

**Verslag van de Raad van Bestuur  
aan de Gewone Algemene Vergadering van 30 mei 2023**

Dames en heren,

Wij hebben de eer u, in overeenstemming met de wet en de statuten van onze vennootschap, ons geconsolideerd jaarverslag voor te stellen en de statutaire jaarrekening met betrekking tot ons 119de boekjaar, afgesloten op 31 december 2022, ter goedkeuring voor te leggen.

**Commentaar van de CEO, Boudewijn van der Kelen.**

Ondanks onze horecamarkten de eerste 2 maanden van 2022 nog onder coronarestricties waren, mochten wij het voorbije jaar afsluiten alsof de pandemie reeds ver achter ons lag, getuige daarvan onze financiële resultaten.

De ene crisis was achter de rug, de andere mocht het onmiddellijk overnemen. De oorlog in Oekraïne zorgde ervoor dat de grondstoffen- en energieprijzen een ongekeerde hoogte in gingen. Sommige lange termijncontracten konden het effect ervan uitstellen maar niet volledig neutraliseren. Te korten aan glas- en ander verpakkingsmateriaal hadden wel onmiddellijk effect op onze bevoorrading en later ook op de kostprijzen. Leveranciers pasten snel hun prijzen aan en sommige korte termijn overeenkomsten werden herzien. De toegepaste prijsverhogingen konden deze kostenstijgingen ook niet volledig neutraliseren.

De verkoop in onze voornaamste markten hernam in het tweede kwartaal. Frankrijk presteerde het beste en overtrof in 2022 de verkoop pre-covid jaren. Italië realiseerde exact een gelijk verkoopvolume als 2019, België en de andere exportlanden konden de verkoop van 2019 niet evenaren.

De Belgische horecasector kende in 2022 20% minder faillissementen t.o.v. 2019. Het 2<sup>de</sup> en 3<sup>de</sup> kwartaal kenden een ware heropleving van de horeca alsook de evenementen. Het vierde kwartaal bleek vooral te lijden onder de stijging van de kosten van levensonderhoud (o.a. door de stijging van de energieprijzen), waardoor er minder horecabezoek het gevolg van was. Om de dynamiek in de heroplevende markt te krijgen, werden er ook een aanzienlijk aantal nieuwe producten met succes gelanceerd (o.a. Super 8 Rouge, Super 8 Pils) en hoofdmerken gerestyled. Daarnaast werd Haacht UK opgericht om op gepaste manier te kunnen antwoorden aan de stijgende vraag naar Belgisch speciaalbier.

In 2022 werden een aantal panden verkocht die voor horeca niet relevant meer waren t.o.v. een beperkt aantal nieuwe aangekochte waardevolle horecalocaties. Er werd ook meer aandacht geschonken aan het onderhoud van ons horecapatrimonium om te beantwoorden aan de nieuwe energetische normen. In 2023 zal hier verder aandacht aan besteed worden.

2023 zal eveneens gekenmerkt worden door investeringen op het vlak van duurzaamheid met een terugverdienperiode van minder dan 5 jaar, namelijk warmterecuperatie in onze brouwzaal en het plaatsen van zonnepanelen op onze loodsen. Op het programma staat ook het moderniseren van onze waterzuiveringsinstallatie, extra verpakkingsmateriaal voor onze kernmarkten en verdere inspanningen bij de implementatie van onze ERP en CRM-systemen.

Wij verwachten dat 2023 een uitdagend jaar wordt waarbij groei op de meeste markten mag verwacht worden terwijl de kosten van grondstoffen, materialen en personeel druk blijven zetten op de winstgevendheid, dit ondanks de ondertussen doorgevoerde prijsstijgingen. Mede daardoor stellen we voor de herneming van het dividend een bedrag van 11 euro bruto per aandeel voor.

## 1. KRACHTLIJNEN 2022 – GROEP CO.BR.HA.

- Na twee covidjaren '20 en '21 sluit Co.Br.Ha. terug aan met winstgevendheid : nettoresultaat bedraagt 4,806 miljoen tegenover -1,958 miljoen euro in 2021 en -10,513 miljoen euro in 2020.
- Globaal verkocht volume bier terug op niveau van precovid jaar 2019.
- Omzet in euro + 41,2 % tegenover 2021 en + 4,1 % tegenover 2019.
- EBITDA (19,97 miljoen euro) en cashflow (17,89 miljoen euro) stijgen zowel tegenover vorig jaar als tegenover 2019.
- Investerings in 2022 bedragen 12,3 miljoen euro tegenover 8,8 miljoen euro in 2021.
- Netto financiële schulden dalen met 8,295 miljoen euro naar 8,408 miljoen euro in 2022.
- Dividendvoorstel : herneming dividend à rato van 11 euro bruto per aandeel.

## 2. EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN VAN DE GROEP CO.BR.HA in 2022

### A. VERKOPEN

De bierconsumptie op de Belgische markt steeg in 2022 tegenover 2021 met naar schatting 7,5 %. Het verbruik in het horecakanal steeg in 2022 met meer dan 42 % (schatting), terwijl het retail segment een geschatte daling van 8% kende.

Hoe deed de groep Co.Br.Ha. het in deze marktomstandigheden?

De eerste twee maanden van 2022 werden nog significant beïnvloed door de corona pandemie, maar nadien zagen we een sterke stijging in de verkochte volumes, die het niveau bereikten van het pre-covid jaar 2019, voornamelijk door de sterke groei in Frankrijk. Tegenover 2019 blijft de trend van afnemende volumes in de Belgische horeca aanhouden.

- De bierverkoop van Brouwerij Haacht (excl. bier in bulk) stijgt in 2022 over alle markten in vergelijking met 2021 met 38,04 %. Tegenover 2019 wordt een zelfde volume verkocht (+ 0,1 %).
- Het globale verkochte volume (bier excl. bier in bulk en frisdrank) stijgt met 40,34 % tegenover 2021, waar er tegenover 2019 er een lichte daling is van 1,24 %.
- Het verkoopvolume van onze bieren in de Belgische horeca stijgt met 62,82 % in vergelijking met 2021 en is er een daling tegenover 2019 van 14,95 %.
- Op de Franse markt stijgt de bierverkoop van Brouwerij Haacht met 47,42 % in vergelijking met 2021 en met 20,70 % tegenover 2019.
- In de andere markten (waaronder retail België, Italië, Spanje, Canada en UK) stijgt het verkochte volume met 8,56 % in vergelijking met 2021 en is er een daling van 13,82 % tegenover 2019

## B. RESULTATEN

Resultatenrekening (in 000 EUR)	2022	2021	2020	2019	Evolutie '22/'21	Evolutie in %
OMZET	112.220	79.487	66.243	107.798	+ 32.733	+ 41,2%
OMZET (excl. accijnzen en taken)	103.736	74.044	61.865	99.612	+ 29.692	+ 40%
VOORRAADSWIJZIGING	269	450	(290)	(39)	- 181	- 40%
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	8.335	6.667	6.574	6.121	+ 1.668	+ 25%
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>120.824</b>	<b>86.604</b>	<b>72.527</b>	<b>113.880</b>	<b>+ 34.220</b>	<b>+ 40%</b>
HANDELSGOEDEREN,GROND- en HULPSTOFFEN	36.226	26.781	23.491	34.223	+ 9.445	+ 35%
DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	25.122	17.320	16.157	23.996	+ 7.802	+ 45%
PERSONEELSKOSTEN	29.514	23.710	22.539	28.824	+ 5.804	+ 24%
AFSCHRIJVINGEN ACTIVA	12.201	13.645	12.286	11.434	- 1.444	- 11%
WAARDEVERMINDERINGEN VORDERINGEN / VOORRADEN	943	1.283	1.319	339	- 340	- 27%
VOORZIENINGEN RISICO'S	(113)	(1.324)	822	47	+ 1.211	- 91%
ANDERE BEDRIJFSKOSTEN	9.992	7.166	5.842	10.007	+ 2.826	+ 39%
AFSCHRIJVING POS.CONOLIDATIEVERSCILLEN	52	110	129	65	- 58	- 53%
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	<b>113.937</b>	<b>88.691</b>	<b>82.585</b>	<b>108.935</b>	<b>+ 25.246</b>	<b>+ 28%</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT (EBIT)</b>	<b>6.887</b>	<b>-2.087</b>	<b>-10.058</b>	<b>4.945</b>	<b>+ 8.974</b>	<b>+ 430%</b>
KOSTEN VAN SCHULDEN	272	362	219	101	- 90	
WAARDEVERMINDERINGEN VLOTTENDE ACTIVA	0	0	0	0	+ 0	
ANDERE FIN. KOSTEN	288	282	564	144	+ 6	+ 2%
<b>FINANCIELE KOSTEN</b>	<b>560</b>	<b>644</b>	<b>783</b>	<b>245</b>	<b>- 84</b>	<b>- 13%</b>
OPBR. FIN. VASTE ACTIVA	0	0	(2)	0	+ 0	
OPBR. VLOTTENDE ACTIVA	113	140	163	172	- 27	- 19%
ANDERE FIN. OPBRENGSTEN	106	957	263	415	- 851	- 89%
<b>FINANCIELE OPBRENGSTEN</b>	<b>219</b>	<b>1.097</b>	<b>424</b>	<b>587</b>	<b>- 878</b>	<b>- 80%</b>
<b>COUR. RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>	<b>6.546</b>	<b>-1.634</b>	<b>-10.417</b>	<b>5.287</b>	<b>+ 8.180</b>	<b>+ 501%</b>
ONTTREKKING AAN UITGEST.BELASTINGEN	185	171	178	224	+ 14	+ 8%
OVERBOEKING NAAR UITGEST.BELASTINGEN	(390)	(52)	(98)	(26)	- 338	+ 650%
BELASTINGEN	(1.686)	(537)	(477)	(2.040)	- 1.149	+ 214%
BELASTINGEN REGUL.	151	94	301	12	+ 57	+ 61%
<b>BELASTINGEN</b>	<b>-1.740</b>	<b>-324</b>	<b>-96</b>	<b>-1.830</b>	<b>- 1.416</b>	<b>+ 437%</b>
<b>WINST VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>4.806</b>	<b>-1.958</b>	<b>-10.513</b>	<b>3.457</b>	<b>+ 6.764</b>	<b>+ 345%</b>

Segment informatie (in 000 EUR)	2022	2021	2020	2019	Evolutie '22/'21	Evolutie in %
OMZET :	112.220	79.487	66.243	107.798	+ 32.733	+ 41,2%
DRANKEN	97.240	66.168	53.583	91.885	+ 31.072	+ 47,0%
HUROPBRENGSTEN	14.980	13.319	12.660	15.913	+ 1.661	+ 12,5%
GEOGRAFISCH :						
BELGIË	69.910	49.962	41.591	72.683	+ 19.948	+ 39,9%
ANDERE	42.314	29.525	24.652	35.115	+ 12.789	+ 43,3%

Autofinanciering (in 000 EUR)	2022	2021	2020	2019	Evolutie '22/'21	Evolutie in %
BEDRIJFS CASHFLOW (EBITDA) (1)	19.970	11.627	4.498	16.830	+ 8.343	+ 72%
NETTO CASH FLOW (2)	17.889	11.756	4.043	15.342	+ 6.133	+ 52%

(1) Bedrijfs cashflow = Bedrijfsresultaat + afschrijvingen + afschrijv. pos.consolidatieverschillen + voorzieningen en waardeverminderingen

(2) Netto cash flow = Nettowinst + afschrijvingen + afschrijv. pos.consolidatieverschillen + voorzieningen en waardeverminderingen

Ratio's	2022	2021	2020	2019	Evolutie '22/'21
EBIT / OMZET (excl. accijnzen en taken) (in %)	6,64%	-2,82%	-16,26%	4,96%	+ 9,46%
EBITDA / OMZET (excl. accijnzen en taken) (in %)	19,25%	15,70%	7,27%	16,90%	+ 3,55%

De omzet in euro stijgt in 2022 met 32,73 miljoen euro (+ 41,2 %) naar 112,22 miljoen euro en stijgt met 4,42 miljoen euro (+ 4,1 %) in vergelijking met 2019. Exclusief accijnzen en andere verbruikstaksen stijgt de omzet met 29,69 miljoen euro (+ 40 %) in 2022.

De dranken-omzet stijgt met 47 % naar 97,24 miljoen euro. Het andere segment van de omzet, de huuropbrengsten, stijgt gestaag naar 14,98 miljoen euro tegenover 13,32 miljoen euro (+ 12,5 %) in 2022. In vergelijking met 2019 zien we voor de dranken-omzet een stijging van 5,36 miljoen euro (+ 5,8%) tegenover een daling voor de huuropbrengsten van 0,93 miljoen euro (- 5,9 %).

Geografisch stijgt de omzet in België met 39,9 % naar 69,91 miljoen euro. Het aandeel van de omzet buiten België stijgt in hogere mate met 43,3 % naar 42,31 miljoen euro maar blijft met een omzet-aandeel van 37,7 % in 2022 stabiel tegenover 37,1 % in 2021.

De 'ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN' stijgen significant met 1,67 miljoen euro naar 8,34 miljoen euro, in hoofdzaak door de gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van negen horecapanden voor een totaal bedrag van 2,481 miljoen euro tegenover 0,253 miljoen euro gerealiseerde meerwaarde op vaste activa in 2021.

De bedrijfsopbrengsten komen zo in totaliteit in 2022 uit op 120,82 miljoen euro, wat een stijging betekent van 34,22 miljoen euro (+ 40 %) tegenover 2021 of een stijging van 6,94 miljoen euro (+ 6,1 %) tegenover 2019.

De bedrijfskosten stijgen – in mindere mate als de bedrijfsopbrengsten - met 28 % (+ 25,25 miljoen euro) tot 113,94 miljoen euro :

- De post 'HANDELSGOEDEREN,GROND- en HULPSTOFFEN' stijgt met 9,45 miljoen euro (+ 35 %) tot 36,27 miljoen euro waar in grote mate de materiaalkosten opgenomen worden. De toename van het verkocht volume initieerde een hoger verbruik van basis- en hulpgrondstoffen in combinatie met een significante stijging van de eenheidsprijs van onze materialen.
- Kosten gerelateerd aan 'DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN' stijgen met 7,80 miljoen euro (+ 45 %) tot 25,12 miljoen euro en is hoofdzakelijk gerelateerd aan de stijging in publiciteits- en marketingkosten (+ 52,7 %), kosten interimpersoneel (+ 107,8 %), uitbestede transporten (+ 127 %) en commissielonen (+ 146 %).
- De 'PERSONEELSKOSTEN' stijgen in 2022 met 24 % (+ 5,80 miljoen euro) tot 29,51 miljoen euro. Door de coronapandemie bleven een aantal werknemers op tijdelijke werkloosheid (door overmacht) geplaatst tijdens januari en februari 2022.
- De afschrijvingskost op materiële en immateriële vaste activa dalen met 1,44 miljoen euro (- 11 %) tot 12,20 miljoen euro.
- De posten 'WAARDEVEMINDERINGEN OP VORDERINGEN & VOORRADEN' en 'VOORZIENINGEN RISICO'S' stijgt van 0,04 miljoen euro in 2021 naar 0,83 miljoen euro, hoofdzakelijk door de afwikkeling en de evolutie in een aantal juridische geschillen én aanwending van bestaande provisies tijdens 2021.

Het bedrijfsresultaat (EBIT) is positief ten belope van 6,89 miljoen euro, tegenover een negatief bedrijfsresultaat per 2021 van -2,09 miljoen euro of een verschil van + 8,97 miljoen euro. In vergelijking met 2019 stijgt het bedrijfsresultaat met 1,94 miljoen euro (+ 39,3%). De bedrijfscashflow (EBITDA) stijgt met 72 % naar 19,97 miljoen euro; de cashflow stijgt met 52 % tot 17,89 miljoen euro.

Het financieel resultaat eindigt in 2022 negatief (- 341.000 euro) tegenover een positief financieel resultaat in 2021 (+ 453.000 euro).

Het bedrag aan belastingen in 2022 bedraagt 1,74 miljoen euro tegenover 0,324 miljoen euro in 2021 en 1,830 miljoen in 2019. In 2021 liet de groepsbijdrage-overeenkomsten in België toe het fiscale verlies (van Brouwerij Haacht) af te zetten tegen de winsten van andere Belgische vennootschappen.

Het nettoresultaat komt voor 2022 uit op + 4,81 miljoen euro tegenover - 1,96 miljoen euro in 2021 wat een stijging geeft van 6,76 miljoen euro (+ 345%).

### C. BEHEER VASTE ACTIVA

In 2022 werd door de groep Co.Br.Ha. voor een totaal bedrag van 12,257 miljoen euro geïnvesteerd in materiële en immateriële vaste activa tegenover 8,807 miljoen euro in 2021.

Daarvan investeerde Brouwerij Haacht 6,814 miljoen euro waarvan 2,901 miljoen euro relateerde aan de uitbreiding en vervanging van het vatenpark, kratten en flessenpark. Er werd daarnaast voor een totaal bedrag van 1,829 miljoen euro geïnvesteerd in bruikleen en rollend materieel.

Het resterende bedrag van 5,443 miljoen euro werd door andere groepsvennootschappen geïnvesteerd waarvan 3,903 miljoen betrekking had op de aankoop en renovatie van verschillende horecapanden .

### D. BALANS

(in 000 EUR)	2022	2021	2020	Evolutie '22/'21
Balanstotaal	167.187	164.416	162.783	1,7%
Vaste activa	123.150	124.114	128.722	-0,8%
Eigen vermogen	110.078	106.242	108.200	3,6%
Netto financiële schulden (1)	-8.402	-16.308	-20.651	-48,5%
Solvabiliteit (2) (in %)	65,84%	64,62%	66,47%	1,22%
Liquiditeit (3)	1,16	1,00	0,98	15,3%
<b>Kerncijfers per aandeel (in EUR)</b>				
Bedrijfsresultaat (EBIT)	91,8	-27,8	-134,1	+430%
Bedrijfs cashflow (EBITDA)	266,3	155,0	60,0	71,8%
Nettoresultaat	64,1	-26,1	-140,2	+345%
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	75.000	75.000	75.000	-
<i>(1) Netto financiële thesauriepositie = geldbeleggingen + liquide middelen + eigen aandelen - financiële schulden</i>				
<i>(2) eigen vermogen / balanstotaal</i>				
<i>(3) Vlottende activa (excl. vorderingen &gt; 1jaar) / kortlopende schulden</i>				

De immateriële en materiële vaste activa (incl. positieve consolidatieverschillen) dalen in 2022 licht met 0,964 miljoen euro naar 123,150 miljoen euro. Er waren investeringen ten belopen van 12,257 miljoen euro en een afschrijvingslast (inbegrepen afschrijvingen op consolidatieverschillen) van 12,253 miljoen euro en uitboeking (en correcties) ten belopen van 0,968 miljoen euro.

In 2022 dalen de netto financiële schulden sterk naar 8,402 miljoen euro (-7,906 miljoen euro) tegenover 16,308 miljoen euro einde 2021.

Balansmatig stijgt het eigen vermogen van 106,242 miljoen euro naar 110,078 miljoen euro per jaareinde 2022. De solvabiliteitsratio stijgt van 64,62 % in 2021 naar 65,84 % einde 2022.

### E. INKOOP EIGEN AANDELEN

Er werden in 2022 geen aandelen ingekocht.

### F. DIVIDENDVOORSTEL

Ondanks de vooruitzichten - zie hieronder – zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Co.Br.Ha. voorstellen om de dividenduitbetaling te hervatten met een bedrag van 11 euro bruto per aandeel.

#### G. BIJZONDERE GEBEURTENISSEN NA HET AFSLUITEN VAN HET BOEKJAAR

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen te vermelden na balansdatum die de rekeningen aanzienlijk zouden kunnen beïnvloeden.

#### H. VOORUITZICHTEN 2023

De bierverkopen in HL tijdens de eerste drie maanden van 2023 waren beter dan in 2022 en tevens beter dan 2019 (+ 5,1%). Het herstel na de covid-crisis lijkt zich door te zetten.

De groep werd het hele jaar 2022 geconfronteerd met sterke kostenstijging van basisgrondstoffen, hulpstoffen en energie. Deze stijging heeft zich vanaf 2023 sterk uitgebreid naar alle mogelijke andere kosten zoals lonen, diensten en andere kosten. We verwachten dat deze verdere kosteninflatie een negatieve druk op de groepsresultaten van 2023 zal zetten, niettegenstaande belangrijke tariefverhogingen in het eerste kwartaal van 2023 die intussen op alle markten en producten werden doorgevoerd.

Deze uitdagende marktomstandigheden creëren veel onzekerheid, die ons hebben doen beslissen om voor het dividend een matige herneming (halvering tegenover 2019) voor te stellen.

I. BEHEERVERSLAG BIJ DE GECONSOLIDEERDE CIJFERS (volgens Belgische boekhoudnormen)

1. Samenstelling van de groep

De groep bestaat uit de moedermaatschappij N.V. Brouwerij-Handelsmaatschappij (afgekort Co.Br.Ha.) met verschillende 100% dochterondernemingen, waarvan N.V. Brouwerij Haacht de belangrijkste is, met activiteiten die beperkt zijn tot de productie en/of commercialisering van dranken en aanverwante activiteiten.

Tijdens 2022 werd de vennootschap 'Haacht Brewery UK LTD' toegevoegd aan de consolidatiekring, ter ondersteuning van onze verkoopactiviteiten in het Verenigd Koninkrijk.

Hierbij een overzicht van ondernemingen die deel uitmaken van de groep Co.Br.Ha. per 31 december 2022:

Naam dochteronderneming	Land	Identificatie	Kapitaal	Valuta	Belangen %	Consolidatie methode
Brouwerij Haacht N.V.	BE	0415276794	10.500.000	EUR	100	Integraal
Atlas - Maatschappij voor Leningen en Voorschotten N.V.	BE	0400928615	2.800.000	EUR	100	Integraal
Infra N.V.	BE	0439065253	2.100.000	EUR	100	Integraal
Codrico N.V.	BE	0426913826	125.000	EUR	100	Integraal
Het Brouwershof B.V.	BE	0840191927	65.000	EUR	100	Integraal
Anne Merkpoel N.V.	BE	0848355367	62.000	EUR	100	Integraal
Leeuw Beheer B.V.	NL	KVK 18131101	2.178.000	EUR	100	Integraal
Brouwerij Haacht Nederland B.V.	NL	801675418B01	45.378	EUR	100	Integraal
Leeuw aan de Brug B.V.	NL	853848130B01	65.000	EUR	100	Integraal
Brasserie du Coq Hardi S.A.	FR	51454500885	3.565.000	EUR	100	Integraal
La Grande Barde S.C.E.A.	FR	05402896708	3.000.000	EUR	100	Integraal
Belga S.A.R.L.	FR	52853382604	50.000	EUR	100	Integraal
Haacht Brewery UK LTD	GB	GB390174790	10.000	GBP	100	Integraal
Microbrasserie d'Orléans Inc.	CA		175	CAD	100	Integraal
9073-4880 Quebec Inc.	CA		1.583.361	CAD	100	Integraal
9377-5666 Quebec Inc.	CA		10	CAD	100	Integraal

2. Resultaten en Balans

We verwijzen hierbij naar de voorgaande pagina's onder **2. EVOLUTIE VAN DE RESULTATEN VAN DE GROEP CO.BR.HA. in 2022.**

### 3. Resultaten van de dochterondernemingen :

Naam dochteronderneming	Land	Afsluitdatum	Valuta	Eigen vermogen	Opbrengsten	Winst/verlies
N.V. Brouwerij Haacht	BE	31/12/2022	EUR	36.310.645	110.911.993	+ 959.508
N.V. Atlas-Maatschappij voor Leningen en Voorschotten	BE	31/12/2022	EUR	5.269.811	498.490	+ 212.248
N.V. Infra	BE	31/12/2022	EUR	3.518.740	474.226	+ 161.568
N.V. Codrico	BE	31/12/2022	EUR	139.454	127.808	+ 23.143
B.V. Het Brouwershof	BE	31/12/2022	EUR	949.269	1.733.821	+ 121.795
N.V. Anne Merkpoel	BE	31/12/2022	EUR	24.665	31.144	- 4.239
B.V. Leeuw Beheer	NL	31/12/2022	EUR	3.280.376	4.519.770	+ 542.482
B.V. Leeuw aan de Brug	NL	31/12/2022	EUR	829.279	68.677	- 168.510
S.A. Brasserie du Coq Hardi	FR	31/12/2022	EUR	11.040.309	13.055.465	+ 1.366.999
S.C.E.A. La Grande Barde	FR	31/12/2022	EUR	3.077.439	541.232	+ 97.328
S.A. Belga	FR	31/12/2022	EUR	41.864	545.735	+ 72.763
LTD. Haacht Brewery UK	GB	31/12/2022	GBP	305.138	152.316	- 356.598
Inc. Microbrasserie d'Orléans	CA	31/12/2022	CAD	1.184.915	1.731.492	- 571.886
Inc. 9073-4880 Quebec	CA	31/12/2022	CAD	1.818.376	305.941	49.615
Inc. 9377-5666 Quebec	CA	31/12/2022	CAD	3.033.953	1.406.666	- 739.962

### 4. Beschrijving risico's

Conform het WVV geeft de raad van bestuur hieronder een beschrijving van de voornaamste risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt.

De belangrijkste risico's waaraan de groep Co.Br.Ha. het hoofd dient te bieden, kunnen als volgt samengevat worden :

- De groep Co.Br.Ha. dient rekening te houden met de daling van het verbruik van bier in de West-Europese markt, en de verschuiving van het verbruik van de horecamarkt naar de thuismarkt. Door het relatief grote marktaandeel van de verkoop aan de Belgische horecamarkt (in België bedraagt dit voor de bierverkoop van Co.Br.Ha. 62,5 % (cijfer 2022)) tegenover een algemeen marktaandeel van de horeca in België van ongeveer 41 % is de grotere afhankelijkheid van Co.Br.Ha. in deze markt uitgesproken. Een sterke daling van het verbruik in deze markt kan dan ook een negatieve impact hebben op de omzet en het resultaat, indien er geen groei in andere markten is.
- De kosteninflatie van grond-, hulpstoffen, handelsgoederen, loonkosten en allerhande diensten, aangevuld met de sterke variabiliteit van de energiekosten.
- De overcapaciteit op de Europese markt en diens effecten op concurrentiestrijd en daarmee op de nettoprijs. De prijsverhogingen, die in diverse deelmarkten worden doorgevoerd, worden vaak tenietgedaan door sterke stijgingen van commerciële kosten onder de vorm van toegenomen extra kortingen en hogere marketingbudgetten.
- De toenemende reglementering van nationale en supranationale overheden op vlak van productie van voedingsmiddelen en op vlak van horeca-uitbating. Tevens is er een toenemende reglementering van overheden met het oogmerk om misbruik van alcoholische dranken tegen te gaan.



## 5. Verklaring van de verantwoordelijke personen

Baudouin van der Kelen , Afgevaardigde Bestuurder, en Frank Mellaerts, Financieel Directeur , verklaren, in naam en voor rekening van de groep Co.Br.Ha. in zoverre hen bekend is, dat :

a) de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;

b) het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

### 3. TOELICHTING BIJ DE STATUTAIRE JAARREKENING VAN N.V. BROUWERIJ-HANDELSMAATSCHAPPIJ (in euro)

Co.Br.Ha. is de moedermaatschappij van de verschillende vennootschappen van de groep. Daarnaast beheert zij haar patrimonium bestaande uit horecagebouwen.

#### BALANS

##### ACTIVA

###### Materiële vaste activa

De nettowaarde van de materiële vaste activa bedraagt 44.767.988 euro in 2022 tegenover 43.124.357 euro in 2021.

De investeringen bedroegen 3.335.793 euro : daarvan heeft 1.135.194 euro betrekking op de aankoop van horecapanden. Het andere deel van de investeringen heeft betrekking op verbeteringswerken. De afschrijvingen bedragen 1.724.122 euro en de netto-uitboeking bedragen 572.394 euro.

###### Financiële vaste activa

De portefeuille deelnemingen blijft ongewijzigd in 2022 en bedraagt 60.761.112 euro. De vorderingen op verbonden ondernemingen (op dochteronderneming Brouwerij Haacht) bedragen per jaareinde 2022 4.911.833 euro tegenover 2.717.885 euro in 2021.

##### PASSIVA

###### Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 8.100.000 euro en wordt vertegenwoordigd door 75.000 aandelen.

###### Reserves & Overgedragen winst

Het voorstel van de Algemene Vergadering tot verwerking van de resultaten van het boekjaar werd al verwerkt in deze rubrieken.

De opgenomen bedragen worden dus gegeven onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering. De reserves en overgedragen winst bedragen 96.856.814 euro op jaareinde 2022 tegenover 93.829.857 euro op het einde van boekjaar 2021.

Bij de bestemming van het resultaat van boekjaar 2022 werd een bedrag van 71.046.520 euro toegewezen aan de overgedragen winst.

###### Voorzieningen en uitgestelde belastingen

De voorziening voor overige kosten en risico's – met name een provisie voor juridische geschillen – wijzigde niet tegenover 2021 en bedraagt 145.000 euro.

De voorziening voor uitgestelde belastingen, die betrekking heeft op de gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van vaste activa, steeg van 3.122.225 euro naar 3.349.908 euro in 2022.

###### Schulden op ten hoogste één jaar

Deze bedragen 907.426 euro per einde 2022 tegenover 1.228.390 euro per einde 2021.

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten daalden van 924.700 euro in 2021 naar 448.316 euro in 2022, in hoofdzaak ingevolge uitgevoerde voorafbetalingen voor vennootschapsbelasting.

## RESULTATENREKENING

### Bedrijfsresultaten

De omzet, die de huuropbrengsten van de horecapanden en andere eigendommen omvatten, bedraagt in 2022 6.311.063 euro tegenover 5.356.277 euro in 2021, en wordt bijna exclusief met haar dochtermaatschappij Brouwerij Haacht gerealiseerd. In 2021 werden er nog huurverminderingen in het kader van de coronapandemie toegekend, wat niet meer het geval was in 2022.

De andere bedrijfsopbrengsten stijgen van 467.281 euro in 2021 naar 1.920.581 in 2022. Deze post omvat voor 1.558.297 euro aan gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van zes horecapanden.

De post 'Diensten en diverse goederen' stijgt van 1.077.132 euro in 2021 naar 1.278.905 euro in 2022.

De bezoldigingen en sociale lasten stijgen van 370.241 euro in 2021 naar 351.435 euro in 2022.

De afschrijvingen van het boekjaar bedragen 1.724.122 euro tegenover 1.695.497 in 2021.

De bedrijfswinst van het boekjaar 2022 bedraagt 4.839.066 euro tegenover 2.606.279 euro vorig boekjaar.

### Financiële resultaten

Tijdens het boekjaar 2022 ontving Co.Br.Ha. 324.822 euro aan dividenden en 66.490 euro aan intresten van haar dochterondernemingen tegenover 305.805 euro aan dividenden en 137.240 euro aan intresten voor het boekjaar 2021.

### Winst van het boekjaar vóór belastingen

De winst vóór belastingen bedraagt 5.249.222 euro in 2022 tegenover 3.065.513 euro in het boekjaar 2021.

### Belastingen en uitgestelde belastingen

Het bedrag aan vennootschapsbelasting voor het boekjaar 2022 bedraagt 1.023.994 euro tegenover 841.634 euro in 2021.

Tijdens het boekjaar 2022 werd een bedrag van 389.574 euro overgeboekt naar de uitgestelde belasting tegenover 51.978 euro vorig boekjaar en werd er 161.891 euro in 2022 onttrokken aan de uitgestelde belastingen.

### Winst van het boekjaar

Aldus bedraagt het resultaat van het boekjaar 2022 3.997.545 euro tegenover 2.311.685 euro in 2021.

### Te bestemmen winst van het boekjaar

Na onttrekking aan de belastingvrije reserves van 485.673 euro en overboeking naar de belastingvrije reserves van 1.168.723 euro bedraagt het te bestemmen resultaat van het boekjaar 2022 3.314.495 euro tegenover 2.607.295 euro in 2021.

## 4. WINSTVERDELING VAN DE N.V. BROUWERIJ-HANDELSMAATSCHAPPIJ (in euro)

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders op 30 mei 2023 voorstellen de winst als volgt te verdelen :

Te bestemmen winst van het boekjaar	3.314.495 €
Overgedragen winst van vorig boekjaar	68.702.613 €
	<hr/>
Te bestemmen winstsaldo	72.017.108 €

Vergoeding aan het kapitaal	825.000 €
Vergoeding aan de bestuurders	145.588 €
<b>Overgedragen winst</b>	<b>71.046.520 €</b>

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen jaar.

#### 5. ANDERE MEDEDELINGEN

- De raad van bestuur meldt u tevens dat er geen bijzondere omstandigheden zijn die de ontwikkeling van de vennootschap en groep van vennootschappen kunnen beïnvloeden.
- In het kader van de circulaire van de FSMA (circulaire FSMA/2012-01 punt 5.2.1.2.), die de transparantie beoogt over beschermingsconstructies, die door de emittenten zijn opgezet, wordt medegedeeld dat er geen dergelijke constructies zijn.
- Toepassing van procedures van artikel 7:96 en 7:97 Wetboek Vennootschappen en Verenigingen in verband met belangenconflicten :  
Er deden zich in 2022 geen gebeurtenissen voor, die de toepassing vereisten van de procedure, voorzien in bewuste artikels.
- In uitvoering van artikel 3:6 van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen, meldt de raad van bestuur dat er geen financiële instrumenten werden gebruikt die van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat.
- Tijdens het boekjaar werd door de groep investeringen gedaan in onderzoek en ontwikkeling ten belope van 0,689 miljoen euro.
- De vennootschap Brouwerij-Handelsmaatschappij en haar dochtermaatschappijen hebben geen bijkantoren.

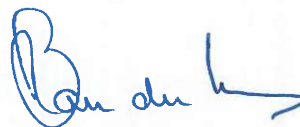
Boortmeerbeek, 28 april 2023

N.V. Brouwerij-Handelsmaatschappij  
Co.Br.Ha.

\_\_\_\_\_  
De heer Frédéric van der Kelen

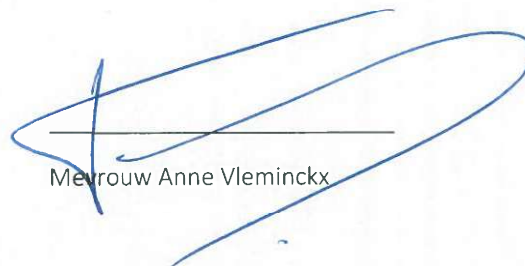
\_\_\_\_\_  
Mevrouw Anne van der Kelen

\_\_\_\_\_  
De heer François Monfils



\_\_\_\_\_  
De heer Baudouin van der Kelen

\_\_\_\_\_  
Mevrouw Isabelle van der Kelen



\_\_\_\_\_  
Mevrouw Anne Vleminckx

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: *Brouwerij Handelsmaatschappij Co.Br.Ha.*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Provinciesteenweg* Nr.: *28* Bus:

Postnummer: *3190* Gemeente: *Boortmeerbeek*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres<sup>1</sup>: *www.cobrha.be*

E-mailadres<sup>1</sup> *info@cobrha.be*

Ondernemingsnummer **0403.567.015**

DATUM **30 / 01 / 2002** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

- de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **30 / 05 / 2023**
- de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2022** tot **31 / 12 / 2022**het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2021** tot **31 / 12 / 2021**De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn verschillend~~<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *70* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: .....

1 Facultatieve vermelding.  
2 Schrappen wat niet van toepassing is.

*Boudewijn van der Kelen  
Afgevaardigde Bestuurder*

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Baudouin van der Kelen*  
*Weissetterstraat 14, 1910 Kampenhout, België*

*Gedelegeerd bestuurder*  
*31/05/2022 - 30/05/2028*

*Frédéric van der Kelen*  
*Hutstraat 18, 1910 Kampenhout, België*

*Bestuurder*  
*29/05/2018 - 28/05/2024*

*François Monfils*  
*Kerkstraat 6, 1910 Kampenhout, België*

*Bestuurder*  
*29/05/2018 - 28/05/2024*

*Isabelle van der Kelen*  
*Rue de la Belette 12, 1970 Wezembeek-Oppem, België*

*Bestuurder*  
*31/05/2022 - 30/05/2028*

*Anne van der Kelen*  
*rue Killeberg 8, 5762 Hassel, Luxemburg*

*Bestuurder*  
*31/05/2022 - 30/05/2028*

*Anne Vleminckx*  
*Beekstraat 11, 3150 Haacht, België*

*Bestuurder*  
*28/05/2019 - 27/05/2025*

*Deloitte Bedrijfsrevisoren BV*  
*Nr.: 0429.053.863*  
*Gateway Building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: IBR-B025*

*Commissaris*  
*31/07/2020 - 30/05/2023*

Vertegenwoordigd door:

*Joël Brehmen*  
*(bedrijfsrevisor)*  
*Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: A01987*

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	110.458.657	106.616.245
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	.....	.....
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	44.767.988	43.124.357
Terreinen en gebouwen .....		22	43.361.110	42.315.167
Installaties, machines en uitrusting .....		23	.....	.....
Meubilair en rollend materieel .....		24	.....	.....
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	34.040	34.040
Overige materiële vaste activa .....		26	46.667	53.333
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	1.326.171	721.817
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	65.690.669	63.491.888
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	65.672.945	63.478.997
Deelnemingen .....		280	60.761.112	60.761.112
Vorderingen .....		281	4.911.833	2.717.885
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	17.724	12.891
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	17.724	12.891



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	384.844	340.480
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	.....
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	.....
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	.....	.....
Vorraden .....		30/36	.....	.....
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	.....	.....
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	68.822	52.609
Handelsvorderingen .....		40	68.134	47.587
Overige vorderingen .....		41	688	5.022
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	.....	.....
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	60.189	29.022
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	255.833	258.849
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	110.843.501	106.956.725

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	104.956.814	101.929.857
<b>Inbreng</b> .....	6.7.1	10/11	8.100.000	8.100.000
Kapitaal .....		10	8.100.000	8.100.000
Geplaatst kapitaal .....		100	8.100.000	8.100.000
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	.....	.....
Uitgiftepremies .....		1100/10	.....	.....
Andere .....		1100/19	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Reserves</b> .....		13	25.810.294	25.127.244
Onbeschikbare reserves .....		130/1	1.257.657	1.257.657
Wettelijke reserve .....		130	1.239.468	1.239.468
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen .....		1312	18.189	18.189
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	18.029.535	17.346.485
Beschikbare reserves .....		133	6.523.102	6.523.102
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14	71.046.520	68.702.613
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	3.494.908	3.267.225
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	145.000	145.000
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	.....
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	145.000	145.000
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	3.349.908	3.122.225

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	2.391.779	1.759.643
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	205.708	202.208
Financiële schulden .....		170/4	.....	.....
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	.....	.....
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	205.708	202.208
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	1.880.567	1.233.390
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	.....	.....
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	408.706	267.021
Leveranciers .....		440/4	408.706	267.021
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	448.316	924.700
Belastingen .....		450/3	385.206	834.253
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	63.110	90.447
Overige schulden .....		47/48	1.023.545	41.669
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	305.504	324.045
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	110.843.501	106.956.725

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	8.231.644	5.823.558
Omzet .....	6.10	70	6.311.063	5.356.277
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	1.920.581	467.281
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	3.392.609	3.217.279
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	.....	.....
Aankopen .....		600/8	.....	.....
Voorraad: afname (toename) .....		609	.....	.....
Diensten en diverse goederen .....		61	1.278.905	1.077.132
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10	62	351.435	370.241
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.724.122	1.695.497
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	6.10	631/4	.....	-9.501
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	.....	-16.500
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	38.147	100.410
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	.....	.....
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	4.839.035	2.606.279

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	413.698	461.796
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	413.698	461.796
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	391.312	443.045
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	22.386	18.751
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	3.511	2.562
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	3.511	2.562
Kosten van schulden .....		650	.....	249
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	3.511	2.313
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	5.249.222	3.065.513
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	161.891	139.784
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	389.574	51.978
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	1.023.994	841.634
Belastingen .....		670/3	1.023.994	841.634
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	3.997.545	2.311.685
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	485.673	419.354
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	1.168.723	123.743
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	3.314.495	2.607.296

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	72.017.108	68.702.613
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	3.314.495	2.607.296
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	68.702.613	66.095.317
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
aan de inbreng .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	.....	.....
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	.....
aan de overige reserves .....	6921	.....	.....
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	71.046.520	68.702.613
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	970.588	.....
Vergoeding van de inbreng .....	694	825.000	.....
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	145.588	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**TOELICHTING**

**STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	20P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar .....	8002	.....	
Afschrijvingen .....	8003	.....	
Andere .....(+)/(-)	8004	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	(20)	.....	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....	200/2	.....	
Herstructureringskosten .....	204	.....	

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	.....	
Teruggenomen .....	8081	.....	
Verworven van derden .....	8091	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	81311	.....	



**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR  
DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8055P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
8025	.....	
8035	.....	
8045	.....	
8055	.....	
8125P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
8075	.....	
8085	.....	
8095	.....	
8105	.....	
8115	.....	
8125	.....	
81312	.....	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG  
HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar
8056	.....
8126	.....
81313	.....

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.459
8022	.....	
8032	.....	
8042	.....	
8052	5.459	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.459
8072	.....	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	5.459	
211	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	.....	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8024	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8034	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8044	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8074	.....	
Teruggenomen .....	8084	.....	
Verworven van derden .....	8094	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8104	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8114	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	213	.....	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	74.447.222
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	3.335.793	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	1.017.305	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	76.765.710	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.506
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	18.506	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	32.150.561
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	1.717.456	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	444.911	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	33.423.106	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	43.361.110	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	247.465
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	247.465	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	247.465
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	.....	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	247.465	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	.....	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	117.646
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8184	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	117.646	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214	.....	
Verworven van derden .....	8224	.....	
Afgeboekt .....	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8244	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	83.606
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274	.....	
Teruggenomen .....	8284	.....	
Verworven van derden .....	8294	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8304	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8314	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324	83.606	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	34.040	
<b>WAARVAN</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b> .....	250	34.040	
<b>Installaties, machines en uitrusting</b> .....	251	.....	
<b>Meubilair en rollend materieel</b> .....	252	.....	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	60.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	60.000	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.667
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	6.666	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	13.333	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	46.667	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	721.817
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	604.354	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	1.326.171	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	.....
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	1.326.171	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	60.761.112
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	60.761.112	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)			
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	60.761.112	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	2.717.885
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	2.193.948	
Terugbetalingen .....	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	4.911.833	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8362	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412	.....	
Verworven van derden .....	8422	.....	
Afgeboekt .....	8432	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472	.....	
Teruggenomen .....	8482	.....	
Verworven van derden .....	8492	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8502	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8542	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(282)	.....	
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582	.....	
Terugbetalingen .....	8592	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8602	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8622	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8632	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(283)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8652	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	.....	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	12.891
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	4.833	
Terugbetalingen .....	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	17.724	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>BROUWERIJ HAACHT</i> 0415.276.794 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België	<i>Maatschappelijke aandelen</i>	454.681	99,99	0,01	31/12/2022	EUR	36.310.645	959.508
<i>ATLAS</i> 0400.928.615 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België	<i>Maatschappelijke aandelen</i>	94.990	99,99	0,01	31/12/2022	EUR	5.269.811	212.248
<i>CODRICO</i> 0426.913.826 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België	<i>Maatschappelijke aandelen</i>	4.999	99,98	0,02	31/12/2022	EUR	139.454	23.143
<i>INFRA</i> 0439.065.253 Naamloze vennootschap Provinciesteenweg 28, 3190 Boortmeerbeek, België	<i>maatschappelijke aandelen</i>	4.452	99,84	0,16	31/12/2022	EUR	11.040.309	1.366.999
<i>BRASSERIE DU COQ HARDI</i> FR51454500885 Buitenlandse onderneming Avenue de la République 900, 59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk					31/12/2021	EUR	9.673.309	1.433.540

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
LA GRANDE BARDE SCEA FR05402896708 Buitenlandse onderneming Avenue de la République 900, 59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk	Maatschappelijke aandelen	184.992	80	20	31/12/2022	EUR	3.077.439	97.328
DE LEEUW BEHEERMAATSCHAPPIJ BV NL801675418B01 Buitenlandse onderneming Theodoor Dorrenplein 22 bus A, 6301 VL Valkenburg a/d Geul, Nederland	Maatschappelijke aandelen	200	6,67	93	31/12/2022	EUR	3.280.376	542.482
ANNE MERKPOEL 0848.355.367 Naamloze vennootschap Beenhouwersstraat 26, 1000 Brussel, België	Maatschappelijke aandelen	4.800	100		31/12/2022	EUR	-24.665	-4.239
BELGA FR52853382604 Buitenlandse onderneming Avenue de la République 900, 59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk	maatschappelijke aandelen	1.000	100		31/12/2022	EUR	41.864	72.763
	maatschappelijke aandelen	250	5	95				

**LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID**

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de vennootschap onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 16 van de richtlijn (EU) 2017/1132;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
- D. betreft een maatschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code



**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	.....	.....
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	.....	.....
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	.....	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	.....	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

	Boekjaar
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	
<b>Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
<i>Vooruitbetaalde huur</i> .....	245.198
<i>Andere</i> .....	10.635
.....	.....
.....	.....

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.100.000
(100)	8.100.000	

Wijzigingen tijdens het boekjaar .....  
 .....  
 .....  
 .....  
 Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
     *Maatschappelijke aandelen* .....  
 .....  
 .....  
 Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	8.100.000	75.000
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	67.319
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.681

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
     Kapitaalbedrag .....  
     Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
     Kapitaalbedrag .....  
     Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
     Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
     Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
     Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
     Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
     Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
     Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal** .....

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

<i>Aandeelhouder</i>	<i>aantal aandelen</i>	<i>%</i>	<i>Datum notificatie</i>
1. <i>Finabra NV</i> <i>Vlees- en Broodstraat 11</i> <i>1000 Brussel</i> <i>Ondernemingsnummer : BE 0402.074.896</i>	61.409	81,88 %	01/02/2017

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

*Provisie voor juridische geschillen* .....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
145.000
.....
.....
.....

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	.....
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	.....
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>.....</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	.....
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	.....
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>.....</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	205.708
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>205.708</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** *(post 450/3 en 179 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	.....
Geraamde belastingschulden .....	450	.....

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 en 179 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

<i>Over te dragen opbrengsten</i> .....	
.....	
.....	
.....	

Boekjaar
305.504
.....
.....
.....



**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Huuropbrengsten .....		6.311.063	5.356.277
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Uitsplitsing per geografische markt			
België .....		6.311.063	5.356.277
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740	.....	.....
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	2	3
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	2,3	3,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	3.559	4.467
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	268.975	269.965
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	58.770	63.611
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	14.545	27.522
Andere personeelskosten .....	623	9.145	9.143
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	.....	9.501
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	.....	16.500
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	22.395	55.989
Andere .....	641/8	15.752	44.421
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	.....	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	.....	.....
Kosten voor de vennootschap .....	617	.....	.....

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	.....	15
Andere			
<i>Subsidies</i> .....		18.541	18.541
<i>Verwijl- en gerechtelijke intresten</i> .....		3.845	195
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen .....</b>			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten .....</b>			
	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	.....	.....
Teruggenomen .....	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	654	.....	.....
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....	655	.....	.....
Andere			
<i>Bankkosten en commissies</i> .....		2.420	2.004
<i>Verwijl- en gerechtelijke intresten</i> .....		1.091	309
.....		.....	.....

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	.....	.....
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	.....	.....
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	.....	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	.....	.....
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	.....	.....
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
.....(+)/(-)	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	.....	.....
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	.....	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	.....	.....
.....(+)/(-)	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	1.018.647
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	1.018.647
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	.....
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	5.347
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	5.347
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
Vermindering DBI .....		324.822
Overboeking/Onttrekking uitgestelde belastingen & belastingvrije reserves .....		-683.050
.....		.....
.....		.....

Codes	Boekjaar
9134	1.018.647
9135	1.018.647
9136	.....
9137	.....
9138	5.347
9139	5.347
9140	.....
	324.822
	-683.050
	.....
	.....

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**Bronnen van belastinglatenties**

<b>Actieve latenties</b> .....	9141	.....
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	.....
Andere actieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Passieve latenties</b> .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....

Codes	Boekjaar
9141	.....
9142	.....
	.....
	.....
	.....
9144	.....
	.....
	.....
	.....

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>		
Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....	9145	308.594
Door de vennootschap .....	9146	73.672
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b>		
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	127.605
Roerende voorheffing .....	9148	.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	308.594	182.368
9146	73.672	77.311
9147	127.605	184.631
9148	.....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheeken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Bedrag van de inschrijving .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypotheekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed .....  
 Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

Codes	Boekjaar
91612	.....
91622	.....
91632	.....
91712	.....
91722	.....
91812	.....
91822	.....
91912	.....
91922	.....
92012	.....
92022	.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

*Verkoop panden* ..... 815.000  
 .....  
 .....

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....  
 Verkochte (te leveren) goederen .....  
 Gekochte (te ontvangen) deviezen .....  
 Verkochte (te leveren) deviezen .....

Codes	Boekjaar
9213	.....
9214	.....
9215	.....
9216	.....

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*De in de vennootschap bestaande regeling inzake rust-en overlevingspensioen is afgesloten bij een Belgische verzekeringsmaatschappij; de premies ter zake worden periodiek betaald en worden gedragen door de vennootschap. Er zijn geen tekorten (underfunding) tot op heden vastgesteld.*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk** .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
.....  
.....  
.....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....



**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	65.672.945	63.478.997
Deelnemingen .....	(280)	60.761.112	60.761.112
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	4.911.833	2.717.885
<b>Vorderingen</b> .....	9291	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	.....	.....
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	.....	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	16.859.995	22.867.197
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	391.312	443.045
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	.....
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253	.....	.....
Deelnemingen .....	9263	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9273	.....	.....
Andere vorderingen .....	9283	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9293	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9303	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9313	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9353	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9363	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9373	.....	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383	.....	.....
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9393	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403	.....	.....
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	.....	.....
Deelnemingen .....	9262	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9272	.....	.....
Andere vorderingen .....	9282	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

*Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat 6.15* .....

.....

.....

.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** ..... 9500 .....  
 Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien  
 .....  
 .....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** ..... 9501 .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** ..... 9502 .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders ..... 9503 60.000  
 Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders ..... 9504 .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	60.000
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** ..... 9505 65.035

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten ..... 95061 .....  
 Belastingadviesopdrachten ..... 95062 .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten ..... 95063 .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten ..... 95081 .....  
 Belastingadviesopdrachten ..... 95082 .....  
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten ..... 95083 .....

Codes	Boekjaar
9505	65.035
95061	.....
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

**VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**

**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**

**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

Codes	Boekjaar
9507	116.215
95071	.....
95072	.....
95073	.....
9509	.....
95091	.....
95092	.....
95093	.....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## WAARDERINGSREGELS

### WAARDERINGSREGELS

#### Beginselen

De waarderingsregels van de onderneming werden vastgesteld overeenkomstig de beginselen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

#### Regels van toepassing op de jaarrekening

##### Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden gewaardeerd aan hun aanschaffingswaarde en afgeschreven volgens de lineaire methode à ratio van 20 %.

##### Immateriële Vaste Activa

Immateriële vaste activa omvatten software, goodwill, geactiveerde onderzoeks- en ontwikkelingskosten.

##### 1. Software

Waardering geschiedt tegen aanschaffings- of inbrengwaarde, met inbegrip van bijkomende kosten en worden lineair afgeschreven a ratio van 20%.

##### 2. Goodwill:

Deze worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of inbrengwaarde, met inbegrip van bijkomende kosten en worden lineair afgeschreven a ratio van 20%.

Investerings worden in het jaar van ingebruikname pro rata temporis afgeschreven.

Wanneer ingevolge wijzigingen in de economische of specifieke omstandigheden, de netto boekwaarde de onderliggende bedrijfseconomische waarde overstijgt, worden aanvullende afschrijvingen geboekt.

##### Materiële Vaste Activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en worden prorata afgeschreven volgens de lineaire methode.

Voor de investeringen gedaan vanaf 1991 (tot 2019) wordt, indien toegelaten overeenkomstig de fiscale wetgeving, degressief afgeschreven.

De afschrijvingspercentages zijn opgenomen in onderstaande tabel.

De herwaarderingsmeerwaarden werden afgeschreven a ratio van de resterende economische levensduur van de onderliggende activa.

Ingeval van duurzame minderwaarden op vaste activa worden versnelde afschrijvingen geboekt.

Wanneer ingevolge wijzigingen in de economische of specifieke omstandigheden, de netto boekwaarde de onderliggende bedrijfseconomische waarde overstijgt, worden aanvullende afschrijvingen geboekt.

Afschrijvingstabel	Lineair(L)/Degressief(D)	Percentage
1.Imm.Vaste Activa	L	5 - 20%
2.Ind. gebouwen	L/D1991	5%
3.Cafégebouwen	L/D1991	3%
4.Inst., mach. & uitrusting	L/D1991	10%

##### Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Vorderingen op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Op deelnemingen en vorderingen waar blijvende en duurzame minderwaarden geconstateerd worden, worden



waardeverminderingen toegepast.

Onder Financiële vaste activa - Verbonden ondernemingen - Vorderingen (code 281) is een bedrag opgenomen van 2.717.885 euro. Dit betreft een schuldvordering aan verbonden ondernemingen (zie ook Vol 6.15 code 9281), met name een vordering op haar dochtermaatschappij NV Brouwerij Haacht.

Financiële vaste activa omvatten ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat en die geconsolideerd worden volgens de vermogensmutatiemethode.

#### Vorderingen

Handelsvorderingen omvatten in hoofdzaak huurvorderingen.

Voor de vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is, worden de nodige waardeverminderingen geboekt. Deze waardeverminderingen worden individueel bepaald.

#### Geldbeleggingen

Deze worden gewaardeerd aan hun oorspronkelijke aanschaffingsprijs.

#### Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

Voorzieningen voor overige risico's en kosten worden geboekt voor alle risico's en kosten rekening houdende met de gekende feiten en verwachtingen.

#### Uitgestelde belastingen

De uitgestelde belastingen slaan op gerealiseerde meerwaarden en worden gewaardeerd tegen normaal bedrag van belasting die erop zou zijn geheven indien belast ten laste van boekjaar waarin geboekt.

Uitgestelde belastingen worden geleidelijk afgeboekt via overboeking naar post "onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen" van resultatenrekening, gelijkmatig met opneming van betrokken meerwaarden in belastbaar resultaat.

#### Schulden

Deze worden geboekt aan hun nominale waarde.

#### Opbrengsten

Opbrengsten met betrekking tot verhuur-contracten worden geboekt over de periode van de desbetreffende overeenkomst.

#### Verbintenissen

Brouwerij handelsmaatschappij NV beschikt samen met haar dochterondernemingen over kredietlijnen bij financiële instellingen ten belopen van 35,522 miljoen euro per 31/12/2022.

Brouwerij Handelsmaatschappij NV staat hoofdelijk borg voor nagenoeg de totaliteit van het bij financiële instellingen opgenomen krediet, door ondernemingen van de groep. In totaliteit (incl. opgenomen krediet door CoBrHa) bedragen deze kredieten 16,915 miljoen euro op 31/12/2022.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

# Deloitte.



## Brouwerij Handelsmaatschappij NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 - Jaarrekening

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Brouwerij Handelsmaatschappij NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 - Jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV (de “vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 31 juli 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Brouwerij Handelsmaatschappij NV uitgevoerd gedurende 30 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2022 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 110 844 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 3 998 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2022 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden. Wij hebben bepaald dat er geen kernpunten van de controle zijn om te communiceren in ons verslag.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vennootschap.

#### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

#### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen - waaronder deze betreffende de informatie inzake lonen en vormingen - en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Brouwerij Handelsmaatschappij NV | 31 december 2022

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.

### Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u niets mede te delen over verrichtingen die zijn gedaan of beslissingen die werden genomen en die in overtreding zijn met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Getekend te Zaventem.

### De commissaris

Digitally signed by  
Joël Brehmen Signed By: Joël Brehmen (Signature)  
Signing Time: 28-Apr-2023 | 16:06 CEST

 C: BE  
Issuer: Citizen CA

3833D846F1944ABC8F8221C5B388AE3A

### Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Joël Brehmen

# Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL  
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem  
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited



**VERSLAG VAN BETALINGEN AAN OVERHEDEN**

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 220 .....

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

**Tijdens het boekjaar**

**Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Personeelskosten**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....**

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	2,3	2,3	.....
1002	.....	.....	.....
1003	2,3	2,3	.....
1011	3.559	3.559	.....
1012	.....	.....	.....
1013	3.559	3.559	.....
1021	351.435	351.435	.....
1022	.....	.....	.....
1023	351.435	351.435	.....
1033	.....	.....	.....

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Personeelskosten .....  
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	3,0	3,0	.....
1013	4.467	4.467	.....
1023	370.241	370.241	.....
1033	.....	.....	.....

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
Aantal werknemers .....	105	2	.....	2,0
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	2	.....	2,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	2	.....	2,0
lager onderwijs .....	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1201	.....	.....	.....
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	.....	.....	.....
universitair onderwijs .....	1203	2	.....	2,0
Vrouwen .....	121	.....	.....	.....
lager onderwijs .....	1210	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1211	.....	.....	.....
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	.....	.....	.....
universitair onderwijs .....	1213	.....	.....	.....
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	1	.....	1,0
Bedienden .....	134	1	.....	1,0
Arbeiders .....	132	.....	.....	.....
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	.....	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	.....	.....
Kosten voor de vennootschap .....	152	.....	.....

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....
- Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	.....	.....	.....
210	.....	.....	.....
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

**UITGETREDEN**

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....
- Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen .....
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....
- Afdanking .....
- Andere reden .....
- het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	1	.....	1,0
310	1	.....	1,0
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	1	.....	1,0
341	.....	.....	.....
342	.....	.....	.....
343	.....	.....	.....
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	.....	5811	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	.....	5812	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5803	.....	5813	.....
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	.....	58131	.....
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	.....	58132	.....
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	.....	5831	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	.....	5832	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5823	.....	5833	.....
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5843	.....	5853	.....

## REMUNERATIEVERSLAG

*voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**BELANGENCONFLICTEN EN OVEREENKOMSTEN**

- *Notulen of bijzonder verslag over de beslissingen en/of verrichtingen die een vermogensrechtelijk belangenconflict inhouden tussen een bestuurder en de vennootschap en/of over de tussen de enige bestuurder die tevens de enige aandeelhouder is en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 5:77, §1, artikel 6:65, §1, artikel 7:96, §1 en artikel 7:103, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

- *Verslag over de tussen de enige aandeelhouder en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 7:231, lid 3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

## **VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT**

*van een Europese vennootschap (artikel 15:29 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) of van een Europese coöperatieve vennootschap (artikel 16:27 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*



## **JAARREKENING(EN)**

*van de vennootschap(pen) waarvoor de neerleggende onderneming onbeperkt aansprakelijk is in haar hoedanigheid van onbeperkt aansprakelijk vennoot of lid (enkel toe te voegen indien de codes A, B, C en D in sectie VOL-kap 6.5.2 niet van toepassing zijn) (artikel 3:12, §1, 7° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

**ANDERE DOCUMENTEN**

*(door de vennootschap te specificeren)*