



مدينة إكسبو دبي  
EXPO CITY DUBAI

تقرير مدينة إكسبو دبي للاستدامة  
2022-2023

# حول التقرير

## نطاق التقرير وحدوده

يتناول هذا التقرير رحلة تحولنا من معرض إكسبو دبي 2020 إلى مدينة إكسبو دبي، المدينة المستقبلية الشاملة، المدفوعة بالابتكار، والتي تضع الإنسان في محور اهتمامها، والمصممة لتكون نموذجاً مثالياً للبيئة الحضرية المستدامة. يغطي هذا التقرير أهم أحداث مدينة إكسبو دبي لأكثر من عام، وصولاً إلى استضافتها لمؤتمر الأطراف (COP28).

ويقدم التقرير رؤى حول أداء مدينة إكسبو دبي في مجال الاستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة في الفترة من 7 يوليو 2022 حتى 31 ديسمبر 2023.

## تواصل معنا

نحن نقدر المساهمين ودعمهم المستمر لأهداف الاستدامة التي نعمل على تحقيقها، ولتعزيز جهود الاستدامة في المدينة، نرحب بأي ملاحظات أو استفسارات أو اقتراحات بشأن هذا التقرير النهائي من خلال البريد الإلكتروني التالي:  
sustainability@expocitydubai.ae

1. يوافق 7 يوليو 2022 تاريخ إصدار القانون رقم (14) لعام 2022 الذي يقتضي بإنشاء مدينة إكسبو دبي والجهة المسؤولة عن إدارتها، وهي سلطة مدينة إكسبو دبي.

تفتخر مدينة إكسبو دبي بتقديم تقريرها الأول للاستدامة، والذي يعكس الالتزام بالشفافية والإدارة المسؤولة. يوثق هذا التقرير رحلة تحولنا إلى مدينة إكسبو دبي، مسلطاً الضوء على إنجازاتنا السابقة وطموحاتنا المستقبلية، مُسترشدين بمبادئ التنمية المستدامة.

تم إعداد هذا التقرير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI) والتي توفر إطاراً دولياً لإعداد تقارير الاستدامة للمؤسسات، لتقديم تقارير حول تأثيراتها الاقتصادية والبيئية والاجتماعية.

## ملاحظات

بذلت مدينة إكسبو دبي قصارى جهدها لضمان دقة المعلومات الواردة في هذا التقرير وموثوقيتها. يحتوي التقرير على بيانات قد تعتبر "مستقبلية" حيث تعبر عن الطريقة التي تعتزم بها مدينة إكسبو حالياً إدارة أنشطتها. تخضع مثل هذه التصريحات لمخاطر وشكوك جوهرية قد تؤدي إلى اختلاف في النتائج الفعلية.

## خدمات المبادرة العالمية للتقارير (GRI)

تم إجراء مسح لمؤشر محتوى المبادرة العالمية للتقارير GRI للخدمات الأساسية وأهداف التنمية المستدامة (SDG) على مؤشر محتوى هذا التقرير. تضمنت الخدمة التحقق من أن فهرس محتوى GRI مُقدّم بطريقة تتوافق مع متطلبات إعداد التقارير وفقاً لمعايير GRI كما هو موضح في مبادئ المبادرة العالمية للتقارير وأن المعلومات الواردة في الفهرس واضحة وسهلة الوصول بالنسبة للمساهمين.

طُبقت هذه الخدمات على النسخة الإنجليزية من التقرير.

2. لمزيد من التفاصيل حول معايير GRI، يمكنك زيارة الرابط التالي: <https://www.globalreporting.org/pdf?id=12334>





# 03



# 02



# المحتويات

# 01

82	المجتمع	44	على المستوى البيئي	06	مقدمة
88	التنوع والشمولية	46	البيئة العمرانية	08	نبذة عن مدينة إكسبو دبي
94	التعلّم والتطوير	50	إدارة النفايات	14	رسالة الرئيس التنفيذي
98	الصحة	60	إدارة الطاقة	16	رسالة رئيس قسم الاستدامة
100	الصحة والسلامة والبيئة	68	إدارة الماء	18	إنجازات بارزة خلال فترة التقرير من يوليو 2022 إلى ديسمبر 2023
106	رفاهية العمال	70	البصمة الكربونية لمدينة إكسبو دبي	20	الهيكل الإداري لمدينة إكسبو دبي
110	إمكانية الوصول والتنقل	72	الامتثال البيئي	24	التأثير الاقتصادي
114	المشاركة المجتمعية	73	حفظ التنوع البيولوجي الحضري	28	المساهمون
118	إكسبو لايف	77	مزرعة مدينة إكسبو	32	طموح شامل
126	مجموعة إكسبو دبي			40	موضوعات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الأساسية



06



05



04

152

## الملحق

- 154 الملحق أ – بيانات الأداء
- 162 فهرس محتويات المبادرة العامة لإعداد التقارير (GRI)
- 172 المصطلحات

136

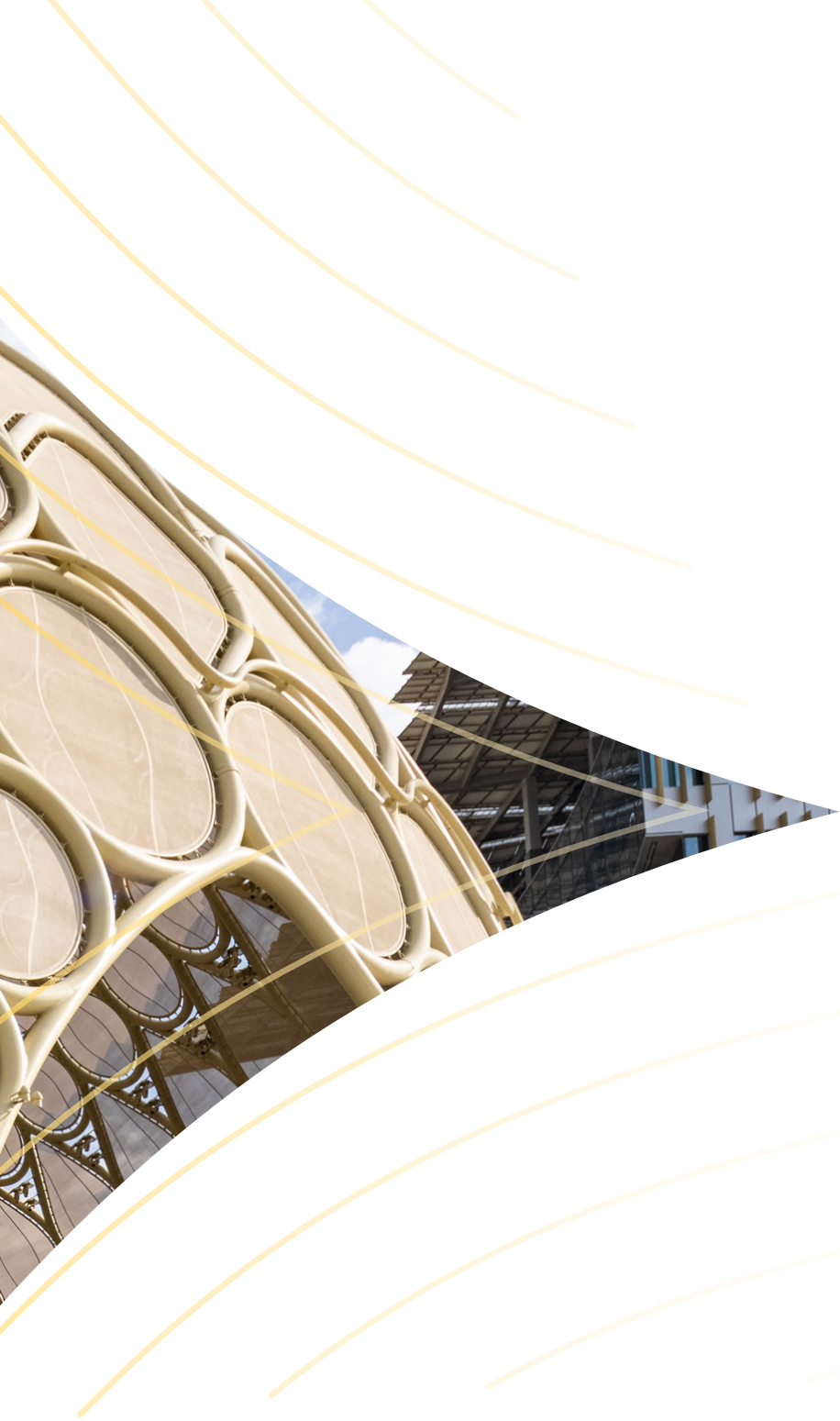
## إكسبو سيتي دبي - تفخر باستضافة مؤتمر الأطراف (COP28)

- 138 مركز نموذجي لإعادة ضبط الأهداف المناخية
- 139 مؤتمر الأطراف COP28
- 140 نطاق مدينة إكسبو دبي في مؤتمر الأطراف COP28
- 141 أبرز ما حققناه في مؤتمر الأطراف COP28

128

## تمكين القيمة الاقتصادية

- 130 إدارة سلسلة التوريد
- 132 التكنولوجيا والابتكار
- 134 المشاريع السكنية القادمة



# 01

## مقدمة



# نبذة عن مدينة إكسبو دبي



مدينة إكسبو دبي  
EXPO CITY DUBAI

## من معرض عالمي إلى مدينة نابضة بالحياة

كان بناء إرث يدوم أثره لأجيال وأجيال في صميم أهداف إكسبو 2020 دبي منذ البداية. وقد تم وضع استراتيجيات واضحة لضمان استمرارية تأثير هذا المعرض العالمي، وكان ذلك عبر إنشاء "مدينة إكسبو دبي".

مع الحفاظ على 80% من البنية التحتية التي تم إنشاؤها لمعرض إكسبو 2020 ضمن مدينة إكسبو، ساهم التخطيط الدقيق في تحقيق الاستفادة القصوى من هذه الأصول وزيادة العائد على الاستثمار، وذلك عبر دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG).

بدأت خطة تصفية الأصول في مارس 2022، حيث تم إعادة توظيف الأصول التي لم تعد إكسبو بحاجة إليها، بهدف تجنب هدرها والتخلص منها في مكبات النفايات، وزيادة العائدات عبر بيعها في المزادات. وشملت هذه العملية أيضاً إعادة استخدام المباني السابقة لأجنحة المعرض كمساحات للمشاريع الصغيرة، وإزالة المعروضات والديكورات، وإجراء عمليات الإخلاء التشغيلية. وفي الوقت نفسه، كانت التحضيرات لإنشاء المدينة الجديدة تسير على قدم وساق.



إكسبو 2020 EXPO  
دبي، الإمارات العربية المتحدة  
DUBAI, UNITED ARAB EMIRATES

## إرث إكسبو 2020 دبي

بدأت الرحلة باحتفال عالمي لا يُنسى، أول إكسبو عالمي يُقام في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا، والذي استضافته دبي بفخر من أكتوبر 2021 إلى مارس 2022. واليوم، تواصل مدينة إكسبو دبي مسيرة الإبداع والابتكار، بإلهام من روح التعاون والتقدم التي ميزت ذلك الحدث العالمي، لبناء مستقبل أكثر استدامة وعدالة للجميع.





## تحديث الخطة الرئيسية لعام 2023

تميّز مدينة إكسبو دبي بموقع استراتيجي بين دبي وأبوظبي، وهي واحدة من المحاور الخمسة في خطة دبي الحضرية 2040، وقد صُممت وفقاً لمبادئ تخطيط مدينة الـ 15 دقيقة، حيث تجمع بين النظام البيئي للأعمال والمساحات التجارية والأحياء السكنية والمرافق الترفيهية وخيارات المطاعم والمقاهي ومواقع الفعاليات والملاعب الرياضية. وتزخر المدينة بمجموعة متنوعة من عوامل الجذب، بالإضافة إلى العروض التعليمية والثقافية والترفيهية، مما يجعلها وجهة رائدة للأحداث العالمية المهمة. وباعتبارها ملتقى يربط الشركات والحكومة والمؤسسات التعليمية والسكان والزوار، فإنها تعد حاضنة للتعاون والإبداع، وتسعى لدفع عجلة التقدم في معالجة القضايا العالمية الأكثر إلحاحاً، مع التزام بزيادة الأثر الاجتماعي والبيئي والاقتصادي الإيجابي.

في 7 يوليو 2022، أصدر صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي، القانون رقم (14) لسنة 2022، الذي ينص على إنشاء سلطة مدينة إكسبو دبي كجهة حكومية ونقل جميع أصول إكسبو 2020 إليها. وقد شكل ذلك بداية عصر جديد للمنظمة.

تم تعيين سمو الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم، رئيس هيئة دبي للطيران ورئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لطيران الإمارات والمجموعة، رئيساً لسلطة مدينة إكسبو دبي بموجب المرسوم رقم (27) لسنة 2022، بينما تولت معالي ريم الهاشمي، وزيرة دولة لشؤون التعاون الدولي، منصب الرئيس التنفيذي وفقاً للمرسوم رقم (28) لنفس العام.

# لمحة عامة عن مزايا الاستدامة

 <p><b>أنواع النباتات المحلية والمتكيفة</b></p> <p>ذات الأولوية في نباتات المناظر الطبيعية</p>	<p>مصممة وفقاً لمبادئ تخطيط مدينة الـ</p> <p><b>15 دقيقة</b></p>	 <p>تم تركيب أنظمة طاقة شمسية كهروضوئية تبلغ قوتها حوالي</p> <p><b>5.5 ميغاوات</b></p>	
<p>مبنى في جميع أنحاء مدينة إكسبو دبي حاصلة على شهادة LEED*</p> <p><b>123</b></p>	<p>8 مشاريع بنية تحتية</p> <p>حصلت على تقييم ممتاز</p> 	<p>مناطق صديقة للمشاة</p>  <p><b>45000 متر مربع</b></p> <p>من الحدائق والمتنزهات</p>	 <p>خيارات التنقل الصغيرة بما في ذلك</p>
<p>حصل 123 مبنى على شهادة لييد، كجزء من إرث إكسبو 2020*</p> <p>*وتقع 95 من هذه المباني ضمن الحدود الإدارية لمدينة إكسبو، بما في ذلك أربعة مباني حاصلة على شهادة لييد بالتصنيف البلاتيني، و91 مبنى بالتصنيف الذهبي.</p>	<p>في جميع أنحاء مدينة إكسبو دبي ضمن نظام تقييم (BREEAM Infrastructure) المعروف سابقاً باسم (CEEQUAL) مما يجعلها واحدة من أكبر مجموعات المشاريع الحاصلة على هذا التصنيف في موقع واحد على مستوى العالم</p>	<p>مناطق تعليمية</p> <p>9</p> 	<p>المركبات الكهربائية والدراجات الهوائية والسكوترات</p>
<p><b>التسهيلات الخاصة بذوي الإعاقة</b></p> <p>مثل الغرف الهادئة التي تحتوي على كبسولات حسية وبالإضافة إلى لافتات برايل و أجهزة نظام حلقات الحث السمعي وتوفير خدمة تأجير كراسي متحركة مجانية</p> 			

# العضويات:

مدينة إكسبو عضو فاعل في الكثير من المنظمات، مما يدلّ على التزامنا بالتنمية المستدامة والتعاون على المستويين المحلي والعالمي.



عضو أساسي في معهد WELL الدولي للمباني



عضو ذهبي في المجلس الأمريكي للأبنية الخضراء



عضو مؤسسي في مجلس الإمارات للأبنية الخضراء



عضو في المجلس العالمي للأبنية الخضراء



عضو في الميثاق العالمي للأمم المتحدة

# رحلة مدينة إكسبو دبي



مدينة إكسبو دبي  
EXPO CITY DUBAI

## يونيو 2022

إعلان صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم  
تحويل موقع إكسبو 2020 إلى مدينة إكسبو دبي



## يونيو 2022

اختيار مدينة إكسبو دبي  
لاستضافة مؤتمر الأطراف  
(COP28)

## أكتوبر 2021

افتتاح إكسبو 2020



إكسبو 2020 EXPO  
دبي، الإمارات العربية المتحدة  
DUBAI, UNITED ARAB EMIRATES



## مارس 2022

اختتام فعاليات إكسبو 2020

أكتوبر 2023



إطلاق خريطة طريق التخلّص من البصمة  
الكربونية في مدينة إكسبو



يوليو 2022

توقيع سمو الشيخ محمد بن  
راشد آل مكتوم على قانون  
إنشاء سلطة مدينة إكسبو دبي



مارس 2023

الإعلان عن أول المشاريع السكنية



ديسمبر 2023

استضافة مؤتمر الأطراف  
(COP28)



يناير 2023

عام الاستدامة في دولة الإمارات



# رسالة الرئيس التنفيذي

منذ بدأنا الاستعداد لإكسبو 2020 دبي، كنا ندرك أننا نضع الأسس لوجهة جديدة في قلب دبي، وجهة ستلهم العالم، وتدفع عجلة التقدم في القضايا الإنسانية، مع التركيز على الاستدامة.

واليوم، هذا هو واقعنا - مدينة تسعى إلى تجسيد قدرات ابتكار الحلول في بيئة حضرية تركز على الإبداع والارتقاء بالإنسان. يسعدني أن أقدم لكم تقرير الاستدامة السنوي الأول لمدينة إكسبو دبي.

كان تحوّلنا السريع إلى مدينة إكسبو نتيجة تخطيط دقيق من فريق يؤمن بأن طريقة تحقيق الهدف لا تقل أهمية عن الهدف نفسه. درسنا كل خطوة من خطوات هذا التحول بكلّ عناية، من إعادة استخدام البنية التحتية والأصول التي تم بناؤها والحفاظ عليها، إلى التخلص مما لم يعد صالحاً للاستخدام بأكثر الطرق استدامة.

عندما أعدنا فتح أبوابنا، حرصنا على الحفاظ على روحنا المميزة، كوننا وجهة تركز على الترابط والرفاهية والعيش المتناغم مع الطبيعة. لقد واصلنا برامجنا المؤثرة فمكّننا الشباب عبر مبادرات تعليمية ودعمنا رواد الأعمال الاجتماعيين والبيئيين حول العالم، كما ورحبنا بالزوار للاستمتاع بتجارينا الغامرة والمتنوعة.

تعززت قدرتنا كمنظم، وكذلك إيماننا الراسخ بقوة التعاون، عندما استضافت مدينة إكسبو دبي العالم من جديد في مؤتمر الأطراف COP28، وهو قمة المناخ التي جسدت التزام دولتنا الراسخ بالحفاظ على البيئة وسجلها الحافل لخير البيئية والإنسانية. وهنا، تم اعتماد "اتفاق الإمارات" التاريخي، وهي حزمة لتسريع العمل المناخي، وقد لاقت ترحيباً كبيراً من قادة العالم كخطوة إيجابية نحو مستقبل أكثر استدامة.

ما زال أمامنا الكثير ونحن نتطلّع دائماً لبذل قصارى جهدنا في سبيل تحقيق هدفنا الشامل. كمساهم رئيسي في أجندة دبي الاقتصادية D33، ومحور أساسي في خطة دبي الحضرية 2040، تلعب مدينة إكسبو دوراً هاماً في نمو دبي المستقبلي - حي سكني عالمي، ومجتمع أعمال، وأكثر من ذلك بكثير - وسوف نقوم بدورنا على نحو مسؤول، فقد رسمنا خريطة طريق تسعى للحدّ من الانبعاثات الكربونية بحلول عام 2050، تماشياً مع المبادرة الاستراتيجية لتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2050 وأهداف المناخ العالمية. كما حددنا أهدافنا لتقليل انبعاثات الكربون في البيئة العمرانية، مما يدل على جهودنا المتواصلة لتحقيق التوازن بين الاستدامة البيئية والاقتصادية في مسيرة تطور مدينتنا.

دفعتنا نظرتنا الشاملة للاستدامة إلى إطلاق مبادرات وعقد شراكات هامة في مجالات تشمل الأمن الغذائي والاقتصاد الدائري والمشتريات المستدامة والطاقة المتجددة. إن نجاح تنفيذ هذه المبادرات يؤكد على إيماننا الراسخ بأن الجهود المتكاملة للإبداع البشري والقيادة والتعاون والعمل الجاد وحدها ما سيحقق التأثير المنشود. ونحن نخطط لأن نعزز مكانتنا كمحور ينطلق منه هذا الهدف.

كمنطقة حرة رائدة ومكان يفتح أبوابه للجميع، تلتزم مدينة إكسبو دبي بخدمة الكوكب والإنسانية جمعاء. نحن ندعو الشركات، والحكومات، والمنظمات، والمؤسسات التعليمية، والمقيمين والزوار للانضمام إلينا في إطلاق إمكانات هذه المدينة. نحن نؤمن أننا معاً سنستطيع بناء مستقبل أفضل وأكثر عدلاً واستدامة للجميع.

## معالي ريم الهاشمي

وزيرة دولة لشؤون التعاون الدولي، والرئيس التنفيذي لسلطة مدينة إكسبو دبي.





# رسالة رئيس قسم الاستدامة

أسفر تعاوننا مع هيئة كهرباء ومياه دبي عن تزويد مدينة إكسبو دبي بالكامل بالطاقة المتجددة، مما أثر بشكل كبير على بصمتنا الكربونية. في الوقت نفسه، تعاونا مع وزارة التغير المناخي والبيئة في دولة الإمارات العربية المتحدة لتنفيذ برنامج سفراء المناخ، مما أتاح للطلاب من جميع أنحاء الدولة فرصة صقل مهاراتهم كمفاوضي مناخ مستقبليين، وصياغة حلول خطط عمل نموذجية.

وعبر إطلاق مزرعة مدينة إكسبو، أظهرنا كيف يمكن لشركات مختلفة أن تتعاون لابتكار حلول زراعية في البيئات الحضرية القاحلة، والتغلب على التحديات مثل إزالة الكربون وندرة المياه وتعزيز الدورة المستدامة. ومن خلال شراكتنا مع نعمة، المبادرة الوطنية للحد من فقد وهدر الغذاء، قمنا بتنفيذ تدابير عززت بشكل كبير جهودنا في الحد من هدر الطعام خلال مؤتمر الأطراف COP28 وما بعده.

وعلى نطاق أوسع، امتدت جهودنا إلى تنفيذ وضممان الممارسات المستدامة. وقد تجلّى ذلك خلال مؤتمر الأطراف COP28، حيث قدمنا الدعم للمنظمين عبر المبادئ التوجيهية والأنظمة التي أدت إلى حصوله على شهادة أنظمة إدارة الفعاليات المستدامة (ISO2012) والحياد الكربوني (PAS2060). وبالمثل، في برامج رعاية العمال، ساعدتنا معاييرنا الحازمة وضمماننا اللاحق في تأمين بيئة آمنة لعمال مؤتمر الأطراف COP28 في كل من المنطقة الزرقاء والخضراء.

كنموذج للعيش الحضري المستدام، تدرك مدينة إكسبو دبي أن قدرتنا على التأثير تتضاعف عندما نعمل معاً. سنواصل تبني الحلول المبتكرة، وتعزيز الإمكانيات، والتشجيع على التواصل والتبادل المعرفي في الاستدامة بجميع جوانبها، وبذلك سنمضي قدماً في رحلتنا نحو الاستدامة بتفاؤل كبير تجاه المستقبل.

## مات براون

رئيس الاستدامة، مدينة إكسبو دبي

نحن فخورون بتقديم أول تقرير سنوي للاستدامة لمدينة إكسبو دبي، والذي يسلط الضوء على كيفية استغلال مدينتنا، الوجهة الحضرية المتنامية الجديدة، وفرصة تحقيق التوازن، والاستفادة إلى أقصى حدّ من الفوائد البيئية والاجتماعية والاقتصادية منذ البداية.

بعد أن استقبلنا العالم في إكسبو 2020 دبي، أطلقنا مدينة إكسبو دبي، واستضافنا مؤتمر الأطراف (COP28)، وأصبحنا مركزاً للأعمال، وسنرحب قريباً بأول سكاننا. لقد شهدنا تحولاً كبيراً وسنواصل مسيرتنا لتحقيق دورنا في خطط نمو دبي المستقبلية. وعلى الرغم من أن التغيير أمر حتمي وعلينا التكيف مع المتغيرات الخارجية، إلا أن التزامنا بالمساهمة الإيجابية سيظل ثابتاً.

انطلاقاً من هذا الالتزام، يوضح إطلاق أجندة الحياد الكربوني لعام 2023 إيماننا بأن مدينة إكسبو دبي، كما هو حال جميع المراكز الحضرية، لن تحقق كامل إمكاناتها إلا إذا ظلت حازمة في مواجهة تغير المناخ. حدّدنا أهدافاً مرحلية لإبقائنا على المسار الصحيح على المدى القصير والمتوسط، بهدف الوصول إلى الحياد الكربوني بحلول عام 2050، وسلطنا الضوء على هدفنا في تقليل انبعاثات الكربون المتجسد في البيئة العمرانية حتى نواصل النمو بشكل مسؤول. كما نوّكد التزامنا بإعادة تقييم نهجنا بانتظام وتغييره عند الضرورة لضمان مواءمة أفضل الممارسات والمعايير والبروتوكولات الأحدث لخفض الانبعاثات الكربونية على مستوى المدينة، وهو مجال جديد وديناميكي نسبياً.

نحن ندرك أن تحقيق الحياد الكربوني لا يمكن أن يتحقق من قبل جهة واحدة ففي حين أن خفض الانبعاثات الكربونية هو أحد أهداف الاستدامة الأربعة الرئيسية لمدينتنا، إلا أنه أيضاً خيط مشترك يمتد عبر استراتيجية الاستدامة بأكملها في مدينة إكسبو، وقد أطلقنا الكثير من المبادرات والبرامج التي تدعم خفض الانبعاثات الكربونية بالتعاون مع شركاء رئيسيين.

# إنجازات بارزة خلال فترة التقرير من يوليو 2022 إلى ديسمبر 2023

<p>قامت هيئة كهرباء ومياه دبي بتوفير <b>100%</b> من الطاقة الكهربائية باستخدام طاقة متجددة، مما أدى إلى تجنب انبعاث <b>7,579 طن من CO2e</b> خلال شهري نوفمبر وديسمبر 2023</p> 	<p>حصول <b>23</b> مبنى على تصنيف WELL للصحّة والسلامة</p> 	<p>تدوير <b>68%</b> من النفايات الصلبة البلدية من مكبات النفايات (في عام 2023)</p> 	
<p>إطلاق خارطة طريق لتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام <b>2050</b></p> 	<p>زراعة أكثر من <b>50</b> نوعاً من المحاصيل في مزرعة مدينة إكسبو</p> 	<p>استضافة أكثر من <b>20</b> حدثاً رياضياً وصحياً</p> 	<p>تم إنتاج <b>9.25</b> غيغاوات/ساعة من الطاقة الشمسية في عامي 2022 و2023، باستخدام الألواح الشمسية المدمجة في المباني.</p> 
			<p>استقطاب أكثر من <b>980,000</b> زائر في عامي 2022 و2023</p> 

\* لقد تم تضمين الإنجازات الخاصة بـ COP28 في فصل منفصل في هذا التقرير.

استقبال أكثر من  
**100 ألف**  
طالب زائر من خلال برنامج  
إكسبو للمدارس

**استمرار برنامج إكسبو** لايف في مدينة إكسبو  
دبي مع جولة جديدة تهدف إلى إيجاد حلول مبتكرة  
للقضايا المناخية على مستوى القاعدة الشعبية، ودعم  
**35** مبتكراً عالمياً في يونيو 2023

بلغت نسبة تمثيل المرأة  
في اللجنة التنفيذية

**33%**  
(ExCom)

**إعادة إطلاق برنامج حفظ الطعام**  
في مدينة إكسبو لمعالجة فائض الطعام الصالح  
للاستهلاك في مارس 2023

التوقيع على اتفاقية مع  
**المبادرة الوطنية للحد من  
فقد وهدر الغذاء (نعمة)**  
لمكافحة هدر الطعام

**إطلاق برنامج "بذور التغيير"**  
مع مشروعين معتمدين من جولد ستاندرد وفيرا  
لتعويض الكربون

# الهيكل الإداري لمدينة إكسبو دبي

## اللجنة العليا

تتولى اللجنة العليا لسلطة مدينة إكسبو دبي مسؤولية ضمان تحقيق أهدافها وأداء مهامها. بقيادة الرئيس، تتألف اللجنة من المدير العام لدائرة المالية في حكومة دبي، ومدير عام ديوان حاكم دبي، والمدير العام لدائرة الاقتصاد والسياحة في إمارة دبي، والرئيس التنفيذي لسلطة مدينة إكسبو دبي.

## اللجنة التنفيذية

تتحمل اللجنة التنفيذية التي أسسها الرئيس التنفيذي لسلطة مدينة إكسبو دبي، مسؤولية إعداد الخطة الاستراتيجية لمدينة إكسبو لتحقيق معايير أداء الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، بالإضافة إلى توفير الرقابة على المخاطر وضمان التقدم المستمر للمدينة. كما تتولى اللجنة مهمة متابعة تقدم المشاريع وضمان التوافق بين الأعمال والوظائف.

## حوكمة الشركات

تطلب الانتقال من نموذج موقع الحدث إلى عمل تجاري تغييرات جوهرية في الحوكمة على مستوى المؤسسة بأكملها. ويمكن تقسيم نظام الحوكمة الجديد لمدينة إكسبو دبي إلى 6 مجالات رئيسية.

## سمو الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم

رئيس الهيئة العامة للطيران المدني بدبي؛ رئيس مطارات دبي؛ رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لطيران الإمارات والمجموعة



## معالي محمد إبراهيم الشيباني

مدير عام ديوان صاحب السمو حاكم دبي



## معالي ريم الهاشمي

وزيرة دولة للتعاون الدولي؛ الرئيس التنفيذي لسلطة مدينة إكسبو دبي



## معالي عبد الرحمن الصالح

المدير العام لدائرة المالية في حكومة دبي



## معالي هلال سعيد المري

المدير العام لدائرة الاقتصاد والسياحة في دبي





### التقنيات المستقبلية

تطوير منتجات وخدمات جديدة قابلة للتسويق، على أساس التقنيات المستقبلية مثل الذكاء الاصطناعي، لضمان سلاسة عمليات المدينة



### تشغيل المدينة

توفير خدمات إدارة المنشآت والصيانة والأمن في المباني والأماكن العامة والمدينة ككل، بما في ذلك الخدمات المقدمة للمستأجرين والزوار.



### إدارة الأصول

تأجير المساحات التجارية والمطاعم والمقاهي، وإدارة الأصول لضمان عوائد طويلة الأمد.



### الزيارات والفعاليات

إدارة المعالم وتنظيم الفعاليات في مختلف الأماكن بالمدينة بهدف جذب الزوار.



### التطوير العقاري

التخطيط الرئيسي وتطوير مدينة إكسبو، بالإضافة إلى بيع الوحدات السكنية ضمن المشاريع السكنية.



### سلطة مدينة إكسبو دبي

وضع معايير تنظيمية لمدينة إكسبو، وتراخيص الشركات ومساعدتها على إنشاء عملياتها داخل المدينة وتنظيم أنشطتها.

وضمن سلطة مدينة إكسبو دبي، يقوم قسم الاستدامة والضمان بتسهيل تحقيق رؤية الاستدامة، ودمج الممارسات المستدامة في جميع جوانب منظومة مدينة إكسبو دبي. يعمل القسم على دفع عجلة التحسين المستمر عبر برنامج ضمان تعاوني يعزز الثقة في جميع الركائز الرئيسية للاستدامة، وإمكانية الوصول، ورعاية العمال، والصحة، والسلامة، والبيئة.

تم تحديث السياسات والإجراءات وأنظمة سير العمل لضمان إطار عمل متين، وفي الوقت نفسه، تم إنشاء أنظمة تحكم سلسلة وقادرة على الاستجابة لتلبية الاحتياجات المتغيرة للمدينة.

## سياسات وتوجيهات ومعايير الاستدامة

تُعد وثائق حوكمة الاستدامة في مدينة إكسبو دبي ضرورية لضمان التحسين المستمر في أداء المدينة، وتحديد متطلبات الرصد والإبلاغ.



سياسة الاستدامة  
سياسة الصحة والسلامة والبيئة  
سياسة رعاية العمال



إرشادات المواد المستدامة  
معايير ضمان تسليم الموقع  
دليل استدامة الهياكل المؤقتة والتغطية  
مبادئ توجيهية لعمليات RISE المستدامة  
معايير ضمان الصحة والسلامة والبيئة  
إجراءات التشغيل الآمن  
معايير ضمان رعاية العمال

## أخلاقيات العمل والنزاهة والامتثال

تلتزم مدينة إكسبو دبي بالحفاظ على معايير السلوك التجاري، مما يضمن عمليات مسؤولة تتماشى مع قيمنا الأساسية.



سياسة شكاوى الموظفين  
سياسة الأخلاق وقواعد السلوك  
سياسة تضارب مصالح الموظفين  
سياسة مكافحة التحرش والتمييز  
سياسة الإبلاغ عن المخالفات  
سياسة خصوصية البيانات وملفات تعريف الارتباط

# الجاهزية السيبرانية وأمن البيانات

تضع مدينة إكسبو دبي الأولوية القصوى للأمن السيبراني وحماية الأصول الرقمية، مع التركيز على السرية والنزاهة وإمكانية الوصول إلى البيانات كعناصر أساسية لنجاح تطوير المدن الذكية.

أعدت مدينة إكسبو تصميم شبكتها خلال الانتقال من إكسبو 2020، حيث حولت تقنيات الأمن السيبراني إلى نماذج افتراضية وسحابية وبرمجية كخدمة (SaaS)، مما دعم جهود الحدّ من البصمة الكربونية وتقليل الاعتماد على الأجهزة المادية. أدّى إنشاء شبكة الشركة المستقلة إلى إمكانية الوصول عن بُعد وتقليل الاعتماد على الاتصال السلكي. بالإضافة إلى ذلك، تمّت زيادة كفاءة البنية التحتية للأمن السيبراني إلى أقصى حدّ دون المساس بالأمان، بينما تضمن إعادة تصميم الشبكة للأحداث الرئيسية عزلاً منطقياً آمناً تماماً.

نتطلع إلى المستقبل، من خلال التحسينات المستمرة والتخطيط الاستراتيجي، ستضمن تقنية مدينة إكسبو بنية تحتية آمنة تتكيف مع احتياجات المدينة المتطورة، مع إعادة تشكيل مفهوم المدينة الذكية الآمنة سيبرانياً.

## المبادرات المستقبلية:

إطلاق برنامج توعية أمني سيبراني شامل لتعزيز ثقافة الأمن السيبراني على مستوى المدينة.

مواصلة تعزيز الأمن السيبراني في مدينة إكسبو من خلال ضوابط إضافية، واستكشاف الذكاء الاصطناعي وتحسين بروتوكولات الاختبار لآليات دفاع قوية.

## الامتثال التنظيمي والتدقيق

تمّ إدارة الإشراف التشغيلي والامتثال التنظيمي في مدينة إكسبو من قبل الإدارات المعنية وتمّ مراقبتها من قبل فريق تدقيق داخلي مخصص.

كما تعمل مدينة إكسبو على تطوير إطار عمل شامل للامتثال التنظيمي، بالإضافة إلى العمل على أتمتة جمع البيانات وتحليلها والإبلاغ عنها لتحسين إطار الحوكمة بشكل مستمر. وسيتم توسيع السياسات الحالية لتشمل مواضيع مثل مكافحة غسيل الأموال، والرشوة والفساد.

## إدارة المخاطر

بعد إدارة المخاطر والتخفيف منها بشكل فعّال طوال مرحلة الحل والانتقال، تركز مدينة إكسبو حالياً على بناء أساس متين لإشراف حازم على المخاطر. نحن بصدد تنفيذ إطار شامل لإدارة المخاطر على مستوى المؤسسة (ERM) سيسهل اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر ويدعم أهداف الاستدامة والأهداف التنظيمية.

# التأثير الاقتصادي

يمتد الأثر المالي لمبادراتنا في مجال الاستدامة عبر سلسلة القيمة ويتجاوز التكلفة الفورية. وبالتعاون مع موردينا لتبني ممارسات أكثر استدامة، قمنا بتعزيز شراكات طويلة الأمد لبناء سلسلة توريد مستقرة وموثوقة. هذا التركيز على التوريد المسؤول لا يفيد البيئة فقط، بل يقوي أيضاً سلسلة التوريد، مما يقلل من الاضطرابات المحتملة وتأثيرها الاقتصادي.

نحن لا نكتفي بتحقيق وفورات في التكلفة فحسب، بل نواصل استكشاف حلول مالية مبتكرة تشمل السندات الخضراء، والاستثمار في الطاقة المتجددة ومشاريع ذات انبعاثات كربونية منخفضة، مما يساهم في خفض البصمة الكربونية لمدينة إكسبو.

كما نسعى أيضاً بشكل فعال إلى دمج الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تركز على المبادرات المستدامة وتتبع ممارسات العمل المستدام ضمن سلسلة توريد مدينة إكسبو دبي.

وستواصل مدينة إكسبو دبي دورها في تحقيق أثر اقتصادي طويل الأمد والمساهمة في بناء مستقبل أكثر استدامة، وذلك بدمج مبادئ الاستدامة في استراتيجياتنا المالية





نحن متحمسون للتعامل مع تحدي دمج مبادئ الاستدامة في عملياتنا في صنع القرارات المالية. مما يضمن أن سعينا لتحقيق التميز المالي لا يُقاس فقط بالثروة التي نحققها، بل أيضاً بالرفاهية التي نعززها والتوازن البيئي الذي نحافظ عليه.



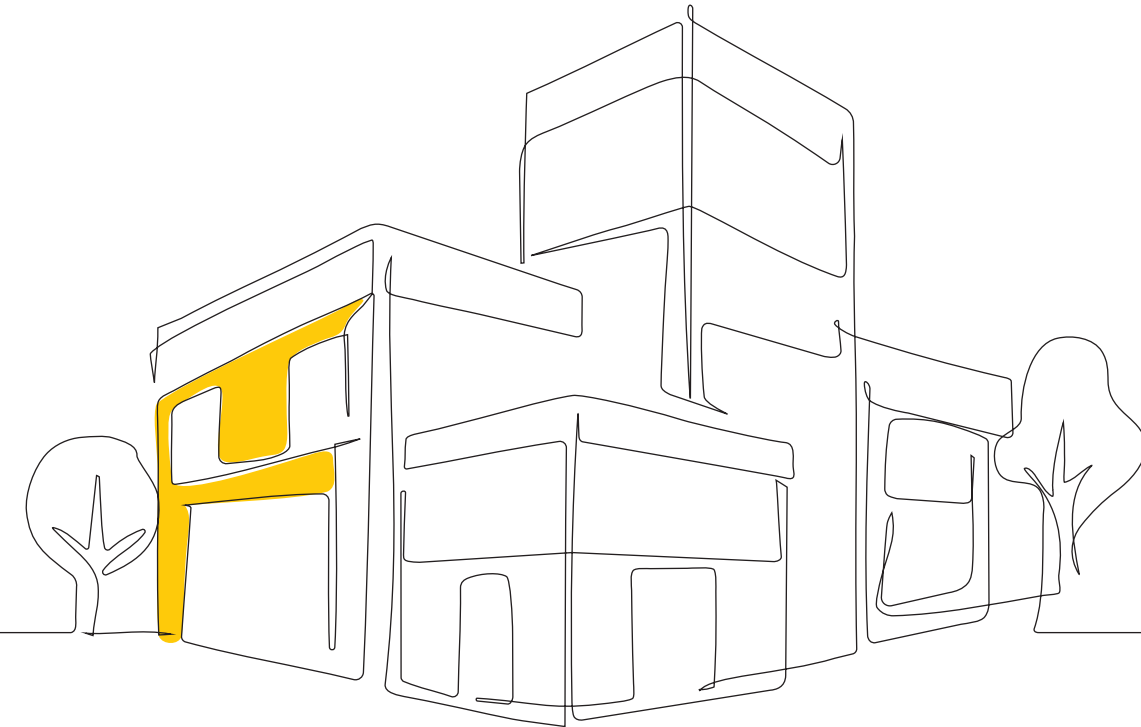
محمد مختار صافي  
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

# العقارات

## مطوّر رئيسي مسؤول

يستند المشروعان السكنيان في مدينة إكسبو، إكسبو فالي وإكسبو سنترال، إلى معايير إكسبو 2020 دبي الاستثنائية لإعادة تعريف مفهوم الحياة الحضرية، وإنشاء مجتمعات متكاملة تجسّد أفضل الممارسات في التصميم المبتكر وصديق البيئة، مع التركيز على الرفاهية والسعادة.

ويتم تصميم كل مشاريعنا السكنية وفقاً لمجموعة محددة من مؤشرات الأداء المستدامة، مما يعزز التزامنا الشامل بالمسؤولية البيئية وتحسين كفاءة استخدام الموارد. حيث ستعمل الميزات مثل الأسطح الخضراء والتهوية الطبيعية والمساحات الخضراء الواسعة على تحسين البيئة السكنية الشاملة وتعزيز التنوع البيولوجي والتوازن البيئي، كما ستساهم المرافق مثل الحدائق والممرات المخصصة للركض وللدراجات في تعزيز روح المجتمع والرفاهية. ستعمل عناصر التصميم هذه على تحسين نوعية حياة السكّان كما ستساهم في بناء نظام بيئي حضري أكثر صحة.





تتماشى هذه المشاريع السكنية الفريدة مع طبيعة وروح معرض إكسبو العالمي، وتمهّد الطريق لمدينة متنامية ستكون بمثابة نموذج لكيفية عيشنا في المستقبل ومثالاً رائداً للعيش المجتمعي المستدام المتجدد والمترابط. هذه المشاريع السكنية خير دليل على عزمنا على رسم مستقبل مزدهر لدبي، وبناء مجتمع يعمل على تعزيز نمط حياة مستدام ويرتقي بجودة حياة سكاننا.



أحمد الخطيب  
الرئيس التنفيذي للتطوير والتسليم العقاري

# المساهمون

## قائمة المساهمين:



كان معرض إكسبو 2020 دبي شاهداً على قوة التعاون، إذ جمع 192 دولة بالإضافة إلى الشركات والجهات الحكومية والمجتمع المدني في مكان واحد، وتحافظ مدينة إكسبو على نفس الروح، من خلال استمرارها في بناء روابط متينة مع مختلف المساهمين.



## الجماهير الدولية

تستفيد مجموعة إكسبو دبي (EDG)، وهي مبادرة عالمية نشأت من إكسبو 2020 دبي، من خبرتها وشبكاتها الواسعة لتعزيز الشراكات التي تدعم أهداف الاستدامة ومكانة مدينة إكسبو دبي الفريدة، من خلال خدماتها الاستشارية للمدن، تدير وتقدم EDG تجارب مثيرة ومعارض عالمية المستوى تلهم العالم.



## المستأجرون

تُعد مدينة إكسبو دبي جزءاً لا يتجزأ من مجتمع المناطق الحرة الحيوي في دبي، حيث توفر تجربة أعمال سلسلة بدءاً من الإعداد وحتى التشغيل. فهي تجمع بين الشركات متعددة الجنسيات ورجال الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى الحكومة والأوساط الأكاديمية ومؤسسات البحث، في نظام بيئي يركز على الاستدامة ويدفع عجلة الابتكار، ويدعم التعاون.



## الحكومة

تؤدي وظيفة الشراكات الحكومية المخصصة دوراً أساسياً كحلقة وصل موثوقة بين الجهات الحكومية المحلية والاتحادية، حيث تعمل على بناء علاقات تعاونية لتحقيق الأهداف المشتركة والتوافق الوثيق مع مع أولويات دبي والإمارات العربية المتحدة.



نعمة ne'ma  
المبادرة الوطنية للحد من فقد وهدر الغذاء  
National Food Loss and Waste Initiative



## كيف نشارك

عبر مبادرات استراتيجية وعلاقات تجارية وحكومية قوية واستطلاعات شاملة، تتفاعل مدينة إكسبو بانتظام مع المساهمين المتنوعين، مستجيبة لتطلعاتهم ومتطلباتهم المتغيرة لبناء مستقبل أفضل للجميع.



### المبتكرون الاجتماعيون

يوفر برنامج إكسبو لايف للابتكار منحاً ودعمًا للمبتكرين الاجتماعيين من جميع أنحاء العالم الذين يسعون لتطوير حلول لأهم القضايا التي تواجه البشرية، بما في ذلك تلك التي تتماشى مع أهداف التنمية المستدامة. يجسد البرنامج الاعتقاد بأن الابتكار يمكن أن يأتي من أي مكان، وأن العمل الجماعي بين مختلف الأفراد يمكن أن يؤدي إلى حلول عملية قابلة للتطبيق والتوسع على نطاق عالمي.



### الشباب

يوفر برنامج إكسبو للمدارس تجارب تعليمية وثقافية هادفة وملائمة ومحفزة للطلاب، ويغرس روح الهدف والإلهام والإبداع لديهم خارج الفصل الدراسي. ويستكمل البرنامج، الذي تم الاحتفاظ به من إكسبو 2020، المعارض الجذابة والممتعة للمدينة من خلال ورشات العمل المبتكرة والبرامج الخاصة، مما يثير فضول الطلاب في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والفنون والرياضيات (STEAM) وكذلك الثقافة.



# 83%



من الزوار يعتبرون  
مدينة إكسبو دبي  
"وجهة مستدامة".

## إدراك ورضا أصحاب المصلحة

يعد البحث عنصراً أساسياً لضمان وعي مدينة إكسبو دبي باحتياجات ومصالح أصحاب المصلحة والعمل على مواءمتها بشكل أفضل. تتابع مدينة إكسبو دبي مستويات الإدراك والرضا من خلال استبيانات دورية تستهدف:

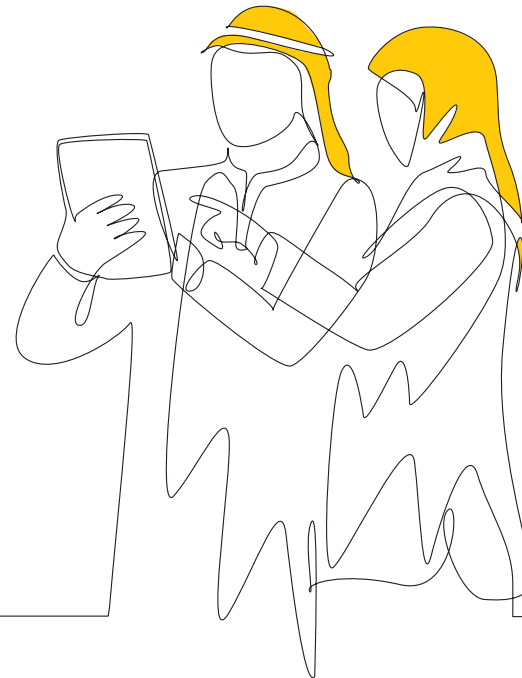
### الجمهور العام وقادة الرأي الرئيسيين

قدمت الموجة الأولى (ديسمبر 2022) أساساً لتقييم التصورات حول الاستدامة في مدينة إكسبو، مما ساهم في تشكيل الاستراتيجيات الأولية وجهود التواصل. بينما قيمت الموجة الثانية (يونيو 2023) تأثير مبادرات مدينة إكسبو على إدراك الجمهور، مما أبرز نقاط القوة ومجالات التحسين لتوجيه المبادرات المستقبلية.

تساعدنا الاستطلاعات التي نجريها حول الزيارات ومدى رضا الزوار، في تخصيص الموارد لزيادة تأثيرنا وتعزيز جهود الاستدامة عبر خدمات، ومنتجات، وخبرات مدينة إكسبو دبي. وقد قدمت نتائج هذه التقييمات رؤى قيّمة حول التأثير الكبير لمدينة إكسبو دبي على تصورات الزوار ومواقفهم، حيث أظهر استطلاع أجري في مايو 2023 أن 83% من الزوار اعتبروا مدينة إكسبو دبي وجهة مستدامة.

# طموح شامل

تستند استراتيجيتنا الجديدة للاستدامة على مستوى المدينة على أربعة أهداف رئيسية توجّه كل قرار نقوم باتّخاذها.



## الحياد المناخي بحلول عام 2050:

السعي لتحقيق صافي انبعاثات صفري بحلول عام 2050 من خلال تطبيق برامج ومبادرات تحدّد من انبعاثات غازات الدفيئة على طول سلسلة الإجراءات، ودعم مشاريع التعويض التي تحقق فوائد اجتماعية وبيئية واقتصادية.

## بيئة عمرانية مستدامة:

يتناول هذا التقرير رحلة تحولنا من معرض إكسبو دبي 2020 إلى مدينة إكسبو دبي، المدينة المستقبلية الشاملة،

## مجتمع مُشارك:

بناء مجتمع مشارك يهدف إلى تحقيق الأثر الإيجابي من خلال مشاركة المستأجرين والزوار والموظفين في تنمية الشعور الراسخ بالمسؤولية الفردية، لتحقيق حياة مستدامة وبناء مستقبل عادل للجميع.

## عمليات مستدامة:

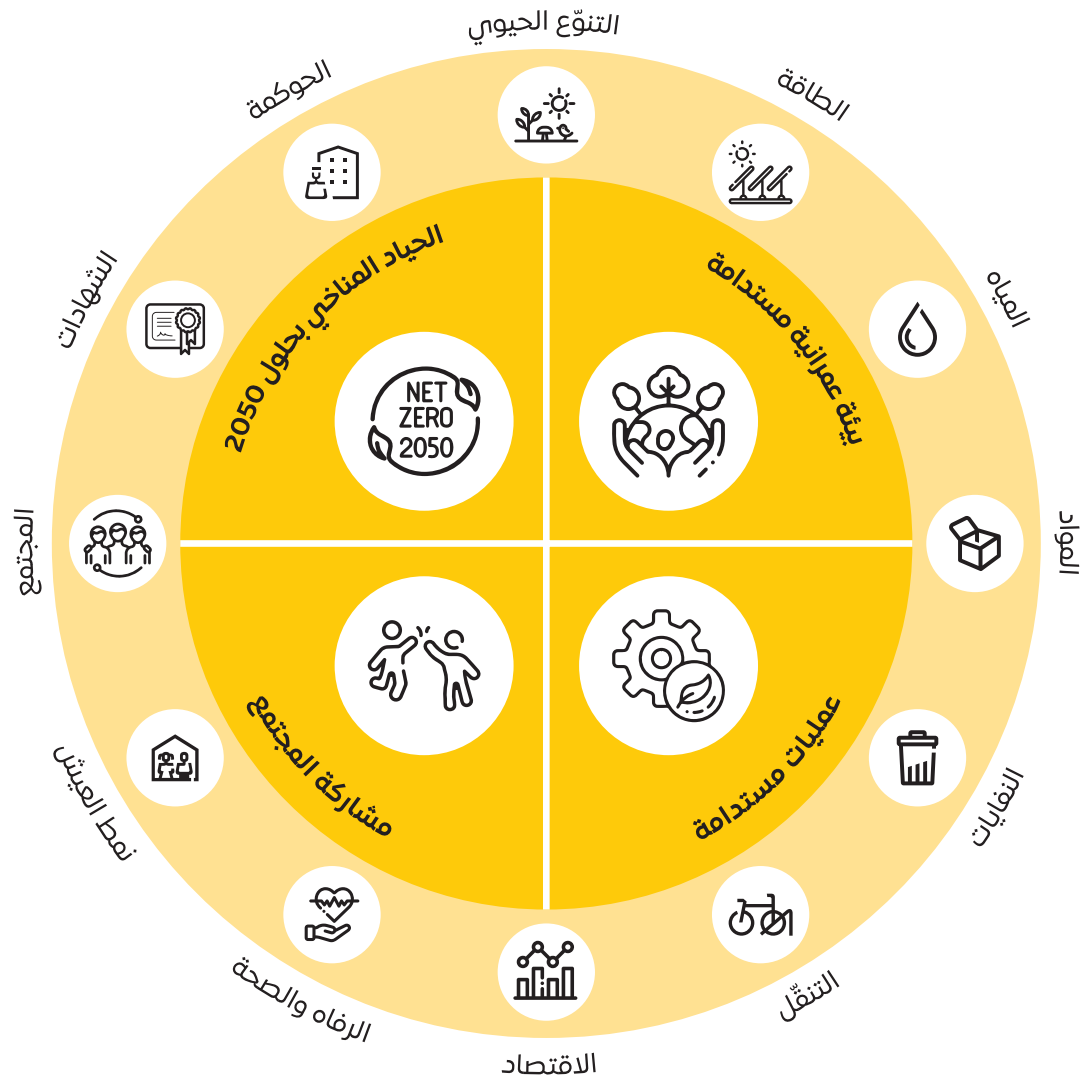
إبراز قيمة العمليات المستدامة في المدينة بأكملها والأحداث التي نستضيفها من خلال روح المسؤولية البيئية والاجتماعية، ونهج مستدام متكامل مدعوم بكفاءة الموارد وقوة التكنولوجيا الذكية.



## استراتيجية الاستدامة وإطار العمل

تعتمد استراتيجيتنا الشاملة للاستدامة على أربعة أهداف رئيسية و12 مجال تركيز توجه كل قرار نتخذه.

تستند الاستراتيجية إلى سياسة الاستدامة، وتحدد الأهداف الرئيسية مؤشرات الأداء (KPI) لمراقبة الأداء وتقييمه. بالإضافة إلى ذلك، حددنا 12 مجالاً للتركيز بشكل يتماشى مع رؤيتنا وأهدافنا الرئيسية للاستدامة، مما يوفر مساراً واضحاً ومحدداً لتحقيق التقدم. هذه المجالات مترابطة بطبيعتها، مما يساهم في تحقيق تأثير إيجابي شامل.



## خريطة طريق الحياد الكربوني

كمدينة نامية واعية بتأثير الانبعاثات الكربونية على التنمية الحضرية وملتزمة بالنمو المستدام، أطلقت مدينة إكسبو دبي في أكتوبر 2023 خريطة طريق للوصول إلى الحياد الكربوني. تستند هذه الخريطة على نجاح برامج إدارة الكربون التي بدأها إكسبو 2020 دبي، وستعمل على إطلاق مبادرات جديدة تتماشى مع المعايير والبروتوكولات والإرشادات الدولية.

### نهجنا القائم على ثلاث خطوات<sup>3</sup>:

بموجب أفضل الممارسات العالمية، ستعطي مدينة إكسبو دبي الأولوية لاستراتيجيات الحدّ والإزالة، إلّا أن تعويض فئات الانبعاثات سيكون أمراً ضرورياً، حيث لا تملك المدينة سوى تأثير ضئيل على مصدر الانبعاثات، مثل النقل خارج الحدود وكربون مواد البناء. وتتوافق خريطة طريق إزالة الكربون لدينا مع البروتوكول العالمي لمخزونات غازات الاحتباس الحراري على مستوى المجتمع (GPC)<sup>4</sup> كما تتّبع مدينة إكسبو مواصفات PAS 20705، المتوافقة مع (GPC)، لكلّ من مخزونها الاستهلاكي، وقياس الكربون، وإتمام خطة إدارة مخزون غازات الاحتباس الحراري (GHG) لتحقيق الأهداف الآتية وطويلة الأجل.



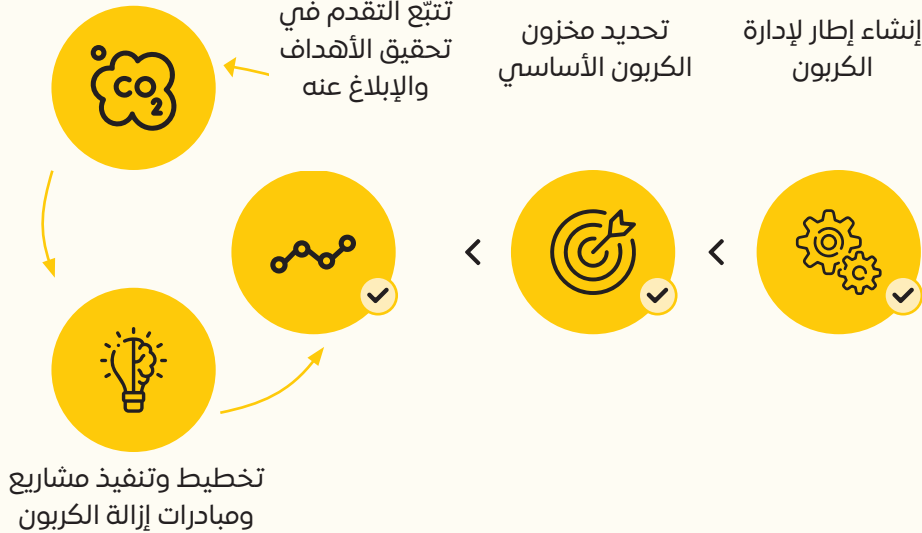
3 . خريطة طريق الحياد الكربوني لمدينة إكسبو دبي، أكتوبر 2023

4 . بروتوكول غازات الدفيئة هو معيار عالمي تعتمد الشركات والمؤسسات في قياس وإدارة انبعاثات غازات الدفيئة لديها، وتعزيز كفاءتها وقدرتها على التكيف والازدهار.

## تتضمن خطواتنا القادمة ما يلي:

- مواصلة جمع البيانات وتقديم تقارير عن التقدم الناتج نحو أهداف إزالة الكربون، مع التوصية بأي إجراءات تصحيحية لازمة. كما سنستعين بمدققين خارجيين لضمان مواءمة منهجنا مع أفضل الممارسات الدولية.
- تحديد فرص خفض الانبعاثات وإزالتها وتعويضها.
- اختيار وتخطيط وتنفيذ مشاريع ومبادرات الحياد الكربوني.

تحديد فرص إزالة الكربون



5. يحدد معيار PAS 2070 متطلبات تقييم انبعاثات غازات الدفيئة في المدينة أو المنطقة الحضرية، ويهدف إلى توفير طريقة قوية وشفافة لقياس وتوزيع وإبلاغ انبعاثات غازات الدفيئة على مستوى المدينة بشكل متسق وملأئم وقابل للمقارنة.

إن خطتنا للوصول إلى صافي الانبعاثات الصفري بحلول عام 2050 مدعومة بأهداف مرحلية كما هو مبين في خريطة طريق الحياد الكربوني لدينا:

### أهداف الكربون التشغيلي:

- خفض الكربون التشغيلي بنسبة 45% بحلول عام 2030
- خفض الكربون التشغيلي بنسبة 80% بحلول عام 2040
- تحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2050

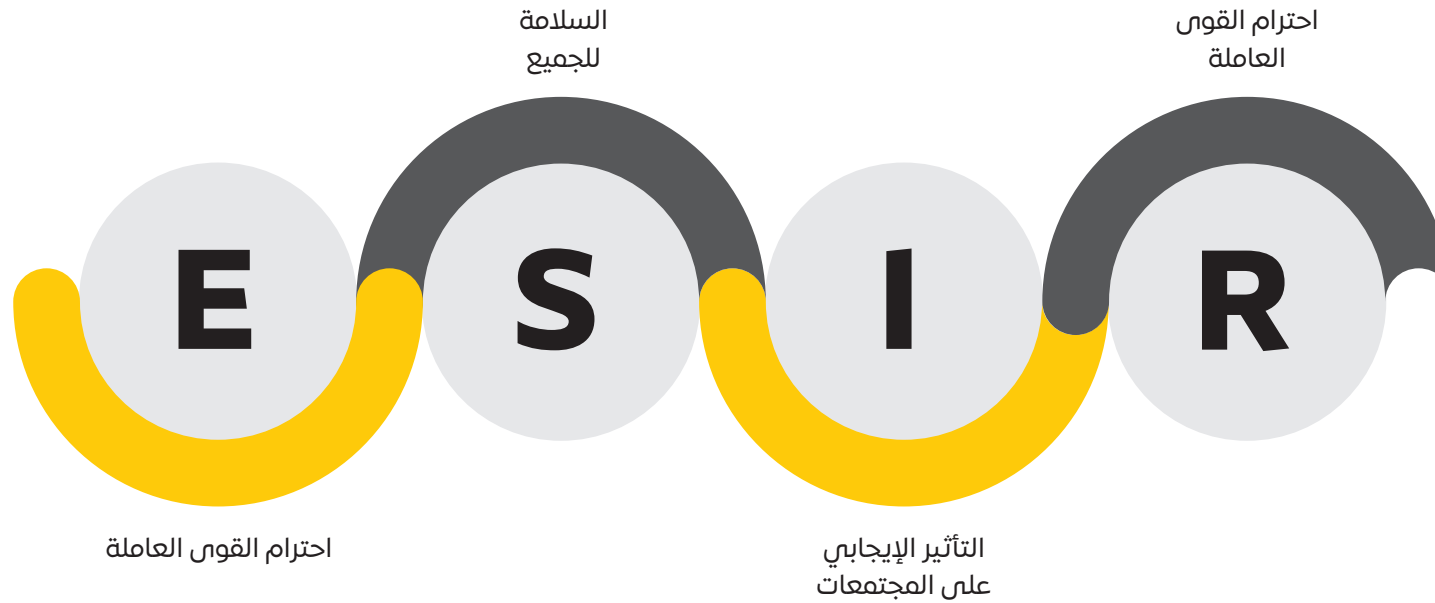
### أهداف الكربون المتجسد في البيئة العمرانية:

- خفض الكربون المتجسد في البيئة العمرانية بنسبة 40% بحلول عام 2030
  - خفض الكربون المتجسد في البيئة العمرانية بنسبة 100% بحلول عام 2050
- تتوافق هذه الأهداف مع التوجيهات المقدّمة من المجلس العالمي للأبنية الخضراء، وهو مجموعة عمل عالمية تدعو إلى خلق بيئات عمرانية مستدامة وخالية من الكربون. تتخلل فرص خفض انبعاثات الكربون جميع مراحل تطوير مدينة إكسبو دبي من البناء إلى التشغيل والتفاعل مع المجتمع. وباتّباع أفضل الممارسات العالمية، ستعطي المدينة الأولوية لاستراتيجيات خفض الكربون وإزالته، لكن ستكون هناك حاجة لتعويض الانبعاثات التي لا تستطيع المدينة التحكم بها بشكل مباشر، مثل تلك الناتجة عن وسائل النقل الخارجية والكربون الموجود في مواد البناء.
- تتوافق خريطة طريق الحياد الكربوني مع البروتوكول العالمي لمخزون غازات الدفيئة على نطاق المجتمع، كما وتستخدم مدينة إكسبو دبي معيار PAS 2070 والذي يتماشى مع معايير (البروتوكول العالمي لقوائم لمخزون غازات الدفيئة على نطاق المجتمع) لحساب مخزونها القائم على الاستهلاك، وإكمال خطة إدارة مخزون غازات الدفيئة لتحقيق الأهداف قصيرة وطويلة المدى.

لمزيد من المعلومات التفصيلية حول خريطة طريق مدينة إكسبو دبي للحياد الكربوني:  
[www.expocitydubai.com/en/sustainability](http://www.expocitydubai.com/en/sustainability)

## خطتنا نحو عمليات مستدامة RISE:

### ماذا تعني RISE؟



بالعمليات في مجالات مثل التعبئة والتغليف والمواد ذات الاستخدام لمرة واحدة، والأغذية والمشروبات، والتجزئة، والتنظيف، وإدارة النفايات. وهي مصممة لتكون عملية وقابلة للتطبيق.

تُركز مبادئ RISE الخاصة بمدينة إكسبو على تعزيز الاستدامة من خلال الشركاء والموردين، مما يجسّد أن طموحاتنا تتطلب مشاركة المساهمين الداخليين والخارجيين. تغطي هذه المبادئ الأشخاص والمنتجات والخدمات والأماكن المرتبطة

تتبني مدينة إكسبو دبي نهج الاستدامة في تصميمها وعملياتها. وبهدف تحقيق ذلك، تم تطوير مبادئ توجيهية للعمليات المستدامة (RISE) وفقاً لمعايير ISO 20121، مع مراعاة احتياجات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مستندة إلى تشريعات المفوضية الأوروبية ومعايير اتحاد الاستدامة، والسياسات البيئية، والاجتماعية، والإقليمية، والمحلية.

عملت مدينة إكسبو دبي على تحسين معايير RISE لتسهيل التزام الموردين بمعايير الاستدامة في المدينة، حيث تم دمج 66 شرطاً للاستدامة في 17 شرطاً إلزامياً بما يتماشى مع أهداف المدينة المستدامة.

# ما الذي يتطلبه الأمر؟

يرتكز كل قسم على نوع معين من الإمدادات:

## التغليف والمواد أحادية الاستخدام:

تشجيع الموردين على تطوير واستخدام طرق للحدّ من التغليف والمواد أحادية الاستخدام في سلاسل التوريد الخاصة بهم.

## الأغذية والمشروبات:

تشجيع الموردين على إظهار ممارسات مستدامة قوية في عملياتهم المباشرة وفي كامل سلاسل التوريد الخاصة بهم. يشمل ذلك الجهود المبذولة للحدّ من هدر الطعام، والتبرع بالفائض من الطعام الصالح للأكل، والتسميد، وضمان فصل نفايات الطعام بشكل صحيح.

## البيع بالتجزئة:

تمكين الموردين من دمج اعتبارات الصحة والسلامة والبيئة في سلسلة توريد المنتج ودورة حياته، مع التركيز على المصادر الأخلاقية.

## التنظيف وإدارة النفايات:

تشجيع موردي منتجات أو خدمات التنظيف على اختيار المنتجات التي تلبى المعايير البيئية والصحية العالمية المعترف بها، وضمان التزام الموردين بمتطلبات إدارة النفايات في مدينة إكسبو.

# أهداف RISE:

1

دفع التزام مدينة إكسبو دبي بالاستدامة عبر فرض متطلبات الإلزامية، ودعم المدينة والمساهمين فيها لزيادة الأثر الإيجابي.

2

مواصلة تعزيز الممارسات المستدامة في سلسلة توريد المدينة ودعم الأسواق المحلية والعالمية في الترويج للمنتجات والخدمات صديقة البيئة.

3

تشجيع سلوك الإنتاج والاستهلاك المسؤول، وتطبيق الدروس والتجارب بهدف تحقيق التحسّن المستمر، والتماشى مع التزامات خريطة طريق الصافي الصفري ومبادرة الإمارات للحياد الكربوني بحلول عام 2050.

4

تحدي السوق وتحفيزه لدفع التغيير الإيجابي محلياً وإقليمياً وعالمياً.



## فوائد إرشادات RISE للأعمال المستدامة

### مشاركة أفضل الممارسات وبناء إرث مستدام

عبر تبني سلوكيات مستدامة مبتكرة وتطبيقها في إدارة التعبئة والتغليف والأغذية وسلع التجزئة والنفايات، وبالتالي التأثير على الممارسات محلياً وإقليمياً.



### تعزيز السمعة الإيجابية لدى المساهمين

من خلال اعتبارهم رواداً في مجال التغيير الإيجابي والممارسات المسؤولة، والترويج لهم عبر قنوات التواصل الاجتماعي لمدينة إكسبو.



### جعل مدينة إكسبو دبي محفزاً لممارسات سلسلة التوريد المستدامة في المنطقة

من خلال تطوير إطار عمل شامل لممارسات سلسلة التوريد المستدامة وتحديد مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس أدائنا بدقة في هذا المجال الحيوي.



إن التطبيق الناجح لمبادئ RISE يثبت قدرة فريقنا على استحداث مؤشر بيئي مخصص للمنطقة، يلائم تحديات الاستدامة في الشرق الأوسط. كما يجسد التزام شركائنا بالحد من النفايات واستخدام مواد صديقة للبيئة. ونحن نتطلع إلى أن يكون هذا النجاح مصدر إلهام لنظرائنا على المستويين المحلي والإقليمي.



قي نوف القلمجي

مدير - الاستدامة



# موضوعات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الأساسية

بما أن هذا هو أول تقييم جوهري لمدينة إكسبو دبي، والذي يمثل وضع الأساس لاستراتيجية إدارة الاستدامة وإعداد التقارير الخاصة بنا، فقد حددنا قائمة أولية بقضايا الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG) الحاسمة وذات التأثير الأكبر على عملياتنا التجارية الجديدة.

2

## التحديد

تحديد موضوعات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ESG بناءً على تلك الخاصة بالشركات العالمية والمحلية، وأطر الاستدامة، ومعايير البناء، ووكالات تصنيف ESG، وأهداف التنمية المستدامة العالمية.

1

## فهم السياق

فهم المخاطر وآثار الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الجوهريّة في سياق أعمال مدينة إكسبو دبي.

4

## التحليل والتطوير

تحليل الرؤى المستخلصة من استطلاع المساهمين لإنتاج مصفوفة تحديد الأهمية، حيث يتم تصنيف الموضوعات بناءً على أهميتها للمساهمين وبيئة مدينة إكسبو دبي.

3

## التواصل

التواصل مع المساهمين لتحديد أولويات الموضوعات بناءً على أهميتها لمدينة إكسبو دبي.

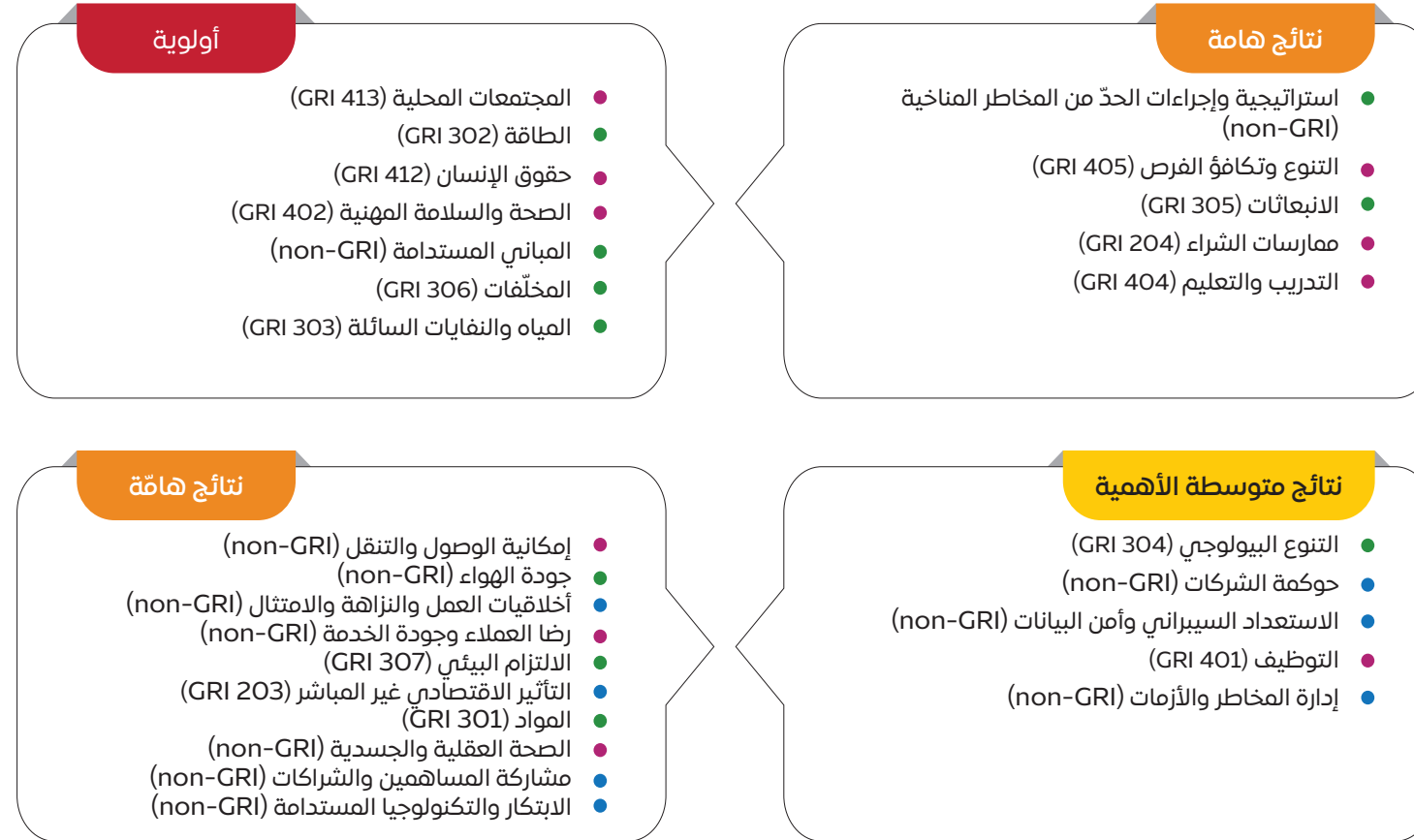


# مدينة مستقبلية محورها الناس

نظراً لغياب معايير GRI الخاصة بالقطاعات التي تنطبق على المدن التشغيلية، تمّ البحث والتدقيق في معايير مواضيع GRI العامة. أدى هذا البحث إلى تحديد 15 موضوعاً مرتبطاً بـ "GRI"، بالإضافة إلى 12 موضوعاً آخر بناءً على المقارنة مع نظراء الصناعة والمعايير السائدة.

لتقييم أهمية GRI، نظمت مدينة إكسبو سلسلة من ورشات العمل الداخلية مع المساهمين، ثم وسّعت النتائج لتشمل البيئة الخارجية بما يتناسب مع أهميتها. وقد تم تصنيف النتائج إلى "أولوية"، "هامّة"، و"متوسطة الأهمية".

الأهمية بالنسبة لمدينة إكسبو دبي



الأهمية بالنسبة للمساهمين الداخليين

- البيئة ●
- المجتمع ●
- الحكومة ●

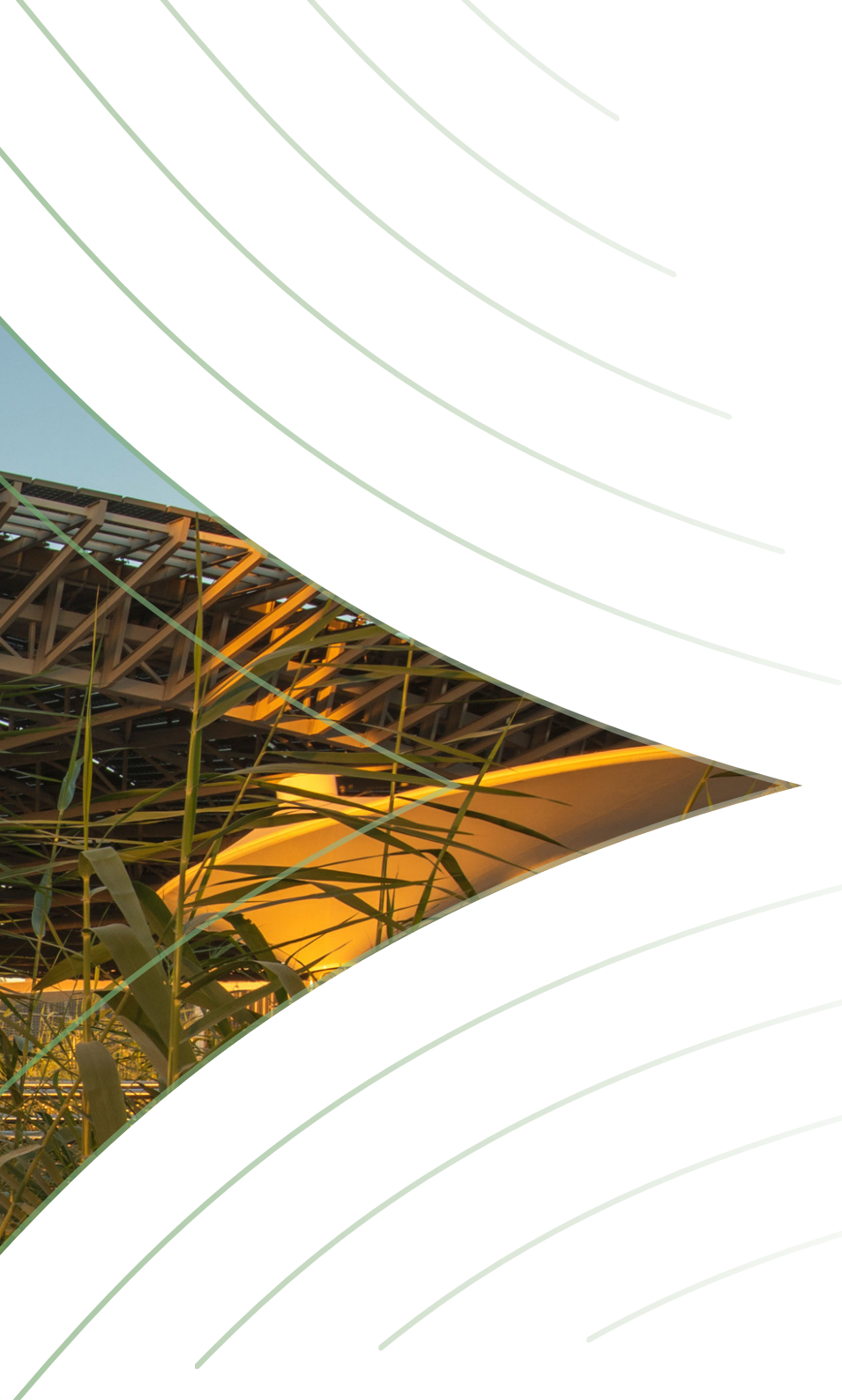


حدّدت مدينة إكسبو دبي سبعة مواضيع رئيسية تتوافق بشكل مباشر مع أهداف استراتيجية الاستدامة الخاصة بها. مما يوضح الترابط الوثيق بين أولويات مدينة إكسبو والمساهمين.

الموضوعات ذات الأهمية	أهداف الاستراتيجية
المباني المستدامة (غير التابعة لـ GRI)	بيئة البناء المستدامة
الصحة والسلامة المهنيين (GRI 403)	
النفائات (GRI 306)	العمليات المستدامة
المياه والمياه العادمة (GRI 303)	
المجتمعات المحلية (GRI 413)	المجتمعات المشاركة
تقييم حقوق الإنسان (GRI 412)	
الطاقة (GRI 302)	الحياد الكربوني بحلول عام 2050

02

# على المستوى البيئي





## البيئة العمرانية

تُوجّه مبادئ البيئة العمرانية في مدينة إكسبو دبي، المساهمين والمقاولين لتبني مفهوم الاستدامة في تصميم المباني والبنى التحتية، مما يعزز الالتزام بالتنمية الحضرية المستدامة.

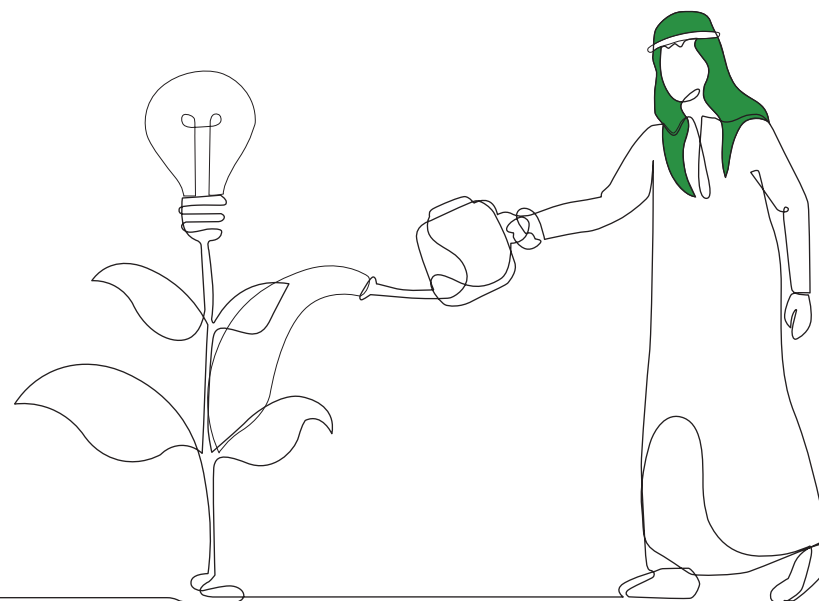
### إنجازتنا:

**تصنيف WELL للصحة والسلامة:** حصل 23 مبنى على تصنيف WELL للصحة والسلامة.

**مبادرات المدينة الذكية:** تم تركيب أكثر من 4000 عداد ذكي لرصد استهلاك الطاقة والمياه وتحسين العمليات باستخدام أنظمة مثل MindSphere و DEOS AG.

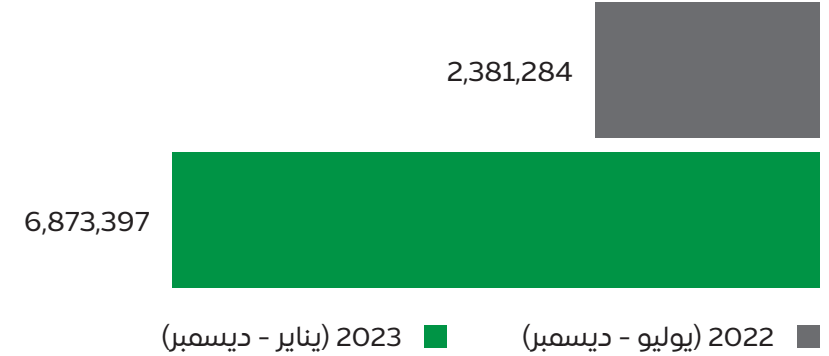
**توليد الطاقة واستهلاكها:** تأتي 7% من الطاقة المستهلكة في مباني المدينة من مصادر متجددة، مع تطبيق إجراءات مستمرة لتخفيض استهلاك الطاقة في محفظة الأصول العقارية والبنية التحتية للمدينة.

تواصل مدينة إكسبو دبي مسيرتها نحو الاستدامة، مستفيدة من النجاح الذي حققت في تطبيق معايير المواد المستدامة ومعايير RISE خلال إكسبو 2020.





## استخدام الطاقة المتجددة في المباني (كيلوواط ساعة) حسب المبنى الألواح الكهروضوئية المتكاملة



### طريقتنا في العمل:

- نتأكد من دمج مبادئ الاستدامة في الخطة الرئيسية لمدينة إكسبو دبي.
- نُنسّق مع المقاولين ونضمن التزامهم بمتطلبات مدينة إكسبو دبي.
- نراقب تقييمات التصميم لضمان الالتزام بالمعايير.
- نطبّق معايير خفض استهلاك المياه والطاقة تماشياً مع أفضل الممارسات التي يحددها مجلس الإمارات للأبنية الخضراء.

### خططنا المستقبلية للمباني المستدامة:

- الحصول على شهادة LEED بالتصنيف الذهبي لجميع المباني.
- الحصول على شهادة BREEAM للبنى التحتية بتصنيف "ممتاز" لخطة المدينة الرئيسية.
- الحصول على شهادة Community WELL بالتصنيف الذهبي.

## اختيارنا للمواد المستدامة

يتطلب بناء مدينة مستدامة اختياراً دقيقاً للمواد لتجنب استنزاف الموارد الطبيعية، وزيادة كفاءة الموارد، وخفض التكاليف، وتعزيز عمليات التدوير، والحدّ من البصمة الكربونية. تحدّد إرشادات المواد المستدامة متطلبات جميع المواد المستخدمة في البيئة العمرانية للمدينة، بدءاً من التفاصيل الصغيرة وحتى مشاريع البناء الرئيسية وصيانة البنية التحتية للمدينة.

ونحرص في مدينة إكسبو على أن يتم الحصول على المواد من موردين مسؤولين بيئياً واجتماعياً، إذ يُطلب من جميع المقاولين تقديم طلب موافقة رسمي للمواد قبل شرائها ليتم مراجعته والموافقة عليه من قبل مدينة إكسبو.

لدينا أيضاً أهداف متوسطة وطويلة الأجل للحد من البصمة الكربونية الناتجة عن البيئة العمرانية. كما وضعت مدينة إكسبو إرشادات موضّحة لبناء الهياكل المؤقتة والطبقات الإضافية، وتُجري تقييمات متواصلة لدورة حياة التصاميم المعمارية الجديدة. وفي عام 2023، تم استخدام أكثر من 12500 طن من المواد المتجددة، منها 20% مواد معاد تدويرها.

9,995



إجمالي وزن أو حجم المواد غير المتجددة المستخدمة في البناء

12,569



إجمالي وزن أو حجم المواد المتجددة المستخدمة في البناء

20%



نسبة المواد المعاد تدويرها المستخدمة في البناء

تسعى مدينة إكسبو دبي إلى أن يكون 90% من المواد المستخدمة في المدينة مطابقة بالكامل لمعايير المواد المستدامة، وأن تحمل 60% من مواد البناء للمشاريع المستقبلية تصريح المنتج البيئي EPD.





## جودة الهواء

نحن نتبنى نهجاً استباقياً لإدارة جودة الهواء، وهو يشمل:

### المراقبة الدورية:

إجراء تقييم سنوي على الأقل لجودة الهواء لقياس مستويات الأوزون، أول أكسيد الكربون، الجسيمات الدقيقة PM2.5 وPM10، المركبات العضوية المتطايرة (VOCs)، والفورم ألدهايد في الغلاف الجوي المحيط.

### صيانة أنظمة التهوية والتكييف:

صيانة أنظمة التهوية والتكييف في المباني التابعة للمدينة عبر إجراء الفحوصات الدورية وتنظيف فلاتر مكيفات الهواء واستبدالها عند الضرورة لضمان تصفية الهواء بكفاءة عالية.

### التحكم في الرطوبة:

تركيب مزيلات الرطوبة في المناطق التي قد تؤدي فيها الرطوبة المرتفعة إلى حدوث

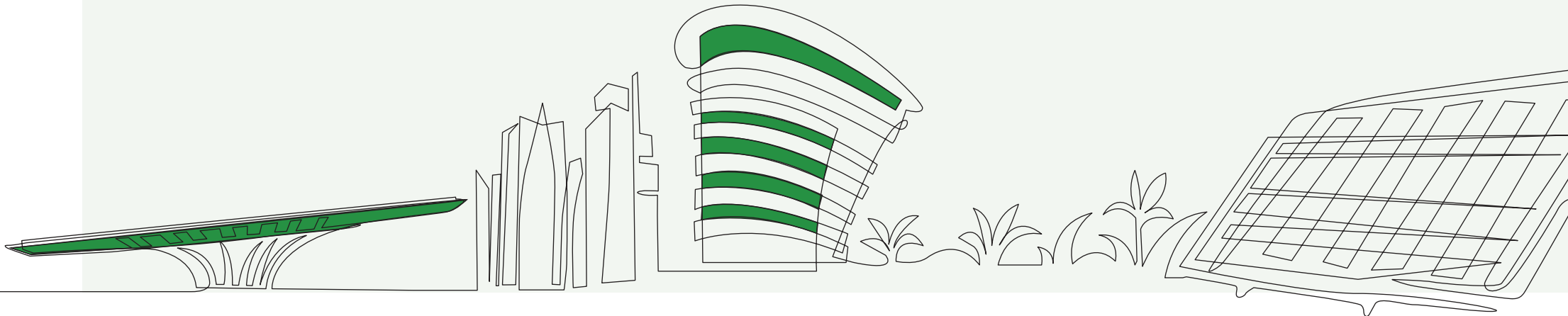
مشاكل ونمو العفن.

### سياسات الحدّ من الانبعاثات:

تطبيق سياسات الحدّ من الانبعاثات من مواد البناء الدائمة والمؤقتة، وتعزيز استخدام مواد التنظيف صديقة البيئة.

### الالتزام بالمعايير:

المقارنة مع معايير الجمعية الأمريكية لمهندسي التدفئة والتبريد والتكييف (ASHRAE)، والمعايير المحلية، وتقديم تقرير سنوي بنتائج التقييم إلى معايير مباني WELL.



# إدارة النفايات

يتضمن نظام إدارة النفايات المكون من 3 فئات في مدينة إكسبو دبي حاويات مخصصة للمواد القابلة لإعادة التدوير والنفايات العامة والمواد القابلة للتحلل، ما يتيح لنا فصل المواد القابلة لإعادة التدوير من المصدر. وقمنا بتركيب هذه الحاويات المخصصة بشكل استراتيجي في جميع أنحاء المدينة لخدمة الموظفين والمستأجرين والزوار.

## النفايات القابلة للتحلل



## النفايات العامة



## النفايات القابلة لإعادة التدوير



تضمّنت تجربتنا الرائدة في استخدام الحاويات الذكية العاملة بالطاقة الشمسية ضمن نظام إدارة النفايات المكون من 3 فئات، آلية ضغط مدمجة لتقليل حجم النفايات، وشاشة مراقبة مباشرة لإعلام الفرق عند امتلاء الصندوق. كما توفر الحاويات الذكية لوحات تحكم مباشرة وتقارير مفصلة.

بصفتنا مدينة متنامية نابضة بالحياة على مدار العام، يتم توليد كمية كبيرة من النفايات. لذا نحن ملتزمون بإدارة تدفقات النفايات لدينا بشكل مسؤول وتطوير نموذج إدارة النفايات لتحويل 85% من النفايات بعيداً عن مكبات النفايات بحلول عام 2024، بما يتماشى مع سياسة الاقتصاد الدائري في دولة الإمارات العربية المتحدة.

## ويبنى نهجنا على أسس

فصل النفايات إلى عدة فئات.



تطبيق إرشادات RISE



التعليم والتوعية



عقد الشراكات مع كبار مزودي خدمات إدارة النفايات وتطبيق أفضل الممارسات.



## تصنّف مدينة إكسبو دبي النفايات إلى فئتين رئيسيتين

**النفايات الصلبة:** وهي النفايات التي يتم جمعها عبر نظام إدارة نفايات مكوّن من 3 فئات.

**النفايات التشغيلية:** تشمل نفايات البستنة والمواد الطبية والخطرة ومخلفات البناء والنفايات الضخمة الناتجة عن الأنشطة اليومية المتعلقة بمشاريع البناء والبنية التحتية وصيانة المساحات الخضراء وإدارتها.

## النفائات الصلبة

من يوليو إلى ديسمبر 2022، تم تحويل 33% من النفائات الصلبة بعيداً عن المكبات. وفي عام 2023، تم تحويل 68% من النفائات الصلبة بعيداً عن المكبات. وتم تحقيق ذلك من خلال اتخاذ معايير تعاونية تضمنت:

- معالجة المواد القابلة لإعادة التدوير في منشأة "دلسكو" لإعادة تدوير المواد (يشار إليه بـ "مرفق استعادة المواد الجافة" MRF "Dry").
- إرسال النفائات العامة والقابلة للتحلل إلى منشأة "تدوير" لفرز وتسميد النفائات (يشار إليه بـ "مرفق استعادة المواد الرطبة" MRF)، حيث تم فصل المواد القابلة لإعادة التدوير والتحلل عن الملوثات.

ولتحقيق أقصى قدر من تحويل النفائات الصلبة بعيداً عن مكبات النفائات، تتعاون مدينة إكسبو دبي مع الشركاء لإرسال النفائات إلى محطة تحويل النفائات إلى طاقة، حيثما أمكن.

### النسبة المئوية لتكوين النفائات الصلبة



2022 (يوليو - ديسمبر)



2023 (يناير - ديسمبر)

■ مواد قابلة لإعادة التدوير ■ مواد قابلة للتحلل ■ نفائات عامة

## النفائات التشغيلية

في الفترة من يوليو إلى ديسمبر 2022، لم تشهد المدينة أي نفائات ناتجة عن أعمال البناء. تم تحويل أقل من 5% من النفائات التشغيلية بعيداً عن المكبات وذلك بسبب محدودية قدرات التسميد المحلية. وكان تدفق النفائات الرئيسي لمدينة إكسبو دبي هو النفائات الخضراء الناتجة عن العناية بالحدائق. وبلغ إجمالي النفائات التشغيلية المحولة من المكبات 44% في عام 2023، حيث كان التوقف المؤقت لمزود الخدمة عن قبول النفائات الخضراء الخارجية خلال الصيف دور في ذلك.

### النسبة المئوية لتكوين النفائات التشغيلية



2022 (يوليو - ديسمبر)



2023 (يناير - ديسمبر)

■ قابلة لإعادة التدوير ■ نفائات طبية وخطرة  
■ نفائات إنشائية ■ نفائات ضخمة



تلعب إرشادات RISE دورًا أساسيًا في تسليط الضوء على التزامات ومسؤوليات الموردين لتجنب البلاستيك ذات الاستخدام الواحد، والنظر في المنتجات القابلة للتحلل الحيوي والحد من نفايات الأغذية ومواد التغليف.

من مقدمي خدمات إدارة النفايات وموردي خدمات التعبئة والتغليف يلتزمون بإرشادات RISE في عام 2023

+100

### دراسة حالة

#### نموذج إدارة النفايات في مدينة إكسبو دبي

في عام 2023، تعاونت مدينة إكسبو دبي مع كبار الاستشاريين في مجال الاقتصاد الدائري لإعداد نماذج تدفق الموارد والنفايات لتوفير معلومات شاملة، مما يساعد في تطوير الاستراتيجية والتخطيط التشغيلي لكل من الخطة الرئيسية طويلة الأمد لمدينة إكسبو دبي، والفعاليات الإضافية مثل مؤتمر الأطراف COP28.

وقد قمنا بتطوير نموذجين متميزين لتدفق الموارد والنفايات لتقديم توقعات أساسية للموارد والنفايات ووضع خطط عمل، مع تحديد الثغرات التخطيطية وتوجيه تطوير الاستراتيجية والخطط التشغيلية.

تساعدنا هذه النماذج على اتخاذ قرارات مدروسة لتحقيق أهدافنا البيئية. كما أننا نحرص على تحديث النظام باستمرار لضمان مواكبته للتطور المستمر للمدينة.

### مبادرات إضافية لإدارة النفايات قائمة على الشراكة لتعزيز الاقتصاد الدائري

إن التعاون المشترك هو مفتاح حل مشكلة النفايات التي تواجه بلادنا والعالم أجمع. وها نحن اليوم في مدينة إكسبو، نعمل نحن وشركاؤنا على توفير حلول مبتكرة تحدّ من إنتاج النفايات وتعيد توجيهها بعيداً عن مكبات النفايات.



يمكن تحقيق اقتصاد مستدام عبر مشاركة الموارد وإعادة تدوير النفايات. ونحن في مدينة إكسبو دبي، نعمل جنباً إلى جنب مع شركاء رئيسيين لتقليل النفايات وتشجيع مجتمعنا على الانضمام إلينا في هذه الرحلة نحو المستقبل.



أنطون سوتنيزوف  
مدير أول - الاستدامة



**MIXED RECYCLABLES**  
مختلطة القابلة لإعادة التدوير

PLASTIC BAGS  
البلاستيك  
مستعملية

PLASTIC BOTTLES  
البياتو  
مستعملية

JUICE CARTONS  
علبة عصير  
كارتونية

METAL  
معدن

GLASS  
زجاج

PAPER  
ورق

COMPOST  
غبار

**DULSCO**

PUSH ME DOWN

**LANDFILL**  
مكب النفايات

CRISPS, SWEETS & CHOCOLATE WRAPPERS  
زئاق بطمايس وحلويات وباطلفة شوكلونو

TRAYES & NAPKINS  
مناجل وبقية

**DULSCO**

PUSH ME DOWN

**ORGANIC WASTE**  
نفايات عضوية

FOOD WASTE  
مخلفات طعام

SUGAR PACKETS / TEA BAGS  
كياس السكر / كيس الشاي

WOODEN CUTLERY  
أدوات خشبية  
بتناول الطعام

USED FOOD BOXES  
علبة طعام  
مستعملة

BIODEGRADABLE PLATES & CUPS  
الأكواب والبطاني  
قابلة للتحلل

**DULSCO**

PUSH ME DOWN

معقم الأيدي  
Hand Sanitiser

I'm powered by the sun and I'll help you segregate your waste!  
أنا بالطاقة الشمسية،  
أفعلكم يشوز مخلفاتكم!

الشريك الرسمي  
للحفاظة الصحية  
Official Hygiene  
Partner

**Dettol**

معقم الأيدي  
Hand Sanitiser

## آلات البيع العكسي

بالتعاون مع سباركلو، أطلقنا آلات البيع العكسي (RVM) والتي تعتبر نظاماً تحفيزياً للزوار والمستأجرين لإعادة تدوير علب الألومنيوم والزجاجات البلاستيكية (PET)، حيث قامت مدينة إكسبو بوضع أربعة آلات بيع عكسي دائمة من سباركلو في أماكن ملائمة حول المدينة، حيث يمكن للسكان والزوار التسجيل وكسب نقاط يمكن استبدالها باستخدام تطبيق سباركلو الإلكتروني في بعض المنشآت ومحطات تعبئة الوقود ومتاجر البقالة.

يتم فرز الزجاجات والعلب المودعة في آلات البيع العكسي يدوياً بواسطة شركة دلسكو (DULSCO) ومن ثم إرسالها إلى شركة دي قريد (DGRADE) لإعادة تدويرها إلى ألياف البوليستر. أما علب الألومنيوم، فتتم إعادة تدويرها بواسطة شركة الإمارات لإعادة التدوير (Recycling Emirates) إلى منتجات ألومنيوم جديدة. وقد سجّل 471 مستخدماً في نظام آلات البيع العكسي منذ إنطلاقه في نوفمبر 2023.

3,253



الزجاجات والعلب المعاد تدويرها



## إعادة تدوير الملابس المستعملة

شراكة مع مبادرة كسوة الإماراتية لفرز وإعادة تدوير الملابس المستعملة وتحويلها إلى مواد خام لاستخدامها في صناعات أخرى. ومن خلال صناديق الجمع في مدينة إكسبو، جمعت وحدات كسوة ما يلي:

1,000~  
قطعة من ملابس



191~  
كيلوغرام من الملابس



688



كيلوغرام من انبعاثات CO2e تم تقليلها



236,306~  
لتراً من المياه المحفوظة



198,940~  
نسخة مطبوعة تم تجنبها



18.5~  
طن من CO2e تم تقليلها



## حلول رقمية لخفض استهلاك الورق

تخلت مدينة إكسبو عن الأعمال الورقية التقليدية وانتقلت إلى العقود الرقمية، حيث اعتمدنا منذ عام 2022 على استخدام DocuSign في جميع الوثائق والعقود، مما ساعدنا على تحقيق أثر إيجابي بيئي واضح.



## تحويل بقايا القهوة إلى فطر

بالتعاون مع "Below Farm" تقوم مدينة إكسبو دبي بتحويل بقايا القهوة من مختلف المطاعم والمقاهي إلى ركيزة لزراعة الفطر. لا تقتصر هذه المبادرة على الحد من النفايات فحسب، بل تسلط الضوء أيضاً على إمكانية تحويل النفايات اليومية إلى موارد ذات قيمة. كما أنها تخدم غرضاً تعليمياً، خاصة للشباب، من خلال إبراز أهمية إعادة التدوير ودور العلم في مواجهة التحديات البيئية. تتضمن العملية جمع بقايا القهوة وخلطها مع مواد عضوية مثل القش أو نشارة الخشب، ثم دمجها مع أبواغ الفطر في بيئة مضبوطة مما يؤدي إلى نمو الفطر خلال أسابيع.

890~  
كيلوغرام من الفطر تم زراعته



348  
كيلوغرام من بقايا القهوة تم جمعها



11%  
معدل التدوير (في 2022)



42%  
معدل التدوير (في 2023)



## إعادة تدوير كبسولات القهوة

بالنسبة للمطاعم والمقاهي التي تستخدم آلات قهوة نسبرسو، تتعاون مدينة إكسبو دبي مع شركة "بيرفيتو" للتجارة، الموزع الحصري لنسبرسو في الإمارات العربية المتحدة، لجمع وإعادة تدوير الكبسولات المستعملة، حيث تتم معالجة الكبسولات المجمعة في منشأة "بيئة" لإعادة التدوير في مدينة الشارقة، حيث يتم فصل بقايا القهوة عن الألومنيوم. كما يُعاد تدوير الألومنيوم بينما يتم استخدام بقايا القهوة كمادة مضافة للتربة في مزارع غرين فيلدز.

# برنامج حفظ الطعام في إكسبو دبي

## معالجة هدر الطعام وتوفير الحد الأقصى من فائض الطعام الصالح للأكل

منذ إعادة إطلاقه في مارس 2023، وحتى ديسمبر 2023، نجح برنامج إكسبو سيتي دبي للأغذية نجح برنامج الإنقاذ الغذائي بالتبرع بـ 10,237 كجم من الطعام بفضل المشاركة البارزة للشركاء بما في ذلك فندق روف، والكبلان، والفنار، وعجين، و بي إكس بي.

21,074



الوجبات المقدمة

24



مليون لتر من المياه محفوظة

21



طن من انبعاثات CO2e التي تم تجنبها

### ألية عمل البرنامج:

تتبرع المطاعم والمقاهي المشاركة بالفائض من الطعام الصالح للأكل، والذي يتم جمعه بواسطة بنك الإمارات الغذائي ونقله إلى الجمعيات الخيرية المحلية. ويستفيد هذا البرنامج المبتكر من تقنية Replate المتطورة لتحسين عملية حفظ الطعام، وضمان التنسيق الفعال في جمع وتوزيع الفائض الغذائي، مع تتبع الأثر البيئي لكل عملية تبرع.

يعتمد نجاح هذا البرنامج على التعاون بين المطاعم والمقاهي وشاحنات الطعام في مدينة إكسبو دبي، والدعم اللوجستي القوي من بنك الإمارات الغذائي، لضمان إعادة استخدام الفائض وتوزيعه وفقاً لقانون وإرشادات بلدية دبي الخاصة بالأغذية.

يهدف برنامج حفظ الطعام في مدينة إكسبو دبي إلى الحد من هدر الطعام، عبر جمع الفائض الصالح للأكل من المطاعم والمقاهي داخل المدينة وتوزيعه على المحتاجين في المجتمع المحلي.

replate

نعمة ne'ma

المبادرة الوطنية للحد من فقد وهدر الغذاء  
National Food Loss and Waste Initiative





### المشاركة

يمكن لبائعي الأغذية والمشروبات في مدينة إكسبو دبي، والمهتمين بالمشاركة في البرنامج الاتصال بفريق الاستدامة في مدينة إكسبو دبي للحصول على المزيد من المعلومات.



### الأهداف المستقبلية

تهدف مدينة إكسبو دبي إلى توسيع نطاق البرنامج وزيادة تأثيره عبر عقد الشراكات مع المزيد من بائعي الأغذية والمشروبات وزيادة كمية الطعام الفائض الذي يتم حفظه وإعادة توزيعه.



### فوائد

لا يقتصر برنامج حفظ الطعام (FRP) على الحد من هدر الطعام فحسب، بل يساهم أيضاً في تقليل انعدام الأمن الغذائي في المجتمعات المحلية ويعزز الممارسات المستدامة بين بائعي الأغذية والمشروبات.



## دراسة حالة

## التعاون مع المبادرة الوطنية "نعمة" للحدّ من فقد وهدر الغذاء

يهدر سنوياً حوالي 14% من إجمالي الغذاء العالمي، والذي تبلغ قيمته 400 مليار دولار أمريكي، حيث تهدر هذه الكمية بين مراحل الحصاد وسوق التجزئة، وفقاً لمنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو). وتركز مبادرة "نعمة" الوطنية في دولة الإمارات العربية المتحدة على معالجة هذه المشكلة على المستوي المحلي، حيث تعدّ الوصي الوطني لهدف التنمية المستدامة 12.3، الذي يهدف إلى خفض النصف من فقد الغذاء العالمي للفرد بحلول عام 2030، وتقود الجهود الوطنية لتحقيق هذا الهدف الذي يتماشى أيضاً مع استراتيجية الأمن الغذائي الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة لعام 2051.

وانطلاقاً من التزامها بمعالجة القضايا العالمية والمحلية مثل الأمن الغذائي، تعاونت مدينة إكسبو دبي مع مبادرة "نعمة" لمواجهة تحديات إنتاج الغذاء واستهلاكه وهدره عبر مشاريع تجريبية وحلول قابلة للتوسع. حيث وقّع الطرفان مذكرة تفاهم في يوم الغذاء العالمي 2023، لتكون بداية شراكة مع مجتمع إكسبو دبي المتنوع بهدف تحقيق تغيير سلوكي شامل على امتداد سلسلة الغذاء، مع الدعوة للإنتاج والاستهلاك المسؤول، وتعزيز الاقتصاد الدائري، واختبار أفكار جديدة يمكن تطبيقها وتطويرها على مستوى الدولة.

ويؤكد هذا الاتفاق التزام الطرفين بتبادل المعرفة ومشاركة أفضل الممارسات واستكشاف الأفكار المبتكرة لتعزيز التدخلات الجارية. كما وقّعت مدينة إكسبو دبي على تعهد "نعمة" للحد من فقد الغذاء، وتشجيع المجتمع على دعم ومساندة أهداف دولة الإمارات العربية المتحدة للحدّ من فقد وهدر الغذاء بحلول عام 2030.



## HE Mariam Almheiri

Minister of Climate Change & Environment

MOCCAF



## إدارة الطاقة

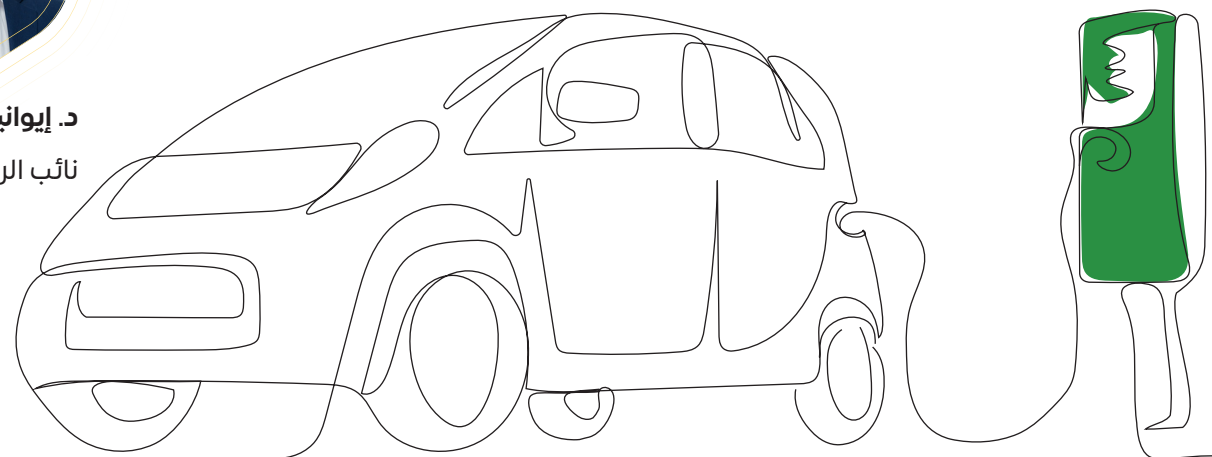


تُعدّ الشراكة بين مدينة إكسبو دبي وهيئة كهرباء دبي "ديوا" خطوة بالغة الأهمية في مسيرتنا نحو الطاقة النظيفة، إذ تدعم طموحاتنا في خفض الانبعاثات الكربونية وتجسّد التزامنا بالتنمية الحضرية المستدامة بشكل كامل.



د. إيوانيس سبانوس  
نائب الرئيس، قسم الاستدامة

تُركز مدينة إكسبو دبي على إدارة الطاقة عبر تقليل الاستهلاك قدر الإمكان، والقضاء على الهدر، وتعزيز الكفاءة عبر استخدام التصاميم المستدامة والممارسات المبتكرة. وتشتمل خطة الطاقة الشاملة للمدينة على مجموعة متنوعة من التدابير التي تهدف في النهاية إلى خفض الانبعاثات الكربونية داخل المدينة وتعزيز استخدام مصادر الطاقة المتجددة تماشياً مع استراتيجية دبي للطاقة النظيفة 2050 ومبادرة الإمارات للحياد المناخي بحلول عام 2050.





## الشراكة مع هيئة كهرباء ومياه دبي (ديوا)

في عام 2023، خطت مدينة إكسبو دبي خطوة حاسمة نحو تحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2050، وذلك عبر توقيع اتفاقية شاملة مع "ديوا" لتزويد المدينة بالطاقة المتجددة بشكل كامل.

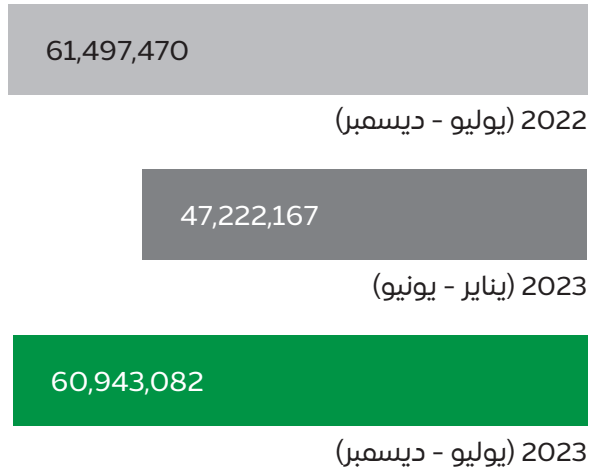
- وبناءً على القدرات الحالية لمدينة إكسبو دبي في مجال الطاقة المتجددة، ستزوّد "ديوا" المدينة بالكامل بالكهرباء المولّدة من الطاقة الشمسية عبر شهادات الطاقة المتجددة الدولية (I-RECs) من مجمع محمد بن راشد آل مكتوم للطاقة الشمسية.
- وتهدف الاتفاقية في المرحلة الأولى إلى تزويد المدينة بأكثر من 100 ألف ميجاوات/ ساعة من الطاقة، بناءً على التقديرات الاستهلاكية لعام 2023، مع خطط لزيادة كمية شهادات الطاقة المتجددة لتلبية الطلب المتزايد مع نمو مدينة إكسبو واستقطاب المزيد من السكان والشركات.

كما ستواصل مدينة إكسبو استكشاف فرص توسيع قدراتها على توليد الطاقة المتجددة بشكل مستقل داخل المدينة.

نتيجة لذلك تمكنا من تجنب انبعاثات الكربون في الشهرين الأخيرين من 2023 بمقدار 7,579 طن مكافئ.

يُظهر الشكل رقم 60,943,082 كيلووات/ ساعة استهلاك مدينة إكسبو للكهرباء من ديوا. وقد بدأ سريان اتفاقية الطاقة المتجددة مع ديوا في نوفمبر 2023، حيث تم توفير 19,046,506 كيلووات/ ساعة من الكهرباء النظيفة

### استهلاك الكهرباء (كيلووات/ساعة)



تُعتبر مدينة إكسبو نموذجاً للعقارات التجارية المستدامة والفعالة من حيث استهلاك الطاقة. حيث صُممت المباني لتحقيق أقصى استفادة من الطاقة الطبيعية وتقليل الاعتماد على المصادر الاصطناعية. ومن أبرز الميزات:

- **استغلال أشعة الشمس:** تم تصميم المباني بحيث تسمح بدخول أكبر قدر ممكن من الضوء الطبيعي، وبالتالي تقليل الاعتماد على الإضاءة الكهربائية.
  - **التظليل:** يهدف الحدّ من دخول الحرارة الزائدة من أشعة الشمس المباشرة.
  - **التهوية الطبيعية:** هيكلية المباني تسمح بتدفق طبيعي للهواء، مما يقلل الاعتماد على التبريد الميكانيكي.
  - **اختيار المواد الفعالة:** استخدام مواد ذات أداء حراري عالي لتحسين كفاءة الطاقة.
  - **الكتلة الحرارية والعزل:** تعزيز قدرة المباني على تخزين الحرارة نهاراً وإطلاقها ليلاً، للحفاظ على درجة حرارة داخلية مريحة بأقل استهلاك للطاقة.
  - **الإضاءة الموفرة للطاقة:** أنظمة إضاءة عالية الكفاءة.
  - **تصميم المباني:** تحسين شكل المباني واتجاهها لتقليل استهلاك الطاقة.
- إنّ المصدر الرئيسي للطاقة في المدينة وكل عقاراتها هو الكهرباء التي توفرها "ديوا" أما مصادر الطاقة الثانوية فتقتصر على المطاعم والمقاهي (الغاز الطبيعي) ومركبات مدينة إكسبو (بنزين).

## تدابير حفظ الطاقة

نجحت مدينة إكسبو دبي في تطبيق سلسلة من تدابير حفظ الطاقة، بما في ذلك تحسين كفاءة جداول تشغيل وحدات معالجة الهواء ووحدات معالجة الهواء الخارجي في جميع مبانيها دون تكلفة إضافية، مما انعكس بصورة إيجابية.

## ألف:

خفض استهلاك الطاقة من وحدات معالجة الهواء بنسبة 42%، حيث انخفض متوسط الاستهلاك اليومي من 4399 كيلووات/ ساعة إلى 2537 كيلووات/ ساعة. وقد أدى ذلك إلى تحقيق وفورات طاقة كبيرة بلغت 1862 كيلووات/ ساعة يومياً.

## جناح القيادة:

خفض الاستهلاك اليومي للطاقة بنسبة 13%، وتحقيق توفير قدره 869 كيلووات/ ساعة، ليهبط الاستهلاك الإجمالي من 6756 كيلووات/ ساعة إلى 5886 كيلووات/ ساعة.

## جناح الرؤية:

انخفاض بنسبة 4% في استهلاك الطاقة، مما أدى إلى توفير متوسط يومي قدره 0.68 كيلووات/ ساعة، وبالتالي خفض الاستهلاك اليومي من 15.31 كيلووات/ ساعة إلى 14.63 كيلووات/ ساعة.

42%



انخفاض في استهلاك الطاقة

13%



انخفاض في استهلاك الكهرباء

869



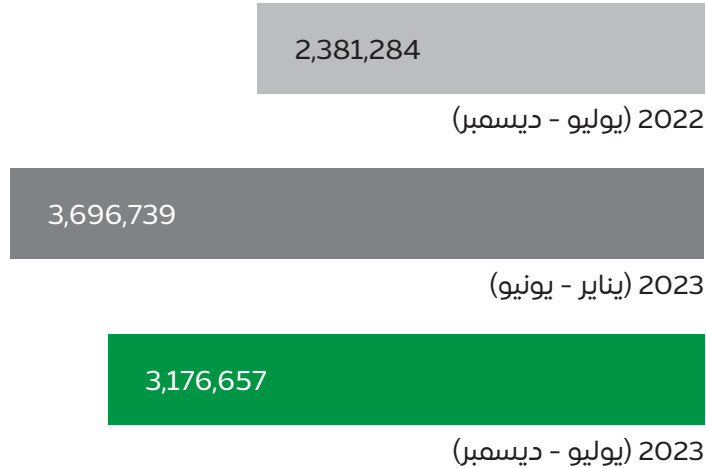
كيلووات ساعة/اليوم توفير الطاقة اليومي

4%



توفير إجمالي

## إنتاج الطاقة الشمسية في مدينة إكسبو دبي (كيلووات/ساعة)



## الطاقة الشمسية

استطاعت مدينة إكسبو دبي خفض استهلاك الطاقة وتعزيز كفاءتها بشكل كبير عبر اعتمادها على التصميم الشمسي السلبي. فقد تم استغلال المزايا الطبيعية لوفرة أشعة الشمس في المنطقة عبر تخطيط حضري وهندسة معمارية ذكية تستفيدان من توجيه المباني بشكل مثالي، ودراسة التظليل، واختيار المواد المناسبة لتحسين الأداء الحراري.

إذ تتمتع مدينة إكسبو دبي بقدرة إنتاجية إجمالية للطاقة الشمسية الكهروضوئية تبلغ حوالي 5.5 ميجاوات، قادرة على توليد ما يقارب 9 جيجاوات/ ساعة من الطاقة النظيفة المتجددة سنوياً.

زيادة 33% في إنتاج الطاقة الشمسية<sup>6</sup>

وقد أنتجت المدينة بين شهري يوليو وديسمبر من عام 2022، حوالي 2.38 جيجاوات من الطاقة الشمسية مما أدى إلى تفادي انبعاث حوالي 948 طن من غاز CO<sub>2</sub>e، وارتفع هذا الرقم إلى أكثر من الضعف ليصل إلى 6.87 جيجاوات بحلول نهاية عام 2023 (مما أدى إلى تفادي انبعاث 2735 طن من غاز CO<sub>2</sub>e). وقد لوحظت زيادة بنسبة 33% في إنتاج الطاقة الشمسية عند مقارنة فترتي يوليو - ديسمبر لعامي 2022 و2023. ويعزى هذا التحسن الملحوظ إلى أنظمة المراقبة الذكية التي تضمن الاستفادة المثلى من الطاقة الشمسية، بالإضافة إلى التحسينات في تنظيف وصيانة الألواح الشمسية.

6 تمت المقارنة بين شهري يوليو وديسمبر 2022 ويوليو وديسمبر 2023.





## تيرا

تيرا هو جناح الاستدامة في مدينة إكسبو دبي، وقد صُمم ليكون مبنى خالياً من الانبعاثات الكربونية ومستداماً من ناحية المياه. يجمع الجناح بين الاستدامة والتكنولوجيا، مع عرض القدرات الموجهة نحو بناء مدينة ذكية مدفوعة بالاستدامة.

يطبق تيرا حلولاً مبتكرة للمياه مثل إعادة تدوير المياه وإدارة مياه الصرف الصحي بكفاءة لتقليل الاستهلاك. يغطي المبنى والأرض المحيطة به مساحة تقارب 25000 متر مربع، ويضم تقنيات ري ذكية، بما في ذلك نظام إعادة تدوير مياه الصرف الرمادية والنباتات المحلية والمتكيفة مع الأجواء الحارة لتقليل استخدام المياه بنسبة 75%.

يُساهم تصميم الجناح المبتكر، على شكل قمع، في تهوية المساحات الداخلية بشكل طبيعي، ويقلل من استهلاك الطاقة عبر الاستفادة القصوى من الضوء الطبيعي. كما يزيد السقف الشمسي المبنى بالطاقة النظيفة. وبهذا، حصل تيرا على شهادة "البيد" بالتصنيف البلاطيني.

وعبر مساحة المعرض البالغة 6300 متر مربع، يقدم تيرا تجربتين غامرتين هما "تحت الغابة" و"في أعماق المحيط"، مما يلهم الزوار لاتخاذ خيارات أكثر استدامة في حياتهم.

كما تُمكن ورشات العمل والفعاليات التي تقام في تيرا ضمن برنامج إكسبو للمدارس من إعداد جيل جديد من قادة التغيير البيئي، عبر تزويد الطلاب بالمعرفة والمهارات اللازمة لبناء مستقبل مستدام.

## دراسة حالة

## إجراءات كفاءة استهلاك الطاقة في تيرا

حقق جناح تيرا نتائج مذهلة في توفير الطاقة عبر تطبيق مجموعة من الإجراءات الذكية:

## 1. تحسين جدولة وحدات معالجة الهواء

تمكن تيرا من تقليل استهلاك الطاقة بنسبة 26% مقارنة بالعمليات اليومية العادية، وذلك عبر ضبط أوقات تشغيل أجهزة معالجة الهواء لتناسب مع أوقات تواجد الزوار.

26%

توفير مقارنة بالعمليات اليومية العادية لوحدة مناولة الهواء.

## 2. ضبط مخدّات الهواء الخارجي بذكاء

أدّى ضبط المخدّات على 20% عندما كانت مستويات غاز ثاني أكسيد الكربون في الأماكن المغلقة أقلّ مما حدّدته الجمعية الأمريكية لمهندسي التدفئة والتبريد وتكييف الهواء إلى توفير بنسبة 35% في الطاقة.

35%

توفير بالمقارنة بالعمليات اليومية العادية لوحدة مناولة الهواء النقي

## 3. إدارة ذكية لتشغيل أجهزة التبريد

تمكن تيرا من تقليل استهلاك الطاقة بنسبة 23% عبر تحسين كفاءة تشغيل أجهزة التبريد، خاصة خلال فترات انخفاض الطلب على التبريد.

23%

توفير مقارنة بعمليات التبريد اليومية العادية

## 4. تحسين أداء المضخات

أدى تحسين نقاط ضبط الضغط التفاضلي للمياه المبردة في تشغيل مضخة المياه الثانوية لضمان تشغيل أنظمة المضخة بناءً على الطلب على التبريد إلى توفير 24% مقارنة بالعمليات اليومية العادية.

24%

توفير من العمليات اليومية المعتادة لمضخة المياه المبردة الثانوية



### 5. إعادة برمجة غرف خادم الصوت والإضاءة

كانت غرف خادم الصوت والإضاءة تعمل على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع، وتستهلك كميات كبيرة من الطاقة. ومن خلال أتمتة وتبسيط الجوانب التشغيلية للمعارض تمّ تحقيق توفير كبير في الطاقة بنسبة 45% عبر تقليل عدد ساعات تشغيل خادم الصوت والضوء إلى 12 ساعة يومياً.

**45%**

توفير من العمليات اليومية المعتادة لغرف الخادم السمعية والبصرية والإضاءة

### 6. شاشات وأجهزة لوحية موفرة للطاقة

تم تقليل استهلاك الطاقة بنسبة 30% عن طريق تغيير إعدادات التلفزيونات والشاشات والأجهزة اللوحية إلى الوضع الاقتصادي بدلاً من التشغيل بنسبة 100%.

**30%**

توفير من التلفزيون والشاشة والكمبيوتر اللوحي في العمليات اليومية العادية

# إدارة الماء

## تبريد المناطق

يتم توفير التبريد داخل المناطق عبر وحدات تبريد في الموقع، حيث لا تتصل المدينة بمحطة تبريد مركزية واحدة. وتعتبر وحدات التبريد هي الأصول الأكثر استهلاكاً للطاقة بين الأصول الأخرى مثل الإضاءة والمضخات ومراوح الشفط، ومعدات التهوية والتكييف.

ولزيادة الكفاءة، يتم إعادة تدوير المياه المستخدمة في أبراج التبريد المرتبطة بهذه الوحدات عبر أحد مصانع التناضح العكسي السبعة في موقعنا، والتي تعالج وتعيد استخدام المياه الرمادية، مما يضمن تشغيل وحدات التبريد بأداء مثالي مع الحد الأدنى من هدر المياه الصالحة للشرب.

## محطات التناضح العكسي السبعة في موقعنا.

### الإجراءات المتخذة في إطار جهودنا المستمرة للحفاظ على المياه:

- بالتعاون مع بلدية دبي وشركة "فارنك"، قمنا بزيادة كمية المياه المعاد تدويرها لتلبية احتياجات ربي المدينة، مما قلل الاعتماد على المياه الصالحة للشرب.
- انتقلنا إلى استخدام المياه الرمادية المعالجة في أنظمة التبريد، وخفضنا بذلك الاعتماد على المياه الصالحة للشرب.
- قمنا بتحسين استهلاك المياه في عمليات التنظيف عبر استخدام عدادات تدفق محمولة وتدريب الموظفين بانتظام.
- انخفاض استهلاك المياه بنسبة 67%، أي ما يعادل تقليل متوسط الاستهلاك الشهري للمدينة بمقدار 59,000 جالون (حوالي 268,000 لتر). وبذلك فهذه المبادرة تدعم الاستدامة البيئية وتحقق وفورات كبيرة في التكاليف التشغيلية.

ضمن استراتيجيتها الشاملة للاستدامة، تولي مدينة إكسبو اهتماماً خاصاً بإدارة المياه. وتتبنى المدينة مجموعة من المبادرات لضمان الاستخدام الرشيد لهذا المورد الطبيعي الثمين، وتتضمن:

- **المراقبة المستمرة:** استخدام تقنية المدينة الذكية لمراقبة استهلاك المياه في المباني والأماكن العامة لضمان الإدارة الفعالة.
- **كفاءة المياه في تصميم المباني:** دمج معايير كفاءة المياه في تصاميم المباني الجديدة، مع التركيز على استعادة المكثفات وأنظمة إعادة تدوير المياه.
- **استخدام مياه الصرف المعالجة:** تشجيع استخدام مياه الصرف المعالجة في التطبيقات الخارجية مثل الري، مما يقلل من الاعتماد على المياه الصالحة للشرب.
- **الصنابير الأوتوماتيكية:** تجهيز جميع دورات المياه بصنابير أوتوماتيكية لتحسين كفاءة استخدام المياه.
- **نظام الصرف الحضري المستدام:** تنفيذ نظام الصرف الحضري المستدام في جميع أنحاء المدينة لإدارة مياه الأمطار وتقليل مخاطر الفيضانات.

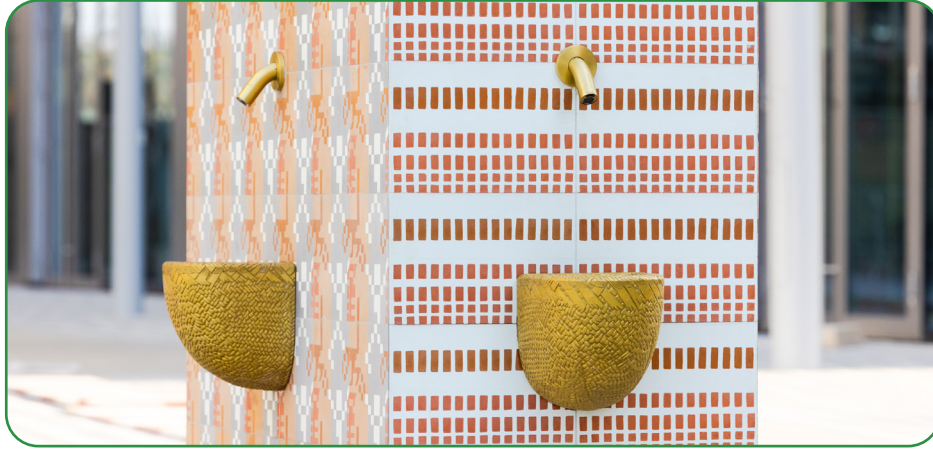
### تشمل مصادر استهلاك المياه لدينا:

- مياه صالحة للشرب من هيئة كهرباء ومياه دبي
- مياه الصرف الصحي المعالجة من بلدية دبي
- المياه المالحه، المستخرجة من بئر عمقه 20 متر في تيرا تبريد المناطق المختلفة

## إدارة مياه الصرف الصحي

تعمل المنظومة الشاملة لمعالجة وإعادة استخدام المياه في مدينة إكسبو دبي على تحسين كفاءة استخدام الموارد:

- **المياه السوداء:** تأتي بشكل رئيسي من دورات المياه والمطابخ، ويتم إرسال المياه السوداء إلى بلدية دبي لمعالجتها والتخلص من الفضلات بشكل آمن ومستدام.
- **المياه الرمادية:** تأتي من أحواض الغسيل والاستحمام ومصبات الأرضيات، تُعالج المياه الرمادية في محطات معالجة موزعة في جميع أنحاء مدينة إكسبو، ويتم إعادة تدوير ما يصل إلى 70% منها وإعادة استخدامها في أبراج التبريد، مما يقلل الاعتماد بشكل كبير على المياه الصالحة للشرب.
- **مياه المكثفات:** يتم خلط المياه التي يتم جمعها من وحدات تكييف الهواء، بالمياه الرمادية للمعالجة وإعادة الاستخدام. وهو نهج مبتكر يضمن الاستفادة حتى من مصادر المياه البسيطة بشكل فعال.



حققت جهودنا في ترشيد المياه نتائج ملحوظة، حيث انخفض استهلاك المياه بنسبة 45% في الفترة من يوليو إلى ديسمبر 2023 مقارنة بنفس الفترة في عام 2022. ويعتبر هذا الإنجاز هاماً بشكل خاص بالنظر إلى الزيادة في عدد الأشخاص والأنشطة في مدينة إكسبو طوال عام 2023، بما في ذلك خلال مؤتمر الأطراف (COP28).

### استهلاك المياه (غالون بريطاني)

114,526,940

2022 (يوليو - ديسمبر)

45,534,940

2023 (يناير - يونيو)

62,604,220

2023 (يوليو - ديسمبر)

يوضح هذا الرسم البياني تلك المبادرات ومدى تأثيرها على استهلاك المياه بمرور الوقت. ومن المهم الإشارة إلى أن بعض الأصول، مثل مركز دبي للمعارض، كانت تحت إدارة - وليس ملكية - إكسبو 2020 دبي، ثم انتقلت بشكل مؤقت إلى مدينة إكسبو دبي، بما في ذلك فواتير المياه والكهرباء من ديوا. وقد تم إعادة فواتير ديوا إلى إدارة مركز دبي للمعارض في أبريل 2023.

# البصمة الكربونية لمدينة إكسبو دبي

تلتزم مدينة إكسبو دبي بإحداث تغيير إيجابي عبر خفض الانبعاثات الكربونية في جميع أنشطتها. وتهدف إلى تحقيق صافي انبعاثات صفرية بحلول عام 2050، مدعومة بأهداف مرحلية كما هو موضح في خارطة طريق الحياد الكربوني الخاصة بها.

نتوقع أن تكون الانبعاثات المباشرة (النطاق الأول) منخفضة للغاية نظراً لاعتمادنا على الكهرباء من الشبكة بدلاً من استخدام الوقود الأحفوري محلياً، وعدم وجود أنشطة صناعية كثيفة الانبعاثات داخل المدينة. ومعظم الانبعاثات التي ستأتي من مصادر غير مباشرة (النطاق الثاني) مرتبطة بالكهرباء المشتراة، ومصادر أخرى غير مباشرة (النطاق الثالث) مرتبطة بأنشطة سلسلة القيمة الخاصة بنا.

وتصنّف بصمتنا الكربونية، التي تشمل جميع مصادر الانبعاثات المرتبطة بالأصول التي نملكها ونديرها، على النحو التالي:

النطاق	المصادر
انبعاثات مباشرة (النطاق الأول)	<ul style="list-style-type: none"> <li>استهلاك الوقود في المركبات</li> <li>استهلاك الوقود الثابت</li> <li>الغاز الطبيعي</li> <li>المبردات</li> <li>مكافحة الحريق</li> </ul>
انبعاثات غير مباشرة (النطاق الثاني)	<ul style="list-style-type: none"> <li>الكهرباء المشتراة</li> <li>إمدادات المياه</li> <li>التخلص من النفايات</li> <li>النقل خارج الموقع</li> <li>الوقود والطاقة الأولية</li> <li>كربون البنية العمرانية (البناء، الأغذية والمشروبات، السلع المشتراة)</li> </ul>
أخرى (النطاق الثالث)	



\*في حين تم تحديد مصادر انبعاثات النطاق 3، إلا أنه لم يتم الإبلاغ عنها في هذه الدورة. ستعمل مدينة إكسبو سيتي دبي على إدراج انبعاثات النطاق 3 في التقارير القادمة.

### برنامج بذور التغيير

يهدف تحفيز العمل الجماعي لمكافحة تغيّر المناخ، أطلقت مدينة إكسبو دبي مبادرة "بذور التغيير" التي توفر للأفراد والشركات فرصة طوعية لتعويض انبعاثات الكربون الخاصة بهم. حيث يمكن للمشاركين شراء أرصدة كربون معتمدة من السوق العالمية، وتتعهد مدينة إكسبو بمضاعفة المبلغ مقابل كل تعويض يشترونه، مما يضاعف الأثر الإيجابي.

بالشراكة مع "كربون كليك"، المنصة الإلكترونية المبتكرة لتعويض البصمة الكربونية، تضمن "بذور التغيير" تتبعاً كاملاً وشفافية تامة منذ لحظة الشراء. كما أن كل مشروع في "مدينة إكسبو دبي" حاصل على سجلات اعتماد معروفة مثل "غولدن ستاندارد" و"فيرا"، مما يضمن جودة وفعالية كل مساهمة

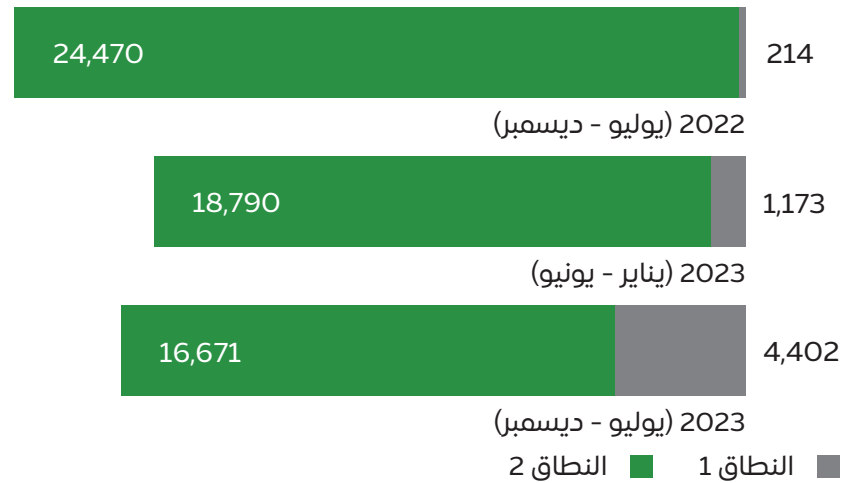
مثل هذه المبادرات ضرورية لأنها توفر طريقة ملموسة للمجتمع للمشاركة وتعزيز المسؤولية الجماعية والعمل من أجل الحدّ من تغير المناخ.

اقرأ المزيد عن مبادرة **بذور التغيير**

في عام 2023، ساهم انبعاث الغازات المباشرة (النطاق الأولي) بما يعادل 5,575 طن من CO<sub>2</sub>e، حيث نشأت قرابة 80% من هذه الانبعاثات في النصف الثاني من العام بالتزامن مع التحضيرات لاستضافة مؤتمر الأطراف (COP28). من ناحية أخرى، شكلت الانبعاثات غير المباشرة الناجمة عن الكهرباء المشتراة (النطاق الثاني) الغالبية العظمى من انبعاثات غازات الدفيئة، حيث بلغت 43,039 طن من CO<sub>2</sub>e، وهو ما يمثل 90% من إجمالي انبعاثاتنا في عام 2023. ويعود ذلك بشكل كبير إلى اعتمادنا على الكهرباء لتشغيل أنظمة التبريد والإضاءة داخل مرافقنا.

وبين شهري يوليو وديسمبر 2022، بلغ استهلاك مدينة إكسبو دبي للكهرباء 61,497 ميغاوات/ ساعة، مقارنة بـ 60,943 ميغاوات/ ساعة خلال الفترة نفسها.

### البصمة الكربونية (tCO<sub>2</sub>e)



# الامتثال البيئي

وتغطي هذه الأوراق أداء المقاولين في المجالات التالية:

إدارة المواد الخطرة		جودة الهواء	
أداء الاستدامة		إدارة المياه العادمة	
النظام البيئي		إدارة المخلفات الصلبة	
الحوادث البيئية		الضجيج	

لم تسجّل مدينة إكسبو دبي أي حوادث بيئية في عامي 2022 و2023. وحرصاً ممّا على الحفاظ على هذا الإنجاز، نهدف إلى رفع مستوى معاييرنا في السنوات المقبلة عبر زيادة وتيرة المراقبة البيئية وتطبيق مبادرات بيئية مبتكرة تشمل إدارة الانبعاثات والمياه والنفايات والحفاظ على التنوع البيولوجي.

تلتزم مدينة إكسبو دبي بالقوانين البيئية الاتحادية لدولة الإمارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى التشريعات المحلية لإمارة دبي وإرشادات بلدية دبي البيئية.

وتنصّ سياسة الصحة والسلامة والبيئة الشاملة لدينا على ضرورة قيام جميع المقاولين بالعمل بشكل مسؤول لضمان الحدّ الأدنى من التأثير البيئي، وتطبيق خطط بيئية تخضع لعملية مراجعة واعتماد صارمة لكلّ مشروع. بالإضافة إلى ذلك، تعمل معايير ضمان الاستدامة وخطط تفكيك المنشآت على مستوى المدينة على مراقبة أداء المشاريع.

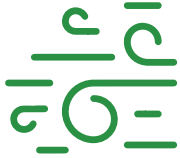
تتولى شركة الاستشارات "إيلارد" إدارة الامتثال البيئي لمشاريع التطوير العقاري في المدينة، وذلك لضمان الالتزام بالمتطلبات المحلية التي تحددها بلدية دبي، وخطّة إدارة بيئة البناء وخطّة إدارة النفايات الإنشائية الخاصة بمدينة إكسبو دبي. ويتم تقييم تنفيذ الخطط في الموقع عبر إجراء اختبارات أسبوعية. كما يتم تسجيل أي ملاحظات أو مخالفات ورصدها عبر "أوراق بيانات مؤشرات الأداء البيئي المستدامة".



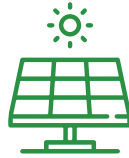
# حفظ التنوع البيولوجي الحضري

في عام 2023، شرعنا في عدة مبادرات لإعادة إحياء المساحات الخضراء في جميع أنحاء المدينة، بما في ذلك الأروقة والساحات والحدائق، والتي تعد جزءاً رئيسياً من النسيج البيئي للمدينة. وشملت هذه المبادرات:

تفتخر مدينة إكسبو دبي بإدارة 90% من مساحتها الخضراء دون استخدام أي مواد كيميائية، وتطمح لرفع هذه النسبة إلى 95% بحلول عام 2024، مما يضمن بيئة أكثر صحة للنباتات والحيوانات.



دمج المناطق الخضراء لتحسين جودة الهواء عن طريق امتصاص الملوثات وإنتاج الأكسجين، مع تخفيف تأثير الجزر الحرارية الحضرية عبر التبريد الطبيعي، وتعزيز التنوع البيولوجي الحضري وتحسين الصحة النفسية.



تركيب ألواح شمسية تنتج طاقة قدرها 35 كيلووات / ساعة يومياً لتشغيل نظام ري نباتات المشاتل وملء الصهاريج التي تسقي حوالي 2000 شجرة مزروعة في أوعية حول الموقع.



بناء بيت ظليل أخضر لحماية النباتات المراد زراعتها من الظروف القاسية، مما حدّ من موت النباتات بشكل كبير.



يضمّ مشتل مدينة إكسبو مجموعة واسعة من النباتات القادرة على العيش في الصحراء القاحلة، والتي تزيد من جمال المدينة



160 نبات أنثوريكوم



200 نبات صبار



190 نبات سانسفيرياس



21 نبات ماندفيل



3 أشجار زيتون



103 زامياس



6 رافينيللا



79 نبات كارمونا ليتوسا

## التنوع البيولوجي في تيرا

### مزرعة تيرا المجتمعية

تُشكّل حديقة تيرا مساحة خضراء حية تبلغ 29000 متر مربع، وتضم أكثر من 100 نوع من النباتات المحلية قليلة استهلاك المياه، والتي تعزز التنوع البيولوجي المحلي والنظم البيئية. وتُشكّل المساحات الخضراء المحيطة وأماكن الراحة ملاذاً هادئاً للمجتمع يدعم رفاهية الزوار.

وفي عام 2023، تم إطلاق مبادرة "مزرعة تيرا المجتمعية" بالتعاون مع موظفي مدينة إكسبو دبي، حيث شارك أكثر من 30 موظفاً في إعداد الأرض للزراعة عبر عمليات التنظيف والحرث وإقامة الهياكل الأساسية اللازمة مثل السياج وصناديق السماد. وقام المشاركون بزراعة مجموعة متنوعة من المحاصيل، بما في ذلك الطماطم والفلفل ومجموعة من الأعشاب العطرية، الممزوجة بزهور القطيفة التي تعمل كطارد طبيعي للحشرات. وبعد بذل جهود مستمرة لمدة شهرين، أسفرت المبادرة عن إنتاج 10 كيلوغرامات من الخضراوات والأعشاب، مما يثبت جدوى الزراعة الحضرية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

### الماعز القزم في تيرا

انطلق جناح تيرا في رحلة قائمة على الطبيعة لإدارة العروج العشبية الدائمة على سطحه الأخضر. فبدلاً من استخدام معدات القص التي تعمل بالوقود الأحفوري والأسمدة الكيميائية، جلبت قطعاً صغيراً من الماعز القزم.

تبنى فريق تيرا نظام الرعي الدوري، الذي يتضمن نقل الماشية بشكل منهجي بين أقسام المرعى لتحقيق التوازن، وفضل الفريق الماعز القزم لكونه الخيار الأمثل للمناطق الجافة بفضل حجمه الصغير.

بالإضافة إلى فوائد تحسين صحة التربة وإدارة الغطاء النباتي وكفاءة استخدام المياه، أصبح الماعز القزم جذاباً للزوار بحد ذاته، مما يدل على إمكانية مشاركة المجتمع في الممارسات المستدامة.

ونظراً لذلك، تدرس تيرا الآن إمكانية جعل الماعز القزم جزءاً دائماً من مدينة إكسبو دبي.





## نحن نهتم بالحيوانات

غالباً ما يتم تجاهل القطط الضالة والبرية في التخطيط الحضري، فتعاني هذه القطط من تحديات عديدة مثل الأمراض وسوء التغذية والإفراط في التكاثر، مما يؤثر سلباً على صحة الإنسان والبيئة.

للتصدي لهذه المشكلة، أنشأت مدينة إكسبو أكثر من 25 بيتاً للقطط، وهي عبارة عن محطات تغذية تعمل أيضاً كمأوى، وتوفر الأمان والتغذية لأكثر من 80 قطة مسجلة. وتعتبر هذه المبادرة جزءاً من استراتيجية أكبر لرعاية الحيوانات تشمل مراقبة يومية من قبل المجتمع لضمان صحة ورفاهية القطط.

بالإضافة إلى ذلك، تعاونت مدينة إكسبو مع عيادة متخصصة لتمكين التدخل الطبي الفوري والفعال لمساعدة القطط، مما يعزز صحتهم العامة ورفاهيتهم على المدى الطويل. إذ يضمن هذا التعاون الكشف المبكر عن أي مشاكل ويسهل التدخل السريع في حال وجود مخاوف صحية.

وتشمل جهود المدينة في مجال رعاية الحيوان أيضاً برنامجاً إنسانياً للصيد والتعقيم والإرجاع (TNR) للسيطرة على عدد القطط بشكل أخلاقي، في حين تم إنشاء ملجأ مؤقت للقطط لتوفير الرعاية الطبية للحيوانات التي تحتاج إلى العزل.

ويتم استخدام شبكات الاتصال الداخلية في مدينة إكسبو لتبسيط عملية رعاية القطط وتبنيها من قبل الموظفين. تسهّل هذه الشبكات إعادة توطين القطط، مما يضمن توفير منازل مناسبة ومحبة للحيوانات داخل المجتمع.

# مزرعة مدينة إكسبو



تتماشى المزرعة مع استراتيجية الأمن الغذائي الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة لعام 2051 ومبادرة الحياد المناخي بحلول عام 2050. وتُظهر هذه المبادرة كيف يمكن للمزارع الحضرية أن تزيد من كفاءة استخدام الموارد، وتقلل النفايات، والحدّ من بصمتها الكربونية، كما تبرهن على إمكانية استخدام مدينة إكسبو كبيئة لاختبار حلول المناخ.

تزرع مزرعة مدينة إكسبو بالنباتات والطيور والحشرات في نظام بيئي نابض بالحياة، الأمر الذي يجذب اهتمام الزوار. وتُعد ورشات العمل التي تقام فيها مركزاً للتعليم والحوار، حيث ترفع من مستوى الوعي عبر جلسات تفاعلية ومحاضرات يلقيها خبراء في الاستدامة، وتُقام جميعها في مناطق مظلة بألواح الطاقة الشمسية. كما تقدم المزرعة أنشطة توعية مجتمعية.

تقع مزرعة مدينة إكسبو في حديقة الفرسان، وقد صُممت لتكون سهلة الوصول بما يضمن شموليتها، وتضم ممرات ملائمة لذوي الاحتياجات الخاصة، وحلقات سمعية، وطاولات قابلة للتعديل لورشات الطهي.

وبفضل حلول الزراعة الذكية التي يساهم بها شركاء محليون ودوليون، فإن إطلاق مزرعة مدينة إكسبو دبي بنجاح يعكس إيمان المدينة بأن الابتكار والتعاون هما أساس التقدم لبناء مستقبل أفضل للبشر والكوكب.

نشأت فكرة مزرعة مدينة إكسبو من الرغبة في رسم مستقبل للأمن الغذائي يزدهر فيه الابتكار رغم تحديات شح المياه والمناخ القاسي والتوسع الحضري المتسارع.

## شركاؤنا



عملت "الإمارات للأسمدة البيولوجية"، وهي شركة تابعة لإمارتس بيو فارم، على دعم التربة والمحاصيل في جميع أنحاء المزرعة عبر إنتاج الأسمدة العضوية المعالجة حرارياً من خلال إعادة تدوير النفايات العضوية الحيوانية المحلية (الأبقار أو الدواجن).



تعمل قطعة أرض باستخدام تقنية "البيوتشار" من شركة "Earth Healthier A" على معالجة تحديات البيئات القاحلة عبر تقليل الحاجة إلى الري المتكرر ومنع تدهور حالة التربة بسبب الحرارة والجفاف. ويعد البيوتشار، وهو نوع خاص من الفحم النباتي يتم إنتاجه من المواد العضوية، عاملاً لتحسين احتباس الماء والمغذيات في التربة، ويساعد على نمو النباتات، وامتصاص الكربون وإعادة تدوير النفايات. وتسعى شركة "A Healthier Earth" البريطانية، التي تضم مجموعة من أفضل المهندسين والعلماء، إلى معالجة القضايا العالمية عبر تقنية البيوتشار، وتعزيز إنتاج الأغذية المحلية المقاومة، بالإضافة إلى دعم خفض الانبعاثات الكربونية.



كما تم إنشاء مزرعة داخلية للزراعة المائية بالاعتماد على تقنية الهيدروبونيك المتطورة من شركة "أليسكا لايف" لتحقيق أقصى قدر من الكفاءة والإنتاجية. وعبر التحكم الدقيق في الظروف البيئية، حققت المزرعة الداخلية عوائد مذهلة من الخضراوات الورقية والأعشاب، مما يبرز إمكانات الزراعة الحضرية في معالجة الأمن الغذائي. وتطور شركة "أليسكا لايف" العالمية المتخصصة في الزراعة التكنولوجية منتجات لزراعة المحاصيل الصحية باستخدام بذور غير معدلة وراثياً، مع تقنيات توفير المياه وأضواء LED كاملة الطيف.



تم إنشاء مزرعة عضوية خارجية بدعم من إمارتس بيو فارم، أكبر مزرعة عضوية في الإمارات العربية المتحدة ومقرها العين، لإثبات إمكانية وفعالية الزراعة العضوية الخارجية في ظل ظروف المناخ والتربة والمياه القاسية، مما أدى إلى إنتاج مجموعة متنوعة من المحاصيل. وقد ضمن التزامها بالمبادئ العضوية والزراعة التجديدية المستدامة أن تكون منتجات مزرعة مدينة إكسبو دبي صحية ومغذية وخالية من المواد الكيميائية الاصطناعية.



يعتبر "ذا فارم كافيه" بالشراكة مع "بي إكس بي"، وهي شركة رائدة في مجال الأغذية النباتية والصحة والاستدامة، نموذجاً شاملاً لمبدأ من المزرعة إلى المائدة، كما يقدم دروس طهي صديقة للبيئة من قبل طهاة مشهورين، ويعزز المفهوم التدوير عبر تحويل بقايا الطعام والنفايات إلى سماد للتربة.



تم إنشاء مزرعة فطر بدعم من شركة "بيلو فارم" في أبوظبي، والتي تقدم نهجاً مبتكراً لزراعة الفطر في "خزانة زراعة" متطورة. وتم استخدام بقايا القهوة من مقاهي المدينة في مزيج ركيزة مستدامة المصدر، مما أدى إلى تعزيز القيمة الغذائية للفطر وتجسيد مبادئ الاقتصاد الدائري. ويقدم النظام الآلي حلاً لزراعة الفطر على مدار العام، بدون مبيدات حشرية في بيئة قاحلة.



تم استخدام مشروع "AirJoule" التجريبي من شركة "Montana Technologies" لرتي المحاصيل، حيث يعمل على جمع الرطوبة من الغلاف الجوي وتحويلها إلى ماء، مما يجعل الغلاف الجوي مصدراً متجدداً دائماً للمياه.

تخطت مزرعة مدينة إكسبو دبي كلّ التوقعات من حيث الكمّ والتنوع عبر الجمع بين الزراعة العضوية التقليدية والأنظمة الهيدرولوجية المتطورة وزراعة الفطر المختصة.

1700

متر مربع المساحة الإجمالية  
للمزرعة

16

قطعة أرض خارجية

4

أطنان من المواد الغذائية في  
الموسم الواحد

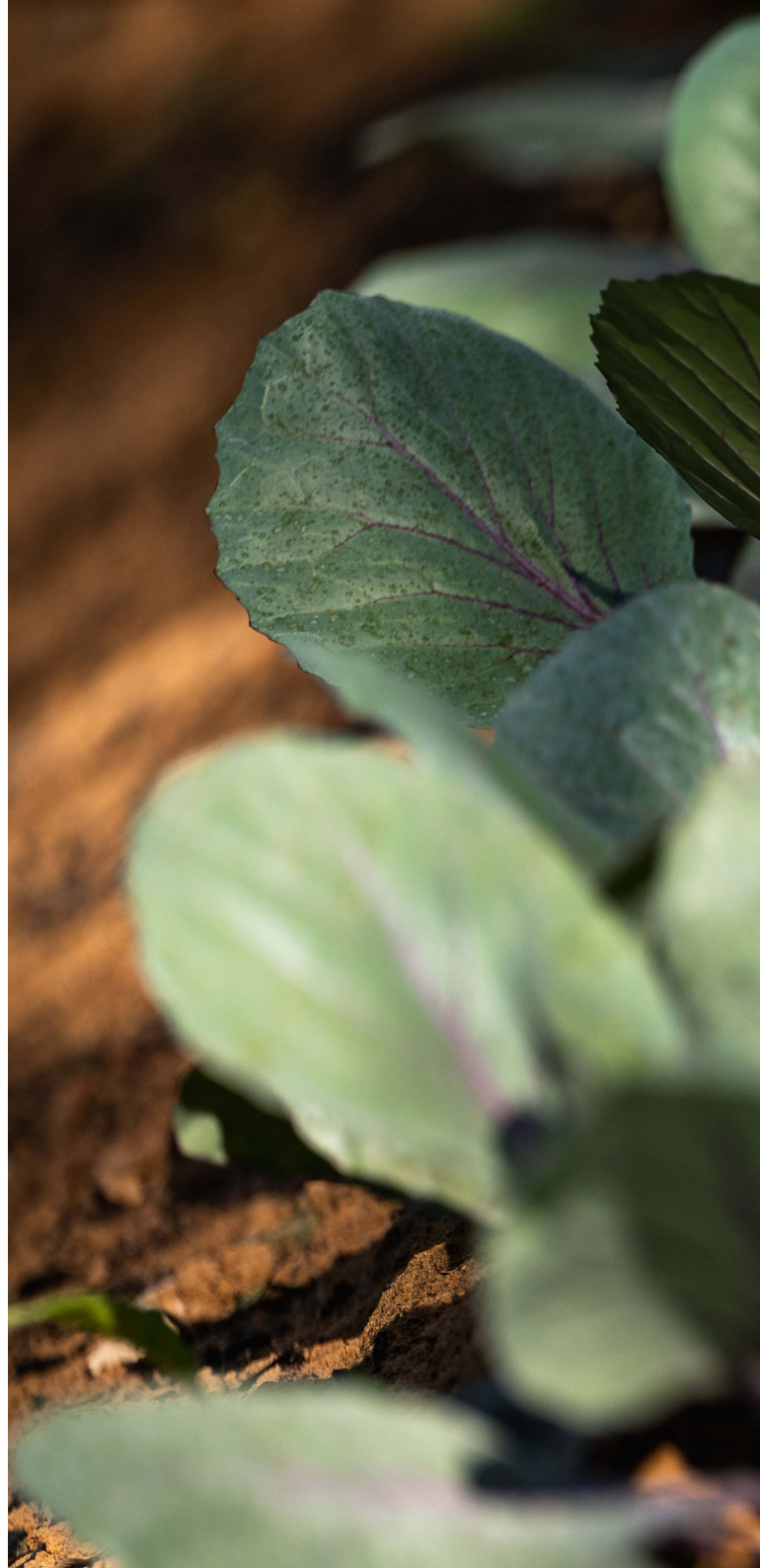
50

نوعاً من المحاصيل، بما في ذلك الفواكه  
والخضروات والحبوب والبقول والأعشاب الطبية

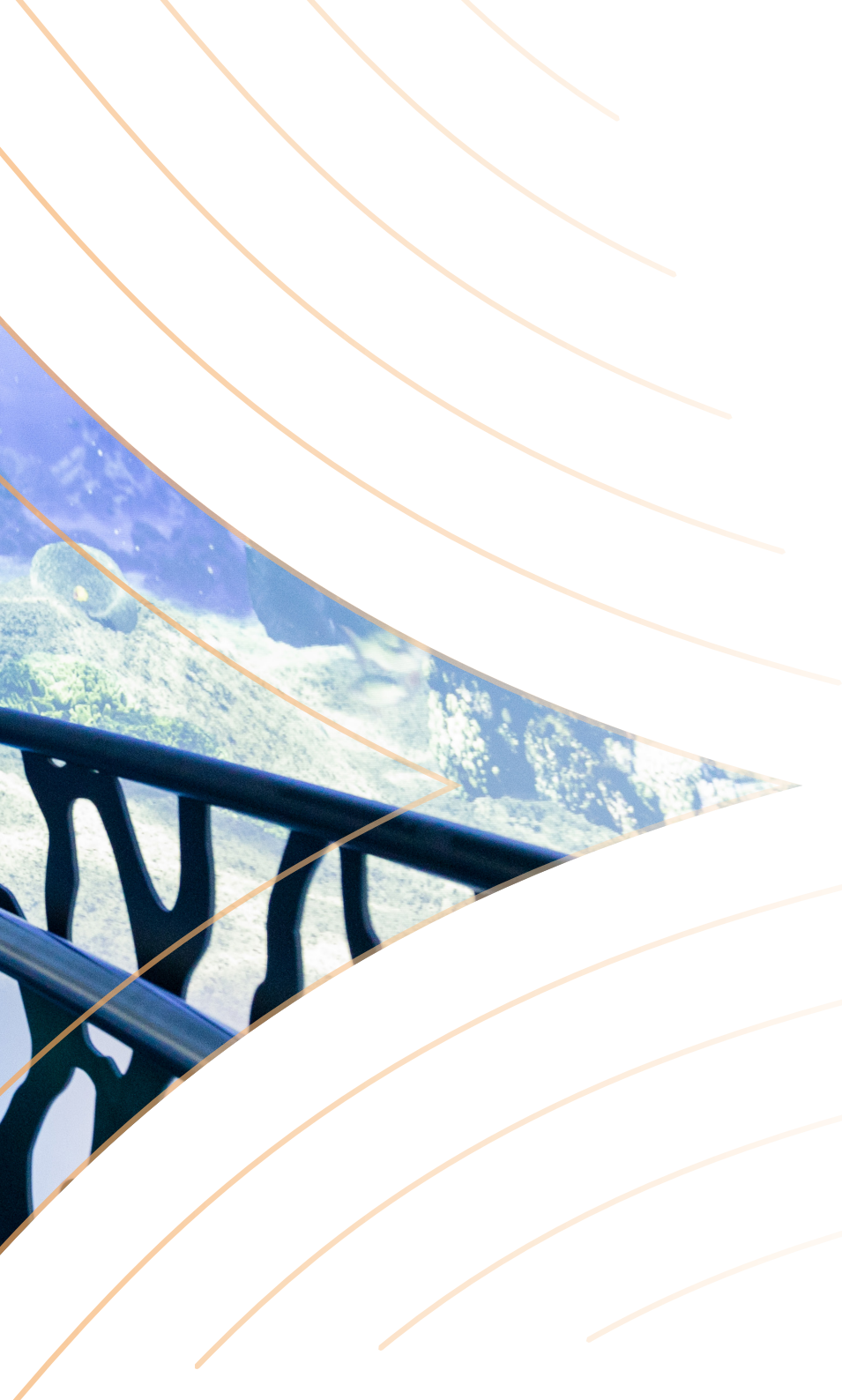
12

كجم من الخضراوات يتم إنتاجها يومياً بما في  
ذلك الميكرو جرين والخضراوات الورقية والأعشاب  
والزهور الصالحة للأكل





# 03 المجتمع





## قيمنا

تجسد قيم مدينة إكسبو دبي ثقافة مؤسستنا التي تسعى إلى تعزيز التعاون بين الموظفين وتحقيق طموحاتنا كفريق واحد لبناء مستقبل أفضل للبشرية والكوكب.

### المسؤولية



نحن مستعدون دائماً للتدخل والقيام بما يجب القيام به، وتعامل مع بعضنا البعض ومع بيئتنا بتعاطف وعدل.

### التعاون



نعمل يداً بيد، ونصغي إلى بعضنا البعض، ونسعى باستمرار إلى ابتكار وجهات نظر جديدة وأفكار مميزة.

### الشجاعة



نتحلّى بالعزم لتخطي الحواجز، وشقّ دروب جديدة، ولدينا الشجاعة لمواجهة أشدّ المصاعب.

### النزاهة



نعمل بشرف وشفافية ومساءلة ونحن مستعدون لدعم قراراتنا وخياراتنا، حتى عندما يكون هذا الأمر صعباً.



## موظفونا

لقد كان عام 2023 عاماً حافلاً بالتأسيس والبناء لمؤسستنا. وكانت أولويتنا القصوى هي استقطاب أفضل الكفاءات لتولي المناصب الجديدة وتحويل الموظفين المؤقتين إلى موظفين يعملون بدوام كامل.

12% من الموظفين الجدد هم من فئة الشباب (تحت الـ 30 سنة)



233% نمو في إجمالي القوى العاملة

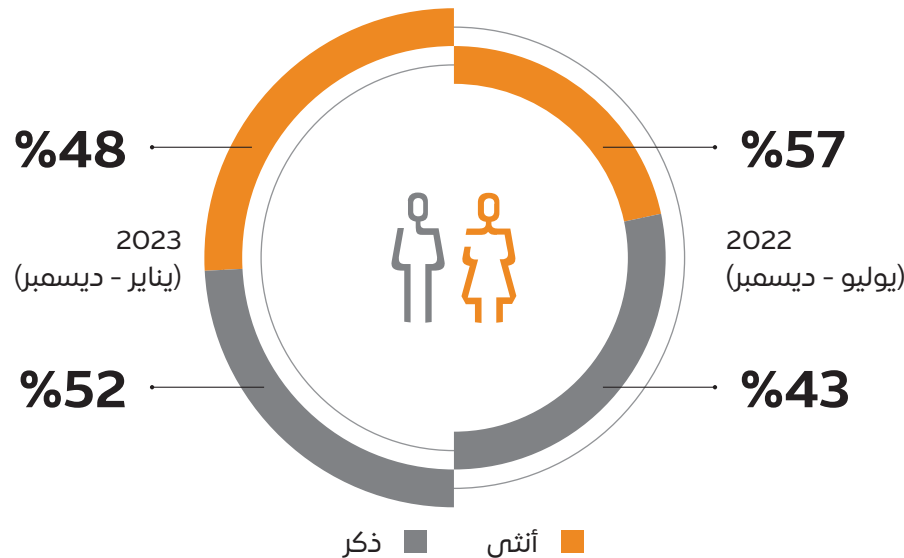


## إجمالي عدد الموظفين

220 (يوليو - ديسمبر) 2022




733 (يناير - ديسمبر) 2023



واستعداداً لاستضافة مؤتمر الأطراف COP28 قمنا بتوظيف وإدارة فريق متخصص من أصحاب الخبرة لتقديم الدعم لمؤتمر المناخ العالمي، حيث شملت عمليات التوظيف الجديدة عدداً من الوظائف المؤقتة.

ونظراً لأن تقديم مزايا ورواتب تنافسية للموظفين يساعد على تعزيز شعورهم بالرضا والتقدير، اتخذت مدينة إكسبو دبي خطوات مهمة لدعم هذه الجهود عند إنشاء إطارنا التشغيلي وبنية الموارد البشرية، حيث قمنا بتطوير هيكلية تقييم وتعويض عادلة وتنافسية، فعالة من حيث التكلفة وجذابة للكفاءات الجديدة.

كما وتوفر مدينة إكسبو دبي مجموعة شاملة من سياسات الإجازات، بما في ذلك الإجازات السنوية والمرضية والأمومة والأبوة والمرافقة والدراسة والعدة، بالإضافة إلى الإجازات الخاصة وإجازات المشاركة بالفعاليات والخدمة الوطنية. ويتم إبقاء موظفينا على إطلاع بحقوقهم من خلال التواصل المنتظم، كما يتم التعامل مع أي حالات عدم امتثال بشكل فوري وعادل وفقاً لسياسات الموارد البشرية الخاصة بنا.

**45%**   
من الموظفين الذين عملوا في  
إكسبو 2020 انتقلوا للعمل في  
مدينة إكسبو دبي.



# التنوع الكفاءات

كمؤسسة توفر فرص عمل متساوية للجميع، تلتزم مدينة إكسبو دبي بالتنوع في مكان العمل، بما يشمل الجنس والعرق والعمر، بالإضافة إلى دعم الموظفين أصحاب الهمم، وقد رحّبت المدينة بالأفراد من جميع أنحاء العالم منذ تأسيسها.

**33%**   
من أعضاء اللجنة  
التنفيذية نساء

وتضمن سياسة الأخلاقيات وقواعد السلوك الخاصة بمدينة إكسبو معاملة جميع الموظفين بإنصاف وشفافية. نتبنى سياسة عدم التهاون فيما يتعلّق بالمضايقات والتمييز، ونعمل على تعزيز بيئة عمل تحترم الجميع، كما نسعى إلى توفير فرص متساوية للتقدم الوظيفي بناءً على الكفاءة.

كما إن تمكين الكفاءات النسائية يحظى بالدعم في كافة مستويات مدينة إكسبو دبي، ونحن ملتزمون بزيادة نسبة تمثيل المرأة في القوى العاملة.

تتركز أعلى نسبة من الموظفين في المناصب الإدارية الوسطى، مما يدل على وجود قاعدة متينة من الكفاءات النسائية التي تقود عملياتنا.



**+70%**   
جنسية





مدينة إكسبو دبي هي مؤسسة تقدّر مساهمات الكفاءات الإماراتية، حيث توفر الفرصة للتعاون مع مجموعة متنوعة من الفرق الداخلية والخارجية عبر مجموعة واسعة من الفعاليات.

إلى الزملاء الأعزّاء من المواطنين والمواطنات: تشهد مدينة إكسبو تحولاً كبيراً لتكون وجهة فريدة في دبي، ولا يوجد وقت أفضل من الآن للانضمام إلينا. أنا متحمس لعالم من الفرص المذهلة التي تنتظرنا جميعاً.

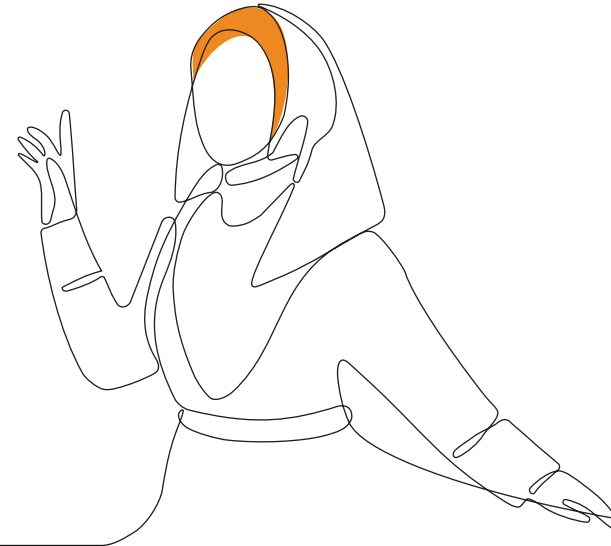


محمد البنا

رئيس قسم العمليات والترفيه والتجارب

تدرك مدينة إكسبو أهمية تعزيز تمثيل المواطنين الإماراتيين في قوّتها العاملة. ونظراً لذلك، أولينا اهتماماً كبيراً بالاحتفاظ بالموظفين الإماراتيين الحاليين وتطوير مساراتهم المهنية، كما طبّقنا برامج تدريبية للخريجين، وكذلك شراكات جامعية لجذب أفضل الكفاءات الإماراتية ومساعدتهم على تنمية مهاراتهم في مدينة إكسبو. ونحن نتطلع إلى جعل التوطين مؤشراً أساسياً للأداء في جميع الأقسام، مما يضمن أن يكون للجيل القادم من المواطنين الإماراتيين دور أساسي في تطوير عملياتنا ونموها.

إماراتي في القوى  
العاملة 97  
2023 (يناير - ديسمبر)





إنّ تمكين النساء والفتيات يُعد واجباً أخلاقياً  
وضرورة استراتيجية لبناء مجتمعات مستدامة.  
كما وتُعد مشاركة المرأة وقيادتها ضرورية لبناء  
مجتمعات شاملة ومرنة.



مها جورتون  
رئيسة، جناح المرأة

## جناح المرأة

يُجسد جناح المرأة مبدأً هاماً وهو: "عندما تزدهر المرأة، تزدهر البشرية"

يؤكد المعرض على الالتزام بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، مع الاحتفاء بإنجازاتها ونجاحاتها، وإبراز التحديات التي لا تزال تواجهها، واستكشاف سُبل العمل معاً من أجل عالم أكثر عدالة. ويؤكد الجناح أن السبيل الوحيد لتحقيق السلام والازدهار والاستدامة يتمثل في المشاركة الكاملة والمتساوية للمرأة.

بعد انتهاء إكسبو 2020 دبي، واصل المعرض استقبال الزوار بينما تم تحويل الطابق العلوي إلى مساحة نابضة بالحياة لاستضافة الفعاليات وورشات العمل التي تهدف إلى تعزيز الحوار حول المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. كما تم توفير ومكتبة صغيرة ومساحة عمل مشتركة ونادي للأطفال لدعم الأهالي العاملين مما يضمن بيئة مثالية للجميع.





## يوم المرأة الإماراتية

احتفلت مدينة إكسبو دبي بيوم المرأة الإماراتية في عام 2023 عبر برنامج إبداعي شامل في جناح المرأة، تضمن افتتاح معرض مبره سلط الضوء على مساهمة المرأة الإماراتية في مجال الفنون.

كما وسلط الجناح الضوء على إنجازات دولة الإمارات العربية المتحدة وطموحاتها فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، حيث تعاون الجناح مع متحف الفن الخليجي، وهو أول متحف رقمي يعرض ويدعم أعمال الفنانين والمصورين من دول الخليج العربي والمقيمين فيها.

وشارك في ذلك نخبة من الفنانات المميزات ومنهنّ، ميثاء دميثان وروضة المزروعى وعلياء بنت سلطان الجوكر وفاطمة الفردان. وكان دخول الجناح والمعرض مجانياً في ذلك اليوم احتفالاً بالمناسبة. العاملين مما يضمن بيئة مثالية للجميع.

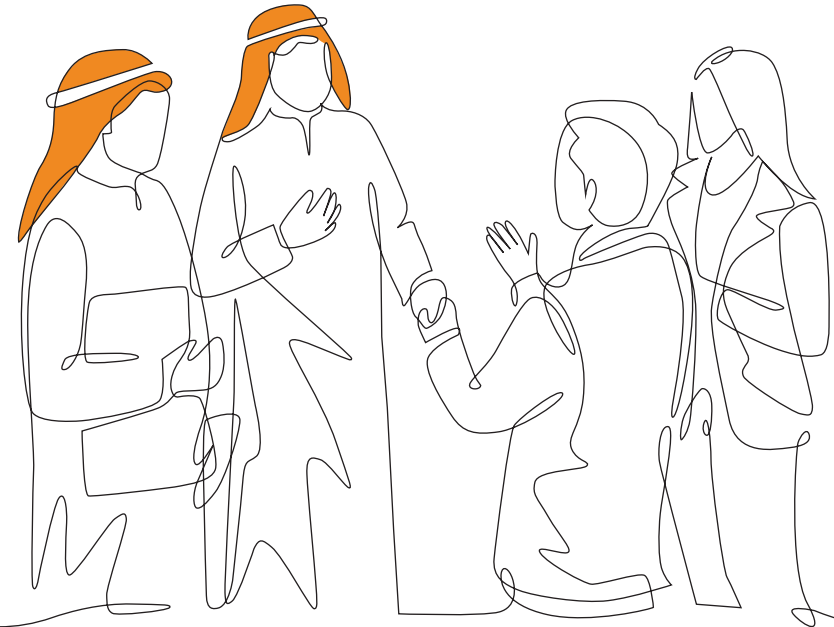
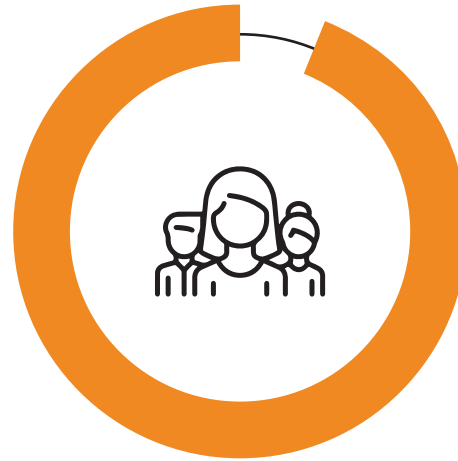
# المشاركة مع فريقنا

## استبيان المشاركة 2023

تم إطلاق استبيان مشاركة الموظفين عام 2023 لجمع الآراء حول الفرص والتحديات، مما يساعدنا على فهم موظفينا بشكل أفضل وتحديد الإجراءات والمبادرات اللازمة لتعزيز تجربتهم، وقد بلغت نسبة المشاركة 82%.

# 94%

من موظفينا فخورون بالعمل في مدينة إكسبو دبي





خلال عملي لمدة ست سنوات في مدينة إكسبو، كانت قيم الاستدامة مصدر إلهام يدفعني نحو التغيير. ولقد شهدت تفاني مدينتنا في تحقيق الاستدامة عن قرب من خلال مبادرات رائدة مثل مزرعة مدينة إكسبو واستضافتنا لمؤتمر الأطراف COP28، وأنا واثقة من أن المدينة ستواصل ازدهارها على درب التقدّم والتطوّر.



هارشا جانغلا

مدير مشروع أول، مكتب رئيس الشؤون المالية

لقد أجرينا استبياناً يركز على الاستدامة ووجدنا أن:

**89%**  
من الموظفين مهتمون بتبني أسلوب حياة أكثر استدامة



**79%**  
من الموظفين على استعداد للمشاركة في مبادرات الاستدامة لمدينة إكسبو دبي



ولتعزيز التواصل والتفاعل مع فريقنا، تعد الشبكة الداخلية لمدينة إكسبو دبي مركزاً للموارد والفعاليات، حيث تستقبل أكثر من 31,000 زيارة.

من خلال مبادرتي "دردشات قيمة" و"أقْدرك"، نسعى إلى إشراك موظفينا وفهم قيمنا من منظورهم وتعزيز روح التقدير بين الزملاء.

# التعلم والتطوير



نسعى إلى خلق مجتمع نابض بالحياة من خلال توفير فرص هادفة مبنية على قيمنا المتمثلة في التعاون، والنزاهة، والمسؤولية، والشجاعة. تجعل هذه المبادئ مدينتنا المتقدمة والمتطورة مكاناً يزخر بالتجارب الملهمة لكل من يعمل فيها أو يزورها.



مرجان فريدوني

الرئيس التنفيذي للموارد البشرية ورئيس التعليم والثقافة

في عام 2023، وضعت مدينة إكسبو الأسس لبرنامج التعلم والتطوير، فأطلقنا 11 دورة تعليمية حضرها أكثر من 450 شخصاً، وقدّمنا أكثر من 1000 ساعة تدريبية لبرنامج متطوعي مؤتمر الأطراف (COP28)، كما وروّجنا لأكاديمية الميثاق العالمي للأمم المتحدة.



+700  
جلسة قُدمت لتطوير  
المهارات



112  
جلسة استشارية  
عُقدت



564  
موظفاً شاركوا في معارض  
التوظيف



94%  
من الموظفين الذين شاركوا في جلسات  
التدريب أكدوا أنها كانت "جيدة جداً" أو  
"ممتازة"



مع اقتراب نهاية إكسبو 2020، واجهنا تحدي إعادة توظيف القوى العاملة ودعمهم خلال فترة الإغلاق. خلال هذه الفترة، أطلقنا برنامج "ما بعد إكسبو 2020" الذي استمر طوال عام 2022 لدعم موظفينا في الانتقال إلى وظائف جديدة، وتوفير فرص إعادة توظيف لهم، وتعزيز ثقتهم بأننا سندعم مسيرتهم المهنية ورفاهيتهم المالية. كما لعبت استراتيجية التعلم والتطوير في مدينة إكسبو دبي دوراً هاماً في الحفاظ على معنويات الموظفين، حيث زوّدتهم بالمهارات والمعرفة اللازمة للنجاح في وظائفهم المستقبلية.

وقرر برنامج "ما بعد إكسبو 2020" جميع الطرق الممكنة لدعم الانتقال المهني لموظفينا. مُقدّماً معارض وظيفية افتراضية، واستشارات مهنية، ومراجعة السير الذاتية وإرشادات لكتابتها وتقنيات المقابلة وتدريب الأداء، بالإضافة إلى إنشاء دليل المواهب الذي يسلط الضوء على المواهب الإماراتية. كما أطلقنا باقة دعم لمديري الأقسام لمساعدتهم على دعم موظفيهم من خلال التوجيه وجلسات الأسئلة والأجوبة، بما في ذلك كيفية التواصل مع أعضاء الفريق، وقوائم التحقق عند المغادرة، ومعلومات عملية حول الانتقال. ولاقى البرنامج إقبالاً واسعاً، حيث شهدنا تفاعلاً كبيراً في جلسات التعلم واستخدام الموارد عبر الشبكة الداخلية للمؤسسة، مسجلين أكثر من 10,000 تفاعل.

تستند استراتيجية التعلّم والتطوير لمدينة إكسبو دبي على البرامج التي تم تطبيقها في معرض إكسبو 2020، مع الأخذ بعين الاعتبار التغيرات التي ستواجهها المدينة المتنامية على مستويات الاحتياجات التنظيمية، ما يستلزم بدوره هياكل جديدة لإدارة المواهب. وتم إطلاق برنامج تحليل احتياجات التدريب في أكتوبر 2023 ليتمكننا من تحديد الفجوات الأساسية في المهارات وإعداد خطة تعليم مستهدفة لعام 2024.

بالإضافة إلى ذلك، أطلقنا برنامج تدريب عملي في عام 2023 لتوفير الفرصة للطلاب واستكشاف مسارات مهنية مختلفة ضمن شبكة إكسبو. وشارك في البرنامج الذي تم تقديمه على مدار العام خمسة عشر طالباً وخريجاً.

وتتضمّن الخطط المستقبلية إنشاء نظام لإدارة التعلّم، بالإضافة إلى برنامج لتنمية مهارات القيادة لدى المدراء، وجلسات تدريبية لإدارة أداء الموظفين، ونماذج تعليم إلكتروني حول تقديم الملاحظات على الأداء. سيتم تصميم تفويض التعلّم المستقبلي بناءً على نتائج تحليل الاحتياجات التدريبية لعام 2023، والتي تشمل المهارات الشخصية، والسلوكيات، والمعرفة المطبقة على جميع أفراد الفريق. كما ستكون البرامج متاحة للحضور الشخصي، وعبر الإنترنت، وعن طريق الندوات الإلكترونية.

## تحسين تجربة الانضمام إلى فريقنا

لقد قمنا بتجديد عملية التوجيه واستقبال الموظفين الجدد لدينا في سبتمبر 2023 لتزويد المنضمين الجدد إلى مدينة إكسبو دبي ببداية دافئة ومرحّبة، إلى جانب تجربة توجيهية متكاملة مع عروض التعلّم الإلكتروني سهلة الوصول.

تم إكمال 378 ساعة من ساعات التوجيه مع نسبة حضور بلغت 96%.







## الصحة

في مايو 2023، قامت مدينة إكسبو بتعزيز خدمات الدعم الاستشاري الخاصة بها من خلال منصة "أنا أتصل بك"، والتي تقدم جلسات تأمل، ومقاطع فيديو رياضية، وعمليات التقييم الذاتي، ومقالات عن الصحة، ومواعيد استشارية مع مجموعة من المتخصصين الذين يغطون أكثر من 30 موضوعاً، مثل الإدمان والقلق والحزن والصراع الأسري وإدارة الضغط النفسي ومشاكل العمل.

187

مشاركون في برامج الصحة في العمل

أكثر من

85%

من الموظفين دخلوا صفحة الرفاهية التي تقدم

+2,000

من أدوات الرفاهية الشخصية والمهنية والاجتماعية

نحن نخطط لتوسيع مبادرات الصحة في المستقبل، لتشمل الفحوصات الطبية وتنظيم أيام رياضية. كما سنقوم بمشاركة العائلات في أنشطة تفاعلية مستقبلية مثل تدريب أولياء الأمور على الإسعافات الأولية ومجموعات الدعم بين الزملاء، تلبية لاحتياجات قوتنا العاملة المتنوعة.

تتبنى مدينة إكسبو منظوراً شاملاً للصحة يغطي الجوانب الصحية على الصعيد البدني والعاطفي والمالي والاجتماعي، والمهني والمجتمعي والمستقبلي. وخلال الانتقال من إكسبو 2020 إلى مدينة إكسبو، قمنا بتبني الرفاهية في كل أرجاء عملنا، بما في ذلك صفحة الانترنت الداخلية المخصصة، وتحديثات فرق العمل والبريد الإلكتروني، وجدول الأنشطة المنتظم.

## ركائز الصحة:



المهنية

الاهتمام بصحتك البدنية والعقلية والعاطفية وتوازنك ما بين العمل والحياة.

- أدوات وطرق التعلم والتطوير
- أنا أقدرك ونحن نقدرك
- Viva Insights على Teams Microsoft



الاجتماعية

تعزيز الصحة المجتمعية بين الأقران والمجتمع، وخلق بيئة عمل إيجابية.

- أدوات وطرق إنشاء نادي اجتماعي
- كسوة - التبرع بالملابس / الأقمشة غير المرغوب فيها
- أساسيات رمضان



الشخصية

الاهتمام بصحتك البدنية والعقلية والعاطفية وتوازنك ما بين العمل والحياة.

- أدوات وطرق مهارات الفريق
- نادي الفريق
- الخدمات الاستشارية



## مبادرة مواهب الفريق

في عام 2023، تم إطلاق مبادرة "مواهب الفريق" بهدف تسليط الضوء على شغف وهوايات ومهارات موظفينا وتشجيعها، ودعوتهم لاستضافة جلسات أو فعاليات لموظفين آخرين.

من الفنون الإبداعية إلى بطولات تنس الطاولة، ومن دروس اليوغا واللياقة البدنية العامة إلى أتديّة الجري وكرة القدم، نظّم موظفونا 14 نشاطاً تطوّعياً خلال أوقات فراغهم وخارج نطاق مهامهم اليومية.

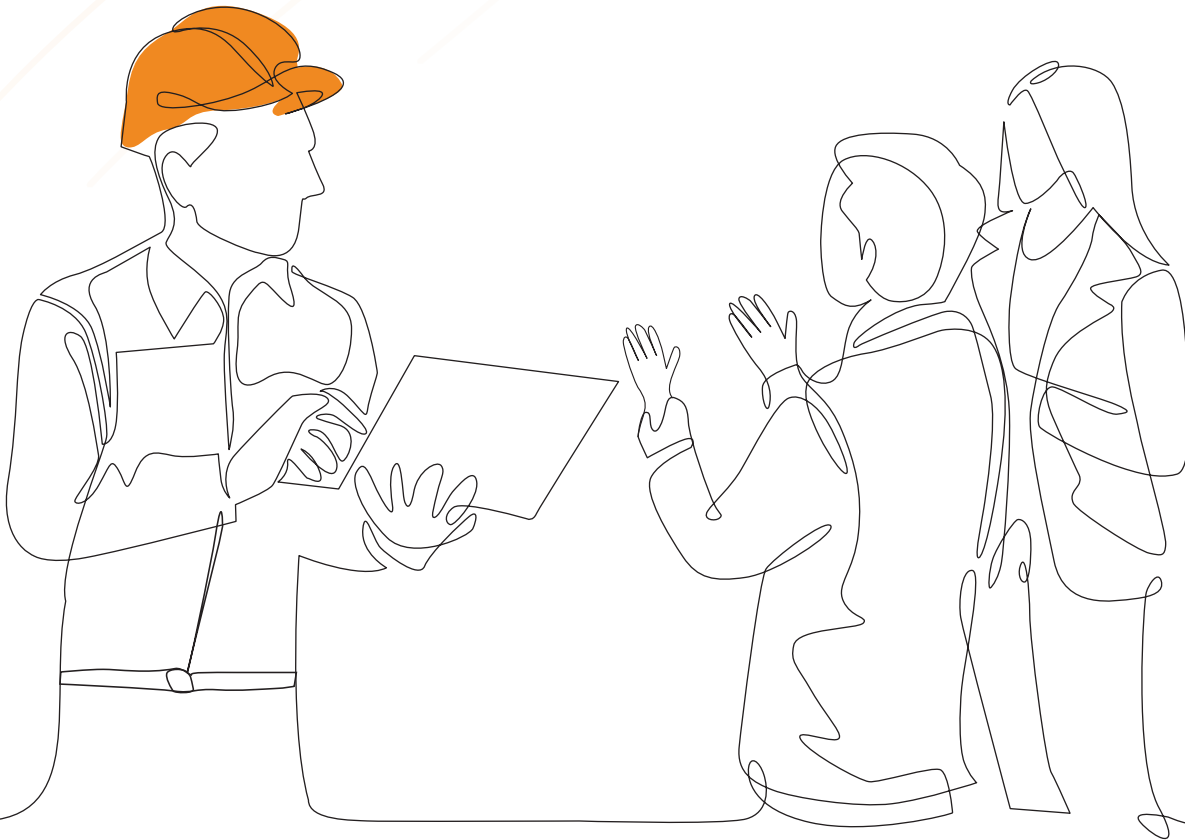
وبدافع الشغف، حقّزت هذه الجلسات أيضاً زملائهم على تجربة أنشطة جديدة وتعزيز نشاطهم البدني.

## الصحة والسلامة والبيئة

نضع في مدينة إكسبو دبي، صحة وسلامة ورفاهية موظفينا وجميع المتعاملين معنا في مقدمة أولوياتنا. ونتوقع من الجميع تبني هذا الالتزام وضمان تنفيذ جميع المهام والأنشطة بأمان دون تعريض أي فرد للخطر.

100% من القوى العاملة في مدينة إكسبو دبي ملتزمة بالامتثال لنظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة..

تستثمر مدينة إكسبو دبي في صحة وسلامة العاملين بها ليس فقط ضمن عملياتها، بل أيضاً توصي المستأجرين والمقاولين لديها بتبني أفضل الممارسات في هذا المجال، وتقدم لهم خدماتها في هذا الصدد. وتشمل هذه الخدمات الفحوصات الطبية وتقييمات اللياقة البدنية للتأكد من أهلية الموظفين لأداء المهام الحرجة، بالإضافة إلى برامج التوعية بالصحة والنظافة.





تتطلب مدينة إكسبو دبي أن تكون جميع العمليات متوافقة مع التفويضات القانونية الوطنية، والتشريعات الفرعية (لوائح الصحة والسلامة والبيئة لدائرة بلدية دبي)، والمعايير الدولية وقواعد الممارسات المحددة في العقود، بالإضافة إلى تعليمات وإرشادات الشركات المصنعة ذات الصلة. لقد قمنا بإنشاء سجل قانوني للصحة والسلامة والبيئة بناءً على قوانين وتشريعات الصحة والسلامة والبيئة الفيدرالية والمحلية، وموادها ومتطلباتها المطبقة على المهام والأنشطة والعمليات التي تتم في أرجاء مدينتنا.

وضعت مدينة إكسبو دبي سياسة الصحة والسلامة والبيئة التي تحدد بيان النوايا الخاص بنا، وكذلك واجباتنا والتزاماتنا كجهة عمل تجاه موظفينا. تمّ تصميم هذه السياسة خصيصاً لعملياتنا، على أساس نجاح المعايير التي وضعناها خلال معرض إكسبو 2020 العالمي، والتي تهدف إلى ترسيخ ثقافة الصحة والسلامة في العمل. ولضمان استمرارية ملائمة وفعالية هذه السياسة، نقوم بمراجعة سنوية لأدائنا في مجال الصحة والسلامة والبيئة، مع الأخذ بعين الاعتبار أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال.

في عام 2023، رُحِّبَت مدينة إكسبو بنائب رئيس جديد للإشراف على الصحة والسلامة والبيئة ورفاهية العاملين وإمكانية الوصول. ونحن نعمل باستمرار على تحسين بيئة العمل للحفاظ عليها آمنة وصحية، كما نعمل على إطلاق إطار عمل واستراتيجية جديدة للصحة والسلامة والبيئة، والتي سيتم نشرها وتعميمها على جميع مستويات المؤسسة

حالات الوفيات المرتبطة بالعمل في عام 2022 (من يوليو إلى ديسمبر) و2023 (من يناير إلى ديسمبر)

صفر

الحالات المسجلة لاعتلال الصحة المرتبطة بالعمل لجميع الموظفين والمتقاعدين في عام 2022 (من يوليو إلى ديسمبر) و2023 (من يناير إلى ديسمبر)


صفر

## تقييمات مخاطر الصحة والسلامة والبيئة

تتولّى مدينة إكسبو دبي مسؤولية الإدارة والضمان، وتقوم بمراقبة جميع المخاطر المرتبطة بعمليات المدينة. حيث يشترط على جميع المشاريع إجراء تقييمات شاملة للمخاطر وتطبيق إجراءات السيطرة على المخاطر ذات الصلة. وقبل البدء بأي عمل، يجب على جميع المقاولين ومقدمي الخدمات، الحصول على موافقة مدينة إكسبو دبي على تقييمات المخاطر وخطط العمل الخاصة بالصحة والسلامة والبيئة. تخضع جميع العمليات للتفتيش والتدقيق والمراجعة، ويتم توثيق الأنظمة الآمنة للعمل في سجلّ المخاطر.

تحديد المخاطر في مكان العمل 

تقييم المخاطر 

تحديد إجراءات السيطرة 

تطبيق إجراءات السيطرة 

المراقبة والمراجعة 

## قياس الأداء

تشكل المراقبة اليومية لجمع بيانات الحوادث في مدينة إكسبو دبي عنصراً أساسياً في استراتيجية الصحة والسلامة والبيئة.

ويتيح لنا برنامجنا الاستباقي لمراقبة الصحة والسلامة والبيئة الحدّ عدد الحوادث، والامتثال للمتطلبات القانونية، وإدارة المخاطر المرتبطة بأصحاب العمل والمقاولين في مدينة إكسبو دبي بكفاءة عالية.

تخضع جميع حوادث الصحة والسلامة والبيئة لتحقيقات متعددة المراحل، اعتماداً على شدة الحادث، من أجل تحديد الأسباب واتخاذ الإجراءات الوقائية.

يقع على عاتق كل فرد في مدينة إكسبو دبي واجب الإبلاغ عن أي سلوك أو وضع خطر قد يؤدي إلى إصابة أو مرض للآخرين. من الموز قبل بدء العمل والاجتماعات الافتتاحية إلى الموجزات اليومية في الموقع، تقوم الإدارة والمشرفون بتوعية القوى العاملة بمتطلبات الصحة والسلامة والبيئة بشكل منتظم. يجب الإبلاغ عن أي حادث إلى قيادة الصحة والسلامة والبيئة المعنية على الفور، حيث ستكون مسؤولة بعد ذلك عن مشاركة المعلومات أو إصدار تنبيهات السلامة، ومراجعة نتائج التحقيق بهدف تحديد العوامل المساهمة والمخاطر والسبب والإجراءات التصحيحية لمنع وقوع حوادث مستقبلية.

## إدارة الحوادث والطوارئ

كما توجد إجراءات مستقلة وواضحة لإدارة الحوادث والطوارئ (IMP)، تتضمن خطط عمل شاملة للمدينة في حالات الطوارئ، وتحدد هذه العملية أدوار صنّاع القرار المعيّنين في مدينة إكسبو دبي، وطاقتهم خدمات الطوارئ، واستراتيجيات التواصل، وإجراءات الاحتواء والتصحيح.



تتطلب معايير الضمان في مدينة إكسبو دبي الإبلاغ الفوري عن أي حادث إلى السلطات المعنية، بما في ذلك سلطات الصحة والسلامة والبيئة (HSE) وأقسامها. يجوز لهيئة الصحة والسلامة والبيئة والعمليات إصدار مشاركات المعرفة وتنبهات السلامة ومراجعة نتائج التحقيق، بهدف تحديد العوامل المساهمة، والمخاطر، والأسباب، والإجراءات التصحيحية اللازمة لمنع الحوادث المستقبلية.

يتم قياس الأداء عبر أنظمة المراقبة النشطة والتفاعلية بما يتماشى مع إجراءات الضمان، بما في ذلك:

- تقارير تحقيقات الحوادث
- تحليل الحوادث لتحديد الاتجاهات
- تحليل حوادث المرور والاصطدامات المبلغ عنها
- ضمان امتثال المقاولين
- اختبارات إنذار الحريق وإجراءات إخلاء المبنى
- مراقبة عملية التقييم
- مراقبة التعب
- مراقبة اللياقة
- مراقبة مستمرة لأداء سائقي المركبات
- عمليات التفتيش العامة المجدولة
- مراقبة الحوادث في الوقت الفعلي
- حفظ سجلات الاختبارات القانونية والصيانة مثل سجلات الحريق

نحن نُنظّم ندوات بشكل منتظم للصحة والسلامة والبيئة ليتمكن المساهمون من التعبير عن مخاوفهم وتلقي المعلومات، والمشاركة في صنع القرارات المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة. ويتم تشجيع العمال على الإبلاغ بحريّة عن الملاحظات أو الحوادث المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة من خلال "toolbox talks" والحملات الأخرى، حيث تشجع الإدارة كل عامل على الإبلاغ عن ملاحظة واحدة على الأقل متعلّقة بالصحة والسلامة شهرياً. هذا يساعدنا في تحديد الإجراءات غير الآمنة وتبادل المعلومات بين الفرق، ويتم رفع أي مشكلة تحتاج إلى مزيد من التوجيه عبر هيكل القيادة والتحكم القائم.



## التدريب على الصحة والسلامة والبيئة

طبقت مدينة إكسبو دبي برامج تدريبية شاملة لتعزيز معرفة ومهارات موظفيها في المجالات التالية:

- تقييم المخاطر
- موجز مشرفي النشاطات
- الإسعافات الأولية
- مسؤولو الحرائق
- الكراسي المتحركة وكراسي الإخلاء
- التأهيل والتدريب التعريفي في مجال الصحة والسلامة والبيئة
- التدريب على الإجهاد الحراري
- التدريب على السلامة من الحرائق
- دورة "القيادة الآمنة" من IOSH
- دورة "الإدارة الآمنة" من IOSH
- دورات تدريبية معتمدة من بلدية دبي مقدمة من جهات خارجية للموردين والمقاولين

244 من موظفي إدارة مجتمع مدينة إكسبو سيتي دبي تم تدريبهم في مجالات مختلفة بما في ذلك تقييم المخاطر، والإجهاد الحراري، والسلامة من الحرائق، ومسؤوليات مأموري الحرائق، والإسعافات الأولية، ودورات في الصحة والسلامة المهنية الدولية.

106 شخصًا لم يتم توظيفهم بشكل مباشر من قبل إكسبو سيتي دبي تلقوا تدريبًا للمشرفين.



## سلامة الغذاء في مدينة إكسبو دبي

تضم مدينة إكسبو مجموعة متنوعة من خيارات المطاعم، ويعمل فريق إدارة سلامة الغذاء فيها على ضمان امتثال جميع المؤسسات الغذائية للوائح الصارمة التي وضعها قانون الأغذية لبلدية دبي. يتعاون الفريق بشكل وثيق مع الشركات والمطاعم والبائعين في الموقع لضمان الالتزام بقوانين الصحة والممارسات الصحية. كما يعمل الفريق على حماية صحة الزوار من خلال برنامج يتضمن عمليات التفتيش والتدريب وبروتوكولات الاستجابة للطوارئ.

تتضمن عمليات التدقيق والفحص تقييمات ميدانية، ومراجعة السجلات، ومراقبة عمليات إعداد الطعام، ومقابلات مع الموظفين للتأكد من الالتزام بقانون الأغذية. يتم توثيق نتائج التدقيق واقتراح إجراءات تصحيحية لضمان الالتزام بالمعايير وتعزيز التحسن المستمر. يتم تتبع مؤشرات الأداء مثل درجات الامتثال، والانتهاكات، والإجراءات التصحيحية، وعمليات التفتيش المتتابة لمراقبة أداء سلامة الأغذية والامتثال للوائح التنظيمية. وعلى الرغم من بعض حالات التعطيل في الجدول الزمني نتيجة للتغييرات والأحداث في المنافذ، فإننا نسعى جاهدين لتوحيد وتحسين إجراءات سلامة الأغذية بما يتماشى مع المبادرات واللوائح المحلية.



# رفاهية العمال



تضع مدينة إكسبو دبي صحة وسلامة ورفاهية وأمن وحقوق وكرامة جميع العمال في مقدمة أولوياتها، مع التركيز على مجالات التوظيف، والتنقل، وأماكن السكن والعمل.

وتستند المدينة على الأساس الذي وضعه إكسبو 2020 دبي، والذي وضع معايير جديدة وشجع على إحداث تغيير سلوكي كبير في المنطقة.

كما وتلتزم المدينة بتعزيز رفاهية العمال من خلال التعاون. حيث نتوقع من شركائنا، بما في ذلك المقاولين والمستأجرون والأطراف الثالثة، تبني مبادئنا، حيث ندمج معاييرنا في العقود الخاصة بالعمال ذوي المهن اليدوية بشكل أساسي. وتُعد سياسة رفاهية العمال ومعايير ضمان رفاهية العمال، والتي تمتد لتشمل جميع الجهات التابعة، دليلاً على هذا الالتزام.

وتتضمن سياسة رفاهية العمال الخاصة بنا عشرة مبادئ رئيسية.

في المتوسط يعمل حوالي 4000 عامل في أعمال المهن اليدوية في مدينة إكسبو دبي خلال فترة سنة واحدة. ويجب على المؤسسات التي تعمل معنا أن تظهر قيادة فعالة في مجال رفاهية العمال مع تخصيص موارد كافية لضمان تطبيق سياستنا ومعاييرنا في كامل سلسلة التوريد.

## سياسة رعاية العمال

عامل يعملون في الأعمال اليدوية في مدينة إكسبو دبي **4,000**



## ندوات رفاهية العمال عام 2023

عقدت مدينة إكسبو دبي ندوتين لرفاهية العمال في عام 2023 (16 مارس و3 نوفمبر) بهدف تعزيز الوعي لدى أكثر من 100 من مقاوليها الذين يشرفون على أكثر من 4000 عامل في مدينة إكسبو دبي.

ونظراً لدور المدينة كمضيئة لمؤتمر الأطراف (COP28)، فقد شاركت الندوات رؤى قيمة حول العمليات والإجراءات وبروتوكولات التصعيد لقضايا رفاهية القوى العاملة قبل وأثناء المؤتمر، كما عرضت أفضل ممارسات مقاولينا.

## برنامج رفاهية العمال

تعاونت مدينة إكسبو مع شركة "غراتيا" الاستشارية لضمان توفير ظروف معيشة وعمل لائقة لعمالها من ذوي المهن اليدوية. تتولى "غراتيا" إدارة برنامج الامتثال الذي يدعمه ويعززه العديد من المقاولين. يتجاوز تأثير البرنامج نطاق مكان العمل ليشمل المجتمع المحلي والبيئة، مما يعزز الإنتاجية والسلوك الأخلاقي.

وانطلاقاً من التزامنا بتحسين ظروف المعيشة والعمل، نطلب من المقاولين تقديم خطة إدارة رفاهية العمال أثناء مرحلة المناقصة، إلى جانب خطة عمل لرفاهية العمال بمجرد بدء العمل في الموقع.

يشمل برنامج رفاهية العمال في مدينة إكسبو دبي ما يلي:

- تقييم لظروف العمل والمعيشة.
- دورات تدريبية شهرية لتتقيف مراقبي رفاهية العمال حول الأدوار والمسؤوليات.
- ندوات ربع سنوية لرفاهية العمال مع المقاولين.
- مقابلات شهرية مع العمال في الموقع للحصول على ملاحظات مباشرة وتحديد أي مشكلات على الفور ومعالجتها.


تم تنفيذ الأنشطة التالية في إطار برنامج رفاهية العمال لعام 2023:

23  دورة تدريبية للتدقيق

453  مقابلات تدريب العمال

149  تدقيق

111  زيارات السكن

14  قضية خط ساخن تم رفعها وإغلاقها

82  مدققين تم تدريبهم

## أدوات الإبلاغ

تتضمّن الآليات المتاحة لدعم العمال في الإبلاغ عن أي مشكلات ما يلي:

- خط ساخن للعمال يعمل على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع 800 WORKER يُمكن العمال من تقديم الشكاوى بشكل مجهول.
- تطبيق "Worker Connect" المصمم لتمكين العمال في مختلف القطاعات مثل البناء والخدمات والتجزئة والأغذية والمشروبات وتوفير وصول سهل إلى سياسة رفاهية العمال ومعلومات حول حقوقهم بثماني لغات.

يقدم تطبيق "Worker Connect" ميزة مسح رمز QR لتحديد هوية صاحب العمل مع الحفاظ على خيار عدم الكشف عن الهوية ويتضمن قسماً للشكاوى مرتبباً بخط ساخن لرفاهية العمال للإبلاغ عن مشاكلهم.

يتم إخطار فريق رفاهية العمال بالشكاوى من خلال لوحة تحكم التطبيق التي تعرض اسم الشركة المعنية، ويتصرف الفريق بسرعة لإجراء المقابلات ويعمل مع أصحاب العمل على حلّ المشكلات بشكل سري.

منذ إنشاء التطبيق، تمّ تسجيل 3077 شكوى عبر هذه المنصة، وأكثر من نصف عمليات تثبيت التطبيق التي يزيد عددها عن 7000 عملية قيد الاستخدام حالياً. وتشمل الشكاوى الأكثر شيوعاً الطعام والإقامة والأجور ومواقع العمل والكرامة والاحترام والمستندات والنقل والصحة والسلامة والعودة إلى الوطن.

يقوم فريق التحقيق الداخلي ببناء سجلّ للمشاكل، يحتوي على جميع المسائل المعلقة للمساعدة في إغلاق كل شكوى. يتم إرسال هذا السجل إلى جهة اتصال مختصة برفاهية العمال، والتي تعمل مع المساهمين المعنيين على حل المشكلات بسرعة وكفاءة.



EX20 Worker Welfare Minimum Standards\*\* : Operating Procedures, Employment Practices, ACCOMMODATION AND TRANSPORTATION.

<p>Worker Welfare Subcontractors Identify and Address Issues and Improve Performance</p>	<p>Worker Welfare Issue Tracking Improvement Action Plan, Reporting</p>	<p>Worker Welfare Committee Meets every two months</p>	<p>Recruitment Fees for all New Hires</p>	<p>Company Policies on Passport, Recruitment, Grievance, Worker Welfare</p>	<p>Worker Welfare Requirements in Tender Process</p>	<p>Human Resources Manager Worker Welfare Accommodation Manager</p>
<p>Provide air conditioning during day off Dues, Free Wi-Fi to be provided</p>	<p>Landry uniforms to be provided once a week and change the facilities for washing personal items</p>	<p>To follow UAE and life style code of practice Smoke detection in all bedrooms</p>	<p>1 Fire Marshal per 50 residents</p>	<p>1 First Aid kit per 300 residents</p>	<p>1 Fire Marshal per 50 residents</p>	<p>Eight Occupancy per Room Minimum Area per Bedroom 4m<sup>2</sup></p>

\*\* Regular text: Legal and Orange text: EX20 Specific Requirements  
There are 386 requirements, 206 (53%) are UAE Law, 201 (51%) are EX20 Specific Requirements

EXPO CITY DUBAI  
مركز دبي للإقامة

## سهولة الوصول والتنقل



أفتخر بما حققناه من إنجازات في تطبيق إجراءات شاملة لجعل المدينة متاحة للجميع، مما يعزز شمولية مساحاتنا ويصنع بيئة مثالية تُمكن جميع الأفراد من المشاركة والازدهار بشكل كامل.



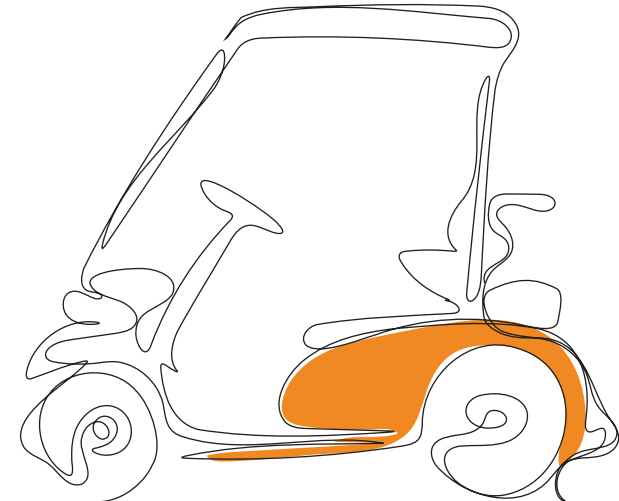
مايسة عبيد

مديرة، سهولة الوصول

يُمكن للتوسع العمراني أن يُساهم في بناء بيئة شاملة يشعر فيها الجميع بالترحيب مع إمكانية المشاركة الكاملة فيها.

وبناءً على ذلك، قمنا في مدينة إكسبو دبي بدمج مفهوم إمكانية الوصول في صميم تصميمنا لضمان توفير الدعم الكامل لأصحاب الهمم وتلبية احتياجاتهم من خلال توفير السياسات والحوكمة والمساعدة الفنية والتدقيق المنتظم لمرافقنا.

ومع توسّع مدينة إكسبو دبي، نحن نسعى جاهدين لإنشاء مساحات يمكن الوصول إليها من قبل جميع الأفراد بغض النظر عن قدراتهم، وذلك بالتركيز على مبادئ التصميم الشامل.





### تتضمّن المزايا:

- مواقف سيارات مخصصة لأصحاب الهمم في جميع مواقف السيارات، وقريبة من الواجهات المميزة وأماكن العمل
- مداخل ومقاعد مخصصة لأصحاب الهمم في بعض الأجنحة والأماكن
- تذاكر مجانية للأجنحة لجميع أصحاب الهمم
- مداخل ملائمة للكراسي المتحركة في جميع أنحاء المدينة
- رصف لمسيرة لمساعدة الأشخاص ممن يعانون مشاكل في الرؤية
- شريط دوار الشمس (للتوعية بالإعاقة الخفية)
- كراسي متحركة ونقاط شحن للكراسي المتحركة الكهربائية
- واقبات أذن
- غرف هادئة وحجرات حسية
- حلقات سمعية
- خرائط ونماذج لمسيرة
- دورات مياه ملائمة لأصحاب الهمم
- مناطق مخصصة للكلاب المُرشّدة
- دورات مياه متنقلة



### شهر التوعية بمرض التوحد 28 أبريل 2023

تيرا - مجهز تماماً لاستقبال الأطفال المصابين بمرض التوحد وعائلاتهم بمناسبة شهر التوعية بمرض التوحد.



### شريط دوار الشمس

شريط دوار الشمس (المعروف أيضاً باسم "شريط الإعاقات الخفية") ويسهم ارتداء شريط دوار الشمس في تعزف الجميع بما في ذلك الموظفين أن الشخص الذي يرتديه لديه إعاقة خفية، وربما يحتاج إلى دعم إضافي ومساعدة.

يتم استخدام شريط دوار الشمس للأفراد الذين يعانون من إعاقات ظاهرة وغير ظاهرة، وتتراوح من الإعاقات العصبية والإدراكية إلى صعوبات النمو العصبي والمشكلات البدنية، والبصرية، والسمعية، والحسية. كما أنها تشمل أمراض الجهاز التنفسي والأمراض النادرة والأمراض المزمنة مثل الربو والسكري. لمعرفة المزيد: [hdsunflower.com](https://hdsunflower.com)

دربنا العديد من أفراد قوتنا العاملة على التعرف على الزوّار الذين يرتدون شريط دوار الشمس والتعامل معهم بشكل صحيح.





## التنقل

TIER



تلتزم مدينة إكسبو دبي بتعزيز التنقل المستدام وسهولة الوصول. حيث تضمّ مدينتنا 26 محطة شحن للسيارات الكهربائية ومواقف مخصصة لـ 43 سيارة كهربائية إضافية. كما عقدنا شراكة مع شركة TIER لتوفير 100 دراجة كهربائية قابلة للإيجار، ومع شركة SKURTT لتوفير 100 سكوتر كهربائي، متاحة في مواقع مختلفة في المدينة للاستخدام من قبل الجميع. كما نشجّع الناس على إحضار دراجاتهم والسكوترات الخاصة بهم للاستخدام الحرّ في جميع أنحاء المدينة.

807,168  
زائر قاموا باستخدام  
المركبات الكهربائية



10,423  
مرة تمّ استخدام  
السكوتر



29,794  
مرة تمّ استخدام  
الدراجات



قمنا أيضاً بإطلاق مركز التنقل الذي تديره مدينة إكسبو، والذي يقع بشكل استراتيجي بجوار موقف سيارات أصحاب الهيم، لدعم سلاسة الحركة وتعزيز إمكانية الوصول. يوفر المركز كراسي متحركة وعربات أطفال مجانية، مما يضمن قدراً أكبر من الحركة في جميع أنحاء المدينة.

وعلى نطاق أشمل، باعتبارها مركزاً حضرياً مع مناطق خالية من السيارات، يمكن الوصول إلى مدينة إكسبو دبي عبر وسائل النقل العام، بما في ذلك المترو والحافلات، أو وسائل النقل الخاصة.

# المشاركة المجتمعية



أنا فخورة جداً بنهج التعليم البيئي الشامل الذي يتبناه فريق التعليم والثقافة. فمن خلال استكمال معارضنا الغنية بالورشات والجولات والعروض التوضيحية والعروض العلمية وحتى الإنتاج المسرحي، نحن نجعل مواضيع مثل العمل المناخي وفقدان التنوع البيولوجي والأمن الغذائي، محطّات اهتمام مناسبة لزوارنا الشباب. يواصل هذا الفريق متعدّد التخصصات والشغوف الذي أطلق هذه البرامج إلهامي كل يوم.



شينّا خان

رئيسة، برامج التعليم

## التعليم

تقدم مدينة إكسبو دبي تجارب تعليمية وثقافية غنية حول قضايا إنسانية مهمة. ومن خلال معارض تفاعلية وبرامج محقّزة للتعليم والإبداع، نهدف إلى إثارة فضول الشباب وتحفيز التفكير وغرس قيم المسؤولية وإلهام العمل.

مناطق الجذب: تيرا، ألف، جناح المرأة، قصص أمم، الرؤية، حديقة الثريا، شلالات إكسبو السريالية، الملاعب.

## تشمل المعالم:





يقدم برنامج إكسبو المدرسي ورشات عمل ممتعة للطلاب مثل "مخاربو النفايات" و"أعمال المياه" و"صفر انبعاثات كربونية من مصادر المياه"، تستكشف هذه الورشات الممارسات المستدامة وأهمية هذه القضايا على المستوى الوطني. حيث تعمل ورشة "مخاربو النفايات" على إشراك العقول الشابة في "خمس خطوات لإدارة النفايات" (الرفض والحد وإعادة الاستخدام وإعادة التوجيه وإعادة التدوير). أمّا ورشة "صفر انبعاثات كربونية من مصادر الطاقة" فتعلم الطلاب أهمية الحفاظ على الطاقة واستراتيجيات تحقيق صافي انبعاثات صفرية، حيث تعمل لوحة تحكم أنظمة المباني الخاصة بجناح تيرا كمورد تعليمي.

وخلال فترة إعداد التقرير، شاركت 1000 مدرسة وجامعة حكومية وخاصة من جميع الإمارات السبع في جولة أو ورشة عمل من برنامج إكسبو المدرسي، حيث تم تمكين وإلهام أكثر من 30,000 طالب لاتخاذ إجراءات مستدامة في حياتهم اليومية.

48,112



زوار برنامج إكسبو للمدارس

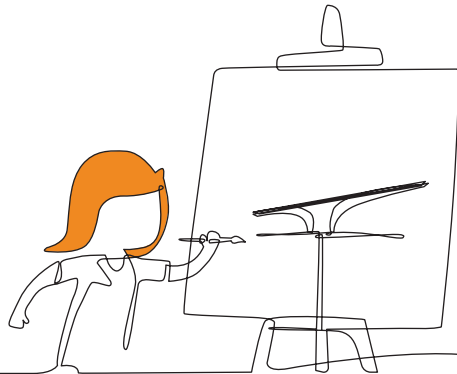
سبتمبر 2022 إلى ديسمبر 2023  
(باستثناء مؤتمر الأطراف الثامن والعشرين)

165,223



الزوار العامون

سبتمبر 2022 إلى ديسمبر 2023  
(باستثناء مؤتمر الأطراف الثامن والعشرين)





## تحدي صانعات التغيير

تم إنشاء تحدي صانعات التغيير ليكون منصة لإطلاق العنان لأفكار ومواهب الشباب المبتكرات. شجّع هذا المشروع في الفترة ما بين مارس ويونيو 2023، الفتيات على ابتكار حلول إبداعية متوافقة مع أهداف التنمية المستدامة لحلّ التحديات العالمية، حيث استقبل التحدي حوالي 100 مقترح. كان من بين المشاريع الفائزة، مشروع Project NJ الذي قدم نهجاً مبتكراً لحلّ مشكلة ندرة المياه في المدن، و No Money Down الذي ركّز على إعادة تدوير المياه في المدارس، و "Project Reborn" لإعادة تدوير زجاجات البلاستيك وإعادة استخدامها باستخدام الطباعة ثلاثية الأبعاد، و "Planting Bricks" الذي قدم مادة بناء تمتص الكربون.

## برنامج سفراء المناخ

بالتعاون مع وزارة تغير المناخ والبيئة، تم إطلاق برنامج سفراء المناخ الذي منح الطلاب فرصة تجربة دور المفاوضين المناخيين في مؤتمر الأطراف، حيث مثلوا مختلف الدول وطوّروا حلولاً عملية. استمرّ البرنامج من فبراير إلى نوفمبر 2023، وقد زوّد الطلاب بفهم عميق لتفاصيل المفاوضات المناخية الدولية، ومكّنهم من صقل مهاراتهم استعداداً لمؤتمر الأطراف COP28.



470 معلم مشارك



4396 طالباً شاركوا من



147 دورة تم إجراؤها



132 مدرسة من جميع الإمارات السبع.





## جذور وبراعم معهد جين غودال - أول مكتب إقليمي دائم في تيرا

في مهمّة مشتركة لتعزيز وتحسين فرص تعلم الشباب عن مواضيع الاستدامة والبيئة، تعاونت مدينة إكسبو دبي مع برنامج جذور وبراعم التابع لمعهد جين غودال - وهي مبادرة عالمية للشباب تركز على البيئة ورعاية الحيوان والإنسانية.

وكجزء من التعاون، أسست الدكتورة جين غودال، عالمة سلوك الحيوان الشهيرة عالمياً، أول مكتب دائم لبرنامج جذور وبراعم في المنطقة في جناح تيرا. ومن خلال العمل معاً، ستساعد المبادرة على جعل العالم مكاناً أفضل للناس والحيوانات والبيئة، مما يعتبر امتداداً لإرث الدكتورة جين والتزاماً من مدينة إكسبو دبي بالحفاظ على كوكبنا.

يعتبر برنامج جذور وبراعم الإمارات العربية المتحدة مركزاً للتعاون، يستند إلى مهمة تيرا في وضع المناخ في طليعة اهتمامات الجميع والاستفادة من شبكة برنامج إكسبو للمدارس، للتوسع بين المؤسسات العامة والخاصة العربية والإنجليزية. ويقدم البرنامج للطلاب مجموعة من ورشات العمل التفاعلية التي تشمل زراعة الأشجار وتربية النحل والحفاظ على الحياة الطبيعية ضمن بيئتها، وكذلك في المدارس وفي المناطق المفتوحة. بالإضافة إلى توفير موارد قيمة للمعلمين واستضافة فعاليات مجتمعية تعليمية تفاعلية.



\* تم الانتهاء من الشراكة خارج الفترة المشمولة بالتقرير في عام 2024.

## إكسبو لايف



نحن نعمل على إنشاء منظومة من رواد الأعمال الاجتماعيين والمبتكرين من مختلف أنحاء العالم الذين يعملون على تسريع وتيرة الحلول لمواجهة التحديات العالمية المحددة في أهداف التنمية المستدامة.



يوسف كايرس

المدير التنفيذي لإكسبو لايف

يقدم برنامج إكسبو لايف للابتكار منحاً ودعمًا للمبتكرين الاجتماعيين الذين يطورون حلولاً لأهم القضايا الإنسانية، من جميع أنحاء العالم، بما في ذلك تلك التي تتماشى مع أهداف التنمية المستدامة. ويعكس البرنامج التزام مدينة إكسبو دبي بأن تصبح مركزاً للحلول العالمية التي تحدث تأثيراً إيجابياً ومستداماً على الكوكب والمجتمعات.



بدأ برنامج إكسبو لايف ضمن إطار إكسبو 2020 دبي، واستمرّ في تحقيق تأثيره الإيجابي في مدينة إكسبو دبي من خلال برنامجين:

**دعا برنامج الابتكار للجامعات (UIP)** الطلاب من مختلف جامعات دولة الإمارات العربية المتحدة لتقديم أفكارهم المبتكرة في مواجهة قضايا المناخ، تماشياً مع عام الاستدامة في الدولة، وقدمت مجموعات طلابية من الجامعات الإماراتية أفكارها أمام لجنة تقييم خبراء في فعالية عرض مباشر على هامش مؤتمر الأطراف COP28 في مدينة إكسبو، وتم اختيار 17 مشروعاً، حصل كل منها على منحة قدرها 25000 درهم للمساعدة في تحويل الفكرة إلى واقع.

ركزت الجولة الأخيرة **لمبادرة المبتكرين العالميين** على إيجاد حلول ذات تأثير إيجابي على مستقبل كوكبنا، وتم تسهيل التواصل مع الشخصيات الرئيسية في مجال سياسات المناخ، وتعزيز المبادرات المشتركة، والسعي لزيادة التأثير.

منذ إنطلاقه في عام 2016، شهد إكسبو لايف

12,000  
استجابة

طلب تم استلامه من  
184  
دولة

175  
مبتكر عالمي

حققت الدورات الست الأولى للبرنامج ما يلي

استعادة  
36 مليون  
هكتار من الأراضي

الحفاظ على  
6.3 مليون  
لتر من المياه

تأثيراً إيجابياً على  
5.8 مليون  
شخص في جميع أنحاء العالم

تعويض  
190,000  
طن من CO2e

32  
دولة

35  
مشروع

وقد حصلت المبادرات المختارة على التمويل وإرشاد فني، كما وأُتيحت لها الفرصة لعرض الأفكار في مؤتمر الأطراف COP28.



المنظمة: Ecoact Tanzania

الدولة: تنزانيا

القطاع: النفايات/البناء

Ecoact Tanzania هو مشروع اجتماعي يهدف إلى معالجة قضايا التلوث البلاستيكي، والإدارة غير الفعالة للنفايات، وإزالة الغابات، وآثار تغير المناخ. إذ طورت الشركة تقنية بلاستيكية خالية من المواد الكيميائية وموفرة للطاقة تسمى تقنية Waxy II والتي تعيد تدوير النفايات البلاستيكية ومواد التغليف بعد الاستهلاك دون استخدام مواد كيميائية أو طاقة إضافية. تنتج هذه العملية قطعاً بلاستيكية منخفضة التكلفة تعمل كبديل مستدام للأخشاب التقليدية.

ولقد أعادت الشركة تدوير أكثر من 3500 طرد بلاستيكي، واستخرجت 150 طناً من النفايات، وقامت بحماية حوالي 500 شجرة خلال 12 شهراً.



المنظمة: Aloi

الدولة: سنغافورة/نيبال

القطاع: تمويل المناخ

قامت Aloi، وهي شركة تكنولوجيا مالية مقرها سنغافورة، بتوسيع عملياتها إلى نيبال في عام 2019. تجسّدت مهمة الشركة في إحداث ثورة في تمويل المناخ، مع إدراكها أن رواد الأعمال يواجهون صعوبة في الحصول على التمويل بسبب عدم وجود سجلات ائتمانية أو ضمانات، بما في ذلك الاستثمار في التقنيات مثل الألواح الشمسية والمركبات الكهربائية. وفي الوقت نفسه، غالباً ما يجد المستثمرون المهتمون بالمناخ أنه من المكلف تمويل مبالغ القروض الصغيرة.

وللتصدي لهذه التحديات، أنشأت Aloi نظام تمويل غير نقدي يربط المزارعين وأصحاب الأعمال الصغيرة بالمولدين والمشتريين مع تتبع المعاملات والأموال. وتعزّز منصة الشركة، التي يمكن الوصول إليها عبر الرسائل النصية، الشفافية والمسؤولية والثقة بين جميع أصحاب المصلحة في سلسلة التوريد، وتساعد المزارعين وأصحاب الأعمال في المناطق النائية في نيبال على بناء سجل ائتماني، مما يؤهلهم للحصول على تمويل بيئي.







المنظمة: IRIBA Water Group

الدولة: رواندا

القطاع: المياه

تأسست مجموعة IRIBA Water Group في عام 2017 بهدف معالجة عدم توفر المياه الصالحة للشرب في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، مما يساهم بنسبة 80% من الأمراض في المنطقة.

طورت المؤسسة أجهزة آلية لتوفير المياه صديقة البيئة الخاصة بالمياه، والتي يديرها الشباب والنساء المحليون في المجتمعات الحضرية - مما يخلق فرص عمل - وبأسعار أقل بنسبة 70% من المياه المعبأة التقليدية. ويستخدم النظام طرق تنقية المياه الصديقة للبيئة، مما يحدّ من النفايات البلاستيكية. كما وتم تجهيز المدارس بأجهزة آلية لتوفير المياه، حيث يدفع الطلاب اشتراكاً بسيطاً لكل فصل دراسي.

وعلى مدار السنوات الست الماضية، قدمت الشركة المياه النظيفة الصالحة للشرب لأكثر من 300,000 شخص من خلال 74 جهاز آلي للمياه في رواندا وجمهورية الكونغو، ممّا وفّر فرص عمل وأدّى إلى خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنحو 201 طن.



## الأحداث



كل لحظة في مدينة إكسبو دبي مصممة بعناية لتوفير تجربة شاملة لكل زائر. ويتجلى التزامنا بالتميز في ردود الأفعال الإيجابية التي نتلقاها من الزوار الراضين والعلاقات القوية التي نبنيها مع الشركاء.



أمينة أبو الهول

المدير الإبداعي التنفيذي، الترفيه والتجارب

تحوّلت مدينة إكسبو دبي إلى مركز للفعاليات التعليمية والثقافية والترفيهية التي تلبي اهتمامات متنوعة، بدءاً بالمؤتمرات الملهمة والمعارض التقنية المبتكرة وصولاً إلى الحفلات الموسيقية والأنشطة الرياضية والمهرجانات الثقافية.



## الرياضة والصحة

نظمت مدينة إكسبو دبي أكثر من 20 فعالية تتمحور حول الرياضة وتمكّنت من استقطاب أكثر من 25 ألف مشارك.



ماراثون دبي 12 فبراير 2023

استقبلت النسخة الـ 22 من ماراثون دبي أكثر من 13 ألف متسابق. وقد تم تنظيم ماراثون دبي من قبل مجلس دبي الرياضي بالتعاون مع عدة جهات حكومية.



ريس مي ديوانلون 11 ديسمبر 2022

رحبت مدينة إكسبو دبي بعشاق الرياضة من جميع الفئات العمرية ومستويات المهارة لارتداء أحذيتهم الرياضية والمشاركة في سلسلة سباقات "ريس مي" المثيرة.



تحدي دبي للياقة 13-12 نوفمبر 2022

في النسخة السادسة من تحدي دبي للياقة، قدمت مدينة إكسبو ورشات عمل لكرة القدم وجلسات اللياقة البدنية ودروس التأمل بالتعاون مع مجلس دبي الرياضي في سباق مدينة إكسبو للجري وسباق مدينة إكسبو لركوب الدراجات.



30 سبتمبر 2023

تحدي دبي لجري السيدات

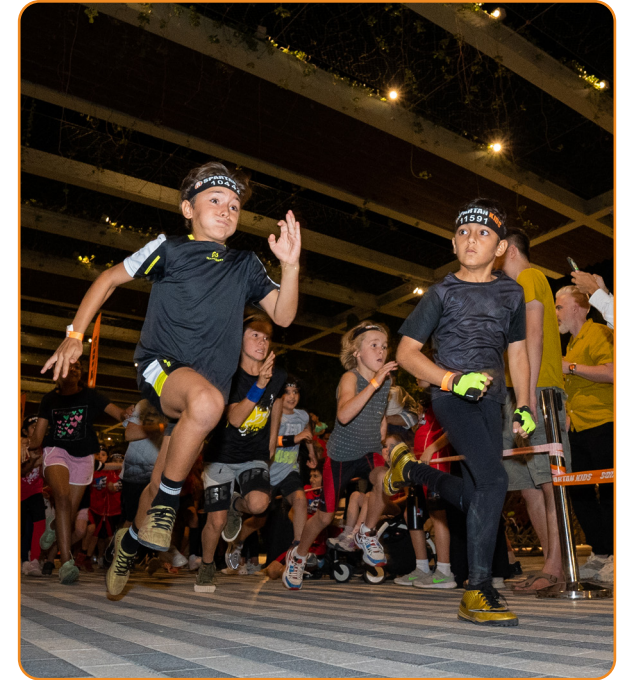
يعتبر تحدي دبي لجري السيدات المرحلة الأولى من سلسلة مكونة من أربعة أجزاء أقيمت في مناطق مختلفة مناسبة للعائلات في دبي. يهدف تحدي الجري المخصص للنساء إلى رفع الوعي بسرطان الثدي وتحسين الرعاية الصحية للمريضات ودعم الأبحاث في هذا المجال.



7 مايو 2023

ريد بول وينجز فور لايف

انضمت مدينة إكسبو دبي إلى هذا السباق العالمي، ورُحبت بمشاركة من مختلف الثقافات للعمل معاً من أجل دعم أبحاث إصابات النخاع الشوكي، وشجعت المشاركين على الجري أو المشي تكريماً لمن عجزوا عن ذلك.



15 أبريل 2023

سباق سبارتان كيدز الليلي

شهدت أول نسخة من سباق سبارتان الليلي للأطفال مشاركة أكثر من ألف طفل تحدوا أنفسهم بالتغلب على عقبات تتضمن التسلّق، والقفز، والزحف، والجري.

### مدينة الشتاء

تحتفل مدينة الشتاء بموسم الأعياد، حيث تتحول قبة الوصل إلى عالم شتوي ساحر مليء بالمغامرات والحلويات اللذيذة، والعروض الموسيقية المثالية لكل أفراد العائلة. كما وتحمل هذه التجربة المميزة رسالة هادفة، حيث يمكن للزوار التفاعل مع شخصيات عيد الميلاد وحل الألغاز المتعلقة بالاستدامة



### حيّ رمضان

حي رمضان هو مهرجان سنوي يحتفل بالشهر الكريم، ويجسد روعة التجارب الرمضانية من مختلف أنحاء العالم في رحلة ضمن حيّ إماراتي تقليدي. يقدم المهرجان مجموعة من ورشات العمل المشوّقة، والمحاضرات التثقيفية حول الصحة والتغذية، والتجارب الثقافية، والحصص الرياضية.





من خلال مبادرتنا العالمية، تعمل مدينة إكسبو دبي على دفع عجلة التقدم إلى الأمام بشكل هادف مبني على أسس أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، ومعالجة أولويات كوكبنا الأكثر إلحاحاً من خلال مشاركة خبراتنا مع العالم، وتحفيز التبادل الدولي للمعرفة والدراية الفنية والحلول العملية.



نادية فرجي

المدير التنفيذي لمجموعة إكسبو دبي

## مجموعة إكسبو دبي

استناداً إلى عقد من الزمن في تشكيل مستقبل الحياة الحضرية المستدامة وريادة طرق جديدة لجمع العالم من أجل التأثير، فإننا نبني شراكات عالمية ونحفز تبادل المعرفة ونقدم حلولاً مبتكرة مع البلدان والمدن والمؤسسات والأفراد الذين يعملون على تحقيق نتائج تحويلية للناس والكوكب.

### الشراكة العالمية

· برنامج مركز الكوكب

### تبادل المعرفة

· الريادة الفكرية | البرامج والفعاليات  
· المنشورات والمنتجات البحثية

### الاستشارات

· استشارات البرامج والفعاليات  
· استشارات المدن

## القيادة الفكرية وتبادل المعرفة

من التغيير المناخي إلى المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، رسّخت مدينة إكسبو وجودها كمركز للحوارات العميقة وتبادل الأفكار حول أبرز القضايا العالمية.

### جلسة حوارية: دردشة حامية

نظمت مدينة إكسبو حواراً مشوّقاً مع سعادة رزان خليفة المبارك، رائدة الأمم المتحدة للمناخ بمؤتمر الأطراف (COP28) ورئيس الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة. حيث سلط الحوار الضوء على دور المرأة في القيادة والدبلوماسية وتغيير المناخ.

23 فبراير 2023

### جلسة حوارية: نادي تواصل العقول للكتاب

بالشراكة مع مؤسسة الإمارات للآداب، بمشاركة مؤلفين مثل بن أوكري وساندرا بيسيك.

1 يونيو و13 سبتمبر 2023



### فعالية دولية: جناح مدينة إكسبو دبي في مؤتمر الأطراف الثامن والعشرين (COP28)

قامت مجموعة إكسبو دبي بتصميم وتنفيذ البرنامج الرئيسي للناس والكوكب في مؤتمر الأطراف الثامن والعشرين، بالتعاون مع أكثر من 20 شريكاً عالمياً من الشركاء العالميين للجمع بين أكثر من 5,000 من قادة الفكر والخبراء و وصناع التغيير، في جميع القطاعات، وإطلاق مجموعة من المبادرات المستمرة، مبادرات مدفوعة بالتأثير.

30 نوفمبر - 13 ديسمبر 2023

### المؤتمر: خارطة الطريق العالمية في عام الاستدامة

اجتمع المجتمع الدبلوماسي في هذه الجلسة المخصصة للمدعوين فقط من أجل تبادل الأولويات المواضيعية وتحديد فرص التعاون والشراكات.

27 فبراير 2023

### المؤتمر: مختبر مناخ الأعمال

تم تنظيم فعالية جديدة في تيرا بالشراكة مع شبكة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة في الإمارات العربية المتحدة حول موضوع "رفع مستوى الطموح بشأن العمل المناخي للحد من الاحتباس الحراري إلى 1.50 درجة مئوية.

28 سبتمبر 2023

04

# تمكين القيمة الاقتصادية





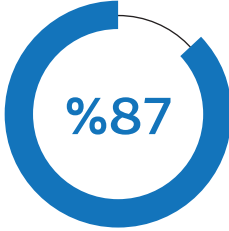


# إدارة سلسلة التوريد

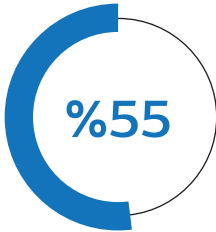
1 مليار  
درهم إماراتي

إجمالي إنفاق مدينة إكسبو سيتي على  
المشتريات في عام 2023

من إجمالي الإنفاق  
على المشتريات فُتحت  
للموردين المحليين



من إجمالي الإنفاق  
على المشتريات فُتحت  
للشركات الصغيرة  
والمتوسطة



تتعامل مدينة إكسبو دبي مع تعقيدات سلسلة القيمة الخاصة بها عبر إرشادات موحدة تدعم كل قرار وتفاعل في أعمالنا. يركز هذا النهج على التزامنا بالتوريد المستدام، مما يضمن أن تُعطى الاعتبارات البيئية والاجتماعية الأولوية في جميع عملياتنا.

على سبيل المثال، توفر إرشادات RISE الخاصة بنا توجيهات عملية وتنفيذية للبائعين والموردين حول كيفية دمج معايير الاستدامة في منتجاتهم وخدماتهم. ويتم مراجعة هذه الإرشادات بانتظام لتواكب التطور المستمر في مجال الاستدامة، كما تُعد أداة مهمة في جهودنا لإنشاء نظام بيئي اقتصادي أكثر استدامة في مدينة إكسبو دبي.

وعلى نطاق أوسع، تُعتبر إدارة المشتريات في مدينة إكسبو دبي مسؤولة عن إدارة البائعين والموردين، وضمان التزامهم الكامل بقواعد السلوك ومعايير رفاهية العمال. كما يتم تضمين معايير الاستدامة في عمليات المناقصات، بما في ذلك تقييمات الأثر البيئي والاجتماعي كجزء من التقييم الفني.

## علاقات المقاولين

وضعت مدينة إكسبو دبي إجراءات محكمة لضمان التزام المقاولين بجميع متطلبات الاستدامة ورفاهية العمال والصحة والسلامة والبيئة. ففي مرحلة التوريد، يتم تقييم جميع المناقصات لضمان مطابقتها لمعاييرنا، ولا يتم تعيين سوى المقاولين القادرين على إثبات الالتزام. وأثناء عمليات الإنشاء، تعيّن مدينة إكسبو دبي استشاريين يتمتعون بالخبرة للإشراف على سير العمل وضمان وفاء المقاولين بالتزاماتهم. كما يتولى فريق تسليم المشاريع إدارة ومراقبة المقاولين والاستشاريين عن كثب وبشكل استباقي، بينما تتضمن متطلبات الإبلاغ القياسية الصارمة مراقبة أسبوعية وشهرية لمجموعة من المقاييس بهدف توفير رؤية كاملة وضمان معالجة أي مشاكل على الفور.

## دراسة حالة

### شراكة مع EcoVadis للتوريد المستدام

ecovadis

تمكننا الشراكة الاستراتيجية لمدينة إكسبو دبي مع EcoVadis، مزود تصنيفات الاستدامة العالمي، من الحصول على رؤية أفضل لأداء سلسلة التوريد الخاصة بنا في المجال البيئي والاجتماعي والحوكمة، بالإضافة إلى فتح آفاق جديدة من الرؤى وتوفير توجيه واضح لمساعدة البائعين والموردين على تسريع رحلتهم المستدامة، بما في ذلك الوصول إلى أكاديمية EcoVadis للتعليم الإلكتروني.

تقوم EcoVadis بتقييم أداء استدامة الشركات على مقياس من 0 إلى 100، وذلك من خلال بطاقة تقييم تغطي 21 معياراً للاستدامة يتم تجميعها تحت أربعة محاور:



ويتعيّن على جميع موردي مدينة إكسبو التسجيل في منصة EcoVadis قبل إتمام العقد، ويجب عليهم إكمال تقييم الاستدامة خلال إطار زمني محدد. كما تم تقييم 127 مورداً على هذه المنصة في عام 2023.

للمزيد من المعلومات، [اضغط هنا](#)

في مدينة إكسبو دبي، ندعم الشركات المحلية الصغيرة والمتوسطة ونقيّم استدامة الموردين ونلتزم بمعايير رعاية العمال لضمان أن ممارساتنا في مجال المشتريات تمهد الطريق لمستقبل يتميز بالمسؤولية والمرونة.



انيس تابكا

نائب رئيس أول، المشتريات والعقود



## التكنولوجيا والابتكار

وقد أدت هذه المبادرة إلى تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف، حيث تم تخفيض تكاليف التراخيص والدعم بنحو 80 مليون درهم. وقد رافق ذلك انخفاض في عدد الأصول التكنولوجية واستهلاك الطاقة والنفايات الإلكترونية والبصمة الكربونية. على سبيل المثال، تضمن نظام التشغيل ويندوز 11 الإصدار 22H2 ميزة جديدة تميّز الكربون تقوم بجدولة التحديثات خلال أوقات انخفاض كثافة الكربون في الشبكة الكهربائية. كما قامت مدينة إكسبو بتحويل تقنياتها الأمنية إلى نماذج افتراضية وأعادت استخدام التقنيات الأمنية التي تم استخدامها في معرض إكسبو 2020 حيثما أمكن ذلك.

### الذكاء الاصطناعي

كما ويلعب الذكاء الاصطناعي دوراً هاماً في تحقيق أهداف مدينة إكسبو دبي للاستدامة من خلال توفير الرؤى المعرفية وطرق التطبيق المبتكرة وتعزيز الأتمتة.

بالإضافة إلى ذلك، تم تجهيز مدينة إكسبو دبي بأجهزة نقطة وصول لاسلكي ذكية في جميع أنحاءها، مما يتيح مراقبة أكثر فعالية لمؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة باستهلاك الطاقة، وتكييف الهواء، واستهلاك المياه. كذلك تم استكشاف حلول إنترنت الأشياء من الجيل الثاني لتعزيز إعداد تقارير الاستدامة، وكفاءة الطاقة، وكذلك عمليات اكتشاف الأعطال والصيانة في المباني الـ 123 الحاصلة على شهادة LEED في المدينة.

تعد مدينة إكسبو دبي رائدة في مجال الابتكار المستدام والتقدم التكنولوجي، حيث يلعب فريقا التكنولوجيا وتكنولوجيا المستقبل في مدينة إكسبو دبي دوراً بارزاً في دعم أهداف الاستدامة الأوسع للمنظمة. ويتضمن ذلك البنية التحتية للشبكة الموفرة للطاقة في المدينة، والتي تستخدم تكنولوجيا سلكية ولاسلكية (واي فاي) متطورة للحد من الأثر البيئي.

كجزء من عملية التحول من إكسبو 2020 إلى مدينة إكسبو دبي، تم إجراء تحليل شامل لبنيتنا التحتية التكنولوجية بهدف دمج حلول مبتكرة لا تقتصر على تحسين الكفاءة فحسب، بل تساهم أيضاً في الحد من الأثر البيئي بشكل كبير.



## ديم ت

### مركز البيانات الخضراء

تعمل مدينة إكسبو دبي بالتعاون مع كلّ من "سيسكو" و"شنايدر إلكترونيك العالمية" على تطوير مركز البيانات الخضراء، والذي سيتميّز ببنية تحتية مبتكرة لتحقيق أقصى قدر من كفاءة استهلاك الطاقة، بما في ذلك استخدام المعدات المتطورة ومعايير البناء الأخضر. وسيتمّ توفير الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية، بينما ستعمل تقنيات التبريد المتقدمة وأنظمة توفير المياه على خفض استهلاك الطاقة والمياه بشكل كبير. كما ستعمل المواد المستدامة وممارسات البناء على الحدّ من النفايات وتعزيز الاقتصاد الدائري.

### المختبر الحضري

سيوفر المختبر الحضري لمدينة إكسبو دبي بيئة فريدة للشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا لاختبار ابتكاراتها على نطاق المدينة على أرض الواقع. وسيعمل هذا البرنامج على تسريع تبني التقنيات المتطورة لمعالجة التحديات الحالية مثل كفاءة استهلاك الطاقة وإدارة المياه والنفايات.



# المشاريع السكنية القادمة

## إكسبو فالي

يقع إكسبو فالي على مشارف المدينة، وهو عبارة عن منطقة سكنية عصرية تضم فيلاتها وإسمينة ومنازل شمسة. تترجع وسط الطبيعة الخلابة مع إطلالة مميزة على محمية طبيعية وبحيرة ووادي، وتتضمن هذه المنطقة حدائق عامة ومساحات خضراء، وخدمات ترفيهية، وبنية تحتية صديقة للبيئة، لتوفر أسلوب حياة عصري متطور يجمع بين الاستدامة والراحة والتواصل المجتمعي.

### تتضمن مزايا إكسبو فالي:

#### تضاريس فريدة



تشكل التضاريس الفريدة لإكسبو فالي مناخاً محلياً يخفض درجات الحرارة ويوفر حاجزاً طبيعياً لمنع الضوضاء والغبار.

#### بيئة آمنة وصديقة للبيئة



تم تصميم المنازل الذكية بحيث يُمكن الوصول إليها بسهولة عبر معمرات للمشاة، بالإضافة إلى معمرات مخصصة للدراجات والسكوترات.

#### مجتمع حيوي



يوفر مرافق متنوعة تشمل نوادي مجتمعية وصالات رياضية واستوديو يوغا ومقاهي ومساح ومناطق ترفيهية مائية للأطفال وملاعب وسينما خارجية.

#### منازل تعانق الطبيعة



صممت المنازل لتجمع بين المساحات الداخلية والخارجية بسلاسة، وتضم أبواباً منزلقة كبيرة، وتستخدم فيها ألوان طبيعية تعكس البيئة الطبيعية وتمنح إحساساً بالمساحة وشعوراً بالهدوء.





## إكسبو سنترال

يقع إكسبو سنترال في قلب مدينة إكسبو دبي، وهو مصمم ليوفر التنقل السلس والراحة والوصول المباشر إلى المرافق ومناطق الجذب، مما يوفر نمط حياة حضري أكثر استدامة.

تضم مانجروف ريزيدنسز ثلاثة مبانٍ سكنية توفر شققاً من غرفة واحدة إلى أربع غرف نوم، مع شرفات واسعة ونوافذ ممتدة من الأرض إلى السقف مع إطلالات خلابة على ساحة الوصل وحديقة اليوبيل. تم تخصيص ثلاثة طوابق للأنشطة المجتمعية، مع حدائق بوديوم وسكاي ترانس، بينما ستصنع الواجهة الشبكية منخفضة الكربون للأبنية باستخدام مواد البناء المعاد تدويرها.

تضم المباني الثلاثة في سكاي ريزيدنسز أيضاً شققاً من غرفة نوم واحدة إلى أربع غرف نوم. يقع المبنى بجوار شلالات المياه السريالية، وسيتمتع السكان بمساحات مشتركة تضم قطعاً فنية ومساحات عامة وتراساً علوياً.

للمزيد من المعلومات، [اقرأ هنا](#)

UNITE.  
ACT.



# COP28 UAE



UNITE.  
ACT.

05

## إكسبو سيتي دبي - تفخر باستضافة مؤتمر الأطراف (COP28)

استضافت مدينة إكسبو دبي، من 30 نوفمبر إلى 12 ديسمبر 2023، مؤتمر الأطراف الـ 28 في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية حول تغير المناخ COP28. جمع هذا الحدث التاريخي، تحت رئاسة دولة الإمارات العربية المتحدة، أكثر من 80 ألف مشارك، من بينهم قادة عالميون وصناع قرار وخبراء وناشطين مناخيين من جميع أنحاء العالم.

# مركز نموذجي لإعادة ضبط الأهداف المناخية

كما عملت مدينة إكسبو دبي كمنصة شاملة للحوار المفتوح وعرض المبادرات الرائدة. وباعتبارها موطناً لكل من المنطقة الزرقاء والمنطقة الخضراء، فقد وفرت بيئة شاملة لكل من الإجراءات الرسمية والمشاركات العامة.

إن تقرير الاستدامة الأول لمدينة إكسبو دبي ليس مجرد سجل لهذا الحدث التاريخي؛ بل هو بمثابة شهادة على الأمل والطموح الجماعي لتأمين مستقبل مستدام للأجيال القادمة.

ربما يكون مؤتمر الأطراف الثامن والعشرون قد انتهى، ولكن الإجراءات والالتزامات التي تم التعهد بها سياترّد صداها لعقود قادمة، مما يلهم التقدّم المستمر في أجندة المناخ العالمية.

مثل مؤتمر الأطراف لحظة حاسمة لمستقبل العمل المناخي بعد اتفاق باريس. وقد أكّدت دولة الإمارات، بصفتها المضيف، على استثمارها الكبير في الطاقة النظيفة ومكانتها كقائد إقليمي ومركز للمنظمات الدولية. ورخّبت الإمارات، بالقادة العالميين، ورؤساء المجال، والخبراء الدوليين والشباب للانتقال من مرحلة الاتفاق إلى مرحلة التنفيذ، حيث أطلقت أجندة عمل مؤتمر الأطراف تحولاً هاماً نحو تطبيق الالتزامات المناخية الملموسة. وقد أكّد الحدث على الدور الحاسم للشراكات وتبادل المعرفة وريادة الأعمال، الأمر الذي يجسد جوهر مدينة إكسبو دبي.

وبوصفها شاهداً على تفاني دولة الإمارات في ريادة نموذج المدن المستقبلية القائمة على الابتكار والإبداع، تُظهر مدينة إكسبو دبي التزامها بمبادئ الاستدامة وعمليات التدوير، وقد قدمت سجلاً حافلاً في استضافة الاجتماعات العالمية ذات الأثر الكبير.

## مؤتمر الأطراف COP28

### المنطقة الزرقاء: التفاوض على المستقبل



كانت المنطقة الزرقاء، المتاحة للمندوبين المعتمدين من الأطراف والمراقبين، مركز المفاوضات المناخية ونقاشات صنع السياسات. هنا، تباحث قادة العالم والوفود الرسمية في التدابير والأطر اللازمة لمعالجة الأزمة المناخية الملحة، مما يؤكد الدور الحيوي لمدينة إكسبو دبي في الدبلوماسية والتعاون الدولي.



### المنطقة الخضراء: أصوات العمل والأمل



أقّام في المنطقة الخضراء، ألهم الأمل العمل، وبنى العمل الأمل. اصطحب نشطاء مؤتمر الأطراف، القصص والأفكار والحلول إلى منصة جمعت الشباب والأفراد، والشركات، والمدن، والحكومات. وقد رَجّبت المنطقة الخضراء، المفتوحة للجمهور مجاناً، بكل فرد مهتمّ بدور أكثر فعالية في حماية مستقبل كوكبنا، ومتحمس للمساهمة في الأركان الأربعة الرئيسية للعمل:



تعزيز الشمولية  
للجميع



التركيز على  
الطبيعة والحياة  
وسبل العيش



معالجة أزمة  
تغيير المناخ



تسريع تحوّل  
الطاقة



## نطاق مدينة إكسبو دبي في مؤتمر الأطراف COP28

كان مؤتمر الأطراف COP28 بمثابة فرصة لمدينة إكسبو دبي لتعزيز وتقوية العمليات والإجراءات المستدامة عبر الحدث، سواء كمدينة مضيئة أو كشركة إدارة فعاليات (EMC) للمنطقة الخضراء.

وقد لعبت مدينة إكسبو دبي دوراً محورياً في رفع مستوى الاستدامة، وتوفير إرشادات حول معايير الاستدامة، وتنفيذ سياسة التوريد المستدام. كما وضع المدينة أسساً متينة لحوكمة الاستدامة للإشراف على الأثر البيئي للفعالية، ومن خلال المشاركة المنتظمة مع المساهمين في تنفيذ الفعالية في مجموعات عمل، وضمت مدينة إكسبو دبي اتباع نهج تعاوني نحو الاستدامة.



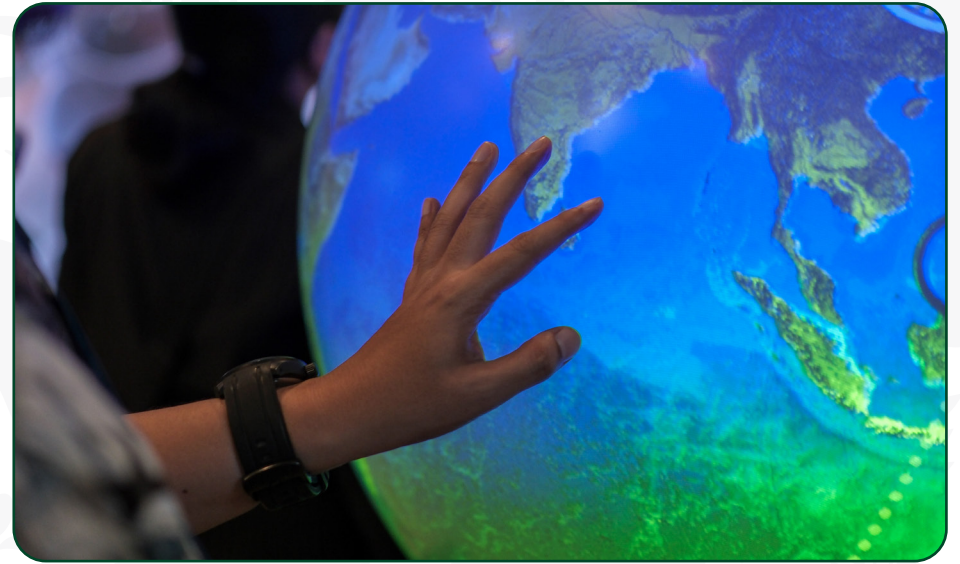
لقد كان مشروع مؤتمر الأطراف (COP28) شهادة حقيقية على الرؤية التي وضعتها قيادتنا لاستضافة فعاليات عالمية هادفة ومؤثرة في موقعنا، مما يرسخ التزام مدينة إكسبو دبي بالتنمية المستدامة والنمو والتأثير العالمي.

لقد كانت المشاركة في الحدث الأكثر أهمية فيما يتعلق بالتغير المناخي العالمي والاهتمام بكوئنا، ووجود أكبر تجمع لقادة العالم، والعمل بمسؤولية متحدين في سبيل التصدي لتغير المناخ، إنجازاً استثنائياً ومتعدد المنظمات وناجحاً.

لقد كان التعاون الهائل بين أكبر قدر من المساهمين الخارجيين حتى الآن، وإدارتنا الداخلية، لتنفيذ رؤية مؤتمر الأطراف (COP28) إنجازاً عظيماً بالنسبة لنا، وكان حقاً إنجازاً مثيراً ومُرضياً.



أعضاء فريق مدينة إكسبو دبي



## أبرز ما حققناه في مؤتمر الأطراف COP28

### طورنا نظام إدارة الفعاليات المستدامة وفقاً لمعايير ISO20121



تمّ توثيق أنظمة إدارة الفعاليات المستدامة، بما في ذلك مؤشرات الأداء الرئيسية بدقة، كما تم استكمال عمليات التدقيق قبل الحدث، مما يدل على التزام مدينة إكسبو دبي بالعمليات المستدامة وأتباعها للمعايير الدولية.



### قدّمنا خطة إدارة استدامة متكاملة لإدارة الاستدامة



. وضعنا خطة متكاملة لإدارة الاستدامة تتماشى مع استراتيجية الاستدامة الخاصة بمؤتمر الأطراف الثامن والعشرين (COP28) ومعايير ISO 20121. حددت هذه الخطة الأدوار والواجبات المحددة داخل المنطقتين الخضراء والزرقاء للفعالية لضمان فعالية ممارسات الاستدامة الفعالة. كان فريق التسليم المركزي لمؤتمر الأطراف الثامن والعشرين دعم معايير ISO 20121 و PAS 2060 من خلال تنفيذ المبادئ التوجيهية وجمع البيانات وورش العمل لتتبع مؤشرات الأداء الرئيسية للطاقة والنفايات والمياه والعمليات، ضمان إبلاغ أصحاب المصلحة وإصدار الشهادات المتابعة.



## استخدمنا مواد مستدامة وصديقة البيئة



تمكّنت مدينة إكسبو دبي، بالتعاون الوثيق مع فرق إدارة وهندسة فعاليات مؤتمر الأطراف، من إدارة اختيار واستخدام المواد المستدامة بما يتماشى مع أسس المواد المستدامة ومبادئ البنية التحتية المؤقتة للمدينة. وتستند هذه المبادئ إلى أفضل الممارسات من معايير LEED و WELL، والتي تشمل مجموعة شاملة من المعايير لتقييم استدامة المواد، مع الأخذ بعين الاعتبار عوامل مثل المصادر المسؤولة اجتماعياً وبيئياً، واستخدام المواد المعاد تدويرها، وتكلفة دورة الحياة والمتانة، واستخدام المواد ذات المصدر الإقليمي أو المحلي، والإعلان عن سلامة المواد بالنسبة للصحة البشرية.

كان الالتزام بهذه المبادئ شرطاً تعاقدياً لجميع الشركات المشاركة في تصميم وبناء مؤتمر الأطراف، مما يضمن أن الممارسات صديقة البيئة كانت جزءاً لا يتجزأ من كل مرحلة من مراحل المشروع.

لقد وضع التنفيذ الناجح والمستدام لمؤتمر الأطراف معياراً لإقامة الأحداث الكبرى بأقل تأثير بيئي ممكن، ما يبرز قيادة مدينة إكسبو دبي في التنمية الحضرية المستدامة.



## قدمنا بيانات متعلقة بالانبعاثات



تمّ جمع وتحليل البيانات المتعلقة بالانبعاثات من الأنشطة بما في ذلك استهلاك الطاقة والمياه، وتسليم السلع والخدمات والنقل للحصول على شهادة PAS 2060، حيث تمّ تحديد الخطوط الأساسية وإدارة الانبعاثات لتحقيق الحياد الكربوني لـ COP28 في المنطقتين الزرقاء والخضراء. طورت مدينة إكسبو دبي تيارات بيانات وقدمت معلومات وأرقاماً حول الاستهلاك والانبعاثات، وذلك بما يتوافق مع معايير PAS 2060.

**100%** طاقة متجددة



ضمنت اتفاقية الطاقة المتجددة مع هيئة كهرباء ومياه دبي أن تكون كامل الطاقة الكهربائية المزودة لموقع مؤتمر الأطراف (COP28) من مصادر الطاقة النظيفة والمتجددة.

## قمنا بالحدّ من هدر الطعام بالتعاون مع The Waste Lab مبادرة نعمة



خلال مؤتمر الأطراف، نفذت مدينة إكسبو دبي بالتعاون مع مبادرة نعمة العديد من الفعاليات لدفع التغيير الإيجابي في سلوك المستهلك وتعزيز ممارسات العيش المستدام. وشمل ذلك تعزيز جهود الحدّ من هدر الطعام من خلال الاستعانة بـ "ذا ويست لاب" لضمان قيام بأتاعي الأغذية والمشروبات بفصل وتتبع النفايات الغذائية غير الصالحة للأكل. خلال الفعالية، تم وضع رسالة نعمة بشكل استراتيجي لتثقيف الحضور حول هدر الطعام وتشجيعهم على التعهد بدعم الحدّ منه. كما استضافت مدينة إكسبو دبي فعاليات تضم خبراء في مجال الاستدامة الغذائية والنفايات، بما في ذلك معالي مريم بنت محمد المهيري، وزيرة التغير المناخي والبيئة في دولة الإمارات العربية المتحدة ورئيس أنظمة الغذاء في مؤتمر الأطراف، لتحفيز مشاركة المشاركين في الحدّ من هدر الطعام.



## اعتمدنا إطار عمل نظام إدارة إمكانية الوصول



كانت مدينة إكسبو دبي مسؤولة عن ضمان أن يكون المكان مطابقاً لقانون دبي للتصميم العالمي مع التأكيد على إمكانية الوصول. بالنسبة لمؤتمر الأطراف، كان إطار عمل نظام إدارة إمكانية الوصول نموذجاً هجيناً يجمع بين عناصر النهجين المركزي واللامركزي.

بادرت الفرق الميدانية في إجراء تدقيق شامل لإمكانية الوصول إلى الموقع وقامت بتحديث إرشادات الوصول الخاصة بإكسبو 2020 دبي لتحقيق جميع متطلبات المنطقة الخضراء لمؤتمر الأطراف، مستفيدة من رؤى المساهمين المحليين والعالميين. وتم تنفيذ برنامج تدريبي للموظفين والمتطوعين وموظفي الأمن لتزويدهم بالمعرفة الصحيحة بالمرافق، بينما قدّم استشاريون متخصصون في الموقع الدعم والخبرة المستمرة طوال مدة مؤتمر الأطراف.



## استقبلنا طلاب المدارس



حظيت معارضنا في تيرا وأرف ومزرعة مدينة إكسبو بشعبية كبيرة، حيث جذبت عدداً كبيراً من طلاب المدارس. كما أثارت فعاليات برنامج إكسبو المدرسي في مؤتمر الأطراف اهتمام الشباب، إذ بيّن نجاح فعاليتي NextGen وشبكة جامعات المناخ (UCN) اهتمام الشباب ومشاركتهم الفعالة في الحوار المناخي خلال مؤتمر الأطراف، فضلاً عن الاهتمام المتزايد بشكل عام لدى جيل الشاب بفهم تحديات تغير المناخ ومعالجتها.



## عزّزنا الشراكات الاستراتيجية في جناح مدينة إكسبو دبي



أعدت مجموعة إكسبو دبي وأدارت مساحتين أثناء مؤتمر الأطراف الثامن والعشرين - جناح مدينة إكسبو دبي في المنطقة الخضراء، مع مساحة المعارض والاجتماعات والفعاليات النابضة بالحياة، ونيكسس، الواقع داخل المنطقة الزرقاء. ساعد كلاهما في ترسيخ سمعة المدينة كمركز عالمي للقيادة الفكرية والشراكة والتوعية بالقضايا الجوهرية، والاستدامة وحالة الطوارئ المناخية على وجه الخصوص.

وفي هذا الإطار، أعلن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم خلال مؤتمر الأطراف الثامن والعشرين عن رؤيته لمدينة إكسبو دبي - وجهة للشركات التي تركز على الاستدامة والشراكات الهادفة ومركز لإطلاق المبادرات التي تركز على الحفاظ على كوكبنا واستدامته.

كما تم في مؤتمر الأطراف الثامن والعشرين تقديم أول مخطط للبيئة العمرانية في دولة الإمارات العربية المتحدة في مؤتمر الأطراف الثامن والعشرين بالتعاون مع مجتمع البيئة العمرانية في دولة الإمارات العربية المتحدة، بينما استضاف مكتب أبطال مؤتمر الأطراف الثامن والعشرين جلسات برمجة مثل مختبر مناخ الأعمال بالتعاون مع الميثاق العالمي للأمم المتحدة.





## المجلس العالمي لأجيال المستقبل - NextGen



المجلس العالمي لأجيال المستقبل حول العمل المناخي: انعقدت مبادرة COP28 and Beyond من أكتوبر إلى ديسمبر 2023. وقد تَضَمَّت هذه المبادرة الرائدة أربع جولات من التفاعل بين الطلاب وخبراء الاستدامة، غطت مواضيع من الاقتصاد الدائري إلى استراتيجيات صفر انبعاثات وأهداف التنمية المستدامة.



## أطلقنا مزرعة إكسبو دبي

كانت مزرعة مدينة إكسبو مركزاً نابضاً بالحياة في مؤتمر الأطراف، حيث قدمت للزوار برنامجاً حافلاً يركز على ورشات العمل والمحادثات والأنشطة في الهواء الطلق التي جلبت المتعة والترفيه إلى العمل الجاد المتمثل في عكس مسار تغير المناخ من خلال طريقة زراعة طعامنا. حيث استضفنا خبراء محليين وإقليميين وعالميين قدموا جلسات تبادل المعرفة حول مواضيع مثل عزل الكربون في التربة والإنتاج الغذائي وعمليات التدوير والزراعة الخالية من المواد الكيميائية في مختلف المناخات، في حين تمكّن الزوار من القيام بجولات إرشادية لمحاصيلنا العضوية والزراعة الداخلية والتكنولوجيا الزراعية التي يقدمها شركاؤنا.

كان مقهى المزرعة وجهة حيوية وشعبية في المنطقة الخضراء، حيث قدم الطهاة العالميون دروس طبخ مباشرة عرضت مجموعة متنوعة من الأطباق الطازجة من المزرعة إلى المائدة.

احتفلت المزرعة بمجموعة من الأيام المميّزة، مثل اليوم العالمي لأصحاب الهمم، حيث استضافت جلسة مختارة لأصحاب الهمم بالتعاون مع جمعية الإمارات للتوحد. وتم الاحتفال باليوم العالمي للتربة مع متحدثين بارزين مثل الدكتورة فاندانا شيفا، التي أسرت الحضور برؤى حول حفظ التنوع البيولوجي وحقوق المزارعين. إضافة إلى ذلك، استضفنا أصوات الأجيال المستقبلية (VoFG Arabia) وهي مبادرة كتابة تحت رعاية اليونسكو، بحضور سمو الشبيخة حصة بنت حمدان بن راشد آل مكتوم، سفيرة النوايا الحسنة لمنطقة الخليج، والتي احتفلت بمشاركة الشباب وتأثيرهم الكبير على المستقبل.



**أكثر من 60**  
ورشة عمل



**100**  
زائر من أصحاب الهمم في  
اليوم العالمي لأصحاب الهمم



**<30 ألف**  
زائر



**25**  
درس طبخ



# إنجازات الاستدامة بالأرقام لعمليات المنطقة الخضراء في مدينة إكسبو دبي

تعزّف على أبرز نجاحات مدينة إكسبو دبي في الاستدامة والإنجازات الرئيسية التي حددت قيادتنا البيئية في مؤتمر الأطراف (COP28)

## زيارات المنطقة الخضراء في مؤتمر COP28 ورضا الزوّار

### تأثير أجنحة مدينة إكسبو دبي على مندوبي COP28



  
**+195**  
جنسية

  
**+540,000**  
الزوار

### الرضا عن مرافق أصحاب الهمم

(الغرف الهادئة، وأجهزة حماية الأذن، إلخ)

الزوار



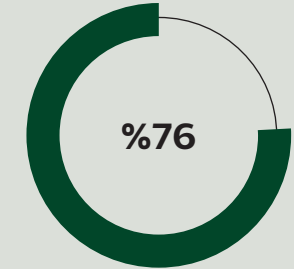
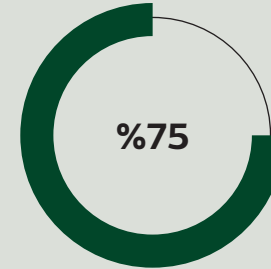
وفود مؤتمر الأطراف (COP28)



### التعلّم على رؤى جديدة حول الاستدامة

وفود مؤتمر الأطراف (COP28)

الزوار





### الزيارات المدرسية



561

مدرسة



53,530

الزوار

### المجلس العالمي لأجيال المستقبل



400

طالب



2

متحدثون من  
الأمم المتحدة



54

مدرسة

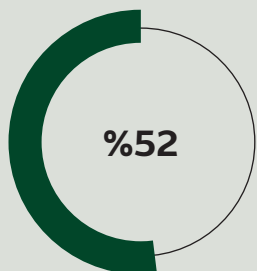


250

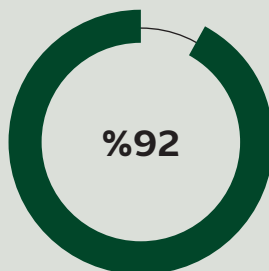
مشاركاً

## إرشادات RISE

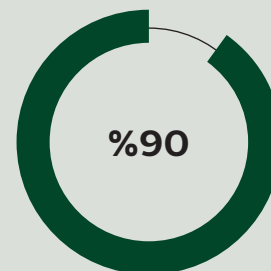
التزم أكثر من 85 من مقدمي الأغذية والمشروبات بتطبيق إرشادات الاستدامة (RISE) لمدينة إكسبو دبي.



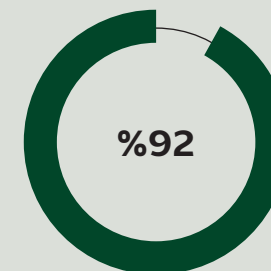
من الموردين استخدموا عبوات قابلة للتحلل البيولوجي أو التسميد



تعهدوا بضمان ممارسات التنظيف صديقة البيئة وفقاً لوائح إدارة النفايات



التزموا بالتقليل من نفايات الطعام من خلال عملية التسميد



من الموردين امتنعوا عن تقديم الماء في عبوات بلاستيكية وقللوا من التغليف الزائد

## برنامج حفظ الطعام



6 tCO2e  
تم تجنبها



7.7 مليون  
لتر من المياه تم توفيرها



+6700  
وجبة



3370  
كيلوجراماً من الطعام تم تبرعه



79%  
من بأعني الأغذية والمشروبات انضموا إلى برنامج حفظ الطعام

## جناح مدينة إكسبو دبي

  
**+220**  
متحدثاً

  
**+20**  
شريكاً في البرنامج

  
**+300**  
شجرة "غرس تعهد" تم زرعها

  
**+4500**  
مشارك

  
**+100**  
فعالية حُضرت

## رعاية العمال

  
**30**  
زيارة للسكن

  
**+45**  
تدقيق

## التكنولوجيا

  
**30 مليون دولار**  
وفورات في التكاليف

شبكة Wi-Fi موجودة مسبقاً  
والشبكة الأساسية والبنية  
التحتية للأمن السيبراني تم  
إعادة استخدامها



## الاقتصاد الدائري

**6**  
أطنان من النفايات  
العضوية تم تحويلها  
إلى سماد

**90%**  
من النفايات تم  
تحويلها

**201**  
طن من النفايات  
حولت إلى طاقة

**118**  
طن تم إعادة  
تدويرها

**360**  
طن من النفايات  
التي تم جمعها



# 06

## الملحق





المدخل الجنوبي  
→  
The South  
Entrance  
المدخل الشمالي  
←  
The North  
Entrance

# الملحق أ – بيانات الأداء

## البيئة

معايير التقرير	وحدة القياس	2022 (يوليو – ديسمبر)	2023 (يناير – ديسمبر)
<b>استهلاك الطاقة</b>			
الاستهلاك المباشر للطاقة	جيجا جول	221,403,863	389,455,727
البنزين	لتر	126,882	923,581
الديزل	لتر	0	99,169
الغاز الطبيعي	متر مكعب	0.04	6,452
استهلاك الكهرباء من الشبكة	كيلووات / ساعة	61,497,470	108,165,249
استهلاك الكهرباء من الطاقة الشمسية المُنتجة	كيلووات / ساعة	2,381,284	6,873,397
الطاقة الشمسية المُنتجة	جيجاوات / ساعة	2.38	6.87
<b>انبعاثات غازات الاحتباس الحراري</b>			
انبعاثات غازات الاحتباس الحراري من النطاق 1	طن من غاز CO2e	505	5,575
انبعاثات غازات الاحتباس الحراري من النطاق 2*	طن من غاز CO2e	24,470	35,460
إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري	طن من غاز CO2e	24,975	41,036
<b>إدارة النفايات</b>			
إجمالي النفايات الناتجة	طن	1,638	3,907
النفايات البلدية، تضم:	طن	491	1,345

\*كجزء من اتفاقية الطاقة النظيفة مع هيئة كهرباء ومياه دبي، بلغت انبعاثات النطاق الثاني (0) خلال شهري نوفمبر وديسمبر من عام 2023. عامل الانبعاث للكهرباء هو 0.0003979 طن من CO2e/ كيلووات / ساعة (المراجع: تقرير الانبعاثات لهيئة كهرباء ومياه دبي 2023)

معايير التقرير	وحدة القياس	2022 (يوليو - ديسمبر)	2023 (يناير - ديسمبر)
المواد القابلة لإعادة التدوير	%	17	24
المواد القابلة للتحلل	%	41	30
النفايات العامة	%	42	46
النفايات التشغيلية	طن	1,147	2,562
نفايات الحدائق	%	69	81
النفايات الخطرة والطبية	%	1>	1>
نفايات البناء	%	0	8
النفايات الضخمة	%	30	11
إجمالي النفايات المحوَّلة من مكبّ النفايات	طن	214	2,052
<b>استهلاك المياه</b>			
إجمالي استهلاك المياه	جالون	114,526,940	108,139,160
<b>دورة حياة كفاءة مصادر المواد</b>			
الوزن الإجمالي أو حجم المواد غير المتجددة المستخدمة في البناء	طن	0	9,995
الوزن الإجمالي أو حجم المواد المتجددة المستخدمة في البناء	طن	0	12,569
النسبة المئوية للمواد المعاد تدويرها المستخدمة في البناء	نسبة مئوية	0	20
<b>الامتثال البيئي</b>			
عدد الحوادث البيئية المبلغ عنها خلال الفترة المشمولة بالتقرير	رقم	0	0
إجمالي القيمة النقدية للغرامات الهامة المتعلقة بالبيئة	رقم	0	0

## المجتمع

2023 (يناير - ديسمبر)	2022 (يوليو - ديسمبر)	وحدة القياس	معايير التقرير
<b>رأس المال البشري</b>			
733	220	رقم	إجمالي عدد الموظفين
52	43	نسبة مئوية	ذكر
48	57	نسبة مئوية	أنثى
700	217	رقم	إجمالي عدد الموظفين الدائمين
52	43	نسبة مئوية	ذكر
48	57	نسبة مئوية	أنثى
33	3	رقم	إجمالي عدد الموظفين المؤقتين
55	33	نسبة مئوية	ذكر
45	67	نسبة مئوية	أنثى
<b>الموظفون الجدد</b>			
664	147	رقم	إجمالي عدد الموظفين الجدد
<b>الفئة العمرية</b>			
16	20	نسبة مئوية	أقل من 30 سنة
78	76	نسبة مئوية	30-50 سنة
6	5	نسبة مئوية	أكثر من 50 سنة
<b>الجنس</b>			
55	50	نسبة مئوية	ذكر
45	50	نسبة مئوية	أنثى

معايير التقرير	وحدة القياس	2022 (يوليو - ديسمبر)	2023 (يناير - ديسمبر)
<b>انفكاك الموظفين</b>			
إجمالي عدد الموظفين الذين يتركون العمل	رقم	2	128
معدّل تبديل الموظفين	نسبة مئوية	1	17
<b>الجنس</b>			
ذكر	رقم	1	71
أنثى	رقم	1	57
<b>الفئة العمرية</b>			
أقل من 30 سنة	رقم	0	29
30-50 سنة	رقم	2	89
أكثر من 50 سنة	رقم	0	10
<b>إجازة الوالدين</b>			
الموظفون الذين يحقّ لهم الحصول على إجازة الوالدين			
ذكر	رقم	67	276
أنثى	رقم	53	163
العدد الإجمالي للموظفين الذين أخذوا إجازة الوالدين			
ذكر	رقم	0	3
أنثى	رقم	1	11
عدد الموظفين الذين عادوا إلى العمل خلال فترة إعداد التقرير بعد انتهاء إجازة الوالدين			
ذكر	رقم	0	3
أنثى	رقم	1	11

معايير التقرير	وحدة القياس	2022 (يوليو - ديسمبر)	2023 (يناير - ديسمبر)
عدد الموظفين الذين عادوا إلى العمل بعد انتهاء إجازة الوالدين والذين استمرّوا كموظفين لمدة 12 شهراً بعد عودتهم إلى العمل			
ذكر	رقم	0	3
أنثى	رقم	1	10
<b>تنوّع الموظفين</b>			
الفئة العمرية			
أقل من 30 سنة			
الإدارة العليا	نسبة مئوية	0	0
الإدارة المتوسطة	نسبة مئوية	27	30
الموظفون	نسبة مئوية	73	70
30 - 50 سنة			
الإدارة العليا	نسبة مئوية	18	17
الإدارة المتوسطة	نسبة مئوية	55	56
الموظفون	نسبة مئوية	27	27
أكثر من 50 سنة			
الإدارة العليا	نسبة مئوية	70	47
الإدارة المتوسطة	نسبة مئوية	20	42
الموظفون	نسبة مئوية	10	11
الجنس			
أنثى			
الإدارة العليا	نسبة مئوية	11	12
الإدارة المتوسطة	نسبة مئوية	43	51
الموظفون	نسبة مئوية	46	37

معايير التقرير	وحدة القياس	2022 (يوليو - ديسمبر)	2023 (يناير - ديسمبر)
ذكر			
الإدارة العليا	نسبة مئوية	24	21
الإدارة المتوسطة	نسبة مئوية	54	52
الموظفون	نسبة مئوية	23	27
<b>التأميم</b>			
إجمالي عدد الموظفين الإماراتيين	رقم	24	97
ذكر	رقم	9	42
أنثى	رقم	15	55
معدل التوظيف	نسبة	11	13
<b>الصحة والسلامة المهنية</b>			
إصابات العمل لجميع الموظفين			
عدد الوفيات نتيجة لإصابة عمل	رقم	0	0
عدد إصابات العمل القابلة للتسجيل	رقم	0	1
إصابات العمل لجميع المقاولين	رقم		
عدد الوفيات نتيجة لإصابة عمل	رقم	0	0
عدد إصابات العمل القابلة للتسجيل	رقم	32	136
معدل إصابات العمل القابلة للتسجيل	رقم	39.17	3.55
عدد ساعات العمل	مليون ساعة	0,82	5,21
سوء الحالة الصحية المرتبط بالعمل لجميع الموظفين			
عدد الوفيات نتيجة لسوء الحالة الصحية المرتبط بالعمل	رقم	0	0
عدد حالات سوء الحالة الصحية المرتبط بالعمل القابلة للتسجيل	رقم	0	0

معايير التقرير	وحدة القياس	2022 (يوليو - ديسمبر)	2023 (يناير - ديسمبر)
سوء الحالة الصحية المرتبط بالعمل لجميع المقاولين	رقم	0	0
عدد الوفيات نتيجة لسوء الحالة الصحية المرتبط بالعمل	رقم	0	0
عدد حالات سوء الحالة الصحية المرتبط بالعمل القابلة للتسجيل	رقم	0	0

## الحكومة

معايير التقرير	وحدة القياس	2022 (يوليو - ديسمبر)	2023 (يناير - ديسمبر)
أعضاء اللجنة التنفيذية			
الجنس			
ذكر	نسبة مئوية	-	67
أنثى	نسبة مئوية	-	33
هيكل مجلس الإدارة			
الفئة العمرية			
أقل من 30 سنة	نسبة مئوية	0	0
30-50 سنة	نسبة مئوية	80	70
أكثر من 50 سنة	نسبة مئوية	20	30
الجنس			
ذكر	نسبة مئوية	40	78
أنثى	نسبة مئوية	60	22
الجنسية			
إماراتي	نسبة مئوية	20	30
غير إماراتي	نسبة مئوية	80	70



معايير التقرير	وحدة القياس	2022 (يوليو - ديسمبر)	2023 (يناير - ديسمبر)
<b>ممارسات الشراء</b>			
نسبة الإنفاق على الموردين المحليين	نسبة مئوية	64	87
إجمالي الإنفاق على الشراء	مليار (درهم)	0.55	1.36
الإنفاق على الموردين المحليين	مليار (درهم)	0.35	1.18
<b>الامتثال</b>			
عدد حالات المُبلغين عن المخالفات	رقم	0	1
نسبة الموظفين الذين تلقوا تدريباً حول أخلاقيات العمل والامتثال	نسبة مئوية	0	100
عدد الانتهاكات الأخلاقية المُبلغ عنها	رقم	0	1
إجراءات التصحيح المتخذة بشأن القضايا الأخلاقية	رقم	0	1
إجمالي عدد العمليات التي خضعت لمراجعات حقوق الإنسان أو تقييمات تأثير حقوق الإنسان	رقم	-	149
إجمالي عدد وطبيعة المخاوف الحرجة التي تم إبلاغها إلى أعلى هيئة حوكمة.	رقم	0	0
رقم	رقم	0	0
إجمالي عدد الحالات المهمة لعدم الامتثال للقوانين واللوائح	رقم	0	0
الحالات التي تم فرض غرامات عليها	رقم	0	2

# فهرس محتويات المبادرة العامة لإعداد التقارير (GRI)

بيان الاستخدام	قدمت مدينة إكسبو دبي تقريرها وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير للفترة من 7 يوليو 2022 إلى 31 ديسمبر 2023.
GRI 1	1:GRI أساس 2021
معياري/معايير أقسام GRI المطبقة	لا يوجد

مؤشر المحتوى - خدمة الأساسيات، تمت مراجعة خدمات المبادرة العالمية للتقارير أن مؤشر محتوى GRI قد تم عرضه بطريقة تتفق مع متطلبات إعداد التقارير وفقاً لمعايير GRI. وأن المعلومات الواردة في المؤشر معروضة بوضوح ويمكن للمساهمين الوصول إليها.

قامت خدمات المبادرة العالمية للتقارير بمراجعة التعيين الصحيح لإفصاحات GRI المعروضة في مؤشر محتوى GRI إلى أهداف التنمية المستدامة (SDG). استناداً إلى أداة "قاعدة بيانات الأهداف والغايات" المتاحة على الموقع الإلكتروني للمبادرة العالمية للتقارير.

تم تنفيذ الخدمة على النسخة الإنجليزية من التقرير.

معايير GRI	الإعلان	الموقع	الملاحظات	الارتباط بأهداف التنمية المستدامة
الإعلانات العامة				
:GRI 2 الإعلانات العامة 2021	1-2 تفاصيل المنظمة	3-2		
	2-2 الكيانات المدرجة في تقارير الاستدامة الخاصة بالمنظمة	3-2		
	3-2 فترة إعداد التقارير وتكرارها ونقطة الاتصال	3-2		
	4-2 إعادة صياغة المعلومات		نظراً لأن هذا هو تقرير الاستدامة الأول من نوعه لمدينة إكسبو دبي، لم يتم إعادة صياغة التقرير	

معايير GRI	الإعلان	الموقع	الملاحظات	الارتباط بأهداف التنمية المستدامة
:GRI 2 الإعلانات العامة 2021	5-2 الضمان الخارجي		لم تتم متابعة أي خدمات ضمان خارجية لدورة إعداد التقارير هذه	
	6-2 الأنشطة وسلسلة القيمة والعلاقات التجارية الأخرى	9-8		
	7-2 الموظفون	84		SDG 8.5 SDG 10.3
	8-2 العمال غير الموظفين	160		
	9-2 هيكل وبنية الإدارة	23-20, 9-8		SDG 5.5 SDG 16.7
	10-2 ترشيح واختيار أعلى هيئة حوكمة	23-20, 9-8		SDG 16.7
	11-2 رئيس أعلى هيئة حوكمة	23-20, 9-8		
	12-2 دور أعلى هيئة حوكمة في الإشراف على إدارة	23-20, 9-8		SDG 16.7
	التأثيرات	23-20, 9-8		SDG 16.7
	13-2 تفويض المسؤولية عن إدارة التأثيرات	23-20, 9-8		
	14-2 دور أعلى هيئة حوكمة في إعداد تقارير الاستدامة	20		SDG 16.6
	15-2 تضارب المصالح	23-22		SDG 16.6
	16-2 التواصل بشأن المخاوف الحرجة	23-20		
	17-2 المعرفة المشتركة لأعلى سلطة إدارة		-	المتطلب (أ) - قيود السرية - مدينة إكسبو دبي كيان مملوك للحكومة
	19-2 سياسات الأجور		-	المتطلب (أ، ب، ج) - قيود السرية - مدينة إكسبو دبي هي كيان مملوك للحكومة
	20-2 إجراءات تحديد الأجور		-	المتطلب (أ، ب، ج) - قيود السرية - مدينة إكسبو دبي هي كيان مملوك للحكومة
21-2 نسبة التعويضات الإجمالية السنوية		-	المتطلب (أ، ب، ج) - قيود السرية - مدينة إكسبو دبي هي كيان مملوك للحكومة	

الارتباط بأهداف التنمية المستدامة	الملاحظات	الموقع	الإعلان	معايير GRI
		35-28	22-2 بيان استراتيجية التنمية المستدامة	GRI 2 الإعلانات العامّة 2021
SDG 16.3		22	23-2 الالتزامات السياسية	
		23-20	24-2 تضمين الالتزامات السياسية	
		23	25-2 عمليات معالجة الآثار السلبية	
SDG 16.3		23	26-2 آليات طلب المشورة وتقديم الشكاوى	
		23-22	27-2 الامتثال للقوانين واللوائح	
		42,11	28-2 جمعيات الأعضاء	
		27-24	29-2 نهج المشاركة مع المساهمين	
SDG 8.8	لا تشكّل عقود التفاوض الجماعي جزءاً من قانون العمل الإماراتي.		30-2 عقود التفاوض الجماعي	
<b>المواضيع الجوهرية</b>				
		39-36	3-1 عملية تحديد المواضيع الجوهرية	GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
		42	3-2 قائمة المواضيع الجوهرية	
<b>التأثيرات الاقتصادية غير المباشرة</b>				
		129-128, 119-108	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
SDG 5.4 SDG 9.1 SDG 9.4 SDG 11.2		137-134, 129-128, 119-108	203-1 الاستثمارات في البنية التحتية والخدمات المدعومة	GRI 203 التأثير الاقتصادي غير المباشر 2016
<b>ممارسات الشراء</b>				
		131-130	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021

الارتباط بأهداف التنمية المستدامة	الملاحظات	الموقع	الإعلان	معايير GRI
SDG 8.3		131-130	204-1 نسبة الإنفاق على الموردين المحليين	:GRI 204 ممارسات الشراء 2016
أخلاقيات العمل والنزاهة والامتثال				
		23-22	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
SDG 16.5		23-22	205-2 التواصل والتدريب حول سياسات وإجراءات مكافحة الفساد	:GRI 205 مكافحة الفساد 2016
المواد				
		44	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
SDG 8.4 SDG 12.2		44	301-1 المواد المستخدمة بناء على الحجم والوزن	:GRI 301 المواد 2016
SDG 8.4 SDG 12.2 SDG 12.5		44	301-2 المواد المستخدمة المعاد تدويرها	
الطاقة				
		65-58	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
SDG 7.2 SDG 7.3 SDG 8.4 SDG 12.2 SDG 13.1		60	302-1 استهلاك الطاقة داخل المنظمة	:GRI 302 الطاقة 2016
SDG 7.3 SDG 8.4 SDG 12.2 SDG 13.1		65-62	302-4 الحد من استهلاك الطاقة	

الارتباط بأهداف التنمية المستدامة	الملاحظات	الموقع	الإعلان	معايير GRI
<b>المياه والنفايات السائلة</b>				
		67-66	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	<b>GRI 3</b> <b>المواضيع</b> <b>الجوهرية 2021</b>
SDG 12.4 SDG 6.3 SDG 6.4 SDG 6.a SDG 6.b		67-66	303-1 التفاعل مع المياه كمورد مشترك	<b>GRI 303</b> <b>المياه والنفايات</b> <b>السائلة 2018</b>
SDG 6.4		67	303-5 استهلاك المياه	
<b>التنوع البيولوجي</b>				
		77-71	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	<b>GRI 3</b> <b>المواضيع</b> <b>الجوهرية 2021</b>
SDG 15.1 SDG 15.5		78,74,72	304-3 الموائل التي تفت حمايتها أو استعادتها	<b>GRI 304</b> <b>التنوع البيولوجي</b> <b>2016</b>
<b>الانبعاثات</b>				
		69-68,31-30	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	<b>GRI 3</b> <b>المواضيع</b> <b>الجوهرية 2021</b>
SDG 3.9 SDG 12.4 SDG 13.1 SDG 15.2		69	305-1 انبعاثات غازات الاحتباس الحراري المباشرة (النطاق 1)	<b>GRI 305</b> <b>الانبعاثات 2016</b>
SDG 3.9 SDG 12.4 SDG 13.1 SDG 15.2		69	305-2 انبعاثات غازات الاحتباس الحراري غير المباشرة (النطاق 2)	
SDG 13.1 SDG 15.2		69,60,59,54,52,50	305-5 الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري	

الارتباط بأهداف التنمية المستدامة	الملاحظات	الموقع	الإعلان	معايير GRI
<b>النفايات</b>				
		46,33	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	<b>GRI 3</b> <b>المواضيع</b> <b>الجوهرية 2021</b>
SDG 3.9 SDG 11.6 SDG 12.4 SDG 12.5		56-46	306-1 إنتاج النفايات والآثار الرئيسية المتعلقة بالنفايات	<b>GRI 306</b> <b>النفايات 2020</b>
SDG 3.9 SDG 8.4 SDG 11.6 SDG 12.4 SDG 12.5		56-46	306-2 إدارة الآثار الرئيسية المتعلقة بالنفايات	
SDG 3.9 SDG 11.6 SDG 12.4 SDG 12.5 SDG 15.1		56-46	306-3 النفايات الناتجة	
SDG 3.9 SDG 11.6 SDG 12.4 SDG 12.5		56-46	306-4 النفايات الموجهة لإعادة التدوير	<b>GRI 306</b> <b>النفايات 2020</b>
<b>التوظيف</b>				
		85-84	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	<b>GRI 3</b> <b>المواضيع</b> <b>الجوهرية 2021</b>
SDG 5.1 SDG 8.5 SDG 8.6 SDG 10.3		161-160,85-84	401-1 تعيين موظفين جدد ودوران العمالة	<b>GRI 401</b> <b>التوظيف 2016</b>
SDG 3.2 SDG 5.4 SDG 8.5		86	401-2 المزايا المقدمة للموظفين بدوام كامل والتي لا يحصل عليها الموظفون المؤقتون أو بدوام جزئي	

الارتباط بأهداف التنمية المستدامة	الملاحظات	الموقع	الإعلان	معايير GRI
SDG 5.1 SDG 5.4 SDG 8.5		162-161	401-3 إجازات الأمومة والأبوة	<b>:GRI 401</b> <b>التوظيف 2016</b>
<b>الصحة والسلامة المهنية</b>				
		103-98	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	<b>:GRI 3</b> <b>المواضيع</b> <b>الجوهرية 2021</b>
SDG 8.8		103-100	403-1 نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية	
SDG 8.8		101-100	403-2 تحديد المخاطر وتقييمها والتحقق في الحوادث	
SDG 8.8		106-104 ,93-92	403-3 خدمات الصحة المهنية	
SDG 8.8 SDG 16.7		105-104 ,102 ,93-92	403-34 مشاركة العمال والتحاور والتواصل معهم حول مواضيع الصحة والسلامة المهنية	<b>:GRI 403</b> <b>الصحة والسلامة</b> <b>المهنية 2018</b>
SDG 8.8		102	403-5 تدريب العمال وتوعيتهم حول الصحة والسلامة المهنية	
SDG 3.3 SDG 3.5 SDG 3.7 SDG 3.8		106-104	403-6 تعزيز صحة العمال	
SDG 3.6 SDG 3.9 SFG 8.8 SDG 16.1		164-163 ,99	403-9 الإصابات المرتبطة بالعمل	
<b>التدريب والتعليم</b>				
		96-94	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	<b>:GRI 3</b> <b>المواضيع</b> <b>الجوهرية 2021</b>



معايير GRI	الإعلان	الموقع	الملاحظات	الارتباط بأهداف التنمية المستدامة
:GRI 404 التدريب والتعليم 2016	404-1 متوسط عدد ساعات التدريب السنوية لكل موظف	-	المتطلب (أ) - معلومات غير متوفرة/غير مكتملة - تقوم مدينة إكسبو دبي حالياً بجمع هذه البيانات، لتكون متاحة اعتباراً من العام المقبل فصاعداً.	
	404-2 برامج تعزيز مهارات الموظفين وبرامج المساعدة على الارتقاء في السلم الوظيفي	87-86		SDG 8.2 SDG 8.5
	404-3 نسبة الموظفين الذين يتلقون مراجعات منتظمة للأداء والتطوير الوظيفي	-	المتطلب (أ) - معلومات غير متوفرة/غير مكتملة - تقوم مدينة إكسبو دبي حالياً بجمع هذه البيانات، لتكون متاحة اعتباراً من العام المقبل فصاعداً.	
<b>التنوع وتكافؤ الفرص</b>				
:GRI 3 المواضيع الجوهريّة 2021	3-3 إدارة المواضيع الجوهريّة	164,160,86		
:GRI 405 التنوع وتكافؤ الفرص 2016	405-1 تنوع هيئات الإدارة والموظفين	86		SDG 5.1 SDG 5.5 SDG 8.5
<b>المجتمعات المحلية</b>				
:GRI 3 المواضيع الجوهريّة 2021	3-3 إدارة المواضيع الجوهريّة	,120,116,113-112,109-108 151-143		
:GRI 413 المجتمعات المحلية 2016	413-1 العمليات التي تتضمن مشاركة المجتمع المحلي، وتقييم الأثر، وبرامج التنمية	151-143,125-108		
<b>الأبنية المستدامة</b>				
:GRI 3 المواضيع الجوهريّة 2021	3-3 إدارة المواضيع الجوهريّة	43-42		
<b>الابتكار والتكنولوجيا المستدامة</b>				
:GRI 3 المواضيع الجوهريّة 2021	3-3 إدارة المواضيع الجوهريّة	133-132		

الارتباط بأهداف التنمية المستدامة	الملاحظات	الموقع	الإعلان	معايير GRI
				الامتثال البيئي
		70	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
				الرفاهية الجسدية والعقلية
		93-92	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
				إدارة المخاطر والأزمات
		23	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
				تخفيف المخاطر المناخية والاستراتيجية
		34-30	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
				الجاهزية السيبرانية وأمن البيانات
		23	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
				الحوكمة المؤسسية
		21-20	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021

الارتباط بأهداف التنمية المستدامة	الملاحظات	الموقع	الإعلان	معايير GRI
				مشاركة المساهمين
		27-24	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
				الوصول والتنقل
		111-108	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
				حقوق الإنسان
		106-104	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
				جودة الهواء
		45	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021
				رضا العملاء وجودة الخدمة
		152,27	3-3 إدارة المواضيع الجوهرية	:GRI 3 المواضيع الجوهرية 2021

# المصطلحات

Emirates GBC	مجلس الإمارات للأعمال الخضراء
EMP	خطة إدارة حالات الطوارئ
EPD	إعلان المنتج البيئي
ERM	إدارة المخاطر المؤسسية
ESG	الشؤون البيئية والاجتماعية والحوكمة
ESP	برنامج إكسبو للمدارس
EV	مركبة كهربائية
ExCom	اللجنة التنفيذية
F&B	الأطعمة والمشروبات
FAHUs	وحدات معالجة الهواء النقي
FRP	برنامج الأمن الغذائي
GCC	مجلس التعاون لدول الخليج العربية
GHG	غازات الاحتباس الحراري
GRI	المبادرة العالمية للتقارير
GMO	الكائنات المحورة وراثياً
HSE	الصحة، السلامة والبيئة
HVAC	التدفئة، التهوية والتكييف
IMP	خطة إدارة الحوادث
I-RECs	الشهادات الدولية للطاقة المتجددة
IWBI	معهد WELL الدولي للمباني
KPIs	مؤشرات الأداء الرئيسية

AHU	وحدة معالجة الهواء
AI	الذكاء الاصطناعي
ASHRAE	الجمعية الأمريكية لمهندسي التدفئة والتبريد والتكييف
B2B	التجارة بين الشركات
B2C	التجارة بين الشركات والمستهلكين
CEMP	خطة إدارة البيئة في مشاريع البناء
CEO	الرئيس التنفيذي
CO2	ثاني أكسيد الكربون
COP	مؤتمر الأطراف
CWMP	خطة إدارة نفايات البناء
DEC	مركز دبي للمعارض
DEWA	هيئة كهرباء ومياه دبي
DM	بلدية دبي
DWTC	مركز دبي التجاري العالمي
EAP	خطة عمل طارئة
ECD	مدينة إكسبو دبي
ECDA	سلطة مدينة إكسبو دبي
ECM	تدابير الحفاظ على الطاقة
ECT	تكنولوجيا مدينة إكسبو
EDG	مجموعة إكسبو دبي
EMC	شركة إدارة الفعاليات

TNR	الإمساك-التحديد-الإطلاق
TSC	مجموعة الاستدامة
TSE	مياه الصرف الصحي المعالجة
UAE	الإمارات العربية المتحدة
UIP	برنامج الابتكار الجامعي
UN	الأمم المتحدة
UN SDGs	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة
USGBC	مجلس المباني الخضراء الأمريكي
VOCs	المركبات العضوية المتطايرة
WGBC	مجالس المباني الخضراء العالمية
WWMP	خطة إدارة رفاهية العمال

KWh	كيلوواط في الساعة
LCAs	تقييمات دورة الحياة
LED	الصمام الثنائي الباعث للضوء
LEED	الريادة في الطاقة والتصميم البيئي
LMS	نظام إدارة التعليم
MEASA	الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا
MENA	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
MoU	مذكرة تفاهم
MRF	منشأة استعادة المواد
NGO	منظمة غير حكومية
PM	الجسيمات الدقيقة
PPE	معدات الوقاية الشخصية
RAMS	تقييم المخاطر وطريقة التنفيذ
RVMS	آلة استرداد المنتجات
SaaS	البرمجيات كخدمة
SEMS	نظام إدارة الأحداث المستدامة
SMEs	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
SSOW	أنظمة العمل الآمنة
SUDS	نظام الصرف الصحي المستدام
tCO <sub>2</sub> e	أطنان مكافئ ثاني أكسيد الكربون
TNA	تحليل الاحتياجات التدريبية



مدينة إكسبو دبي  
EXPO CITY DUBAI



The mark of responsible forestry  
Cert no. SG-COC-2038  
© 1996 Forest Stewardship Council A.C.

[expocitydubai.com](http://expocitydubai.com)