026 é como segue:

	País sede	Participação no capital social - %	
		31/03/2026	31/12/2025
BUD Comércio de Eletrodomésticos Ltda.	Brasil	99,43	99,43
Mlog Armazém Geral Ltda.	Brasil	99,99	99,99
Whirlpool Argentina S.R.L.	Argentina	99,31	99,31
Whirlpool Chile Ltda.	Chile	99,99	99,99

O resultado do período e cada componente dos outros resultados abrangentes são atribuídos aos controladores e aos não controladores. Perdas são atribuídas à participação de não controladores, mesmo que resultem em saldo negativo.

3.4 Controlada com moeda funcional em economias hiperinflacionárias

A moeda funcional da Companhia não é considerada hiperinflacionária, no entanto, a mesma possui investimento em controlada, na qual a moeda funcional é a de uma economia hiperinflacionária. Dessa forma, o CPC 42 (IAS 29) - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária foi aplicado a partir do momento em que a economia foi considerada hiperinflacionária.

O saldo contábil da controlada localizada na Argentina, cuja moeda funcional é hiperinflacionária, é atualizado monetariamente para as mudanças no poder aquisitivo da moeda funcional. As atualizações monetárias são realizadas com base no índice geral de preços. Itens monetários estão

Notas Explicativas



registrados ao seu valor monetário inflacionado na data do balanço patrimonial e, portanto, não são atualizados monetariamente. Itens não monetários são atualizados com base nas mudanças no índice geral de preços entre a data de sua aquisição ou ocorrência e a data do balanço patrimonial.

Ganhos e/ou perdas geradas pelos itens não monetários são reconhecidos em contrapartida aos Outros Resultados Abrangentes. O saldo dos ativos não monetários atualizados monetariamente são reduzidos, quando estes excedem o seu valor recuperável.

Os índices dos períodos acumulados utilizados estão demonstrados na tabela abaixo:

Índice	31/03/2026	31/03/2025
IPC acumulado (Índice de preço ao consumidor)	8,80%	7,40%

O balanço patrimonial e a demonstração do resultado da controlada na Argentina com moeda funcional em economia hiperinflacionária, foram atualizados pelos índices da tabela acima e são demonstrados no quadro abaixo:

Balanço Patrimonial (Controlada)	Balanço Patrimonial corrigido em 31/03/2026
Ativo	
Estoques	193.531
Imobilizado	144.417
Ativos monetários	368.297
Ativos mantidos para venda	90.972
Total do ativo	797.217
Passivo	
Passivos monetários	615.391
Total do passivo	615.391
Capital social	95.361
Prejuízo acumulados	(444.452)
Resultado do período	(67.091)
Outros resultados abrangentes	598.007
Patrimônio líquido	181.825
Total do passivo e patrimônio líquido	797.216
Demonstração do Resultado (Controlada)	Resultado corrigido em 31/03/2026
Receita líquida de vendas e serviços	103.674
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(116.373)
Lucro bruto	(12.699)
(Despesas) Receitas operacionais:	
Despesas administrativas	(6.158)
Depreciação	(388)
Despesas com venda	(15.927)
Outras receitas (despesas) operacionais	(37.806)
Prejuízo antes das receitas e despesas financeiras	(72.978)
Receitas financeiras	43.153
Despesas financeiras	(37.266)
Prejuízo antes dos impostos	(67.091)
Imposto de renda	-
Prejuízo líquido do período	(67.091)

Notas Explicativas



3.5 Reapresentação para fins de comparabilidade

A Companhia identificou que os valores referentes aos impostos estaduais apresentados na Demonstração do Valor Adicionado (DVA) não contemplavam, de forma adequada, o ICMS DIFAL no grupo de impostos estaduais. Dessa forma, foi realizado ajuste exclusivamente para fins de melhor apresentação, com a reclassificação do ICMS DIFAL para o grupo correto na DVA, sem impacto no valor adicionado total, no resultado do período ou no patrimônio líquido da Companhia. Na Demonstração de Resultados, a Companhia observou que foi divulgado incorretamente o saldo de R\$21.814 referente ao plano de previdência privada no grupo de Despesas com Vendas. Dessa forma, foi realizado o ajuste de reclassificação para o grupo de Despesas Administrativas para melhor apresentação. O ajuste se deu conforme abaixo:

Controladora			
	Conforme originalmente divulgado em 31/03/2025	Reclassificação	Saldo após reclassificação 31/03/2025
Receitas	3.261.996	65	3.262.061
Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.260.807	-	3.260.807
Insumos Adquiridos de Terceiros	(2.279.763)	2.925	(2.276.838)
Custos dos produtos e das mercadorias vendidos e dos serviços prestados	(2.225.530)	2.990	(2.222.540)
Valor Adicionado Bruto	982.233	2.990	985.223
Valor Adicionado Líquido Produzido	922.628	2.990	925.618
Valor Adicionado Total a Distribuir	1.074.349	2.990	1.077.339
Valor adicionado distribuído	1.074.349	2.990	1.077.339
Impostos, Taxas e Contribuições	294.986	2.990	297.976
Estaduais	57.055	2.990	60.045
Remuneração de Capitais Próprios	190.413	-	190.413
Lucro (prejuízo) retido no período	190.413	-	190.413
Consolidado			
	Conforme originalmente divulgado em 31/03/2025	Reclassificação	Saldo após reclassificação 31/03/2025
Receitas	3.835.597	65	3.835.662
Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.833.947	-	3.833.947
Insumos Adquiridos de Terceiros	(2.716.903)	55.440	(2.661.463)
Custos dos produtos e das mercadorias vendidos e dos serviços prestados	(2.664.752)	55.505	(2.609.247)
Valor Adicionado Bruto	1.118.694	55.505	1.174.199
Valor Adicionado Líquido Produzido	1.055.317	55.505	1.110.822
Valor Adicionado Total a Distribuir	1.251.445	55.505	1.306.950
Valor adicionado distribuído	1.251.445	55.505	1.306.950
Impostos, Taxas e Contribuições	345.023	55.505	400.528
Estaduais	81.737	55.505	137.242
Remuneração de Capitais Próprios	190.824	-	190.824
Lucro (prejuízo) retido no período	190.413	-	190.413

Notas Explicativas



Controladora			
	Conforme originalmente divulgado em 31/03/2025	Reclassificação	Saldo após reclassificação 31/03/2025
Despesas com vendas e distribuição	(72.233)	(21.814)	(94.047)
Despesas administrativas	(79.288)	21.814	(57.474)
Lucro antes das receitas e despesas financeiras	310.965	-	310.965
Lucro líquido das operações em continuidade	190.413	-	190.413
Consolidado			
	Conforme originalmente divulgado em 31/03/2025	Reclassificação	Saldo após reclassificação 31/03/2025
Despesas com vendas e distribuição	(138.654)	(21.814)	(160.468)
Despesas administrativas	(96.647)	21.814	(74.833)
Lucro antes das receitas e despesas financeiras	311.734	-	311.734
Lucro líquido das operações em continuidade	190.824	-	190.824

Embora as modificações não sejam materiais no julgamento da Administração, a Companhia optou por reclassificar os valores das informações do período comparativo para facilitar a comparação entre os períodos. As notas explicativas foram alteradas para fins de comparabilidade.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	229.206	239.887	294.819	377.881
Certificados de depósitos bancários	90.786	465.412	787.337	1.479.081
Aplicação compromissada	838.590	774.955	878.550	775.557
Conta remunerada	103	104	103	108
	1.158.685	1.480.358	1.960.809	2.632.627

No Brasil, os Certificados de Depósitos Bancários ("CDB") e Compromissadas com Lastro em Terceiros são indexados à variação dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDI") contratados com bancos de primeira linha. Os prazos de vencimento são variáveis, porém com liquidez imediata, sem perda de remuneração no resgate.

Em 31/03/2026 as taxas médias anuais de investimento praticadas em CDB remuneram entre 85% e 102,1% do CDI (85% e 102,1% em 31/12/2025). As aplicações através de operações compromissadas - carteira própria - no mercado aberto, realizadas com instituições financeiras, têm taxa média de captação entre 90% e 99% do CDI (90% e 99% em 31/12/2025).

No Brasil, os investimentos realizados em conta remunerada proporcionam ganhos entre 2% e 100% do CDI, com liquidez imediata. Na Argentina, os investimentos realizados proporcionam ganhos de 12% com liquidez imediata

Notas Explicativas



5 Contas a receber, líquidas

a. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cientes mercado interno	2.190.703	2.334.918	2.460.967	2.666.018
Cientes mercado externo	13.492	15.089	33.264	15.859
Provisão para perdas de crédito esperadas	(2.479)	(2.921)	(12.653)	(10.085)
Ajuste a valor presente	(8.783)	(8.558)	(20.541)	(15.176)
Total	2.192.933	2.338.528	2.461.037	2.656.616

b. Clientes nacionais e no exterior, por idade de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	2.006.952	2.328.711	2.253.827	2.637.279
Títulos vencidos				
de 1 a 60 dias	192.367	17.679	222.936	38.060
de 61 a 180 dias	2.258	188	3.815	1.500
de 181 a 360 dias	2.461	2.924	5.568	4.791
mais de 360 dias	157	505	8.085	247
	2.204.195	2.350.007	2.494.231	2.681.877

O *aging* demonstrado no quadro acima não contempla a provisão para perdas de créditos esperadas e também o ajuste a valor presente.

c. Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	2.921	704	10.085	5.122
(+/-) Complemento de provisão no período	1.253	2.765	4.630	8.507
(-) Valores baixados da provisão	(1.695)	(548)	(1.985)	(1.892)
Ajuste de conversão	-	-	(77)	(1.652)
Saldo no final do período	2.479	2.921	12.653	10.085

6 Estoques

a. Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Produtos acabados ao custo ou valor realizável	437.596	387.004	552.292	503.488
Matérias-primas e componentes ao custo	443.407	458.588	502.095	513.830
Importações em andamento	188.109	243.248	305.902	382.045
Provisão para perdas de estoque	(29.649)	(34.688)	(33.395)	(37.841)
Ajuste a valor presente	(50.868)	(45.753)	(52.396)	(49.180)
Impairment de estoques (a)	-	-	(517)	(517)
	988.595	1.008.399	1.273.981	1.311.825

Notas Explicativas



(a) Devido ao encerramento das operações produtivas na Whirlpool Argentina em 2025, foi efetuada uma provisão para que o inventário refletisse o seu valor realizável líquido. Em 31/03/2026, a Companhia analisou os estoques e concluiu que não há necessidade de complementação da provisão de *impairment*.

b. Movimentação da provisão para perdas de estoque

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	34.688	46.856	37.842	49.687
(+/-) Complemento/(Reversão) de provisão no período (a)	(4.736)	(10.752)	(4.089)	(9.458)
(-) Valores baixados da provisão	(303)	(1.416)	(303)	(1.164)
Ajustes de conversão	-	-	(55)	(1.224)
Saldo no final do período	29.649	34.688	33.395	37.841

A Companhia não possui estoques oferecidos como garantia de processos judiciais ou empréstimos.

7 Impostos

a. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS a compensar (c)	35.255	41.087	340.894	162.260
IRRF a compensar	7.663	14.591	59.595	61.760
PIS e COFINS a compensar	7.942	11.110	18.397	23.255
IRPJ e CSLL a recuperar	13.883	1.345	23.489	2.151
IPI a compensar	3.428	4.545	3.428	4.545
IRPJ e CSLL antecipados	-	-	32	7.488
INSS a compensar (a)	20.286	26.041	20.290	26.043
REINTEGRA a compensar (b)	8.677	20.444	8.677	20.444
Outros	1.521	1.848	14.855	16.685
	98.655	121.011	489.657	324.631
Circulante	41.835	65.316	260.270	203.724
Não circulante	56.820	55.695	229.387	120.907

- Crédito, em 31/12/2025, decorrente de decisão judicial transitada em julgado em mandado de segurança coletivo ajuizado pelo CIESP, em que se discutiu a incidência de contribuições previdenciárias sobre o terço constitucional de férias.
- Crédito, em 31/12/2025, decorrente de decisões judiciais proferidas em processos em que se discutiu a aplicação da anterioridade nonagesimal em redução de alíquotas para a apuração de créditos do Reintegra.
- Em março de 2026, a ação que tramitava no Estado de SP transitou em julgado com decisão favorável aos interesses da Companhia. Além de reconhecer como indevida a exigência do DIFAL até o final do ano de 2021, tal decisão também reconheceu o direito de compensação dos valores indevidamente recolhidos ao Estado de SP entre 2016 e 2021, o que possibilitou o reconhecimento de um crédito de R\$178.614 (vide Nota Explicativa 17.1).

A Administração avaliou a estimativa média mensal de realização de seus impostos a recuperar considerando informações disponíveis e a refletiu na segregação entre Circulante e Não circulante em seu balanço patrimonial.

Notas Explicativas



b. Impostos, taxas e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL a pagar	100.105	101.536	138.578	106.747
ICMS a pagar	143.449	146.151	175.470	180.123
IPI a pagar	39.525	47.130	39.525	47.130
PIS e COFINS a pagar	35.451	43.183	44.611	47.476
IRRF a pagar	7.457	13.076	8.051	13.923
ISS a pagar	727	323	1.053	887
Outros	2.451	2.250	3.104	2.728
	329.165	353.649	410.392	399.014
Circulante	227.345	259.109	308.572	304.474
Não circulante	101.820	94.540	101.820	94.540

8 Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido correntes e diferidos

A Companhia avaliou seus créditos tributários e sua expectativa de monetização e o resultado desta análise não apresentou alterações significativas em sua capacidade de realizar tais créditos. O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido diferidos ativos e passivos foram constituídos considerando as alíquotas vigentes e têm a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos sobre:				
Prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL	54.532	-	54.532	-
Lucros nos estoques e direito de uso	8.525	6.326	11.933	8.421
Plano de previdência privada e de assistência médica	27.239	27.279	27.239	27.279
	90.296	33.605	93.704	35.700
Provisões				
Perdas de crédito esperadas com cliente	11.968	12.118	12.096	12.252
Perdas de estoque	10.117	11.825	10.117	11.825
Participação nos resultados	17.481	12.846	18.095	13.260
Garantia dos produtos	4.180	4.131	4.180	4.131
Frete	9.438	9.412	10.092	10.173
Perda em investimento	27.488	26.001	27.488	26.001
Ambiental	4.942	5.608	4.942	5.608
Propaganda e bonificação de clientes	78.789	108.963	85.164	114.271
Riscos tributários, cíveis e trabalhistas	56.069	40.704	182.088	158.680
Provisão de perda de operação de hedge	19.549	17.689	19.549	17.689
Ajuste alíquota efetiva projetada	-	-	811	-
Outras diferenças temporárias	28.540	29.201	52.304	44.865
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	358.857	312.103	520.630	454.455
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos sobre:				
Atualização depósito judicial	(30.526)	(28.951)	(69.342)	(62.917)
Ajuste a valor presente, depreciação de imobilizado por unidades produzidas e remensuração do valor justo do investimento	(65.305)	(57.496)	(65.305)	(57.496)
Ajuste alíquota efetiva projetada	(21.078)	-	(21.109)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos	(116.909)	(86.447)	(155.756)	(120.413)
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, líquidos	241.948	225.656	364.874	334.042
Ativo não circulante	241.948	225.656	364.874	334.042

Notas Explicativas



De acordo com o CPC 32/IAS 12 - Tributos sobre o lucro, e com base na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros determinada em estudo técnico aprovado pela Administração, foram reconhecidos créditos tributários sobre prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias. O valor contábil do crédito fiscal diferido é revisado anualmente e o prazo previsto para realização integral dos créditos é de até 2 anos para a controladora e consolidado, exceto pela provisão de riscos tributários, cíveis e trabalhistas que não é possível estimar o prazo de realização, pois dependem de fatores externos fora do controle da Companhia.

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Resultado contábil antes dos impostos	60.051	231.161	90.959	247.338
Alíquota	34%	34%	34%	34%
Tributo sobre o lucro	(20.417)	(78.595)	(30.926)	(84.095)
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	35.963	19.130	(759)	(841)
Pagamento baseado em ação	(317)	(896)	(317)	(896)
Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)	-	-	(1.661)	12.307
Doações / Contribuições não dedutíveis	(863)	(3.021)	(863)	(3.021)
Outras diferenças permanentes	(132)	(667)	20.258	(2.862)
Incentivos fiscais	15.007	13.337	33.666	32.338
Outros ajustes	2.072	9.083	2.073	9.080
Diferença de alíquotas sobre resultados de controladas	-	-	2.979	340
Ajuste da alíquota projetada	(21.078)	881	(20.298)	2.291
Diferido não reconhecido por falta de expectativa de recuperabilidade	-	-	(23.894)	(21.155)
Total	10.235	(40.748)	(19.742)	(56.514)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	42	(44.566)	(17.322)
Imposto de renda e contribuição social diferido	10.235	(40.790)	24.824	(39.192)
Alíquota efetiva			21,70%	22,85%

9 Ativos disponíveis para venda

A Companhia decidiu, em 26 de novembro de 2025, como parte de seu processo contínuo de revisão e aprimoramento de estrutura produtiva, em linha com as diretrizes estratégicas de eficiência operacional e alocação responsável de recursos que deixará de produzir na sua controlada Whirlpool Argentina S.R.L. Esta decisão não afeta as atividades de importação, comercialização, distribuição dos diversos produtos já ofertados pela Whirlpool no mercado argentino, tampouco afeta o atendimento aos clientes, que permanecerá sendo realizado normalmente.

A Companhia está comprometida a avaliar os processos de oportunidades e alternativas estruturais, logísticas e operacionais que possam contribuir para a sustentabilidade e eficiência das operações de seu grupo econômico. Com isso, a Companhia decidiu realizar a venda de ativos imobilizados como terrenos e edifícios. Esses itens foram avaliados no valor de R\$90.972. A operação do reconhecimento do ativo mantido para venda, segue demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

	31/03/2026	31/12/2025
Valor de custo	211.128	193.820
Perda na venda de imobilizado	(119.831)	(98.509)
Variação monetária	(325)	-
Valor imobilizado mantido para venda	90.972	95.311

10 Partes relacionadas

A Companhia, com base em sua estratégia, efetua transações tanto operacionais quanto financeiras com suas partes relacionadas.

As transações financeiras são submetidas pela área financeira ao departamento jurídico, após análise da: (i) disponibilidade de recursos e caixa da Companhia, observados seus índices de liquidez; (ii) a rentabilidade oferecida com instituições de primeira linha; e (iii) a segurança oferecida pela transação. O departamento jurídico, por sua vez, avalia as condições formais, submete a operação para deliberação do Conselho de Administração ou Diretoria, conforme alçada prevista no estatuto social, e implementa a execução do respectivo contrato, se a operação tiver sido aprovada pelos órgãos da Administração.

Os mútuos entre empresas relacionadas foram firmados com a finalidade de financiar o capital de giro necessário à manutenção das operações das empresas mutuárias.

As transações financeiras são definidas pela tesouraria do Grupo Whirlpool, após análise de estudo da melhor opção de financiamento entre as partes relacionadas. Os preços e condições das transações entre as partes relacionadas são determinados exclusivamente em negociação entre as partes envolvidas.

Notas Explicativas



a. Saldos patrimoniais - controladora

	Contas a receber		Contas a pagar		Mútuo ativo	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Sociedades controladoras						
Whirlpool Corporation (a)	39.517	19.086	5.685	11.876	-	-
Sociedades controladas, coligadas ou controladas em conjunto						
BUD Comércio de Eletrodomésticos	388.433	705.591	11.354	11.751	-	-
MLOG Armazem Geral	12.091	11.550	66.100	72.339	-	-
Whirlpool Argentina	219.811	200.681	433	3.566	237	237
Outras partes relacionadas						
Indesit Argentina	420	443	-	-	-	-
Industrias Acros Whirlpool	1.107	1.129	-	-	-	-
Insinkerator	-	-	8	1.865	-	-
Whirlpool Colômbia	5.639	4.763	-	-	-	-
Whirlpool Equador	5.625	5.486	-	-	-	-
Beko Europe Management SRL	-	-	4.296	6.541	-	-
Whirlpool Mexico	20.912	17.831	-	-	-	-
Whirlpool Properties	-	-	3.499	3.686	-	-
Outras partes relacionadas	7	8	447	299	-	-
	693.562	966.568	91.822	111.923	237	237

(a) As receitas com a Whirlpool Corporation são compostas principalmente por serviços de engenharia, considerando que engenharia é uma área global alocada no Brasil e presta serviços para todos os países, e o contas a pagar se refere a rateio de despesas incorridas pela Whirlpool Corporation.

Não existem garantias e provisões para perdas de crédito esperadas para operações de partes relacionadas, devido ao baixo risco de não liquidação.

Notas Explicativas



b. Saldos patrimoniais - consolidado

	Contas a receber		Contas a pagar		Mútuo ativo		Mútuo passivo e Debênture	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Sociedades controladoras								
Whirlpool Corporation (a)	52.732	35.277	4.942	20.598	34.292	37.215	-	-
Outras partes relacionadas					-		-	
Indesit Argentina S.A. (b)	442	461	15.210	14.310	-	-	14.531	14.713
Industrias Acros Whirlpool, S. de R.L. de C.V.	1.107	1.129	-	-	-	-	-	-
Insinkerator	-	-	8	1.865	-	-	-	-
KitchenAid Global	-	-	18.346	20.451	-	-	-	-
Whirlpool Colômbia	5.639	4.763	191	202	-	-	-	-
Whirlpool Equador S.A.	5.625	5.486	-	-	-	-	-	-
Beko Europe Management SRL	-	-	11.008	15.197	-	-	-	-
Whirlpool Mexico	20.912	17.831	11	385	-	-	-	-
Whirlpool Properties	-	-	4.432	4.559	-	-	-	-
Outras partes relacionadas	3.053	8	9.042	-	-	-	-	-
	89.510	64.955	63.190	77.567	34.292	37.215	14.531	14.713

- (a) As receitas com a Whirlpool Corporation são compostas principalmente por serviços de engenharia, considerando que engenharia é uma área global alocada no Brasil e presta serviços para todos os países, e o contas a pagar se refere a rateio de despesas incorridas pela Whirlpool Corporation. O saldo de mútuo ativo refere-se a um contrato de mútuo vigente com a Whirlpool Chile que foi negociado em USD, com uma taxa de juros correspondente a SOFR + 1,30% a.a. com vencimento previsto para junho de 2026.
- (b) As taxas referente aos mútuos vigentes são de 35% e 52,50% a.a. com vencimentos de maio de 2026 a novembro de 2026.

Não existem garantias e provisões para perdas de crédito esperadas para operações de partes relacionadas, devido ao baixo risco de não liquidação.

Notas Explicativas



c. Saldos de resultado - controladora

	Receitas		Custos e Despesas		Receitas (Despesas) financeiras	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Sociedades controladoras						
Whirlpool Corporation (a)	14.381	8.507	(514)	(1.348)	-	-
Whirlpool do Brasil	-	-	-	-	-	132
Sociedades controladas, coligadas ou controladas em conjunto						
BUD Comércio de Eletrodomésticos	454.949	406.602	(4.571)	(352)	-	-
MLOG Armazem Geral	-	-	(26.982)	(23.596)	-	-
Whirlpool Argentina	15.952	49.341	(365)	(39.318)	-	352
Outras partes relacionadas						
Indústrias Acros Whirlpool	37	138	-	-	-	-
Whirlpool Asia	-	-	(83)	-	-	-
Whirlpool Colômbia	1.129	2.724	-	-	-	-
Whirlpool Equador	429	13	-	-	-	-
Beko Europe Management SRL	-	-	(4.295)	(1.278)	-	-
Whirlpool Guatemala	1	4	-	-	-	-
Whirlpool Mexico	3.223	3.065	-	-	-	-
Outras partes relacionadas	1	-	-	-	-	-
	490.102	470.394	(36.810)	(65.892)	-	484

(a) As receitas com a Whirlpool Corporation são compostas principalmente por serviços de engenharia, considerando que engenharia é uma área global alocada no Brasil e presta serviços para todos os países, e os custos e despesas se referem ao rateio pela Whirlpool Corporation.

As receitas e despesas financeiras do quadro acima referem-se a todos os contratos vigentes no período.

Notas Explicativas



d. Saldos de resultado - consolidado

	Receitas		Custos e Despesas		Receitas (Despesas) financeiras	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Sociedades controladoras						
Whirlpool Corporation (a)	14.381	8.507	(514)	(1.349)	432	40
Whirlpool do Brasil Ltda.	-	-	-	-	-	132
Outras partes relacionadas						
Indesit Argentina S.A.	-	-	-	(3.499)	(2.210)	(3.610)
Indústrias Acros Whirlpool	37	138	-	-	-	-
Whirlpool Colômbia	1.129	2.724	-	-	-	-
KitchenAid Global	-	-	(3.701)	-	-	-
Whirlpool Equador	429	-	-	-	-	-
Whirlpool Ásia	-	-	(83)	-	-	-
Beko Europe Management SRL	-	-	(11.007)	(8.497)	-	-
Whirlpool Mexico	3.223	3.065	-	-	-	-
Outras partes relacionadas	19	16	-	-	-	-
	19.218	14.450	(15.305)	(13.345)	(1.778)	(3.438)

(a) As receitas com a Whirlpool Corporation são compostas principalmente por serviços de engenharia, considerando que engenharia é uma área global alocada no Brasil e presta serviços para todos os países, e os custos e despesas se referem ao rateio pela Whirlpool Corporation.

As receitas e despesas financeiras do quadro acima referem-se a todos os contratos vigentes no período.

Notas Explicativas



10.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado do período estão apresentadas no quadro a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Benefícios de curto prazo		
Remuneração fixa e encargos sociais	2.743	3.088
Benefícios diretos e indiretos	422	581
Bônus	1.515	1.434
	4.680	5.103
Benefícios de longo prazo		
Plano de remuneração baseado em ações	241	417
	4.921	5.520

Os benefícios de curto prazo incluem remuneração fixa (salários e honorários, férias, gratificação obrigatória e 13º salário), encargos sociais (contribuições para seguridade social - INSS parte empresa) e remuneração variável como participação nos lucros, bônus, benefícios (veículos, assistência médica, vale-refeição, vale-alimentação, etc).

11 Investimentos em controladas e controlado em conjunto

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Investimentos em Controladas e Coligadas	1.445.285	1.307.786	-	-
Outros investimentos	2.631	2.577	2.631	2.577
	1.447.916	1.310.363	2.631	2.577

a. Participação nas empresas investidas e controladas

		31/03/2026				
		Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receita bruta	Lucro (Prejuízo) líquido do período
Investimentos:	Participação (%)					
BUD Comércio de Eletrodomésticos Ltda.	99,43	2.117.555	1.068.417	1.049.138	766.769	163.332
Whirlpool Argentina S.R.L	99,31	797.215	615.370	181.845	119.095	(67.090)
Whirlpool Chile Ltda.	99,99	65.162	687	64.475	1.027	(662)
Mlog Armazém Geral Ltda.	99,99	428.560	269.997	158.563	213.700	19.031
B.Blend Máquinas e Bebidas S.A.	50,00	52.321	164.258	(111.937)	7.270	(6.935)
		31/12/2025				
		Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receita bruta	Lucro (Prejuízo) líquido do período
Investimentos:	Participação (%)					
BUD Comércio de Eletrodomésticos Ltda.	99,43	2.246.120	1.360.555	885.565	3.614.660	394.807
Whirlpool Argentina S.R.L	99,31	834.520	620.558	213.962	1.010.978	(412.175)
Whirlpool Chile Ltda.	99,99	72.719	2.104	70.615	11.197	3.913
Mlog Armazém Geral Ltda.	99,99	444.118	304.588	139.530	913.895	72.345
B.Blend Máquinas e Bebidas S.A.	50,00	53.432	158.433	(105.001)	35.463	(25.796)

Notas Explicativas



b. Composição e movimentação

	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Ganho (Perda) cambial (a)	Aumento de capital	Efeito IAS 29 (hiperinflação) (a)	Outros (c)	Dividendos distribuídos	Saldo em 31/12/2025	Equivalência patrimonial	Ganho (Perda) cambial (a)	Efeito IAS 29 (hiperinflação) (a)	Outros (c)	Saldo em 31/03/2026
Investimentos													
BUD Comércio de Eletrodomésticos Ltda. (b)	818.072	398.495	(293)	-	-	-	(331.098)	885.176	156.263	240	-	-	1.041.679
Whirlpool Argentina S.R.L. (d)	482.312	(409.331)	(148.029)	181.387	106.147	-	-	212.486	(66.627)	5.396	29.334	-	180.589
Whirlpool Chile Ltda.	67.763	3.913	(1.068)	-	-	-	-	70.608	(662)	(5.476)	-	-	64.470
Mlog Armazém Geral Ltda.	113.178	72.338	-	-	-	-	(46.000)	139.516	19.031	-	-	-	158.547
	1.481.325	65.415	(149.390)	181.387	106.147	-	(377.098)	1.307.786	108.005	160	29.334	-	1.445.285
Investimentos em controladas em conjunto e outros investimentos													
Indesit Argentina S.A.	1.258	116	(495)	-	-	-	-	879	20	34	-	-	933
B.Blend Máquinas e Bebidas S.A.	-	(10.125)	-	-	-	10.125	-	-	(2.251)	-	-	2.251	-
Outros investimentos	1.698	-	-	-	-	-	-	1.698	-	-	-	-	1.698
	2.956	(10.009)	(495)	-	-	10.125	-	2.577	(2.231)	34	-	2.251	2.631
	1.484.281	55.406	(149.885)	181.387	106.147	10.125	(377.098)	1.310.363	105.774	194	29.334	2.251	1.447.916

(a) Demonstra o efeito líquido de variação cambial das empresas investidas no montante de R\$194 e o efeito de hiperinflação no valor de R\$29.334, conforme demonstrado na DMPL.

(b) O lucro não realizado da investida foi de R\$1.479 em 31/03/2026 (R\$4.659 em 31/12/2025), eliminado contra a conta de investimento pelo método de equivalência patrimonial.

(c) A Companhia reconheceu equivalência patrimonial negativa, reconhecendo um passivo descoberto conforme descrito na nota 16.

(d) Na Whirlpool Argentina, foi registrado, em 31/12/2025, o valor de R\$117.146 referente a impairment de ativos fixos e estoques devido ao encerramento da produção na unidade. Em 31/03/2026 o saldo contabilizado foi de R\$37.837 (Vide Nota Explicativa 6 e 12b).

Notas Explicativas

c. *Impairment de investimento*

O negócio B.blend enfrentou desafios significativos, e uma pausa nos esforços de *marketing* e vendas. O impacto da inflação de custos, um problema generalizado a nível mundial, também levou a margens inferiores às esperadas. Esses eventos imprevistos resultaram na redução do volume de vendas. A gravidade dos eventos, levou a administração a reconhecer uma despesa de *impairment* de R\$15.792 na controladora e no consolidado em 31/12/2024.

No período findo em 31/03/2026, registrou-se um *impairment* de ativos no montante de R\$861, na controladora e no consolidado. Durante o ano de 2025, foi registrada reversão. Essa reversão decorreu do recebimento parcial de contas a receber e da depreciação do período de ativos provisionados em 2024. A Whirlpool segue avaliando a recuperabilidade dos seus ativos com base em projeções futuras.

A seguir a composição e movimentação do *impairment* para o período comparativo:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Reversão / (Baixa) transações entre partes relacionadas	358	1.867
Reversão / (Baixa) ativo imobilizado	414	452
(Baixa) estoque obsoleto	(1.633)	906
Total <i>impairment</i> (a)	(861)	3.225

(a) A Companhia reconheceu o valor de despesa de R\$861 no grupo de outras receitas e despesas operacionais (nota 25).

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2022	(33.111)	(33.111)
Reversões (Adições)	(99.261)	(128.454)
Saldo em 31/12/2023	(132.372)	(161.565)
Reversões (Adições)	(15.972)	(15.972)
Saldo em 31/12/2024	(148.344)	(177.537)
Reversões (Adições)	673	673
Saldo em 31/12/2025	(147.671)	(176.864)
Reversões (Adições)	(861)	(861)
Saldo em 31/03/2026	(148.532)	(177.725)

Notas Explicativas



12 Imobilizado

a. Composição e movimentação

Controladora						
	31/03/2026			31/12/2025		
	Custo	Depreciação acumulada	Imobilizado total	Custo	Depreciação acumulada	Imobilizado total
Terrenos e edifícios	362.063	(181.263)	180.800	359.291	(178.518)	180.773
Máquinas e equipamentos	2.581.461	(1.639.097)	942.364	2.451.041	(1.605.092)	845.949
Móveis e utensílios	47.811	(29.400)	18.411	43.483	(28.659)	14.824
Informática	90.258	(68.395)	21.863	86.557	(66.682)	19.875
Imobilizado em andamento	182.900	-	182.900	263.531	-	263.531
	3.264.493	(1.918.155)	1.346.338	3.203.903	(1.878.951)	1.324.952

Consolidado						
	31/03/2026			31/12/2025		
	Custo	Depreciação acumulada	Imobilizado total	Custo	Depreciação acumulada	Imobilizado total
Terrenos e edifícios	371.495	(190.943)	180.552	368.222	(187.697)	180.525
Máquinas e equipamentos	2.770.933	(1.705.349)	1.065.584	2.637.206	(1.660.502)	976.704
Móveis e utensílios	47.808	(29.400)	18.408	43.480	(28.659)	14.821
Informática	105.315	(74.502)	30.813	97.924	(71.880)	26.044
Imobilizado em andamento	211.039	-	211.039	280.600	-	280.600
	3.506.590	(2.000.194)	1.506.396	3.427.432	(1.948.738)	1.478.694

Notas Explicativas



	Controladora					
	Terrenos e edifícios	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Informática	Total em operação	Imobilizado em andamento
Saldo em 31/12/2024	174.512	761.202	13.971	14.258	963.943	106.269
Aquisições	-	-	-	-	-	413.870
Transferências (a)	17.229	222.214	3.639	10.936	254.018	(256.608)
Alienação/Baixa líquidas	-	(474)	-	(1)	(475)	-
Depreciação	(10.968)	(136.993)	(2.786)	(5.318)	(156.065)	-
Saldo em 31/12/2025	180.773	845.949	14.824	19.875	1.061.421	263.531
Aquisições	-	-	-	-	-	65.230
Transferências (a)	2.771	134.640	4.328	3.702	145.441	(145.861)
Alienação/Baixa líquidas	-	(427)	-	-	(427)	-
Depreciação	(2.744)	(37.798)	(741)	(1.714)	(42.997)	-
Saldo em 31/03/2026	180.800	942.364	18.411	21.863	1.163.438	182.900
Taxas médias de depreciação anual	0 e 6,67%	Unidades Produzidas MUOP e 10%	10,00%	20,00%		n/a

(a) Valor remanescente em transferência, referente à adição em intangível.

Notas Explicativas



Consolidado

	Terrenos e edifícios	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Informática	Total em operação	Imobilizado em andamento	Imobilizado total
Saldo em 31/12/2024	417.649	933.218	13.968	19.991	1.384.826	129.588	1.514.414
Aquisições	-	-	-	-	-	434.319	434.319
Transferências (a)	16.469	230.180	3.639	12.063	262.351	(264.941)	(2.590)
Alienação/Baixa líquidas	-	(475)	-	(1)	(476)	-	(476)
Efeito de hiperinflação	41.175	28.203	-	2.254	71.632	(3.663)	67.969
Variação cambial	(89.784)	(63.518)	-	(2.065)	(155.367)	(8.631)	(163.998)
Depreciação	(11.164)	(139.247)	(2.786)	(5.807)	(159.004)	-	(159.004)
Impairment (b)	(98.509)	(11.657)	-	(391)	(110.557)	(6.072)	(116.629)
Ativo disponível para venda (c)	(95.311)	-	-	-	(95.311)	-	(95.311)
Saldo em 31/12/2025	180.525	976.704	14.821	26.044	1.198.094	280.600	1.478.694
Aquisições	-	-	-	-	-	70.325	70.325
Transferências (a)	2.771	134.640	4.328	6.695	148.434	(149.481)	(1.047)
Alienação/Baixa líquidas	-	(427)	-	-	(427)	-	(427)
Efeito de hiperinflação	17.308	5.872	-	483	23.663	4.839	28.502
Variação cambial	-	-	-	(5)	(5)	7.304	7.299
Depreciação	(2.744)	(37.798)	(741)	(1.844)	(43.127)	-	(43.127)
Impairment (b)	(21.322)	(13.407)	-	(560)	(35.289)	(2.548)	(37.837)
Ativo disponível para venda (c)	4.014	-	-	-	4.014	-	4.014
Saldo em 31/03/2026	180.552	1.065.584	18.408	30.813	1.295.357	211.039	1.506.396

Taxas médias de depreciação anual	0 e 6,67%	Unidades Produzidas MUOP e 10%	10,00%	20,00%	n/a
-----------------------------------	-----------	--------------------------------	--------	--------	-----

(a) Valor remanescente em transferência, referente à adição em intangível.

(b) Refere-se ao impairment reconhecido na controlada Whirlpool Argentina. Para maiores detalhes vide a Nota Explicativa 12b.

(c) Em decorrência da paralisação da produção da Whirlpool Argentina, foi realizada a venda de terrenos e edifícios da controlada. Para maiores detalhes vide a Nota Explicativa 9.

Notas Explicativas



b. Impairment de imobilizado

Mediante a decisão do encerramento das atividades produtivas da unidade econômica Whirlpool Argentina, foi reconhecido *impairment* sobre os seus ativos imobilizados que não serão mantidos para vendas ou uso. O valor total do *impairment* reconhecido no resultado de 31 de março de 2026 foi de R\$37.837 e em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$116.629.

A seguir a composição do *impairment*:

	31/03/2026	31/12/2025
Terrenos	36.323	29.913
Edifícios	83.508	68.596
Máquinas e equipamentos	25.064	11.657
Equipamentos de informática	951	391
Imobilizado em andamento	8.620	6.072
Total impairment	154.466	116.629

12.1 Direito de uso e passivo de arrendamento

a. Composição e movimentação

A movimentação de saldo do Ativo de Direito de Uso e Passivo de Arrendamento é apresentada nos quadros abaixo, conforme a classe de ativos:

	Controladora					Total Direito de uso	Passivo de arrendamento
	Imóvel	Máquinas e equipamentos	Informática	Veículos	Outros		
Saldo em 31/12/2024	101.994	39.688	15.782	19.092	846	177.402	196.270
Adições	10.195	-	863	4.230	-	15.288	15.288
Despesas com amortização	(29.914)	(18.937)	(6.108)	(6.477)	(846)	(62.282)	-
Despesas com juros	-	-	-	-	-	-	24.678
Pagamentos	-	-	-	-	-	-	(82.561)
Remensuração de contratos vigentes	20.972	-	-	-	-	20.972	20.972
Saldo em 31/12/2025	103.247	20.751	10.537	16.845	-	151.380	174.647
Despesas com amortização	(7.056)	(4.559)	(1.326)	(1.627)	-	(14.568)	-
Despesas com juros	-	-	-	-	-	-	5.226
Pagamentos	-	-	-	-	-	-	(19.465)
Saldo em 31/03/2026	96.191	16.192	9.211	15.218	-	136.812	160.408
Prazo médio do arrendamento	2 a 17 anos	1 a 5 anos	3 a 5 anos	1 a 4 anos	1 a 4 anos		
Circulante						-	43.960
Não circulante						136.812	116.448

Notas Explicativas



	Consolidado						
	Imóvel	Máquinas e equipamentos	Informática	Veículos	Outros	Total Direito de uso	Passivo de arrendamento
Saldo em 31/12/2024	117.840	40.886	15.782	19.092	1.093	194.693	216.380
Adições (a)	12.906	-	863	5.847	-	19.616	19.616
Despesas com amortização	(38.213)	(19.530)	(6.108)	(7.572)	(846)	(72.269)	-
Despesas com juros	-	-	-	-	-	-	27.271
Pagamentos	-	-	-	-	-	-	(95.328)
Remensuração de contratos vigentes	20.972	-	-	-	-	20.972	20.972
Saldo em 31/12/2025	113.505	21.356	10.537	17.367	247	163.012	188.911
Despesas com amortização	(8.401)	(4.707)	(1.326)	(1.737)	-	(16.171)	-
Despesas com juros	-	-	-	-	-	-	5.659
Pagamentos	-	-	-	-	-	-	(21.650)
Saldo em 31/03/2026	105.104	16.649	9.211	15.630	247	146.841	172.920
Prazo médio do arrendamento	2 a 17 anos	1 a 5 anos	3 a 5 anos	1 a 4 anos	1 a 4 anos		
Circulante						-	51.209
Não circulante						146.841	121.711

(a) Refere-se a novos contratos de imóveis, equipamentos, notebooks e veículos.

Os contratos de arrendamento da Companhia não possuem cláusulas que permitam a aquisição dos ativos arrendados ao fim do prazo contratual. Diante disso, a vida útil dos ativos na ausência de perda ao valor recuperável, será o prazo contratual. A amortização desses ativos ocorrerá de forma linear de acordo com o prazo de cada contrato de arrendamento.

Nos quadros abaixo, a Companhia apresenta o fluxo de vencimento de seus contratos, conforme classe de ativos:

Vencimento das prestações	Controladora				
	Imóvel	Máquinas e equipamentos	Informática	Veículos	Total
2026	20.083	16.624	4.715	6.033	47.455
2027	26.777	6.896	5.554	8.043	47.270
2028	21.090	-	1.330	4.181	26.601
2029 a 2034	111.855	-	-	-	111.855
Juros embutidos	(68.118)	(1.155)	(1.207)	(2.293)	(72.773)
	111.687	22.365	10.392	15.964	160.408

Vencimento das prestações	Consolidado				
	Imóvel	Máquinas e equipamentos	Informática	Veículos	Total
2026	25.764	17.148	4.715	6.398	54.025
2027	33.888	6.896	5.554	8.165	54.503
2028	21.195	-	1.330	4.181	26.706
2029 a 2034	111.855	-	-	-	111.855
Juros embutidos	(69.470)	(1.167)	(1.207)	(2.325)	(74.169)
	123.232	22.877	10.392	16.419	172.920

Notas Explicativas



O quadro a seguir apresenta o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação do arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento. Abaixo estão os saldos nominais e ajustados a valor presente:

Fluxos de Caixa	Controladora		Consolidado	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento (a)	84.542	71.450	98.075	83.588
PIS / COFINS (9,25%)	7.820	6.609	9.072	7.732

- (a) A diferença entre o total de contraprestação do arrendamento ajustado ao valor presente e o total apresentado no balanço patrimonial é decorrente de arrendamento com base em *leaseback*, que não é elegível à recuperação do PIS e da COFINS, conforme legislação vigente.

A Companhia, em plena conformidade com o CPC 06 (R2) - Arrendamentos, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2). Tal vedação gera distorções relevantes na informação a ser prestada, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Assim, para resguardar a representação fidedigna da informação, e para atender orientação das áreas técnicas da CVM visando preservar os investidores do mercado brasileiro, são apresentados os saldos comparativos de arrendamento na tabela abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fluxo real (registrado contabilmente)				
Passivo de arrendamento	233.181	252.644	247.089	268.741
Juros embutidos	(72.773)	(77.997)	(74.169)	(79.830)
	160.408	174.647	172.920	188.911
Fluxo inflacionado (informativo)				
Passivo de arrendamento	276.719	285.210	291.491	313.983
Juros embutidos	(94.504)	(94.851)	(95.590)	(101.780)
	182.215	190.359	195.901	212.203

As taxas praticadas para o cálculo do fluxo dos contratos em 31/03/2026, variam entre 6,10% e 15,59% (6,10% e 15,96% em 31/12/2025), de acordo com o prazo de cada contrato.

Notas Explicativas



13 Intangível

a. Composição e movimentação

	Controladora	Consolidado
	Softwares	Softwares
Custo		
Saldos em 31/12/2024	190.784	213.647
Transferência (a)	2.590	2.590
Saldos em 31/12/2025	193.374	216.237
Transferência (a)	420	1.047
Saldo em 31/03/2026	193.794	217.284
Amortização		
Saldos em 31/12/2024	(162.085)	(170.328)
Amortização	(8.575)	(13.081)
Saldos em 31/12/2025	(170.660)	(183.409)
Amortização	(2.173)	(3.272)
Saldo em 31/03/2026	(172.833)	(186.681)
Valor residual		
Saldos em 31/12/2025	22.714	32.828
Saldo em 31/03/2026	20.961	30.603
Taxas médias de amortização anual	20,00%	20,00%

a) Valor remanescente em transferência, referente à adição de imobilizado (nota 12).

14 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores mercado interno	1.391.194	1.583.893	1.569.534	1.775.371
Fornecedores mercado externo	278.106	294.372	299.216	345.331
Risco sacado mercado interno (a)	1.660.400	1.878.767	1.719.725	2.017.989
Risco sacado mercado externo (a)	153.363	218.706	153.363	218.706
Ajuste a valor presente	(123.832)	(134.803)	(125.123)	(136.319)
	3.359.231	3.840.935	3.616.715	4.221.078

(a) Risco Sacado: A Companhia possui parcerias com instituições financeiras que possibilitam aos fornecedores anteciparem os seus recebíveis. Os fornecedores têm liberdade para escolher se desejam ou não antecipar seus recebíveis e com qual instituição, permitindo ao mesmo gerenciar melhor suas necessidades de fluxo de caixa. A opção oferecida não altera substancialmente as condições comerciais existentes entre a Companhia e os fornecedores, sendo assim, essas operações são apresentadas no fluxo de caixa das atividades operacionais.

A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento das obrigações em aberto da Companhia em 31/03/2026, relativo a fornecedores e risco sacado, com base em pagamentos previstos em contrato:

	Controladora						
	Fluxo de caixa contratual	Vencido	Até 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 180 dias	Acima de 180 dias
Fornecedores mercado interno	1.391.194	14.819	404.161	284.361	220.425	426.340	41.088
Fornecedores mercado externo	278.106	77.055	80.429	46.478	41.929	31.659	556
Risco sacado mercado interno	1.660.400	-	370.140	334.210	310.171	607.125	38.754
Risco sacado mercado externo	153.363	-	35.405	33.858	44.000	40.100	-

Notas Explicativas



	Consolidado						
	Fluxo de caixa contratual	Vencido	Até 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 180 dias	Acima de 180 dias
Fornecedores mercado interno	1.569.534	21.558	455.698	351.386	266.744	433.060	41.088
Fornecedores mercado externo	299.216	84.943	82.504	47.394	50.528	33.291	556
Risco sacado mercado interno	1.719.725	-	396.195	354.518	321.942	608.316	38.754
Risco sacado mercado externo	153.363	-	35.405	33.858	44.000	40.100	-

Em 31/03/2026, as taxas de desconto nas operações de risco sacado realizadas por nossos fornecedores junto às instituições financeiras no mercado interno ficaram entre 1,10% e 1,37% a.m. (1,08% e 1,38% a.m. em 31/12/2025) e no mercado externo ficaram entre 0,45% e 0,47% a.m. (entre 0,46% e 0,47% a.m. em 31/12/2025).

15 Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (%) a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Operações com vendedor	15,29%	28/09/2026	1.914.263	2.090.292	1.965.869	2.090.292
Fideiempo Argentina (a)	8,13%	29/06/2026	-	-	45.126	45.126
Citibank Argentina (b)	33,25%	06/04/2026	-	-	3.872	24.897
Citibank Argentina (b)	33,00%	06/04/2026	-	-	18.887	18.976
Citibank Argentina (b)	33,25%	06/04/2026	-	-	10.648	10.698
Citibank Argentina (b)	33,25%	10/04/2026	-	-	5.584	5.614
Citibank Argentina (b)	52,50%	13/04/2026	-	-	24.812	3.890
Banco de La Nacion Argentina (c)	56,00%	06/03/2028	-	-	1.719	1.941
Total			1.914.263	2.090.292	2.076.517	2.201.434
Total circulante			1.914.263	2.090.292	2.074.837	2.199.538
Total não circulante			-	-	1.680	1.896

- (a) Whirlpool Argentina: *Import Finance* junto ao banco Citibank, possui garantia "full support" pela Whirlpool Corporation, Estados Unidos, controladora da Whirlpool S.A..
- (b) Whirlpool Argentina: os empréstimos bancários com o Citibank Argentina, possuem garantia "full support" pela Whirlpool Corporation, Estados Unidos, controladora da Whirlpool S.A..
- (c) Whirlpool Argentina: Empréstimo bancário com o Banco de La Nacion Argentina, possui garantia de sua controladora Whirlpool S.A. através de emissão de *StandBy Letter* pelo Banco Santander.

15.1 Operações com vendedor

Como prática comum do mercado brasileiro, a Companhia possui, conforme sua política de crédito, a possibilidade de efetuar acordos com seus clientes através de operações de *vendedor* junto a bancos comerciais, atuando de forma a garantir linhas de crédito.

Em caso de inadimplência do cliente, a Companhia garantirá a liquidação do saldo devedor com a respectiva devolução dos recebíveis. Os montantes são apresentados como empréstimos e financiamentos.

A Companhia possui seguro contra risco de crédito para essas garantias sob condições normais de operação, através de uma política de compra de seguradoras de alta qualidade. Em 31/03/2026 a cobertura máxima combinada de "stop-loss" fornecida por essas políticas é R\$640.000 (em 31/12/2025 era R\$640.000 a depender dos clientes em questão).

15.2 Linha de crédito garantida

Notas Explicativas



Em 31/03/2026, a Companhia tem disponível uma linha de crédito garantida que oferece empréstimos de até R\$1.000.000, com algumas características específicas sobre o montante disponível para cada saque e sem garantias para a linha. Em 31/03/2026, a Companhia não tinha empréstimos contraídos sob esta linha de crédito.

16 Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Provisão de propaganda e bonificação	231.731	320.480	260.632	349.635
Adiantamento de clientes mercado interno	39.114	16.793	48.717	38.639
Provisão de fretes	33.929	35.881	49.899	58.382
Provisões de serviços prestados e outras obrigações	25.007	41.926	62.197	88.876
Programa de participação no resultado	51.415	37.783	55.763	42.044
Provisão para garantia	12.295	12.149	13.056	12.865
Provisão para despesas com importação	24.039	15.168	24.039	15.168
Provisão ambiental	14.536	16.495	15.320	17.594
Dividendos propostos	3.078	3.539	3.276	3.738
Provisão para passivo a descoberto	15.096	12.845	15.096	12.845
Provisão de reestruturação	184	193	7.882	16.895
Seguros a pagar	41.436	10.437	42.598	11.316
Adiantamento de clientes mercado externo	33.341	-	33.341	-
Outras contas a pagar	28.473	23.638	31.079	26.339
	553.674	547.327	662.895	694.336
Circulante	509.132	499.547	608.913	627.807
Não circulante	44.542	47.780	53.982	66.529

17 Provisão para demandas judiciais e administrativas

A Companhia e suas controladas efetuam uma avaliação permanente dos riscos envolvidos em processos cíveis, trabalhistas e tributários que surgem no decorrer de suas atividades. Essa avaliação é efetuada com base nas informações disponíveis e nos fatores de riscos presentes em cada processo, incluindo a opinião dos assessores jurídicos, internos e externos, da Companhia e de suas controladas. Suportada por este processo de avaliação, a Administração constituiu provisão para contingências para as quais é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do respectivo montante, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cíveis	11.240	11.392	14.302	14.088
Trabalhistas	19.066	19.272	20.011	20.161
Tributários	124.358	59.350	531.255	402.937
	154.664	90.014	565.568	437.186

Abaixo estão demonstrados os depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados classificados no grupo de ativo não circulante:

Notas Explicativas



	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cíveis	3.074	2.796	3.590	3.249
Trabalhistas	2.548	2.319	2.602	2.455
Tributários (a)	239.008	232.134	1.115.540	1.054.541
	244.630	237.249	1.121.732	1.060.245

- (a) Nos depósitos judiciais tributários, temos, no consolidado, o impacto do DIFAL de R\$883.212 (R\$828.034 em 31/12/2025) (nota 17.1.1).

a. Composição e movimentação

	Controladora			
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31/12/2024	12.787	22.415	38.206	73.408
(+/-) Complemento (Reversão) de provisão	3.944	100	18.118	22.162
(-) Pagamentos	(6.615)	(4.672)	-	(11.287)
(+) Atualização monetária	1.276	1.429	3.026	5.731
Saldo em 31/12/2025	11.392	19.272	59.350	90.014
(+/-) Complemento (Reversão) de provisão	454	316	31.518	32.288
(-) Pagamentos	(947)	(918)	-	(1.865)
(+) Atualização monetária	341	396	33.490	34.227
Saldo em 31/03/2026	11.240	19.066	124.358	154.664

	Consolidado			
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
Saldo em 31/12/2024	15.325	29.638	385.106	430.069
(+/-) Complemento (Reversão) de provisão (a)	7.618	(1.800)	(11.224)	(5.406)
(-) Pagamentos	(10.417)	(8.546)	(1.001)	(19.964)
(+) Atualização monetária (a)	1.562	869	30.056	32.487
Saldo em 31/12/2025	14.088	20.161	402.937	437.186
(+/-) Complemento (Reversão) de provisão (b) (c)	1.202	358	88.462	90.022
(-) Pagamentos	(1.423)	(918)	-	(2.341)
(+/-) Atualização monetária/Variação Cambial (c)	435	410	39.856	40.701
Saldo em 31/03/2026	14.302	20.011	531.255	565.568

- (a) A Companhia reverteu o valor de R\$96.610 referente ao DIFAL 2022, sendo R\$84.597 de principal e R\$12.014 de atualização monetária. Para maiores detalhes, vide a Nota Explicativa 17.1.1.
- (b) A Companhia reconheceu o valor de R\$40.059 referente à provisão de contingência decorrente do aproveitamento de créditos de PIS e COFINS sobre IPI não recuperável e R\$21.416 referente ao DIFAL, além de R\$14.753 referentes a uma execução fiscal que exige débitos das Contribuições ao INCRA/SEBRAE.
- (c) Em maio de 2026, a Companhia foi intimada de decisões do Superior Tribunal de Justiça contrárias a seus interesses em dois processos: um no qual se discute a compensação de certos créditos da Contribuição do PIS, oriundos de pagamentos indevidos sobre receitas de vendas a clientes localizados na Zona Franca de Manaus, e outro no qual se discute a compensação de estimativas mensais de IRPJ, realizada durante a vigência da Medida Provisória nº 449/2008. Embora ainda existam recursos pendentes, o risco de perda foi reclassificado de possível para provável, tendo a Companhia registrado provisão de R\$7.414 e despesas financeiras no valor de R\$27.772 para o caso da Contribuição ao PIS, bem como provisão de R\$2.027 e despesa financeira no valor de R\$4.794 para o caso de IRPJ.

O desfecho dos litígios dependem de fatores externos, os quais não estão sob o controle da Companhia, portanto, não é praticável a determinação da data de desembolso, se houver, das discussões judiciais e administrativas que a Companhia venha a perder.

17.1 Processos tributários, administrativos e cíveis

17.1.1 Diferencial de alíquota de ICMS (DIFAL)



Notas Explicativas

A Companhia ingressou com ações judiciais em diversos estados do Brasil para reconhecer a inconstitucionalidade da cobrança do DIFAL nas operações de venda ao consumidor final praticadas em 2021, e obteve algumas liminares afastando a exigência do pagamento, especialmente com base na decisão do STF ocorrida em fevereiro de 2021. Para as ações judiciais ainda pendentes de análise da liminar ou mesmo aquelas em que as liminares foram indeferidas, a Companhia optou pela realização de depósitos judiciais. Após decisão do Supremo em agosto de 2021, nossos advogados reavaliaram o risco de perda, passando de Remoto para Provável, em razão da alteração de entendimento sobre a modulação e produção de efeitos da decisão de mérito, exceto para o Estado de SP, em relação ao qual o risco permaneceu como Possível.

Em março de 2026, a ação que tramitava no Estado de SP transitou em julgado com decisão favorável aos interesses da Companhia. Além de reconhecer como indevida a exigência do DIFAL até o final do ano de 2021, tal decisão também reconheceu o direito de compensação dos valores indevidamente recolhidos ao Estado de SP entre 2016 e 2021, o que possibilitou o reconhecimento de um crédito de R\$178.614, contabilizados no grupo de Impostos a recuperar (Nota Explicativa 7 a) e Custo de bens e serviços (Nota Explicativa 24) e, sua atualização monetária como Resultado Financeiro (Nota Explicativa 25).

Em 31/03/2026, o valor total da provisão para à discussões relacionadas ao DIFAL 2021 incluindo atualização monetária, é de R\$21.631 (R\$27.459 em 31/12/2025), e o prognóstico atribuído pelos assessores jurídicos é de perda provável.

A redução no valor da provisão refere-se às decisões desfavoráveis relacionadas ao DIFAL 2021 que levaram à conversão em renda dos depósitos judiciais em favor dos Estados.

Em 2022, diante da ausência da publicação da Lei Complementar no ano de 2021, iniciou-se discussão com base na violação aos princípios da anterioridade anual e nonagesimal. Em novembro de 2023, o STF iniciou o julgamento dos *leading cases* relacionados ao DIFAL 2022 e decidiu que a cobrança foi irregular entre janeiro e março de 2022, mas regular entre abril e dezembro de 2022, cujo julgamento, em sede de repercussão geral, se estendeu até 2025.

A partir de 2023, uma nova discussão do DIFAL iniciou-se para determinados Estados e, diante da (i) inexistência de Lei Estadual após a edição da Lei Complementar; (ii) insuficiência do Portal unificado de cobrança do DIFAL e; (iii) ausência de critérios para cobrança na legislação de SP e RS, a Companhia vem realizando depósitos judiciais.

Diante deste cenário, em 2023, a Companhia efetuou a provisão de parte da contingência e aguardava a conclusão do julgamento dos *leading cases* pelo STF. Em outubro de 2025, o STF concluiu o julgamento de um dos *leading cases*, tendo decidido pela validade da cobrança do DIFAL entre abril e dezembro de 2022, mas modulando os efeitos da decisão para proteger contribuintes que ajuizaram ações antes de dezembro de 2023, como é o caso da Companhia. Com a publicação da decisão do STF em dezembro de 2025, a Companhia reverteu todas as suas provisões relacionadas ao ano de 2022.

Em 31/03/2026, o valor total da provisão para as discussões relacionadas ao ano de 2023 e seguintes, incluindo atualização monetária, é de R\$357.976 (R\$328.714 em 31/12/2025).

17.1.2 Processos com risco de perda possível e remota

Notas Explicativas



	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Risco de perda possível (a)	1.844.282	1.898.483	2.520.150	2.604.359
Risco de perda remota	5.433.229	5.321.033	6.142.644	5.991.069
	7.277.511	7.219.516	8.662.794	8.595.428

- (a) Em maio de 2026, em decorrência da decisão do Superior Tribunal de Justiça, a Companhia realizou a reavaliação do risco de perda de duas causas nas quais foram reclassificadas de 'possível' para 'provável'. Para maiores detalhes vide a NE 17 a, *footnote* c.

Abaixo, demonstramos os detalhes dos casos de maior relevância na Companhia.

a. Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS

Em março de 2017, o STF fixou a tese de repercussão geral de que “o ICMS não compõe a base de cálculo para fins de incidência do PIS e da COFINS”. As autoridades fiscais brasileiras buscavam esclarecimentos perante o STF (no leading case envolvendo outro contribuinte) sobre certas questões, incluindo o valor desses créditos (por exemplo, valor bruto ou valor líquido do crédito), entre outras questões que poderiam afetar os direitos dos contribuintes brasileiros. Em maio de 2021, o STF julgou improcedente o recurso da União e definiu que o ICMS a ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS é o valor destacado em nota fiscal e que os efeitos dessa decisão passam a vigorar a partir de 15/03/2017, ressalvadas as ações judiciais já em curso ou transitadas em julgado, como é o caso das ações judiciais do grupo.

A Companhia interpôs ações para si e para suas controladas (BUD Comércio de Eletrodomésticos Ltda., Mlog Armazém Geral Ltda. e Whirlpool AM S.A. “Incorporada”) com o intuito de discutir a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Em todas as ações já tivemos o trânsito em julgado das decisões favoráveis para as Companhias.

Em fevereiro de 2023, a Companhia foi intimada de decisão da Receita Federal indeferindo parte das compensações realizadas com os créditos de PIS e COFINS. A Companhia está vigorosamente defendendo sua posição e, com base na opinião dos nossos consultores legais, nenhuma provisão adicional foi constituída. Caso as autoridades fiscais brasileiras façam novas contestações ao nosso direito a esses créditos, a Companhia pode estar sujeita a novos litígios. Em 31/03/2026, o valor total do risco remoto é de R\$574.945 (R\$563.875 em 31/12/2025), e do risco possível é de R\$41.688 (R\$40.885 em 31/12/2025).

Durante o primeiro semestre de 2024, a Companhia reconheceu o valor de R\$58.969 (R\$43.038 de principal e R\$15.931 de atualização monetária) em outras receitas operacionais e receitas financeiras decorrente da revisão do tratamento aplicado à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Essa reavaliação foi suportada pelos assessores legais da Companhia. A Receita Federal questionou parte das compensações realizadas com o referido crédito. Em 31/03/2026, o montante em discussão é de R\$29.445 (R\$28.809 em 31/12/2025), sendo o prognóstico de êxito possível.

b. Tributação da exportação incentivada

A Companhia recebeu autos de infração relativos à incidência de imposto de renda e contribuição social sobre os créditos BEFLEX compensados durante o período de 1996 a 1998, 2000 a 2002, e de 2007 a 2011. Em relação ao Auto de Infração do período de 1996 a 1998, a Companhia obteve

Notas Explicativas



decisão parcialmente favorável em dezembro de 2018, anulando o IRPJ sobre os créditos BEFIEX correspondentes à diferença entre a alíquota integral e reduzida, mas mantendo a cobrança em relação ao Programa de Alimentação do Trabalhador ("PAT"). Para esta última parte, a Companhia continua a discussão na esfera judicial, a qual encontra-se pendente na segunda instância da Justiça Federal. Em 31/03/2026, o valor em discussão remanescente é R\$10.181 (R\$10.125 em 31/12/2025). Em relação ao auto de infração do período de 2000 a 2002, a Companhia recebeu decisão final desfavorável na esfera administrativa e iniciou a discussão judicial em dois processos distintos, um para o IRPJ e outro para a CSLL. O de IRPJ encontra-se pendente de julgamento no Superior Tribunal de Justiça. Para o auto de infração do período de 2007 a 2011, a discussão ainda permanece na esfera administrativa em relação ao mérito. Em todos os casos, a Companhia entende que os créditos BEFIEX não estão sujeitos à incidência de imposto de renda e contribuição social exigidas pela Receita Federal e vem vigorosamente defendendo esta posição, avaliada como risco remoto de perda. Em dezembro de 2022, a Companhia recebeu um novo auto de infração para a cobrança de IRPJ e CSLL sobre os créditos adicionais de BEFIEX utilizados nos anos de 2017 e 2018. Assim como nos outros casos, a Companhia entende que os créditos BEFIEX não estão sujeitos à incidência de imposto de renda e contribuição social exigidas pela Receita Federal e vem vigorosamente defendendo esta posição. Com base nas opiniões dos consultores jurídicos, a Companhia não provisiona qualquer valor para os referidos autos de infração. Em 31/03/2026, o valor total dessas autuações, incluindo juros e multa, é de aproximadamente R\$2.742.942 (R\$2.701.473 em 31/12/2025), avaliadas como risco remoto de perda.

c. MP 470/09 - IPI anistia

Em outubro de 2009 foi publicada a Medida Provisória ("MP") nº 470/09 (redação atualmente prevista na Lei nº 12.249, publicada em 14/06/2010), instituindo o programa de anistia de débitos decorrentes do aproveitamento de créditos de IPI oriundos da aquisição de insumos tributados à alíquota zero. Usufruindo dos benefícios da MP, a Companhia, em 30/11/2009, apresentou requerimento à Receita Federal para pagamento de seus débitos a esse título, os quais, calculados considerando os benefícios da MP, totalizaram R\$52.433. Um ganho no valor de R\$76.886, relativo à multa e juros anistiados foi registrado em 2009 como outras receitas operacionais.

Esses débitos se referem às compensações efetuadas em 2004 com base em decisões favoráveis dos Tribunais Superiores sobre a questão, e que foram objeto de autuação fiscal pela Receita Federal.

Em julho de 2012, a Receita Federal homologou parcialmente o pagamento efetuado pela Companhia com as reduções do Programa de Anistia instituído pela MP nº 470/09, em razão do questionamento dos prejuízos fiscais utilizados para quitação dos débitos. Em janeiro e abril de 2013, a Companhia recebeu execuções fiscais, refletindo o valor do débito original, acrescido de juros e multas, que atualizado até 31/03/2026 reflete o valor de R\$311.527 (R\$308.158 em 31/12/2025).

Em junho de 2018, considerando o encerramento da discussão em segunda instância e o início nos Tribunais Superiores, a Companhia optou por reavaliar a probabilidade de perda de remota para possível. Em outubro de 2025, o Supremo Tribunal Federal proferiu decisão contrária aos interesses da Companhia em um mandado de segurança, o que gerou a necessidade de provisão de R\$15.716, referente a uma execução fiscal em estágio mais avançado. A Companhia, no entanto, segue



Notas Explicativas

defendendo vigorosamente sua posição em uma outra execução fiscal no valor de R\$295.810, cujo risco de perda é avaliado como possível.

d. PIS e COFINS insumos

A Companhia possui autos de infração lavrados pela Receita Federal do Brasil relacionados à glosa de créditos de PIS e COFINS computados sobre a compra de insumos, para os períodos de 2005 a 2009 além de 2015, 2016, 2019, 2020 e 2024. Estes autos de infração estão sendo discutidos nas esferas administrativa e judicial e, em 31/03/2026 e 31/12/2025, o valor dessas autuações, incluindo juros e multa, é de aproximadamente R\$445.977 e R\$437.643, respectivamente. Em todos os casos, a Companhia entende que essas autuações não se sustentam e vem defendendo suas posições vigorosamente, sendo os riscos avaliados em sua maior parte como possível ou remoto de perda.

e. IPI crédito presumido

A Companhia recebeu auto de infração cobrando valores de Imposto sobre Produto Industrializado - IPI por suposto recolhimento a menor do imposto nos períodos de março de 2002 e março de 2003 a agosto de 2004, em razão da glosa de créditos presumidos do referido imposto. A Companhia entende que o valor exigido não é devido e vem vigorosamente defendendo esta posição na esfera judicial. Com base nas opiniões dos consultores jurídicos, a Companhia não provisiona qualquer valor para os referidos autos de infração. Em 31/03/2026, o valor total da discussão é de R\$224.454 (R\$222.022 em 31/12/2025), avaliadas parte como risco possível e parte como remoto de perda.

f. IRPJ/CSLL - Subvenções para investimento

Em 12 de junho de 2024, a controlada BUD Comércio de eletrodomésticos LTDA., recebeu uma autuação da Receita Federal, que exige supostos débitos de IRPJ/CSLL referentes aos anos-calendário de 2020 a 2022, no montante atualizado de R\$330.301 (R\$321.838 em 31/12/2025). As autoridades alegam que a empresa teria calculado incorretamente o valor que poderia ser excluído da base de cálculo desses tributos, a título de subvenções para investimento. Com base em análise dos fatos, incluindo a opinião de nossos consultores jurídicos externos, a Companhia não provisionou qualquer valor para referido assunto, avaliado como risco remoto.

g. Outras demandas judiciais e administrativas cíveis, trabalhistas e tributárias em andamento

Além dos processos fiscais acima mencionados, também estamos discutindo, em diversas esferas judiciais e administrativas, outros valores cobrados pelas Autoridades Fiscais, incluindo processos relativos à monetização de créditos de BEFLEX e outros tópicos. De acordo com nossas políticas contábeis, a Companhia avalia rotineiramente, junto com seus consultores jurídicos externos e internos, os prognósticos de perda dos casos. Acreditamos que temos boas chances de defesa e, por isso, continuamos defendendo vigorosamente nossas posições.

17.2 Compromissos de garantia

Notas Explicativas



a. Fianças Bancárias e Seguro Garantia

Como prática comum no mercado brasileiro, a Companhia contratou junto a instituições financeiras, emissão de fianças bancárias e seguro garantia. Estes contratos são principalmente associados às garantias oferecidas em discussões administrativas e judiciais referentes a processos fiscais e obrigações habituais da Companhia em conformidade com a legislação local.

Em 31/03/2026 e 31/12/2025, a Companhia tem em aberto aproximadamente R\$1.430.463 e R\$1.382.249, respectivamente, relacionados a esses contratos.

18 Patrimônio líquido

18.1 Capital Social

O capital social, subscrito e integralizado, é representado por 1.502.786 mil ações escriturais, todas sem valor nominal, sendo 1.028.701 mil ações ordinárias e 474.085 mil ações preferenciais.

18.2 Reservas de capital

A reserva de capital é utilizada para reconhecer o valor das remunerações liquidadas através de pagamentos baseados em ações oferecidas aos empregados, incluindo os principais executivos do Grupo, cujo resultado registrado no período foi de R\$933 (R\$2.634 em 31/12/2025). A Companhia adota as tratativas contábeis para o pagamento baseado em ações envolvendo instrumentos patrimoniais da controladora. Para mais detalhes sobre esses planos, vide Nota 21.

18.2.1 Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do período, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar o prejuízo e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo no período, não haverá constituição de reserva legal.

18.2.2 Reserva de lucros

A constituição da reserva conforme estatuto social da Companhia, corresponde ao remanescente de lucro visando, principalmente, assegurar a manutenção e o desenvolvimento das atividades que compõem o objeto social da Companhia, realizar investimentos em ativo permanente e assegurar a manutenção do capital circulante.

18.2.3 Reserva de incentivos fiscais

A constituição de novas reservas de incentivos fiscais foi descontinuada no período de 2024 em decorrência das alterações introduzidas pela Lei nº 14.789/23, oriunda da Medida Provisória nº 1.185. O saldo acumulado se refere ao valor creditado com os benefícios de incentivos fiscais, reconhecidos na demonstração do resultado de cada período e posteriormente alocados dos lucros

Notas Explicativas



acumulados para essa reserva específica. Esses incentivos não eram incluídos no cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

18.3 Ajuste de avaliação patrimonial

Os ajustes de avaliação patrimonial podem derivar de:

- a) *Hedge accounting*: a Companhia reconhece como Ajuste de avaliação patrimonial o montante referente ao *hedge*, que compreende a parcela efetiva proveniente da variação líquida acumulada do valor justo de *hedge* de fluxo de caixa, na medida em que o risco protegido ainda não impactou o resultado do período (Nota 22); e
- b) Ganhos e perdas atuariais: abrangem a diferença entre as estimativas (premissas) e o efetivamente ocorrido nos planos de previdência privada e assistência médica (Notas 19 e 20) da Companhia.

18.4 Ajuste acumulado de conversão

Os ajustes acumulados de conversão referem-se à variação cambial dos ativos e passivos de investidas no exterior e ajustes conforme IAS 29 / CPC 42 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária sobre investimento em controlada (Nota 3.4). O valor acumulado de R\$151.777 em 31/12/2025, inclui o impacto no período de R\$30.243, e será revertido para o resultado do período como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento.

18.5 Dividendos pagos e propostos

Aos titulares de ações são atribuídos, em cada período, dividendos não inferiores a 25% do lucro líquido. São destinados às ações preferenciais dividendos com um valor 10% superior àqueles destinados às ações ordinárias.

A movimentação dos dividendos é como segue:

	Controladora
Saldo em 31/12/2024	1.937
(+) Distribuição de dividendos de saldo de lucros retidos	10.824
(+) Distribuição de dividendos do período	757.614
(-) Pagamentos	(766.836)
Saldo em 31/12/2025	3.539
(-) Dividendos prescritos	(461)
Saldo em 31/03/2026	3.078

18.6 Lucro por ação - básico e diluído

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período. Em 31/03/2026 e 31/03/2025 não houve emissão de novas ações para circulação aos acionistas.

Notas Explicativas

	31/03/2026	31/03/2025
Lucro atribuível aos acionistas da sociedade	70.286	190.413
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	1.502.786	1.502.786
Lucro básico e diluído por ação (R\$)	0,04677	0,12671

19 Plano de previdência privada

A Companhia mantém plano de complementação de benefícios de aposentadoria (Plano), administrado junto à entidade aberta de previdência privada. O Plano pode ser segregado em dois grupos distintos de participantes que recebem benefícios diferenciados, a saber:

a. Plano não fundadores

A modalidade do Plano não fundadores é de contribuição definida (CD) sendo o custo compartilhado entre os participantes e a Companhia. A parcela de contribuição da Companhia varia em função da faixa etária do empregado. Em 31/03/2026, a contribuição da Companhia reconhecida no resultado foi de R\$2.616 (R\$2.212 em 31/03/2025).

b. Plano fundadores

O plano fundadores foi encerrado em 31/03/2025 devido ao fato do último participante do plano ter atingido a idade de 60 anos, se tornando elegível ao benefício. Em 31/03/2026 e 31/12/2025, apenas um empregado/dirigente ativo estava inscrito no plano antes de 01/08/1994, quando o plano foi fechado, não havendo desde então possibilidades de novas adesões ou alterações em suas características.

Os estudos da administração indicaram que o ativo líquido de benefício definido contabilizado como Outras Contas a Receber em seu balanço patrimonial na data de encerramento do plano em 31 de março de 2025 era de R\$21.779. Este saldo será utilizado para abatimento de pagamento futuros a título de previdência pela Companhia, sendo o saldo remanescente em 31 de março de 2026 é de R\$4.591.

Os métodos atuariais adotados são aqueles geralmente aceitos pela comunidade internacional de atuária, em particular, tendo sempre em vista o longo prazo previsto para a integralização dos compromissos.

20 Plano de assistência médica

A Companhia oferece o plano de assistência médica, plano de farmácia e seguro de vida que garante a manutenção de cobertura vitalícia exclusivamente ao grupo de empregados aposentados até 31/12/2002 e seus beneficiários. Os passivos atuariais estimados para esse plano encontram-se integralmente provisionados em 31/03/2026 no valor de R\$80.114 (R\$80.232 em 31/12/2025).

Os métodos atuariais adotados são aqueles geralmente aceitos pela comunidade internacional de atuária, pela legislação brasileira em geral e pelo CPC 33 (R1) (IAS 19) - Benefícios a Empregados, em particular, tendo sempre em vista o longo prazo previsto para a integralização dos compromissos.

Notas Explicativas



No estudo atuarial, efetuado por atuário independente na data de 31/03/2026 e 31/12/2025, foram adotados o método atuarial de Crédito Unitário Projetado e hipóteses econômicas e biométricas.

21 Pagamento baseado em ações

O Programa de incentivo de longo prazo da Companhia garante o alinhamento dos executivos com a estratégia e os indicadores de desempenho de longo prazo. As concessões são feitas através da Whirlpool Corporation – Estados Unidos, controladora da Whirlpool S.A., e o programa é registrado na *Security Exchange Commission* (SEC). A concessão é feita anualmente e possui um ciclo de 3 anos para ficar disponível, com o objetivo de retenção dos profissionais.

21.1 Opções de ações

Empregados elegíveis podem receber opções de ações como parte de sua remuneração. Essas opções são exercidas ao longo de um período de 5 anos, prescrevendo após 10 anos da data da concessão. As referidas opções podem ser canceladas devido ao término do contrato de trabalho, exceto nos casos de morte, invalidez ou aposentadoria.

A controladora aplica o método *Black-Scholes* para mensurar o valor justo das opções de ações outorgadas aos empregados. As opções outorgadas possuem os preços de exercício equivalentes ao preço de mercado das ações ordinárias da Whirlpool Corporation na data da concessão. As principais premissas utilizadas na avaliação das opções são: (i) taxa de juros livre de risco - estimativa com base no rendimento de títulos do tesouro norte americano (*United States Zero Coupon Securities*) com vencimento similar ao prazo da opção; (ii) expectativa de volatilidade - estimada com base na volatilidade histórica das ações ordinárias da Whirlpool Corporation, por um período comparável ao prazo da opção, e (iii) prazo estimado das opções - estimativa baseada em dados históricos. Com base no modelo de precificação utilizado, a média ponderada do valor justo das opções outorgadas em 31/03/2026 e 31/12/2025, é demonstrado conforme tabela abaixo:

Premissas do cálculo da média ponderada pelo modelo <i>Black-Scholes</i>	31/03/2026	31/12/2025
Taxa de juros livre de risco	4,30%	4,30%
Expectativa de volatilidade	42,40%	42,40%
Expectativa de dividendos	7,00%	7,00%
Prazo de vida estimado das opções	5 anos	5 anos

22 Instrumentos financeiros

No curso normal de seus negócios, a Companhia está exposta a riscos de mercado, crédito e liquidez que podem apresentar impactos em suas informações trimestrais. A Administração tem a responsabilidade de mensurar, monitorar e mitigar estes riscos, de acordo com as políticas e procedimentos globais determinados por sua Controladora.

22.1 Risco de mercado



Notas Explicativas

A Companhia está exposta a flutuações de taxas de juros, taxas de câmbio e preços de *commodities*, que podem afetar os resultados operacionais e financeiros. Para gerenciar estes riscos, são utilizados instrumentos financeiros derivativos para reduzir a volatilidade em seu resultado.

As operações com derivativos são definidas por meio de política global determinada por sua Controladora. A política proíbe negociação especulativa e determina a diversificação de contrapartes que devem possuir classificação mínima de *rating* divulgado por agências especializadas.

Consequentemente, as operações de derivativos são realizadas com bancos de primeira linha no exterior e no Brasil.

Ainda de acordo com a política, todas as operações envolvendo derivativos devem estar dentro de um limite de exposição líquida baseada em projeções futuras de exportação e importação da Companhia e da posição atual de balanço (contas a receber e a pagar).

Os contratos de derivativos podem ser designados como *hedge* de fluxo de caixa (*Cash Flow Hedge*) ou *hedge* de valor justo (*Fair Value Hedge*). Trimestralmente, são realizados testes de eficácia prospectivos e retrospectivos de suas operações.

A Companhia possui área específica e dedicada para, diariamente, monitorar e avaliar a exposição consolidada, de forma a acompanhar os resultados financeiros e o impacto no fluxo de caixa, bem como garantir que os objetivos traçados inicialmente sejam atingidos.

22.2 Exposição a riscos e taxas de juros

O risco de taxa de juros é decorrente da flutuação dos juros de mercado. Em 31/03/2026, a Companhia apresentava operações com risco relativo à variação de juros em suas aplicações financeiras, pós fixadas em CDI.

22.3 Exposição a riscos cambiais

O risco de taxa cambial refere-se às alterações das taxas de câmbio de moeda estrangeira que possam resultar em perdas não esperadas para a Companhia e à redução dos ativos e receitas, bem como ao aumento dos passivos e custos.

Dentre as variações de moedas mais relevantes que podem impactar as demonstrações financeiras da Companhia, destacam-se: Dólar dos EUA, Euro e Peso Argentino. Para proteger-se do risco da variação cambial associado aos contratos assumidos, remessas e recebimentos futuros, a Companhia utiliza contratos futuros de moeda *Non Deliverable Forward* ("NDF") nas modalidades Asiáticos e *Plain Vanilla*.

NDFs Asiáticos: Modalidade na qual a liquidação é feita através da diferença entre a média da taxa de câmbio divulgada pelo Banco Central (PTAX) de determinado período e a taxa contratada (*forward*), e utilizados para mitigar volatilidade das flutuações de taxas de câmbio sobre exposição líquida.

NDFs *Plain Vanilla*: Modalidade na qual a liquidação é feita através da diferença entre a taxa de câmbio divulgada pelo Banco Central (PTAX) de determinada data específica e a taxa contratada

Notas Explicativas



(forward), e utilizados para mitigar volatilidade das flutuações de taxas de câmbio sobre os eventos específicos de uma determinada data.

Os tipos de contratos de *hedge* utilizados pela Companhia seguem a Política Global *Cash Flow Hedge* e *Fair Value Hedge*.

22.4 Cash flow hedge

A Companhia está exposta a compromissos altamente prováveis de compra/venda em moeda estrangeira. Esta exposição futura é coberta mensalmente ao prazo negociado (próximos 12 meses: de 50% a 75%, 13º mês 37,5%, 14º mês 25% e 15º mês 12,5% de cobertura).

É importante ressaltar que a Companhia adota este intervalo de cobertura para absorver eventuais oscilações de demanda de mercado, evitando qualquer posição *overhedge* e especulativa. O valor justo dos contratos de fluxo de caixa futuros é apresentado em contas do balanço patrimonial (Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido). O reconhecimento dos ajustes de *hedge* no custo está atrelado ao momento em que o item protegido afeta a demonstração de resultado.

Em 31/03/2026, os resultados referentes aos contratos de moedas estrangeiras foram registrados como custo no resultado da controladora e no consolidado no montante de R\$49.006 (custo de R\$37.216 em 31/03/2025).

22.5 Fair value hedge

As exposições em moeda estrangeira apresentadas na posição de balanço são cobertas por operações de *hedge* com o objetivo de 100%. Estas operações são designadas como *hedge* a valor justo por meio do resultado e são reavaliadas e ajustadas mensalmente.

O objetivo do uso destes contratos é neutralizar o efeito de flutuações cambiais onde o ajuste negativo ou positivo do contrato de *hedge* é compensado pelo ganho ou perda cambial das exposições cobertas.

Em 31/03/2026, o montante reconhecido no resultado financeiro na controladora foi uma despesa de R\$3.079 (despesa de R\$16.646 em 31/03/2025) e no consolidado uma despesa de R\$16.425 (despesa de R\$20.985 em 31/03/2025).

22.6 Operações em aberto (ou não liquidadas)

Os instrumentos financeiros de *hedge* da Companhia são contabilizados em contas de ativos e passivos. O impacto do *hedge* no balanço está demonstrado conforme a tabela abaixo:

Controladora e Consolidado			
	Classificação do <i>hedge</i> (a)	Valores nominais	
		31/03/2026	31/12/2025
Commodities	CF	117.025	118.696
Moeda estrangeira	CF / FV	1.246.006	1.473.215
		1.363.031	1.591.911

(a) CF: *Cash Flow Hedge* - *Hedge* de fluxo de caixa | FV: *Fair Value Hedge* - *Hedge* de valor justo

Notas Explicativas



Valor justo					
	Classificação do hedge (a)	Hedge ativo		Hedge passivo	
		Controladora			
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Commodities	CF	25.847	13.892	(626)	(1.298)
Moeda estrangeira	CF / FV	651	6.450	(120.455)	(96.049)
Total		26.498	20.342	(121.081)	(97.347)
Circulante		24.695	15.599	(119.779)	(97.199)
Não circulante		1.803	4.743	(1.302)	(148)

(a) CF: Cash Flow Hedge - Hedge de fluxo de caixa | FV: Fair Value Hedge - Hedge de valor justo

Valor justo					
	Classificação do hedge (a)	Hedge ativo		Hedge passivo	
		Consolidado			
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Commodities	CF	25.847	13.892	(625)	(1.298)
Moeda estrangeira	CF / FV	651	7.244	(120.639)	(96.049)
Total		26.498	21.136	(121.264)	(97.347)
Circulante		24.695	16.393	(119.779)	(97.199)
Não circulante		1.803	4.743	(1.485)	(148)

(a) CF: Cash Flow Hedge - Hedge de fluxo de caixa | FV: Fair Value Hedge - Hedge de valor justo

Para as operações em aberto, a Companhia efetuou o cálculo do valor de mercado - MTM (*mark-to-market*). A Companhia adota para cálculo do valor justo a curva futura de mercado publicada pela *Bloomberg* no último dia útil de cada mês, revalorizando mensalmente todas as operações em aberto. O cálculo considera o valor futuro de cada operação trazido a valor presente considerando a taxa de juros de mercado para cada prazo negociado.

Os ajustes referentes aos contratos em aberto foram registrados conforme tabela abaixo:

	Controladora e Consolidado			
	Saldos reconhecidos em ajustes de avaliação patrimonial		Saldos incorridos no resultado do período	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<i>Hedge de fluxo de caixa</i>				
Moeda estrangeira	(119.799)	(89.468)	(49.006)	35.894
Commodities	24.477	11.961	1.421	(828)
Saldo final	(95.322)	(77.507)	(47.585)	35.066
Saldo final líquido de impostos	(62.913)	(51.155)	(31.406)	23.144

As movimentações das operações de hedge accounting na conta de Ajuste de Avaliação Patrimonial, líquida dos impostos diferidos entre 31/03/2026 e 31/12/2025, nos montantes de R\$(62.913) e R\$(51.155), respectivamente, resultam na variação de R\$(11.758), conforme divulgado nas Demonstrações de Mutação do Patrimônio Líquido.

22.7 Exposição em moeda estrangeira no balanço

Ativos e passivos apresentados na posição de balanço foram cobertos por operações de *hedge*, dos quais o valor justo referente a estas operações foi reconhecido no resultado como receita ou despesa financeira, conforme abaixo:

Notas Explicativas



Valor justo de <i>hedge</i>	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Exposição líquida de balanço	(65.213)	(226.703)	75.496	(11.342)
Ajuste - <i>hedge</i> moeda estrangeira	(3.079)	(16.646)	(16.425)	(20.985)

A Companhia não tem intenção de liquidar tais contratos antes do prazo de vencimento.

22.8 Exposição no período

A tabela abaixo demonstra o efeito esperado das liquidações das operações de *hedge* quando dos seus vencimentos, considerando o seu valor justo, conforme cenário provável descrito no item Análise de Sensibilidade. Para as operações de *hedge* cambial das controladas no exterior, que compõem o consolidado, foram convertidas para reais pela PTAX divulgada pelo Banco Central nas datas finais de cada período:

Controladora				
1T26	2T26	3T26	4T26	Total
-	(47.208)	(30.473)	(11.537)	(89.218)
1T27	2T27	3T27	4T27	Total
(5.866)	565	255	(176)	(5.222)
Consolidado				
1T26	2T26	3T26	4T26	Total
-	(47.208)	(29.941)	(12.069)	(89.218)
1T27	2T27	3T27	4T27	Total
(5.866)	382	255	(176)	(5.405)

Em 31/03/2026 e 31/12/2025, não havia depósitos ou garantias em nome da Companhia para as operações de *hedge*.

22.9 Exposição de *commodities*

A Companhia está exposta à variação de preços de *commodities*, principalmente, metais e resinas, componentes individuais dos custos de produção, da qual se protege por meio de contratos a Termo de Mercadorias Asiático. Os riscos advêm de compras futuras altamente prováveis dessas *commodities* que não estão fixadas diretamente com fornecedores.

A liquidação de contratos a Termo de Mercadorias Asiático se dá pela diferença entre a média aritmética dos preços das *commodities* divulgados pela London Metal Exchange (LME) e Chemical Market Analytics (CMA), de um período determinado e a taxa contratada. No vencimento, o ajuste é feito entre a diferença do preço médio das *commodities* com a paridade contratada, quando é feito o acerto entre as partes.

É importante ressaltar que a Companhia negocia os contratos de *commodities* em dólares. Portanto, na análise de exposição de moedas os valores de *commodities* também são considerados.

Para proteger-se da exposição de variação nos preços de *commodities*, a política adotada estabelece cobertura de *hedge* para os próximos três anos, sendo necessária a aprovação da Diretoria, da seguinte forma:

Notas Explicativas



	Próximos 12 meses	Entre 13 a 15 meses	Entre 16 a 18 meses	Entre 19 a 21 meses	Entre 22 a 24 meses	Entre 25 e 36 meses
Limite de cobertura	50% a 80%	40% a 70%	30% a 60%	20% a 50%	10% a 40%	0% a 30%

A Companhia adota um intervalo de cobertura nunca superior a 80% para absorver eventuais oscilações de demanda de mercado evitando qualquer posição *overhedge* e especulativa. Os ajustes dos contratos de *commodities* são apresentados em contas do balanço patrimonial (Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido).

O reconhecimento do ajuste de *hedge* afeta a demonstração de resultado no mesmo momento do item protegido.

O objetivo da contratação desses instrumentos é garantir os compromissos com acionistas evitando variações significativas.

Em 31/03/2026, as receitas referentes aos contratos de *commodities* foram registrados no ganho do produto vendido da controladora e do consolidado no montante de R\$1.421 (custo de R\$828 em 31/12/2025).

22.10 Risco de crédito

O risco de crédito é a possibilidade de uma contraparte da Companhia não conseguir honrar seus compromissos financeiros. A Companhia está exposta a risco de crédito no seu contas a receber, contas a pagar, financiamentos e caixa. Para mitigar seu risco, utilizamos política que estabelece diretrizes, metodologia e processo para definir limites de créditos de clientes e fornecedores.

A classificação das contrapartes é realizada conforme avaliação de *rating* determinado internamente através de metodologia própria, levando em consideração os resultados financeiros e de caixa gerados pela contraparte no último período.

Para contrapartes bancárias, a Companhia utiliza classificação da agência de *rating Global Moody's*, conforme tabela:

Contraparte	Rating Global Moody's
Banco do Brasil	Ba1
Bank Of America	A1
Bradesco	Ba1
Citibank	A3
Itaú BBA	Ba2
JP Morgan	A1
Santander	A1
Deutsche Bank	A1
Banco XP	Ba1
MUFG	A1
BNP	A1
Scotiabank	Aa2

22.11 Risco de liquidez

O risco de liquidez é o risco de não ter acesso a recursos de financiamento para investir na operação ou pagar seus compromissos. A Companhia possui política específica que estabelece

Notas Explicativas



índices de liquidez mínimos requeridos para suprir quaisquer necessidades de financiamentos e compromissos.

A Administração acompanha os controles de liquidez e fluxo de caixa monitorando a geração operacional da Companhia e mantém linhas de crédito pré-aprovadas com bancos para mitigar o risco de liquidez.

A Companhia considera que os recursos disponíveis, a geração de caixa operacional e as linhas de crédito existentes são suficientes para as necessidades de liquidez e compromissos financeiros para os próximos 12 meses.

22.12 Gestão do capital social

O objetivo da Administração na gestão de capital é assegurar uma classificação de crédito forte, maximizar o valor do acionista e a perpetuidade do negócio.

A Administração pode ajustar o capital da Companhia de acordo com sua estratégia, buscando a melhor estrutura de capital e adequando às condições econômicas atuais. Para o período de 31/03/2026 e exercício findo em 31/12/2025, não houve mudanças nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital. A Companhia inclui dentro da estrutura de dívida líquida: empréstimos, financiamentos e operações com derivativos, menos caixa e equivalentes de caixa.

	Alavancagem			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos (Nota 15)	(1.914.263)	(2.090.292)	(2.076.517)	(2.201.434)
Derivativos	(94.583)	(77.005)	(94.766)	(76.211)
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	1.158.685	1.480.358	1.960.809	2.632.627
Caixa líquido	(850.161)	(686.939)	(210.474)	354.982
Patrimônio líquido	1.918.220	1.828.770	1.924.199	1.833.818
Patrimônio líquido e caixa líquido	1.068.059	1.141.831	1.713.725	2.188.800

22.13 Análise de sensibilidade

A Companhia adotou três cenários para análise de sensibilidade.

O cenário provável foi calculado baseado no valor de mercado que utiliza a curva futura publicada pela *Bloomberg* no último dia útil de cada mês, revalorizando mensalmente todas as operações em aberto.

O cálculo considera o valor futuro de cada operação trazido a valor presente considerando a taxa de juros de mercado para cada prazo negociado.

Os impactos no resultado poderiam ocorrer conforme tabela:

Notas Explicativas



Operação	Risco	Controladora			Consolidado		
		No cenário Provável	No cenário Possível	No cenário Remoto	No cenário Provável	No cenário Possível	No cenário Remoto
Certificados de Depósitos Bancários (a)	CDI	12.991	9.745	6.498	112.231	84.188	56.135
Aplicações Compromissadas (a)	CDI	117.247	87.949	58.643	122.824	92.133	61.432
Clientes Mercado Externo (b)	USD-BRL	13.492	16.865	20.238	33.264	41.580	49.896
Instrumentos financeiros ativos		143.730	114.559	85.379	268.319	217.901	167.463
Hedge de metais (posição ativa) (d)	Commodities	24.479	29.260	58.517	24.479	29.260	58.517
Hedge de moeda (posição líquida) (d)	USD-BRL	(119.803)	172.038	453.377	(119.610)	163.546	436.394
Instrumentos financeiros derivativos		(95.324)	201.298	511.894	(95.131)	192.806	494.911
Fornecedores Mercado Externo (c)	USD-BRL	(405.503)	(506.879)	(608.255)	(425.568)	(531.960)	(638.352)
	EUR-BRL	(20.317)	(25.396)	(30.476)	(21.461)	(26.826)	(32.192)
Instrumentos financeiros passivos		(425.820)	(532.275)	(638.731)	(447.029)	(558.786)	(670.544)
Efeito líquido no resultado financeiro		(377.414)	(216.418)	(41.458)	(273.841)	(148.079)	(8.170)

- (a) Para a análise de sensibilidade de taxa de juros para Certificados de Depósitos Bancários e Aplicações compromissadas, a Companhia considerou CDI a 14,90% a.a., disponível no site da B3, para o cenário provável com queda de 25% e 50% nos cenários possível e remoto, respectivamente. O cálculo foi feito com base no saldo de principal remanescente dos respectivos saldos em 31/03/2026.
- (b) Para a análise de sensibilidade de taxa de câmbio sobre a base de Clientes em dólares e euro, a Companhia considerou a taxa de câmbio (PTAX de Dólar e Euro) em 31/03/2026 para o cenário provável, e aumento de 25% e 50% nos cenários possível e remoto, respectivamente. O cálculo foi feito com base no saldo de principal em 31/03/2026.
- (c) Para a análise de sensibilidade de taxa de câmbio sobre a base de Fornecedores em dólares e euro, a Companhia considerou a taxa de câmbio (PTAX de Dólar e Euro) em 31/03/2026 para o cenário provável, e aumento de 25% e 50% nos cenários possível e remoto, respectivamente. O cálculo foi feito com base no saldo de principal em 31/03/2026.
- (d) Para a análise de sensibilidade de Hedge em moeda estrangeira, a Companhia considerou a taxa de câmbio PTAX em 31/03/2026 para o cenário provável. Para o cálculo das operações a Termo de Mercadorias Asiático, foi considerada nos cenários possíveis e remotos o aumento no preço de 25% e 50%, respectivamente, nos preços futuros das curvas futuras utilizadas no cenário provável.

É importante ressaltar que os instrumentos de derivativos são utilizados exclusivamente para fins de proteção à exposição e os efeitos dos resultados das operações financeiras são acompanhados dos resultados inversos, no mesmo montante, das atividades operacionais da Companhia, uma vez que a Companhia apresenta alto grau de efetividade em suas operações com derivativos.

22.14 Valor justo

Os ativos e passivos financeiros da Companhia podem sofrer variação de seu valor contábil, porém os ativos e passivos financeiros da Companhia já estão marcados a valor justo, exceto os empréstimos que estão a custo amortizado, cujo valor justo é próximo ao seu valor contábil, demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo financeiro				
Caixa e equivalente de caixa	1.158.685	1.480.358	1.960.809	2.632.627
Clientes	2.192.933	2.338.528	2.461.037	2.656.616
Derivativos em hedge	26.498	20.342	26.498	21.136
Partes Relacionadas	693.799	966.805	123.802	102.170
	4.071.915	4.806.033	4.572.146	5.412.549
Passivo financeiro				
Fornecedores	3.359.231	3.840.935	3.616.715	4.221.078
Empréstimos	1.914.263	2.090.292	2.076.517	2.201.434
Derivativos em hedge	121.081	97.347	121.264	97.347
Partes Relacionadas	91.822	111.923	77.721	92.280
	5.486.397	6.140.497	5.892.217	6.612.139

Notas Explicativas

O valor justo representa o valor pelo qual o ativo/passivo poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar.

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo dos ativos e passivos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: Mensuração é feita com cálculos baseado em ativos/passivos com cotação em mercado, sem ajuste.

Nível 2: Mensuração é feita com técnicas que utilizam dados (com efeitos significativos sobre o valor justo) cotados em mercados, direta ou indiretamente.

Nível 3: Mensuração é feita com técnicas que utilizam dados (com efeitos significativos sobre o valor justo) que não possuem cotação em mercados, direta ou indiretamente.

Os ativos e passivos calculados pelo seu valor justo foram classificados em níveis conforme tabela abaixo:

	Controladora			Consolidado		
	31/03/2026			31/03/2026		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativo financeiro						
Caixa e equivalentes de caixa	1.158.685	-	-	1.960.809	-	-
Clientes	2.192.933	-	-	2.461.037	-	-
Derivativos em <i>hedge</i>	-	26.498	-	-	26.498	-
Partes Relacionadas	693.562	237	-	89.510	34.292	-
Passivo financeiro						
Fornecedores	3.359.231	-	-	3.616.715	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	1.914.263	-	-	2.076.517	-
Derivativos em <i>hedge</i>	-	121.081	-	-	121.264	-
Partes Relacionadas	91.822	-	-	63.190	14.531	-

Em 31/03/2026, não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2 nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

Para o cálculo, a Companhia adotou as seguintes premissas:

- Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores, empréstimos, partes relacionadas e outras obrigações de curto prazo não possuem diferenças significativas entre valor contábil e o valor justo ("valor de mercado").
- O valor justo de ativos ou passivos financeiros disponíveis para venda é baseado nas cotações de preço na data das demonstrações financeiras, quando houver.

Notas Explicativas



23 Receita líquida de vendas e serviços

A receita líquida apresentada nas demonstrações dos resultados da Companhia é composta por:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta				
Venda de produtos e serviços	3.409.270	3.602.314	3.924.420	4.227.433
Incentivo de vendas, descontos, devoluções e cancelamentos	(302.431)	(341.507)	(356.438)	(393.486)
	3.106.839	3.260.807	3.567.982	3.833.947
Impostos sobre vendas e serviços	(740.211)	(786.195)	(796.183)	(863.859)
Receita líquida de vendas e serviços	2.366.628	2.474.612	2.771.799	2.970.088

24 Despesas por natureza

As despesas são apresentadas por função nas demonstrações dos resultados da Companhia, a seguir demonstramos o detalhamento das despesas por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Despesas por natureza				
Insumos e materiais de consumo	1.386.814	1.446.968	1.367.326	1.494.473
Salários, encargos e benefícios	422.039	385.836	437.363	422.892
Fretes	57.852	64.063	277.707	270.533
Marketing, comissões e demais despesas com vendas	44.210	48.360	113.972	122.397
Depreciação e amortização	59.738	59.605	62.570	63.377
Demais despesas administrativas	21.465	20.147	50.719	51.505
Seguros	65.736	50.113	68.290	53.336
Gastos logísticos diretos e indiretos	41.778	39.369	51.841	55.197
Despesa de serviços diversos	15.452	16.647	23.837	25.187
Manutenção e conservação	36.016	35.484	38.403	40.620
Energia elétrica	11.957	12.305	12.056	12.785
Provisão para perda de créditos esperados	1.253	427	4.630	601
Outros	48.550	45.342	17.631	48.366
	2.212.860	2.224.666	2.526.345	2.661.269
Reconciliação por função				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	2.030.448	2.073.145	2.279.060	2.425.968
Despesa com vendas e distribuição	87.302	94.047	144.446	160.468
Despesas administrativas	95.110	57.474	102.839	74.833
	2.212.860	2.224.666	2.526.345	2.661.269

Notas Explicativas



25 Outras Receitas (Despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas (Despesas) operacionais				
<i>Impairment de investimento (a)</i>	(861)	3.225	(861)	3.225
Impairment de imobilizado (b)	-	-	(37.837)	-
Crédito com impostos	144	207	196	208
Outros (c)	4.036	1.322	4.048	1.955
	3.319	4.754	(34.454)	5.388
Outras receitas operacionais	4.235	1.616	4.299	2.251
Outras despesas operacionais	(916)	3.138	(38.753)	3.137

(a) Refere-se a *impairment* da investida B.blend Máquinas e Bebidas S.A. (Nota 11c).

(b) Refere-se ao *impairment* em decorrência do fechamento da planta da Argentina (Vide Nota 9).

(c) Em 31/03/2026, tanto na controladora quanto no consolidado, a variação refere-se a descontinuidade do negócio de purificadores de água Brastemp para a Culligan Latam LTDA (R\$1.963). Para maiores detalhes vide a Nota Explicativa 9.2 divulgada nas Demonstrações Financeiras de 31/12/2025. Além disso, foi realizado um estorno de R\$22.398 referente a operação de reestruturação decorrente da mudança da planta da Argentina para o Brasil devido ao fechamento da produção na Whirlpool Argentina.

26 Resultado Financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas de AVP	22.756	45.976	31.398	63.117
Variações monetárias e cambiais ativas	18.178	16.800	52.891	45.776
Receitas de juros e atualização monetária (a)	29.899	30.575	135.744	78.793
Ganhos em operações de hedge	745	2.105	745	2.105
Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação) (b)	-	-	1.774	8.810
Receitas financeiras	71.578	95.456	222.552	198.601
Despesas de AVP	(140.259)	(121.211)	(149.956)	(133.088)
Variações monetárias e cambiais passivas	(13.561)	(1.527)	(25.410)	(44.175)
Perdas em operações de hedge	(3.824)	(18.751)	(17.170)	(23.090)
Despesas de juros e atualização monetária (c)	(101.574)	(13.246)	(129.188)	(38.401)
Outras despesas financeiras	(15.170)	(20.525)	(18.638)	(24.243)
Despesas financeiras	(274.388)	(175.260)	(340.362)	(262.997)
Resultado financeiro, líquido	(202.810)	(79.804)	(117.810)	(64.396)

(a) A variação entre os períodos deve-se a reversão do DIFAL 2021, vide Nota Explicativa 17.1.1.

(b) A variação entre os períodos está relacionada ao índice de IPC acumulado (8,80% em 31/03/2026 e 7,40% em 31/03/2025) (nota 3.4).

(c) Em maio de 2026, em decorrência da decisão do Superior Tribunal de Justiça, a Companhia realizou a reavaliação do risco de perda de duas causas nas quais foram reclassificadas de possível para provável. Para maiores detalhes vide a NE 17 a, *footnote* c. Nessa linha também são apresentados resultados com *vendor* e encargos relacionados à ele. Em 2026 foram incluídos novos clientes na operação de *vendor* gerando o aumento em comparação ao mesmo período no ano anterior.

Notas Explicativas



27 Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas mantêm uma política abrangente de gestão de riscos, com a contratação de seguros que visam proteger suas operações contra adversidades que possam impactar a continuidade dos negócios. Esses seguros são estruturados de acordo com a natureza e os riscos específicos de suas atividades, tanto para a controladora quanto para suas subsidiárias consolidadas. As apólices complementam o programa global de seguros, atendendo às exigências legais e cobrindo riscos locais, garantindo assim uma proteção abrangente e adequada às particularidades de cada entidade. Em 31/03/2026 e 31/12/2025, os limites de cobertura por risco são:

Modalidade de seguro	Limite Máximo de Indenização			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Transporte	18.835.110	18.995.610	18.889.913	19.053.385
Propriedade	6.274.834	6.614.434	6.936.715	7.312.202
Credit	640.000	640.000	762.600	762.762
D&O	82.943	82.943	135.137	137.967
Cybersecurity	100.000	100.000	100.000	100.000
Responsabilidade Civil Geral	11.059	11.059	28.283	18.212
Total	25.943.946	26.444.046	26.852.648	27.384.528

28 Eventos subsequentes

28.1 Encerramento de produção na Whirlpool Argentina - Atualização

No dia 20/04/2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a mudança da produção anteriormente realizada na fábrica de Pilar na Argentina para a fábrica localizada na cidade de Rio Claro, Estado de São Paulo, Brasil. No contexto da internalização das operações fabris e como parte das providências e adaptações necessárias às atividades de produção, a Companhia adquiriu determinados ativos industriais e bens operacionais da Whirlpool Argentina. A implementação da internalização e a plena utilização dos ativos adquiridos observarão cronograma de transição, contemplando, entre outras etapas, a adaptação e instalação dos equipamentos nas unidades fabris brasileiras selecionadas e ajustes operacionais e logísticos necessários para a manutenção do abastecimento dos mercados atendidos. O valor de aquisição dos ativos foi de aproximadamente R\$194.067.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas

Aos
Administradores e acionistas da
Whirlpool S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Whirlpool S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações dos resultados, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da governança da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Carmen Lucia Chulek Carone
Contadora CRC PR-054044/O

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

O Conselho Fiscal da Whirlpool S.A. ("Companhia"), em reunião realizada em 14 de maio de 2026, procedeu ao exame das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao 1º trimestre de 2026, acompanhadas do relatório de revisão do auditor independente emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia. Com base no exame efetuado e nas informações e esclarecimentos recebidos, o Conselho Fiscal teve ciência e opinou favoravelmente à divulgação das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao 1º trimestre do exercício social de 2026 e do relatório de revisão do auditor independente.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Marcelo Curti
Luiz Fernando Ferraz de Rezende
Massao Fábio Oya

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento ao disposto no artigo 25 da Instrução CVM 480/09, os diretores da Companhia declaram que revisaram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período encerrado em 31 de março de 2026, bem como, concordam com a opinião expressa no respectivo Relatório dos Auditores Independentes, Ernst & Young Auditores Independentes S.S.. Declaram, ainda, que todas as informações relevantes relacionadas às informações financeiras trimestrais, da Companhia, e apenas elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na sua gestão. Portanto, os Diretores aprovaram, sem ressalvas, a emissão das informações financeiras trimestrais da Companhia relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Diretores:

Carlos Roberto Barbery
Francisco Augusto Semeraro Neto
Jorge Rodrigo Giordan
Vinícius Tokuda Kouichi

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em atendimento ao disposto no artigo 25 da Instrução CVM 480/09, os diretores da Companhia declaram que revisaram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período encerrado em 31 de março de 2026, bem como, concordam com a opinião expressa no respectivo Relatório dos Auditores Independentes, Ernst & Young Auditores Independentes S.S.. Declaram, ainda, que todas as informações relevantes relacionadas às informações financeiras trimestrais, da Companhia, e apenas elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na sua gestão. Portanto, os Diretores aprovaram, sem ressalvas, a emissão das informações financeiras trimestrais da Companhia relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Diretores:

Carlos Roberto Barbery
Francisco Augusto Semeraro Neto
Jorge Rodrigo Giordan
Vinícius Tokuda Kouichi