

Års- og bærekraftsrapport 2024





Omslag: Elen Kristine Lona i Nedre Fiskumfoss kraftverk

INNHold

1	KONSERNSJEFENS HJØRNE	4
	Posisjonert for verdiskaping	6
2	HOVEDTALL	8
3	DETTE ER NTE	10
4	ÅRSBERETNING	24
	Økonomiske resultater	28
	Risiko og internkontroll	38
	Styrets fremtidsutsikter	40
5	BÆREKRAFT	42
	Generelle opplysninger (ESRS 2)	45
	Miljø (E)	70
	Sosiale forhold (S)	98
	Styring (G)	110
	Vedlegg	114
6	ÅRSREGNSKAPET	120
	Resultatregnskap og utvidet resultat konsern	122
	Balanse konsern	123
	Oppstilling over endringer i egenkapital	126
	Kontantstrømoppstilling konsern	127
	Noter konsern	128
	Resultatregnskap morselskap	160
	Balanse morselskap	163
	Kontantstrømoppstilling morselskap	166
	Noter morselskap	168
	Erklæring årsregnskapet og årsberetningen	179
	Revisjonsberetning	181
7	VEDLEGG	192



Konserndirektør Inge Forseth, energiminister Terje Aasland og konsernsjef Christian Stav under den offisielle åpningen av Nedre Fiskumfoss kraftverk

Konsernsjefens hjørne

2025 er allerede et annerledes år. De geopolitiske utfordringene står i kø, og krigen i Ukraina har, sammen med maktskiftet i USA, resultert i en ny sikkerhetssituasjon og endringer i både internasjonalt samarbeid og handel. Samtidig eskalerer klima- og naturkrisen i omfang.

Når dette skrives, er jeg i gang med den siste måneden på Forsvarets Sjefskurs. Her har jeg ikke bare fått innsikt i de sikkerhetspolitiske utfordringene Norge står ovenfor, men også i hvordan sivil sektor og privat næringsliv i enda større grad må bidra til å styrke samfunnsberedskapen. Er det én ting jeg er sikker på, så er det at de endringene vi nå ser også vil legge rammene for de beslutningene og prioriteringene NTE skal ta fremover.

Stadig viktigere

I en tid med geopolitiske spenninger og usikkerhet om fremtiden, spiller NTE en enda viktigere rolle. NTE eier, utvikler og forvalter samfunnskritisk infrastruktur som skal sikre forutsigbare og tilstrekkelige leveranser av elektrisk kraft og kommunikasjon til samfunnet. Stabil strømforsyning er avgjørende for samfunnets

infrastruktur, og energiselskaper som NTE - som satser på fornybar energi og lokal kraftproduksjon - bidrar til at forsyningssikkerheten styrkes. På samme måte spiller fiberleveransen vår en tilsvarende kritisk rolle i samfunnet. I dagens sikkerhetssituasjon er internett og en robust digital infrastruktur mer enn en bekvemmelighet. Det er grunnlaget for moderne kommunikasjon for privatpersoner, bedrifter og myndigheter. NTEs innsats på disse områdene er et viktig bidrag til både samfunns-sikkerhet og samfunnsutvikling, og har etter mitt syn stor betydning for lokalsamfunnene og eierne våre.

Flere tanker i hodet på én gang

Tilgangen på mer fornybar energi er en forutsetning for å nå klimamålene og stanse både klima- og naturkrisen. Avveiningen mellom behovet for mer fornybar energi og inngrep i sårbar natur, har likevel lenge vært

krevende. Nå har også næringslivets konkurransekraft, forsyningssikkerhet og samfunnssikkerheten fått en tydeligere stemme i samfunnsdebatten. Er det mulig å håndtere alle disse parallelle utfordringene samtidig? Ja, jeg mener det. Men det vil kreve tøffe prioriteringer hos myndighetene og for oss som skal lede NTE framover.

Der vi tidligere har hatt rom for å si «ja takk, begge deler», må vi framover ta valg og gjøre prioriteringer som styrker evnen vi har til å levere på samfunnsoppdraget. NTE skal spille på lag med alle aktørene i og rundt både telekommunikasjon- og energisystemet.

Bærekraft i praksis - vårt første år med ESRS

Klima og bærekraft handler også om at vi må endre oss selv for å møte framtidens utfordringer. 2024 markerte en viktig milepæl i bærekraftsarbeidet vårt. For første gang har vi utarbeidet bærekraftsrapporten vår i tråd med European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

I arbeidet har vi identifisert åtte temaer innen miljø, sosiale forhold og styring som vi skal jobbe systematisk med. Arbeidet skal bidra til at vi tiltrekker oss dedikerte ansatte, gi oss flere fornøyde kunder og underbygge omverdens tiltro til at vi er en bedrift som bidrar til en bærekraftig omstilling av samfunnet. Ambisjonen vår er at vi skal være så gode på bærekraft at det gir oss en konkurransefordel. At vi er på rett vei, bekreftes av at kundetilfredshetsundersøkelsen EPSI sender NTE til topps både hos strømkundene og bedriftskundene i bredbåndsmarkedet. Det er jeg godt fornøyd med.

Også i 2024 har NTE bidratt til samfunnets bærekraftsmål gjennom både produksjonen av fornybar energi og elektrifisering av samfunnet. Men vi jobber med bærekraft på mange ulike områder og i hele virksomheten. Eksempelvis har en samarbeidsavtale for retur, gjenbruk og resirkulering av brukt IKT-utstyr ført til at 86 enheter ble gjenbrukt og 62 enheter resirkulert i 2024, noe som alene tilsvarer en besparelse på 27 tonn CO₂.

Videre skal telekomvirksomheten vår i 2025 skifte ut nettverkselektronikk for Digitale Innherred (DIKO). Omtrent 3500 enheter fordelt på 220 lokasjoner skal enten bli gjenbrukt, donert eller gjenvunnet. Slik utnyttes ressursene best mulig, får lengre levetid og fører til færre utslipp. Og vi gir oss selvfølgelig ikke med dette. Bærekraft er en kontinuerlig forbedringsprosess.

Sikkerheten til de ansatte er særlig viktig for oss. Vi er fornøyde med at vi ikke hadde noen alvorlige personskader i 2024; men hver ulykke - uansett alvorlighetsgrad - er én for mye.

Vi fortsetter derfor arbeidet med å styrke sikkerhetskulturen og å sikre trygge arbeidsforhold.

Ved å kombinere utvikling, samarbeid og ansvarlighet skal vi ikke bare tilpasse oss nye krav, men fortsette å endre oss og være en pådriver for en mer bærekraftig framtid.

I endring

For oss i NTE handler mye om hvor fort vi kan snu oss, og vår evne til å møte omskiftelige rammevilkår raskt og effektivt. Dette krever at vi har en fleksibel og robust organisasjon, og at vi har en økonomi som gir oss nødvendig handlingsrom. Kompetanseutvikling på sentrale områder som forretningsutvikling, bærekraft, sikkerhet og beredskap må gå hånd i hånd med et sterkt fokus på økt effektivitet og lønnsomhet.

Jeg mener at en utvikling av NTEs kapasiteter og kompetanse opp mot de felles utfordringene samfunnet vårt nå står overfor, vil skape større mening, entusiasme og stolthet hos oss som er så heldige å jobbe i NTE. Samtidig vil det tydeliggjøre NTE-konsernets relevans og legge et godt grunnlag for videre verdiskaping for kundene, eierne våre og samfunnet rundt oss.



Posisjonert for verdiskaping

I år er NTE 106 år. I alle disse årene har DNA-et i selskapet handlet om økt verdiskaping og utvikling; ikke bare for selskapet, men også for trøndersamfunnet.

AV NTE-EIERNES ARBEIDSUTVALG:

Eli Arnstad (leder), ordfører i Stjørdal
Amund Hellesø, ordfører i Nærøysund og
Elisabeth Bjørhusdal, ordfører i Namsskogan

Bare i fjor bidro NTE med 558 millioner kroner i form av utbytte, sponing, skatter og avgifter. Det er uten tvil viktig for utviklingen av regionen vår. I tillegg kommer samfunnsverdien av utviklingsaktivitetene NTE driver igjennom, som elektrifisering og digitalisering.

Med eierskapet kommer også ansvar, og vi som eier NTE, balanserer flere hensyn; Hvor stor del av overskuddet skal årlig tilføres eierkommunene, og hvor mye skal vi la ligge igjen i selskapet for nye investeringer, økt verdiskaping og dermed større utbytte senere? Det overskuddet vi lar ligge igjen i selskapet, anser eierne som kapitalinnskudd, og vi har tydelige forventninger om avkastning og lønnsomhet.

Den avveiningen vi gjør baserer seg på den 10-årige avtalen vi 19 kommunene nord i Trøndelag skrev under på da vi overtok eierskapet av NTE fra fylkeskommunen i 2018. Den regulerer både utbytteneivået, og ikke minst; hvordan vi kan bruke utbyttet.

Som eiere er vi tydelige på at NTE skal ha et kontinuerlig fokus på verdiskaping, resultatforbedring og effektivisering av egne prosesser. Målet er at NTE skal fortsette å skape verdier for samfunnet, for kundene og for eierkommunene i mange år fremover. Når vi lar mye av overskuddet ligge igjen i selskapet, sikrer vi at NTE har midler til å investere. For det krever ressurser å skape utvikling, øke kraftproduksjonen og digitalisere samfunnet. Som et eksempel: Siden oppstarten i 2004 har NTE investert mer enn 3 milliarder kroner i utbyggingen av fiberbredbånd; og ennå er det husstander i Trøndelag som mangler tilgang på fiber. Bare i 2024 ble det bygd fiber for 284 millioner kroner.



Området rundt Mosvik kraftverk

Trøndersk forankret – med ambisjoner

NTE leverer allerede strøm til 105 000 kunder og fiberbredbånd og tv-tjenester til 80 000 kunder. I tillegg kommer alle som benytter seg av tjenestene til NTE Elektro. De siste årene har NTE hatt en gledelig kundevekst; også geografisk. NTE har strømkunder over hele landet, og faktisk er Trondheim nå den kommunen som har flest NTE-kunder; både på strøm og fiberbredbånd.

NTE jobber med å utvikle en rekke nye vann- og vindkraftprosjekter i Trøndelag etter at Nye Nedre Fiskumfoss ble åpnet i 2024: Tunnsjødal, Aunfoss og Trongfoss ligger alle i Namsen, og i tillegg planlegges det utbygging av Skurdalsåa i Meråker. I Nærøysund arbeides det med en utvidelse av vindparken Ytre Vikna, og NTE ser også på mulighetene for å bygge ut Verdalsvassdraget. Disse utbyggingene vil samlet bety investeringer for mange milliarder kroner. Det er viktig også for oss som eiere å bygge ut mer fornybar energi; blant annet som et bidrag til et enda mer konkurransedyktig næringsliv i Trøndelag.

Men når NTE skal vokse videre og skape større verdier, ser selskapet også utenfor Trøndelags grenser - rett og slett fordi det er begrenset mulighet for videre

vekst i fylket vårt. NTE har i mange år hatt betydelig strømproduksjon i Nord-Norge, og nå forsterker vi den posisjonen. NTE har allerede kjøpt to vindparker på Kvaløya utenfor Tromsø, og sammen med Salten Kraftsamband, som NTE også eier en andel av, har de kjøpt 80% av aksjene i to vindkraftprosjekter i Finnmark.

Alle disse prosjektene gjør at NTE vil øke verdiskapingen gjennom å produsere og selge mer strøm - og det vil blant annet komme eierkommunene til gode.

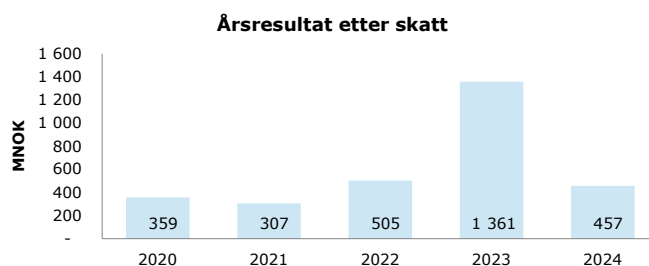
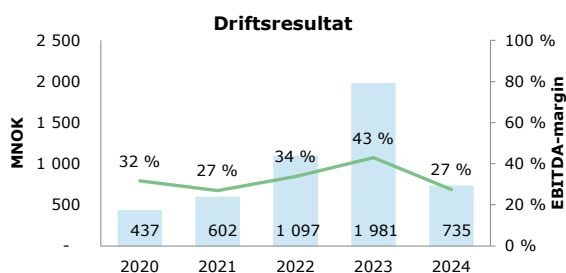
Langsiktig eierskap

Som eier er det viktig for oss at NTE fokuserer på virksomhet som skaper verdier også fremover - slik tanken har vært helt siden oppstarten i 1919. Eierne har tydelige forventninger til NTE, og vi har en tett og god oppfølging av virksomheten.

Utviklingen og ambisjonene om økt verdiskaping krever et profesjonelt og krevende eierskap, og det opplever vi at vi representerer. Vi har konstruktive debatter oss imellom om eierskapet og utviklingen av NTE. Vi mener NTE er posisjonert for økt verdiskaping. Eierskapet vårt er langsiktig og en investering for kommende generasjoner trøndere.

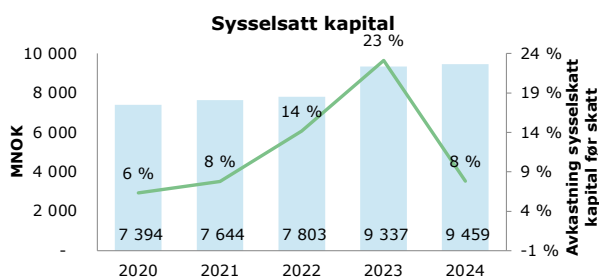
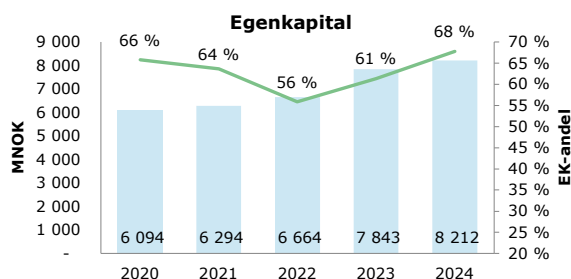
Hovedtall

Resultat



		2024	2023	2022	2021	2020
Resultatregnskapet		IFRS				
Driftsinntekter	MNOK	4 088	5 385	4 360	3 350	2 222
Driftskostnader	MNOK	3 354	3 404	3 263	2 748	1 784
EBITDA	1 MNOK	1 124	2 310	1 476	891	703
Avskrivninger og nedskrivninger	MNOK	389	329	379	289	266
Driftsresultat (EBIT)	MNOK	735	1 981	1 097	602	437
Netto finansposter	MNOK	-73	-94	-46	-53	-17
Årsresultat før skatt	MNOK	661	1 887	1 051	549	420
Skatt	MNOK	204	526	546	242	61
Årsresultat etter skatt	MNOK	457	1 361	505	307	359
Poster ekskludert fra underliggende drift						
IFRS Mer-/ mindreinntekt, derivater mv fra TS	MNOK	42	-59	-87	46	39
Nedskrivninger anleggsmidler og øvrige engangsposter	MNOK	-48		-81		
IFRS Urealiserte verdiendringer valuta- og kraftkontrakter	MNOK	10	595	-193	-130	-38
Engangsposter finansielle eiendeler	MNOK	-49	275	40	16	32
Skatteeffekter poster ekskludert fra underliggende drift	MNOK	-2	-131	42	29	8
Underliggende drift						
Salgssinntekter	MNOK	4 085	4 573	4 600	3 419	2 189
EBITDA	MNOK	1 121	1 498	1 716	960	671
Driftsresultat	MNOK	780	1 169	1 418	671	405
Resultat før skatt	MNOK	706	1 075	1 372	618	388
Skatt	MNOK	202	395	588	271	69
Årsresultat	MNOK	504	680	784	346	318
Balanse						
Totalkapital	MNOK	12 112	12 776	11 923	9 884	9 264
Egenkapital	MNOK	8 212	7 843	6 664	6 294	6 094
Rentebærende gjeld	MNOK	1 247	1 494	1 139	1 350	1 300
Sysselsatt kapital	2 MNOK	9 459	9 337	7 803	7 644	7 394
Frie likviditetsreserver	MNOK	1 047	1 405	1 906	891	1 582
Forfall gjeld neste 12 mnd	MNOK	58	308	58	41	122
Bankinnskudd, eksklusive bundne midler	MNOK	263	566	685	163	573
Kontantstrøm						
Netto kontantstrømmer fra driften	MNOK	227	916	1 400	145	452
Investering i anleggsmidler	11 MNOK	502	533	706	700	660
Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	MNOK	123	114	110	320	417
Utbetaling fra investeringer i finansielle anleggsmidler	MNOK	-2	-812	-11	-20	-115
Betalt utbytte til eier	MNOK	-111	-95	-79	-59	-67
Nøkkeltall						
EBITDA margin	%	27 %	43 %	34 %	27 %	32 %
Avkastning sysselsatt kapital før skatt	3 %	7,8 %	23,1 %	14,2 %	7,8 %	6,3 %
Egenkapitalrentabilitet	4 %	5,7 %	18,8 %	7,8 %	5,0 %	6,0 %
Egenkapitalandel	%	67,8 %	61,4 %	55,9 %	63,7 %	65,8 %
FFO	5 MNOK	823	1 864	1 134	738	617
FFO/netto rentebærende gjeld	6 %	83,6 %	200,9 %	249,8 %	62,1 %	84,9 %
Netto rentebærende gjeld/EBITDA	7	0,9	0,4	0,3	1,3	1,0
FFO rentedekning	8	11,0	19,5	25,8	18,3	15,0

Balanse

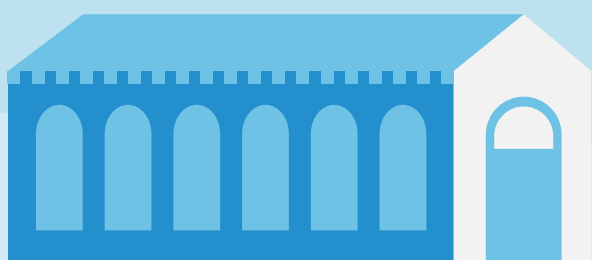


		2024	2023	2022	2021	2020
Energi						
EBITDA	MNOK	662	1 333	1 263	535	332
Faktisk produksjon	GWh	3 399	3 591	4 362	3 541	4 123
Normalårsproduksjon	GWh	4 080	4 080	3 894	3 894	3 894
Realisert kraftpris	Øre/KWh	37	48	41	33	18
Driftskostnader	MNOK	1 915	1 709	730	605	500
Investeringer	MNOK	41	196	363	417	372
Nett						
Årsresultat etter skatt	MNOK	165	188	153	128	117
Marked						
EBITDA	MNOK	-55	-27	14	22	45
EBITDA-margin	%	-4,2 %	-1,7 %	0,8 %	1,7 %	9,3 %
Antall kunder	9	105 000	100 000	93 200	87 700	82 200
Strømsalg	GWh	2 601	2 369	2 317	2 302	2 086
Telekom						
EBITDA	MNOK	307	288	304	263	207
EBITDA-margin	%	37,5 %	37,4 %	42,0 %	40,0 %	37,9 %
Investeringer	MNOK	284	247	286	229	242
Antall kunder	10	80 000	77 000	73 000	64 400	58 000
Antall solgte kontrakter		8 160	6 586	9 646	9 600	12 299
Elektro						
EBITDA	MNOK	7	15	-6	7	17
EBITDA-margin	%	1,5 %	3,0 %	-1,5 %	1,6 %	4,1 %
Ordresreserve	MNOK	50	70	91	108	101
Utvalgt bærekraftsinformasjon						
Klimaassintensitet (markedsbasert) basert på nettoinntekter i konsernet	12	12,8	11,6			
Totale CO2 utslipp for konsernet	tCO2	64 609	63 787			
Sykefravær %	%	5,5 %	5,2 %	6,1 %	4,5 %	4,5 %
Turnover i %	%	8,0 %	12,9 %	12,8 %	8,5 %	7,0 %
Kvinneandel %	%	19 %	19 %	18 %	17 %	16 %

1. Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger
2. Egenkapital + rentebærende gjeld (ekskl. pensjonsforpliktelser)
3. (Resultat før skatt + rentekostnader)/Gjennomsnittlig sysselsatt kapital
4. Årsresultat / Gjennomsnittlig egenkapital (eksklusive ansvarlig lån)
5. FFO (Funds From Operations): EBITDA - netto finanskostnader - betalbar skatt
6. FFO/(Rentebærende gjeld - Kontanter, bankinnskudd)

7. (Rentebærende gjeld - Kontanter, bankinnskudd)/EBITDA
8. FFO/rentekostnader
9. Totalt, bedrift og privat, i og utenfor Trøndelag
10. Felt, borettslag og bedrift
11. Tilgang varige driftsmidler + immaterielle eiendeler
12. TCO2/Nettoinntekter

3 DETTE ER NTE





NTE 2024

NTE har produsert og levert fornybar energi i over 100 år - men vi er mye mer enn det. Hvert år kommer vi nærmere målet vårt om at alle som bor i Trøndelag skal ha tilgang på lynraskt fiberbredbånd, og de over 220 elektrikerne våre gjør oss til den største elektrovirksomheten i regionen. Hver dag går over 550 NTE-ansatte på jobb for å oppfylle framtidsløftet vårt om å gjøre Trøndelag klimanøytralt og digitalt.

NTE er eid av 19 trønderske kommuner, og hvert år går millioner av kroner direkte tilbake til eierne våre. Den lokale forankringen er en fellesnevner for alt vi gjør og står for. Det gjør vi både ved å være til stede i hele fylket, men også ved å utvikle det samfunnet vi er en del av. Vi har arbeidet i over 20 år for å gi alle trøndere tilgang til lynraskt fiberbredbånd i verdensklasse; enten de bor i byen eller på bygda. Det er viktig for oss at alle skal kunne bo og jobbe der de vil. De siste årene har vi også etablert betydelig virksomhet utenfor Trøndelag, blant annet gjennom eierskap i Salten Kraftsamband (SKS) og Kvitfjell og Raudfjell vindparker i Tromsø kommune.

Vi er også opptatt av å være med og skape attraktive lokalsamfunn gjennom et tett samarbeid med kultur og idrett. I 2024 investerte vi 8 millioner sponsorkroner.

Kjernevirksomheten vår er organisert i fem forretningsområder; Energi, Marked, Telekom, Elektro og Nett. Morselskapet er Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE).

Energi

NTE Energi skal sikre at det er tilstrekkelig med fornybar energi til det klimanøytrale Trøndelag.

I dag eier vi 19 vannkraftverk i Trøndelag og Nordland. Gjennom eierskapet vårt i Salten Kraftsamband (SKS) har vi indirekte eierskap til ytterligere 23 vannkraftverk. Vi eier også to vindkraftverk i Tromsø kommune. Til sammen produserer NTE om lag 4,8 TWh ren energi. Det er nok til mer enn 600 000 mennesker, det! I tillegg moderniserer vi eksisterende vannkraftverk slik at produksjonskapasiteten økes, med minimale inngrep i naturen.

I 2024 utforsket vi også muligheter innen nye vindparker, hydrogen og havvind.

Marked

I tillegg til å selge strøm til over 105 000 kunder, bistår NTE Marked både privatpersoner og næringsliv med å finne ut hvor mye strøm de bruker - og hvordan de kan bruke mindre. I tillegg tilbyr Marked, sammen



Geir arne Rø, Yngve Skålnes og Rebecca Engen Hoff på kontoret i Trondheim

med partnere, energiløsninger basert på jordvarme og solceller. Vi bidrar dessuten til å elektrifisere havbruksnæringa. Selskapet har kunder over hele landet.

Telekom

I over 20 år har NTE Telekom arbeidet for å gi alle trøndere tilgang til digital infrastruktur i verdensklasse; enten de bor i byen eller på bygda. Virksomheten driver utbygging av fiberbredbånd og salg av fiberkapasitet, innhold og tjenester. NTE Telekom har over 80 000 kunder.

NTE Telekom eier både Verdal Kabel-TV AS og 50 % av Nordvest Fiber på Nordvestlandet.

Elektro

De 220 elektrikerne i NTE Elektro utfører over 25 000 kundebesøk hvert år, og det gjør oss til den største elektrovirksomheten i Trøndelag. NTE Elektro har avdelinger i Trondheim, Stjørdal, Levanger, Verdal, Steinkjer, Namsos og Namdalen. Gjennom eierskapet i elektrobedriften Elcom AS er vi også til stede i Ytre Namdal.

Nett

NTE eier 40 % av strømnetselskapet Tensio, som med sine over 500 ansatte har ansvaret for å utvikle, drifte og forvalte strømmettet i store deler av Trøndelag. Tensio er underlagt myndighetskontroll av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE), som fastsetter regulatoriske og økonomiske rammer for nettvirksomheten.



3 399 GWh produsert fornybar energi



4 088 millioner kr. i omsetning



583 ansatte

H2

11,2 i skadefrekvens



64 609 tCO₂ utslipp for konsernet



80 000 telekomkunder i Trøndelag



105 000 strømkunder



8 millioner kr. i sponsormidler



248 millioner kr. i utbetaling til eierkommuner (utbytte, avgift og skatt)



0 alvorlige miljøhendelser



5,5 % sykefravær

NTE gjennom tidene

1900 – 2024



1919

Nord-Trøndelag
Elektrisitetsverk
opprettet.



1923

NTE åpner sin første
kraftstasjon i Follafoss.



1946

Nedre Fiskumfoss
kraftstasjon settes
i drift.



1969

NTE blir fylkesdekkende.



2012

Ytre Vikna
vindmøllepark åpnes.



2018

Investeringsbeslutning
på 1000 MNOK for ny
kraftstasjon i Nedre
Fiskumfoss.

Kraftverkene i Storåselva
og i Byafossen blir satt
i drift.

Ny dam på Namsvatnet.



2019

NTE feirer 100 år.

Nettkonsernet
Tensio blir etablert.

Byggingen av den nye
kraftstasjonen i Nedre
Fiskumfoss starter.



2021

NTE satser på havvind.

NTE kjøper
Verdal Kabel-TV AS.



1989

NTE overtar
kraftverkene i
Meråker.



1991

Norges første
vindmøllepark på
Husfjellet settes i drift.



1999

NTE satser
i Trondheim.

NTE innfører
måleravlesing
via internett.



2005

NTE Bredbånd AS
etableres.

Ny kraftstasjon
åpnes i Follafoss.



2022

Hydrogenknutepunkt
Rørvik tildeles inntil
126 millioner kroner
i Enova-støtte.

NTE kjøper 60 %
av elektrobedriften
Elcom AS i Rørvik.



2023

Jubileum for
Follafoss kraftverk
100 år.

Nedre Fiskumfoss
settes i prøvedrift.

NTE blir medeier i
Saltan Kraftsamband
(SKS).

NTE har 100 000
strømkunder.



2024

NTE har signert
avtale om kjøp av
Kvitfjell og Raudfjell
vindparker.

Konsernledelsen i NTE



Christian Stav

Christian Stav (1968) er konsernsjef i NTE. Han er utdannet siviløkonom, statsautorisert revisor, autorisert europeisk finansanalytiker og har Master of Business Administration fra NHH.

Stav er styreleder i NTEs datterselskaper NTE Energi AS, NTE Marked AS, NTE Telekom AS og NTE Elektro AS. Stav er også styremedlem i Salten Kraftsamband (SKS), der NTE er medeier.

Inge Bartnes

Inge Bartnes (1970) er konserndirektør Mennesker, kommunikasjon og bærekraft. Han er utdannet statsviter fra Universitetet i Oslo og NTNU.

Bartnes er styremedlem i Tensio AS og stiftelsen Framtidsfredag.



Astrid von Heimburg

Astrid von Heimburg (1985) er konserndirektør Strategi og analyse. Hun har Master i teknologi/sivilingeniør innen Industriell økonomi og teknologiledelse fra NTNU.

von Heimburg er styremedlem i NTEs datterselskaper NTE Energi AS, NTE Marked AS, NTE Telekom AS og NTE Elektro AS.



Odd-Eirik Grøttheim

Odd-Eirik Grøttheim (1979) er konserndirektør Telekom med ansvar for fiberbasert bredbånd og digitale tjenester. Han er utdannet siviløkonom fra Handelshøyskolen BI og har Master of Business Administration fra Handelshøyskolen i Stockholm.

Grøttheim er styreleder i NTE-selskapet Verdal Kabel-TV AS og nestleder i styret i Nordvest Fiber AS.



Inge Forseth

Inge Forseth (1971) er konserndirektør Energi, som omfatter NTEs fornybarsatsning innen vannkraft, vindkraft og hydrogen. Forseth er utdannet sivilingeniør fra NTH/NTNU innen elkraft.

Forseth har styreverv i Skogkraft AS, NTE Montenegro AS, Linnvasselv kraftlag SA, Åbjøra kraftverk SA, NTE Vindkraft AS og NTE Hydrogen AS.



Nelly Sundfær Maske

Nelly Sundfær Maske (1975) er konserndirektør Marked med ansvar for kraftsalgsvirksomheten, energitjenester og markedsføring. Hun er utdannet Master of Science in Business fra London South Bank University.



Odd Terje Rygh

Odd Terje Rygh (1971) er konserndirektør Virksomhetsstyring og forretningsstøtte. Han er utdannet siviløkonom og har Master of Science fra Universitetet i Växjö og University of Central England.

Rygh er styremedlem i NTE Energi AS og NTE Vindkraft AS.



Svein Erik Svarte

Svein Erik Svarte (1962) er konserndirektør Elektro. Han er utdannet elektroinstallatør og har tilleggsutdanning innen HR og organisasjonsutvikling med arbeidsrett som fordypningsområde.

Svarte er styreleder i Elcom AS.



Astrid Svarva

Astrid Svarva (1987) er konserndirektør Teknologi og digitalisering. Hun har Master i teknologi/sivilingeniør i Energi og miljø fra NTNU.

Svarva er styremedlem i Tensio AS, Nordavind Energi DA, Raudfjell Vind AS og Tromsø Vind AS.



Svein Olav Munkeby

Svein Olav Munkeby (1967) var konserndirektør Marked frem til 31. desember 2024.





Møte i økonomiavdelingen med Natallia Fines, Geir Folstad og Sissel Bjørge

Våre prinsipper for selskapsstyring

Prinsippene for selskapsledelse beskriver rollene og samhandlingsmodellen for styring og ledelse av de enkelte selskapene i konsernet. Helhetlig risikostyring gir retningslinjer for hvordan selskapet kontrollerer usikkerhet knyttet til fremtidig utvikling og måloppnåelse. Internkontroll er en del av helhetlig risikostyring og skal sikre tilfredsstillende risikovurdering, pålitelig ekstern regnskapsrapportering og overholdelse av gjeldende lover og regler, og er dokumentert gjennom styrende dokumenter som er gjort tilgjengelig for alle ansatte. Risikostyringen i NTE er en integrert del av forretningsaktiviteten i de enkelte selskapene som kartlegger og følger opp sitt risikobilde. Samlet risiko for hele NTE blir overvåket på konsernnivå. NTE benytter en tredeling med hensyn til roller og ansvar i styringssystemet.

Helhetlig risikostyring

Årlig foretas det en gjennomgang av konsernets risikoområder, der det etableres en oversikt over de mest kritiske. I denne gjennomgangen har konsernledelsen og konsernets styre en gjennomgang for å identifisere nye og eksisterende risikoer, og hvordan vi skal håndtere risiko knyttet til NTEs forretning. Dette er viktig for vårt arbeid med verdiskaping, og er en integrert del av NTEs ledelses- og virksomhetsstyringsmodell. Først behandles det av konsernledelsen, deretter behandles og godkjennes gjennomgangen i styret. Hvert kvartal revideres risikobildet for selskapene, mens man rapporterer månedlig i form av en risikoradar på hendelser og forhold som kan påvirke risikobildet på sikt. Konsernets systemer for risikostyring er inndelt i strategisk, operasjonell, regulatorisk og finansiell risiko.

- Strategisk risiko er relatert til de strategiske valgene NTE gjør.
- Operasjonell risiko er risiko forbundet med NTEs aktiviteter, blant annet relatert til drift og vedlikehold, prosjekt, ytre miljø, omdømme og personrisiko.
- Regulatorisk risiko er risiko relatert til reguleringen av NTEs virksomhet samt endringer i ytre rammebetingelser.
- Finansiell risiko er relatert til finansiering av NTEs virksomhet og bevegelse i finansielle instrumenter.

Definert risikobilde i NTE som er vedtatt av konsernets styre.

	Finansiell risiko	Operasjonell risiko	Regulatorisk risiko	Strategisk risiko
RISIKOOMRÅDER	• Skatter og avgifter – Påvirkning/tilpasning • Finansiering – Kraftpris - økt volatilitet – Rentenivå og kapitaltilgang • Prisvekst – Redusert kjøpekraft – Global handelskrig – Tollbarrierer	• Drift – HMS – IKT-sikkerhet – Oppetid/forsynings-sikkerhet – Kostnadseffektivitet • Gjennomføringskraft – Kompetanse/kapasitet – Tempo og fleksibilitet – Engasjerte medarbeidere – Ledelse – Kvalitet	• Miljø og klima – Klimapolitikk – Naturmangfold • Regulering – EUs energilovgivning – Nasjonal energipolitikk – Vann- og vindkraft-konsesjoner – NIS2 innføring – Nettregulering – Fiberregulering	• Kundepreferanser – Fra konsument til produsent – Nye forretningsmodeller – Ny teknologi/digitalisering – Omdømme • Konkurransenintensitet – Strukturendringer – Allianser – Nye aktører • Endringsvilje – Strategiforankring/endringsforståelse – Vekstambisjon og lønnsomhet
EKSTERNE HENDELSER	• Større endringer i finansmarkedet • Økte tollbarrierer	• 1000-årsflom/dambrudd • Terror/global konflikt • Større cyberangrep	• Større endringer i sentrale reguleringer • Politiske skifter	• Større endringer i bransjen vi opererer i

NTEs styre

Styret i NTE

Konsernstyret består av åtte medlemmer; fem aksjonærvalgte og tre ansattvalgte.

26. februar 2024 vedtok generalforsamlingen i NTE å legge ned bedriftsforsamlingen og samtidig gi de ansatte i NTE tre ordinære styreplasser.

Styrets oppgaver reguleres av aksjeloven og andre relevante lover, selskapets vedtekter og en styreinstruks. Styret ansetter konsernsjef, og har utarbeidet instruks og fullmakter for konsernsjefen. Medlemmer av styret mottar godtgjørelse i henhold til den enkeltes rolle, og styremedlemmenes godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Ingen av styremedlemmene har avtale om pensjonsordning eller etterlønn fra selskapet utover

de avtaler som ansattrepresentantene har som del av sitt ansettelsesforhold i konsernet. Informasjon om godtgjørelser utbetalt til styret er presentert i egen note i årsregnskapet. Styret gjennomførte i 2024 ni styremøter og en todagers strategisamling. Styrets hovedfokus gjennom året var den strategiske videreutviklingen av NTE sine virksomhetsområder og effektiv drift, for å sikre videre vekst og utvikling.

Jon Håvard Solum

Styreleder



Jon Håvard Solum (1966) ble valgt til styreleder i NTE i 2018. Da hadde han vært nestleder siden 2007. Han er utdannet sivilagronom og jobber i dag som administrerende banksjef i Grong Sparebank. Solum er tidligere rådmann i Høylandet kommune, soussjef i SND (nå Innovasjon Norge) og rådgiver hos Fylkesmannen i Nord-Trøndelag (1990 – 1994). Han har i tillegg bred erfaring fra ulike styreverv i private og offentlige virksomheter.

Therese Troset Engan

Nestleder



Therese Troset Engan (1978) kom inn i NTE sitt styre i 2022. Hun er utdannet bedriftsøkonom fra Trondheim Økonomiske Høgskole, har studert idrettsvitenskap på NTNU og har Master of Science i Internasjonal markedsføring fra University of Strathclyde, Glasgow. Hun har videreutdanning i forretningsutvikling, prosjektledelse og ledelse. Troset Engan jobber i dag som HR- og organisasjonsdirektør i Helse Nord-Trøndelag. Hun har også bakgrunn fra lederstillinger i Innovasjon Norge, NTE og Helse Nord-Trøndelag og erfaring fra ulike styreverv i private og offentlige virksomheter.

Hege Brende

Styremedlem



Hege Brende (1973) kom inn i NTE sitt styre i 2022. Hun har sin utdanning fra Handelshøgskolen i København og NTNU. Brende er til daglig ansvarlig for utvikling og virksomhetsstyring for NTNU. Hun har over 20 års fartstid som leder og har tilbrakt storparten av sin karriere i vannkraftsektoren i Norge, Europa og internasjonalt. Hun har ledet organisasjoner, programmer og prosjekter innen innovasjon, forskning og teknologiutvikling i Statkraft, NINA, NTNU, NGU, Rainpower og Aker Solutions.



Tor Ulleberg

Styremedlem

Tor Ulleberg (1959) kom inn i NTE sitt styre i 2022. Ulleberg er sivilingeniør innen maskinkonstruksjon og produktutvikling fra NTNU og har tilleggsutdanning innenfor økonomi og ledelse fra IMD og Harvard. Han jobber i dag som sjefsrådgiver i Equinor ASA med ansvarsområdene innovasjon og eksternt samarbeid. Ulleberg har tidligere vært konserndirektør i SINTEF-gruppen i 12 år (1995-2007).



Berit Svendsen

Styremedlem

Berit Svendsen (1963) ble valgt inn i NTEs styre i 2022. Hun er utdannet sivilingeniør fra NTNU og har en mastergrad i teknologiledelse fra NTNU/NHH/MIT. Svendsen har 35 års ledererfaring fra Telenor, Vipps, BankId og fra styreposisjoner i blant annet Vy, DnB, SAS og Elliptic Labs. I tillegg underviser hun på BI og er seniorrådgiver i strategi og cybersecurity i Advansia.

Hun ledet også «Svendsen-utvalget», som på oppdrag fra tidligere forsvarsminister Frank Bakke-Jensen vurderte hvordan forsvaret kunne bedre evnen til å rekruttere, beholde, utvikle og avvikle kompetanse.



Bjørn Helmersen

Ansattvalgt styremedlem

Bjørn Helmersen (1969) kom inn i styret som ansattvalgt i 2008. Han har jobbet i NTE siden 1987 og er i dag prosjektleder i NTE Elektro ved markedsområde Namdalen. Han er utdannet elektriker og fagskoleingeniør og var i perioden 2005-2015 heltidstillitsvalgt i NTE Klubb i EL&IT-forbundet; de siste årene som hovedtillitsvalgt. Han var styremedlem i NTE Elektro AS i to år før han ble valgt inn i NTEs konsernstyre.



John Ellingen

Ansattvalgt styremedlem

John Ellingen (1970) kom inn i styret som ansattvalgt i 2022. Han er utdannet landbruksøkonom ved HiNT. Ellingen har jobbet i NTE siden 2009 og er i dag Key Account Manager i NTE Telekom.



Stine Kvalø Nordseth

Ansattvalgt styremedlem

Stine Kvalø Nordseth (1982) kom inn i styret som ansattvalgt i 2024 (etter en periode som vara-observatør). Hun er utdannet sivilingeniør innen bygg- og vassdragskonstruksjoner fra NTNU og har siden 2015 arbeidet i NTE Energi. Nordseth har i dag ansvaret for damsikkerheten i NTE.



Kolleger i NTE Elektro

General- og bedriftsforsamling

NTE eies av 19 kommuner i Trøndelag. Ordinær generalforsamling avholdes av eierne innen utgangen av juni måned. NTEs bedriftsforsamling ble vedtatt avvirket 26. februar 2024, etter ønske fra de ansatte i konsernet. Samtidig økte de ansatte sin representasjon i styret fra to til tre representanter.

Eiermeldingen klargjør det overordnede formålet med eierskapet i NTE-konsernet, og meldingen gir føringer for de strategiske valgene og den videre utviklingen for NTE.

Eiermøtet er et forum der alle aksjonærene møtes. Formålet med eiermøtet er å skape en arena der aksjonærene utveksler informasjon og synspunkter med hverandre og med selskapet, og i tillegg koordinerer eierskapet i selskapet. Eiermøtet møtes ordinært to ganger i året.

Eiermøtet velger et arbeidsutvalg bestående av tre medlemmer.

Arbeidsutvalget fungerer som et sekretariat for eiermøtet og lederen av arbeidsutvalget skal fungere som aksjonærenes kontaktperson mot selskapet.

Utvalget skal legge til rette for god kommunikasjon og informasjon til og fra selskapets styre. I tillegg er arbeidsutvalget valgkomité ved styremedlemmer, og de organiserer eiermøtene. Lederen av arbeidsutvalget uttaler seg på vegne av eierne i spørsmål som angår alle eierkommunene.

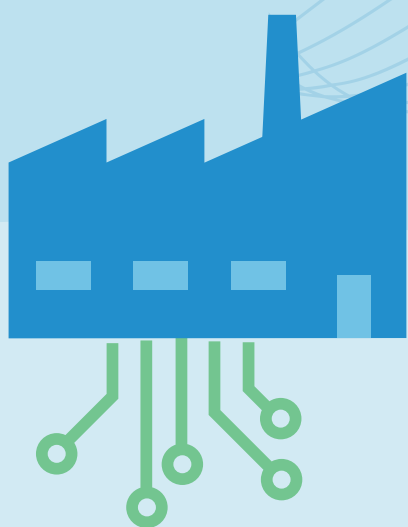
På eiermøtet i desember 2023 ble følgende ordførere enstemmig valgt til å utgjøre det nye arbeidsutvalget for eierkommunene:

- Eli Arnstad (Stjørdal), leder
- Amund Hellesø (Nærøysund)
- Elisabeth Bjørhusdal (Namsskogan)



Området rundt Mosvik kraftverk, Inderøy kommune

4 ÅRSBERETNING





Årsberetning 2024

NTE er et trøndersk forankret fornybar- og telekomselskap. NTE ble etablert av Nord-Trøndelag fylkeskommune i 1919 og eies i dag av 19 trønderske kommuner. NTEs eiere har et langsiktig perspektiv på eierskapet, med effektiv drift og videre lønnsom vekst og utvikling som prioriterte mål. NTEs virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av fornybar energi, energitjenester, fiberbaserte kommunikasjonstjenester, bygging og drift av infrastruktur for strøm og kommunikasjon og elektroinstallasjon.

Hovedkontoret vårt ligger på Steinkjer. Selv om vi har strømkunder over hele landet og har store energianlegg i Nord-Norge, er virksomheten vår hovedsakelig i Trøndelag.

I NTE har vi et Framtidsløfte: Vi jobber hver dag for at Trøndelag skal bli en klimanøytral og digital region. Det forplikter. Det betyr at vi må bli flinkere til å bruke strøm smart. Det innebærer også at vi må bli bedre til å utnytte det naturen gir oss; som vann-, sol- og vindkraft.

Dette krever kloke avveininger mellom hensynet til klimaet i verden, behovet for mer fornybar energi og lokalmiljøet vårt. En åpen og pålitelig dialog med samfunnet rundt oss skal ha høy prioritet, og er med på å bygge et solid omdømme for NTE.

Vi er svært bevisst på det ansvaret vi har som samfunnsutvikler i Trøndelag. En del av dette ansvaret er å levere samfunnskritisk infrastruktur i en urolig tid. Vår rolle som en sentral aktør både i energiforsyninga og gjennom NTEs telekomsatsning er førende for våre alt vi gjør.

Økonomiavdelingen i møte, Sissel Bjørge, Karoline Grønning og Hilde Sørлие



Viktige hendelser i 2024

Den nye kraftstasjonen

i Nedre Fiskumfoss blir offisielt åpnet av energiminister Terje Aasland. Kraftstasjonen produserer ren og fornybar energi til 50 000 trøndere.



I desember inngår NTE avtale om **kjøp av vindparkene Kvitfjell og Raudfjell** på Kvaløya utenfor Tromsø. Parkene gir en årsproduksjon på 750 GWh; som tilsvarer årsforbruket til ca 105 000 innbyggere. Transaksjonen ble gjennomført i januar 2025.



NTE utreder mulighetene for **mulige produksjonsøkninger** både ved eksisterende vannkraftanlegg og nye, som Trongfossen og Verdalselva.



Sammen med partnere **søker vi om konsesjon** for vindkraftprosjektet **Ytre Vikna 2.0**. Prosjektet kan tidligst stå ferdig i 2030.



Solcelleselskapet Sunday Power og NTE Marked inngår avtale om **utbygging og finansiering av solcelleanlegg** på næringsbygg for 30 megawatt. Samarbeidet gjør partene til en av de **største aktørene innenfor solenergi i Norge**.



EPSI sine kundemålinger sender **NTE til topps** for de mest tilfredse bedriftskundene innen både strøm og bredbånd og som **mest bærekraftig** innen både strøm og bredbånd bedrift.



NTEs Altibox-løsning får **prisene for de mest fornøyde TV- og bredbåndskundene** i Norsk Kundebarometer. Vi vinner også prisene for **beste kundeservice** på både tv og internett.



NTE har ansvar for alt av datakommunikasjon når de første **10 000 smarte vannmålerne** kobles opp for Trondheim kommune.



Det første hele driftsåret etter oppkjøpet av Elcom AS i Rørvik viser at **vi lykkes i markedet** i Ytre Namdal.



Det er **20 år siden NTE startet med fiberutbygging** i Trøndelag. NTE fornyer det langsiktige samarbeidet med Altibox for å levere innholdstjenester til sine telekommunikasjonskunder.



Stadig flere velger NTE som leverandør, og vi har nå 105 000 strømkunder og 80 000 fiberkunder.



Sponsorkonseptet **Laget mitt har rekorddeltakelse** og vi deler ut 1 million kroner til lag og foreninger og til gode nærmiljøtiltak. På årsbasis bruker NTE over **8 millioner kroner på samarbeid med kultur og idrett**.



Økonomiske resultater

(Sammenlignbare tall for 2023 i parentes)

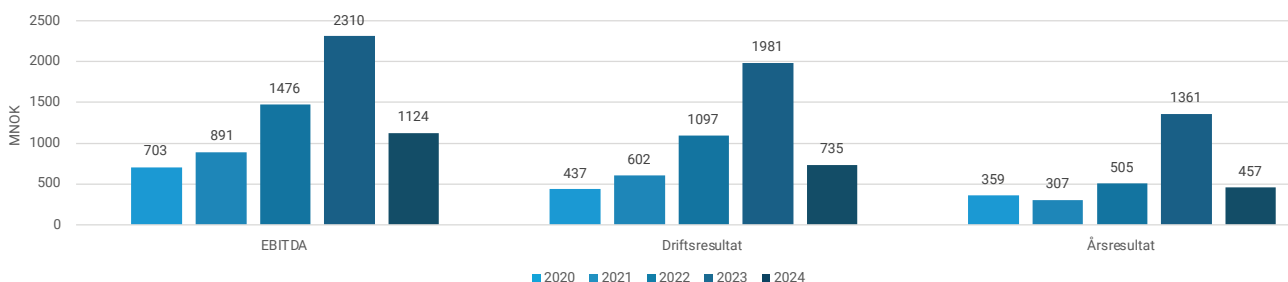
Regnskapsprinsipper og forutsetning om fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 2-2 bekrefter styret at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og at konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. I samsvar med regnskapslovens § 3-9 avlegger NTE årsregnskap for konsernet etter International Financial Reporting Standards (IFRS). Selskapsregnskapet til morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og regnskap for datterselskaper utarbeides i henhold til norsk god regnskapsskikk.

Årsresultat

NTE har obligasjoner notert på Oslo børs, og følger European Securities and Markets Authorities (ESMA) sin veiledning for bruk av alternative resultatmål i den eksterne rapporteringen. NTE benytter alternative resultatmål som EBITDA, nøkkeltall for avkastning og nøkkeltall for finansiell styrke i virksomhetsstyringen. Tilsvarende alternative resultatmål presenteres også i ekstern rapportering. De alternative resultatmålene skal gi supplerende informasjon til finansregnskapet for å ytterligere belyse resultatutviklingen og utvikling i finansiell stilling.

Resultatutvikling NTE Konsern



Konsernet fikk et årsresultat i 2024 på 457 millioner kroner (1 361 mill. kroner). Året preges av fallende kraftpriser, men også kundevekst.

Kraftproduksjonen ble på 3 399 GWh i 2024, mot 3 591 i 2023. Normalproduksjonen i 2024 var 4 080 GWh.

Oppnådd kraftpris ble 37 øre/KWh i 2024, mot 48 øre/KWh i 2023. Lavere oppnådde kraftpriser i kombinasjon med lavere energiproduksjon enn i fjor har gjort at resultat før skatt fra energiproduksjonen ble lavt for året.

Nettvirksomheten i konsernet leverte relativt gode resultater også i 2024.

Telekomvirksomheten fortsetter sin vekst og vi leverer nå fiberbasert bredbånd til 80 000 kunder i Midt-Norge. I tillegg kommer kundemassen gjennom deleierskapet i Nordvest-Fiber AS. Marked, som blant annet leverer strøm til sluttkunde, hadde også vekst i antall strømkunder, og leverer nå strøm til om lag 105 000 privat-

kunder, bedrifter og offentlige virksomheter. Det har vært mindre svingninger i kraft- og valutapris fra utgangen av 2023 til utgangen av 2024 i NTEs produksjonsområder. Urealiserte verdiendringer på sikringskontraktene etter IFRS påvirker årsresultatet positivt med 8 millioner kroner i 2024, mot en positiv effekt med 464 millioner kroner i 2023.

Driftsresultat

Driftsresultatet i 2024 ble 735 millioner kroner (1 981 mill. kroner). Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble 1 124 millioner kroner (2 310 mill. kroner). NTE-konsernet hadde i 2024 en omsetning på 4 088 millioner kroner (5 385 mill. kroner).

Inntekter fra kraftproduksjon utgjorde 1 367 millioner kroner (2 393 mill. kroner). Lavere produksjon og lavere oppnådde kraftpriser er hovedårsaken til den store inntektsreduksjonen. Inntektene fra telekomvirksomheten ble 810 millioner kroner (765 mill. kroner). Vekst i kundemassen er årsaken

til den økte omsetningen. I inntekter fra Marked inngår salg av strøm til sluttkunde. Inntekter fra Marked ble i år 1 292 millioner kroner (1 497 mill. kroner). Kundeveksten gir høyere inntekter, men samtidig reduseres inntektene som en følge av lavere kraftpriser til sluttkunde. I 2024 fikk Elektro en omsetning på 392 millioner kroner (395 mill.kroner).

Urealiserte verdiendringer fra kraft- og valutakontrakter var i 2024 positive med 10 millioner kroner (595 mill. kroner). NTE anvender ikke sikringsbokføring etter IFRS, og inngåtte kraft- og valutakontrakter regnskapsføres derfor til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet.

I omsetningen inngår resultatandeler fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper som inngår i kjernevirksomheten.

Driftskostnadene i 2024 ble 3 354 millioner kroner (3 404 mill. kroner). Lave kraftpriser i 2. halvdel av året gir en lavere kostnad til kraftanskaffelser. Avskrivningene har økt fra i fjor som i hovedsak skyldes ferdigstilling av Nye Nedre Fiskumfoss. Samtidig gir økt aktivitet, flere ansatte og vekst i hele konsernet noe økte kostnader.

Morselskapet hadde i 2024 driftsinntekter på 192 millioner kroner (210 mill. kroner) og fikk et negativt driftsresultat på 45 millioner kroner (-35 mill. kroner). Morselskapet leverer fellestjenester i konsernet. Morselskapets driftsresultat består også av strategiske satsninger som ligger i morselskapet.

Konsernets underliggende driftsresultat når en ser bort fra blant annet IFRS-poster og andre engangsposter er 780 millioner i 2024, mot 1 169 millioner i 2023.

Finansposter

Netto finansresultat i konsernet ble -73 millioner kroner (-94 mill. kroner). Endringen i finansposter gjelder i hovedsak endringer fra omregningsdifferanser ved annen valuta.

Skatter og avgifter

Regnskapsmessig skattekostnad ble 204 millioner kroner (526 mill. kroner). Dette gir en effektiv skattesats på 31 prosent i 2024, mot 28 prosent i 2023.

Skattebelastningen fra kraftproduksjonen er i perioden en del lavere som følge av lavere spotpris. I tillegg gir lavere produksjon også noe lavere grunnrenteskatt. Realisert kraftpris er en del høyere som følge av sikringer, noe som gjør at effektiv skatteprosent også blir en del lavere siden grunnrenteskatt beregnes av spotpris. Betalbar skatt utgjorde 228 millioner kroner (352 mill. kroner).

I 2024 ble det kostnadsført 35 millioner kroner (42 mill. kroner) i naturressursskatt til de kommunene som har kraftproduksjon. I tillegg ble det i regnskapet kostnadsført 57 millioner kroner (57 mill. kroner) i eiendomsskatt til kommunene.



Kasper Uthus, Konrad Kveinå og Sebastian Eriksen i NTE Elektro

Kontantstrøm og kapital

Konsernets drift bidro i 2024 til en netto kontantstrøm på 227 millioner kroner (916 mill. kroner). Lavere resultat er hovedårsaken til endringen fra i fjor. Årets resultat før skatt gir en positiv effekt, mens endring i arbeidskapital reduserer årets kontantstrøm.

Konsernet betalte skatter med 352 millioner kroner (296) mill. kroner), noe som har redusert kontantstrømmen fra driften. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var -355 millioner kroner (-1 208 mill. kroner). Nedgangen fra 2023 skyldes i det alt vesentligste investeringen i Salten Kraftsamband som ble gjennomført i 2023.

I 2024 investerte NTE 502 millioner kroner (533 mill. kroner) i nye anlegg. I all hovedsak gjelder dette investeringer for å gi økt fornybar energi, samt bygging av fiber for å gi flere tilgang til digital infrastruktur. For året ble det samlet innbetalt 123 millioner kroner (114 mill. kroner) fra investeringer i finansielle anleggsmidler.

Finansieringsaktiviteter ga en kontantstrøm på -175 millioner kroner (-172 mill. kroner). Likvide midler var ved utgangen av året 263 millioner kroner (566 mill. kroner). Av dette var 88 millioner kroner bundne midler. I tillegg hadde konsernet ubenyttet

kassakreditt/ trekkrettighet på 784 millioner kroner (840 mill. kroner). Styret vurderer konsernets likviditet som tilfredsstillende ut fra omfang og risiko. Konsernets likviditetssituasjon har vært god gjennom året og det foreligger en solid lånekapasitet. Langsiktig rentebærende gjeld var 760 millioner kroner (1 084 mill. kroner). Konsernets bokførte egenkapital ved utgangen av 2024 var 8 212 millioner kroner (7 843 mill. kroner). Totalkapitalen var ved utgangen av året 12 112 millioner kroner (12 776 mill. kroner).

Disponering

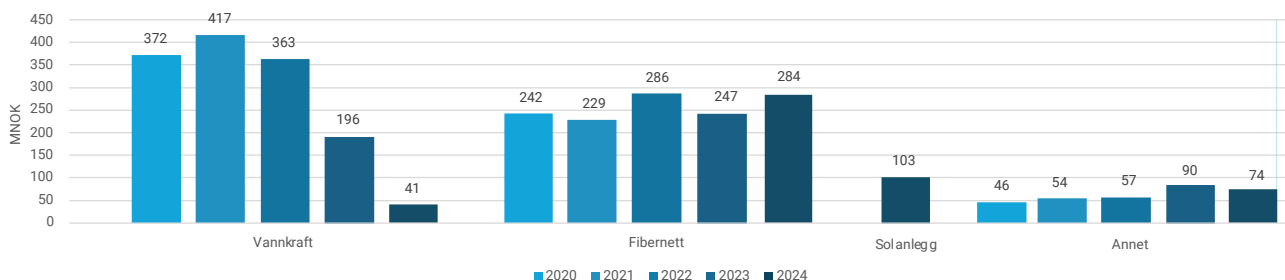
Av morselskapets årsresultat på 355 millioner kroner er 147 millioner kroner avsatt til utbytte, mens 208 millioner kroner er overført til annen egenkapital. Utbyttet i morselskapet er i henhold til vedtatt utbyttmodell. Konsernets likviditetssituasjon og egenkapital tilsier at utbyttet er forsvarlig.

Forretningsområdene

NTE er organisert som et konsern der Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er morselskapet. Konsernet bestod i 2024 av forretningsområdene Energi, Nett, Telekom, Marked og Elektro.

Forretningsområdenes regnskaper er utarbeidet etter norsk god regnskapsskikk.

Investeringer



Driftsresultat i konsernets forretningsområder (mill.kr.)

	2024	2023	2022	2021	2020
Energi	493	1 214	1 065	416	215
Nett	165	188	153	128	117
Telekom	128	117	152	118	80
Marked	- 70	- 36	8	19	44
Elektro	- 1	7	- 13	1	13
Morselskap/Øvrig/IFRS*	20	491	- 268	- 80	- 31
Konsern	735	1 981	1 097	602	437

* Se segmentnote (note 8)



Sigve Stene, Josef Olupona og Kristian Flakk, NTE Elektro

Forretningsområde Energi

Forretningsområde Energi består av det heleide datterselskapet NTE Energi AS. NTE Energi AS eier datterselskapene NTE Havvind Holdco AS, NTE Vindkraft AS og NTE Hydrogen AS. I tillegg har selskapet en eierandel i Salten Kraftsamband AS med 22 %. NTE Energi AS forvalter også sameiene Linnvasselv Kraftlag og Åbjøra Kraftverk. I forretningsområdet inngår også resultater fra vannkraftproduksjonen gjennom selskapet NTE Montenegro AS.

NTEs produksjon av fornybar energi ble noe lavere enn normalproduksjonen. Produksjonen endte på 3 399 GWh, mot 3 591 GWh i 2023.

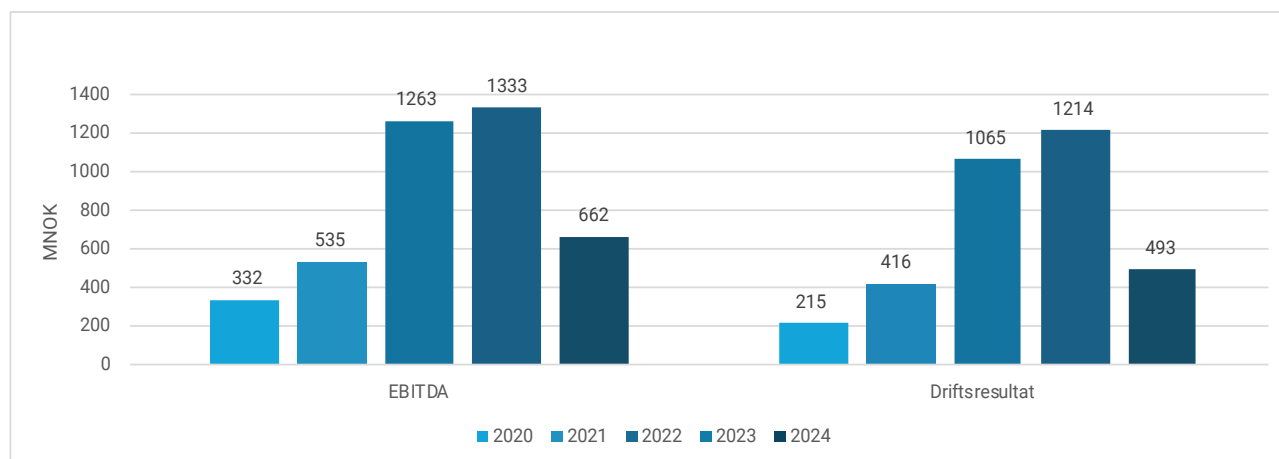
Den hydrologiske balansen og produksjonsplanlegging har gitt lavere produksjon enn i fjor. Normalproduksjonen var 4 080 GWh i 2024. Tilsig og magasinfylling var under normalen ved inngangen til året og var også svært lav gjennom vinteren og våren. Utover sommeren og igjennom høsten bedret magasinfyllingen seg som følge av tilsig og produksjonsplanlegging. Det ble en forholdsvis våt høst, noe som gjorde at fyllingsgraden ble svært høy ved utgangen av året.

NTE har sin produksjon i prisområde NO3 og NO4. Kraftprisene har vært lave i våre prisområder sett i

forhold til andre deler av landet. Spotprisene var forholdsvis høye i januar til april, men lave fra mai og ut året. Inngåtte kraftsikringer og kraftforvaltning har påvirket vår realiserte kraftpris positivt. Til sammen har dette vært med å gi en høyere realisert kraftpris. Gjennomsnittlig spotpris for NTEs kraftproduksjon i 2024 ble 30 øre/KWh, mot 38 øre/KWh i 2023. I 2024 ble gjennomsnittlig oppnådd kraftpris 37 øre/KWh, mot 48 øre/KWh i 2023. Kraftprisene i NTE sine produksjonsområder forventes også framover å være noe lavere enn i resten av landet. Dette som en følge av et innelåst kraftoverskudd på grunn av begrensninger i overføringskapasiteten mellom produksjonsområdene.

I 2024 ble den nye kraftstasjonen Nye Nedre Fiskumfoss offisielt åpnet. Den produserer ren og fornybar energi til 50 000 trøndere. Det er også jobbet med en rekke nye fornybarprosjekter, både i Namsen, Ytre Vikna, Verdalselva og i Nord-Norge. I desember ble det inngått avtale om kjøp av vindparkene Kvittfjell og Raudfjell i Tromsø kommune. Kjøpet omfattet 100 % av aksjene i Tromsø Vind AS og Raudfjell Vind AS. Parkene har en installert effekt på 288 MW som gir en forventet årsproduksjon på 750 GWh. Kjøpet ble gjennomført i januar 2025.

Resultatutvikling Energi





Hans Wigen Finstad er leder virksomhetsstyring i NTE

Forretningsområde Nett

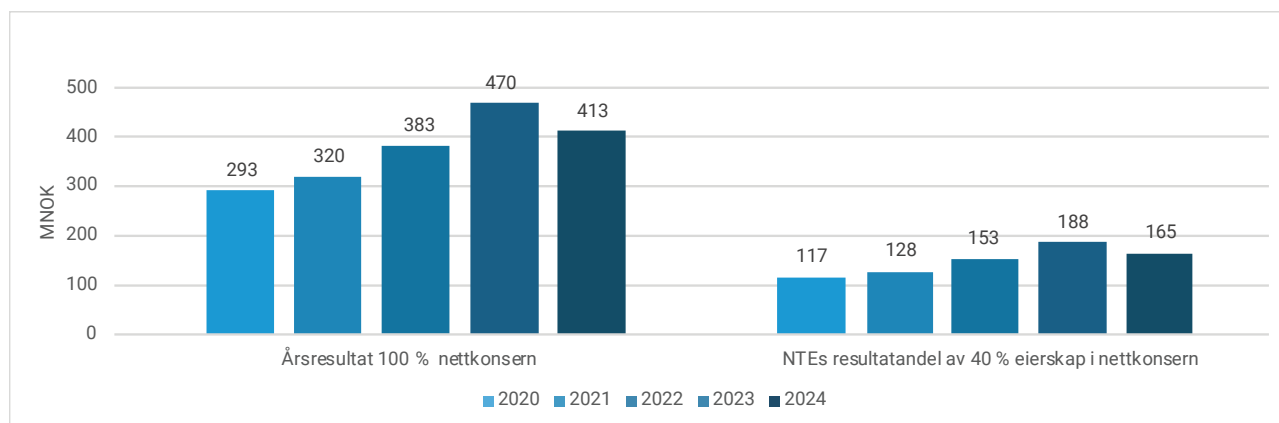
NTE eier 40 % av det midt-norske nettkonsernet Tensio. Tensio er landets tredje største nettselskap. Som eier av samfunnskritisk infrastruktur med ansvar for forsynings-sikkerhet og beredskap har nettvirksomheten en sentral samfunnsrolle i Trøndelag.

Tensio opplever, i likhet med alle andre nettselskaper i Norge, en sterk vekst i etterspørselen av energi og effekt. Dette skyldes flere forhold. En kollektiv bevissthet rundt behovet for å endre energiforbruket fra fossile kilder til fornybar energi, elektrifisering av sokkelen, fossilfrie byggeplasser, avkarbonisering av industrien og ønsket om å etablere ny grønn industri er viktige forhold som påvirker vekst i etterspørselen.

Mesteparten av nettselskapets inntekter fastsettes av NVE og påvirkes bl.a. av rentenivå, pris på netttap og kostnader til sentralnett. Totalt har nettvirksomheten en del høyere driftskostnader, men samtidig lavere rentekostnader enn i fjor. Økte driftskostnader gjelder bl.a. IT-kostnader, samt høye feilrettingskostnader. I likhet med mange andre opplever nettvirksomheten økt kostnadsnivå som følge av prisvekst. Virksomhetens gjeld har økt de senere år etter tilpasninger i finansieringen av selskapet. Dette har medført noe høyere finanskostnader i 2024 bl.a. som en følge av høyere rentenivå.

Siden etableringen av nettkonsernet er det arbeidet aktivt med å redusere kostnader og bli mer effektiv.

Resultatandel fra Nett





Vindparken Raudfjell i Tromsø

Forretningsområde Telekom

Telekomvirksomheten ligger i dag i selskapene NTE Telekom AS, Verdal Kabel-TV AS og Nordvest-Fiber AS. Konsernets 50 % andel av resultatet fra Nordvest-Fiber er tatt inn under driftsinntekter.

Telekomvirksomheten fortsetter sin vekst, med flere kunder og nye tjenester. Telekom oppnår et driftsresultat på 128 millioner kroner i 2024, mot 117 millioner kroner i 2023. Telekomvirksomheten leverer nå fiberbasert bredbånd til 80 000 kunder i Midt-Norge. Det er god kundevekst og høy kundetilfredshet. Den milde høsten gjorde det mulig å bygge og koble opp mange kunder på slutten av året.

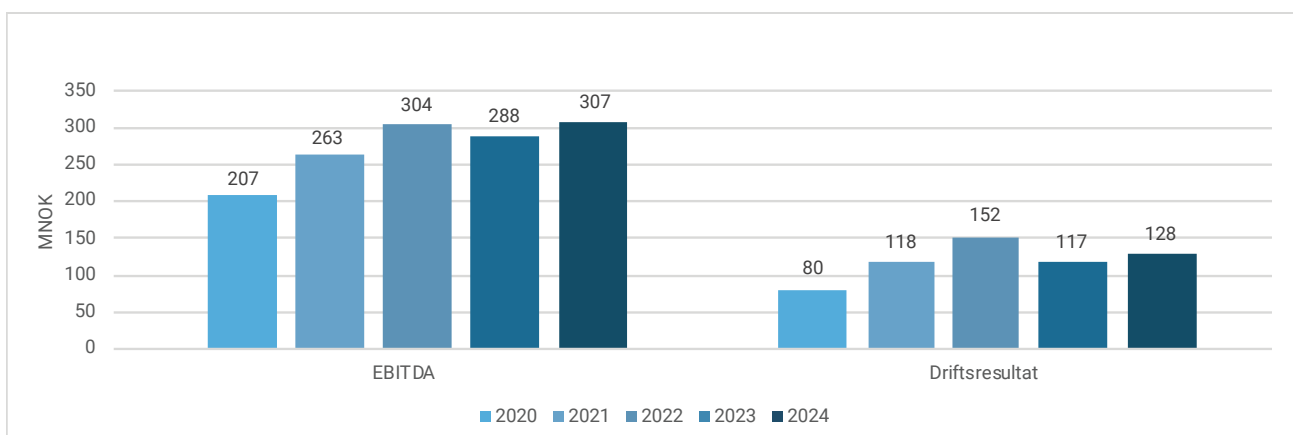
I 2024 har vi oppnådd et solid resultat som følge av satsninger som er gjennomført tidligere år. Telekomvirksomheten opplever høy konkurranse i markedet.

Vi ser samtidig at fiber er et bedre og mer stabilt produkt enn de trådløse alternativene. Telekomvirksomheten opplever også en økende trend hvor deler av vår kundemasse ønsker et utvidet tjenestespekter i tillegg til vår ordinære fiberleveranse. Det jobbes aktivt med å utvikle disse tjenestene for å kunne tilby dette til våre kunder, slik at vi også i fremtiden vil være en attraktiv leverandør av telekomtjenester.

I 2023 ble deler av vår geografiske virksomhet i Trøndelag utpekt som en aktør med sterk markedsstilling. I løpet av 2024 har arbeidet knyttet til åpne nett fortsatt. Det vil trolig medføre at vi vil tilby eksterne innholdsleverandører å levere sine løsninger på deler av vår infrastruktur.

I 2024 ble det investert 284 millioner kroner i fiberbasert bredbånd, mot 247 millioner kroner i 2023.

Resultatutvikling Telekom





I konsernets balanse under varige driftsmidler ligger fiberanlegg bokført til 1 583 millioner kroner. Det ligger vesentlige merverdier utover bokført verdi i fiberanlegg.

Forretningsområde Marked

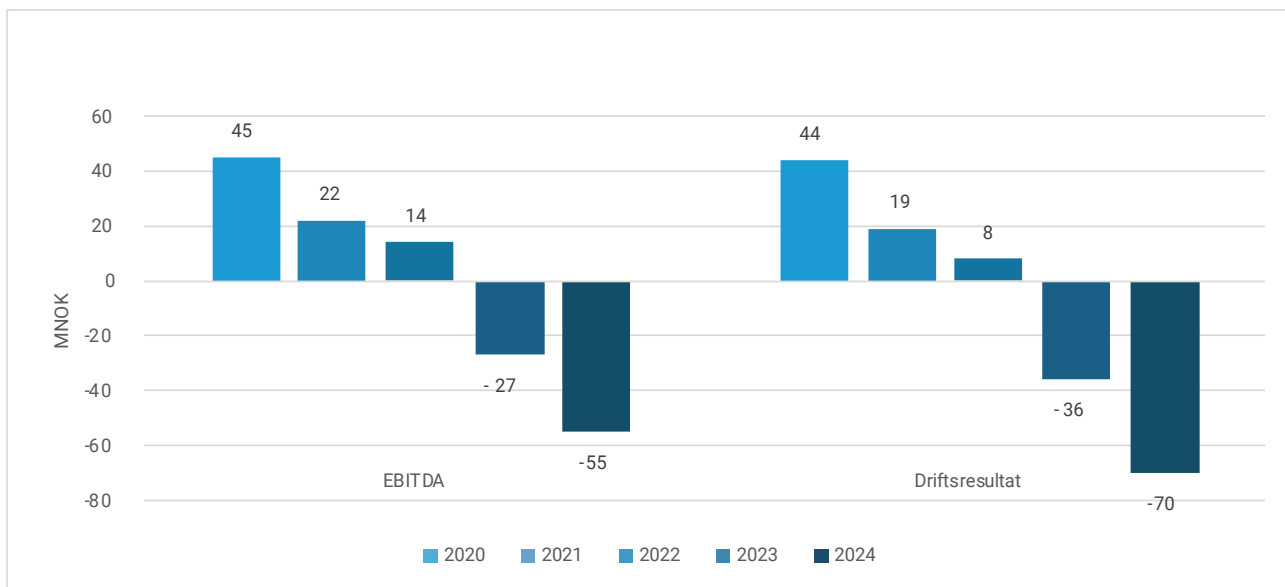
I forretningsområdet Marked inngår konsernets salg av strøm til sluttkunde, samt salg av energitjenester. I sluttbrukermarkedet for salg av strøm til sluttkunde er det hard konkurranse, og konkurransen skjerpes stadig. Til tross for dette styrker NTE sin markedsposisjon både i privat- og bedriftsmarkedet. Marked solgte strøm til om lag 105 000 sluttkunder ved utgangen av 2024, mot 100 000 sluttkunder i 2023. NTE har aldri hatt så mange strømkunder før. Samtidig opplever vi svært sterk konkurranse. I 2024 har forretningsområdet også levert

andre energitjenester som for eksempel landstrøm til oppdrettsnæringen, solcelleanlegg og nærvarmeløsninger.

Forretningsområdet oppnår et lavere resultat i 2024 enn i 2023. NTEs satsning på energitjenester har vært krevende. For de nye satsningsområdene i Marked har det vært utfordringer med å få lønnsom drift, og 2024 bærer preg av omstilling. NTE har valgt å spisse satsingen mot eierskap av lokale energiproduksjonsanlegg innenfor solkraft- og nærvarmeproduksjon.

I løpet av året er det også investert i solcelleanlegg på næringsbygg for over 100 millioner kroner.

Resultatutvikling Marked



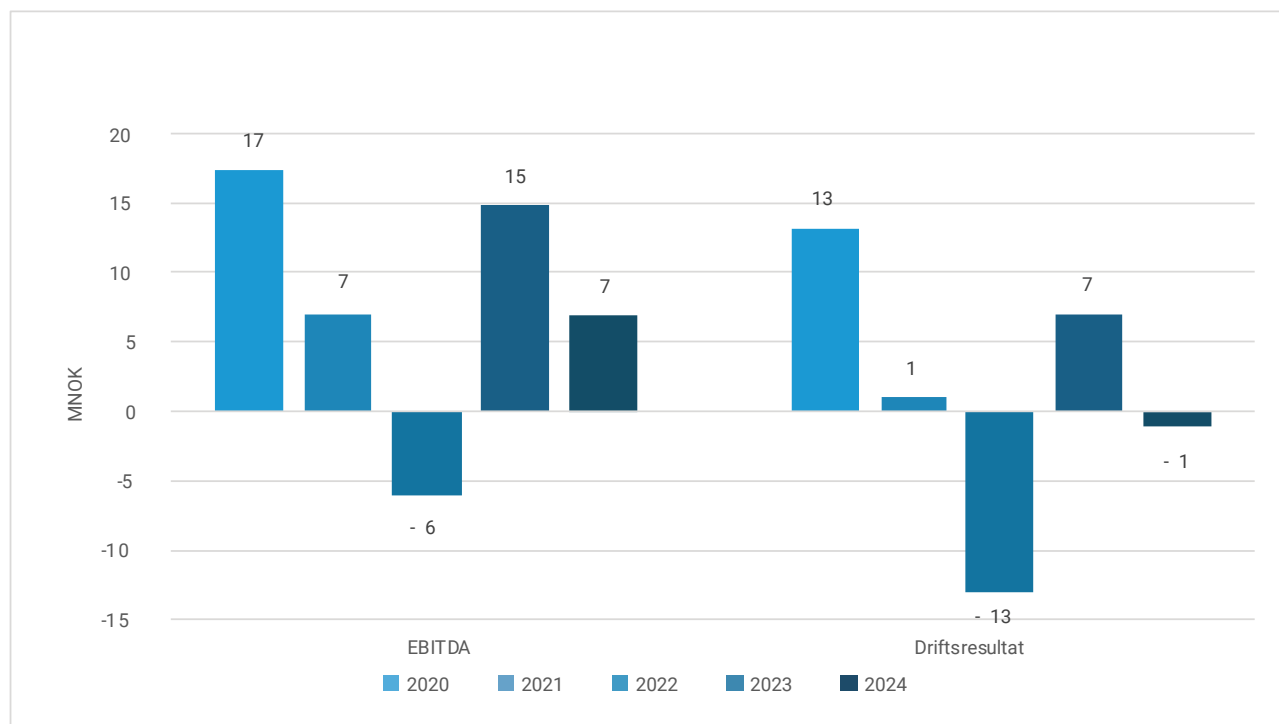
Forretningsområde Elektro

Elektro sin virksomhet ligger i selskapet NTE Elektro AS, samt 60 % eierandel i Elcom AS. I 2023 gikk NTE Elektro AS inn i elektrikerkjeden EL-PROFFEN for å styrke sin posisjon.

Forretningsområdet opererer i et sterkt konkurranseutsatt marked både innen prosjekt og service-segmentene. Elektro har en vekststrategi, men i likhet

med andre entreprenører opplevde Elektro at det ble lavere aktivitet i markedet i 2024 sammenlignet med 2023. Dette skyldes i stor grad økt rentenivå og kraftig prisvekst. Det er siste år gjennomført en rekke tiltak for økt konkurransekraft og robust vekst. Det forventes økt aktivitet i elektromarkedet i 2025. Men med usikkerhet rundt rentenedgang, handelskrig og politisk uro kan forventet økning i aktiviteten komme noe senere.

Resultatutvikling Elektro





Kristoffer Fosslund, Henrik Wikdahl og Filip Arnøy - lysmontering på julegrana på Torvet i Trondheim

Risiko og internkontroll

Det er etablert rutiner og systemer for håndtering av risiko, både på konsernnivå og i det enkelte selskap. Risikostyringen i NTE er en integrert del av forretningsaktiviteten. De enkelte selskapene kartlegger og følger selv opp sitt risikobilde. Samlet risiko for NTE blir overvåket på konsernnivå og inngår i rapporteringen til konsernledelsen og styret.

Likviditeten i selskapet vurderes som tilfredsstillende, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

NTE påtar seg motpartsrisiko ved salg av kraft og ved salg av andre varer og tjenester.

Også ved handel med finansielle instrumenter foreligger det en motpartsrisiko. For å redusere kredittrisikoen benyttes kredittforsikring, og i noen tilfeller bankgarantier, ved inngåelsen av avtale. NTE har gode oppfølgingsrutiner for å sikre at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale.

For energiderivater er kredittrisikoen redusert for alle kontrakter over Nasdaq ved at motparter stiller sikkerhet. Bilaterale avtaler uten slik sikkerhetstillelse inngås bare med etablerte aktører der kredittrisikoen vurderes som lav. Det er her etablert egne rutiner for å vurdere kredittrisikoen.

Konsernet har etablert en finansstrategi, med tilhørende finansplan med handlingsregler som sikrer riktig risikoeksponering og langsiktig kapitalprioritering i kommende investeringsperiode.

Konsernet arbeider løpende med å forbedre investeringsbeslutningsprosessene og eierstyring i større prosjekter.

Den risikoen som ligger i operativ drift, ivaretas hovedsakelig gjennom prosedyrer, beredskapsplaner og forsikringsdekninger. Vi registrerer og følger opp

hendelser og avvik i vårt forbedring- og avvikssystem. Det foretas løpende vurderinger av klimarisiko og hvordan klimarisiko påvirker konsernets verdier.

Konsernets virksomhet er per i dag ikke påvirket negativt av klimarisiko. Konsernets framtidsutsikter tilsier at vi ikke vil få verdifall på våre eiendeler på grunn av klimaeendringer i framtiden for eksempel oppstå behov for oppgradering av dammer som ikke vil være økonomisk lønnsomt.

Styret holdes løpende orientert om konsernets økonomiske status, prognoser for inneværende år og langtidsprognoser.

Det er gjort nærmere rede for styringsstruktur og risikohåndtering i kapitlene om selskapsstyring og risikostyring.

Eierstyring og selskapsledelse

NTE AS eies av 19 kommuner i den nordre delen av Trøndelag. Det er etablert en styringsstruktur som ivaretar kommunenes interesser som eiere, og som samtidig sikrer konsernet forutsigbare rammer for videre utvikling av virksomheten.

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ. Selskapet hadde fram til 26. februar 2024 bedriftsforsamling. Bedriftsforsamlingen er nå avviklet.

Styret består av 5 aksjonærvälgte og 3 styremedlemmer valgt av og blant de ansatte i NTE-konsernet.



Geir Arne Rø er salgssjef for Telekom bedrift

Eiermeldingen klargjør eierkommunenes overordnede formål med eierskapet i NTE-konsernet. Dokumentets eiersignaler er førende for konsernets strategiske valg og videre utvikling.

Eierne har etablert et eget eiermøte der formålet er at aksjonærene utveksler informasjon og synspunkter med hverandre og med selskapet, og i tillegg koordinerer eierskapet i selskapet. Eiermøtet velger et arbeidsutvalg bestående av 3 medlemmer, som skal fungere som et sekretariat for eiermøtet.

Lederen av arbeidsutvalget er aksjonærenes kontaktperson inn mot styrets leder. For å sikre at eierens og styrets føringer blir ivaretatt og at selskapet forvaltes på en forsvarlig måte, har styret etablert en styreinstruks for sitt eget arbeid og en instruks for konsernsjef.

Konsernet har gode rapporterings- og kontrollrutiner mellom de ulike datterselskapene, bedriftens ledelse, styret og bedriftsforsamlingen. NTEs styre har utnevnt et eget revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg blant styrets medlemmer.

Hele konsernet er sertifisert i henhold til ISO 9001 og ISO 14001. I tillegg er NTE Energi AS, NTE Telekom AS og Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (morselskap) sertifisert i henhold til ISO 27001. Det er gjort nærmere rede for eierstyring og selskapsledelse i kapitlene «Våre prinsipper for selskapsstyring».

Ansvarsforsikring

Selskapet har styreforsikring som gjelder for tidligere, nåværende og fremtidige styremedlemmer, daglige ledere samt personer som kan pådra seg et selvstendig ansvar på vegne av konsernet. Forsikringen omfatter styreansvar i og utenfor konsernet, men eksklusive navngitte felleskontrollerte virksomheter. Forsikringen dekker børsrettslige krav mot konsernet, konsernets tap ved skadesløsholdelse og relaterte omkostninger.

Åpenhetsloven

NTE er underlagt åpenhetsloven og jobber systematisk med å fremme grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmenheten tilgang til informasjon. Aktsomhetsvurdering er en kontinuerlig prosess. Redegjørelsen ligger tilgjengelig på NTEs nettside www.nte.no.

Hendelser etter balansedato og framtidsutsikter

I urolige tider øker både produksjonen av fornybar energi og antallet kunder for NTE. Økt verdiskaping og effektiv drift vil også fremover være hovedfokus for NTE-styret.

For NTE har 2024 vært et år preget av store investeringer i fornybar energi, samt kundevekst innen både strømsalg og bredbånd. Ferdigstillingen av den nye kraftstasjonen i Nedre Fiskumfoss, satsingen på eierskap til lokal energiproduksjon, eierskapet i Salten Kraftsamband og kjøpet av vindparkene Kvitfjell og Raudfjell i Tromsø bidrar til økt produksjonskapasitet i konsernet. Det er en utvikling som samsvarer med NTEs målsetning om videre lønnsom vekst - og utviklingen av enda flere fornybarprosjekter fortsetter i 2025.

Telekomvirksomheten vokser videre og har nå passert 80 000 kunder, mens kraftsalgsvirksomheten har vokst til 105 000 kunder. Like gledelig er det at kundene er godt fornøyde med NTE. Beviset på det har vi blant annet fått gjennom kundeservicepriser, og NTE har nå blant landets mest fornøyde kunder både innen strøm og bredbånd. NTE feiret i 2024 at det er 20 år siden telekomvirksomheten ble etablert. Fibersatsingen, som nå også utvikler seg til en tydelig tjenesteleverandør i bedriftsmarkedet, vokser videre i henhold til styrets planer og bidrar i dag til en betydelig andel av konsernets resultat.

Krevende markedsforhold og krav til kostnadseffektivitet

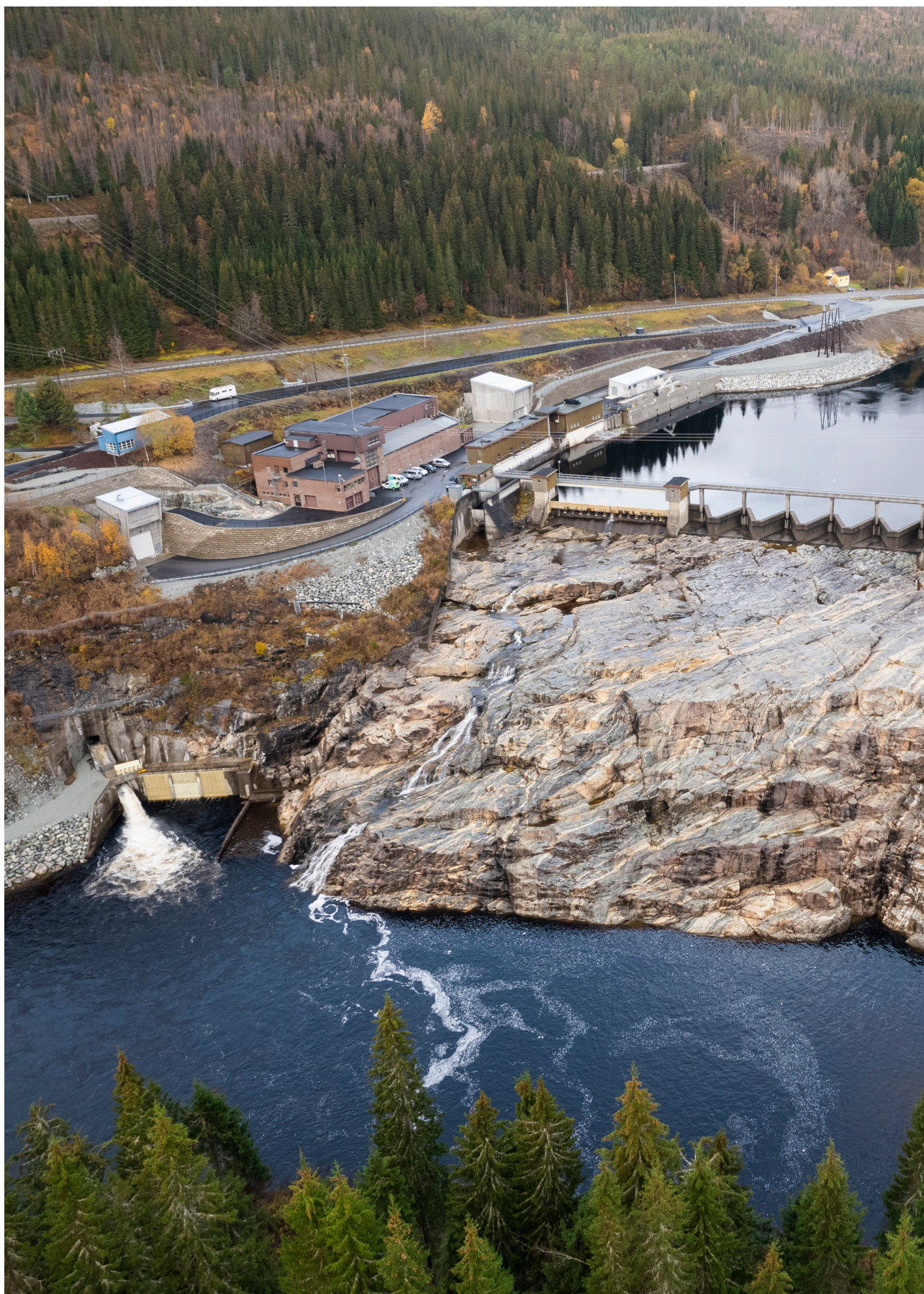
Både i det meste av 2024 og de første månedene i 2025 har de gjennomsnittlige kraftprisene i prisområdene våre, NO3 og NO4, vært lave. For NTE betyr det at gjennomsnittsinntekten for hver produsert kilowattime har vært og forventes å være lav. Andre deler av NTEs virksomhet preges også av krevende markedsforhold. Styret har derfor et særlig fokus på god forvaltning og kostnadseffektive driftsoperasjoner med høy pålitelighet i konsernet. Videre vekst under krevende markedsforhold krever både fokus, effektiv drift og gode disposisjoner.

Usikkerheten i samfunnet har forsterket seg og 2025 vil bli et nytt år preget av uro og endring. Sikkerhets- og handelspolitikken er uforutsigbar, og klimaendringene akselererer. Både samarbeidspartnere og konkurrenter tar i bruk ny teknologi og nye verdikjeder for å møte endringene i samfunnet; kanskje særlig i de markedene der NTE opererer. Dette kommer i tillegg til økt fokus på forsyningssikkerheten i samfunnet. Alle disse faktorene påvirker beslutningene for videre utvikling av NTE som en samfunnskritisk aktør innen både energi og telekom.

Fremoverlent og lønnsom

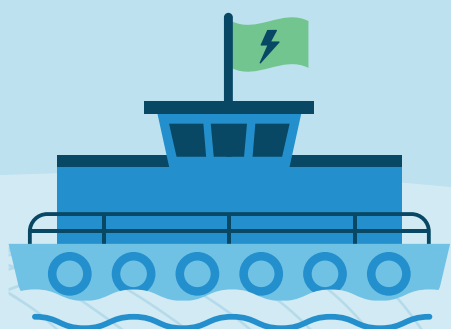
Som en følge av økt usikkerhet og endringer i omgivelsene ønsker styret, blant annet gjennom en fortsatt nær dialog med eierne, å gjennomføre en revisjon av konsernets strategiske grunnlag for perioden 2025 - 2030. Dette gjør vi for å sikre at NTE er godt forberedt på møtet med hyppige endringer i rammebetingelser og mer krevende framtidsutsikter. Den reviderte konsernstrategien skal styrke selskapets evne til å skape verdier for eierne og legge best mulig til rette for NTEs rolle som en framoverlent og lønnsom samfunns- og konkurranseaktør i perioden.

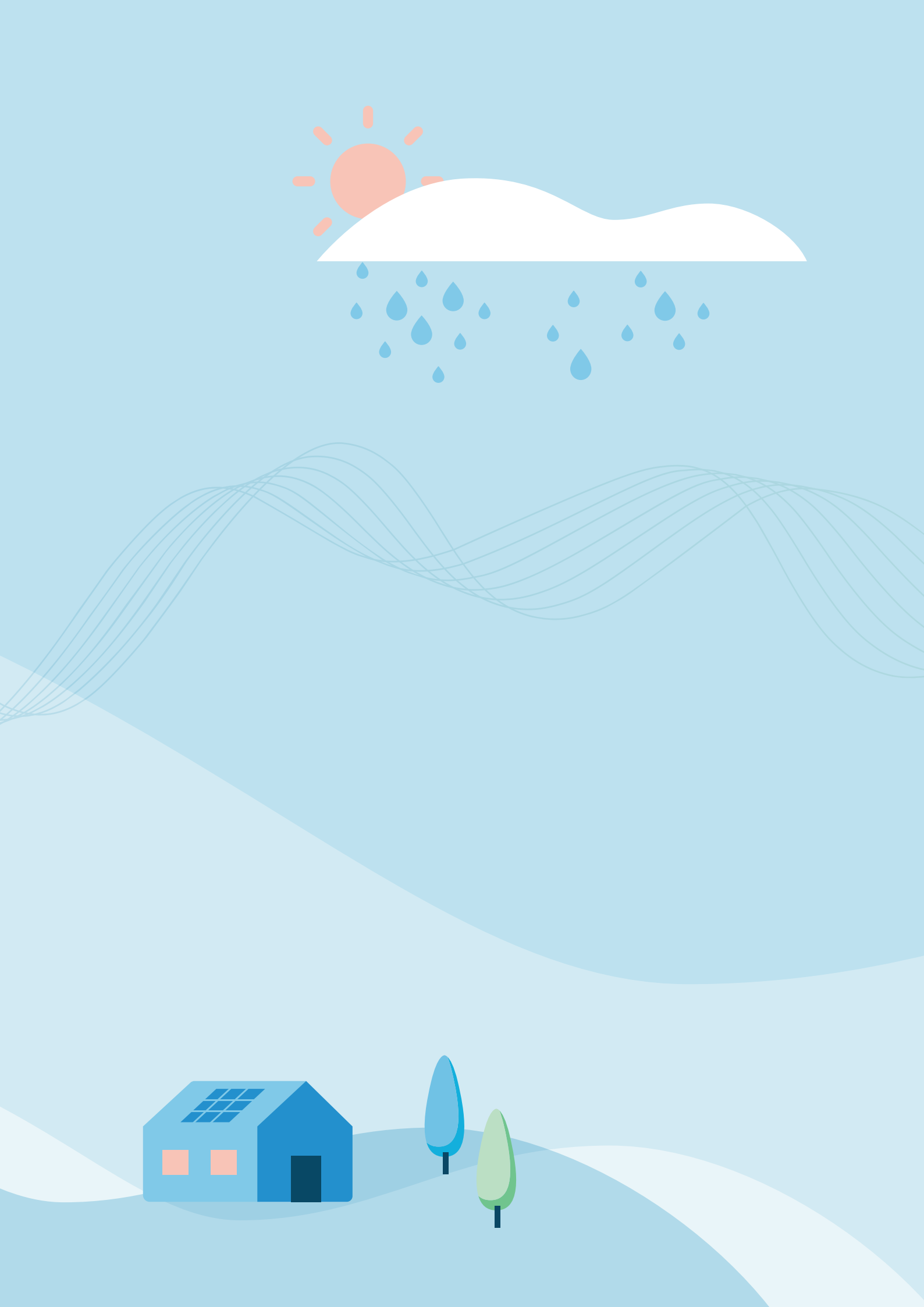
NTE har etter styrets mening de beste forutsetninger for å lykkes i en omskiftelig verden. Arbeidet med å utvikle bærekraft som en tydelig konkurransefordel er for styret et viktig grunnlag for å nå målene. En høy produksjon og distribusjon av fornybar energi i kombinasjon med eierskap til kritisk fiberinfrastruktur vil, slik styret ser det, ha en stor økonomisk og samfunnsmessig betydning, spesielt i urolige tider.



Området rundt Nedre Fiskumfoss kraftverk

5 BÆREKRAFTSRAPPORT







Konkurranse mellom kollegaer ved Shuffleboardet

Bærekraft i NTE

NTE er blant de første norske selskapene som omfattes av rapporteringsplikten under Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). I 2024 har vi derfor utarbeidet bærekraftsrapporten i henhold til European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Hele konsernet har vært involvert i prosessen og hatt et tydelig fokus på å identifisere og rapportere på de vesentligste bærekraftstemaene for vår virksomhet. Dette markerer et viktig skritt i videreutviklingen av vårt bærekraftsarbeid og gir økt innsikt i hvordan vi skaper langsiktig verdi for våre interessenter.

I vårt første år med ESRS-rapportering har vi identifisert syv vesentlige temaer, fordelt på miljø (E), sosiale forhold (S) og styring (G). Innen miljø rapporterer vi på klimaendringer (E1), biologisk mangfold og økosystemer (E4) samt ressursbruk og sirkulær økonomi (E5). Under sosiale forhold rapporterer vi på egen arbeidsstyrke (S1), arbeidere i verdikjeden (S2) og berørte lokalsamfunn (S3). Innen styring er temaet for rapportering forretnings-skikk (G1). I tillegg inkluderer vi en selskapsspesifikk standard (X1) knyttet til lokal verdiskaping; et tema som er sentralt for vår rolle som en regional aktør.

For årets rapportering har NTE forsøkt å oppfylle de obligatoriske kravene som stilles av ESRS, samtidig som vi benytter tilgjengelige innfasingsbestemmelser der dette er aktuelt. En av de mest betydelige endringene i år er en omfattende oppdatering av konsernets klimaregnskap, som nå dekker hele vårt innkjøpsvolum på over 1 milliard kroner. Dette gir et solid grunnlag for videre utvikling av vårt bærekraftsarbeid og forsterker vår innsats for å redusere vår samlede miljøpåvirkning.

Generelle opplysninger (ESRS 2)

Grunnlag for rapportering

Grunnlag for utarbeidelse (BP-1)

Bærekraftsrapporten er utarbeidet på konsolidert nivå. Dette inkluderer morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og datterselskapene NTE Energi AS, NTE Marked AS, NTE Elektro AS og NTE Telekom AS.

Omfanget av konsolidering i bærekraftsrapporten er ikke på samme nivå som for regnskapet i årsrapporten¹. Dette fordi selskap som eies av NTE Energi, NTE Marked, NTE Elektro og NTE Telekom ikke ble inkludert i den doble vesentlighetsanalysen. At disse selskapene ikke er en del av årets bærekraftsrapport innebærer imidlertid ingen stor risiko for feilrapportering. Dette er selskap med lik eller tilsvarende virksomhet som datterselskapene som er inkludert. Det er derfor lav sannsynlighet for at vesentlige påvirkninger, risikoer eller muligheter er utelatt fra rapporten. Målsettingen er å ha lik grad av konsolidering for bærekraftsrapporten som for regnskapet i årsrapporten for 2025.

Rapporten inkluderer informasjon om både oppstrøms og nedstrøms verdikjede. Dette er etterspurt eksplisitt i flere av opplysningskravene. Fullstendig kartlegging av alle verdikjeder tilknyttet konsernet er en omfattende prosess. For årets rapport har fokus derfor vært å kartlegge hovedaktivitetene og aktørene i verdikjeden oppstrøms og nedstrøms for hvert datterselskap, og deretter aggregere opp til konsernnivå. Verdikjeden er beskrevet under «[Strategi, forretningsmodell og verdikjede \(SBM-1\)](#)».

Vi har benyttet oss av muligheten til å utelate klassifiserte og følsomme opplysninger. Dette gjelder E1 paragraf 24 hvor innholdet i innsatsplan ved drukning av stasjon ikke beskrives.

Særlige omstendigheter (BP-2)

Års- og bærekraftsrapporten for 2024 er bygd opp og besvart i henhold til EUs bærekraftsdirektiv CSRD. Dette har medført flere endringer sammenlignet med tidligere bærekraftsrapporteringer. Det er en ny struktur og oppbygning av rapporten, nye og flere bærekraftstema som omtales og nye datapunkt det rapporteres på. Nærmere beskrivelse om særlige omstendigheter følger nedenfor:

Tidshorisonter

Tidshorisontene definert i ESRS 1 er:

- Kort sikt: Rapporteringsperioden (2024)
- Mellomlang sikt: Fra utgangen av rapporteringsperioden og opp til fem år (2025-2030)
- Lang sikt: Mer enn fem år (>2030)

NTE har i denne rapporten benyttet disse tidshorisontene, sett bort fra når det gjelder scenarioanalysen beskrevet under «[Prosesen for dobbel vesentlighetsanalyse \(IRO-1\)](#)». For scenarioanalysen er tidshorisontene som er benyttet kort (2030), mellomlang (2040) og lang (2050) sikt. Årsaken til at det ble benyttet andre tidshorisonter er at det ble ansett som hensiktsmessig ved gjennomføring av analysen, og også at den ble gjennomført før innføringen av CSRD.

Estimering av verdikjeden og kilder til usikkerhet

For enkelte indikatorer som omfatter verdikjedeopplysninger, har vi benyttet estimerer, blant annet for utslipp fra elektrifiseringsprosjekter og fiberutbygging (E1 paragraf 44c) samt mengde inngående ressurser (E5 paragraf 31).

¹ Oversikt over selskaper inkludert i det konsoliderte regnskapet er gitt i note 4. Datterselskapene som er eid av NTE Energi AS, NTE Telekom AS, NTE Marked AS og NTE Elektro AS er ikke inkludert i konsolideringen for bærekraftsrapporten.

Elektrifiseringsprosjekter, fiberutbygging og anleggsprosjekter utgjør en betydelig andel av våre anskaffelsesrelaterte Scope 3-utslipp, men tilgjengeligheten av miljødeklarasjoner for produktene er begrenset. Når miljødata mangler, bruker vi miljødata fra sammenlignbare produkter med tilsvarende bruksområder og tilgjengelig miljøinformasjon som referanse. For spesialtilpassede produkter, som transformatorer, benytter vi standardutslippsfaktorer for råvarer (jern, stål, aluminium) oppgitt av leverandørene.

Datagrunnlaget for Scope 1 og Scope 2 er primært aktivitetsbasert. For Scope 3 benytter vi en kombinasjon av en aktivitetsbasert og en spend-basert metode der aktivitetsdata ikke er tilgjengelig. Per 2024 har vi kartlagt aktivitetsbaserte data for 45 % av totale innkjøp.

Bruken av spend-baserte beregninger medfører usikkerhet, særlig knyttet til standardutslippsfaktorer som ikke er fullt tilpasset norske forhold (beskrevet under «[Klimagassutslipp \(E1-6\)](#)»). For å redusere usikkerheten arbeider vi med å forbedre innkjøps- og rapporteringsrutiner samt utfordrer våre største leverandører til å fremskaffe bedre miljødokumentasjon.

Endringer i rapporteringen og rapporteringsfeil i tidligere perioder

I 2024 har NTE endret metode for klimaregnskap fra Klimakost til GHG-protokollen. Dette gir mer presise beregninger, særlig for Scope 3-utslipp, gjennom bedre detaljering av 15 utslippskategorier. Endringen muliggjør økt bruk av aktivitetsbasert data og spesifikke utslippsfaktorer som i større grad er tilpasset NTEs virksomhet. For å sikre sammenlignbarhet er klimaregnskapet for 2023 revidert etter den nye metoden. Det er ikke avdekket vesentlige feil i tidligere rapporter. Metoden er beskrevet i kapittelet [Klimaendringer \(E1\)](#).

Opplysninger fra annen lovgivning og henvisning

I tillegg til ESRS-standardene rapporterer NTE i henhold til EUs taksonomi for bærekraftig økonomisk aktivitet, se kapittelet «[EUs taksonomi](#)». NTE benytter ikke innlemming av opplysninger ved henvisning. Det henvises kun internt i årsberetningen.

Bruk av innfasingsbestemmelser

I bærekraftsdirektivet er det innfasingsbestemmelser for flere av opplysningskravene. NTE rapporterer i henhold til CSRD for første gang i 2024 og benytter muligheten til å utelate opplysningskrav som er omfattet av innfasingsbestemmelsene. Oversikt over hvilke opplysningskrav dette gjelder er gitt i [Tabell 1](#).

Tabell 1: Innfasingsbestemmelser som er benyttet i bærekraftsrapporten for 2024

ESRS	Opplysningskrav	Beskrivelse
ESRS 2	SBM-3	Kan utelate informasjon om forventede finansielle virkninger det første året med rapportering.
E1	E1-9	Kan utelate opplysningene i E1-9 om forventede finansielle virkninger det første året med rapportering.
E4	Alle opplysningskrav	Konsern med mindre enn 750 ansatte kan utelate opplysningskravene i ESRS E4 de første to årene med rapportering.
E5	E5-6	Kan utelate opplysningene i E1-6 om forventede finansielle virkninger det første året med rapportering.
S1	Alle opplysningskrav	Konsern med mindre enn 750 ansatte kan utelate opplysningskravene i ESRS S1 det første året med rapportering.
S1	S1-14	Kan utelate informasjon om tilfeller av arbeidsrelatert dårlig helse og om antall dager tapt på grunn av skader, ulykker, dødsfall og arbeidsrelatert dårlig helse det første året med rapportering.
S2	Alle opplysningskrav	Konsern med mindre enn 750 ansatte kan utelate opplysningskravene i ESRS S2 de første to årene med rapportering.
S3	Alle opplysningskrav	Konsern med mindre enn 750 ansatte kan utelate opplysningskravene i ESRS S3 de første to årene med rapportering.

For E4, S2 og S3, hvor alle opplysningskrav har innfasingsbestemmelser, rapporterer vi i henhold til ESRS 2 paragraf 17. Dette gjelder også for S1, men her rapporterer vi i tillegg på fire opplysningskrav knyttet til indikatorer. For den selskappspesifikke standarden X1 Lokal verdiskapning rapporterer vi også i henhold til ESRS 2 paragraf 17.

Styring

Styrets, revisjonsutvalgets og ledelsens rolle (GOV-1)

Styret og konsernledelsens kompetanse og erfaring relatert til NTEs forretningsområder og bærekraft er gitt i [Tabell 2](#) og [Tabell 4](#). Grunnleggende informasjon om styret og konsernledelsens utdanning og arbeidserfaring er gitt i «[Dette er NTE](#)» i årsrapportens innledende kapitler.

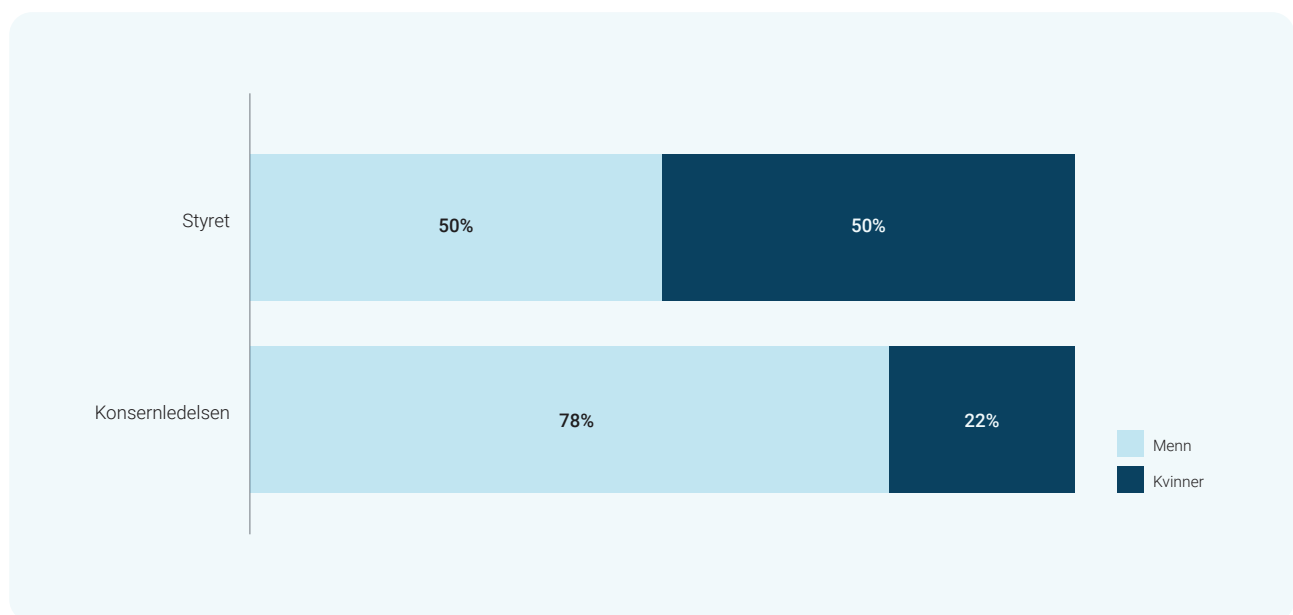
Tabell 2: Styremedlemmers kompetanse og erfaring relatert til NTEs forretningsområder og bærekraft

Styremedlem	Roller i styrende organer	Relevant erfaring
Jon Håvard Solum	Styreleder Medlem revisjonsutvalget	Styreleder har 17 års styreefaring og bred kompetanse innen strategisk ledelse og bærekraft. Som administrerende banksjef i Grong Sparebank har han igangsatt arbeid med dobbel vesentlighetsanalyse, bærekraftsrapportering og ESG.
Therese Troset Engan	Eiervalgt styremedlem Leder revisjonsutvalget	HR- og organisasjonsdirektør i Helse Nord-Trøndelag med spisskompetanse på endringsprosesser og ledelse. Har erfaring fra Innovasjon Norge med bærekraft og EUs taksonomi, samt bakgrunn innen bioøkonomi, sirkulærøkonomi og forretningsutvikling. Har hatt styreverv i Bodø Energi og Innherred Renovasjon.
Hege Brende	Eiervalgt styremedlem	Direktør for avdeling for utvikling og virksomhetsstyring ved NTNU med erfaring som toppleder innen bærekraft, ESG og etterlevelse. Har bred bakgrunn fra fornybar energi, vannkraft, forskning og virksomhetsstyring – både nasjonalt og internasjonalt.
Tor Ulleberg	Eiervalgt styremedlem	Sjefsrådgiver i Equinor ASA med 40 års erfaring innen risiko-styring og ledelse, hvorav 20 år i energisektoren. Har bakgrunn fra forskning, teknologiutvikling og HMS, samt erfaring som direktør for miljøteknologi i Equinor. Utdannet sivilingeniør med spesialisering i risikoanalyse og har gjennomført kurs i bærekraftsrapportering via Styreforeningen.
Berit Svendsen	Eiervalgt styremedlem	Spesialrådgiver i Advansia og styreleder i Vy med 35 års ledererfaring, inkludert HMS og forretningsetikk. Jobber med dekommisjonering av atomreaktorer i Norge, med fokus på bærekraftig avfallshåndtering. Har styreefaring fra selskaper der bærekraft og HMS står sentralt.
Bjørn Helmersen	Ansattvalgt styremedlem Medlem revisjonsutvalget	Prosjektleder i NTE Elektro med lang erfaring fra NTE, hvor han har vært ansatt siden 1987. Har bakgrunn som tillitsvalgt siden 2007 og personalansvar siden 2021.
John Ellingen	Ansattvalgt styremedlem	Arbeider i NTE Telekom, hvor han har vært ansatt siden 2009. Har erfaring med kundekontakt, leverandøravtaler og organisasjonsarbeid. Utdannet innen økonomi.
Stine Kvalø Nordseth	Ansattvalgt styremedlem	Arbeider i NTE Energi og har 10 års erfaring med konsesjons-søknader og prosjektplaner, med særlig fokus på naturmiljø. Har deltatt i prosjekter med grensesnitt mot klima, miljø og byggeprosesser, samt innkjøpsprosesser med bærekraftskrav til leverandører.

Tabell 3: Karakteristikk ved styret

Sammensetning og mangfold i styret

Antall styremedlemmer med ledelsesansvar i NTE	0
Andel kvinner	50 %
Andel menn	50 %
Styrets kjønnsmangfold (kvinner/menn)	1
Andel uavhengige medlemmer	62,5 %



Figur 1: Kjønnsbalanse i styret og konsernledelsen

Tabell 4: Konsernledelsens kompetanse og erfaring relatert til NTEs forretningsområder og bærekraft

Konsernleder	Roller i styrende organer	Relevant erfaring
Christian Stav	Konsernsjef	Konsernleder med lang erfaring fra fornybar energi og bærekraft. Har vært CFO, konsernsjef samt styremedlem og styreleder i NTEs datterselskaper siden 2007. Har fulgt NTEs bærekraftsarbeid tett og har erfaring med bærekraft innen finans gjennom styreverv i SMN.
Inge Bartnes	Konserndirektør Mennesker, kommunikasjon og bærekraft	Har lang erfaring med støttefunksjoner på tvers av NTEs virksomhetsområder. Ansvarlig for HR, HMS og bærekraft i NTE, samt styremedlem i Tensio med innsikt i deres bærekraftsarbeid. Ledet utviklingen og implementeringen av NTEs etiske plattform.
Astrid von Heimburg	Konserndirektør Strategi og analyse	Konserndirektør i NTE siden 2020, med erfaring fra konsernet siden 2018. Har kompetanse innen klima og miljø, inkludert teknologier for fornybar energiproduksjon. Har arbeidet med bærekraftstrategi, HMS, mangfoldsledelse og selskapskultur, samt styreverv fra Tensio.
Odd-Erik Grøttheim	Konserndirektør Telekom	Konserndirektør i NTE siden 2020, med tolv års ledererfaring i konsernet. Har bakgrunn som CFO i NTE Marked og utdanning innen økonomi og ledelse. Erfaring med større endringsprosesser, strategiske partnerskap, miljøsertifisering og HMS, samt bærekraftsarbeid gjennom Altibox-partnerskapet.
Inge Forseth	Konserndirektør Energi	Konserndirektør for NTE Energi siden 2021, med over 25 års ledererfaring fra ulike bransjer. Har erfaring med kartlegging av klimapåvirkning, risikoanalyser og HMS. Har jobbet med omstillingsprosesser, kontraktsforhandlinger og samarbeid med nasjonale og internasjonale partnere.
Svein Olav Munkeby*	Konserndirektør Marked	Konserndirektør med 20 års ledererfaring fra energibransjen og lang erfaring fra telekom- og elektrobransjen. Har omfattende kompetanse innen HMS, personalledelse, forretningsetikk, omstilling og leverandørsamarbeid. Utdannet på masternivå og har gjennomført flere lederutviklingskurs.
Odd Terje Rygh	Konserndirektør Virksomhetsstyring og forretningsstøtte	CFO i NTE-konsernet siden 2017, med lang erfaring innen økonomi og ledelse. Har kompetanse innen HMS, mangfoldsledelse, risikohåndtering og endringsprosesser, samt erfaring med forretnings- og leverandør-samarbeid.
Svein Erik Svarte	Konserndirektør Elektro	Konserndirektør med 35 års erfaring fra ulike roller i NTE. Har kompetanse innen HR, arbeidsrett, organisasjonsutvikling og strategi. Har hatt sentrale verv i bransjeforeningen Nelfo i 10 år og erfaring med omstilling, pensjon og forsikring.
Astrid Svarva	Konserndirektør Teknologi og digitalisering	Konserndirektør med sju års erfaring i NTE, hvorav fem år i konsernledelsen. Har kompetanse innen bærekraft, miljøanalyser, LCA og klima. Erfaring med personal-, mangfolds- og endringsledelse, samt bærekrafts-rapportering gjennom styreverv i Tensio.

*Svein Olav Munkeby var konserndirektør i NTE Marked i rapporteringsperioden 2024. Fra 15. januar 2025 er Nelly Sundfær Maske ny konserndirektør i NTE Marked.

Roller og ansvarsområder

Prinsippene for selskapsstyring beskriver rollene og samhandlingsmodellen for styring og ledelse av de enkelte selskapene i konsernet. NTEs styringssystem har tre forsvarslinjer:

1. Prosess, risiko og kontrollereiere

Forretningsområdene har primæransvaret for å identifisere, kontrollere og rapportere risiko.

2. Koordinatorer og sentrale internkontrollressurser

Består av støttefunksjoner i selskapene og i konsern som skal understøtte forretningsledelsen og utøve kontroll.

3. Uavhengig bekreftelsesfunksjon og vurdering av risikokontroll

Skal gi styret og revisjonsutvalget uavhengig og objektiv informasjon om risikostyringen i konsernet. Internrevisjonen vurderer kvaliteten på risikostyringen i førstelinjen og kontrollen i andrelinjen.

Beslutningsprosesser og koordinering i konsernet ledes i det daglige av konsernledelsen, mens styret er virksomhetens øverste styrende organ med det overordnede ansvaret for virksomhetens strategi, styring og forretningsskikk. Oppfølging av påvirkninger, risikoer og muligheter innen bærekraft er en del av selskapsstyringen i NTE og følges opp i alle tre forsvarslinjer. Beskrivelse av roller, struktur og rapporteringslinjer er illustrert i [Figur 2](#).

Berit Buchholdt Gran jobber som porteføljeforvalter





Figur 2: NTEs prinsipper for selskapsstyring, struktur for risikostyring og rapportering i NTE.

NTE er inne i en prosess med å heve kvaliteten på bærekraftsarbeidet i konsernet, når det gjelder kompetanse, prosess, system og oppfølging. Med bakgrunn i dette ble støttefunksjonene i andre forsvarslinje styrket på bærekraftsområdet i 2024 og bærekraftsavdelingen i morselskapet består i dag av to årsverk. Bærekraftsavdelingen er prosessdriver for bærekraftsarbeidet i konsernet og er ansvarlig for å utvikle en omforent bærekraftstrategi med tilhørende prioriteringer, mål og organisering. I tillegg er avdelingen ansvarlig for bærekraftsrapporteringen.

Bærekraftsavdelingen i morselskapet har tett dialog og samarbeid med bærekraftressursene i forretningsområdene og med støttefunksjonene i konsernet. Avdelingen skal fra og med 2025 rapportere hvert kvartal til styret om bærekraftsarbeidet, blant annet om etablering av mål og KPI-er, strategi og oppfølging av tiltak.

Internrevisjonen, revisjonsutvalget og ekstern revisor (tredje forsvarslinje i [Figur 2](#)) spiller en nøkkelrolle i å overvåke implementeringen av interne retningslinjer og sikre samsvar med lover, forskrifter og etiske standarder. Styret har det overordnede ansvaret for å fastsette rammer for forretningsskikk og mottar jevnlig rapportering fra konsernledelsen og revisjonsutvalget for å sikre at interne retningslinjer følges og relevante målsettinger oppnås. Konsernledelsen sikrer at konsernets retningslinjer for bærekraft og etikk følges opp gjennom støttefunksjonene og rapportering fra datterselskapene.

Konsernledelsens og styrets kompetanse tilknyttet bærekraft er i stor grad ivaretatt gjennom utdanning og arbeidserfaring, som beskrevet øverst i dette kapittelet. For å styrke kompetansen, spesielt relatert til NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter innen bærekraft, er det planlagt kurs i CSRD i starten av 2025. Bærekraftsavdelingen i morselskapet vil sørge for kontinuerlig kompetansehevingstiltak og oppfølging til konsernledelsen, styret og ansatte i henhold til lovverk, oppdateringer i CSRD og lignende. I tillegg leies eksterne ressurser inn ved behov for spesialkompetanse som selskapet ikke selv besitter.

Ansvar for oppfølging av bærekraft er forankret i flere styringsdokumenter. De relevante styringsdokumentene er:

- **Styreinstruks.** Styrets oppgaver omfatter organiseringen, ledelsen og forvaltningen av selskapets virksomhet. Styret skal behandle saker i møte, herunder selskapets årsregnskap og årsberetning.
- **Instruks for daglig leder.** Daglig leder skal påse at selskapets virksomhet er i samsvar med gjeldende lover og har høy etisk standard.
- **Rammeverk for risikostyring.** Dokumentet gir en innføring i hvordan risikostyringsprosessen skal utøves i konsernet og i virksomhetene, slik at vi i størst mulig grad minimerer usikkerhet og skaper verdier i et trygt miljø.
- **Etisk plattform.** Beskriver hva som forventes av medarbeidere, ledere, styremedlemmer og innleide som opptre på vegne av NTE eller datterselskapene.

Informasjon gitt til og vurdert av styrende organer (GOV-2)

Året 2024 har i stor grad handlet om å klargjøre organisasjonen for bærekraftsrapportering i henhold til CSRD. I første halvår ble styret og konsernledelsen satt inn i arbeidet med den doble vesentlighetsanalysen, mens andre halvår fokuserte på status for rapporteringsarbeidet og opplysningskravene i direktivet.

I rapporteringsperioden har styret behandlet følgende tema:

- Års- og bærekraftsrapport for 2023.
- Orientering om NTEs score på Norsk Bærekraftsbarometer.
- Presentasjon og vedtak av den doble vesentlighetsanalysen².
- Orientering om hovedtrekkene i bærekraftsdirektivet og status for bærekraftsrapportering, samt kompetansekrav som CSRD stiller til styret og revisjonsutvalget.
- Orientering om at bærekraft vil inkluderes i kvartalsrapportering fra og med 2025.

² Resultatet av analysen som ble presentert og behandlet i møtet er beskrevet under «Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell (SBM-3)».

I rapporteringsperioden har konsernledelsen behandlet følgende tema:

- Resultater fra bærekraftindeksen om ansattes opplevelse av bærekraft.
- Orientering om arbeidet med den doble vesentlighetsanalysen.
- Presentasjon av resultatet av den doble vesentlighetsanalysen og orientering om behandling i styret.
- Status for bærekraftsrapportering og resultatet av GAP-analysen.

NTE jobber med å integrere bærekraft i eksisterende virksomhetsstyring og rapporteringsstruktur. I 2025 har vi planlagt å utarbeide ny bærekraftstrategi, målsettinger og policyer relatert til våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Disse vil behandles i konsernledelsen og styret.

Integrering av bærekraft i insentivordninger (GOV-3)

NTE tilbyr ikke konsernledelsen, kontrollorganer, styret eller ansatte insentivordninger knyttet til bærekraftsforhold.

Aktsomhetsvurdering med hensyn til bærekraft (GOV-4)

Aktsomhetsvurdering med hensyn til bærekraft er prosessen med å identifisere, forebygge, begrense og redegjøre for hvordan negative påvirkninger på miljøet, samfunnet og mennesker håndteres. De sentrale elementene i aktsomhetsvurdering gjenspeiles direkte i opplysningskravene i ESRS-ene:

- a) Innarbeide aktsomhetsvurdering i styring, strategi og forretningsmodell

NTE har flere styrende dokumenter og prosesser som beskriver ansvar, krav og metoder for å redusere risiko for negativ påvirkning i egen drift og verdikjede. Dette inkluderer etisk plattform, etiske retningslinjer for leverandører, innkjøpsprosedyre, HMS-håndbok, forbedrings- og avvikssystemet, rammeverk for risikostyring, rutine for varsling og varslingskanaler. Dette er beskrevet ytterligere i de tematiske kapitlene.

- b) Samarbeid med berørte interessenter

God dialog og samarbeid med interessenter er viktig i alle ledd av NTEs virksomhet, og benyttes aktivt i strategiske valg og beslutninger. Viktige interessenter, interesseområder og hvordan NTE kommuniserer og følger opp disse er beskrevet i kapitlet «Interessenters interesser og synspunkter (SBM-2)». I tillegg beskrives oppfølging av egne ansatte, arbeidere i verdikjeden og berørte lokalsamfunn i de sosiale temakapitlene.

- c) Identifisering og vurdering av negative påvirkninger på mennesker og miljø

I den doble vesentlighetsanalysen har NTE vurdert og identifisert vesentlige påvirkninger på mennesker og miljø. Måten vesentlighetsanalysen ble gjennomført på, er beskrevet under «Proessen for dobbel vesentlighetsanalyse (IRO1)» og resultatet av analysen er presentert under «Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell (SBM-3)». I tillegg er bærekraft en av konsekvensdimensjonene i rammeverket for risikostyring i NTE og negative konsekvenser for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold kartlegges gjennom aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven.

- d) Iverksetting av tiltak for å behandle negative påvirkninger på mennesker og miljø

Tiltak for å redusere negativ påvirkning på miljøet og mennesker er beskrevet i henholdsvis miljøkapitlene og de sosiale temakapitlene. I 2025 skal vi jobbe med å etablere handlingsplaner for å øke systematiseringen av tiltaksarbeidet.

- e) Oppfølging av denne innsatsens effektivitet

NTE rapporterer årlig på bærekraft, aktivitets- og redegjørelsesplikten og åpenhetsloven. I de tematiske kapitlene er eksisterende indikatorer for å følge med på utviklingen og måle effektiviteten av tiltak beskrevet. I tillegg gjennomføres interne rapporteringer løpende i prosjektgrupper og til ledelsen. I forbindelse med etablering av handlingsplaner i 2025 skal vi også definere flere indikatorer for å styrke oppfølgingsarbeidet.

Internkontroll og risikostyring (GOV-5)

I 2024 har ikke NTE hatt en formalisert internkontroll for bærekraftsrapportering. Vi har likevel brukt flere metoder for å redusere risikoen for potensielle feil. Bærekraftsavdelingen har hatt det overordnede ansvaret for rapporteringen. Avdelingen har hatt faste møtepunkter med CFO, samt orientert konsernledelsen, revisjonsutvalget og styret underveis i rapporteringsprosessen. Ved innsamling av data og dokumentasjon til de ulike tematiske standardene er relevante fagpersoner konsultert. I tillegg er fire øyne-prinsippet, at minst to personer kvalitetssikrer dataene, brukt for all datainnsamling.

Erfaringen fra rapporteringsprosessen for 2024 er benyttet til å formalisere internkontrollen og risikostyringen for bærekraftsrapportering i 2025. Målet er å sikre at rapporteringsprosessen er pålitelig, transparent og i samsvar med relevante reguleringer. Vi har identifisert risikoer og vurdert sannsynlighet og konsekvens av disse på en skala fra 1 til 5, i samsvar med metoden brukt i den doble vesentlighetsanalysen.

De viktigste risikoene som er identifisert for bærekraftsrapporteringen er knyttet til datanøyaktighet, datatilgjengelighet, eierskap og oppfølging av data, samt systemlandskapet og dataflyt. For å begrense risikoene skal følgende kontroller gjennomføres:

- Datainnsamling og kvalitetssikring

Fullstendighet sikres ved å inkludere alle relevante enheter og forretningsområder i datainnsamlingen. Data valideres mot interne kontrollpunkter og revisjonsprosedyrer. For å redusere usikkerhet i estimater skal standardiserte beregningsmodeller og metoder benyttes. Krav til bærekraftsdata skal stilles til leverandører og tredjepartverifikasjon skal brukes for kritiske data. I tillegg er klare tidsfrister, automatiserte varsler og oppfølging av avvik viktig.

- Systemer og verktøy for datahåndtering

NTE benytter flere systemer for registrering, innhenting og håndtering av bærekraftsdata. For å sikre sporing, transparens og sikkerhet skal rapporteringsrutiner sikre god datafangst i riktige systemer. Videre skal digitale sporbarhetsverktøy benyttes for dokumentasjon av kilder og beregninger, og interne dashbord-løsninger for løpende overvåking.

- Ansvarsfordeling og rapporteringslinjer

For å sikre tydelige roller og ansvar i bærekraftsrapporteringen er det etablert en struktur hvor bærekraftsavdelingen har det overordnede ansvaret for rapporteringen, metodevalg, oppfølging av regelverk samt kompetanseheving. Økonomiavdelingen skal sikre integrasjon med finansiell rapportering, mens forretningsområdene og støttefunksjonene har primæransvaret for datainnsamling. Internrevisjonen gjennomfører kontroller av bærekraftsdata og -prosesser. Overvåking og godkjenning av prosessen og sluttrapport gjennomføres av revisjonsutvalget, styret og konsernledelsen.

- Kontinuerlig forbedring

For å sikre kontinuerlig forbedring og etterlevelse skal det kvartalsvis utføres en intern gjennomgang av rapporteringsprosessen og identifiserte forbedringsområder. Årlig skal intern revisjon av bærekraftsdata gjennomføres av en uavhengig tredjepart. I tillegg skal bærekraftsrapporten årlig godkjennes av styret og ekstern revisjon.

Periodisk rapportering av funn fra interkontrollen skal skje på følgende måte:

- Månedlig rapportering til bærekraftsteamet og CFO om status på bærekraftstema og eventuelle avvik i etablerte KPI-er.
- Kvartalsvis rapportering til styret, revisjonsutvalget og konsernledelsen med oversikt over kritiske risikoer og forbedringstiltak.
- Årlig rapportering i samsvar med CSRD-kravene, inkludert dokumentasjon av internkontrolltiltak

Strategi

Strategi, forretningsmodell og verdikjede (SBM-1)

Kjernevirksomheten i NTE er organisert i fem forretningsområder: Energi, Marked, Telekom, Elektro og Nett³. Vi tilbyr både privatkunder og næringsliv tilgang til digital infrastruktur, fiberkapasitet og -innhold, elektrisk tjenester og strømvavtaler. I tillegg produserer og utvikler vi vannkraft og vindkraft, og tilbyr løsninger for lokal energiproduksjon og elektrifisering. Forretningsområdene er ytterligere beskrevet i årsberetningen.

³ NTE eier 40 % av strømnetselskapet Tensio. Tensio utarbeider egen bærekraftsrapport. Øvrige deler av denne rapporten fokuserer derfor på morselskapet i NTE og forretningsområdene: Energi, Marked, Elektro og Telekom.

⁴ Antall ansatte og samlede driftsinntekter for 2024 er begrenset til selskapene som inngår i konsolideringen for bærekraftsrapporten.

Det er totalt 583 ansatte i NTE, hovedsakelig basert i Trøndelag. Samlede driftsinntekter i 2024 var 5060 MNOK⁴.

Figur 3 viser NTEs hovedaktiviteter i verdikjeden og hvor påvirkninger, risikoer og muligheter oppstår.

I oppstrømsleddet inngår utvinning og anskaffelse av råvarer som metaller og mineraler til fiberinfrastruktur, samt naturressurser til fornybar energiproduksjon. Entreprenørtjenester for fiberutbygging og graving, samt innkjøp av IKT-utstyr, installasjonsmateriell og energikomponenter, er sentrale. Transport og logistikk sikrer effektiv leveranse av materiell.

NTEs kjernevirksomhet består av fornybar energiproduksjon, drift av digital infrastruktur som fiberbredbånd og TV via Altibox samt elektrifisering og lokal energiproduksjon. Elektrikertjenester tilbys til både bedrifter og privatkunder, og konsernet arbeider kontinuerlig med effektivisering og vedlikehold av eksisterende eiendeler for å redusere miljøpåvirkning og optimalisere ressursbruk.

Nedstrømsaktivitetene dekker kundefølgning, kommunikasjon og bærekraftig ressursforvaltning. NTE tilbyr service, feilsøking og ettermarkedstjenester for å sikre driftssikkerhet og kundetilfredshet. Kommunikasjon med myndigheter, lokalsamfunn og partnere sikrer åpenhet. Avfallshåndtering og resirkulering av elektrisk utstyr, kabler og installasjonsmateriell er en integrert del av denne delen av verdikjeden. Offentlig rapportering ivaretar regulatoriske krav og transparens.

Strategi og målsettinger

NTEs bærekraftsstrategi for konsernet har to hovedmål:

- Langsiktig verdiskapning og bærekraftig vekst
- Midt-Norges mest attraktive arbeidsplass for alle

Strategien er delt inn tre fokusområder: NTE som ansvarlig samfunnsaktør, NTE som leverandør av bærekraftige løsninger og NTE som bærekraftig arbeidsplass. Hvert fokusområde har tilhørende målsettinger. Alle NTEs forretningsområder, med tilhørende marked og kunder, er viktige for å nå målsettingene beskrevet i bærekraftstrategien. Strategiens fokusområder og målsettinger er beskrevet i [Tabell 5](#).

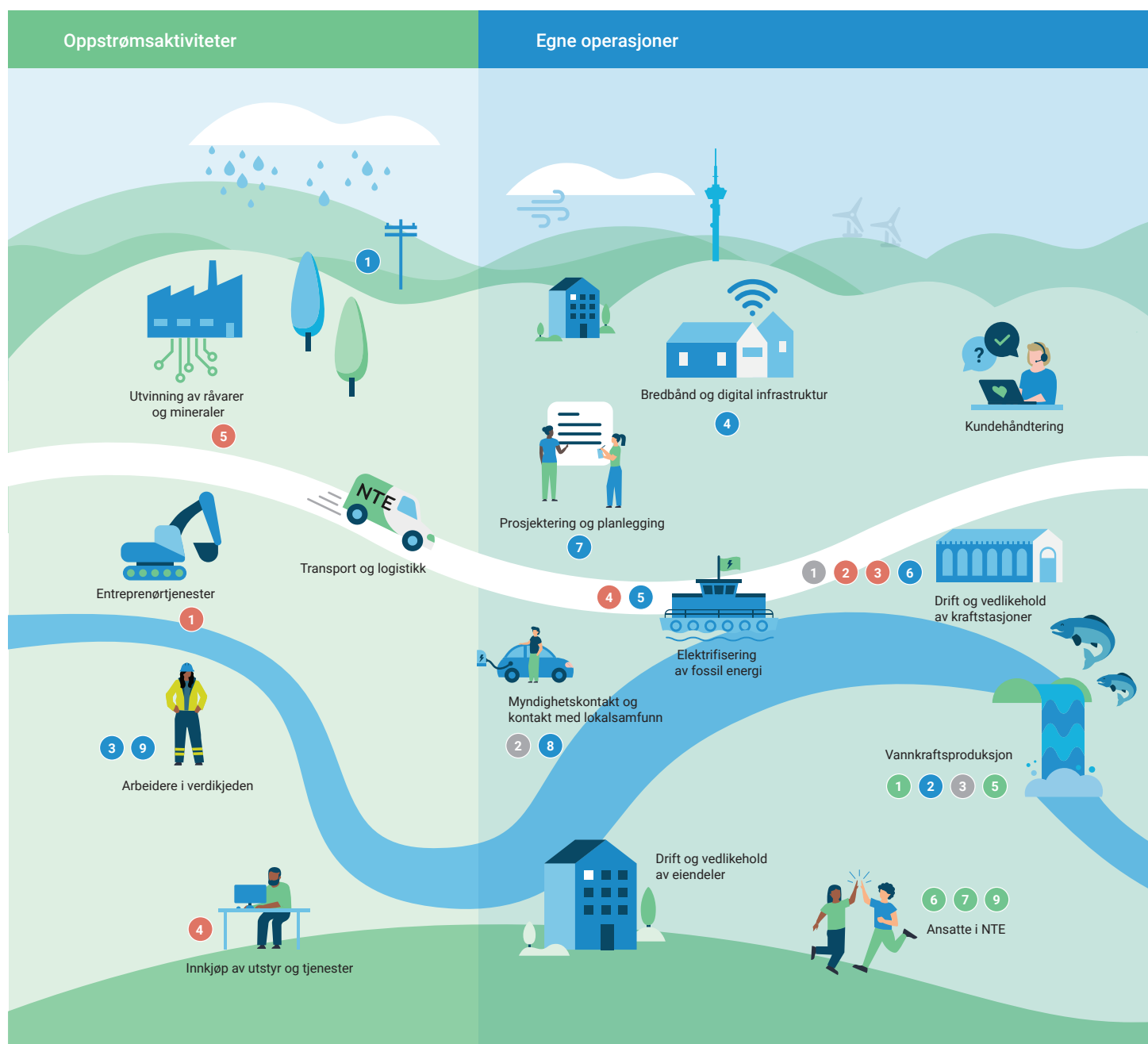
De viktigste utfordringene for NTE er knyttet til målet om å doble produksjonen av fornybar energi innen 2030. Utbygging av kraft er sterkt regulert av myndigheter, det krever store investeringer og skal gjennomføres så skånsomt som mulig for miljøet og skal ivareta lokalsamfunnet. I tillegg kan endringer i kraftpris, politikk og reguleringer påvirke NTEs inntekter og rammebetingelser. For å møte disse utfordringene gjør NTE grundige analyser og kontinuerlige vurderinger av energiprosjekter, vi er medlem i bransjeorganisasjoner og har hyppig dialog med regulatorer, våre eiere og kreditorer.

I 2025 skal bærekraftstrategien til NTE oppdateres. Strategien skal ta utgangspunkt i de identifiserte vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene for NTE, og legge grunnlaget for et systematisk bærekraftsarbeid i årene fremover.



Anders Dale og Magnus Eklo, NTE Elektro

Vår verdikjede



Finansielle muligheter

- | | | |
|--|---|---|
| <p>1 Økt nedbør fra klimaendringer (E1)</p> <p>2 Samfunnets økte fokus på fornybar energi gir en forretningsmulighet (E1)</p> <p>3 Styrket konkurransekraft, omdømme og finansielle gevinster gjennom verdikjearbeid (E1)</p> | <p>4 Bidragsyter til omstilling, energisikkerhet og elektrifisering (E1)</p> <p>5 Økt fokus på fornybar energi og elektrifisering (E1)</p> <p>6 Redusere naturpåvirkning og tap av biologisk mangfold (E4)</p> | <p>7 Pådriver for sirkularitet og redusert ressursbruk (E5)</p> <p>8 Tidlig og tett dialog med berørte næringer (S3)</p> <p>9 God håndtering av leverandørforhold (G1)</p> |
|--|---|---|

Figur 3: En illustrasjon av NTEs verdikjede med oversikt over vesentlige aktiviteter⁵

Nedstrømsaktiviteter



Finansielle risikoer

- | | |
|--|--|
| 1 Ekstremvær kan forårsake langvarig nedetid (E1) | 4 Prisvolatilitet på strøm i Norden (E1) |
| 2 Omdømmerisiko knyttet til vann - eller vindkraftutbygging (E1) | 5 Omdømme og økonomisk risiko vind- og vannkraftutbygginger (S3) |
| 3 Høy beskatning knyttet til energiprodusentenes samfunnsansvar (E1) | 6 Vind- og vannkraftens påvirkning på reindriftsnæring (S3) |

Positive påvirkninger

- 1 Klimatilpasning gjennom vannkraftverkenes flomregulering (E1)
- 2 Forsynings sikkerheten med desentraliserte energiløsninger og regulerbar produksjon (E1)
- 3 Digitalisering og smarte energiløsninger (E1)
- 4 Fornybare energiproduksjon (E1)
- 5 Habitatforbedringer for sårbare arter som et proaktivt bidrag til naturmangfold (E4)
- 6 HMS-fokus med sikkerhet og helse først (S1)
- 7 Faste ansettelser, rettferdig lønn og minimal ufrivillig deltid (S1)
- 8 Styrker lokalsamfunn gjennom økonomiske bidrag til eierkommunene (X1)
- 9 Ansatte opplever jobben som meningsfull og lever ut selskapets verdier (G1)
- 10 NTEs merkevare og verdiløfte kan styrke rekruttering og medarbeiderlojalitet. (G1)

Negative påvirkninger

- 1 Indirekte utslipp i verdikjeden (E1)
- 2 Vannkraftverk påvirker lokale habitater (E4)
- 3 Påvirkning av vann - og vindkraftutbygginger på biologisk mangfold (E4)
- 4 Innkjøp av materiell og varer (E5)
- 5 Leverandør oppfølging, særlig innen elektronikk, solcellepaneler og batterier (S2)

⁵ Metode for verdikjedekartlegging: Det ble gjennomført workshops med bærekraftsressursene og fagpersoner i morselskapet og datterselskapene for å kartlegge verdikjeden for hvert selskap. Disse ble videre aggregert for å illustrere en samlet verdikjede for konsernet.

Tabell 5: Fokusområder og målsettinger i NTEs bærekraftstrategi

Beskrivelse av fokusområder	Målsettinger
NTE som ansvarlig samfunnsaktør	
Som en av de store aktørene i Trøndelag har vi et særlig ansvar for å ivareta samfunnet rundt oss. Vi skal sikre at både mennesker og miljø er ivaretatt i hele leverandørkjeden og vi legger vekt på god dialog og utvikling sammen med samfunnet rundt oss. Vi anerkjenner at våre operasjoner har påvirkning for miljøet lokalt, og vi gjør alltid vårt ytterste for å minimere miljø- og klimaavtrykket. Gjennom fiberleveranse til hele regionen bidrar vi til å bygge det digitale og fremtidsrettede Trøndelag	1. Vi bidrar til en grønn vekst som er fordelaktig for lokalsamfunnet. 2. Vi skal være en attraktiv og ansvarlig oppdragsgiver som både veileder og stiller krav. 3. Vi skal ivareta biologisk mangfold og minimere eget miljøavtrykk.
NTE som leverandør av bærekraftige løsninger	
NTE produserer og leverer fornybar energi som bidrar til at samfunnet kan gjennomføre den nødvendige grønne omstillingen. Gjennom økt fornybarproduksjon og pålitelige løsninger og tjenester for energieffektivisering hjelper vi kunden og samfunnet med overgangen til fornybarsamfunnet.	1. Vi skal være Midt-Norges ledende leverandør av fornybar energi og miljøvennlige løsninger. 2. NTE skal innen 2030 doble produksjonen av fornybar energi. 3. Vi møter fremtidens energibehov gjennom utvikling av attraktive energiløsninger.
NTE som bærekraftig arbeidsplass	
De ansatte er vår viktigste ressurs og et suksesskriterium for at vi skal lykkes med å nå våre mål. Vi skal ha en trygg arbeidsplass og et godt arbeidsmiljø, og våre ansatte skal ha mulighet til å utvikle seg. I NTE skal vi fremme mangfold i alder, kjønn, kompetanse og bakgrunn. Vi skal hele tiden sørge for fornyelse og prioriterer utvikling og utdanning av våre ansatte.	1. Våre ansatte er våre viktigste verdiskapere og vi skal sørge for at de har de beste forutsetningene for å utføre sitt arbeid på en god og trygg måte. 2. Våre ledere er tett på og inkluderer den enkelte medarbeider i utviklingen av seg selv og organisasjonen. 3. Vi skal styrke mangfold og inkludering i NTE, med et særlig fokus på å øke kvinneandelen i lederstillinger.

Interessenters interesser og synspunkter (SBM-2)

For å nå våre strategiske mål, oppfylle vår rolle som leverandør for samfunnskritisk infrastruktur og ivareta samfunnet rundt oss, er NTE svært avhengig av god dialog med interessentene våre. Informasjon og innspill fra interessenter tas alltid i betraktning ved beslutninger og brukes aktivt ved strategiske veivalg. Ved større avgjørelser og utredninger involveres relevante

interessenter gjennom hele prosessen for å sikre at alle innspill blir hørt.

Vi har gjennomført en interessentanalyse for å forstå interessentenes behov og forventninger, samt hvordan vi kan sikre tilstrekkelig og god informasjon til de ulike gruppene. Analysen er oppsummert i [Tabell 6](#).

Tabell 6: Interessentdialog

Interessent	Interesseområder	Type kommunikasjon og oppfølging
Myndigheter	• Overholdelse av lov- og myndighetskrav	Følge opp tilsyn, søke om tillatelser, rapportering. Gjennomføres ved behov.
Eiere	• Økonomisk overskudd • Rasjonell drift • Leveranse på strategi • Bærekraftig og grønn vekst	Eiermøter, generalforsamling, års- og bærekraftsrapport. Gjennomføres halvårlig.
Kunder	• Forsyningssikkerhet på strøm og fiber • Konkurransedyktighet • Kvalitet, kompetanse og høyt servicenivå • Sikre personvern • Miljøprofil	Direkte kontakt med kunder, informasjon via markedsføring, kundeundersøkelser, møter og kontrakter. Gjennomføres ved behov.
Samfunnet	• Bidra til mer fornybar energi • Leverer bærekraftige løsninger • Ivareta miljø og unngå alvorlige miljøhendelser • Kapasitet, kompetanse og kontinuitet	Myndighetskontakt mot kommuner, mediedekning, sponsoraktivitet, kommunikasjonsstrategi, krav til leverandører og partnere, års- og bærekraftsrapport. Gjennomføres ved behov.
Grunneiere	• Fiberinfrastruktur – bredbånd • Etterlevelse av lov og konsesjoner ifm. vann- og vindkraftverk	Dialog, grunnrettsavtale, oppfølging og kompetanse. Gjennomføres i forbindelse med utbygging og/eller avtaler.
Ansatte	• Attraktiv arbeidsplass med godt arbeidsmiljø • Opplæring og kompetanse • Riktig lønns- og arbeidsvilkår	Intern kommunikasjon, avdelingsmøter, ledermøter, intranett, opplæring, etterlevelse av lønn, avtaler og betingelser. Gjennomføres jevnlig.
Samarbeidspartnere	• Involvering og samhandling • Forutsigbarhet • Tydelig oppdragsbeskrivelse	Næringsforeninger, forum, styreverv, direkte kontakt og avtaler. Gjennomføres ved behov.
Leverandører	• Tydelige krav/ forventninger • Betalingsdyktighet • Forutsigbarhet	Gjennom innkjøp/avtaleinngåelse, direkte kontakt og oppfølging. Gjennomføres ved behov.
Media	• Samfunnsansvar • Etterleve myndighetskrav	Pressevakt, pressemelding, tilgjengelig ved forespørsler. Gjennomføres ved behov.

Involvering av interessenter i den doble vesentlighetsanalysen

I prosessen med utarbeidelse av den doble vesentlighetsanalysen ble flere interessenter intervjuet. Internt i NTE ble det gjennomført workshops med hvert datterselskap og 1-2 ansatte fra hvert forretningsområde ble intervjuet. I tillegg ble det gjennomført intervju med ansatte tilhørende støttefunksjonene i konsernet: Bærekraft, HR, HMS og innkjøp. Av eksterne interessenter ble det intervjuet representanter fra Tjåehkeren Sijte/Østre Namdal reinbeitedistrikt, arbeidsutvalget, grunneierlaget, styret, DNB og Naturvernforbundet.

Hoveddelen av påvirkninger, risikoer og muligheter (IRO) vurdert i den doble vesentlighetsanalysen er innspill fra en eller flere av interessentene. I tillegg ble bransjetypiske forhold, tidligere rapportering og ekspertise fra konsulent inkludert i analysen. Av de 30 IRO-ene som ble vurdert som vesentlige, er innspill fra interessenter inkludert i 26. At det er samsvar mellom interessentenes innspill, bransjetypiske forhold og ekspertise fra konsulent, indikerer at interessentene har god forståelse av NTEs forretningsområder og strategi.

Konsernledelsen og styret ble informert om interessentenes synspunkter og innspill til påvirkninger, risikoer og muligheter gjennom orientering om og vedtak av den doble vesentlighetsanalysen.

Revidering av bærekraftstrategi

Som nevnt tidligere i rapporten planlegger vi å revidere bærekraftstrategien i 2025, slik at den i større grad adresserer NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. I forbindelse med dette arbeidet vil den doble vesentlighetsanalysen revideres, og interessenter skal inkluderes i denne prosessen. Interessentenes innspill og meninger vil dermed adresseres i strategien gjennom vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Det vurderes ikke som sannsynlig at dette vil endre forholdet til interessentene på en negativ måte, men heller bidra til å styrke dialogen og samhandlingen med de ulike interessentgruppene.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell (SBM-3)

I 2024 ble det gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse for NTE. Denne legger grunnlaget for hvilke

tema og opplysningskrav det rapporteres på i denne rapporten. [Figur 4](#) gir en oversikt over hvilke temaer som ble vurdert som vesentlig for NTE. Den viser at:

- E1 Klimaendringer, E4 Biologisk mangfold og økosystemer, E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi og G1 Forretningsskikk har både vesentlige påvirkninger og er finansielt vesentlig.
- S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidere i verdikjeden og X1 Lokal verdiskapning har vesentlige påvirkninger.
- S3 Berørte lokalsamfunn er vurdert finansielt vesentlig.
- E2 Forurensning, E3 Vann og marine ressurser og S4 Forbrukere og sluttbrukere er vurdert å ikke ha vesentlige påvirkninger eller være finansielt vesentlig.

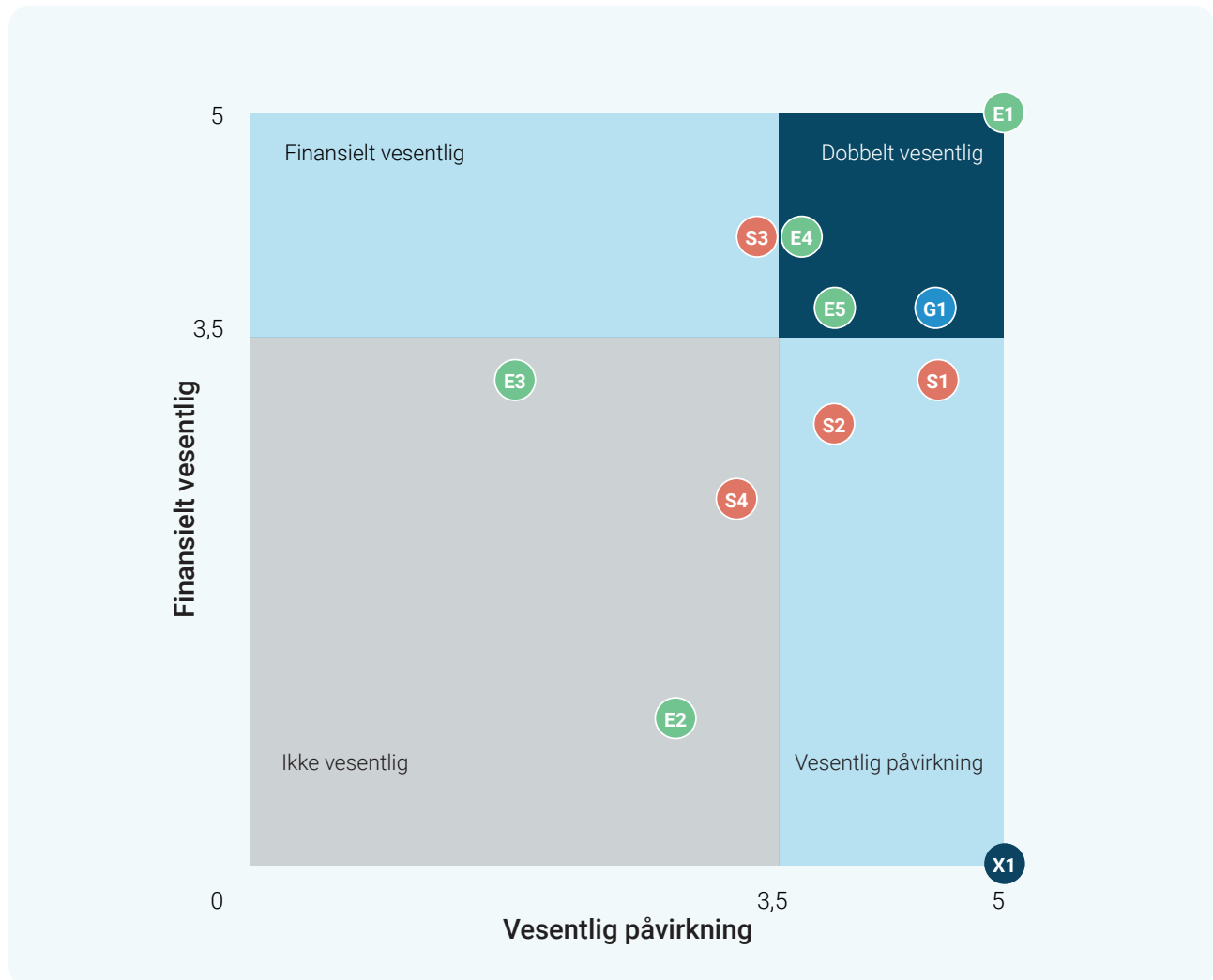
Som [Figur 4](#) viser, er det knyttet positive eller negative påvirkninger, samt finansielle risikoer eller muligheter, til E2, E3 og S4. Sannsynligheten og konsekvensen for at de inntreffer er imidlertid vurdert slik at de ikke overskrider terskelverdi for vesentlighet. Det betyr ikke at dette ikke er tema som er viktig for NTE å jobbe med, men de er ikke funnet vesentlig for bærekraftsrapportering.

[Tabell 7](#) inneholder en oversikt over de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene som ligger til grunn for [Figur 4](#) og den følgende rapporteringen i temakapitlene.

Hvor i verdikjeden påvirkningene, risikoene og mulighetene er konsentrert er illustrert i [Figur 3](#).

De vesentlige påvirkningene er forventet å ha effekt over kort, mellomlang og lang sikt. De oppstår gjennom egne aktiviteter, i oppstrøms og nedstrøms verdikjede. Egen aktivitet er knyttet til NTEs forretningsmodell og strategi, vårt samfunnsoppdrag og kjernevirksomhet som bidragsyter til elektrifisering og forsyningssikkerhet. Det inkluderer kraftproduksjon, levering og installasjon av energitjenester, innkjøp og ansatte. Påvirkninger fra øvrig verdikjede oppstår fra leverandører, partnere og kunder, gjennom deres produksjonsmetoder, materialvalg og transportmetoder.

DOBBEL VESENTLIGHETSANALYSE



- | | | |
|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|
| E1 Klimaendringer | S1 Egen arbeidsstyrke | X1 Lokal verdiskaping |
| E2 Forurensning | S2 Arbeidere i verdikjeden | G1 Forretningskikk |
| E3 Vann og marine ressurser | S3 Berørte lokalsamfunn | |
| E4 Biologisk mangfold og økosystemer | S4 Forbrukere og sluttforbrukere | |
| E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi | | |

Figur 4: NTEs vesentlige tema som resultat av den doble vesentlighetsanalysen

Tabell 7: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter som resultat av den doble vesentlighetsanalysen

E1 Klimaendringer	
Positiv påvirkning	- NTE har positiv påvirkning på samfunnets tilpasning til klimaendringer gjennom vannkraftverkernes flomregulerende funksjoner. - NTE har positiv påvirkning på forsyningssikkerheten gjennom desentraliserte energiløsninger og regulerbare produksjonsanlegg. - Digitalisering og smarte energiløsninger bidrar til å møte Norges klimamål og til klimaomstilling i samfunnet. - NTEs utvikling og produksjon av fornybar energi bidrar til å redusere utslipp av klimagasser.
Negativ påvirkning	- NTE har negativ påvirkning gjennom klimagassutslipp knyttet til investeringer i infrastruktur og bygg, og andre indirekte utslipp i verdikjeden (scope 3).
Risiko	- Ekstremvær kan føre til langvarig nedetid på grunn av drukning av stasjon eller tilsvarende. - Om NTE assosieres med utbygging av vann- eller vindkraft som har negative konsekvenser, vil dette kunne påvirke kunder, beslutningstakere og andre nøkkelinteressenter innen alle forretningsområder. - Høy beskatning som følge av økt oppmerksomhet rundt energiprodusentenes samfunnsansvar og mulige negative påvirkning reduserer muligheten til å investere i mer fornybar energi. - Det er en risiko for økt prisvolatilitet på strøm i Norden, noe som vil gjøre det vanskeligere for NTE å forutsi inntekter. Det er størst risiko knyttet til eventuell inngåelse av fastpriskontrakter.
Mulighet	- Økte klimaendringer som fører til økt nedbør kan gi NTE muligheter til å øke og/eller optimalisere kraftproduksjon. - Fornybar energi er viktig i forbindelse med reduksjon av klimagassutslipp og samfunnets økte fokus på fornybar energi er en stor forretningsmulighet for NTE. - NTE har mulighet til å styrke konkurransekraft og omdømme, samt skape finansielle gevinster, gjennom arbeid i verdikjeden og reduksjon av scope 3-utslipp. - NTE kan oppleve positiv påvirkning på omdømmet som følge av at NTE blir ansett som en bidragsyter til omstilling, energisikkerhet og elektrifisering. - Økt fokus på fornybare energikilder og elektrifisering av strømkrevende industrier vil øke etterspørselen etter elektrisitet i Norge og Sverige, og skape muligheter for NTE.
E4 Biologisk mangfold og økosystemer	
Positiv påvirkning	- NTE foretar habitatforbedringer, basert på kartlegging av ulike arter som er særlig sårbare. Disse habitatforbedringene er ikke alltid et resultat av skade på forhånd, men noe NTE ønsker å bidra positivt med.
Negativ påvirkning	- NTEs vannkraftverk har negativ påvirkning på lokale habitater gjennom å endre det naturlige landskapet og vannstrømmen. - NTE kan gjennom våre utbygginger av vann- og vindkraft ha negativ påvirkning på biologisk mangfold.
Mulighet	- NTE har muligheten til å være en frontfigur når det gjelder å redusere risiko for naturpåvirkning og minimere tap av biologisk mangfold. Dette vil påvirke omdømmet til NTE positivt, som igjen kan gi finansiell gevinst.

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Negativ påvirkning	- Innkjøp av ulikt materiell og varer medfører et stort fotavtrykk i verdikjeden.
Mulighet	- NTE kan være en frontfigur på sirkularitet og skape direkte økonomiske muligheter gjennom økt levetid og redusert utskifting av utstyr og komponenter. Det kan skape muligheter både omdømmemessig og finansielt.

S1 Egen arbeidsstyrke

Positiv påvirkning	- NTE har høye ambisjoner og en erklæring om at de ansattes sikkerhet, fysiske helse og psykiske helse alltid kommer først. Her har NTE en potensiell vesentlig positiv påvirkning på egne ansatte. NTE styrket arbeidet med HMS i 2022, blant annet ble HMS-løftet signert av konsernledelsen, med ambisjon om å bli blant de beste i bransjen på HMS. - NTE har positiv påvirkning på egne ansatte gjennom faste ansettelser og lite ufrivillig deltid, og har gode systemer for fastsetting av rettferdig lønn.
--------------------	--

S2 Arbeidere i verdikjeden

Negativ påvirkning	- NTE har en potensiell negativ påvirkning på arbeiderne i verdikjeden. Dette fordi det er mange leverandører og det er utfordrende å følge opp alle leverandører og underleverandører for å sikre at alle retningslinjer og rutiner overholdes. Det er størst risiko tilknyttet elektronikk, solcellepaneler, batterier og grossister som har materialer som produseres i land som India og Kina. I dette ligger det en potensiell negativ konsekvens for mennesker i leverandørkjeden.
--------------------	--

S3 Berørte lokalsamfunn

Risiko	- Det kan både eksistere en omdømmerisiko og finansiell risiko om det oppleves at vind- og vannkraftutbygginger skaper negativ påvirkning på lokalsamfunns interesser. - Hvis vind- og vannkraft generelt påvirker reindriften negativt, eksempelvis i form av menneskerettighetsbrudd, kan det ha både en finansiell risiko og en omdømmerisiko for NTE. Det kan føre til at det blir vanskeligere å få godkjent nye prosjekter.
Mulighet	- Tidlig og tett dialog med reindriftsnæringa kan legge grunnlaget for et mer positivt syn på vind- og vannkraftutbygging. Dette kan bidra til å skape økt aksept og større handlingsrom for utbygginger.

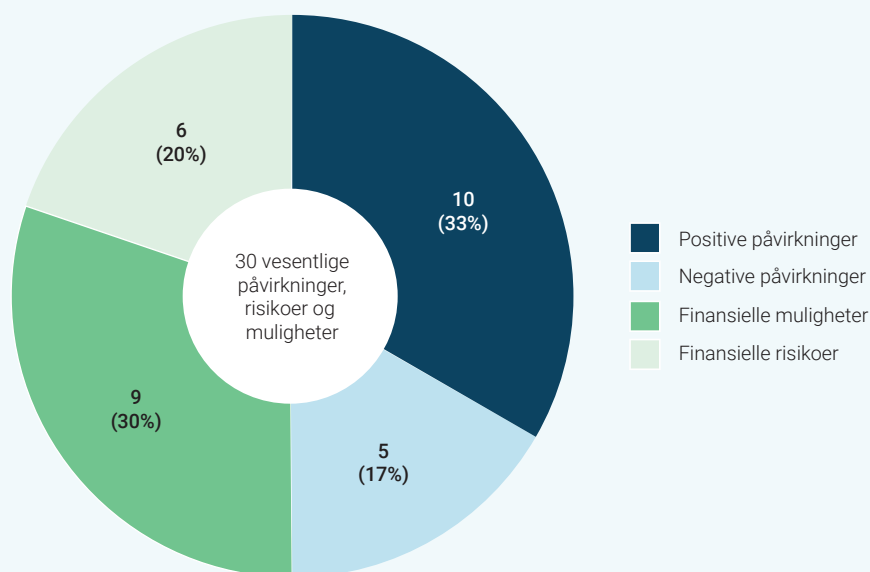
X1 Lokal verdiskapning⁶

Positiv påvirkning	- NTE bidrar økonomisk direkte til eierkommunene. All verdiskapning kanaliseres tilbake til lokalsamfunnene som eier selskapet. NTE-inntektene blir anvendt ulikt fra kommune til kommune, men uansett kommer utbyttet innbyggerne til gode.
--------------------	--

G1 Forretningsskikk

Positiv påvirkning	- NTE har en sterk merkevare rundt samfunnsoppdrag og formål, og det ligger et verdiløfte i at du som arbeidstaker kan være med å bidra. Dersom NTE lykkes med dette, kan det ha en positiv påvirkning, både ved at man tiltrekker folk og beholder ansatte lengre. - Folk går på jobb og opplever at de har en meningsfull jobb og at de lever ut verdiene til selskapet (åpen, nær og pålitelig).
Mulighet	- Å sørge for god håndtering av leverandørforhold kan bidra positivt til omdømmet til NTE. Dette kan bidra til å gjøre NTE til en foretrukket forretningspartner..

⁶ X1 Lokal verdiskapning er ikke omfattet av ESRS-ene, men temaet er vesentlig for NTE og rapporteres på ved hjelp av enhetsspesifikke opplysninger.



Figur 5: Oversikt over antall vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Finansielle virkninger av vesentlige risikoer og muligheter

I 2024 har det ikke vært vesentlige finansielle virkninger knyttet til risikoene og mulighetene identifisert i den doble vesentlighetsanalysen. På mellomlang og lang sikt er det forventet at sannsynligheten for finansielle effekter knyttet til fysiske klimaendringer og endringer i regulering og marked vil øke. Dette kan påvirke mulighetene og omdømmet til NTE. Dette følges opp og håndteres gjennom årlig oppdatering av vesentlighetsanalysen og NTEs system for risikostyring.

I neste rapporteringsperiode er det forventet en endring i den balanseførte verdien av eiendeler som følge av at NTE i januar 2025 gjennomførte kjøpet av Kvitfjell og Raudfjell vindparker.

Klimarisiko

Klimarisiko refererer til risiko som oppstår som følge av klimaendringene og deles inn i to hovedkategorier: Fysisk risiko og overgangsrisiko. Fysisk risiko omfatter ekstremværhendelser som kan føre til fysisk skade eller tap. Overgangsrisiko handler om utfordringer knyttet til overgangen til lavutslippssamfunnet, som endringer i reguleringer, teknologi, marked og omdømme. [Tabell 8](#)

viser NTEs vesentlige risikoer knyttet til klimaendringer. Vi har ikke gjennomført en analyse av robustheten i NTEs strategi og forretningsmodell med hensyn til vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter i 2024, men planlegger å gjennomføre dette i 2025.

Veien videre

Vi har ikke planlagt å endre NTEs forretningsmodell som følge av resultatet fra den doble vesentlighetsanalysen. Vi skal imidlertid i 2025 og årene fremover arbeide med å oppdatere strategien og etablere handlingsplaner som i større grad bidrar til å redusere negative påvirkninger og risikoer, samt forsterke positive påvirkninger og muligheter.

Dette vil blant annet inkludere en tydeliggjøring av retningslinjer og prosesser, for eksempel en oppdatering av krav som stilles i anskaffelsesprosesser for å ivareta klima og miljø bedre. Bærekraftsforhold skal fra og med 2025 rapporteres hvert kvartal til styret slik at det blir inkludert i jevnlig beslutningstaking. Mer spesifikt hvilke tiltak som skal iverksettes for å adressere påvirkningene, risikoene og mulighetene vil kartlegges i 2025, men også være et kontinuerlig forbedringsarbeid.

Tabell 8: Fysisk risiko og overgangsrisiko knyttet til klimaendringer.

Identifiserte klimarisikoer

Fysisk risiko	- Ekstremvær kan føre til langvarig nedetid på grunn av drukning av stasjon eller tilsvarende.
Overgangsrisiko	- Om NTE assosieres med utbygging av vann- eller vindkraft som har negative konsekvenser, vil dette kunne påvirke kunder, beslutningstakere og andre nøkkelinteressenter innen alle forretningsområder. - Høy beskatning som følge av økt oppmerksomhet rundt energiprodusentenes samfunnsansvar og mulige negative påvirkning, reduserer muligheten til å investere i mer fornybar energi. - Det er en risiko for økt prisvolatilitet på strøm i Norden, noe som vil gjøre det vanskeligere for NTE å forutsi inntekter. Det er størst risiko knyttet til eventuell inngåelse av fastpriskontrakter.

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Proessen for dobbel vesentlighetsanalyse (IRO-1)

Våren 2024 gjennomførte NTE en dobbel vesentlighetsanalyse. Prosessen tok utgangspunkt i kravene i CSRD og alle hovedtema og undertema gitt i ESRS 1 AR16. I tillegg ble selskapsspesifikke tema vurdert. Prosessen for den doble vesentlighetsanalysen er basert på EFRAGs veileder og kan deles inn i fire trinn, beskrevet i [Tabell 9](#).

Proessen har hatt en trinnvis tilnærming. Først er det gjort et omfattende arbeid for å lage en oversikt over mulige påvirkningsfaktorer, risikoer og muligheter (IRO-er) som kan assosieres med NTEs aktiviteter, verdier og verdikjeder. Sentralt i dette arbeidet var relativt bred involvering av interessenter, som beskrevet under «[Interessenters interesser og synspunkter \(SBM-2\)](#)». I tillegg ble bransjetypiske forhold, tidligere rapportering og ekspertise fra konsulent inkludert. Dette arbeidet er samlet i en «long-list». Med bakgrunn i «long-list»-dokumentet gjennomførte hvert enkelt virksomhetsområde en workshop for vurdering og gradering av vesentlighet

i henhold til evalueringskriteriene i Tabell 40 og Tabell 41 i Vedlegg A. Gjennom felles kalibreringsmøter på tvers av virksomhetsområdene ble vurderingen av IRO-ene justert slik at helheten gir et totalbilde som reflekterer konsernet.

Vurdering og beregning av vesentlighetsscore

Hver påvirkning, positiv og negativ, faktisk og potensiell, ble vurdert i henhold til sannsynlighet- og alvorlighetskategoriene oppgitt i Tabell 40 i [Vedlegg A](#). Hvis påvirkningen er faktisk, ble sannsynlighet vurdert til 5. Reversibilitet ble kun vurdert for negative påvirkninger. Vesentlighetsscoren for hver påvirkning ble beregnet som gjennomsnitt av alvorlighetsgrad og sannsynlighet. Hver risiko og mulighet ble vurdert i henhold til sannsynlighets- og alvorlighetskategoriene oppgitt i Tabell 41 i [Vedlegg A](#). Vesentlighetsscoren for hver risiko og mulighet er beregnet som gjennomsnitt av alvorlighetsgrad og sannsynlighet. Terskelverdien for påvirkninger, risikoer og muligheter ble satt til 3,5. Verdien anses som riktig for å filtrere ut IRO-er som ikke nødvendigvis krever umiddelbare tiltak eller oppmerksomhet og får frem de som er viktigst å prioritere for NTE.



Tore Saasen i Follafooss kraftverk

Påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til klimaendringer

For å vurdere NTEs påvirkning på klimaendringer ble klimaregnskapet benyttet som kunnskapsgrunnlag. Dette ga innblikk i hvor i verdikjeden og hvilken kategori av utslipp som medfører størst negativ påvirkning.

Analyse av klimarisiko og -muligheter, presentert i års- og bærekraftsrapporten for 2023, ble benyttet for å identifisere fysisk klimarisiko og overgangsrisiko i den doble vesentlighetsanalysen. To scenarier er vurdert

i analysen, med utgangspunkt i KBN sin beskrivelse. «Den humpete veien» er scenarioet hvor verden ikke klarer å oppnå Parisavtalens mål og det blir store klimaendringer. I det andre scenarioet; «Den grønne veien», skisseres en bærekraftig og grønn fremtid for Norge, hvor Parisavtalen oppnås. Analysen vurderer drivere for risikoen eller muligheten ([se Tabell 10](#)), hva det betyr for NTE, sannsynlighet, økonomisk konsekvens og tidshorisont.

Tabell 9: Prosess for gjennomføring av dobbel vesentlighetsanalyse

1. Forstå	2. Identifisere	3. Vurdere	4. Validere
- Kartlegg og forstå egne aktiviteter og operasjoner, og konteksten som virksomheten driver innenfor - Kartlegging av verdikjeden - Identifisere interessenter og vurdere involvering av disse - Definere tidshorisont for vurderingene i vesentlighetsprosessen (kort, mellomlang og lang sikt)	- Utarbeide en lang-liste over påvirkning, risiko og muligheter relatert til klima og miljø, sosiale forhold og virksomhetsstyring - Systematisk gjennomgang av dokumenter i form av desktop research og analyser - Gjennomføre interne og eksterne interessentintervjuer - Beskrive hver påvirkning, risiko og mulighet og gruppere dem etter ESRS-tema	- Vurdering av faktisk eller potensiell, direkte eller indirekte påvirkninger på mennesker, miljø og samfunn basert på påvirkningsgrad og sannsynlighet - Vurdering av faktisk eller potensiell, direkte eller indirekte finansiell risiko eller mulighet basert på alvorlighetsgrad og sannsynlighet - Utføre flere iterasjoner for å diskutere, score og prioritere vesentlige bærekrafttematikker basert på en omforent terskelverdi	- Beslutte terskelverdier for påvirkning og finansielle risikoer og muligheter - Forberede og lede en eller flere valideringsworkshop(s) for å finjustere og kritisk evaluere hvert tema. Eventuelt få innspill fra nye eksterne interessenter - Utarbeide en detaljert dobbel vesentlighetsrapport som omfatter metodikk og funn - Terskler og scoring forankres og valideres hos ledelsen og styret

Tabell 10: Drivere for fysisk klimarisiko, overgangsrisiko og muligheter som er vurdert i analysen av klimarisiko og -muligheter.

Drivere for fysisk klimarisiko	Drivere for overgangsrisiko	Drivere for muligheter
- Ekstrem nedbør - Endrede nedbørsmønstre - Ekstrem tørke - Høyere temperaturer - Ekstrem vind	- Økte krav til rapportering - Ustabil energipolitikk - EU-taksonomien - Flere satsingsområder og løsninger for grønn omstilling - Økt oppmerksomhet på fornybar energi i områder med uberørt natur - Omfattende langtidskontrakter til utenlandske aktører	- Grønn omstilling gjennom nye markeder, produkter og tjenester - Økt CO₂-pris om følge av nasjonale og internasjonale reguleringer - Endring i nedbørsmønstre - Økt behov for klimatilpasning

Analysen vurderer hva konsekvensen eller gevinsten av driverne er for NTE. Herunder er både påvirkning på NTEs forretningsområder og praksis, omdømme, finansielle effekter og eiendeler vurdert. Det er ikke identifisert eiendeler eller forretningsaktiviteter som er uforenelig med omstilling til en klimanøytral økonomi, men for hver driver er det beskrevet mitigerende tiltak.

Det foretas løpende vurderinger av hvordan klimarisiko påvirker konsernets verdier. Konsernets framtidsutsikter tilsier at vi ikke vil få verdifall på våre eiendeler på grunn av klimarisiko.

Påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til ressursbruk og sirkulær økonomi

Påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til ressursbruk og sirkulærøkonomi ble identifisert gjennom intervju med fagpersoner, workshops og vurdering av bransjetypiske forhold. Egne aktiviteter, regulatoriske endringer og konkurransekraft knyttet til temaet ble vurdert.

I tillegg ble klimaregnskapet til NTE benyttet som kunnskapsgrunnlag. Klimaregnskapet viser tydelig at de største utslippene våre er knyttet til kjøp av produkter og tjenester. I forbindelse med innsamling av aktivitetsbaserte data til klimaregnskapet høst/vinter 2024 ble det screenet hvilke innkjøp som er mest vesentlig for hvert forretningsområde. Det ble ikke gjennomført høringer i prosessen.

Påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til forretningskikk

Identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til forretningskikk stammer fra intervju med fagpersoner og vurdering av bransjetypiske forhold.

I tillegg ble data fra den årlige medarbeiderundersøkelsen Kulturstyrk benyttet som grunnlag når det gjelder ansattes opplevelse av arbeidsplassen, verdiløftet og samfunnsoppdraget til NTE.

Internkontroll og beslutningsprosess

Prosessten for den doble vesentlighetsanalysen inkluderte som nevnt de bærekraftsansvarlige i NTE, annen fagspesifikk kompetanse samt eksterne konsulenter. Denne kombinasjonen av kompetanse, samt kalibreringsmøtene, bidro til å sikre pålitelighet og nøyaktighet i prosessen. I tillegg ble analysen kvalitetssikret av bærekraftsressursene som ble ansatt i morselskapet sommeren 2024. Prosessen og resultatet av den doble vesentlighetsanalysen ble lagt frem og vedtatt av konsernledelsen og styret.

Vurdering av avhengigheter

Avhengighet mellom risikoer og muligheter og påvirkninger er synlig i resultatet av vesentlighetsanalysen, men ikke fullt ut systematisk dokumentert. 2024 var første gang en dobbel vesentlighetsanalyse ble gjennomført for NTE og analysen vil revideres årlig. Vurdering av avhengighet er et av forbedringspunktene til revidering av analysen.

Integrering med risikostyringsprosesser og overordnet styringsprosess

Risikostyring er et viktig strategisk og operativt verktøy for NTE. Bærekraft er en del av rammeverket for risiko-styring og NTEs styringsprinsipper, men det må jobbes aktivt i årene fremover for å integrere bærekraft (påvirkninger, risikoer og muligheter) i etablerte systemer og prosesser for risikohåndtering, styring og ledelse fullt ut.

Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av NTEs bærekraftsrapport (IRO-2)

Resultatet av den doble vesentlighetsanalysen viste åtte vesentlige tematiske rapporteringsstandarter og 13 vesentlige undertema, inkludert enhetsspesifikke tema. ESRS 2 er rapporteringspliktig for alle selskap. I [Tabell 11](#) er en oversikt over standardene og undertemaene som NTE rapporterer på i denne bærekraftsrapporten.

E2 Forurensing, E3 Vann og marine ressurser og S4 Forbrukere og sluttbrukere ble også evaluert i den doble vesentlighetsanalysen. NTE har påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til disse temaene og det er områder NTE jobber med, men i denne rapporteringsperioden ble de vurdert til under grensen av vesentlighet. De inkluderes derfor ikke i denne bærekraftsrapporten.

Basert på vesentlige ESRS-er og undertema gjennomførte vi en kartlegging av opplysningskrav som samsvarer med disse og hvilke som ikke er relevant for NTEs virksomhet. Oversikten over opplysningskrav som besvares i bærekraftsrapporten som resultat av den doble vesentlighetsanalysen er gitt i ESRS-indeks i [Vedlegg B](#). Oversikt over ESRS datapunkt som stammer fra annen EU-lovgivning er gitt i [Vedlegg C](#).

Tabell 11: Vesentlige rapporteringsstandarter og undertema for bærekraftsrapporten i 2024

ESRS	Undertema
ESRS 2	- Generelle krav
E1 Klimaendringer	- Tilpasning til klimaendringer - Begrensning av klimaendringer - Energi
E4 Biologisk mangfold og økosystemer	- Direkte påvirkningsfaktorer for tap av biologisk mangfold - Påvirkninger på arters tilstand
E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi	- Inngående ressurser, herunder ressursbruk - Utgående ressurser knyttet til produkter og tjenester
S1 Egen arbeidsstyrke	- Arbeidsvilkår (HMS, arbeidstid, lønn, kollektiv forhandling)
S2 Arbeidere i verdikjeden	- Arbeidsvilkår (HMS, arbeidstid, lønn, kollektiv forhandling)
S3 Berørte lokalsamfunn	- Samfunnenes sivile og politiske rettigheter - Urbefolkningens rettigheter
G1 Forretningsskikk	- Forvaltning av forbindelser med leverandører, herunder betalingspraksis - Bedriftskultur
X1 Selskapsspesifikk	- Lokal verdiskapning



Marita Langeland



Miljø (E)

EUs taksonomi

Taksonomien er et klassifiseringssystem som angir kriterier for hvilke økonomiske aktiviteter som kan anses som bærekraftige. Den er en del av EUs handlingsplan for å styre kapitalstrømmer mot en mer bærekraftig økonomi

Vår tilnærming

NTE har gjennomgått konsernets økonomiske aktiviteter og vurdert disse opp mot de økonomiske aktivitetene som er omfattet av taksonomien. Deretter er det vurdert om omfattede aktiviteter oppfyller taksonomikriteriene. For at en aktivitet skal defineres som bærekraftig, må den bidra vesentlig til minst ett av EUs seks miljømål uten å ha betydelig negativ innvirkning på de andre målene (do no significant harm, DNSH). I tillegg må den oppfylle minimumskrav til sosiale standarder.

Som en del av dette arbeidet har NTE hatt dialog med bransjeorganisasjon og andre kraftselskap om tolkning av kravene og gjennomføring av EUs taksonomi. Våre vurderinger er basert på veilederne som er utgitt av EU, EU Taxonomy Compass samt uttalelser fra EU-kommisjonen angående tolkningsspørsmål.

Omfattede aktiviteter

NTE har identifisert én aktivitet som er omfattet av taksonomien: CCM 4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft. Aktiviteten spiller en rolle i klimatilpasning, gjennom våre vannkraftverks muligheter til blant annet flomdemping. Det miljømålet NTEs virksomhet bidrar mest til er imidlertid målet om å begrense klimaendringene. Rapporteringen tar derfor utgangspunkt i dette målet.

Aktiviteten CCM 4.12 Lagring av hydrogen ble vurdert i gjennomgangen av omfattede aktiviteter da NTE har utviklet et pilotanlegg for hydrogen. Dette anlegget er imidlertid ikke i drift og vurderes derfor til å være under vesentlighetsnivået for EUs taksonomi. Vurdering av i hvilken grad aktiviteten oppfyller taksonomikriteriene er derfor ikke utført.

Vårt vesentlige bidrag

For å oppfylle kravet om at vannkraftproduksjon gir et vesentlig bidrag til miljømålet om å begrense klimaendringene må ett av følgende kriterier oppfylles:

- Kraftproduksjonen kommer fra et elvekraftverk som ikke har et kunstig magasin
- Energitettheten til kraftproduksjonen er over 5W/m²
- Livsløpsutslippene av klimagasser fra vannkraftproduksjonen er lavere enn 100 g CO₂e/kWh

Generelt sett har de fleste globale, og nesten alle europeiske, vannkraftanlegg et lavt karbonfotavtrykk gjennom livsløpet. Det globale gjennomsnittet er på 23 g CO₂e/kWh⁹. I Norge er referanseverdien for vannkraft enda lavere, med livsløpsutslipp på 3,33 g CO₂e/kWh¹⁰. Å dokumentere livsløpsutslipp for hvert enkelt vannkraftverk vil imidlertid kreve et omfattende arbeid. Vi har derfor vurdert vannkraftproduksjonen opp mot kriteriene for elvekraftverk og krafttetthet. Våre beregninger viser at hele NTEs kraftverkportefølje oppfyller kriteriene til krafttetthet og/eller elvekraftverk.

Ikke gjøre betydelig skade

NTE har gjennomgått DNSH-kriteriene for aktivitet CCM 4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft og konkludert med at vår virksomhet ikke har betydelig negativ innvirkning på de øvrige miljømålene. For vannkraftproduksjon er de øvrige miljømålene som skal vurderes: Tilpasning til klimaendringer, bærekraftig bruk av vann og marine ressurser samt beskytte og gjenopprette biologisk mangfold og økosystemer. Nedenfor er våre vurderinger av DNSH-kriteriet beskrevet.

Tilpasning til klimaendringer

Som en del av NTEs årlige risikoprosess vurderer vi risiko som oppstår på grunn av klimaendringer.

Våre anlegg er underlagt omfattende sektorspesifikk lovgivning som setter krav til risikovurderinger, også med hensyn til klima. Klimarisikovurderingen er gjort i henhold til konsernets overordnede system for risikostyring.

NTE Energi har gjort en spesifikk fysisk klimarisikovurdering, jmfør Appendix A i Taksonomien, for våre vannkraftverk. NTEs kraftstasjoner ligger innenfor et begrenset geografisk område. Vi har ikke tilgang til detaljerte klimadata som tilsier at det er vesentlig risikoforskjell mellom hver enkelt kraftstasjon. NTE har derfor funnet det formålstjenlig å vurdere klimarisiko samlet for alle kraftanlegg. DNSH-kriteriet anses som oppfylt.

Bærekraftig bruk av vann og marine ressurser

Oppfyllelse av DNSH3-kriteriet for miljømålet «bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser» henger direkte sammen med hvorvidt kraftverket oppfyller kravene som følger av vann-direktivet (EUs Water Framework Directive). I Norge gjennomføres implementeringen av vanddirektivet gjennom nasjonal forskrift (vannforskriften), via konsesjoner og tilleggskrav fra sektormyndigheter til vannkraftprodusenter.

DNSH3-kriteriene peker eksplisitt på overholdelse av "alle kravene fastsatt i direktivets artikkel 4". Artikkel 4 inneholder en rekke bestemmelser om miljømål og om beskyttelse og forbedring av vannmiljø, inkludert identifisering av sterkt modifiserte vannforekomster (SMVF), mindre strenge miljømål (MSM) og om forringelse av vannmiljø ved nye tiltak mv. NTE vurderer at den direkte henvisningen til artikkel 4 også innebærer at aktuelle unntaksbestemmelser i artikkel 4 vil være i tråd med DNSH-kravet.

⁹ Water Security and Climate Change: Hydropower Reservoir Greenhouse Gas Emissions (2021)

¹⁰ The inventory and life cycle data for Norwegian hydroelectricity, Østfoldforskning 2019



Christian Stav og energiminister Terje Aasland under offisiell åpning av Nedre Fiskumfoss kraftverk

NTE forstår kriteriene slik at de tillater bruk av unntak, tidsfrister mv. som er fastsatt i tråd med vanndirektivets artikkel 4. Den 29. november 2024 kom det en kunngjøring fra EU-kommisjonen som etter vår oppfatning også peker mot en slik forståelse av kriteriene. Kommisjonen viser til at det ikke er i samsvar med taksonomien dersom tiltak som kan bidra til å forbedre tilstanden (teknisk mulig og økologisk relevante) ikke gjennomføres og en MSM-forekomst derfor forblir i sin opprinnelig dårlige tilstand. Kommisjonens uttalelse tar ikke opp tilfeller der det ikke er identifisert aktuelle tiltak å gjennomføre. Ved slike tilfeller følger det imidlertid av systematikken i vanndirektivet at fastsatte miljømål (MSM) per definisjon er oppnådd. Derfor har NTE vurdert at kravene i vanndirektivet og EU-taksonomiens krav er oppfylt.

DNSH 3-kriteriet henviser til både artikkel 4 og 11 i vanndirektivet og fastslår at alle teknisk gjennomførbare og økologisk relevante avbøtende tiltak implementeres i samsvar med disse artiklene.

NTEs forståelse er derfor at alle forpliktelser for å nå nasjonalt fastsatte miljømål etter vanndirektivet skal oppfylles, og at det er vurderinger etter vanndirektivet som definerer hvilke tiltak som er relevante i taksonomikriteriet. NTE forholder oss til norsk implementering av vanndirektivet, og gjennomfører de tiltakene som kreves av oss gjennom konsesjoner og tillatelser og relevant nasjonalt regelverk.

Alle teknisk gjennomførbare og økologisk relevante avbøtende tiltak i samsvar med artikkel 4 fastsettes av myndighetene gjennom de regionale vannforvaltningsplanene, inkludert tiltak og frister for når målene skal være nådd. Disse vannforvaltningsplanene har en varighet på seks år.

NTEs miljøstyringssystem benyttes i gjennomføringen av de relevante tiltakene som sektormyndighetene har fastsatt, for å nå miljømål etter vanndirektivet. Vi følger myndighetsfastsatt tidsramme, og har til nå gjennomført nødvendige tiltak innen fristen. For de vannforekomstene

hvor miljøtilstanden er dårligere enn målet, foreligger det planer som hensyntar tidsfrist for måloppnåelse. NTE forholder seg til de pålegg og krav som er gitt fra relevante myndigheter.

Som en del av selskapets miljøstyringssystem sørger vi for oppfølging og overvåkning av om tiltakene har ønskede virkninger, og endring i tilstand rapporteres til vannforvaltningsmyndighet. Miljøvurderinger og utredninger av tilstand og endring gjennomføres av uavhengige fagkonsulenter. Rapportering for de ulike vannforekomster gjøres direkte fra konsulent til Vannnett, som er vannforvaltningsmyndighetens database for vannforekomster.

NTE er innforstått med at det blant enkelte eksterne parter eksisterer en annen tolkning og forståelse av hvordan DNSH 3-kriteriene skal anvendes. Synspunktene skiller seg særlig på forståelsen av hvorvidt vannforekomster som har unntak i henhold til vanndirektivets artikkel 4, i hovedsak vannforekomster med MSM, kan betraktes som i tråd med taksonomien, samt om de økonomiske aspektene bør være en faktor når man skal evaluere tiltak for å forbedre de økologiske forholdene i en vannforekomst. Videre er det ulike syn på anvendelsen av tidsfrister for gjennomføring av tiltak i henhold til vanndirektivet og DNSH-kriteriene, og hvorvidt et tiltak, som er nødvendig for at en vannforekomst skal oppnå det spesifikke miljømålet fastsatt av myndighetene, må være iverksatt og operativt for at kriteriene skal oppfylles, eller om det er tilstrekkelig at tiltaket gjennomføres i tråd med krav og frister som er pålagt av myndighetene i henhold til vanndirektivet.

Vannkraftprodusenter er pålagt å følge norsk implementering av vanndirektivet og de fristene som fastsettes av myndighetene. Videre er det myndighetene som avgjør hvilke tiltak som skal gjennomføres for å nå spesifikke mål i hver vannforekomst gjennom sektorbehandling av vannforvaltningsplanene.

I praksis er det derfor prosessene med behandlingen av vannforvaltningsplanene som endelig avgjør miljømålet, og om og når et tiltak skal gjennomføres.

NTEs virksomhet gjennomføres i tråd med gjeldende konsesjoner og planer fastsatt av myndighetene. Noen av vannforekomstene tilknyttet NTEs anlegg inngår også i pågående vilkårsrevisjoner. I revisjonene inngår blant annet vurderinger av kunnskapsgrunnlag, relevante avbøtende tiltak og vurderinger av reguleringens påvirkning. Vi etterlever de krav eller pålegg som stilles fra myndighetene om tiltak og tidsfrister i vassdragene våre, og vi anser at denne tilnærmingen oppfyller DNSH-kriteriet for vann- og marine ressurser.

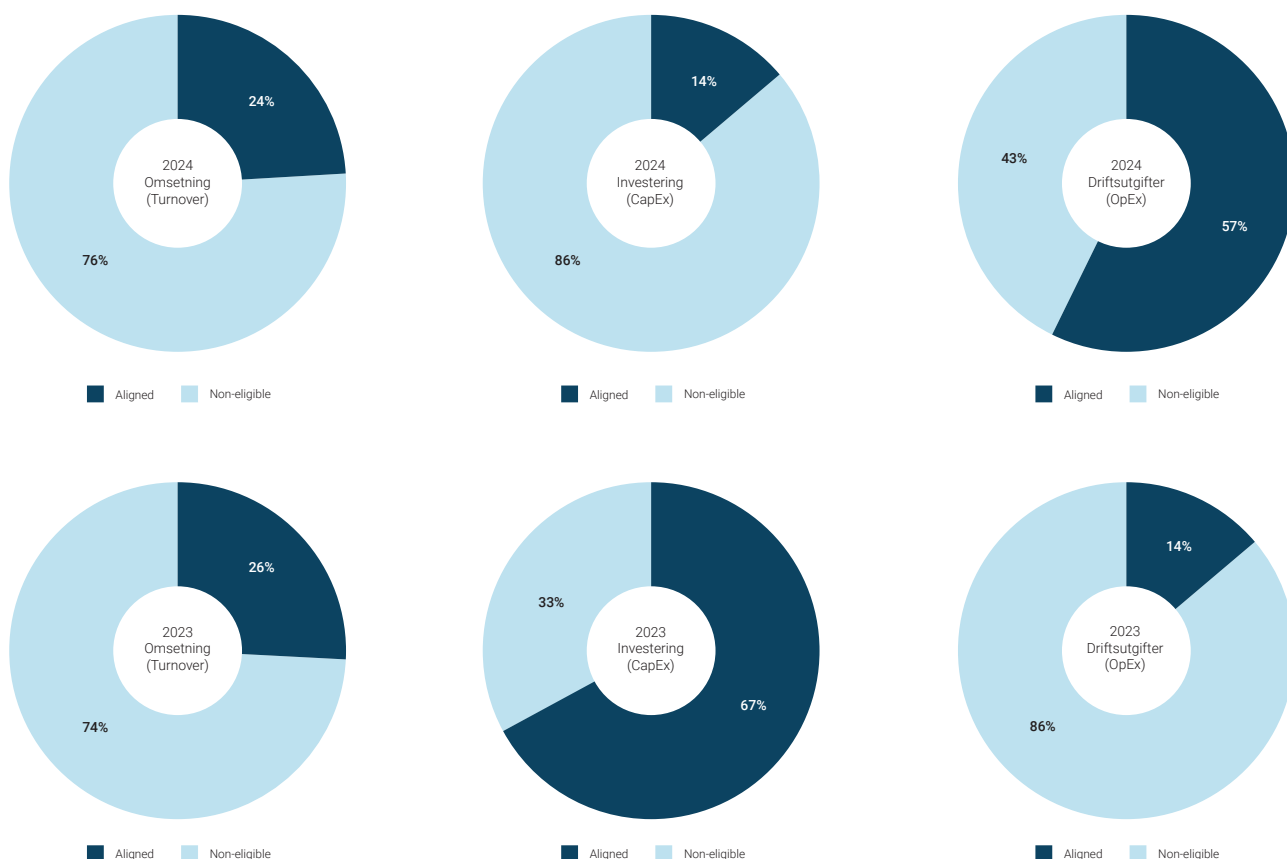
Beskytte og gjenopprette biologisk mangfold og økosystemer

Kriteriet «beskyttelse og gjenoprettelse av biologisk mangfold og økosystemer» henviser til EUs konsekvensutredningsdirektiv, EIA-direktivet. I norsk lovgivning ble kravet om konsekvensutredning implementert i 1986, og reguleres i dag av forskrift om konsekvensutredninger. NTEs drift omfattes også av blant annet vannressursloven og vassdragsreguleringsloven.

Gjennom NTEs miljøplan og internkontroll sikres det at vi til enhver tid er i henhold til de lover og forskrifter som er gjeldende med hensyn til miljøkrav i vassdrag. Vi anser derfor at vi oppfyller kriteriene for beskyttelse av biologisk mangfold.

Minimumskrav til sosiale standarder

NTEs etiske plattform definerer hvordan vi forholder oss til omverden, både i et menneskerettighets- og arbeidsrettsperspektiv. I vår etiske plattform finnes også en egen retningslinje for våre leverandører, som sikrer at også våre leverandører lever opp til NTEs verdier og standarder.



Figur 6: Hvor stor andel aligned aktivitet utgjør i konsernets konsoliderte regnskap

Retningslinjene våre stiller strenge krav til oss selv, leverandører, underleverandører og produsenter. De omfatter arbeidsrettigheter og miljøhensyn, og andre etiske dimensjoner i samsvar med internasjonale konvensjoner fastsatt av International Labour Organization (ILO) og United Nations (UN). NTE er også medlem av UN Global Compact (UNGC), og etterlever og rapporterer på UNGCs ti prinsipper. NTE gjennomfører også aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven for å stanse, forebygge og begrense negative konsekvenser for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Full rapportering på åpenhetsloven for 2024 publiseres innen 30.06.25 på vår nettside nte.no. Les mer om våre aktsomhetsvurderinger og etiske retningslinjer i kapittelet «[Generelle opplysninger \(ESRS 2\)](#)», «[Egen arbeidsstyrke \(S1\)](#)» og «[Arbeidere i verdikjeden \(S2\)](#)».

Resultater

For NTE er det aktiviteten 4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft som er omfattet av EUs taksonomi (eligible) og NTE har vurdert at aktiviteten oppfyller taksonomikriteriene (aligned). [Figur 6](#) viser hvor stor andel aligned aktivitet utgjør i konsernets konsoliderte regnskap. Ytterligere beskrivelser om beregningene er gitt nedenfor.

Generelt

De finansielle nøkkeltallene tar utgangspunkt i NTEs konsoliderte konsernregnskap. Datterselskaper har hentet ut nøkkeltall for egne økonomiske aktiviteter for å kunne identifisere kontantstrømmer på lavest mulig nivå (NGAAP). Videre er nøkkeltall for hver økonomisk aktivitet konsolidert for konsernet (IFRS) og justert for eliminerings av konserninterne transaksjoner.

Kun eiendeler i konsoliderte selskap er vurdert, noe som medfører at aktiviteten i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskap ikke inkluderes i taksonomirapporteringen.

Omsetning

I 2024 var NTEs totale netto driftsinntekter på 3 854 millioner kroner. Av dette ble det identifisert at 24 % kom fra økonomiske aktiviteter som etter definisjonen er omfattet av taksonomiforordningen. Vår omsetning relatert til taksonomiaktiviteter i samsvar med taksonomien stammer fra salg av produsert strøm fra vannkraft. Dette samsvarer med omsetning fra våre kraftverk der modell for grunnrenteberegning er benyttet som prinsipp for alle våre produksjonsanlegg. For ytterligere informasjon om konsernets omsetning, se note 8 i konsernregnskapet.

I markedene der energi omsettes kan prisene variere betydelig fra år til år. Dette er en vesentlig faktor som påvirker NTEs omsetning. NTE-konsernet har ellers en stor andel av omsetningen fra salg av strøm til sluttkunde, telekom og elektrovirksomheten. Denne aktiviteten er ikke omfattet av taksonomien og medfører at 76 % av vår omsetning ikke er omfattet av taksonomien.

I 2023 ble 26 % av vår omsetning rapportert til å være i samsvar med EU-taksonomien. Dette er en reduksjon på 2 % fra 2023 til 2024. Årsaken til reduksjonen skyldes fallende kraftpriser, noe som har gitt redusert omsetning fra virksomhet omfattet av taksonomiforordningen.

Investeringer

NTEs totale investeringer for regnskapsåret 2024 ble 457 mill. kroner. Av dette utgjorde investeringer omfattet av taksonomien 66 mill. kroner. Dette medfører at andelen taksonomirelaterte investeringer i 2024 kun ble 14 %, mot 67 % i 2023. I 2023 var det i konsernet store investeringer i vannkraftproduksjon. Nå i 2024 har det vært lave investeringer i vannkraftproduksjon. Det meste av konsernets investeringer i 2024 har vært innen telekom. Totale investeringer for regnskapsåret

2024 samsvarer med note 16 og 17 i konsernregnskapet justert for goodwill og anlegg under utførelse.

Planlagte investeringer

NTE har store ambisjoner for årene fremover, blant annet ved å realisere ny fornybar energi. Vi vil derfor måtte investere i kommende år for å nå våre mål knyttet til det grønne skiftet.

NTE skal investere i vedlikehold og oppgradering av eksisterende vannkraftanlegg og vassdrag. I tillegg foreligger muligheter for framtidige investeringer innen landbasert vind. Dette er prosjekter under utvikling, og det er inngått et samarbeid med blant annet Salten Kraftsamband AS for utvikling av landbasert vind. Dette er mulige vesentlige investeringer som vil øke andelen taksonomirelaterte investeringer betydelig. Det er i 2025 investert i to vindkraftprosjekter. Dette er en investering på om lag 1 900 mill. kroner. Dette vil allerede i 2025 gi en vesentlig større andel taksonomirelatert investeringer.

Driftskostnader

For 2024 var driftskostnadene i konsernet 347 mill. kroner. Av disse ble 196 mill. kroner, eller ca. 57 %, identifisert som omfattet av taksonomien. I 2023 var andelen 14 %. EU-taksonomiens definisjon av driftskostnader dekker deler av driftskostnadene i konsernregnskapet, da det kun inkluderer direkte, ikke balanseførte driftskostnader knyttet til forskning og utvikling, korttidsleie, bygningsrenovering, vedlikehold og reparasjon og andre direkte utgifter knyttet til daglig service av eiendeler, anlegg og utstyr som er nødvendig for å sikre fortsatt og effektiv funksjon av disse eiendelene. For å kunne identifisere nevneren i utregningen av driftskostnader er konsernets driftskostnader identifisert i henhold til denne definisjonen.

For 2023 ble totale driftskostnader identifisert basert på en fortolkning av gjeldende forståelse den gang. For 2024 er tolkningen over lagt til grunn, noe som innebærer at tabellens oppstilling for driftskostnader for 2023 ikke er direkte sammenlignbar med 2024.

Tabell 12: Andel av omsetning som er forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter - opplysninger for 2024

Regnskapsår 2024	2024			Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier om ikke til betydelig skade, DNSH									
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Driftskostnader (3)	Andel av driftskostnader (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minstegaranter (17)	Taksonomiforentlig andel av omsetning, 2023 (18)	Muliggjørende aktivitet (19)	Omstillings- aktivitet (20)
	Akt.nr	TNOK	%	J; N; N/EL (b)(c)	J; N; N/EL (b)(c)	J; N; N/EL (b)(c)	J; N; N/EL (b)(c)	J; N; N/EL (b)(c)	J; N; N/EL (b)(c)	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	196 492	57 %	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	14 %		
Driftskostnader for (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		196 492	57 %														14 %		
A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)																			
				EL; N/EL (e)	EL; N/EL (e)	EL; N/EL (e)	EL; N/EL (e)	EL; N/EL (e)	EL; N/EL (e)										
Driftskostnader for omfattede aktiviteter, men ikke taksonomiforenlige (A.2)		0	0 %														0 %		
Sum (A.1 + A.2)		196 492	57 %														14 %		
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
Driftskostnader for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		151 002	43 %																
Sum (A + B)		347 494	100 %																

Tabell 13: Andel av investeringsutgifter (CapEx) forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter - opplysninger for 2024

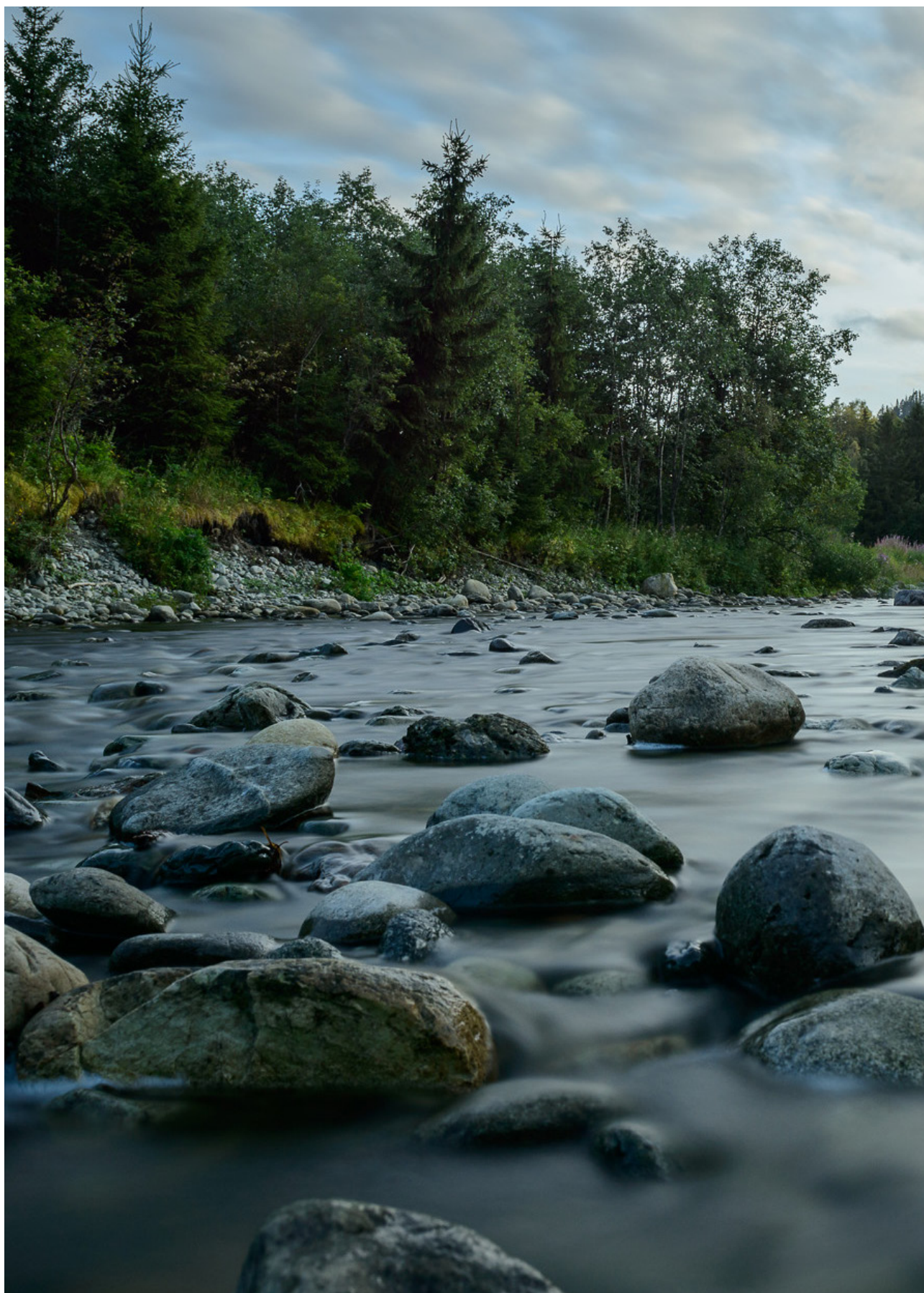
Regnskapsår 2024	2024			Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier om ikke til betydelig skade, DNSH									
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Investeringsutgifter (3)	Andel av investering (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minstegaranter (17)	Taksonomiforentlig andel av investering, 2023 (18)	Muliggjørende aktivitet (19)	Omstillings- aktivitet (20)
	Akt.nr	TNOK	%	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	65 837	14 %	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	67 %		
Investering for (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		65 837	14 %	-	-	-	-	-	-								67 %		
A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)																			
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Investering for omfattede aktiviteter, men ikke taksonomiforenlige (A.2)		0	0,0 %	-	-	-	-	-	-										
Sum (A.1 + A.2)		65 837	14 %	-	-	-	-	-	-										
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
Investering for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		390 924	86 %																
Sum (A + B)		456 761	100 %																

Tabell 14: Andel av driftskostnader (OpEx) forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter - opplysninger for 2024

Regnskapsår 2024	2024			Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier om ikke til betydelig skade, DNSH									
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Absolutt Omsetning (3)	Andel av omsetningen (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Forurensning (8)	Sirkulær økonomi (9)	Biologisk Mangfold og økosystemer (10)	Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Forurensning (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minstegarantier (17)	Taksonomiforentlig andel av driftskostnader, 2023 (18)	Muliggjørende aktivitet (19)	Omstillings- aktivitet (20)
	Akt.nr	TNOK	%	J: N: N/EL (b) (c)	J: N: N/EL (b) (c)	J: N: N/EL (b) (c)	J: N: N/EL (b) (c)	J: N: N/EL (b) (c)	J: N: N/EL (b) (c)	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	941 108	24 %	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	26 %		
Omsetning for (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		941 108	24 %														26 %		
A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)																			
				EL: N/EL (f)	EL: N/EL (f)	EL: N/EL (f)	EL: N/EL (f)	EL: N/EL (f)	EL: N/EL (f)										
Omsetning for omfattede aktiviteter, men ikke taksonomiforenlige (A.2)		0	0 %																
Sum (A.1 + A.2)		941 108	24 %																
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
Omsetning for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		2 913 130	76 %																
Sum (A + B)		3 854 238	100 %																

Tabell 15: Nuclear and fossil gas related activities

Row	Nuclear energy related activities	
1.	The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle.	NO
2.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction and safe operation of new nuclear installations to produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production, as well as their safety upgrades, using best available technologies.	NO
3.	The undertaking carries out, funds or has exposures to safe operation of existing nuclear installations that produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production from nuclear energy, as well as their safety upgrades.	NO
Fossil gas related activities		
4.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction or operation of electricity generation facilities that produce electricity using fossil gaseous fuels.	NO
5.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment, and operation of combined heat/cool and power generation facilities using fossil gaseous fuels.	NO
6.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment and operation of heat generation facilities that produce heat/cool using fossil gaseous fuels.	NO



Klimaendringer (E1)

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert fem vesentlige påvirkninger, fem vesentlige muligheter og fire vesentlige risikoer knyttet til E1 Klimaendringer. Disse er beskrevet i [Tabell 16](#).

Tabell 16: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til E1

Påvirkning, risiko, mulighet	Beskrivelse
E1.1 Tilpasning til klimaendringer	
Positiv påvirkning	(1) NTE har positiv påvirkning på samfunnets tilpasning til klimaendringer gjennom vannkraftverkenes flomregulerende funksjoner.
Positiv påvirkning	(2) NTE har positiv påvirkning på forsyningssikkerheten gjennom desentraliserte energiløsninger og regulerbare produksjonsanlegg.
Risiko	(3) Ekstremvær kan føre til langvarig nedetid på grunn av drukning av stasjon eller tilsvarende.
Mulighet	(4) Økte klimaendringer som fører til økt nedbør kan gi NTE muligheter til å øke og/eller optimalisere kraftproduksjon.
E1.2 Begrensning av klimaendringer	
Positiv påvirkning	(5) Digitalisering og smarte energiløsninger bidrar til å møte Norges klimamål og til klimaomstilling i samfunnet.
Negativ påvirkning	(6) NTE har negativ påvirkning gjennom klimagassutslipp knyttet til investeringer i infrastruktur og bygg, og andre indirekte utslipp i verdikjeden (scope 3).
Mulighet	(3) Fornybar energi er viktig i forbindelse med reduksjon av klimagassutslipp og samfunnets økte fokus på fornybar energi er en stor forretningsmulighet for NTE.
Mulighet	(4) NTE har mulighet til å styrke konkurransekraft og omdømme, samt skape finansielle gevinster, gjennom arbeid i verdikjeden og reduksjon av scope 3-utslipp.
E1.3 Energi	
Positiv påvirkning	(1) NTEs utvikling og produksjon av fornybar energi bidrar til å redusere utslipp av klimagasser.
Risiko	(10) Om NTE assosieres med utbygging av vann- eller vindkraft som har negative konsekvenser, vil dette kunne påvirke kunder, beslutningstakere og andre nøkkelinteressenter innen alle forretningsområder.
Mulighet	(11) NTE kan oppleve positiv påvirkning på omdømmet som følge av at NTE blir ansett som en bidragsyter til omstilling, energisikkerhet og elektrifisering.
Risiko	(12) Høy beskatning som følge av økt oppmerksomhet rundt energiprodusentenes samfunnsansvar og mulige negative påvirkning reduserer muligheten til å investere i mer fornybar energi.
Risiko	(13) Det er en risiko for økt prisvolatilitet på strøm i Norden, noe som vil gjøre det vanskeligere for NTE å forutsi inntekter. Det er størst risiko knyttet til eventuell inngåelse av fastpriskontrakter.
Mulighet	(14) Økt fokus på fornybare energikilder og elektrifisering av strømkrevende industrier vil øke etterspørselen etter elektrisitet i Norge og Sverige, og skape muligheter for NTE.

Strategi

Omstillingsplan (E1-1)

NTE planlegger i 2025 å utarbeide en omstillingsplan for begrensning av klimaendringer. Planen skal inkludere tidligere, nåværende og fremtidige tiltak for å begrense global oppvarming i samsvar med Parisavtalen.

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Policyer for begrensning av og tilpasning til klimaendringene (E1-2)

I NTEs bærekraftstrategi er to av fokusområdene spesielt relevant for oppfølging av påvirkninger, risikoer og muligheter innen temaet klimaendringer. Disse er NTE som leverandør av bærekraftige løsninger og NTE som ansvarlig samfunnsaktør. Den første handler om produksjon og leveranse av fornybar energi og energiløsninger, mens den andre handler om å sikre at både mennesker og miljø ivaretas i hele leverandørkjeden. Strategien, inkludert målsettinger, er beskrevet under «[Strategi, forretningsmodell og verdikjede](#)» i kapittelet Generelle opplysninger (ESRS 2). NTE har flere policyer relatert til klimaendringer som et tillegg til bærekraftstrategien. Ved innføring av CSRD ser vi imidlertid et behov for å revidere og utarbeide flere policyer slik at alle identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter i den doble vesentlighetsanalysen blir adressert. Dette arbeidet vil vi starte med i 2025. Nedenfor og i [Tabell 17](#) er relevante policyer for klimaendringer beskrevet.

Innkjøpsprosedyre

Innkjøpsprosedyren for NTE-konsernet skal bidra til å oppnå NTEs strategiske mål og definerer hvordan innkjøpsprosessen er organisert og hvordan vi gjennomfører innkjøp i NTE. Prosedyren fastsetter at alle anskaffelser og avtaler med leverandører skal inkludere bærekraft som et evalueringskriterium for produktenes eller tjenestenes miljø- og klimapåvirkning, med mindre dette fremstår som åpenbart irrelevant. Videre må leverandørene beskrive sine mål for reduksjon av klimagassutslipp, metodene de planlegger å benytte for å oppnå disse målene, hvordan de vurderer klimarisiko samt tiltak de iverksetter for å minimere slike risikoer. Der det er mulig, skal miljømerkede produkter foretrekkes ved anskaffelser.

Miljøplan NTE Energi AS

Miljøplanen skal samle og sikre en enhetlig miljøstyring for NTE Energi AS. Planen inneholder en samlet oversikt over rammebetingelser, interessenter og miljøaspekter for selskapet. NTE Energi AS har som mål å øke NTE sin fornybare kraftproduksjon og ivareta sitt miljøansvar uten alvorlige miljøhendelser og konsesjonsbrudd. I miljøplanen er relevante miljøpåvirkninger med tilhørende tiltak beskrevet. Å øke produksjonen av fornybar energi vil både bidra til å redusere klimagassutslipp og styrke forsyningssikkerheten. Gjennom regulerbare kraftanlegg kan NTE Energi AS bruke magasinene for å begrense flom ved mye regn eller stor snøsmelting. For hvert anlegg er det retningslinjer for manøvrering, hvor manøvrering under flom inngår.



Lading av elbil

Tabell 17: Policyenes relevans for påvirkninger, risikoer og muligheter (Tabell 16), og besvarelser i henhold til minstekrav til opplysninger (MDR-P)

Innkjøpsprosedyre	
Påvirkning, risiko og mulighet	(6) (8)
Verdikjede	Prosedyren gjelder egne operasjoner. Alle som gjennomfører innkjøp på vegne av NTE har ansvar for at anskaffelser gjennomføres i henhold til enhver tid gjeldende lover, forskrifter og interne prosedyrer.
Ansvarlig	CFO
Overvåkingsprosess	Avvik fra policy skal rapporteres i forbedrings- og avvikssystemet. I tillegg kan avvik meldes til innkjøpsavdelingen.
Tredjepartstandarder	Innkjøpsprosessen gjennomføres i henhold til krav i ISO 9001 Ledelsessystemer for kvalitet.
Tilgjengelighet	Prosedyren er tilgjengeliggjort for alle ansatte via kvalitetssystemet.
Miljøplan NTE Energi AS	
Påvirkning, risiko og mulighet	(1) (2) (7) (9)
Verdikjede	Planen gjelder egne operasjoner, herunder NTE Energi AS. Planen er et verktøy for alle ansatte i NTE Energi AS for å utøve sin jobb i tråd med NTE Energi sine miljømål.
Ansvarlig	Avdelingsleder for Bærekraft, mennesker og kvalitet i NTE Energi.
Overvåkingsprosess	Avvik fra planen rapporteres i forbedrings- og avvikssystemet. I tillegg kan avvik meldes til ansvarlig for planen.
Tredjepartstandarder	Miljøplanen gjennomføres i henhold til ISO 14001 Ledelsessystemer for miljø.
Tilgjengelighet	Planen er tilgjengeliggjort for alle ansatte via kvalitetssystemet

Beredskapsperm - Innsatsplan ved drukning av stasjon

NTE skal til enhver tid kunne håndtere og begrense virkninger av uønskede hendelser som kan føre til skade på liv, helse, miljø og materielle verdier. Med bakgrunn i dette har NTE varslings- og innsatsplaner for ulike hendelser. Risiko (3)¹¹ adresseres i innsatsplan ved

drukning av stasjon. Beredskapspermen til NTE inneholder imidlertid kraftsensitiv informasjon og er underlagt taushetsplikt etter energiloven § 9-3 jf. KBF § 6-2. Planen beskrives derfor ikke ytterligere i denne rapporten.

¹¹ Ekstremvær kan føre til langvarig nedetid på grunn av drukning av stasjon eller tilsvarende.



Lars Magnus Brækken i Meråker kraftverk

Tiltak og aktiviteter (E1-3)

NTE gjennomfører flere aktiviteter som bidrar til begrensning av og tilpasning til klimaendringer. Nedenfor er tiltak vi jobber med og har planlagt for 2025 beskrevet og i Tabell 18 er det gitt ytterligere detaljer om disse tiltakene. Avslutningsvis i kapittelet er tekniske løsninger og praksis som har en positiv klimaeffekt kort beskrevet. I årets rapport klarer vi imidlertid ikke å svare på alle minstekrav til opplysninger (MDR-A).

1. Elektrifisering av oppdrettsanlegg

NTE Marked utvikler landstrømløsninger til båter og oppdrettsflåter og i 2024 leverte de åtte slike prosjekter. NTE Marked utvikler prosjektene, mens NTE Elektro ofte brukes som entreprenør. I prosjektene erstattes fossilt drivstoff med elektrisitet og det benyttes anerkjente leverandører som leverer bestanddeler med høy kvalitet og lang levetid. Elektrifiseringen fører til lavere driftskostnader, redusert dieselforbruk og lavere klimagassutslipp. Totalt for de åtte prosjektene i 2024 ble det spart ca. 1 450 300 liter diesel. Dette tilsvarer omtrent 3858 tonn CO₂ hvert år.

2. Utnyttelse av spillvarme

NTE Telekom har to datasentre i Trondheim. Et datasenter bruker energi for databehandling og kjølesystemer. Dette avgir mye varme som kan tas i bruk for å unngå sløsing av energi og bidra til energieffektivisering. Begge datasentrene til NTE Telekom i Trondheim utnytter spillvarmen fra datasentrene til oppvarming av bygningsmassen. For det ene datasentret er det estimert at spillvarmen i 2024 tilsvarte 190 747 kWh. For det andre datasentret har vi på nåværende tidspunkt ikke tilgjengelige data på levert spillvarme.

¹² Kilde: Environmental product declaration (EPD) for SafeRing 12/24 kW - CCF

3. Digitalisering for effektiv kundehåndtering

NTE Marked jobber med digitalisering på flere områder. Kundekommunikasjon digitaliseres og automatiseres hvor mulig, eksempelvis via NTE-appen, e-post og nettsiden nte.no. Markedsføringen digitaliseres i størst mulig grad, med minst mulig bruk av analoge kanaler. Digitalisering krever energi, men bidrar også til å redusere utslipp gjennom mindre og effektiv forbruk av ressurser, transport- og logistikkjenester.

4. Klimatilpasning og beredskap

NTE Energi gjennomfører flere former for planlegging og ROS-analyser for å optimalisere produksjon og vurdere risiko knyttet til blant annet flom og beredskap. Dette er også et ledd i arbeidet med kraftberedskaps- og damsikkerhetsforskriften. Klimapåslag inngår i modeller og analyser, og brukes for å treffe riktige beredskapstiltak.

5. SF6-frie koblingsanlegg

NTE Marked har dialog med samarbeidspartnere om å levere SF6-frie koblingsanlegg i elektrifiseringsprosjekter for oppdrettsnæringen i 2025. Potensielle løsninger har blitt identifisert, men disse ble ikke implementert i løpet av rapporteringsperioden. SF6 er en av verdens kraftigste klimagasser og derfor svært viktig å redusere eller unngå. I koblingsanleggene som ble installert i rapporteringsperioden brukes 2,27 kg SF6 i løpet av levetiden på 20 år¹². 2,27 kg SF6 tilsvarer omtrent 50 tonn CO₂. I det alternative koblingsanlegget brukes luft som isolasjonsmiddel i stedet for SF6.

Tabell 18: Ytterligere informasjon om tiltak for begrensning av og tilpasning til klimaendringer.

Gjennomførte tiltak	
1. Elektrifisering av oppdrettsanlegg	
Bærekraftstema	Elektrifisering
Verdikjede	Nedstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	Kunder, samarbeidspartnere
Tidshorisont	2024
Allokerte ressurser	Interne ressurser. Kostnad bæres av kunde
2. Utnyttelse av spillvarme	
Bærekraftstema	Energieffektivisering
Verdikjede	Egne operasjoner
Geografisk område	Norge
Interessenter	Brukere av byggene hvor datasentrene er plassert
Tidshorisont	Kontinuerlig
Allokerte ressurser	Ingen spesifikke ressurser nødvendig
3. Digitalisering for effektiv kundeservice	
Bærekraftstema	Dekarbonisering av leverandørkjeden
Verdikjede	Hele verdikjeden
Geografisk område	Norge
Interessenter	Kunder
Tidshorisont	Kontinuerlig
Allokerte ressurser	Ingen spesifikke ressurser nødvendig
4. Klimatilpasning og beredskap	
Bærekraftstema	Klimahensyn i planlegging og prosjektering
Verdikjede	Egne operasjoner
Geografisk område	Norge
Interessenter	Lokalsamfunn
Tidshorisont	Kontinuerlig
Allokerte ressurser	Interne ressurser, innleie av ekspertise
Planlagte tiltak	
5. SF6-frie koblingsanlegg	
Bærekraftstema	Produktendring
Verdikjede	Nedstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	Samarbeidspartnere, kunder
Tidshorisont	2025
Allokerte ressurser	Interne ressurser. Kostnad bæres av kunde

For tiltakene beskrevet ovenfor er ikke driftsutgifter (OpEx) eller investeringsutgifter (CapEx) inkludert. Dette fordi vi på nåværende tidspunkt ikke har et eksakt datagrunnlag for finansielle ressurser allokert per tiltak. I tillegg gjennomføres noen av tiltakene i samarbeid med kunde, hvor kunden bærer kostnaden for valg av tekniske løsninger. Noen klimatiltak er avhengig av tilgjengelighet og tildeling av ressurser for å kunne gjennomføres, mens andre gjennomføres som følge av lovkrav, eller er tiltak som ikke fører til ekstra kostnader. Forventet eller faktisk reduksjon av klimagassutslipp har ikke vært mulig å beregne for alle tiltak i årets rapport på grunn av manglende datagrunnlag.

I tillegg til tiltakene beskrevet ovenfor og i [Tabell 18](#) er det etablert tekniske løsninger eller praksis som har en positiv klimaeffekt. Dette er eksempelvis:

- **Smart strømstyring:** I NTE Telekom sitt nett er det innebygd smart strømstyring i servere, routere og switcher. NTE Telekom leverer også Network as a Service (NaaS) til kunder, hvor smart strømstyring og energieffektiviseringstiltak kan gjennomføres.
- **Bruk av elbiler:** NTEs største kontorlokasjoner er på Steinkjer og i Trondheim, og mellom disse foregår en del reising. For å redusere bruk av private biler med fossilt drivstoff har NTE bilpooler med elbiler som ansatte kan benytte til tjenestereiser. I tillegg har NTE Telekom og NTE Elektro egne elbiler som brukes i tjeneste for å redusere transportutslipp.
- **Lokale filmproduksjoner:** NTE Marked gjennomfører filmproduksjoner som en del av markedsføringen for konsernet og datterselskapene. I 2024 ble musikkvideoen «Vi e trøndera» samt fire mindremarkedsføringsfilmer spilt inn. Disse ble gjennomført lokalt i Trøndelag, noe som reduserer mengde utslipp fra transport.
- **Klimahensyn i planlegging:** Når NTE Energi arbeider med utredningsmandater for utbyggings- og rehabiliteringsprosjekter vurderes klimaeffekt. I prosjektene settes det mål om å redusere klimagassutslipp sammenlignet med konvensjonell bygging av kraftverk. Basert på dette beregnes klimagassutslippene til alternativene som vurderes for utbygging eller rehabilitering.

I 2025 vil vi arbeide for å iverksette flere tiltak for begrensning av og tilpasning til klimaendringene, som adresserer våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Vi skal beregne klimaeffekten til flere tiltak og øke nøyaktigheten av beregningene, samt styrke datagrunnlag for å koble klimatiltak og finansielle ressurser.

Mål og Indikatorer

Mål (E1-4)

NTE har flere målsettinger i bærekraftstrategien, men disse er ikke definert i tråd med kravene i E1-4 og MDR-T. I 2025 skal NTE etablere målbare, resultatorienterte og tidsbestemte mål i tråd med kravene. Dette vil hjelpe oss med å måle fremgang og effekt av tiltak.

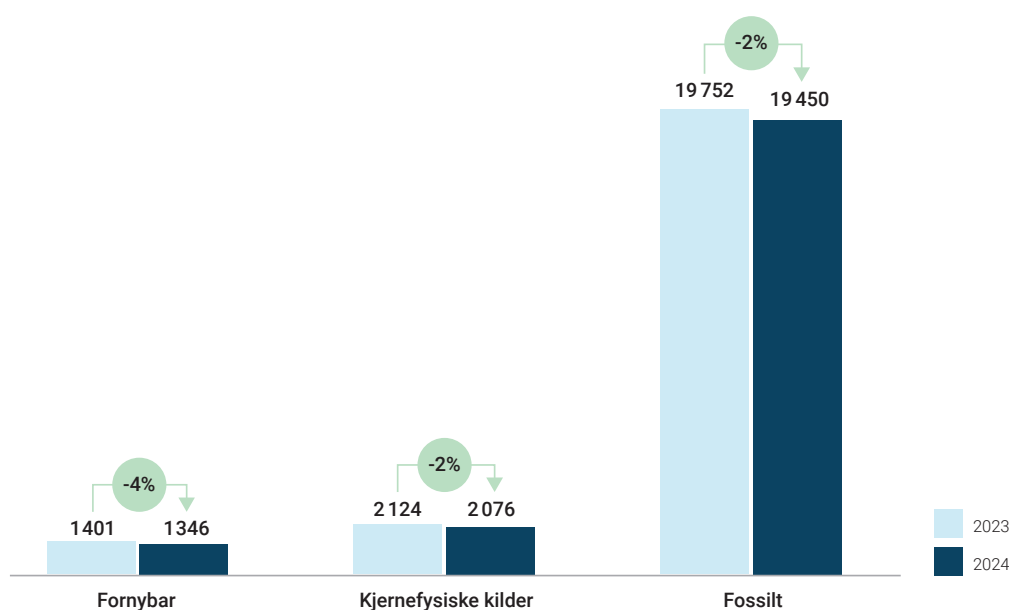
Effektiviteten av policyer og tiltak følges opp gjennom ulike prosesser. Dette inkluderer regelmessige revisjoner og rapportering internt og til kunde. Ambisjonsnivået er å oppnå en hensiktsmessig drift som minimerer negative påvirkninger på miljøet og styrker de positive påvirkningene. Vi skal benytte mulighetene som CSRD gir for systematisering og implementering av bærekraftsdata, både kvalitative og kvantitative, til å evaluere fremgang. Basisperioden for måling av fremgang er satt til ett år, med årlige evalueringer og justeringer av tiltak.

Energibruk og energimiks (E1-5)

NTEs energiforbruk omfatter strømforbruk i kontorlokaler samt andre bygninger og eiendommer tilhørende konsernet. Enkelte kontorer benytter også fjernvarme, hvilket er inkludert i dataene som fremgår av [Tabell 19](#). Oversikten inkluderer lokalene vi leier, mens utleide lokaler ikke er tatt med. Videre innbefatter beregningen drivstofforbruket til kjøretøy og diverse maskiner.

Tabell 19: NTEs energiforbruk og energimiks i 2023 og 2024

Energiforbruk og energimiks	2024	2023
(1) Brenselforbruk fra kull og kullprodukter (MWh)	-	-
(2) Brenselforbruk fra råolje og petroleumsprodukter (MWh)	2 002,38	1 897,80
(3) Brenselforbruk fra naturgass (MWh)	-	-
(4) Brenselforbruk fra andre fossile kilder (MWh)	-	-
(5) Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fossile kilder (MWh)	17 448	17 854
(6) Samlet fossilt energiforbruk (MWh) (beregnet som summen av rad 1-5)	19 450	19 752
Fossile kilders andel av samlet energiforbruk (%)	85,04 %	84,86 %
(7) Forbruk fra kjernefysiske kilder (MWh)	2 076	2 124
Andel av forbruk fra kjernefysiske kilder av samlet energiforbruk (%)	9,08 %	9,12 %
(8) Brenselforbruk for fornybare kilder, herunder biomasse (som også omfatter industriavfall og kommunalt avfall av biologisk opprinnelse, biogass, fornybart hydrogen osv.) (MWh)	0	0
(9) Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fornybare kilder (MWh)	1 346	1 401
(10) Forbruket av egenprodusert fornybar energi som ikke er drivstoff (MWh)	-	-
(11) Samlet forbruk av fornybar energi (MWh) (beregnet som summen av rad 8–10)	1 346	1 401
Fornybare kilders andel av samlet energiforbruk (%)	5,89 %	6,02 %
Totalt energiforbruk (MWh) (beregnet som summen av rad 6, 7 og 11)	22 872	23 277



Figur 7: Energiforbruk og -miks i NTE i MWh. Totalt energiforbruk i 2024 var 22 872 MWh.

Tabell 20: Energiintensitet per nettoinntekt i MNOK

Energiintensitet per nettoinntekt	2024	2023
Samlet energiforbruk fra aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning per nettoinntekt fra aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning (MWh/MNOK)	4,52	4,25

Tabell 20 viser energiintensitet målt per nettoinntekt. De brukte sektorene for å angi energiintensiteten er D35.1.1 (produksjon av elektrisitet), D35.1.4 (handel med elektrisitet), F43.2.1 (elektriske installasjoner), og J61.1.0 (kablede telekommunikasjonsaktiviteter). Totalt energiforbruk fra disse sektorene er 22 872 MWh. De totale driftsinntektene utgjør 5 060 millioner NOK for året 2024, og 5 482 millioner NOK for året 2023. Nevneren i beregningen av energiintensiteten er totale driftsinntekter i henhold til konsolideringen for bærekraftsrapporten, beskrevet under Generelle opplysninger (ESRS 2).

Utslippsfaktorene som benyttes for å beregne energiintensitet er hentet fra oversikter utarbeidet av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) og Miljødirektoratet. Nettopp på brukt strøm er ikke inkludert i beregningen.

I 2024 produserte NTE Energi 2 881 214 MWh fornybar energi. NTE har ikke produksjon av ikke-fornybar energi.

Klimagassutslipp (E1-6)

NTEs klimaregnskap er utarbeidet i samsvar med GHG-protokollen. For å sikre sammenlignbarhet er også klimaregnskapet for 2023 oppdatert fra klimakostmodellen til samme protokoll. Året 2023 vil fungere som basisår for NTEs klimaregnskap. Klimaregnskapet er inndelt i Scope 1, 2 og 3.

- **Scope 1** er knyttet til NTE sine egne utslipp for operasjonell drift. Rapporteringsgrensen er utslipp tilknyttet drivstoffbruk fra biler benyttet i operasjonell drift for selskapene.¹³
- **Scope 2** er knyttet til NTE sitt energiforbruk. Rapporteringsgrensen er utslipp tilknyttet kjøp av energi som benyttes til daglig drift og aktiviteter

knyttet til operasjonell kontroll. Utslipp beregnes med både markedsbasert og lokasjonsbasert metode. Lokasjonsbasert metode beregner utslipp basert på utslippsfaktor tilknyttet produsert strøm i det norske geografiske området, mens markedsbasert metode tar utgangspunkt i residualmiks og eventuelle opprinnelsesgarantier. Scope 2 inkluderer også strømforbruket fra kontorlokalene vi leier. Utslippsfaktorene er hentet fra NVE.

- **Scope 3** er knyttet til indirekte utslipp fra NTEs verdikjede og anskaffelsesaktiviteter. Rapporteringsgrensen for Scope 3 omfatter utslipp som oppstår i vår verdikjede, inkludert utslipp fra innkjøp av varer og tjenester, byggematerialer til anleggene vi bygger og drifter, samt utslipp fra bruk av solgte produkter og investeringer i konsernet. I tillegg omfatter dette også forretningsreiser og avfall fra våre operasjoner.

I henhold til GHG-protokollen er Scope 3 inndelt i 15 kategorier, hvorav følgende ble identifisert som vesentlige og relevante for NTE i rapporteringsperioden.

- Kategori 1: Innkjøp av varer og tjenester
- Kategori 2: Innkjøp og bygging av anleggsmidler
- Kategori 3: Produksjon av energi som ikke er inkludert i Scope 1 og 2
- Kategori 5: Avfallshåndtering for operasjonell drift
- Kategori 6: Forretningsreiser
- Kategori 7: Ansattes reiser til og fra jobb
- Kategori 11: Bruk av solgte produkter
- Kategori 13: Utleide lokaler og utstyr
- Kategori 15: Kapitalinvesteringer

¹³ For Scope 1 er det benyttet utslippsfaktor for 100 % fossilt drivstoff. Bioandelen i norsk drivstoff er dermed ikke hensyntatt, noe som kan medføre en viss overrapportering av utslipp. Det foreligger ikke en entydig utslippsfaktor som reflekterer faktisk innblanding, ettersom omsetningskravet også inkluderer salg av rent biodrivstoff.

Beskrivelse av beregningsmetoden og rapporterings-grenser:

- **Kategori 1:** Det er benyttet en blanding av spend-basert og aktivitetsbasert beregning. Det er benyttet aktivitetsdata for data som har vært tilgjengelig av innkjøpte varer og tjenester per underselskap. Den aktivitetsbaserte mengden som er beregnet er trukket fra den totale spend-baserte mengden for å unngå dobbelttelling. Utslippsfaktorene for spend-based er hentet fra Climatiq, DEFRA og ICE Database.
- **Kategori 2:** Det er benyttet aktivitetsbaserte data fra anleggsprosjektene som gjennomføres av selskapene i konsernet. Environmental Product Declarations (EPD) for produktene som er brukt – som stål, fiber og plast – utgjør grunnlaget for beregningene. Datagrunnlaget er basert på rapportering fra prosjektledere og leverandører, supplert med estimer basert på standardiserte utslippsfaktorer hentet fra EPD-er for de aktuelle materialene brukt i rapporteringsperioden.
- **Kategori 3:** Utslipp relatert til produksjon av energi for NTE som ikke er inkludert i Scope1 eller Scope2 (Well to tank), i tillegg til energi kjøpt og solgt av NTE Marked, og tap i strømnnett.
- **Kategori 5:** NTE henter inn mengde avfall tilknyttet hver avfallstype fra tjenesteleverandøren. Det benyttes generelle utslippsfaktorer fra DEFRA som er bestemt basert på avfallstype og avfallshåndteringsmetode.
- **Kategori 6:** Rapporteringsgrensen er utslipp tilknyttet flyreiser og kilometergodtgjørelse for alle underselskaper. Personkilometer og utslipp for flyreiser hentes ut fra reiseportalen.
- **Kategori 7:** Rapporteringsgrensen er satt til pendling av alle ansatte i NTE. Aktivitetsdata er antall ansatte og dette hentes fra NTE sine systemer. Utslippsfaktoren er en gjennomsnittlig utslippsfaktor basert på en studie fra Storbritannia gjennomført av Energise LTD og utgitt januar 2021.
- **Kategori 11:** Rapporteringsgrensen er GHG-utslipp tilknyttet den totale lekkasjeraten for hele levetiden til varmepumper solgt i rapporteringsåret.

- **Kategori 13:** For NTE gjelder dette strømforbruk til daglig drift og aktiviteter knyttet til utleide lokaler.

- **Kategori 15:** Rapporteringsgrensen er Scope 1 og Scope 2-utslipp tilknyttet de selskapene som NTE investerer i og har en betydelig eierandel i.

Følgende kategorier er vurdert som ikke relevante for NTE.

- **Kategori 4:** Hoveddelen av utslippene for denne kategorien er inkludert under kategori 1 ved spend-based kategori "Transport og logistikk". Transportutslipp utover dette er ikke vurdert som vesentlig.
- **Kategori 9:** NTEs nedstrømsaktiviteter inkluderer strømsalg, bredbåndstjenester og installasjonstjenester. Derfor anses denne kategorien som ikke vesentlig.
- **Kategori 10 og 12:** NTE har ikke ansvar for prosessering og sluttbehandling av produkter i sin verdikjede.
- **Kategori 14:** NTE har ikke franchiser og derfor er dette ikke relevant.

Dataene i Scope 1 og Scope 2-delen av klimaregnskapet følger de samme rapporteringsgrensene som den doble vesentlighetsanalysen. Scope 1 og Scope 2-utslipp for Elcom AS, Verdal Kabel-TV AS og Tensio AS er inkludert i Scope 3 kategori 15 i henhold til NTEs eierandeler i disse selskapene. Som beskrevet i ESRS 2 er verken Elcom AS eller Verdal Kabel TV AS inkludert i konsolideringen for bærekraftsrapporten i 2024. Begge selskaper vil imidlertid bli inkludert i oppdatert dobbel vesentlighetsanalyse for 2025.

Utslippsfaktorene som ble benyttet i beregningen er hentet fra blant annet DEFRA og Ecolnvent. Det er i tillegg benyttet utslipps- og fordelingsfaktorer fra Statistisk sentralbyrå (SSB) og Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) for beregning av energirelaterte utslipp. For utslipp knyttet til forretningsreiser (Scope 3) og biler benyttet i operasjonell drift for selskapene (Scope 1) er data hentet fra selskapenes systemleverandører.

Tabell 21: Klimaregnskap for NTE (i tCO₂e)

Scope 1	2024	2023	% endring
Brutto Scope 1 klimagassutslipp (tCO ₂ e)	529	501	6 %
Prosentdelen av klimagassutslipp innenfor Scope 1 fra regulerte ordninger for handel med utslippskvoter	0	0	
Scope 2			
Brutto lokasjonsbasert Scope 2 klimagassutslipp (tCO ₂ e)	314	322	-2 %
Brutto markedsbasert Scope 2 klimagassutslipp (tCO ₂ e)	12 437	12 726	-2 %
Scope 3			
Brutto Scope 3 klimagassutslipp (tCO ₂ e)	51 643	50 561	2 %
1. Innkjøp av varer og tjenester	8 185	8 020	2 %
2. Anleggsmidler	2 472	4 615	-46 %
3. Utslipp relatert til energiproduksjon (lokasjonsbasert)	37 013	32 483	14 %
5. Avfallshåndtering	2	2	0 %
6. Forretningsreiser	133	122	9 %
7. Ansattes reiser til og fra jobb	398	393	1 %
11. Bruk av solgte produkter	112	227	-51 %
13. Utleide lokaler og utstyr (lokasjonsbasert)	26	24	12 %
15. Investeringer (lokasjonsbasert)	3 301	4 675	-29 %
Totale utslipp (Scope 2 lokasjonsbasert)	52 486	51 384	2 %
Totale utslipp (Scope 2 markedsbasert)	64 609	63 787	1 %

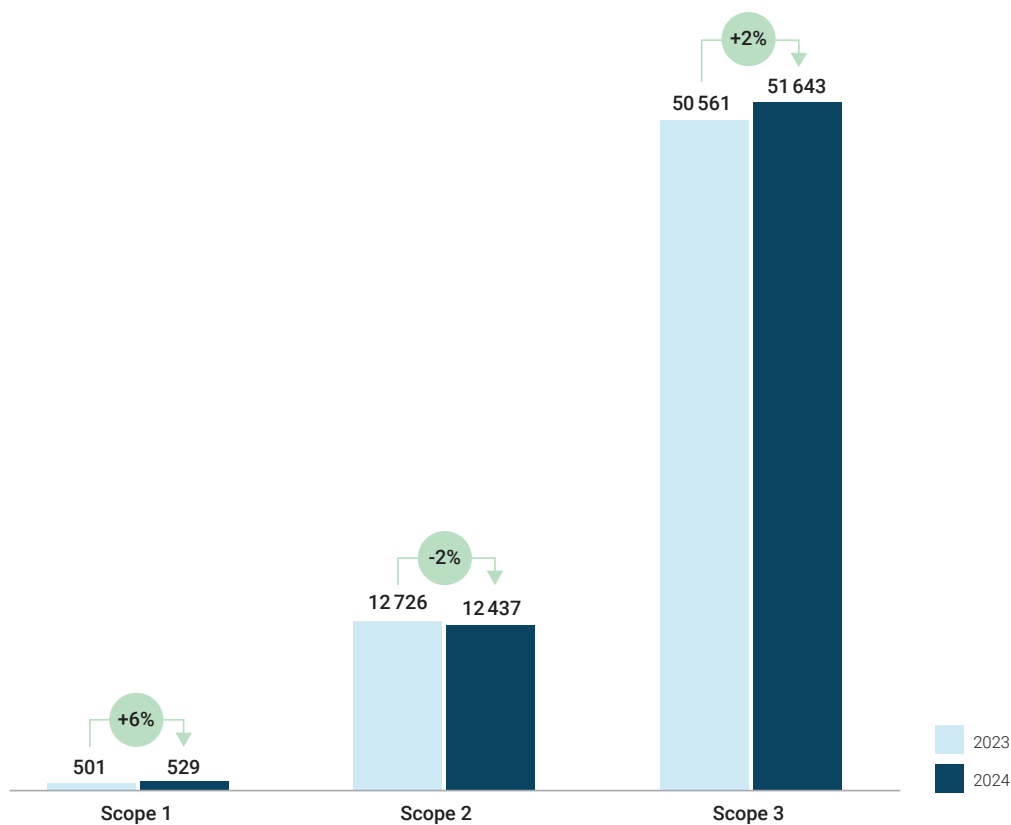
Totale utslipp (markedsbasert) har økt med 1 %, hovedsakelig grunnet litt høyere Scope 3-utslipp. Scope 1 økte med 6 %, mens Scope 2 gikk ned med 2 %. I Scope 3 har utslippene knyttet til energiproduksjon (kategori 3) økt med 21 %, drevet av økt strømsalg i 2024. Samtidig har utslippene fra investeringer (kategori 15) falt med 30 %, som følge av lavere Scope 1- og 2-utslipp hos Tensio AS. Anleggsmiddelutslipp (kategori 2) er redusert med 46 %, da 2023-tallene var påvirket av byggingen av Nye Nedre Fiskumfoss kraftstasjon. Bruk av solgte produkter (kategori 11) har gått ned med 51 %, grunnet lavere salg av produkter med vesentlige utslipp.

Omtrent 45 % av klimaregnskapet er basert på aktivitetsdata, der faktiske forbruksdata benyttes direkte i beregningene. Den resterende andelen er estimert ved hjelp av utslippsfaktorer basert på leverandørenes bransjetilhørighet.

Tabell 22 viser NTEs utslippsintensitet per MNOK nettoinntekt. Det totale utslippet inkluderer Scope 1, 2 og 3 for både 2024 og 2023. Nevneren i beregningen av klimagassintensiteten er driftsinntekter i henhold til konsolideringen for bærekraftsrapporten, beskrevet under Generelle opplysninger (ESRS 2).

Tabell 22: Klimagassintensitet per nettoinntekt i MNOK

Klimagassintensitet basert på nettoinntekter	2024	2023	% endring
Klimagassintensitet (lokasjonsbasert) basert på nettoinntekter i konsernet (tCO ₂ /MNOK)	10,37	9,37	11 %
Klimagassintensitet (markedsbasert) basert på nettoinntekter i konsernet (tCO ₂ /MNOK)	12,77	11,64	10 %



Figur 8: Oversikt over det totale klimagassutslippet for NTE fordelt etter Scope 1, 2 og 3 i tCO₂

Tabell 23: Biogene utslipp av CO₂

Biogene CO ₂ -utslipp (tCO ₂ e)	Utslippskilde	2024	2023
Bioandel i drivstoff	Bensin og diesel	32	30
Bioandel i fjernvarme	Fjernvarme	39	49

Drivstofforbruk og fjernvarme fra Scope 1, 2 og 3 ble identifisert som kilder til biogene utslipp av CO₂. Utslippsfaktorene fra DEFRA og Statkraft Fjernvarme er brukt for å beregne disse utslippene, slik det fremgår i [Tabell 23](#). Datagrunnlaget på drivstoffsforbruk i Scope 3 er ikke godt nok for rapporteringsperioden og er derfor ikke inkludert i beregningen. Biogent CO₂ er en del av det korte karbonkretsløpet og rapporteres separat, utenfor scopene i henhold til GHG-protokollen og ESRS E1. Derfor er biogent CO₂ eller bio-CO₂ regnet som null i klimaregnskapet.

Biologisk mangfold og økosystemer (E4)

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert tre påvirkninger og en mulighet knyttet til E4 Biologisk mangfold og økosystemer. Disse er beskrevet i [Tabell 24](#). NTE benytter innfasingsbestemmelsen for E4 Biologisk mangfold og økosystemer, og rapporterer derfor i henhold til ESRS 2 paragraf 17 for denne standarden.

Tabell 24: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til E4

Påvirkning, risiko, mulighet	Beskrivelse
E4.1 Direkte påvirkningsfaktorer for tap av biologisk mangfold	
Negativ påvirkning	NTE kan gjennom våre utbygginger av vann- og vindkraft ha negativ påvirkning på biologisk mangfold.
Mulighet	NTE har muligheten til å være en frontfigur når det gjelder å redusere risiko for naturpåvirkning og minimere tap av biologisk mangfold. Dette vil påvirke omdømmet til NTE positivt, som igjen kan gi finansiell gevinst.
E4.2 Påvirkninger på arters tilstand	
Negativ påvirkning	NTEs vannkraftverk har negativ påvirkning på lokale habitater gjennom å endre det naturlige landskapet og vannstrømmen
Positiv påvirkning	NTE foretar habitatforbedringer, basert på kartlegging av ulike arter som er særlig sårbare. Disse habitatforbedringene er ikke alltid et resultat av skade på forhånd, men noe NTE ønsker å bidra positivt med.



Natur rundt Funna kraftverk

Strategi

Strategi og forretningsmodell

Vannkraftproduksjonen i Norge er strengt regulert, også med tanke på miljøpåvirkning. Dette gjenspeiles i vår strategi og organisering. Biologisk mangfold er en del av bærekraftstrategien gjennom fokusområdet «NTE som ansvarlig samfunnsaktør». Vi anerkjenner at våre operasjoner har påvirkning på miljøet i vassdragene hvor vi har kraftproduksjon, og vi gjør alltid vårt ytterste for å minimere miljø- og klimaavtrykket. Et av hovedmålene for fokusområdet er at vi skal ivareta biologisk mangfold og minimere eget miljøavtrykk.

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Policyer for biologisk mangfold og økosystemer

I tillegg til EU-forordninger, lover og forskrifter som regulerer kraftproduksjon i vassdrag, er NTEs bærekraftstrategi en overordnet føring for miljøarbeidet i NTE. Miljøledelse gjennomføres i henhold til ISO 14001:2015 og vårt internkontrollsystem (IK-vassdrag) innbefatter miljøtilsyn i alle kraftverk, damanlegg, hjelpeanlegg, reguleringsmagasin og regulerte elver.

I NTE Energi er det etablert en miljøplan som beskriver hvordan vi skal planlegge og drifte våre anlegg på en måte som sørger for at biologisk mangfold ivaretas. Planen beskriver rammebetingelsene for drift, lovpålagte og selvpålagte tiltak og miljøaspekter. For vannkraftanleggene har vi selskapsinterne retningslinjer for manøvrering, som blant annet skal sikre ivaretagelse av miljøhensyn.

NTE Energi har en rekke konsesjoner for utbygging av vassdragsanlegg som er hjemlet i vannressursloven og vassreguleringsloven. I konsesjonene er det fastsatt miljøvilkår for driften av anleggene, eksempelvis tapping og fylling av reguleringsmagasin og slipp av minstevannføringer.

Tiltak og aktiviteter

Ved planlegging av ny fornybar kraftproduksjon blir det gjennomført konsekvensutredninger for å synliggjøre alle virkninger i forhold til natur og miljø. I planleggingsfasen er det utstrakt samarbeid med eksterne konsulenter for å bearbeide de tekniske planene slik at omfanget av miljøvirkningene reduseres til et akseptabelt nivå. Det kan også bli gitt innspill på ulike tiltak som ytterligere kan redusere virkningene. Dette kan være tiltak i form av minstevannføringer, bygging av terskler og biotopforbedringer.

I planleggings-, utviklings- og driftsfasene av prosjekter har vi tett dialog med lokale interessenter, som reindrift, kommuner og elveeierlag, i tillegg til myndigheter, slik at vi sikrer biologisk mangfold. I enkelte tilfeller kan vannkraftutbyggingen også medføre at det biologiske mangfoldet forbedres eller at faren for sykdommer som furunkulose reduseres. Dette kan skje gjennom sikring av minstevannføring eller slipp av vann i kritiske perioder på sommeren.

NTE har etablert habitatforbedringer i de fleste av våre regulerte vassdrag. Særlig har vi søkelys på anadrom fisk i regulerte laksevassdrag, samt kartlegging av rødlistede og fremmede arter i aktuelle områder. Et eksempel på en rødlistet art som vi gjennomfører tiltak for å ivareta, er elvemusling. For elvemusling er vannføring viktig, og i flere av våre vassdrag har vi minstevannføringsslipp. Det legges også ut grus for å bedre forholdene for fisk, som igjen er viktig for elvemuslingen. Det gjøres også kartlegginger av elvemuslingbestander. I spesielle tilfeller, der det er nødvendig, gjennomfører vi mer detaljerte artskartlegginger i tillegg til klassiske fiskebiologiske undersøkelser.

I vassdrag vi har kraftproduksjon i, er følgende miljøtiltak og/eller -undersøkelser blitt gjennomført i 2024:

Namsenvassdraget:

I Nedre Fiskumfoss er det etablert en fiskesperre som skal hindre at laks kommer inn i inntak og turbiner. Denne overvåker vi for å kunne optimalisere den tekniske løsningen. I tillegg overvåkes oppvandrings- og nedvandringsløsningen for anadrom laks, med mål om fungerende to-veis fiskevandring forbi kraftverket. I Sanddøla i Nedre Fiskumfoss brukes miljødesign. Dette innebærer undersøkelser for å identifisere flaskehals for produksjon av laks, samt å kartlegge gyting og gytemuligheter på strekningen. Etter avtale med lakseinteresser utføres frivillig minstevannføring i Namsen, noe som er viktig for ungfiskproduksjon og utøvelse av fiske, samt for å forhindre utbrudd av sykdommen furunkulose.

Stjørdalselva og Åbjøra:

I Stjørdalselva gjennomføres ungfiskundersøkelser. Disse bidrar til å kartlegge tilstanden til laksen i vassdraget. Vi har inngått avtale med Stjørdalsvassdragets Elveierlag om kartlegging av gytegroper i elva og gir årlig tilskudd til dette. I Åbjøra brukes miljødesign med ungfiskundersøkelser i grunnlaget for revisjonsprosessen av konsesjon.

Mål og indikatorer

I NTE har vi følgende mål for å ivareta biologisk mangfold:

- Ingen alvorlige miljøhendelser eller brudd på konsesjoner
- Utbygging skal skje så skånsomt som mulig, og vi iverksetter miljøforbedrende tiltak der det er behov.

Ved planlegging av utbygging, rehabilitering eller oppgraderinger av kraftanlegg settes det prosjektspesifikke mål for klima og biologisk mangfold, i tillegg til de lovpålagte utredningene. Det foreligger også spesifikke utvalgsfaktorer for miljø for prioriteringer av prosjektportefølje.

NTE har alltid en vitenskapelig tilnærming til undersøkelser eller tiltak, og undersøkelser blir alltid gjennomført av en profesjonell og uavhengig tredjepart. Vi iverksetter bare tiltak i vassdrag som er pålagt og/eller godkjent av forvaltningsmyndighetene. I tillegg samarbeider vi med andre aktører innen vannkraftproduksjon for å lære og finne best mulig løsninger for biologisk mangfold i vannkraftproduksjon.

I tillegg til målingene som blir gjennomført i forbindelse med undersøkelser, beskrevet under Tiltak og aktiviteter, er det i 2024 ikke registrert brudd på konsesjon og ingen alvorlige miljøhendelser.

Ressursbruk og sirkulær økonomi (E5)

Påvirkninger, risikoer og muligheter

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert en vesentlig påvirkning og en vesentlig mulighet knyttet til E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi. Disse er beskrevet i [Tabell 25](#).

Policyer for ressursbruk og sirkulærøkonomi (E5-1)

Gjennom den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert at innkjøpet i NTE er betydelig og avgjørende for å levere våre tjenester. Ressursbruk og sirkulærøkonomi er overordnet inkludert i bærekraftstrategien og innkjøpsprosedyren.

Fokusområdet «NTE som ansvarlig samfunnsaktør» i bærekraftstrategien handler om at NTE skal sikre at både mennesker og miljø er ivaretatt i hele leverandørkjeden og at utvikling skal skje sammen med samfunnet rundt oss. I innkjøpsprosedyren fremkommer det at anskaffelser og avtaler skal inneholde bærekraft som evalueringskriterier for produktenes eller tjenestenes miljø- og klimapåvirkning.

Bærekraftstrategien og innkjøpsprosedyren er på rapporteringstidspunktet ikke tilstrekkelig konkrete for effektiv oppfølging av påvirkninger, risikoer og muligheter innen ressursbruk og sirkulærøkonomi. Vi skal derfor i 2025 jobbe med å tydeliggjøre dette temaet i nye og eksisterende policyer.

Ytterligere informasjon om bærekraftstrategien er gitt i «[Strategi, forretningsmodell og verdikjede \(SBM-1\)](#)» under [Generelle opplysninger \(ESRS 2\)](#). Innkjøpsprosedyren er beskrevet under «[Policyer for begrensning av og tilpasning til klimaendringene \(E1-2\)](#)» i kapittlet Klimaendringer (E1).

Tabell 25: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til E5.

Påvirkning, risiko, mulighet	Beskrivelse
E5.1 Inngående ressurser, herunder ressursbruk	
Negativ påvirkning	Innkjøp av ulikt materiell og varer medfører et stort fotavtrykk i verdikjeden.
E5.2 Utgående ressurser knyttet til produkter og tjenester	
Mulighet	NTE kan være en frontfigur på sirkularitet og skape direkte økonomiske muligheter gjennom økt levetid og redusert utskifting av utstyr og komponenter. Det kan skape muligheter både omdømmemessig og finansielt.

Tiltak og aktiviteter (E5-2)

NTE gjennomfører flere aktiviteter som bidrar til å redusere ressursbruk og bidrar til en sirkulær økonomi. Tiltakene er ikke forankret i en policy eller en handlingsplan, men er aktiviteter som gjennomføres i det daglige og gjennom etablert praksis. Nedenfor redegjør vi for tiltak NTE mener bidrar til å redusere ressursbruk og som bidrar til en sirkulær økonomi.

Verdigjenvinning i Altibox-partnerskapet

NTE Telekom leverer bredbånd og tv til privatmarkedet via Altibox-partnerskapet. Dette innebærer at NTE Telekom bygger ut og vedlikeholder det lokale fibernettet, samt eier og ivaretar kundeforholdet. Altibox utvikler og leverer bredbånds- og tv-produktene frem til kundene. Som samarbeidspartner vil aktivitetene og tiltak som Altibox gjennomfører påvirke NTEs verdikjede.

I 2024 startet Altibox med verdigjenvinning av brukte tv-dekodere i samarbeid med en logistikkpartner. Brukte tv-dekodere blir sendt til logistikkpartner, hvor de blir testet, oppgradert, supplert med eventuelt manglende kabler, pakket på nytt og tilgjengeliggjort for partnerne til en lavere pris enn nye dekodere. Dette reduserer utvinning av nye materialer og bidrar til en sirkulær økonomi. I tillegg stiller Altibox krav til bruk av resirkulerte materialer for nye produkter, eksempelvis for Ruwido fjernkontroll.

Redusert innkjøp innen markedsføring

NTE Marked jobber med markedsføring for hele konsernet. I flere markedsføringsaktiviteter blir det delt ut premier, produsert materiell til stands og annet trykt materiell. NTE Marked har i 2024 redusert mengden materiell som blir kjøpt inn og delt ut, for å redusere klimagassutslipp fra innkjøp og avfall. Fokuset har skiftet fra kvantitet til kvalitet, og løsninger som kan gjenbrukes.

Retur og resirkulering av IKT-utstyr

NTE har inngått en samarbeidsavtale med en tjenesteleverandør for retur og resirkulering av brukt IKT-utstyr. Returnert utstyr blir renoveret og klargjort for videresalg. Utstyr som ikke kan renoveres, blir resirkulert. I rapporteringsperioden har samarbeidet ført til at 86 enheter ble gjenbrukt og 62 enheter ble resirkulert. Dette tilsvarer en CO₂-besparelse på omtrent 27 tonn.

Planlagt tiltak: Utskiftning av nettverkselektronikk

NTE Telekom skal i 2025 gjennomføre utskiftning av nettverkselektronikk for Digitale Innherred KO (DIKO). I prosjektet skal alle DIKOs ca. 3500 enheter fordelt på 220 lokasjoner, enten bli:

- 1. Gjenbrukt:** Enhetene blir tømt, testet, supplert med eventuelle manglende kabler og gjenbrukt av samarbeidspartner.
- 2. Donert:** Enhetene blir tømt, testet og deretter donert.
- 3. Gjenvunnet:** Enhetene blir demontert og levert som EE-avfall for sikker avhending.

Prosjektet bidrar til en sirkulær økonomi gjennom at enhetene som ikke lenger er formålstjenlig for DIKO, får økt levetid gjennom gjenbruk eller donasjon. Enhetene som ikke er egnet til videre bruk skal gjenvinnes slik at de kan inngå i nye produkter.

Ytterligere beskrivelser knyttet til gjennomførte og planlagte tiltak er gitt i [Tabell 26](#).

Tiltakene beskrevet ovenfor stammer ikke fra en handlingsplan og er derfor ikke knyttet til driftsutgifter (OpEx) eller investeringsutgifter (CapEx). Vi har per nå ikke et eksakt datagrunnlag for finansielle ressurser allokert per tiltak.

Tabell 26: Ytterligere informasjon om tiltak knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi

Gjennomførte tiltak	
Verdigjenvinning i Altibox-partnerskapet	
Bærekraftstema	Utgående ressurser
Verdikjede	Nedstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	Altibox, kunder
Tidshorisont	2024
Allokerte ressurser	Kjøp av verdigjenvunnede dekodere
Redusert innkjøp innen markedsføring	
Bærekraftstema	Inngående ressurser
Verdikjede	Oppstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	Ikke relevant
Tidshorisont	2024
Allokerte ressurser	Ingen spesifikke ressurser nødvendig
Retur og resirkulering av IKT-utstyr	
Bærekraftstema	Utgående ressurser
Verdikjede	Nedstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	Samarbeidspartner
Tidshorisont	2024
Allokerte ressurser	Ingen spesifikke ressurser nødvendig
Planlagte tiltak	
Utskiftning av nettverkselektronikk	
Bærekraftstema	Utgående ressurser
Verdikjede	Nedstrøms
Geografisk område	Norge
Interessenter	DIKO
Tidshorisont	2025
Allokerte ressurser	Interne ressurser

Mål og indikatorer

Mål (E5-3)

NTE har ikke på nåværende tidspunkt definert målbare resultatorienterte mål direkte knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi i tråd med MDR-T og E5-3. Dette vil vi jobbe med å få på plass i 2025 i forbindelse med revidering av bærekraftstrategi og policyer. For å følge opp effektiviteten av policyene og tiltak skal det også opprettes relevante KPI-er og prosesser.

Inngående ressurser (E5-4)

NTE produserer strøm i tillegg til å levere fiberbredbånd og energitjenester. Kritiske råvarer og inngående ressurser som kreves for å levere disse tjenestene er etter vår vurdering materialer til bygging av fiberinfrastruktur, vedlikehold og bygging av kraftstasjoner, samt IKT-utstyr. Tidligere har vi ikke målt ressursmengden i våre operasjoner på konsernnivå, men for å oppfylle kravene som stilles av ESRS har vi etablert nye rutiner for å samle inn slik data, i tillegg til at vi har laget estimater der hvor tall mangler. Dette i henhold til MDR-M.

Under gis en nærmere beskrivelse for vår beregning av inngående ressurser i årets bærekraftsrapport.

IKT-utstyr

IKT-utstyr er vurdert å være en vesentlig del av inngående ressurser for alle selskapene i NTE-konsernet. Datagrunnlaget for rapporteringen er leverandørenes klimarapport for det totale innkjøpet NTE har gjort i rapporteringsperioden. Vekt per produkt er beregnet ved hjelp av en standardfaktor for aktuell produkttype.

NTE Energi

Av ressursene som benyttes til vedlikehold, reparasjon og bygging av kraftstasjoner, er betong, armering, stål og jern vurdert vesentlig. I tillegg er også grus og øvrig materiell inkludert der dette er vurdert hensiktsmessig. Mengde inngående ressurser er hovedsakelig beregnet med data fra leverandører.

Prosjektledere har kartlagt og innhentet informasjon om ressursbruk for relevante prosjekter i 2024. For prosjekter som har pågått over flere år, er det benyttet estimater for å beregne andelen som er benyttet i rapporteringsperioden. Bedre rutiner knyttet til denne delen av rapporteringen planlegges innført i 2025.

I rapporteringsperioden er hovedtyngden av prosjektene knyttet til vedlikeholdsarbeid, samtidig som elvekraftverket Nye Nedre Fiskumfoss ble ferdigstilt. Utover dette er det ikke gjennomført større utbyggingsprosjekter i perioden.

NTE Telekom

Vesentlige inngående ressurser knyttet til telekomvirksomheten er vurdert å være knyttet til fiberutbygging. Fiberutbygging inkluderer graveaktivitet, i tillegg til materialforbruk av fiberkabler og kabelrør. For å beregne mengde inngående ressurser knyttet til slik virksomhet, har NTE tatt utgangspunkt i to typer prosjekter, nærmere bestemt bygdefiber (BF) og triple-play (3P).

Materialforbruket for seks BF-prosjekter og fem 3P-prosjekter levert i 2023 er kartlagt basert på Environmental Product Declarations (EPD) for produktene som ble brukt i de ulike prosjektene. Materialforbruket for alle prosjektene ble deretter fordelt på det totale antallet kunder koblet på. Dette gir en gjennomsnittlig faktor per type prosjekt, som multipliseres med antall påkoblinger innenfor henholdsvis bygdefiber og triple-play for å komme frem til total estimert mengde medgåtte ressurser i rapporteringsperioden. Utvalgte prosjekter anses å være representative for prosjektvirksomheten i NTE Telekom, også for rapporteringsåret 2024.

Når det gjelder øvrig virksomhet i konsernet, er følgende ikke vurdert relevant i forbindelse med rapportering av inngående ressurser:

- NTE Elektro leverer installasjonstjenester som ikke er omfattet av rapporteringen da produktene som benyttes i slik drift som regel anskaffes av kunde eller via grossist.
- NTE Marked leverer tjenester innen elektrifisering og lokal energiproduksjon som ikke inkluderes da det ikke er identifisert vesentlige inngående ressurser knyttet til slik virksomhet.

En samlet oversikt over NTEs inngående ressurser er presentert i nedenstående [Tabell 27](#).

Tabell 27: Oversikt over inngående ressurser

Type inngående ressurs	Mengde (tonn)	Beskrivelse
Tekniske materialer (betong, armering, jern, fiberkabler, IKT- utstyr)	3 015	Omfatter materialer brukt i kraftstasjoner, fiberutbygging og IKT-infrastruktur.
Biologiske materialer	Ikke relevant	Bruk av biologiske materialer er ikke relevant for vår virksomhet.
Sekundære eller resirkulerte materialer (gjenbrukte komponenter, resirkulert metall/plast)	0,306*	Omfatter elektronikkutstyr brukt i tjeneste-produksjon. Utgjør 20 % av vekt av IKT-utstyr, samt 0,01 % av totalvekt.

*På nåværende tidspunkt har vi kun datagrunnlag for å estimere andel sekundære eller resirkulerte materialer i IKT-utstyr. Det brukes sekundære eller resirkulerte materialer i flere produkter som NTE kjøper inn, men disse har ikke EDP-er eller annet datagrunnlag som gjør rimelige estimat mulig.

Metodiske begrensninger

Beregningene av inngående ressurser er basert på tilgjengelig leverandørdata, standardiserte faktorer og EPD-er der hvor dette eksisterer. Det kan være variasjoner i estimatene avhengig av hvilket datagrunnlag som ligger til grunn, samt hvilke beregningsmetoder som er benyttet. Særlig gjelder dette de tilfeller der hvor standardfaktorer er benyttet fremfor faktiske målinger.

Estimatene som er benyttet for beregning av mengde ressurser brukt i fiberprosjekter er basert på prosjektdokumentasjon og standardfaktorer fra produktenes EDP-er. Det bemerkes at det er blitt brukt produkter fra ulike produsenter med sammenlignbare spesifikasjoner, men med mindre variasjoner i vekt. Dette er også et forhold som kan påvirke beregningen av ressursmengden i prosjekter som har pågått over en lengre tidsperiode (flere år). For eksempel har NTE Energi prosjekter hvor mengde ressurser som oppgis av leverandørene er samlet for hele prosjektperioden og ikke fordelt per år.

For beregning av mengde sekundære eller resirkulerte materialer i IKT-utstyr anslås det at omtrent 20% av elektronikkutstyret inneholder resirkulerte komponenter. Estimaten er basert på The Global Waste Monitor 2024 (Balde et. al 2024)¹⁴.

Det er ikke identifisert risiko for dobbelttelling da det ikke er overlapp mellom kategorier av ombrukte eller gjenvunnede materialer.

Utgående ressurser (E5-5)

Det viktigste produktet som kommer ut av NTEs produksjonsprosess er strøm. Andre vesentlige utgående ressurser fra NTEs virksomhet er knyttet til elektrifisering, lokal energiproduksjon og fiberbredbånd hvor NTE opererer som installatør, ikke produsent. Det er derfor ikke identifisert vesentlige fysiske materialstrømmer som utgående ressurser i verdikjeden. Bestandighet, reparasjonsmulighet og bruk av gjenvunnede materialer er derfor ikke vurdert som relevant å oppgi. Avfall er heller ikke identifisert som et vesentlig tema i henhold til den doble vesentlighetsanalysen.

Selv om NTE ikke selv produserer fysiske produkter, gjennomfører vi tiltak for å optimalisere ressursbruk og fremme gjenbruk. Verdigjenvinning i Altibox-partnerskapet, samt retur og resirkulering av IKT-utstyr, er beskrevet ovenfor under «Tiltak og aktiviteter (E5-2)».

¹⁴ Baldé, Cornelis, et al. THE GLOBAL E-WASTE MONITOR 2024. Nov. 2024



Åsmund Borgsø og Øystein Fossli i NTE Elektro

Sosiale forhold (S)

Den doble vesentlighetsanalysen gir NTE tre vesentlige tema innen sosial bærekraft:

Egen arbeidsstyrke (S1), arbeidere i verdikjeden (S2) og berørte lokalsamfunn (S3).

I tillegg rapporteres det også på det selskapsspesifikke temaet lokal verdiskapning (X1).

For alle standardene benyttes innfasingsbestemmelser og vi rapporterer derfor i henhold til ESRS 2 paragraf 17.

På grunn av bruk av innfasingsbestemmelsene rapporteres det på noen, men ikke alle, relevante indikatorer under S1-standard. [Tabell 28](#) viser en oversikt over hvilke relevante indikatorer som besvares og ikke besvares i rapporten. I 2025 vil vi jobbe med å forbedre systemene og metodikken for datainnsamling slik at hele S1-standard besvares i bærekraftsrapporten for 2025.

Egen arbeidsstyrke (S1)

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert to vesentlige påvirkninger knyttet til S1 Egen arbeidsstyrke. Disse er beskrevet i [Tabell 29](#).

Tabell 28: Indikatorer knyttet til S1 som er besvart og ikke besvart i årets rapport

Indikatorer besvart i rapporten	Indikatorer ikke besvart i rapporten
Opplysningskrav S1-6	Opplysningskrav S1-7
Opplysningskrav S1-8	Opplysningskrav S1-11
Opplysningskrav S1-10	Opplysningskrav S1-15
Opplysningskrav S1-14	Opplysningskrav S1-17

Tabell 29: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til S1

Påvirkning, risiko, mulighet	Beskrivelse
S1.1 Arbeidsvilkår (HMS, arbeidstid, lønn, kollektiv forhandling)	
Positiv påvirkning	NTE har høye ambisjoner og en erklæring om at de ansattes sikkerhet, fysiske helse og psykiske helse alltid kommer først. Her har NTE en potensiell vesentlig positiv påvirkning på egen arbeidsstyrke. NTE styrket arbeidet med HMS i 2022, blant annet ble HMS-løftet signert av konsernledelsen, med ambisjon om å bli blant de beste i bransjen på HMS.
Positiv påvirkning	NTE har positiv påvirkning på egen arbeidsstyrke gjennom faste ansettelser og lite ufrivillig deltid, og har gode systemer for fastsetting av rettferdig lønn.

Strategi

Strategi og forretningsmodell

Et av hovedmålene i bærekraftstrategien er at NTE skal være Midt-Norges mest attraktive arbeidsplass for alle, og det tredje fokusområdet i strategien er «NTE som bærekraftig arbeidsplass». De ansatte er vår viktigste ressurs og et suksesskriterium for at vi skal lykkes i å nå våre mål. Vi skal ha en trygg arbeidsplass, et godt arbeidsmiljø og våre ansatte skal ha mulighet til å utvikle seg. Målsettingene for fokusområdet er beskrevet under «Strategi, forretningsmodell og verdikjede (SBM-1)» i kapittelet Generelle opplysninger (ESRS 2).

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Policyer i forbindelse med egen arbeidsstyrke

NTE har to håndbøker for ansatte: Personalhåndboka og HMS-håndboka. Begge inneholder informasjon og retningslinjer som gjelder for alle ansatte i konsernet.

Personalhåndboka inneholder det meste av relevant informasjon for ansatte, f.eks. informasjon om velferdsplattformen til NTE, arbeidstid og overtid, kompetanse og personlig utvikling samt lønn. Håndboka inkluderer alle tariffavtaler NTE er bundet av; hovedavtaler, tariffavtaler og lokale særavtaler, samt oversikt over tillitsvalgte i hver fagforening for alle NTE-selskapene.

Et viktig element i personalhåndboka er NTEs etiske plattform. Den beskriver hva som forventes av medarbeidere, ledere, styremedlemmer og innleide som opptrer på vegne av NTE. I NTE skal vi vise raushet og toleranse for kollegaer og medarbeidere. Vi respekterer alltid personer vi arbeider sammen med, og støtter hverandre i vanskelige situasjoner. NTE skal ta godt vare på de ansatte gjennom arbeidsforholdets ulike faser.

HMS-håndboka er et oppslagsverk som på en enkel måte hjelper ansatte med å finne HMS-kravene som stilles både til virksomheten og til ansatte. Samtidig gir den råd og veiledning om hvordan kravene kan oppfylles i praksis. Ved å fokusere på systematisk HMS-arbeid vil vi kunne oppnå bedre rutiner, mindre sykefravær og større grad av medvirkning blant de ansatte.

Tiltak og aktiviteter

NTE benytter flere metoder for å identifisere og følge opp påvirkninger på ansatte. En av disse er forbedrings- og avvikssystemet Synergi Life.

Hensikten med systemet er å sørge for at avvik, HMS-hendelser og forbedringsforslag rapporteres, behandles og dokumenteres på en systematisk og effektiv måte. Det skal sørge for at korrigerende og forebyggende tiltak iverksettes for å eliminere årsaken til hendelser og avvik, samt hindrer gjentakelse. I tillegg brukes systemet for tiltaksoppfølging knyttet til identifiserte risikoer i selskapets operasjoner.

Årlig gjennomfører NTE en medarbeiderundersøkelse for alle ansatte kalt «Kulturstyrk». Målet med undersøkelsen er å

- forbedre NTEs kultur
- synliggjøre forhold som påvirker jobbengasjement, prestasjoner og trivsel
- få alle ansatte til å bidra – kultur er et kollektivt ansvar
- få til en effektiv prosess med involvering for å sikre at oppfølgingen faktisk utvikler forhold som medarbeiderne bryr seg om

I NTE skal vi ha et tillitsbasert og inkluderende arbeidsmiljø, med fokus på tett oppfølging og den ansattes faglige og personlige utvikling. Som et ledd i dette skal alle ansatte ha et tilbud om fire årlige Tett på-samtaler med sin leder. Tett på-samtalen skal være en lettbeint utviklings-/medarbeidersamtale med fokus på gjensidige tilbakemeldinger, motivasjon, utvikling og mål, trivsel og samarbeid i arbeidshverdagen. Oppfølging og rapportering av resultatene fra Tett på-samtalene gjøres i NTEs HR-fagsystem.

I forkant av lokale lønnsforhandlinger gjennomføres lønssamtaler med alle ansatte. Lønssamtalen er en forventningsavklaring og skal fungere som en felles vurdering av medarbeiders resultat og måloppnåelse, muligheter, samarbeid og kompetanse. Ved nyansettelser fastsettes lønn basert på flere faktorer, deriblant oppfyllelse av krav i stillingsutlysning, markedsbasert lønn, eventuelle føringer fra tariffavtaler og selskapets lønnsevne. I 2025 skal det, i samarbeid med tillitsvalgte, utarbeides et lønnspolitisk rammeverk for NTE. Rammeverket skal blant annet beskrive lønnspolitiske mål og virkemidler i NTE, lønnsfastsettelse ved nyansettelse og årlig lønnsdannelse.

Mål og indikatorer

Mål

NTE har på nåværende tidspunkt ikke definert tidsbestemte mål relatert til egen arbeidsstyrke. Dette vil etableres i 2025. I bærekraftstrategien er det imidlertid oppgitt målsettinger for NTE som bærekraftig arbeidsplass. Disse er beskrevet under «Strategi, forretningsmodell og verdikjede (SBM-1)» i kapittelet Generelle opplysninger (ESRS 2).

For å følge med på utvikling og status bruker NTE flere KPI-er. Grunnet ulike forretningsområder i konsernet er det noe forskjell på hva målsettingen er for hvert selskap. Nedenfor er det oppgitt hva målsettingen på KPI-ene er for konsernet som helhet.

- Sykefravær < 4 %.
- H2-verdi < 4,6 (H2 er alle personskader med eller uten fravær som krevde medisinsk behandling eller ga begrensning i arbeidsevne og/eller endrede arbeidsoppgaver som følge av skaden)
- F-verdi = 0 (F-verdi måler antall fraværsdager på grunn av skade per millioner arbeidstimer)

NTE har også definert KPI-er knyttet til Kulturstyrk-undersøkelsen. I undersøkelsen gir ansatte en score fra 1-5, og for hver indeks er KPI = 4.

- Kulturindeksen indikerer medarbeidernes opplevelse av organisasjonens kultur, og er sammensatt av samspills-, lærings- og engasjementsindeksen.
- Samspillsindeksen indikerer organisasjonens samarbeid og fordeling av ressurser, ansvar og oppgaver.
- Læringsindeksen indikerer organisasjonens holdninger og atferd knyttet til læring.
- Engasjementsindeksen indikerer organisasjonens forutsetninger for å skape jobbengasjement.
- Bærekraftindeksen indikerer ansattes opplevelse av ambisjoner og egen rolle knyttet til bærekraft.

KPI-ene ovenfor er besluttet av konsernledelsen.

Opplysninger om ansatte i NTE (S1-6)

Antall ansatte i NTE fordelt på kjønn og avtaletype er gitt i [Tabell 30](#) og [31](#). I konsernets [note 10](#) fremkommer antall årsverk i konsernet. Antall årsverk i note 10 inkluderer årsverk knyttet til selskaper som er utenfor konsolideringen til bærekraftsrapporten. Tallet er derfor ikke direkte representativt for antall ansatte oppgitt i [Tabell 30](#).

I 2024 var personalgjennomtrekket (turnover) på 8 %. Totalt var det 41 personer som forlot konsernet i 2024. Det er flere årsaker til dette; alt fra frivillig fratreden til oppsigelse og pensjon.

Metode og definisjoner

Tall på antall ansatte fordelt på kjønn og avtaletype er oppgitt per 31.12.24 og hentet ut fra økonomisystemet vårt. Ansatte uten garantert arbeidstid er ansatte som er tilkallingsvikarer, mens midlertidig ansatte er lærlinger, studenter, sommervikarer o.l. For beregning av personalgjennomtrekk er antall personer som har forlatt konsernet delt på antall fast ansatte.



God stemning under festivalen på Festningen

Tabell 30: Antall ansatte i NTE fordelt på kjønn. Alle ansatte jobber i Norge.

Kjønn	Antall ansatte (antall personer)
Mann	475
Kvinne	108
Annet	0
Ikke rapportert	0
Samlet antall ansatte	583

Tabell 31: Antall ansatte etter avtaletype, inndelt i kjønn

Rapporteringsperiode: 2024

Kvinne	Mann	Annet (*)	Opplysning mangler	Samlet antall
Antall ansatte (antall personer)				
108	475	0	0	583
Antall fast ansatte (antall personer)				
91	416	0	0	507
Antall midlertidig ansatte (antall personer)				
15	61	0	0	76
Antall ansatte uten garantert arbeidstid (antall personer)				
4	7	0	0	11
Antall heltidsansatte (antall personer)				
94	452	0	0	546
Antall deltidsansatte (antall personer)				
12	25	0	0	37

(*) Kjønn som angitt av de ansatte selv.

Kollektivavtaler (S1-8) og tilstrekkelig lønn (S1-10)

NTE har ingen ansatte utenfor Norge og opererer med arbeids- og ansettelsesvilkår i tråd med arbeidsmiljøloven for alle ansatte. 67 % av ansatte er omfattet av kollektive forhandlingsavtaler. For å vurdere om ansatte mottar en tilstrekkelig lønn benyttes 60 % av landets medianlønn som referanseverdi. I 2024 var median årslønn i Norge på omtrent 641 880 kroner, dermed tilsvarer 60 % av medianlønn 385 128 kr. Ingen fast ansatte i NTE tjener under dette.

Måleindikatorer for arbeidsmiljø (S1-14)

I [Tabell 32](#) er måleindikatorer knyttet til arbeidsmiljø oppgitt. Data om arbeidsrelaterte skader, ulykker og dødsfall, samt tilhørende tapte dager, registreres i avviks- og forbedringssystemet til NTE. I beregning av personskader per million arbeidstimer for 2024 telles én fraværsskade for mye på grunn av måten systemet er programmert på. Tilfeller av arbeidsrelatert dårlig helse følges opp på individnivå.

På nåværende tidspunkt registrerer vi ikke antall tilfeller av registrerbar arbeidsrelatert dårlig helse hos ansatte.

Arbeidere i verdikjeden (S2)

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert en vesentlig påvirkning knyttet til S2 Arbeidere i verdikjeden. Denne er beskrevet i [Tabell 33](#).

Strategi

Strategi og forretningsmodell

Arbeidere i verdikjeden er en del av fokusområdet «NTE som ansvarlig samfunnsaktør» fra bærekraftstrategien. Vi skal sikre at både mennesker og miljø er ivarettatt i hele leverandørkjeden og vi legger vekt på god dialog og utvikling sammen med samfunnet rundt oss. Et av hovedmålene er at NTE skal være en attraktiv og ansvarlig oppdragsgiver som både veileder og stiller krav. I tillegg er to av de strategiske initiativene spesielt relevant med tanke på arbeidere i verdikjeden:

- Videreutvikle vår innkjøps- og anskaffelsesprosess for å sikre at bærekraft, kvalitet og pris ivaretas.
- Nulltoleranse for brudd på regelverket til den internasjonale arbeidsorganisasjonen (ILO).

Tabell 32: Arbeidsmiljøindikatorer

Beskrivelse	Måltall 2024
Prosentandel av ansatte i egen arbeidsstyrke som er dekket av helse- og sikkerhetssystem basert på lovkrav og/eller anerkjente standarder eller retningslinjer	100 %
Antall dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader og arbeidsrelatert dårlig helse	0
Antall arbeidsrelaterte ulykker	10
Personskader per million arbeidstimer (H2)	11,2
Antall tilfeller av registrerbar arbeidsrelatert dårlig helse hos ansatte	Har ikke data på dette p.t. Tilfeller av arbeidsrelatert dårlig helse følges opp på individnivå.
Antall tapte dager på grunn av arbeidsrelaterte skader og dødsfall som følge av arbeidsrelaterte ulykker, arbeidsrelatert dårlig helse og dødsfall som følge av dårlig helse	61

¹⁵ 60 % av landets medianlønn er benyttet som referanseverdi i henhold til anvendelseskrav AR 73 til ESRS S1.

¹⁶ Kilde: SSB tabell 11418. Median månedslønn er ganget med 12 for å beregne median årslønn.

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Policyer for arbeidere i verdikjeden

Våre etiske retningslinjer for leverandører presiserer vårt standpunkt overfor leverandører, arbeidere i verdikjeden og andre interessenter. NTE har ansvaret for de samfunnsmessige konsekvensene som følger av konsernets virksomhet, både med hensyn til miljøpåvirkning, arbeidsforhold og øvrige sosiale forhold. Ansvaret gjelder hele verdikjeden vår. NTEs interne retningslinjer pålegger leverandøren, leverandørens ansatte og andre som representerer leverandøren å respektere internasjonale forpliktelser som menneskerettigheter og internasjonale standarder i arbeidslivet.

Retningslinjene følger ILO- og FN-konvensjoner og fastsetter minimumsstandarter for alle NTEs leverandører. Leverandører skal påse at også underleverandører og underentreprenører følger disse minimumsstandardene. Hver enkelt leverandør har ansvaret for at de etterlever lover og forskrifter i de landene som berøres av leveransene til NTE og i andre land hvor de driver forretningsvirksomhet.

Tiltak og aktiviteter

NTE med sine datterselskaper skal hvert år utføre aktsomhetsvurderinger i henhold til åpenhetsloven. For å gjennomføre aktsomhetsvurderingene benytter NTE en digital plattform utviklet av Ignite Procurement AS.

Åpenhetsloven har til formål å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Vi jobber kontinuerlig med å avdekke eventuelle brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold gjennom informasjonsopplysning til ansatte om åpenhetsloven og dens lovkrav, samhandlingsmøter mellom støttefunksjoner og forretningsområder med åpenhetsloven i fokus samt via bærekraftsarbeidet og -ressurser i mor- og datterselskap.

I 2025 har vi planlagt å gjennomføre leverandørrevisjoner i henhold til åpenhetsloven i egen regi. Dette tror vi vil gi oss bedre forståelse av leverandørenes praksis, og det kan bidra til tettere samarbeid og bedre oppfølging av forbedringstiltak. I tillegg kan revisjonsmetodene tilpasses spesifikke behov og risikofaktorer i leverandørkjeden, og interne team kan raskere iverksette tiltak ved avvik eller risikofunn.

Mål og indikatorer

NTE har ikke på nåværende tidspunkt definert tidsbestemte mål relatert til arbeidere i verdikjeden. Dette vil etableres i 2025. I bærekraftstrategien er det imidlertid et mål at NTE skal være en attraktiv og ansvarlig oppdragsgiver som både veileder og stiller krav. I tillegg er det i NTEs rapport etter åpenhetsloven beskrevet fire målsetninger. Disse er oppgitt i [Tabell 34](#).

Tabell 33: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til S2

Påvirkning, risiko, mulighet	Beskrivelse
S2.1 Arbeidsvilkår (HMS, arbeidstid, lønn, kollektiv forhandling)	
Negativ påvirkning	NTE har en potensiell negativ påvirkning på arbeiderne i verdikjeden. Dette fordi det er mange leverandører og det er utfordrende å følge opp alle leverandører og underleverandører for å sikre at alle retningslinjer og rutiner overholdes. Det er størst risiko tilknyttet elektronikk, solcellepaneler, batterier og grossister som har materialer som produseres i land som India og Kina. I dette ligger det en potensiell negativ konsekvens for mennesker i leverandørkjeden.

Berørte lokalsamfunn (S3)

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert to vesentlige risikoer og en vesentlig mulighet knyttet til S3 Berørte lokalsamfunn. Disse er beskrevet i [Tabell 35](#).

Strategi

Strategi og forretningsmodell

I bærekraftstrategien, under fokusområdet «NTE som ansvarlig samfunnsaktør» er det beskrevet at NTE som en av de store aktørene i Trøndelag har et særlig ansvar for å ivareta samfunnet rundt oss. Vi legger vekt på god dialog og utvikling sammen med samfunnet rundt oss. Et av hovedmålene er at vi bidrar til en grønn vekst som er fordelaktig for lokalsamfunnet.

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Policyer for berørte lokalsamfunn

Risikoene identifisert i vesentlighetsanalysen handler om hvordan utbygging av vind- og vannkraft kan medføre omdømmerisiko og finansiell risiko for NTE. Muligheten handler om hvordan god dialog med reindriftsnæringa kan skape handlingsrom og aksept.

I NTEs kommunikasjonsplattform er det beskrevet at NTE sin posisjon skal være «alltid i nærheten».

Det er grunnleggende for NTE å være et kundenært selskap som involverer kunden og samfunnet for å finne de beste løsningene. NTE kommuniserer med både kunder og samfunn gjennom en rekke kanaler og på et språk som er jordnært og gjenkjennelig. Kommunikasjon foregår blant annet via NTEs nettside nte.no, sosiale medier, presse, kundesenter, folkemøter og samrådsgrupper.

I miljøplanen for NTE Energi står det at selskapet skal sikre samfunnsaksept gjennom god ivaretagelse av interessenter og miljø der de har aktiviteter. Selskapet har mange interessenter knyttet til hvordan de håndterer og forvalter det ytre miljøet i og i nærheten av kraftanlegg og reguleringsanlegg. Viktige interessenter er eierkommuner, myndigheter, grunneiere, fiske- og elveeierforeninger, reindriftsnæringen, hytteeiere, turist- og reiselivsnæringen, allmennheten og miljøorganisasjoner.

Tabell 34: Status for målsettinger knyttet til åpenhetsloven

Målsetning	Status
Vi skal videreutvikle aktsomhetsvurderingen på bakgrunn av erfaringene vi gjør.	Under arbeid. Innført revisjoner fra og med 2024 i regi av Achilles.
Vi skal heve kompetansen internt i vårt selskap når det gjelder bærekraft og ansvarlig innkjøpspraksis.	Under arbeid
Nye ressurser på bærekraft.	Utført. Ansatt to dedikerte ressurser i morselskapet.
Sikre større grad av etterlevelse av innkjøpsprosedyre i NTE.	Under arbeid

Tabell 35: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til S3

Påvirkning, risiko, mulighet	Beskrivelse
S3.1 Samfunnenes sivile og politiske rettigheter	
Risiko	Det kan både eksistere en omdømmerisiko og finansiell risiko om det oppleves at vind- og vannkraftutbygginger skaper negativ påvirkning på lokalsamfunns interesser.
S3.1 Urbefolkningens rettigheter	
Risiko	Hvis vind- og vannkraft generelt påvirker reindriften negativt, eksempelvis i form av menneskerettighetsbrudd, kan det ha både en finansiell risiko og en omdømmerisiko for NTE. Det kan føre til at det blir vanskeligere å få godkjent nye prosjekter.
Mulighet	Tidlig og tett dialog med reindriftnæringa kan legge grunnlaget for et mer positivt syn på vind- og vannkraftutbygging. Dette kan bidra til å skape økt aksept og større handlingsrom for utbygginger.



NTE sponser festivalen Festningen

Tiltak og aktiviteter

I 2024 har NTE arbeidet med vindparken Ytre Vikna 2.0. Nærøysund kommune har gitt samtykke til at NTE kan starte arbeidet med konsekvensutredning for vindparken. I 2023 ble det opprettet en samrådsgruppe for prosjektet.

Samrådsgruppe er et dialogforum hvor alle viktige målgrupper lokalt deltar. Møtene fungerer både som en kanal for å gi informasjon om prosjektet og for å stille spørsmål og gi innspill til utbygger. Tema i møtene baserer seg på fremdriften i prosjektet og innspill fra medlemmene i samrådsgruppa. Samrådsgruppa benyttes også i planlegging av folkemøter og informasjonsaktiviteter rettet mot lokalsamfunnet.

Gruppen gjennomførte flere møter i 2024 og besto av representanter fra interessentgruppene:

- Reindrift
- Jakt, fiske, friluftsliv
- Lokal forvaltning
- Næringsliv
- Grunneiere
- Boligeiere
- Naboer
- Motvind¹⁷
- Fritidseiendommer

Hvilke interessentgrupper som deltok, har variert noe gjennom året. Motvind og representanten for boligeiere trakk seg fra arbeidet, mens naboer kom inn som interessentgruppe. I 2025 er det planlagt fem møter i gruppen. Referat fra møtene ligger på nte.no.

Mål og indikatorer

NTE har ikke på nåværende tidspunkt definert tidsbestemte mål relatert til berørte lokalsamfunn. Dette vil etableres i 2025.

NTE benytter imidlertid en merkevaretracker levert av Apeland AS for å følge med på omdømmet til konsernet og fortløpende måle NTE sin posisjon i de ulike markedene. Hver måned gjennomføres en undersøkelse som blir besvart av et utvalg av befolkningen i Trøndelag. Målsettingen er å ha en overordnet score på om lag 70/100. Trackeren gir blant annet innsikt i hvordan NTEs kommunikasjon oppfattes og hva som styrer omdømmet til NTE – om det er kvalitet, klima, ledelse, etikk, innovasjon eller verdi for pengene. Gjennomsnittlig overordnet score i 2024 var 69/100.

Lokal verdiskapning (X1)

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert én vesentlig påvirkning som ikke er tilstrekkelig dekket av ESRS-ene til bærekraftsdirektivet. Påvirkningen er knyttet til lokal verdiskapning og rapporteres på som et enhetsspesifikt tema i henhold til ESRS 1. Påvirkningen er beskrevet i [Tabell 36](#).

Strategi

Strategi og forretningsmodell

NTE eies av 19 kommuner i Trøndelag og gjennom eiermeldingen «Å eie, det er å ville» er selskapets bidrag til lokal verdiskapning forankret. NTEs eiere har et langsiktig perspektiv på eierskapet, med lønnsomhet, vekst og utvikling som prioriterte mål. Intensjonen er at selskapet gjennom videre vekst skal skape verdier for eierne, kunder og for samfunnet for øvrig.

Tabell 36: NTEs påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til X1

Påvirkning, risiko, mulighet	Beskrivelse
X1.1 Lokal verdiskapning	
Positiv påvirkning	NTE bidrar økonomisk direkte til eierkommunene. All verdiskapning kanaliseres tilbake til lokalsamfunnene som eier selskapet. NTE-inntektene blir anvendt ulikt fra kommune til kommune, men uansett kommer utbyttet innbyggerne til gode.

¹⁷ Motvind er en norsk organisasjon som kjemper mot vindkraftutbygging i Norge.

Eiermeldingen er ment å gi strategisk retning og å danne grunnlaget for en god samhandling mellom eiere og de styrende organer i konsernet. Eiermeldingen definerer hovedprinsippene for styringen av NTE og etablerer rammene for effektiv eierskapsutøvelse.

Eiermeldingen inkluderer en beskrivelse av NTEs rolle som et samfunnsansvarlig selskap. NTEs verdiskaping bidrar til velferd og utvikling i Trøndelag både direkte gjennom egen virksomhet og indirekte gjennom bidrag til eierkommunenes økonomi, samt skatter og avgifter. NTE skal delta i utviklingen av attraktive og kreative lokalsamfunn gjennom et markedsorientert og langsiktig samarbeid med kultur og idrett i Trøndelag.

Eierkommunene har forpliktet seg til en tiårig utbytteplan. Denne planen fastsetter at utbyttemidlene skal integreres i hver kommunes virksomhet, brukes til utviklingstiltak og forvaltes separat fra kommunenes øvrige midler. Utbyttemidlene skal i henhold til dette legges over i kommunale/regionale næringsfond og/eller egne kommunale fond for samfunnsutvikling med definerte formål og vedtekter. Eierne kan ta ut minimum 25 % av det inflasjonsjusterte årsresultatet til NTE.

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Policyer for lokal verdiskaping

Utbyttepolitikken i NTE er forankret i eiermeldingen og i avtalen om aksjeoverdragelse mellom Nord-Trøndelag fylkeskommune og kommunene i Nord-Trøndelag. Naturressursskatt til kommunene er forankret i skatteloven, mens eiendomsskatt fastsettes av hver enkelt kommune. For konsesjoner gitt etter vassdragsreguleringsloven eller vannfallsrettighetsloven skal det avgis konsesjonsavgifter og konsesjonskraft til staten og berørte kommuner. NVE beregner mengden konsesjonsavgifter og fordelingen mellom de berørte kommunene. Konsesjonskraft leveres til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget.

Sponsorstrategien til NTE skal bidra til å bevare posisjonen som en solid samarbeidspartner for kultur og idrett i Trøndelag. NTE sitt samarbeid med kultur og idrett er en sentral del av konsernets merkevarebygging og skal bidra til virksomhetens omdømme i alle markedsområder.

Sponsorstrategien har tre hovedsatsingsområder:

- Synlighet og engasjement. NTEs sponsorvirksomhet skal bidra til å gjøre NTE synlig i store deler av våre markedsområder. Det skal oppnås gjennom små og store bidrag til lokale lag og foreninger som kan tilby ønsket profilering.
- Attraktive lokalsamfunn. NTE mener samarbeid med regionale og lokale kultur- og idrettsorganisasjoner kan bidra til å gjøre lokalsamfunnene mer attraktive. Dette kan potensielt styrke NTEs rekrutteringsmuligheter.
- Intern kultur. Ansatte skal kjenne samarbeidet med kultur og idrett og kunne kjenne stolthet over å tilhøre en bedrift som samarbeider med slike aktiviteter.

Tiltak og aktiviteter

I 2024 har NTE utbetalt utbytte, naturressursskatt, eiendomsskatt, konsesjonsavgift og konsesjonskraft i tråd med gjeldende lov- og avtaleverk. Andelen som er utbetalt er oppgitt under «Mål og indikatorer» nedenfor.

Vi arrangerer årlig konkurransen «Laget mitt» hvor lag og foreninger kan vinne pengepremier. «Laget Mitt» er delt opp i fire geografiske områder: Namdalen, Midtre Trøndelag, Trondheimsregionen og Søndre Trøndelag. I hvert område deles det ut 250 000 kroner, totalt 1 million kroner i hele Trøndelag.

Totalt i 2024 har vi delt ut 7,56 millioner kroner i sponsormidler.

Mål og indikatorer

NTE har på nåværende tidspunkt ikke definert tidsbestemte mål relatert til lokal verdiskaping. Dette vil etableres i 2025.

Tabell 37 gir oversikt over skatter og utbetalinger fra NTE til eierkommunene i 2024.

NTEs aktiviteter fører til sysselsetting direkte gjennom arbeidsplasser knyttet til konsernet og indirekte gjennom innkjøp av varer og tjenester. Beregning av sysselsettingsvirkninger viser at vi bidrar til om lag 1605 årsverk i hele landet, hvorav 67 % tilfaller Trøndelag og Bindal.

De direkte virkningene fra NTE utgjør 583 arbeidsplasser knyttet til NTE-konsernet. Disse arbeidsplassene er lokalisert utelukkende i Trøndelag og Bindal.

De indirekte virkningene oppstår gjennom NTEs innkjøp av varer og tjenester. I 2024 utgjorde de indirekte sysselsettingsvirkningene totalt 1022 årsverk på landsbasis, hvorav 493 årsverk tilfaller Trøndelag og Bindal. Totalen inkluderer produksjonsrelaterte virkninger på henholdsvis 381 årsverk i Trøndelag og Bindal og 857 årsverk i hele landet.

Konsumvirkningene, som oppstår når sysselsatte i NTE og underleverandører bruker sin inntekt i økonomien, utgjør 165 årsverk på landsbasis.

Om lag 112 av disse årsverkene tilfaller Trøndelag og Bindal, noe som tilsvarer 22,7 prosent av de samlede sysselsettingsvirkningene i denne regionen.

Metode for beregning av sysselsettingsvirkninger:

Den flerregionale versjonen av Panda-modellen (Plan- og Analyseverktøy for Næring, Demografi og konsekvensanalyser) er benyttet for beregning av sysselsettingsvirkninger. Virkningene estimeres basert på en regional inndeling med to regioner: Trøndelag og Bindal, samt resten av landet. Kryssløpsrelasjonene i modellen bygger på fylkesfordelt nasjonalregnskap fra SSB.

Tabell 37: Oversikt over utbetalinger til NTEs eierkommuner i kroner

Kommune	Utbytte	Konsesjons-avgift	Eiendomsskatt	Natur-ressursskatt	Verdien av konsesjons-kraft*	Sum kommune
Flatanger	1 154 400		1 425			1 155 825
Frosta	2 065 710					2 065 710
Grong	4 395 600	700 698	6 025 735	5 682 035	1 607 996	18 412 064
Høylandet	1 255 410		2 724			1 258 134
Inderøy	5 051 610	435 825	643 628	962 966	1 339 449	8 433 478
Indre Fosen	2 708 400	76 439	16 474	34 719		2 836 032
Leka	1 110 000		- 114			1 109 886
Levanger	12 588 510		91 009			12 679 519
Lierne	2 331 000	1 923 811	2 832 443	2 150 462	1 933 563	11 171 279
Meråker	5 150 400	2 769 481	12 611 150	8 183 357	7 905 271	36 619 659
Namsos	11 223 210	48 713	44 304	542 404	582 495	12 441 126
Namsskogan	4 917 300	3 355 012	14 776 762	11 157 650	7 508 395	41 715 119
Nærøysund	7 115 100		1 795			7 116 895
Overhalla	2 898 210	528 672	658	116 925	316 227	3 860 692
Raarvihke/ Røyrvik	2 686 200	8 364 641	4 639 415	3 867 351	2 019 329	21 576 936
Snåase/ Snåsa	2 365 410	344 824	3 229 014	1 390 454	481 575	7 811 278
Steinkjer	17 495 820	1 596 514	6 760 096	4 450 551	2 638 198	32 941 179
Stjørdal	14 718 600	271 343				14 989 943
Verdal	9 768 000		14 677			9 782 677

*Verdien av konsesjonskraft regnes som forskjellen mellom pris på konsesjonskraft og den gjennomsnittlige spotprisen i kraftregion NO3 i 2024 (325,62 kr/MWh)



NTE Telekom sørger for høy oppetid

Styring (G)

Den doble vesentlighetsanalysen gir NTE ett vesentlig tema innen bærekraftig styring: Forretningsskikk (G1).

Forretningsskikk (G1)

Påvirkninger, risikoer og muligheter

I den doble vesentlighetsanalysen ble det identifisert to vesentlige påvirkninger og en vesentlig mulighet knyttet til G1 Forretningsskikk. Disse er beskrevet i [Tabell 38](#).

Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur (G1-1)

I personalhåndboka er kultur, verdier og etisk plattform beskrevet. Dette legger føringene for bedriftskulturen i NTE. Kultur er et kollektivt ansvar, som betyr at alle ansatte i NTE har et ansvar for å bidra. NTEs verdier; åpen, nær og pålitelig, er selve grunnmuren i vår identitet. Den angir hvordan vi i NTE oppfører oss på jobb, og gir veiledning om hvordan NTE skal opptre som bedrift.

HR-avdelingen har ansvaret for å koordinere arbeidet med NTE som en attraktiv arbeidsplass og for utviklingen av NTE sin organisasjonskultur. Kommunikasjonsavdelingen, Markedsføring og HR samarbeider og koordinerer initiativ, kommunikasjon og markedsarbeid. Bedriftskulturen evalueres gjennom Kulturstyrk-undersøkelsen som beskrevet under «[Policyer i forbindelse med egen arbeidsstyrke](#)» under Egen arbeidsstyrke (S1).

NTEs etiske plattform skal bidra til å hindre brudd på konkurranselovgivning, økonomisk utroskap, korrupsjon, inhabilitet og andre uetiske handlinger.

Tabell 38: NTEs vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til G1

Påvirkning, risiko, mulighet	Beskrivelse
G1.1 Bedriftskultur	
Positiv	NTE har en sterk merkevare rundt samfunnsoppdrag og formål, og det ligger et verdiløfte i at du som arbeidstaker kan være med å bidra. Dersom NTE lykkes med dette, kan det ha en positiv påvirkning, både ved at man tiltrekker folk og beholder ansatte lengre.
Positiv	Folk går på jobb og opplever at de har en meningsfull jobb og at de lever ut verdiene til selskapet (åpen, nær og pålitelig).
G1.2 Forvaltning av forbindelser med leverandører, herunder betalingspraksis	
Mulighet	Å sørge for god håndtering av leverandørforhold kan bidra positivt til omdømmet til NTE. Dette kan bidra til å gjøre NTE til en foretrukket forretningspartner.

Bestemmelsene i den etiske plattformen gjelder for alle ansatte i NTE, medlemmer av styret i NTE og konsernets datterselskaper, og andre som opptrer på vegne av NTE. Ledere er ansvarlige for å gjøre sine medarbeidere kjent med innholdet i den etiske plattformen, gi råd, legge forholdene til rette for etterlevelse og gå foran som gode forbilder. Det forventes også at samarbeidspartnere har etiske standarder som er forenlige med konsernets.

Varslingsordning

Varslingsordningen i NTE skal legge til rette for et arbeidsmiljø der alle ytringer om mulige kritikkverdige

forhold blir diskutert og løst på en forsvarlig, saklig og ryddig måte. Den skal sikre etterlevelse av NTEs verdier, etiske retningslinjer og lovkrav. Ordningen gjelder for alle ansatte og innleide arbeidstakere i NTE. I tillegg er den åpen for eksterne, for eksempel kunder eller ansatte hos våre leverandører.

Varslingsrutinen angir prosedyren for å varsle om kritikkverdige forhold. Den fastsetter arbeidstakers rettigheter og plikter ved varsling og arbeidsgivers plikter i slike situasjoner. Retningslinjene er basert på arbeidsmiljøloven.



Jøran Nilssen er leder for IT-sikkerhet i NTE

Den som varsler velger selv hvilken varslingskanal som skal benyttes. Eksempler på interne varslingskanaler er nærmeste leder, varslingsutvalget, verneombud, tillitsvalgt, konsernsjef, styret eller via en digital varslingskanal. Enhver som mottar et varsel, skal umiddelbart sende varslingsskjemaet og en oppsummering til leder av varslingsutvalget. Varslingsutvalget skal sikre en uavhengig, enhetlig og profesjonell oppfølging av varslingssaker. I tillegg til å undersøke varslet skal varslingsutvalget også gjøre en risikovurdering med hensyn til faren for gjengjeldelse overfor varslor og iverksette nødvendige tiltak. Varslingsutvalget består av ansatte med erfaring fra HMS, HR og vernetjeneste.

I samsvar med arbeidsmiljøloven inkluderer varslingsrutinen forbud mot gjengjeldelse ovenfor den som varsler. Varslerens personsikkerhet risikovurderes etter mottak av varsel og tiltak for å verne varslor vurderes fra sak til sak. I tillegg tilbys anonym varsling.

En varslingssak kan være en stor belastning både for den som varsler, den det er varslet om og andre involverte i saken. Varslingsutvalget skal i samråd med mottaker av varsel fortløpende vurdere om HR, bedriftshelsetjenesten eller andre kan bistå med å ivareta varslor og andre berørte i saken.

Alle ansatte er informert om varsling gjennom internkommunikasjon, blant annet på kommunikasjonsplattformen Microsoft Viva Engage. Varsling har vært tema i HMS-møter, allmøter i NTE og under generell HMS-opplæring og informasjon. På fremsiden på NTEs intranett er informasjon om varsling enkelt tilgjengelig, i tillegg til lenker til opplæringsvideoer fra Arbeidstilsynet, NTEs etiske plattform og varslingsrutinen i personalhåndboka. Varslingsrutinen evalueres årlig og ved endringer i lovverk.

Opplæring i forretningsskikk

Det er den etiske plattformen som legger føringene for forretningsskikk i NTE. Ledere er ansvarlige for å gjøre sine medarbeidere kjent med innholdet i den etiske plattformen, gi råd, legge forholdene til rette for etterlevelse og gå foran som gode forbilder. I tillegg gjennomfører alle ledere med personalansvar læringsprogrammet LederLøft.

Gjennom læringsprogrammet får ledere kunnskap og verktøy innen tema som mangfoldsledelse, kommunikasjon, lov og avtaleverk og tilbake-meldingskultur. Opplæring av øvrige medarbeidere i forretningsskikk skjer gjennom lederne og informasjon i personalhåndboka. NTE har ikke en egen retningslinje for opplæring i forretningsskikk.

Risiko for korrupsjon og bestikkelser

Risikoen for korrupsjon og bestikkelser er vurdert som lav og ikke vesentlig for NTE i den doble vesentlighetsanalysen. Det er derfor ikke vurdert hvilke avdelinger eller roller i selskapet som er mest utsatt for dette.

Håndtering av forbindelser med leverandører (G1-2)

NTE har etablerte rutiner for å unngå forsinkede betalinger. Økonomiavdelingen er bemannet året rundt for å gjennomføre betalinger, og gjennom tekniske rutiner går det ut varsel til de som skal godkjenne faktura og ekstra purring når forfallsdato nærmer seg.

Som hovedregel skal alle leverandører akseptere NTEs etiske retningslinjer for leverandører. Retningslinjene stiller krav til arbeidstid, HMS, fagorganisering og kollektive forhandlinger, barnearbeid, regulære ansettelser, diskriminering, miljø, bestikkelser og korrupsjon samt marginaliserte befolkningsgrupper. Leverandører skal påse at også underleverandører og underentreprenører følger disse kravene.

I tillegg til de etiske retningslinjene benyttes kvalifikasjonskrav for deltakelse i konkurranser for å redusere risiko. Her stilles det blant annet krav til ordnede forhold når det gjelder betaling av skatter og avgifter, økonomisk og finansiell kapasitet til å gjennomføre kontrakten og relevant erfaring. I konkurranser hvor oppdragets art har en påvirkning på bærekraft, er dette en del av vekten av leverandører. I slike tilfeller stilles det krav om dokumentasjon på tilbydernes bærekraftsarbeid, klimagassutslipp, HMS og ytre miljø.

Vi har ikke et system som fanger opp andelen av innkjøp og avtaleinngåelser i konsernet hvor de etiske retningslinjene blir inkludert og bærekraft- og kvalifikasjonskrav benyttes. Vi vet det blir gjort når innkjøpsavdelingen i morselskapet deltar i utlysning av konkurranse og avtaleinngåelse, men det skjer avvik når innkjøpsavdelingen ikke er inkludert.

Mål og indikatorer

Betalingspraksis (G1-6)

Vanlig rutine er at faktura betales ved forfall når faktura er godkjent. I 2024 ble 63 % av faktura betalt på forfallsdato. Gjennomsnittlig antall dager det tar å betale faktura etter forfallsdato er 2,5 dager.

NTE opererer med en standard betalingsfrist på 45 dager etter at faktura er mottatt. I bygg- og anleggsprosjekter godtar vi 30 dager. [Tabell 39](#) oppgir gjennomsnittlig betalingsfrist, antall dager fra fakturadato til betalt dato, fordelt på de største næringsgruppene.

NTE har ingen pågående rettsaker som følge av forsinkede betalinger.

Beregningsmetode og usikkerhet

Beregning av gjennomsnittlig tid i antall dager som det tar å betale faktura etter forfallsdato er basert på inngående faktura som er bokført i desember 2024. Utvalget består av 4 231 fakturaer og anses som representativt. Fakturaer som har ligget over 100 dager er trukket fra beregningen. Dette fordi en fakturabehandling på over 100 dager skyldes reklamasjoner eller disputer.

Betalingsfrist fordelt på næringsgruppe er hentet fra økonomisystemet vårt og er basert på 46 719 fakturaer. Fakturaer med over 100 dager betalingsfrist ble trukket fra oversikten, samt leverandører uten registrert næringskode. Manglende næringskode kan skyldes at det er utenlandske selskap, en institusjon/selskapsform uten organisasjonsnummer eller selskap som av avviklet/slått konkurs. Manuell behandling av bilag og andre feilkilder kan føre til at oppgitt betalingsfrist ikke samsvarer med det som står på faktura. Likevel vurderer vi at informasjonen oppgitt gir en indikasjon på betalingspraksis i NTE.

Tabell 39: Gjennomsnittlig betalingsfrist fordelt på næringsgruppe

Næringsgruppe	Andel av faktura	Gjennomsnittlig betalingsfrist
(N) Forretningsmessig tjenesteyting	31 %	19 dager
(F) Bygge- og anleggsvirksomhet	22 %	22 dager
(D) Elektrisitets-, gass-, damp- og varmtvannsforsyning	15 %	18 dager
(G) Varehandel, reparasjon av motorvogner	13 %	22 dager
(J) Informasjon og kommunikasjon	7 %	21 dager

Vedlegg A:

Tabeller for vurdering av påvirkningsvesentlighet og finansiell vesentlighet

Tabell 40: Sannsynlighet- og alvorlighetskategorier brukt i vurdering av positive og negative påvirkninger

Påvirkningsvesentlighet			
Alvorlighetsgrad			Sannsynlighet
Påvirkningsgrad (signifikans) Hvor alvorlig eller fordelaktig påvirkningen vil være 5 - Veldig signifikant 4 - Signifikant 3 - Litt signifikant 2 - Lav 1 - Minimal	Påvirkningsomfang Hvor utbredt/ mange vil påvirkningen omfatte 5 - Global/veldig mange 4 - Veldig spredt/mange (nasjonal) 3 - Passe spredt (regional) 2 - Konsentrert (lokasjon) 1 - Minimal/få	Reversibilitet (hvis negativ) I hvor stor grad vil negativ påvirkning kunne utbedres, kompenseres eller reverseres? 5 - Ikke korrigierbar/ irreversibel 4 - Svært vanskelig/lang sikt 3 - Vanskelig/mellomlang sikt 2 - Med innsats (tid og kostnad) 1 - Relativt enkelt/kort sikt	Vurdering av sannsynlighet for at påvirkningen oppstår 5 - Veldig sannsynlig (sikkert) 4 - Sannsynlig 3 - Medium 2 - Litt sannsynlig 1 - Usannsynlig

Tabell 41: Sannsynlighet- og alvorlighetskategorier brukt i vurdering av finansiell vesentlighet

Finansiell vesentlighet	
Alvorlighetsgrad	Sannsynlighet
Vurdering av størrelsen på potensiell finansiell betydning 5 - Veldig høy 4 - Høy 3 - Medium 2 - Lav 1 - Veldig lav	Vurdering av sannsynligheten for at risikoen eller muligheten realiseres 5 - Veldig sannsynlig 4 - Sannsynlig 3 - Medium 2 - Litt sannsynlig 1 - Usannsynlig

Vedlegg B: ESRS indeks

Tabellene nedenfor gir en oversikt over ESRS-opplysningskravene som er dekket ved utarbeidelsen av bærekraftsrapporten. Kolonnen til høyre viser hvor i bærekraftsrapporten opplysningene kan finnes.

Opplysninger i ESRS 2		Plassering innenfor Generelle opplysninger (ESRS 2)
BP-1	Generelt grunnlag for utarbeiding av bærekraftsrapporter	Grunnlag for utarbeidelse
BP-2	Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter	Særlige omstendigheter*
GOV-1/ G1 GOV-1	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle	Styrets, revisjonsutvalgets, og ledelsens rolle
GOV-2	Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av disse organene	Informasjon gitt til og vurdert av styrende organer
GOV-3/ E1 GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger	Integrering av bærekraft i insentivordninger
GOV-4	Erklæring om aktsomhetsvurdering	Aktsomhetsvurdering med hensyn til bærekraft
GOV-5	Risikostyring og internkontroll med bærekraftsrapportering	Internkontroll og risikostyring
SBM-1	Strategi, forretningsmodell og verdikjede	Strategi, forretningsmodell og verdikjede
SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	Interessenters interesser og synspunkter
SBM-3/ E1 SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell
IRO-1/ E1 IRO-1/ E5 IRO-1/ G1 IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Proessen for dobbel vesentlighetsanalyse
IRO-2	Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport	Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av NTEs bærekraftsrapport

*BP-2 paragraf 17 rapporteres på ved bruk av innfasingsbestemmelser for hele standarder. Dette opplysningskravet er derfor også besvart i rapporten under Biologisk mangfold og økosystemer (E4), Egen arbeidsstyrke (S1), Arbeidere i verdikjeden (S2), Berørte lokalsamfunn (S3) og Lokal verdiskapning (X1).

Opplysninger i ESRS E1**Plassering innenfor Klimaendringer (E1)**

E1-1	Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer	Omstillingsplan
E1-2	Policyer for begrensning av og tilpasning til klimaendringer	Policyer for begrensning av og tilpasning til klimaendringene
E1-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med policyer for klimaendringer	Tiltak og aktiviteter
E1-4	Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer	Mål
E1-5	Energiforbruk og energimiks	Energiforbruk og energimiks
E1-6	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	Klimagassutslipp

Opplysninger i ESRS E5**Plassering innenfor Ressursbruk og sirkulær økonomi (E5)**

E5-1	Policyer for ressursbruk og sirkulær økonomi	Policyer for ressursbruk og sirkulær økonomi
E5-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi	Tiltak og aktiviteter
E5-3	Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi	Mål
E5-4	Inngående ressurser	Inngående ressurser
E5-5	Utgående ressurser	Utgående ressurser

Opplysninger i ESRS G1**Plassering innenfor Forretningsskikk (G1)**

G1-1	Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur	Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur
G1-2	Håndtering av forbindelser med leverandører	Håndtering av forbindelser med leverandører
G1-6	Betalingspraksis	Betalingspraksis

Vedlegg C:

ESRS datapunkt som stammer fra annen EU-lovgivning

Lovreferanse: SFDR = Sustainable Finance Disclosure Regulation, P3 = Pillar 3 (Capital Requirements Regulation),
BRR = Benchmark Regulation, EUCL = EU Climate Law

Opplysningskrav			Lov-referanse	Besvart i rapport	Kommentar / plassering i rapport
ESRS 2 GOV-1	21(d)	Kjønnsfordeling i styret	SFDR, BRR	Ja	«Styrets, revisjonsutvalgets, og ledelsens rolle» under Generelle opplysninger (ESRS 2)
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Prosentdel av styremedlemmer som er uavhengige	BRR	Ja	«Styrets, revisjonsutvalgets, og ledelsens rolle» under Generelle opplysninger (ESRS 2)
ESRS 2 GOV-4	30	Erklæring om aktsomhetsvurdering	SFDR	Ja	«Aktsomhetsvurderinger for bærekraft» under Generelle opplysninger (ESRS 2)
ESRS 2 SBM-1	40 (d)	Deltakelse i aktiviteter knyttet til fossilt brensel	SFDR, P3, BRR	Nei	Ikke relevant for NTE
ESRS 2 SBM-1	40 (d ii)	Deltakelse i aktiviteter knyttet til kjemisk produksjon	SFDR, BRR	Nei	Ikke relevant for NTE
ESRS 2 SBM-1	40 (d iii)	Deltakelse i aktiviteter knyttet til kontroversielle våpen	SFDR, BRR	Nei	Ikke relevant for NTE
ESRS 2 SBM-1	40 (d iv)	Deltakelse i aktiviteter knyttet til dyrking og produksjon av tobakk	BRR	Nei	Ikke relevant for NTE
E1-1	14	Omstillingsplan for å oppnå klimanøytralitet innen 2050	EUCL	Nei	NTE hadde ikke omstillingsplan i 2024
E1-1	16 (g)	Foretak utelukket fra EU-referanseverdier for tilpasning til Parisavtalen	P3, BRR	Nei	NTE hadde ikke omstillingsplan i 2024
E1-4	34	Mål for reduksjon av klimagassutslipp	SFDR, P3, BRR	Ja	«Mål og indikatorer» under Klimaendringer (E1)
E1-5	38	Energiforbruk fra fossile kilder oppdelt etter kilder (bare sektorer med høy klimapåvirkning)	SFDR	Ja	«Energibruk og energimiks» under Klimaendringer (E1)
E1-5	37	Energiforbruk og energimiks	SFDR	Ja	«Energibruk og energimiks» under Klimaendringer (E1)
E1-5	40-43	Energiintensitet i forbindelse med aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning	SFDR	Ja	«Energibruk og energimiks» under Klimaendringer (E1)
E1-6	44	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	SFDR, P3, BRR	Ja	«Klimagassutslipp» under Klimaendringer (E1)
E1-6	53-55	Brutto utslippsintensitet for klimagassutslipp	SFDR, P3, DRR	Ja	«Klimagassutslipp» under Klimaendringer (E1)
G1-1	10 (b)	FNs konvensjon mot korrupsjon	SFDR	Nei	NTE har policy for bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser
G1-1	10 (d)	Vern av varslere	SFDR	Nei	NTE har policy for vern av varslere

Oversikten over ESRS datapunkt som stammer fra annen EU-lovgivning er hentet fra Tillegg B til ESRS 2. Vi har imidlertid ikke inkludert datapunkt i oversikten hvor NTE benytter innfasingsbestemmelser. Dette gjelder datapunktet knyttet til E1-9, E4, S1, S2 og S3. Videre er datapunktene i Tillegg B til ESRS 2 knyttet til E1-7, E2-4, E3-1, E3-4, E5-5, S4-1, S4-4 og G1-4 ikke vesentlig for NTE i henhold til den doble vesentlighetsanalysen og derfor ikke inkludert i oversikten.



Elisabeth Breivik Finstad er elektriker lærling hos Elektro Verdal

Steinkjer, 30. april 2025

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS



Jon Håvard Solum
Styreleder



Berit Svendsen
Styremedlem



Tor Ulleberg
Styremedlem



John Ellingen
Styremedlem



Christian Stav
Konsernsjef



Therese Troset Engan
Nestleder



Hege Brende
Styremedlem

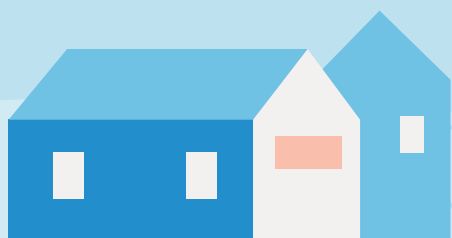


Bjørn Helmersen
Styremedlem



Stine Kvalø Nordseth
Styremedlem

6 REGNSKAP KONSERN





Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Resultatregnskap

KONSERN

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2024	2023
		1000 kr	1000 kr
Kraftinntekter	1, 3, 8	2 385 588	2 934 141
Verdiendringer derivater	7, 8	9 984	595 343
Annen driftsinntekt	1, 3, 8, 18	1 692 606	1 855 553
Sum driftsinntekter		4 088 178	5 385 037
Aktiverte egne investeringsarbeider		-48 600	-57 447
Kraftanskaffelse		1 125 391	1 293 705
Overføringskostnader		99 358	107 525
Varekostnad		680 464	669 591
Lønnskostnad	10,11,34	566 746	523 419
Av- og nedskrivning	16, 17	388 907	329 007
Annen driftskostnad	12,13,32,33	541 237	538 186
Sum driftskostnader		3 353 503	3 403 985
Driftsresultat	3	734 676	1 981 052
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Resultat på investering i tilknyttet- og felleskontrollert virksomhet	14, 18	-1 224	-1 476
Annen finansinntekt	14	86 310	199 420
Annen finanskostnad	14	-158 417	-291 635
Netto finansresultat		-73 331	-93 692
Ordinært resultat før skattekostnad		661 344	1 887 360
Skattekostnad på ordinært resultat	15	204 395	526 470
Resultat fra virksomhet som fortsetter	3	456 950	1 360 891
ÅRSRESULTAT	27	456 950	1 360 891
Andre inntekter og kostnader			
<i>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat</i>			
Estimatavvik pensjon	11	42 180	-116 359
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon	15	-9 279	25 599
Andre inntekter og kostnader etter skatt for TS		11 118	8 545
Andre inntekter og kostnader i perioden for virksomhet som fortsetter		44 018	-82 215
Totalresultat for perioden		500 968	1 278 676
Totalresultatet henføres til;			
Aksjeeiere i morselskap		499 053	1 275 222
Minoritetsinteresser		1 915	3 454
Totalresultat for perioden		500 968	1 278 676

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember

		KONSERN	
EIENDELER	NOTE	31.12.2024	31.12.2023
		1000 kr	1000 kr
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Vassdragsrettigheter	16	14 915	14 915
Andre immaterielle eiendeler	16	121 501	122 532
Sum immaterielle eiendeler		136 416	137 447
Utsatt skattefordel	15	141 258	142 087
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	17	804 017	759 256
Maskiner og anlegg	17	5 263 150	3 964 534
Anlegg under utførelse	17	54 553	1 297 392
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	17	123 117	97 779
Rett-til bruk eiendeler	17, 32	22 730	27 101
Sum varige driftsmidler	17	6 267 567	6 146 062
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	7, 18, 20	3 692 207	3 585 918
Investeringer i aksjer og andeler	7, 20	16 219	21 588
Derivater	7, 20, 22	137 435	209 050
Andre langsiktige fordringer	7, 20	92 014	70 464
Sum finansielle anleggsmidler		3 937 875	3 887 020
Sum anleggsmidler		10 483 115	10 312 615
Omløpsmidler			
Varelager og prosjekt i arbeid	9	91 694	106 160
Fordringer			
Kundefordringer	7, 21	421 817	632 157
Andre fordringer	7, 21	643 368	892 853
Sum fordringer		1 065 185	1 525 009
Finansielle omløpsmidler			
Derivater	6, 7, 22	208 526	266 888
Sum finansielle omløpsmidler		208 526	266 888
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7, 23	263 443	565 540
Sum omløpsmidler		1 628 847	2 463 597
SUM EIENDELER		12 111 962	12 776 212

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember

		KONSERN	
EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	31.12.2024	31.12.2023
		1000 kr	1000 kr
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	27	750 000	750 000
Overkurs	27	1 551 942	1 551 942
Innskutt egenkapital		2 301 942	2 301 942
Opptjent egenkapital			
Opptjent egenkapital	27	5 902 794	5 533 835
Opptjent egenkapital		5 902 794	5 533 835
Sum egenkapital aksjeeiere i morselskap	27	8 204 736	7 835 777
Sum egenkapital minoritetseiere	27	7 492	7 490
Sum egenkapital	27	8 212 228	7 843 267
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	11, 24	116 348	194 398
Derivater	7, 22, 24	298 205	200 310
Erstatninger	24	111 781	109 640
Utsatt skatt	15, 24	325 454	341 750
Andre avsetninger for forpliktelser	24, 29	761 604	833 971
Sum avsetninger for forpliktelser		1 613 392	1 680 069
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	6, 7, 25	302 414	306 544
Gjeld til kredittinstitusjoner	6, 7, 25	375 344	441 641
Leasingforpliktelser	7, 25, 32	19 275	23 298
Sum annen langsiktig gjeld		697 033	771 483
Kortsiktig gjeld			
Kassekreditt	7, 23, 26	487 919	409 828
Leverandørgjeld	6, 7, 26	241 870	348 376
Betalbar skatt	6, 15, 26	227 722	351 824
Skyldige offentlige avgifter	6, 26	80 277	117 675
Derivater	6, 7, 22, 26	193 056	503 395
Annen kortsiktig gjeld	6, 7, 26, 32	358 467	750 295
Sum kortsiktig gjeld		1 589 310	2 481 393
Sum gjeld		3 899 735	4 932 945
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		12 111 962	12 776 212

1) Se note 31 for nærmere presentasjon og informasjon

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember 2024

Steinkjer, 30. april 2025

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS



Jon Håvard Solum
Styreleder



Berit Svendsen
Styremedlem



Tor Ulleberg
Styremedlem



John Ellingen
Styremedlem



Christian Stav
Konsernsjef



Therese Troset Engan
Nestleder



Hege Brende
Styremedlem



Bjørn Helmersen
Styremedlem



Stine Kvalø Nordseth
Styremedlem

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Oppstilling over endringer i egenkapitalen pr 31.12

Konsern	Aksje-kaptial	Overkurs-fond	Annen egenkapital	Total egenkapital majoritet	Total egenkapital minoritet	Total egenkapital
Balanse pr. 1. januar 2023	750 000	1 551 942	4 357 027	6 658 969	4966	6 663 935
Utbetalt utbytte			-94 625	-94 625		-94 625
Årsresultat			1 357 437	1 357 437	3454	1 360 891
Andre endringer			-1 417	-1 417	-930	-2 346
<i>Andre inntekter og kostnader for perioden</i>						
Estimatavvik pensjon			-116 359	-116 359		-116 359
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon			25 599	25 599		25 599
Estimatavvik pensjon etter skatt for TS			898	898		898
<i>Andre inntekter og kostnader fra tilknyttet selskap</i>						
Kontantstrømsikring			-2 372	-2 372		-2 372
Endring i virkelig verdi for tilgjengelig for salg investeringer			1 957	1 957		1 957
Endring andel tilknyttet selskap			-1 933	-1 933		-1 933
Verdiendringer kraft- og valutakontrakter			10 713	10 713		10 713
Verdiendringer renteavtaler			-940	-940		-940
Skatteeffekt			-2 150	-2 150		-2 150
Balanse pr. 31. desember 2023	750 000	1 551 942	5 533 834	7 835 776	7 490	7 843 267

Konsern	Aksje-kaptial	Overkurs-fond	Annen egenkapital	Total egenkapital majoritet	Total egenkapital minoritet	Total egenkapital
Balanse pr. 1. januar 2024	750 000	1 551 942	5 533 834	7 835 776	7 490	7 843 267
Utbetalt utbytte			-111 000	-111 000		-111 000
Årsresultat			455 035	455 035	1 915	456 950
Andre endringer			-452	-452		-452
Endring tidligere års regnskap			-22 711	-22 711		-22 711
<i>Andre inntekter og kostnader for perioden</i>						
Estimatavvik pensjon			42 180	42 180		42 180
Skatteeffekten av estimatavvik pensjon			-9 279	-9 279		-9 279
Estimatavvik pensjon etter skatt for TS			18 502	18 502		18 502
<i>Andre inntekter og kostnader fra tilknyttet selskap</i>						
Kontantstrømsikring			2 170	2 170		2 170
Endring i virkelig verdi for tilgjengelig for salg investeringer			-1 046	-1 046		-1 046
Endring andel tilknyttet selskap			-2 889	-2 889		-2 889
Verdiendringer kraft- og valutakontrakter			-14 718	-14 718		-14 718
Verdiendringer renteavtaler			7 514	7 514		7 514
Skatteeffekt			1 585	1 585		1 585
<i>Andre endringer fra tilknyttet selskap</i>						
Endring minoritetsinteresser i TS			2 156	2 156		2 156
Balanse pr. 31. desember 2024	750 000	1 551 942	5 900 879	8 202 821	9 405	8 212 228

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Kontantstrømoppstilling

	KONSERN	
	2024	2023
	1000 kr	1000 kr
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Ordinært resultat før skattekostnad for virksomhet som fortsetter	661 344	1 887 360
Ordinære avskrivninger for virksomhet som fortsetter	388 907	329 007
Netto rentekostnader	51 031	61 381
Reversering nedskrivning finansielle anleggsmidler	43 801	1 000
Resultat på investering i TS	-251 183	-193 562
Verdiendringer av derivater	-82 467	-451 301
Betalt pensjon utover kostnadsført pensjon	-45 149	-39 175
Tap (+)/gevinst (-) ved salg av anleggsmidler	-1 203	-275 078
Endring i varer	14 466	-13 967
Endring i kundefordringer	210 340	268 306
Endring i leverandørgjeld	-106 506	-11 594
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-304 397	-349 967
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	578 984	1 212 411
Periodens betalte skatt	-351 824	-296 280
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	227 160	916 131
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Anleggstilskudd og innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5 315	3 584
Utbetalinger til investering i anleggsmidler	-501 977	-533 288
Innbetalinger fra andre lånefordringer		8 150
Utbetalinger av andre lånefordringer	-3 500	-20 000
Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	122 595	114 120
Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	-1 455	-811 952
Renteinntekter mottatt	24 381	31 740
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-354 641	-1 207 646
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig og langsiktig gjeld	-66 296	-50 000
Endring av trekkrettighet og langsiktig lån	78 091	409 828
Betalte renter	-75 412	-93 121
Utbetaling av utbytte	-111 000	-94 625
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-174 617	172 082
Netto endring i bankinnskudd og kontanter	-302 098	-119 434
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr 01.01	565 540	684 973
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12.	263 443	565 540
Ubenyttet driftskreditt/trekkrettighet utgjør i tillegg	783 881	839 792

NOTER KONSERN





Innholdsfortegnelse for noter konsern

1. Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper
2. Klimarisiko, skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger
3. Segment informasjon / forretningsområder
4. Selskap som inngår i konsolideringen
5. Klimarisiko og markedsrisiko i konsernet
6. Kredittrisiko, likviditets- og refinansieringsrisiko
7. Finansielle instrumenter
8. Inntekter
9. Varer og prosjekt i arbeid
10. Personalkostnader
11. Pensjonskostnader, -forpliktelser og midler
12. Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter
13. Andre driftskostnader
14. Netto finanskostnad
15. Skattekostnad
16. Immaterielle eiendeler
17. Varige driftsmidler
18. Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet
19. Sameieforetak
20. Finansielle langsiktige eiendeler
21. Kundefordringer og andre fordringer
22. Derivater
23. Kontanter og kontantekvivalenter
24. Andre avsetninger for forpliktelser
25. Rentebærende gjeld
26. Kortsiktig gjeld
- 27.1 Aksjekapital
- 27.2 Utbytte per aksje
28. Kraftproduksjon og magasinbeholdning
29. Betingede utfall, tvistesaker, hendelser etter balansedagen m.m.
30. Pantstillelser, garantiansvar og tilsvarende forpliktelser
31. Oppkjøp i 2025
32. Leieavtaler
33. Honorar til ekstern revisor
34. Ytelser til ledende ansatte og styret
35. Nærstående parter

1. Generell informasjon og sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper

INNLEDNING

Generell informasjon

Konsernet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE) består av Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS med datterselskaper. NTE er et norsk aksjeselskap stiftet og hjemmehørende i Norge og er eid av 19 kommuner i det tidligere Nord-Trøndelag. Selskapets hovedkontor har adresse Sjøfartsgata 3, 7736 Steinkjer.

Selskaper inkludert i det konsoliderte regnskapet

Konsernet består av morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS og de 100% eide datterselskapene:

- NTE Energi AS med de 100% eide datterselskapene NTE Havvind Holdco AS, NTE Vindkraft AS, NTE Hydrogen AS og det 66% eide datterselskapet Skogkraft AS. I tillegg har selskapet en eierandel i Salten Kraftsamband AS med 22 %.
- NTE Telekom AS med det 100% eide datterselskapet Verdal Kabel TV AS. I tillegg eier selskapet 50 % av Nord-Vest Fiber Holding AS.
- NTE Marked AS med de 100 % eide datterselskapene NTE Solkraft AS og NTE Nærvær AS.
- NTE Elektro AS og det 60 % eide datterselskapet Elcom AS
- NTE Montenegro AS
- Nord Trøndelag Eiendom AS

I tillegg kommer øvrige tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter. Dette er bla Tensio AS, Salten Kraftsamband AS og Nord-Vest Fiber AS.

Grunnlaget for utarbeidelse av regnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som er godkjent av EU. Konsernregnskapet er videre utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av visse finansielle instrumenter og derivater som er vurdert til virkelig verdi på balansedato.

Sammenligningstall

Alle beløpmessige størrelser i resultat, oppstilling over endringer i egenkapital, balanse, kontantstrøm og tilleggsopplysninger er angitt med ett års sammenligningstall. Sammenligningstall er utarbeidet basert på de samme prinsipper som tall for siste periode.

VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Følgende regnskapsprinsipper er vurdert som de vesentligste regnskapsprinsippene:

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter innregnes når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser innregnes første gang til virkelig verdi. Transaksjonskostnader legges til eller trekkes fra den finansielle eiendelen eller finansielle gjelden med mindre instrumentet føres til virkelig verdi over resultat. Da resultatføres transaksjonskostnadene umiddelbart. Finansielle eiendeler som er egenkapitalinstrumenter regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet. NTE har valgt å ikke bruke OCI-oppsjonen i IFRS 9 for egenkapitalinstrumenter.

Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet

Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet inkluderer derivater og egenkapitalinstrumenter. De vesentligste finansielle instrumentene som er regnskapsført til virkelig verdi over resultatet inkluderer:

- Finansielle kontrakter om kjøp og salg av kraftrelaterte produkter
- Valutaderivater
- Fysiske energikontrakter som er lett ombyttbare i kontanter og som ikke anses som eget-bruk kontrakter
- Fysiske energikontrakter som er lett ombyttbare i kontanter, og som er eget-bruk kontrakter, men der regnskapsføring som en kjøps- eller salgskontrakt vil medføre vesentlig asymmetri
- Aksjeposter hvor NTE ikke har kontroll eller betydelig innflytelse

Fysiske kontrakter om kjøp og salg av energi som er knyttet til eget bruk eller som avsetning for egen produksjon regnskapsføres ved levering. NTE har ved utgangen av året ikke fysiske kontrakter med annen oppgjørsvaluta enn norske kroner. Det er derfor ikke regnskapsført innebygde derivater med opphav i fysiske kontrakter om kjøp og salg av energi. Det avsettes for forventet tap på finansielle eiendeler til amortisert kost i samsvar med IFRS 9 del 5.5.

Finansielle eiendeler til amortisert kost

Gjeldsinstrumenter som er eiendeler klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene i all hovedsak består av renter og hovedstol, samt at NTE har som intensjon å holde instrumentet til forfall. NTE driver ikke med kjøp eller salg av fordringer, og ved utgangen av året forvalter ikke NTE gjeldsinstrumenter som en del av driften. Kundefordringer og andre fordringer er i all hovedsak driftsrelaterte og inneholder ikke noe vesentlig finansieringselement. Kundefordringer og andre langsiktige fordringer regnskapsføres til amortisert kost i samsvar med instrumentenes egenskaper og NTE sin forretningsmodell.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over utvidet resultat

NTE har ved utgangen av året ikke finansielle eiendeler som regnskapsføres til virkelig verdi over utvidet resultat. NTE utelukker ikke at man i fremtiden kan vurdere å regnskapsføre eventuelle langsiktige aksjeposter til virkelig verdi over utvidet resultat.

Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser måles ved førstegangs innregning til virkelig verdi inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader. I senere perioder måles finansielle forpliktelser som ikke er derivater til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemethode, slik at effektiv rente blir lik over hele instrumentets løpetid. Ved beregning av effektiv rente estimeres fremtidige kontantstrømmer, og alle kontraktsmessige vilkår ved det finansielle instrumentet tas i betraktning. Honorarer betalt eller mottatt mellom partene i kontrakten og transaksjonskostnader som kan henføres direkte til transaksjonen, inngår som en integrert komponent ved fastsettelsen av den effektive renten. Derivater som er finansielle forpliktelser måles til virkelig verdi over resultatet.

Presentasjon av derivater i resultat og balanse

Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregning faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av derivater på egen linje under driftsinntekter.

Skatt

Konsernets kraftproduksjonsvirksomhet i Norge er underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernets skattekostnad omfatter i tillegg til ordinær resultatskatt også naturressursskatt og grunnrenteskatt.

Resultatskatt blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden knyttes til det regnskapsmessige resultatet og består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel blir balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelene kan benyttes. Skatt på poster ført mot utvidet resultat er også ført mot utvidet resultat, og skatt på poster knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

Naturressursskatt er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Betalbar resultatskatt kan avregnes mot betalt naturressursskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger betalbar resultatskatt, kan fremføres med renter til senere år og blir balanseført som forskuddsbetalt skatt. Naturressursskatt nettoføres mot ordinær inntekstskatt.

Grunnrenteskatt er overskuddsavhengig og utgjør for året 57,7 % av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte kraftverks produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og for kraft på langsiktige fysiske kontrakter med varighet på over syv år brukes faktisk kontraktspris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, avskrivninger og en friinntekt for å komme frem til skattegrunnlaget. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente fastsatt av Finansdepartementet. Friinntekten behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for, og påvirker således ikke beregningen av utsatt skatt knyttet til grunnrente. Negativ grunnrente per kraftverk beregnet fra og med inntektsåret 2007 kan samordnes med positiv grunnrente for andre kraftverk. Negativ grunnrente per kraftverk fra inntektsåret 2006 eller tidligere år kan kun fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt i samme kraftverk. Utsatt skattefordel knyttet til fremførbare negativ grunnrenteinntekt og utsatt skatt knyttet til andre midlertidige forskjeller beregnes med basis i kraftverk hvor det er sannsynliggjort at skattefordel vil utnyttes.

Anvendt sats er 57,7 % nominell skattesats. Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til betalbar resultatskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt.

Varige driftsmidler

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningene starter når eiendelene er ferdigstilt og kan tas i bruk. Anskaffelseskost for varige driftsmidler omfatter utgifter for å anskaffe eller utvikle eiendelen slik at den er klar for bruk. Direkte henførbare lånekostnader, om slike er aktuelle, tillegges anskaffelseskost. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som reparasjoner og vedlikehold, resultatføres løpende, mens øvrige utgifter som øker fremtidig produksjonskapasitet balanseføres. Ved tidsbegrensede konsesjoner avsettes det for fjerningsforpliktelser på gjeldssiden mot en tilsvarende økning i anleggets balanseførte verdi. Det er ingen aktiverte lånekostnader for inneværende år. Påløpte kostnader til egne investeringsarbeider blir balanseført som anlegg under utførelse fram til anlegget ferdigstilles. Anskaffelseskost omfatter direkte henførbare kostnader. Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet brukstid. Restverdi hensyntas ved beregning av årlige avskrivninger. Avskrivningstiden vil tilpasses konsesjonssperioden. Estimert brukstid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig. Tomter herunder vannfallsrettigheter avskrives ikke, da verdiene anses som evigvarende under forutsetning av at det ikke foreligger hjemfallsrett eller en annen juridisk begrensning i fremtidig bruk.

Nedskrivninger

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, vurderes for verdifall ved utgangen av hvert kvartal. Når det er indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi, beregnes gjenvinnbart beløp for å kunne vurdere om nedskrivninger for verdifall må gjennomføres. Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes for verdifall en gang i året og når det er forhold som tilsier at en verddivurdering må gjennomføres. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi. Bruksverdi er beregnet som forventet fremtidig kontantstrøm neddiskontert ved bruk av et avkastningskrav tilsvarende markedets avkastningskrav for tilsvarende eiendeler i samme bransje. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp resultatføres som nedskrivning. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Det øverste nivået på en kontantgenererende enhet er et rapportert driftssegment. Hoveddelen av konsernets driftsmidler finnes i vannkraft- og telekomvirksomheten. Innenfor vannkraft vurderes kraftverk som ligger i samme vassdrag og som styres samlet, som én kontantstrømgenererende enhet. "Småkraft" vurderes også som en kontantstrømgenererende enhet. For telekomvirksomheten er det lagt til grunn en porteføljevurdering når nedskrivninger er vurdert. Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill.

GENERELLE REGNSKAPSPRINSIPPER

Konsolideringsprinsipp

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den finansielle stillingen når morselskapet og datterselskapene presenteres som én økonomisk enhet. Selskaper hvor konsernet har kontroll er konsolidert. Kontroll vil normalt foreligge når konsernet har en stemmeandel på mer enn 50 % gjennom eierskap eller avtaler. Veiledningen i IFRS 10 anvendes i vurderingen av alle vesentlige investeringer. Dersom det er nødvendig, justeres datterselskapenes regnskaper slik at de er i tråd med konsernets regnskapsprinsipper. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert. Datterselskaper konsolideres fra og med det tidspunkt konsernet oppnår kontroll og utelates fra konsolidering når kontroll opphører.

Oppkjøp

Oppkjøpsmetoden anvendes på virksomhetssammenslutninger når kontroll oppnås. Fastsetting av kostpris og mer- eller mindreverdianalyser regnskapsføres og måles på tidspunktet for kontrolløvertakelse. Tidspunktet for kontrolløvertakelse er når risiko og kontroll er overdratt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Transaksjonskostnadene kostnadsføres når de påløper. Transaksjonsprisen og identifiserbare netto eiendeler er beregnet basert på virkelig verdi. Det avsettes for utsatt skatt på mer- eller mindreverdier. Eventuell merverdi som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og forpliktelser, behandles som goodwill. Goodwill testes årlig for nedskrivning. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill. Dersom verdien av de eiendeler og forpliktelser som overtas ved et oppkjøp overstiger verdien av vederlaget i transaksjonen, inntektsføres differansen som annen driftsinntekt. Betingede forpliktelser i forbindelse med transaksjonen måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

Felles drift

Andeler i deleide kraftverk klassifiseres som felles drift og er innregnet ved å inkludere konsernets andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader linje for linje i konsernregnskapet. Dette gjelder også i de tilfeller hvor kraftverket er organisert som et eget foretak og hvor eierne er de eneste kjøperne av den produserte kraften.

Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper

En felleskontrollert virksomhet er selskaper eller enheter hvor NTE har felles kontroll med en eller flere andre investorer. Spesielle stemmerettsregler kan gi eierne beslutningsmyndighet ut over det som følger av eierandel. Tilknyttede selskaper er selskaper eller enheter hvor NTE har betydelig innflytelse. Dette vil normalt gjelde ved 20-50 % eierandel. Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper blir regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Forholdsmessig andel av årsresultatet i disse resultatføres under driftsinntekter for virksomheter som inngår i NTEs kjernevirksomhet. For selskaper utenfor konsernets kjernevirksomhet presenteres resultatandel som finanspost. I balansen er i investeringene klassifisert som finansielle anleggsmidler og står oppført til kostpris korrigert for akkumulerte resultatandeler, mottatte utbytter, nedskrivninger og egenkapitalføringer i selskapene.

Utenlandsk valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner. Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet, mens balanseposter vurderes til balansedagens kurs. Valutaeffekter føres under finansposter.

Segment

Konsernet rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. De operative segmentene identifiseres på bakgrunn av verdikjeden i konsernet; Produksjon - Distribusjon - Sluttbruker. Den interne styringsinformasjonen basert på de identifiserte segmentene, gjennomgås periodisk av ledelsen og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

Inntekter

Hovedaktiviteten til NTE er knyttet til energiproduksjon - og energitjenester, telekom, samt overføring og distribusjon av kraft. NTE dekomponerer kontraktene og vurderer de ulike leveringsforpliktelser uavhengig. Konsernet har i tillegg telekomvirksomhet og entreprenørvirksomhet.

Inntekt fra kraftproduksjon, kraftsalg og kraftdistribusjon

Inntektene fra produksjon av energi omfatter salg av egenprodusert kraft til en avtalt pris. Dette inkluderer også grønne sertifikater. Konsernet selger egenprodusert energi via Nord Pool. I dette tilfellet er børsen definert som kunden. Dette er basert på at NTE har bindende kontrakter med børsen. Leveringsforpliktelsen er forøvrig å levere kraft og distribusjon av denne, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som NTE forventer å motta, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. NTE benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraftproduksjon, kraftinntekter og kraftdistribusjon for de fleste kontraktene blir bokført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. Kraftdistribusjon vedrører inntekter fra nettvirksomheten.

Nettvirksomhet er underlagt inntektsrammeregulering fra Norges vassdrags- og energidirektorat. NVE fastsetter hvert år en maksimal inntektsramme for den enkelte netteier. Inntektsrammer fastsettes dels ut fra historiske kostnader, og dels på bakgrunn av en norm. Normen skal sikre at selskapene driver effektivt. Mer-/mindreinntekt vil være forskjellen mellom faktisk inntekt og tillatt inntekt. Inntektsrammens størrelse justeres årlig for endringer i leveringskvaliteten (KILE). Inntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarer de faktiske tariffinntektene gjennom året. Forskjellen mellom inntektsrammen og faktiske tariffinntekter utgjør mer- eller mindre-inntekt og resultatføres. Konesjonskraft og erstatningskraft anses ikke som inntekt fra kontrakt med kunde, og er derfor ikke inkludert i inntekt fra kontrakt med kunde i note 8.

Salg av tjenester og anlegg under utførelse

Salg av tjenester og anlegg under utførelse: NTE sin leveringsforpliktelse i forbindelse med tjenesteyting blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten innregnes over tid ettersom kunden mottar fordelene av tjenestene etter hvert som NTE yter disse. En leveranse inntektsføres over tid dersom kunden kontrollerer den (eier «work-in-progress») etter hvert som NTE utvikler den. Dette er tilfellet for NTEs kontrakter knyttet til elektroinstallasjon. NTE sin elektroinstallasjonsvirksomhet fakturerer basert på fysisk fremdrift som igjen er sammenfallende med utførte timer og installert utstyr.

Anleggsbidrag

NTE har fortrinnsvis anleggsbidrag hos sin Teleomvirksomhet og ved sin eierandel i nettkonsernet Tensio. Telekomvirksomheten mottar anleggsbidrag fra kunder for bygging av infrastruktur som forbinde kunden med nettet for fiber. NTE eier infrastrukturen og de totale kostnadene skal derfor bokføres som eiendeler i samsvar med IAS 16. Konsernet har konkludert med at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som reduserer kostpris på de varige driftsmidlene, og dermed skal gå til fradrag i disse. Nettvirksomheten har tilsvarende praksis der anleggsbidrag fra kunder reduserer kostpris på de varige driftsmidlene, noe som for påfølgende perioder gir reduserte avskrivninger som følge av anleggsbidrag.

Salg av telekom tjenester

NTE selger telekomløsninger til privat-, borettslag- og bedriftsmarkedet, herunder offentlige etater. Produktene blir forskuddsfakturert per måned, kvartal og halvår. NTE har tre leveringsforpliktelser (infrastruktur, tilknytning og abonnement) i en kontrakt som opptjenes når de leveres, samt at NTE iht kontrakt har krav på motytelse lik betaling. Inntektene periodiseres lineært per måned i henhold til leveransen til kunden.

Klassifisering som kortsiktig/langsiktig

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert innen 12 måneder etter balansedagen. Andre poster klassifiseres som langsiktig med de unntak som er nevnt nedenfor. Første års avdrag på langsiktig gjeld presenteres som kortsiktig gjeld.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er regnskapsført til anskaffelseskost fratrukket av- og nedskrivninger. Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid avskrives ikke, men testes for årlig verdifall. Regnskapsføringen av fallrettigheter bygger på en analyse av den juridiske tilgangen til fallet. Dersom tilgangen til fallet sikres gjennom kjøp av grunn vil fallrettighetene klassifiseres som et materielt driftsmiddel sammen med grunnen. I den grad tilgangen sikres gjennom erverv av en avgrenset rettighet til vannfallet vil det gjennomføres en konkret analyse av avtalen som grunnlag for regnskapsføringen. I den grad tilgangen til fallet sikres gjennom en tidsbegrenset eller evigvarende leieavtale vil det også gjøres en konkret vurdering av avtalens innhold som grunnlag for etablering av regnskapsprinsipp.

Leieavtaler

Konsernet følger IFRS 16. Se informasjon vedr. dette under og i note 32.

Varebeholdninger

Balanseført verdi av varelager er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi minus salgskostnader. Anskaffelseskost fastsettes etter FIFO-prinsippet.

Magasinbeholdning

Konsernets mest verdifulle råvarelager består av lagret vann i magasinene. Verdien av vannmagasinbeholdningene er ikke balansert.

Konsernkontoordning

NTE inngår i konsernkontoordning med datterselskapene, og konsernet har en felles bankkonto for plassering av kortsiktig likviditet og kortsiktige låneopptak. Eksterne renteinntekter og rentekostnader knyttet til konsernkontoordningen presenteres som renteinntekter og rentekostnader i resultatregnskapet til konsernet. I konsernets balanse presenteres netto innestående eller trekk som henholdsvis betalingsmidler eller kortsiktig rentebærende gjeld.

Likvide midler

Betalingsmidler omfatter kontanter og bankinnskudd.

Utbytte

Foreslått utbytte ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital. Utbytte reklassifiseres til kortsiktig gjeld når det blir vedtatt av generalforsamlingen.

Avsetninger, betingede eiendeler og betingede forpliktelser

Det innregnes en avsetning bare når det er en eksisterende plikt som er resultat av en tidligere hendelse og det er mer enn 50 % sannsynlighet for at en forpliktelse har oppstått, samt at avsetningen kan måles pålitelig. Ved lavere sannsynlighet opplyses det om forholdene i notene til regnskapet med mindre sannsynligheten for utbetaling er svært lav. Avsetninger innregnes med et beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende forpliktelsen på balansedagen.

Anleggsmidler holdt for salg og ikke videreført virksomhet

Anleggsmidler og grupper av anleggsmidler og gjeld er klassifisert som holdt for salg hvis deres bokførte verdi primært vil bli gjenvunnet gjennom en salgstransaksjon og ikke gjennom fortsatt bruk. Dette gjelder i de tilfellene hvor ledelsen har forpliktet seg til å gjennomføre en salgsprosess og konkrete forhandlinger er innledet før regnskapsperiodens slutt. Eiendeler holdt for salg verdsettes til laveste av bokført verdi og virkelig verdi redusert med salgskostnader. Eiendeler holdt for salg presenteres samlet på en egen linje i balanse. Tilsvarende gjøres for gjeldsposter. I resultatregnskapet presenteres virksomhet som ikke videreføres på egen linje for resultat etter skatt. Sammenligningstall endres kun i resultatregnskapet.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden. Dette innebærer at man i oppstillingen tar utgangspunkt i konsernets resultat før skatt for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra årets virksomhet. Kontant-strømpoppstillingen er inndelt i netto likviditetsendring fra virksomheten, investeringer og finansiering. Utbytte betalt til eier er presentert under finansieringsaktiviteter. Innbetaling og utbetaling av renter, samt utbytte fra tilknyttede selskaper er trukket ut av kontantstrømmer fra den operasjonelle aktiviteten og presenteres som følger: Rentekostnader inngår netto kontantstrøm fra den operasjonelle aktiviteten. Renteinntekter vises på separat linje under netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter, og utbytte vises på separat linje under finansieringsaktiviteter.

Konsesjonskraft, konsesjonsavgifter og erstatninger

Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris. Konsesjonskraftkontrakter er ikke innregnet i regnskapet. Det blir årlig betalt konsesjonsavgifter til stat og kommuner for den økningen i produksjonsevnen som oppnås ved regulering og vannoverføringer. Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper. Konsernet betaler erstatninger til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg utbetales erstatninger til andre for skade påført skog, grunn, telenett og lignende. Erstatningsutbetalinger er dels engangsutbetalinger og dels løpende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft. Nåverdien av forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger, er klassifisert som avsetning for forpliktelser. Årlige betalinger føres som andre driftskostnader, mens engangsoppgjør regnskapsføres mot forpliktelsen.

Pensjon

Ytelsesbasert pensjonsordning

Konsernets ytelsesbaserte pensjonsordning ble bragt til opphør 01.01.2015, og ansatte er gitt en oppsatt rettighet fra denne pensjonsordningen. Selskapets netto forpliktelse i forbindelse med den ytelsesbaserte pensjonsordningen er beregnet som den fremtidige ytelsen den ansatte har som opptjent rettighet; denne ytelsen er deretter neddiskontert og fratrasket virkelig verdi av pensjonsmidlene for å beregne nåverdien. Kostnaden knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger blir beregnet med bakgrunn i aktuarmessige beregninger. De aktuarmessige beregningene blir gjort på grunnlag av en rekke forutsetninger om diskonteringsrente, avkastning, forventet lønnsvekst, dødelighet og forventet økning i pensjon. Beregningene er foretatt av godkjent aktuar som har benyttet et rammeverk godkjent og alminnelig brukt i Norge for denne type beregninger. I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen. Det er benyttet samme prinsipper for regnskapsføring av denne kompensasjonsordningen som den andre ytelsesplanen. Periodens netto rentekostnad beregnes ved å anvende diskonteringsrenten både for forpliktelsen og avkastning av midlene ved periodens begynnelse. Endringer hensyntar netto pensjonsforpliktelse som følge av premieinnbetalinger og utbetaling av pensjoner. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld. Ved beregning av pensjonsforpliktelse er det tatt hensyn til arbeidsgiveravgift. Netto pensjonskostnad er beregnet som brutto pensjonskostnad, fratrasket estimert avkastning på pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnad er klassifisert som ordinær driftskostnad og er presentert under personalkostnader. Dette vedrører ikke renteelementet av pensjonsforpliktelsene.

Innskuddsbasert pensjonsordning

En innskuddsbasert pensjonsordning er en ordning hvor det betales faste innskudd til et fond og hvor konsernet ikke har noen juridisk eller underforstått plikt til å betale ytterligere innskudd. Det innregnes derfor ingen ytterligere forpliktelser i regnskapet knyttet til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Pliktig innskudd innregnes som personalkostnader i resultatet når de påløper.

Innføring av nye og endrede regnskapsstandarder.

I 2024 er det ikke innført eller foretatt endringer i IFRS-standarder som har påvirket regnskapet i vesentlig grad.



2. Klimarisiko, skjønnsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger

Utarbeidelse av regnskapet forutsetter at ledelsen gjør vurderinger og antakelser. Disse påvirker rapporterte eiendeler og gjeld, samt rapportering av betingede eiendeler og forpliktelser på balansedagen, og rapporterte inntekter og kostnader for rapporteringsperioden. De faktiske resultatene kan avvike fra disse estimatene.

De viktigste antagelser vedrørende fremtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater er redegjort for nedenfor.

Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder, er basert på omsetningskurs på balansedagen. For derivater som handles på NASDAQ OMX Commodities benyttes standard verdsettelsesmetode med differanse mellom kontrakt kurs ved inngåelse og omsetningskurs på balansedag, multiplisert med volum, som grunnlag for virkelig verdi. Kontraktene gjøres typisk opp daglig. For derivater som handles bilateralt, så benyttes observerbare markedsdata i så stor grad som mulig i verdsettelsen til virkelig verdi og metodisk verdsettes disse kontraktene etter tilsvarende prinsipper som kontrakter som handles på NASDAQ OMX. Valutaterminer verdsettes ved bruk av markeds- og kontraktsdata på balansedato, herunder forwardkurver i markedet på balansedato.

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked

NTE har enkelte mindre plasseringer i unoterte aksjer. Det gjøres periodiske verdsettelsener ved bruk av anerkjent metodikk, og særlig nylige transaksjoner vektlegges i vurderingen av virkelig verdi av unoterte aksjer. NTE har ved utgangen av året langsiktige kraftkontrakter som dels gjøres opp netto og dels gjøres opp med fysiske leveranser. Det henvises til note 7 og 22 under.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet brukstid estimeres på bakgrunn av erfaring, klimarisiko, historikk og skjønnsmessige vurderinger blant annet basert på bruk og tilstand av driftsmidlet, og justeres dersom det oppstår endringer i slike estimater. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivningene, der vurdering av restverdi også er gjenstand for estimater.

Nedskrivninger

Konsernet har betydelige investeringer i varige driftsmidler, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper. Tensio AS, Nord-Vest Fiber AS og Saltan Kraftsamband AS inngår bla i her. Det kan være skjønnsmessige vurderinger, forutsetninger og estimater som er grunnlag for vurdering av nedskrivningsbehov. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Ved beregning av gjenvinnbart beløp må det gjøres en rekke estimater og skjønn vedrørende fremtidige kontantstrømmer der avkastningskrav, priser, driftsmarginer og salgsvolum er de viktigste faktorene. Den lave kraftprisen er en slik indikator på mulig nedskrivningsbehov. Den vesentligste delen av konsernets driftsmidler er anskaffet for mange år siden, og bokført verdi er av disse er av den grunn forholdsvis lav. Kraftprisen utløser derfor ikke noe nedskrivningsbehov for anleggene. For andre driftsmidler anskaffet på senere tidspunkt, er det foretatt nedskrivningstester. Konsekvenser av klimarisiko har så langt ikke medført nedskrivningsbehov, men klimarisiko er hensyntatt i vurderingene. Ved vurdering av innvirkning på klimarisiko er det brukt skjønnsmessige vurderinger og estimater ut fra virksomhetens art og omfang.

Utsatt skattefordel

Det er beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld ved bruk av gjeldsmetoden. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres, eller når den utsatte skatten gjøres opp. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten. Konsernet har balanseført utsatt skattefordel knyttet til negativ grunnrenteinntekt til fremføring. Utsatt skattefordel er balanseført der det forventes at negativ grunnrenteinntekt kommer til anvendelse innenfor rimelig tidshorisont. Tidspunkt for når negativ grunnrenteinntekt kan komme til anvendelse er spesielt avhengig av forutsetninger om fremtidige kraftpriser. Ledelsen har anvendt sitt beste skjønn ved vurderinger knyttet til fremtidige kraftpriser og øvrige forutsetninger som bestemmer fremtidig grunnrenteinntekt. Det vises til note 1 og note 15 for en nærmere beskrivelse.

Pensjoner

Beregning av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Det henvises til note 11 for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn.

3. Segmentinformasjon / forretningsområder

Forretningsområde Energi

Forretningsområdet består av det heleide selskapet NTE Energi AS, som har produksjonsanlegg for vannkraft i flere kommuner i Trøndelag. Selskapet er også medeier i anlegg i Bindal kommune i Nordland gjennom Åbjørakraft og i Sverige gjennom Linnvasselv Kraftlag SA, hvor verdiene er tatt inn i forretningsområdet basert på bruttometoden. Selskapet eier også 22 % av Salten Kraftsamband AS som er tatt inn i konsernet etter egenkapitalmetoden. Igjennom selskapet NTE Montenegro AS har NTE 49 % eierskap i kraftselskapet Zeta Energy i Montenegro. I tillegg til vannkraftproduksjon har forretningsområdet eierskap i selskaper innen vindkraft og hydrogen. Med økende etterspørsel etter ren og fornybar energi vurderes selskapets framtidsutsikter som gode, selv om årlig inntjening vil variere med svingninger i kraftprisene.

Forretningsområde Telekom

Forretningsområde telekom består av telekomvirksomheten i det heleide selskapet NTE Telekom AS, som driver med salg av fiberbaserte tjenester i privat- og bedriftsmarkedet. NTE Telekom AS eier også 100 % av aksjene i Verdal Kabel TV AS. Til forretningsområdet ligger også en 50 % investering i Nordvest Fiber Holding AS. Virksomheten utøves i hovedsak i Midt-Norge og på Nordvest-landet.

Forretningsområde Marked

Marked består av strøm- og energitjenester i det heleide selskapet NTE Marked AS, og driver med salg av strøm og tjenester knyttet til energioptimalisering rettet mot privat- og bedriftsmarkedet. Forretningsområdets framtidige resultat påvirkes i stor grad av prisutviklingen i kraftmarkedet, og behovet for kraftleveranser er stabilt til både bedrifter og husholdninger. Forretningsområdet inneholder også selskapet NTE Solkraft AS som produserer solstrøm på tak hos næringsbygg.

Forretningsområde Elektro

Forretningsområde elektro består av virksomheten i NTE Elektro AS, samt virksomhet gjennom 60 % eierandel i Elcom AS. Forretningsområdet leverer elektroinstallasjoner i både service- og prosjektmarkedet. Det er sterk konkurranse både innenfor service- og prosjektmarkedet. Kompetanse, kundenærhet og effektiv drift skal i framtiden sikre virksomheten en fortsatt sterk posisjon i sine markeder. Virksomheten utøves i hovedsak i Midt-Norge.

Forretningsområde Nett

Forretningsområdet omfatter 40 % eierandel i det midt-norske nettkonsernet Tensio AS. Nettkonsernet eier og har driftsansvaret for alt strømmnett i Tensio sitt konsesjonsområde. Nettvirksomheten er monopol og som sådan underlagt myndighetskontroll av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Direktoratet fastsetter regulatoriske og økonomiske rammer for nettvirksomheten.

Øvrig

Øvrig omfatter:

- Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (morselskapet), som er tjenestetilbyder for datterselskapene, og som også leier ut lokaler, både internt og eksternt.
- Resultatene fra andre av de mindre 100 % eide datterselskapene.
- Elimineringseffekter
- Alle IFRS-effekter.

De vesentligste differansene mellom NGAAP i selskapsregnskapene og IFRS er urealiserte verdiendringer på derivater. Se note 8 for nærmere segmentrapportering fordelt på de ulike forretningsområder.

4. Selskap som inngår i konsolideringen

Selskapets navn	Virksomhets- sted	Type virksomhet	Eid direkte av mor- selskapet	Eid av konsernet totalt
Morselskapet:				
Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS	Steinkjer			
Datterselskap som konsolideres				
NTE Energi AS	Steinkjer	Kraftproduksjon	100 %	100 %
NTE Marked AS	Steinkjer	Kraftsalg og telekom	100 %	100 %
NTE Elektro AS	Steinkjer	Elektroinstallasjon	100 %	100 %
NTE Telekom AS	Steinkjer	Telekom	100 %	100 %
Verdal Kabel TV AS	Verdal	Telekom	0 %	100 %
NTE Montenegro AS	Steinkjer	Investeringselskap	100 %	100 %
NTE Solkraft AS	Oslo	Kraftproduksjon	0 %	100 %
Elcom AS	Nærøysund	Elektroinstallasjon	0 %	60 %
Øvrige Datterselskap	Steinkjer		70 -100 %	70 -100 %

5. Klimarisiko og markedsrisiko i konsernet

Klimarisiko

NTE er direkte utsatt for klimaendringer, ettersom endringer i nedbør både vil endre gjennomsnittlig produksjon fra vannkraftverk, samt øke sviningene. I tillegg vil overgangen til en lavkarbonøkonomi medføre omfattende politiske, juridiske og markedsmessige endringer, med potensial til å ha betydelig innvirkning på NTEs inntekter.

Markedsrisiko vil i hovedsak være knyttet til kraftpris-, volum-, valuta- og renterisiko. I det følgende redegjøres det nærmere for disse risikotypene og hvordan de styres.

Markedsrisiko kraftpris

Produksjonsportefølje

NTEs vannkraftproduksjon er utsatt for prisisiko fordi fremtidig pris er ukjent. Produksjonsporteføljen har til hensikt å ivareta vannkraftproduksjonen og risiko i tilknytning til denne.

Nettoeksponeringen i porteføljen består av forventet fremtidig produksjon, salgsforpliktelser under langsiktige fysiske kontrakter, samt kontrakter på NASDAQ og bilaterale finansielle kontrakter.

NTE inngår salgsavtaler og handler med ulike finansielle instrumenter for å sikre produksjonsinntektene. Dette bidrar til å stabilisere selskapets kontantstrøm fra år til år, noe som anses ønskelig med tanke på den store usikkerheten som er knyttet til kraftprisen. I sikringshandelen tas det hensyn til både konsernets risikostrategi og kraftprisforventning. For risikostyringsformål ses finansielle og fysiske kontrakter under ett. Regnskapsmessig resultatføres verdiendringer og løpende oppgjør på finansielle sikringshandler. Ettersom konsernets magasinbeholdninger og forventede fremtidige produksjon ikke regnskapsføres gir dette en asymmetri regnskapsmessig. Det henvises her til note 22.

De fysiske salgs- og kjøpsforpliktelsene i porteføljen består av kontrakter inngått på kommersielle vilkår, konsesjonskraftforpliktelser samt diverse frikraftavtaler. Konsernet har avtaler om konsesjonskraft som er evigvarende. Disse evigvarende avtalene utgjør bare en mindre del av konsernets middelproduksjon.

Sluttbrukerportefølje

Med sluttbrukervirksomhet menes salg av kraft til private konsumenter, offentlig virksomhet og private bedrifter. Det inngås fysiske salgskontrakter som hovedsakelig leveres til spotpris, variabelpris eller fastpris. Alle kontrakter som leveres til fastpris sikres i henhold til virksomhetsområdets handels- og risikostrategi. Løpende leveranser av kraft skjer ved innkjøp til spotpris. For bedriftsmarkedet tilbys det ulike porteføljeforvaltningsprodukter hvor det foretas finansielle handler på NASDAQ, basert på kundespesifikke handels- og risikomandat.

Nettoeksponeringen i sluttbrukerporteføljene består av de til enhver tid oppdaterte salgsforpliktelser med ulik bindingstid for pris, samt kontrakter på NASDAQ og bilaterale finansielle kontrakter. I all hovedsak har de løpetider som ligger innenfor fem år. Porteføljen skal minimere kraftprisisiko og sikre verdien av fremtidige inntekter fra dette området. Sluttbrukervirksomheten eksponeres for kraftprisisiko når det avtales faste priser med sluttbruker. Når det foreligger slik prisisiko, sikres priser gjennom inngåelse av finansielle kontrakter på NASDAQ eller bilateralt.

Markedsrisiko volum

Konsernet er eksponert for volumrisiko gjennom sin vannkraftproduksjon og sluttbrukervirksomhet.

Vannkraftproduksjonen skjer i 19 heleide og flere deleide kraftverk. Dette gir en veldiversifisert anleggsportefølje, både med hensyn til meteorologi og hydrologi, samt driftsmessige forhold. Av konsernets samlede produksjon fra 100 % eide kraftverk kommer cirka 96 prosent fra magasinkraft, noe som gir en god reguleringsgrad. Konsernets middelproduksjon er på cirka 4,1 TWh.

Sluttbrukervirksomheten er eksponert for volumrisiko i all vesentlighet knyttet til kunder med produktet fastpris. Kundene sikres finansielt basert på kundens forventede forbruksnivå og -profil. Faktisk forbruk kan avvike fra dette, og medfører volumrisiko for sluttbrukerselskapet. Selskapet priser denne volumrisikoen i sine produkter.

Prissensitivitet kraft

Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld til virkelig verdi ved endring i kraftpriser
(Beløp i mill. kr)

Endring i kraftpriser

	-10 %	10 %
Sum endring i resultat før skatt	89,0	-89,0

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i terminprisene på kraft med minus/pluss 10 %. Analysen omfatter kun eiendeler og gjeld som etter IFRS 9 er vurdert til virkelig verdi.

Markedsrisiko valuta

Konsernet opererer på den nordiske kraftbørsen, NASDAQ OMX, hvor all handel skjer i euro. NTE sitt fysiske salg av kraft skjer i all hovedsak i NOK, og konsernet har ved utgangen av året ikke langsiktige fysiske kjøps- og salgskontrakter med annen oppgjørsvaluta enn NOK. All euro-eksponering som oppstår som en følge av handel på NASDAQ OMX eller bilateral handel sikres ved bruk av valutaterminer.

Styrene i de respektive virksomhetsområder har vedtatt sikringsstrategier for å håndtere eksponeringen for valutarisiko.

Kurssensitivitet på valutaderivat fremgår av tabellen nedenfor:

Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld til virkelig verdi ved endring i valutakurs
(Beløp i mill. kr)

Endring i valutakurs (NOK/EUR)

	-10 %	10 %
Sum endring i resultat før skatt	-4,0	4,0

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i valutakursen NOK/EUR på minus/pluss 10 %. Med minus menes at norsk kroner styrker seg målt mot euro. Analysen omfatter verdiendring på valutaterminer og kraftderivater. NTE har ikke lån eller annen vesentlig eksponering i utenlandsk valuta.

Markedsrisiko rente

I tillegg til ordinær renterisiko på konsernets finansiering og likviditetsplasseringer, er konsernet eksponert mot andre typer renterisiko gjennom friinntekt i særbeskatning for kraftproduksjon. Gjennom selskapets risikostyringsmodell aggregeres de ulike renteeksponeringer. For å redusere selskapets renterisiko kan det benyttes låneavtaler med både fast og flytende rente.

6. Kredittrisiko, likviditets- og refinansieringsrisiko

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at en part i en finansiell eller fysisk handel vil påføre den annen part et finansielt tap ved å ikke innfri sine forpliktelser. NTE påtar seg motpartsrisiko ved salg av kraft, distribusjon av kraft (nettleie) og ved salg av andre varer og tjenester. Ved handel med finansielle instrumenter foreligger det også motpartsrisiko. Hoveddelen av inngåtte finansielle kraftkontrakter cleares på NASDAQ.

For å redusere kredittrisikoen benyttes i noen tilfeller bankgarantier ved inngåelsen av en avtale. NTE har gode oppfølgingsrutiner for at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale. Aldersfordelte kundelister følges opp kontinuerlig. Hvis en kontraktsmotpart får betalingsproblemer følges særskilte prosedyrer. Historisk har NTE hatt små tap på fordringer.

Maksimal kredittrisiko av energiderivater er tilnærmet lik de bokførte verdier innregnet i balansen. NTE har inngått en kredittforsikring for å redusere risikoen for tap på kunder.

Eksposering for kredittrisiko

	2024		2023	
	Bokført	Kredittrisiko	Bokført	Kredittrisiko
Anleggsmidler				
Andre langsiktige fordringer	92 014	92 014	70 464	70 464
Derivater	137 435	137 435	209 050	209 050
Omløpsmidler				
Kundefordringer	421 817	421 817	632 157	632 157
Andre fordringer	643 368	643 368	892 853	892 853
Derivater	208 526	208 526	266 888	266 888
Bankinnskudd og kontanter	263 443	263 443	565 540	565 540

For en beskrivelse av bruk av sikkerhetsstillelse og andre former for kredittforbedring ved handel med derivater så henvises det til note 22.

Kredittkvaliteten til eiendeler som ikke er forfalt eller har falt i verdi vurderes å være tilnærmet lik bokført verdi.

Likviditets- og refinansieringsrisiko

NTE påtar seg likviditetsrisiko ved at løpetiden på finansielle forpliktelser ikke samsvarer med den kontantstrømmen som eiendelene genererer. NTE anses i kapitalmarkedet å ha lav kredittrisiko og har god tilgang til kredittmarkedet. NTE benytter det norske sertifikat- og obligasjonsmarkedet som primærkilde for å sikre løpende lånebehov, men også bankmarkedet benyttes i en viss utstrekning.

Likviditetsrisiko følges opp regelmessig og ansvaret for å sørge for tilstrekkelig likviditet innenfor rammene i finansstrategien ligger hos konsernets økonomifunksjon. Nøkkeltall for likviditetsrisiko inngår som en del av konsernets rapportering.

Forfallsoversikt finansielle forpliktelser

	Sum	2025	2026	2027	2027	2028	1000kr Forfall etter 2029
Obligasjonslån	300 000		300 000				
Gjeld til kreditt- institusjoner	431 220	58 049	58 049	58 049	58 049	58 049	140 976
Sum annen langsiktig gjeld	731 220	58 049	358 049	58 049	58 049	58 049	140 976
Kassekreditt	487 919	487 919					
Leverandørgjeld	241 870	241 870					
Betalbar skatt	227 722	227 722					
Skyldige offentlige avgifter	80 277	80 277					
Derivater	193 056	193 056					
Annen kortsiktig gjeld	358 467	358 467					
Sum kortsiktig gjeld	1 589 311	1 589 311	0	0	0	0	0
Sum	2 320 531	1 647 360	358 049	58 049	58 049	58 049	140 976

7. Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter etter kategori

1000kr

	Virkelig verdi over resultat	Amortisert kost	Sum
Balanseført verdi 31.12.2024			
Anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		92 014	92 014
Aksjer og andeler	16 219		16 219
Derivater	137 435		137 435
Omløpsmidler			
Kundefordringer		421 817	421 817
Andre fordringer		643 368	643 368
Derivater	208 526		208 526
Bankinnskudd, kontanter o.l.		263 443	263 443
Sum eiendeler	362 180	1 420 642	1 782 822

	Virkelig verdi over resultat	Amortisert kost	Sum
Balanseført verdi 31.12.2024			
Langsiktig gjeld			
Derivater	298 205		298 205
Obligasjonslån		302 414	302 414
Leasingforpliktelse		19 275	19 275
Gjeld til kredittinstitusjoner		375 344	375 344
Kortsiktig gjeld			
Kassakreditt		487 919	487 919
Leverandørgjeld		241 870	241 870
Derivater	193 056		193 056
Annen kortsiktig gjeld		358 467	358 467
Sum gjeld	491 261	1 785 289	2 276 550

	Virkelig verdi over resultat	Amortisert kost	Sum
Balanseført verdi 31.12.2023			
Anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		70 464	70 464
Aksjer og andeler	21 588		21 588
Derivater	209 050		209 050
Omløpsmidler			
Kundefordringer		632 157	632 157
Andre fordringer		892 853	892 853
Derivater	266 888		266 888
Bankinnskudd, kontanter o.l.		565 540	565 540
Sum eiendeler	497 526	2 161 014	2 658 540

	Virkelig verdi over resultat	Amortisert kost	Sum
Balanseført verdi 31.12.2023			
Langsiktig gjeld			
Derivater	200 310		200 310
Obligasjonslån		306 544	306 544
Leasingforpliktelse		23 298	23 298
Gjeld til kredittinstitusjoner		441 641	441 641
Kortsiktig gjeld			
Kassakreditt		409 828	409 828
Leverandørgjeld		348 376	348 376
Derivater	503 395		503 395
Annen kortsiktig gjeld		750 295	750 295
Sum gjeld	703 705	2 279 982	2 983 687

Finansielle instrumenter til virkelig verdi - nivåhierarki

Vurdering til virkelig verdi

For finansielle instrumenter regnskapsført til virkelig verdi er verdsettelseshierarkiet presentert under.

Kategoriseringen bygger på følgende prinsipper:

Nivå 1:

Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2:

Verdsettelse er foretatt gjennom bruk av verdsettelsesteknikker og neddiskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer. Inputparametre i verdsettelsen er enten observert direkte eller avledet fra observerbare markedsdata.

Nivå 3:

Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder og heller ikke har observerbare forutsetninger som input til verdsettelsen.

Eiendeler 31.12.2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<i>Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet</i>				
Derivater		208 526	137 435	345 961
Aksjer og andeler			16 219	16 219
Sum		208 526	153 654	362 180
Forpliktelser pr 31.12.2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<i>Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet</i>				
Derivater		193 056	298 205	491 261
Sum		193 056	298 205	491 261
Eiendeler 31.12.2023	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<i>Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet</i>				
Derivater		266 888	209 050	475 938
Aksjer og andeler			21 588	21 588
Sum		266 888	230 638	497 526
Forpliktelser pr 31.12.2023	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<i>Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet</i>				
Derivater		503 395	200 310	703 705
Sum		503 395	200 310	703 705

Nivå 3 består av aksjer og kraftkontrakter hvor observerbare markedsdata ikke dekker hele kontraktperioden. NTE har i 2018 og i 2019 inngått langsiktige kjøp- og salgskontrakter. Disse kontraktene løper frem til 2030 og 2033. Kontraktene er i sin helhet klassifisert som nivå 3-kontrakter, da kontraktene har en varighet utover perioden hvor markedsdata er tilgjengelig. Verdsettelsen av disse kontraktene bygger på markedsdata på kort sikt der det er tilgjengelig. På lengre sikt gjøres det en framskrivning av priser. Kontraktene har en negativ verdi per 31.12.2024 på TNOK 160 770.

Finansielle instrumenter - Bokført verdi mot virkelig verdi

	31.12.2024	
	Bokført verdi	Virkelig verdi
Anleggsmidler		
Andre langsiktige fordringer	92 014	92 014
Derivater	137 435	137 435
Omløpsmidler		
Kundefordringer	421 817	421 817
Andre fordringer	643 368	643 368
Derivater	208 526	208 526
Bankinnskudd, kontanter o.l.	263 443	263 443
Sum eiendeler	1 766 603	1 766 603
Langsiktig gjeld		
Obligasjonslån	302 414	302 414
Gjeld til kredittinstitusjoner	375 344	375 344
Kortsiktig gjeld		
Kassekreditt	487 919	487 919
Leverandørgjeld	241 870	241 870
Derivater	193 056	193 056
Annen kortsiktig gjeld	358 467	358 467
Sum gjeld	1 959 070	1 959 070

*Langsiktig gjeld i tabellen ovenfor er eksklusive neste års avdrag som i balansen er klassifisert som kortsiktig gjeld og inklusive påløpne renter.

8. Inntekter

	2024	1000kr 2023
Inntekt kraftproduksjon	1 302 326	1 580 977
Inntekt telekom	844 209	770 171
Inntekt marked	1 315 344	1 444 156
Inntekt elektro	392 359	303 035
Andre inntekter	9 075	223 889
Verdiendring derivater	9 984	595 343
Resultat fra tilknyttet selskap som er del av kjernevirksomheten	214 881	195 041
Gevinst ved salg av driftsmidler og tilknyttede selskap		272 426
Sum driftsinntekter	4 088 178	5 385 037

	2024	2023
Inntekter fra kundekontrakter	4 044 298	5 340 356
Andre inntekter	43 880	44 681
Sum driftsinntekter	4 088 178	5 385 037

	2024	2023
Kontraktbalanser		
Kundefordringer	421 817	632 157
Kontrakteiendeler	22 299	29 802
Kontraktgjeld	704 393	778 540

Kontrakteiendeler relaterer seg til konsernets rett til å motta betaling for utført arbeid og prosjekter under utførelse som enda ikke er fakturert. Kontraktgjeld er hovedsakelig forskudd fra kunder på kontrakter som er under utførelse.

Inntekt fordelt på forretningsområder:

2024	Energi	Nett	Telekom	Marked	Elektro	Øvrig	1000kr Konsern
Driftsinntekter eksterne	1 367 443	164 955	810 102	1 291 522	392 359	61 797	4 088 178
Driftsinntekter interne	1 040 570		8 034	27 398	88 052	-1 164 054	0
Driftskostnader eksterne	-1 745 777		-511 217	-1 374 176	-473 186	1 139 760	-2 964 596
Av- og nedskrivninger	-169 644		-179 333	-14 954	-8 380	-16 596	-388 908
Driftsresultat	492 592	164 955	127 586	-70 210	-1 155	20 907	734 676

Varige driftsmidler	4 177 784		1 648 353	106	42 894	398 430	6 267 567
Immaterielle eiendeler	16 060		23 091	38 000	17 922	41 343	136 416

Nøkkeltall (ikke revidert)

Produksjon (GWh)	3 399						
Normalproduksjon (GWh)	4 080						
Realisert kraftpris (øre/KWh)	37						
Antall kunder strømsalg				105 000			
Antall kunder telekom			80 000				

2023	Energi	Nett	Telekom	Marked	Elektro	Øvrig	1000kr Konsern
Driftsinntekter eksterne	2 393 092	187 531	764 560	1 497 280	395 354	147 220	5 385 037
Driftsinntekter interne	530 444		5 273	56 768	92 319	-684 804	
Driftskostnader eksterne	-1 590 849		-482 140	-1 580 606	-472 914	1 051 531	-3 074 978
Av- og nedskrivninger	-118 277		-170 686	-9 707	-7 691	-22 645	-329 007
Driftsresultat	1 214 410	187 531	117 007	-36 265	7 068	491 302	1 981 052

Varige driftsmidler	4 271 929		1 541 207	11 526	31 989	289 411	6 146 062
Immaterielle eiendeler	16 060		23 013	31 286	17 922	49 166	137 447

Nøkkeltall (ikke revidert)

Produksjon (GWh)	3 591						
Normalproduksjon (GWh)	4 080						
Realisert kraftpris (øre/KWh)	48						
Antall kunder strømsalg				100 000			
Antall kunder telekom			77 000				

9. Varer og prosjekt i arbeid

	2024	2023
Innkjøpte varer til anskaffelseskost	69 396	76 358
Prosjekt i arbeid	22 298	29 802
Sum	91 694	106 160

10. Personalkostnader

	2024	2023
Lønn	438 888	440 047
Aktiverte egne timer	-10 623	-19 271
Arbeidsavgift	74 132	72 636
Pensjonskostnader	43 821	12 928
Andre personalkostnader	20 528	17 079
Sum personalkostnader	566 746	523 419
Antall årsverk	618	607

11. Pensjonskostnader, -forpliktelser og midler

Konsernets pensjonsordninger

Konsernet endret sine pensjonsordninger fra 1.1.2015 fra en ytelsesbasert ordning til en innskuddsbasert ordning for sine ansatte. Konsernets ordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Innskuddsbasert pensjon

Konsernets pensjonsordning er fra 1.1.2015 en innskuddsordning. Innskuddssatsen er 7 % for pensjonsgivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 20 % for pensjonsgivende lønn mellom 7,1G og 12 G. Herav utgjør egen sparing 2 %. Lønn over 12G regnes ikke med i pensjonsgrunnlaget. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon også risikodekninger.

I tillegg til den innskuddsbaserte pensjonen kommer ytelser i form av avtalefestet pensjon (AFP) til aldersgruppen fra 62 til 66 år, samt individuell pensjonsavtale til konsernsjef.

Konsernets innskuddsbaserte pensjonsordning omfatter 563 personer ved utgangen av året. For innskuddsplaner tilsvarer pensjonskostnaden årets belastede premie.

Ytelsesbasert pensjon

Konsernets pensjonsansvar for oppsatte rettigheter fra den tidligere tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordning i livsselskap. Oppsatte rettigheter reguleres årlig med folketrygdens grunnbeløp. Oppsatte rettigheter omfattes av 1 014 personer.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Kompensasjonsordningen ble finansiert og utarbeidet som en driftspensjon. Forpliktelse knyttet til driftspensjon framkommer på det tidspunkt rettigheten til driftspensjonen blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen.

Beregning av pensjonskostnad og -forpliktelse er foretatt i henhold til den beregningsmetode og med de beregningsforutsetninger som benyttes i henhold til gjeldende regnskapsstandard. Alle estimatavvik som er oppstått i løpet av regnskapsåret innregnes som andre inntekter og kostnader i totalresultatet.

	2024	2023
Balanseførte forpliktelser		
Nåverdi av sikrede forpliktelser (ytelsesbasert ordning)	1 201 668	1 321 113
Virkelig verdi av pensjonsmidlene (ytelsesbasert ordning)	-1 085 319	-1 126 715
Sum netto balanseførte pensjoner	116 348	194 398
Pensjonsmidler i balansen		
Pensjonsforpliktelser i balansen	116 348	194 398
Sum netto balanseførte pensjoner	116 348	194 398

Resultatførte pensjonskostnader

Ytelsesbasert ordning	2024	2023
Nåverdi av årets opptjening	747	642
Administrasjonskostnad/ rentegaranti	77	74
Arbeidsgiveravgift pensjonskostnad	681	572
Personalkostnad inkl. Arbeidsgiveravgift og administrasjon	1 506	1 287
Netto rentekostnad	39 264	36 729
Arbeidsgiveravgift på netto rentekostnad	-34 910	-33 213
Netto finanskostnad inkl. arbeidsgiveravgift	4 354	3 515
Netto pensjonskostnad i resultatregnskapet	5 860	4 803
Aktuarielt tap/ (gevinst)	-37 160	102 513
Arbeidsgiveravgift	-5 019	13 847
Aktuarielt tap/(gevinst) inkl. arbeidsgiveravgift via OCI	-42 180	116 359
Samlet pensjonskostnad ytelsesbasert ordning	-36 319	121 162
Innskuddsbasert ordning		
Personalkostnad	42 519	35 408
Sum pensjonskostnad alle ordninger	6 200	156 570
Følgende økonomiske forutsetninger er lagt til grunn	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Lønnsvekst	4,00 %	3,50 %
G-regulering	3,75 %	3,25 %
Pensjonsregulering	3,00 %	2,80 %
Demografiske forutsetninger om uførhet	KU	KU
Demografiske forutsetninger om dødelighet	K2013BE	K2013BE

Sensitivitetsanalyse oppsatte rettigheter ytelsesbasert pensjon

Sensitivitetsanalysen omfatter kun endringer i diskonteringsrenten og dødelighet. Dette siden det kun er denne som anses å ha vesentlig effekt på bokført pensjonsforpliktelse da NTE kun har oppsatte rettigheter. Analysen er basert på at alle andre forutsetninger er uendret. I praksis er det lite sannsynlig at noen endringer i forutsetninger er korrelerte med hverandre.

	Økning i pensjonsforpliktelse
Redusert diskonteringsrente med 0,5 %	9,40 %
Redusert dødelighet med 10 %	3,80 %

Regnskapsåret 2024	Nåverdi av forpliktelse	Virkelig verdi av pensjonsmidlene	Netto
Endringer i pensjonsforpliktelsene fremkommer slik			
Balanseført verdi 01.01.2024	1 321 113	1 126 715	194 398
Årets pensjonsopptjening	853		853
Rentekostnad/ avkastning	39 840	34 833	5 007
Endring i estimatavvik	-97 370	-55 191	-42 180
Balanseført verdi før innbetalinger og utbetalinger	1 264 435	1 106 357	158 078
Innbetalt til ordningen	-57 674	-21 037	-36 637
Arbeidsgiveravgift på innbetaling	-5 093		-5 093
Balanseført verdi 31.12.2024	1 201 668	1 085 319	116 348

Regnskapsåret 2023	Nåverdi av forpliktelse	Virkelig verdi av pensjonsmidlene	Netto
Endringer i pensjonsforpliktelsene fremkommer slik			
Balanseført verdi 01.01.2023	1 269 567	1 132 030	137 537
Årets pensjonsopptjening	733		733
Rentekostnad/ avkastning	37 210	33 140	4 070
Endring i estimatavvik	80 091	-36 269	116 359
Balanseført verdi før innbetalinger og utbetalinger	1 387 600	1 128 902	258 699
Innbetalt til ordningen	-58 630	-2 187	-56 443
Arbeidsgiveravgift på innbetaling	-7 858		-7 858
Balanseført verdi 31.12.2023	1 321 113	1 126 715	194 398

12. Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter

	2024	1000kr 2023
Konsesjonsavgifter	26 436	23 621
Eiendomsskatt	57 345	56 688
Sum	83 781	80 309

Konsesjonsavgifter er evigvarende erstatningsutbetalinger som skal kompensere for skade eller ulempe som er påført av vannkraftutbygginger. Avgiften betales årlig og den prisjusteres med konsumprisindeksen ved første årsskifte fem år etter at konsesjonen ble gitt og deretter hvert femte år.

Årlige og varige erstatningsutbetalinger til kompensasjon for skade eller ulempe som er påført ved vannkraftutbygginger, prisjusteres etter samme regler som for konsesjonsavgifter.

13. Andre driftskostnader

	2024	1000kr 2023
Kostnader eiendom	26 323	26 185
Leie maskiner og utstyr	19 365	21 706
Kjøp av materiell og utstyr	27 864	34 203
Reparasjoner og vedlikehold	72 743	69 704
Konsulenttjenester	157 071	131 811
Forsikringspremie, kontingenter	11 017	9 588
Kostnader og godtgjørelse reise, diett, bil mv.	23 584	24 263
Kontorkostnader	15 766	11 947
Eiendomsskatt	57 345	56 688
Konsesjonsavgifter	26 436	23 621
Avgifter og erstatninger	18 579	10 083
Salgs-, reklame, representasjonskostnader, kontingenter og gaver	19 185	19 032
Tap på fordringer	4 879	1 890
Andre kostnader	61 080	97 465
Sum andre driftskostnader	541 237	538 186

14. Netto finanskostnad

	2024	1000kr 2023
Finansposter		
Resultat fra investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	-1 224	-1 476
Finansinntekter		
Renteinntekter	24 381	31 740
Reversering av tidligere nedskrivning finansielle anleggsmidler	5	15 000
Valutagevinst og annen finansinntekt	61 924	152 680
Sum finansinntekter	86 310	199 420
Finanskostnader		
Rentekostnader	75 412	95 494
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	8 276	16 000
Valutatap og annen finanskostnad	74 730	180 141
Sum finanskostnader	158 417	291 635
Netto finansposter	-73 331	-93 692

15. Skattekostnad

Beregning av utsatt skatt/skattefordel	<i>1000kr</i>	
Midlertidige forskjeller overskuddsskatt	2024	2023
Driftsmidler	-269 617	-218 987
Omløpsposter	36 995	36 267
Derivater	-145 300	-227 767
Gevinst- og tapskonto	2 702	564
Pensjonsforpliktelser	-116 347	-194 398
Andre forskjeller	455 078	577 068
Netto midlertidige forskjeller	-36 489	-27 253
Underskudd til fremføring	-8 597	
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-45 086	-27 253
Utsatt skatt 22%	-9 919	-5 996
Utsatt skatt/fordel som ikke inngår i endring midlertidige forskjeller	-131 339	-136 091
Utsatt skatt (+)/skattefordel (-) overskuddsskatt i balansen	-141 258	-142 087
Midlertidige forskjeller grunnrenteskatt		
Midlertidig forskjell grunnrenteskatt	362 385	376 074
Negativ grunnrenteinntekt til fremføring	-717 756	-784 206
Ikke balanseført utsatt skatt/fordel på fremførbar grunnrenteinntekt	816 651	893 285
Grunnlag utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt	461 280	485 153
57,7 % utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt	266 159	279 933
Grunnrenteskatteverdi av særskilt inntektsskattefradrag	59 297	61 815
Utsatt skatt (+)/skattefordel (-) grunnrente i balansen	325 454	341 750
Avstemming av årets skattekostnad		
Overskuddsskatt		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	661 344	1 887 360
Beregnet skatt 22%	145 496	415 219
22% av permanente forskjeller	-25 955	-76 264
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats		
Andre forskjeller	4 756	4 756
Skattekostnad overskuddsskatt	124 298	343 712
Grunnrenteskatt		
Betalbar grunnrenteskatt	96 390	152 554
Endring utsatt skatt/fordel grunnrenteskatt	-16 293	31 399
For mye/lite tidligere år		-1 196
Skattekostnad grunnrenteskatt	80 097	182 758
Total skattekostnad i resultatregnskapet	204 395	526 470
Betalbar overskuddsskatt i balansen		
Betalbar skatt overskuddsskatt	131 333	199 272
Betalbar naturressursskatt	35 265	42 128
Naturressursskatt til fradrag i statens skatt på overskudd	-35 265	-42 128
Betalbar overskuddsskatt	131 333	199 271
Betalbar grunnrenteskatt	96 390	152 554
Total betalbar skatt i balansen	227 722	351 824
Effektiv skattesats (skattekostnad i forhold til resultat før skatt)	30,91 %	27,89 %
Skattesatser		
Overskuddsskatt	22 %	22 %
Naturressursskatt	1,3 øre/kWh	1,3 øre/kWh
Grunnrenteskatt	57,7 %	57,7 %

16. Immaterielle eiendeler

1000kr

Regnskapsåret 2024	Goodwill	Vassdrags- rettigheter	Andre immaterielle eiendeler	Andre rettigheter	Sum
Anskaffelseskost					
Anskaffelseskost 1.1.2024	40 674	14 915	159 503	1 923	217 015
Tilgang	2 269		19 360		21 629
Anskaffelseskost 31.12.2024	42 943	14 915	178 863	1 923	238 644
Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall					
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2024			79 570		79 570
Årets avskrivninger			22 660		22 660
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.24			102 230		102 230
Bokførte verdier pr 31.12.2024	42 944	14 915	76 634	1 923	136 416
Økonomisk levetid		Evigvarende	3-6 år	5 år	
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	
Regnskapsåret 2023	Goodwill	Vassdrags- rettigheter	Andre immaterielle eiendeler	Andre rettigheter	Sum
Anskaffelseskost					
Anskaffelseskost 1.1.2023	40 674	14 915	159 432	1 923	216 944
Tilgang			11 006		11 006
Avgang			-10 935		-10 935
Anskaffelseskost 31.12.2023	40 674	14 915	159 503	1 923	217 015
Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall					
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2023			66 833		66 833
Årets avskrivninger			23 540		23 540
Akkumulerte av- og nedskrivninger på avgang			-10 803		-10 803
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.23			79 570		79 570
Bokførte verdier pr 31.12.2023	40 674	14 915	79 933	1 923	137 447
Økonomisk levetid		Evigvarende	3-6 år	5 år	
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	

Immaterielle eiendeler knytter seg til vassdragsrettigheter i NTE Energi AS, IT-software i NTE Marked AS og Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS, samt kundeportefølje og goodwill i NTE Marked AS.



Jørgen Munkhaug er telekommunikasjonsmontør i NTE

17. Varige driftsmidler

1000kr

Regnskapsåret 2024	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Rett-til-bruk eiendeler	Bredbånd	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre og transportmidler	Sum
Anskaffelseskost						
Anskaffelseskost 1.1.2024	946 483	48 667	2 947 928	5 790 111	328 467	10 061 656
Tilgang	57 520		276 612	1 331 977	68 684	1 734 793
Reklassifisering				-4 599	4 599	0
Avgang	-135	-89		-2 752	-1 225	-4 201
Anskaffelseskost 31.12.24	1 003 868	48 578	3 224 540	7 114 737	400 525	11 792 248

Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall

Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2024	187 228	21 566	1 474 925	3 298 584	230 688	5 212 991
Årets avskrivninger	12 625	4 282	166 334	136 286	22 367	341 894
Årets nedskrivninger					24 353	24 353
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	199 853	25 848	1 641 259	3 434 870	277 408	5 579 238

Bokførte verdier pr 31.12.2024	804 017	22 730	1 583 282	3 679 868	123 117	6 213 014
---------------------------------------	----------------	---------------	------------------	------------------	----------------	------------------

Forventet øk.levetid	25-40 år	1-10 år	5-20 år	25-75 år	3-50 år	
Forventet øk.levetid tomt	Evigvarende					
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Effekt på resultat av verdiendring på eiendel til virkelig verdi ved endring i kraftpris:

	Endring i kraftpris	
(Beløp i mill. kr)	-10 %	10 %
Sum endring i resultat før skatt	-100	-38

Effekt på resultat av verdiendring på eiendel til virkelig verdi ved endring i diskonteringsrente:

	Endring i diskonteringsrente	
(Beløp i mill. kr)	-1 %	1 %
Sum endring i resultat før skatt	-16	-116

Regnskapsåret 2023	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Rett-til-bruk eiendeler	Bredbånd	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre og transportmidler	Sum
Anskaffelseskost						
Anskaffelseskost 1.1.2023	909 470	48 758	2 723 961	5 762 988	317 369	9 762 546
Tilgang	20 722		223 967	37 439	31 494	313 622
Reklassifisering	9 400			-9 400		0
Avgang	-56			-916	-20 396	-21 368
Avgang virksomhet holdt for salg	6 947	-91				6 856
Anskaffelseskost 31.12.23	946 483	48 667	2 947 928	5 790 111	328 467	10 061 656

Akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall

Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 1.1.2023	172 490	16 656	1 315 820	3 192 018	231 103	4 928 087
Årets avskrivninger	11 535	4 910	159 105	110 500	19 417	305 467
Akkumulerte av- og nedskrivninger på avgang				-731	-19 832	-20 563
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2023	187 228	21 566	1 474 925	3 298 584	230 688	5 212 991

Bokførte verdier pr 31.12.2023	759 256	27 101	1 473 006	2 491 528	97 779	4 848 670
---------------------------------------	----------------	---------------	------------------	------------------	---------------	------------------

Forventet øk.levetid	25-40 år	1-10 år	5-20 år	25-75 år	3-50 år	
Forventet øk.levetid tomt	Evigvarende					
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Totale av- og nedskrivninger	2024	2023
Avskrivninger på immaterielle eiendeler (note 16)	22 660	23 540
Avskrivninger på materielle eiendeler	341 894	305 467
Nedskrivninger på driftsmidler	24 353	
Total oppført i linjen årets av- og nedskrivninger	388 907	329 007

Endring anlegg under utførelse		
Anskaffelseskost 1.1.	1 297 392	1 078 595
Tilgang anlegg under utførelse	54 553	218 797
Avganger anlegg under utførelse/overført driftsmidler	-1 297 392	
Bokførte verdier pr 31.12.	54 553	1 297 392

Tilgang i den enkelte anleggsgruppe har gått via anlegg under utførelse og inngår således i tilgangen pr anleggsgruppe.

18. Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

1000kr

Investering etter EK-metoden 2024	Salten Kraftsamband AS	Tensio AS	Nordvest Fiber Holding AS	SensorTech Holding AS	Øvrige tilknyttede selskap	Sum
Virksomhetstype	Tilknyttet selskap	Tilknyttet selskap	Felleskontrollert virksomhet	Tilknyttet selskap		
Selskapsform	AS	AS	AS	AS		
Forretningskontor	Fauske	Stjørdal	Ålesund			
Stemmeandel	22 %	40 %	50 %	33 %		
Inngående balanse 01.01.2024	1 848 582	1 652 225	34 107	1 300	49 704	3 585 918
Endringer i året						
Salg av andel					-95	-95
Kapitalendring					1 455	1 455
Andel årets resultat	62 334	204 047	-34 107	-100	-18 517	213 657
OCI	-2 824	16 097				13 273
Tilbakebetaling kapital		-100 000				-100 000
Utbytte	-22 000					-22 000
Utgående balanse 31.12.2024	1 886 092	1 772 369	0	1 200	32 546	3 692 207
Anskaffelseskost	1 787 888	1 123 075	82 520	17 770		

Investering etter EK-metoden 2023	Salten Kraftsamband AS	Tensio AS	Siso Energi AS	Nordvest Fiber Holding AS	SensorTech Holding AS	Øvrige tilknyttede selskap	Sum
Virksomhetstype	Tilknyttet selskap	Tilknyttet selskap	Felleskontrollert virksomhet	Felleskontrollert virksomhet	Tilknyttet selskap		
Selskapsform	AS	AS	AS	AS			
Forretningskontor	Fauske	Stjørdal	Sørfold	Ålesund			
Stemmeandel	22 %	40 %	50 %	50 %			
Inngående balanse 01.01.2023		1 625 883	874 581	37 585	17 369	5 468	2 560 885
Endringer i året							
Egenkapital på salg/kjøpstidspunkt							0
Merverdi/goodwill							0
Salg av andel							0
Kapitalendring	1 823 308			7 500		28 810	1 859 618
Andel årets resultat	32 041	126 725		-10 883	-16 069	15 876	147 690
OCI	6 653	-383		-96			6 174
Tilbakebetaling kapital		-100 000	-874 581			-450	-975 031
Avskrivning merverdi							0
Utbytte	-13 420						-13 420
Utgående balanse 31.12.2023	1 848 582	1 652 225	0	34 107	1 300	49 704	3 585 918
Anskaffelseskost	1 809 888	1 223 075	0	82 520	17 770		

Tensio AS

Tenso AS ble i 2019 etablert ved et tingsinnskudd. Tingsinnskuddet ble gjort til virkelig verdi. NTE har i sitt konsernregnskap valgt å ta sin andel av tingsinnskuddet inn i konsernregnskapet til kontinuitet. Tensio-konsernets konsernverdi er derfor langt høyere enn den bokførte andelen av konsernverdien som NTE har i sitt konsernregnskap. Med bakgrunn i dette, anser vi det ikke nødvendig å foreta en verddivurdering av eiendelen eller foreta noen sensitivitetsanalyse av verdien, da det ikke er noen indikasjoner som kan tyde på vesentlige endringer i de forutsetningene som lå til grunn for verdsettelsen i forbindelse med tingsinnskuddet. I henhold til dette mener vi den bokførte konsernverdien kan forsvares.

Salten Kraftsamband AS (SKS)

Fram til 16.03.2023 eide NTE 50 % av aksjene i Siso Energi AS. Aksjene i Siso Energi AS ble da skutt inn som tingsinnskudd i SKS. Tingsinnskuddet ble gjort til virkelig verdi og NTE mottok vederlagsaksjer i SKS. Etter tingsinnskuddet og en rettet emisjon eier NTE 22 % av aksjene.

SKS er Nord-Norges ledende vannkraftprodusent. SKS har flere kraftutbyggingsprosjekter som i framtiden vil bidra til økt produksjon av grønn fornybar energi.

SKS er eid av NTE, Bodø og Fauske kommuner, Nordlandskraft AS, Bodø pensjonskasse, Boidø Energi AS, samt svenske Jämtkraft AB.

Nordvest Fiber Holding AS

Nordvest Fiber Holding AS ble etablert i mai 2019. Selskapet eier Nordvest Fiber AS som driver med utbygging (og drift) av fiberbredbånd i Møre og Romsdal, der innhold blir levert av Altibox. Basert på verdien av forventede fremtidige kontantstrømmer kan den bokførte verdien av selskapet ikke forsvares. Det er foretatt en verdivurdering av investeringen og vurderingen er sensitiv for avkastningskravet som er lagt til grunn. Verdivurderingen bygger på oppdatert langtidsplan for selskapet. Utsatt skattefordel er i Nordvest Fiber ikke aktivert pga foreløpige underskudd. Som en konsekvens av verdivurderingen er verdien i sin helhet nedskrevet.

Hovedtall fra selskapens regnskaper:

	Salten		
	Tensio AS	Kraftsamband AS	Nordvest Fiber Holding AS
2024			
Driftsinntekter	2 742 662	811 007	36 504
Totalresultat	509 838	283 337	-24 672
Konsernets andel av totalresultat	203 935	62 334	-12 336
Omløpsmidler	511 293	1 319 198	3 661
Anleggsmidler	12 385 851	5 764 017	248 551
Kortsiktig gjeld	1 914 189	291 230	10 997
Langsiktig gjeld	5 398 396	2 156 719	196 119
Egenkapital	5 584 558	4 635 266	45 096
Konsernets andel av egenkapital	2 233 823	1 885 077	22 548
+/- interngevinst eliminert	-461 455	1 016	-22 548
= Balanseført verdi	1 772 369	1 886 092	0

Hovedtall fra selskapene regnskaper:

	Salten		
	Tensio AS	Kraftsamband AS	Nordvest Fiber Holding AS
2023			
Driftsinntekter	2 120 286	822 451	39 759
Totalresultat	316 813	195 004	-20 114
Konsernets andel av totalresultat	126 725	32 041	-10 057
Omløpsmidler	509 342	1 612 673	30 028
Anleggsmidler	11 654 841	5 638 531	248 922
Kortsiktig gjeld	990 273	694 997	14 617
Langsiktig gjeld	5 889 525	2 086 826	196 119
Egenkapital	5 284 385	4 469 381	68 214
Konsernets andel av egenkapital	2 113 754	1 848 582	34 107
+/- interngevinst eliminert	-461 529		
= Balanseført verdi	1 652 225	1 848 582	34 107

19. Sameieforetak

	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel
Linnvasselv Kraftlag SA	Steinkjer	48,4 % / 50 %
Åbjørakraft Kolsvik kraftverk	Mosjøen	50 %

Sameieforetakene er i konsernregnskapet behandlet etter bruttometoden, da dette er definert som en felleseid eiendel hvor eierne er de eneste kjøperne av den produserte kraften. Bruttometoden innebærer at hver post i regnskapene til sameieforetakene er inkludert i tilsvarende post i konsernregnskapet.

20. Finansielle langsiktige eiendeler

	2024	1000kr 2023
Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollerte virksomheter	3 692 207	3 585 918
Andre aksjer og andeler	16 219	21 588
Investering i aksjer og andeler	16 219	21 588
Derivater	137 435	209 050
Andre finansielle eiendeler	137 435	209 050
Utlån til kunder	67 249	47 108
Andre lån gitt	24 179	22 707
Bruksrett og forskudd	575	600
Andre lån og periodiseringer	11	49
Andre langsiktige fordringer	92 014	70 464

21. Kundefordringer og andre fordringer

	2024	1000kr 2023
Kundefordringer	430 781	640 724
Avsetninger for tap på fordringer	-8 964	-8 567
Kundefordringer netto	421 817	632 157
Sikkerhetsstillelse Nasdaq	290 829	297 586
Periodiseringer	186 792	424 767
Til gode merverdiavgift		3 061
Andre kortsiktige fordringer	165 747	167 439
Kortsiktige fordringer	643 368	892 853
Sum fordringer	1 065 184	1 525 009

Aldersfordeling kundefordringer						
	Ikke forfalt	Forfalt 1-30 dager	Forfalt 31-60 dager	Forfalt 61-90 dager	Forfalt mer enn 90 dager	Totalt
2024	357 105	28 623	5 580	1 820	37 653	430 781
2023	610 552	22 782	1 564	1 208	4 617	640 724



Håkon Leirvik, Jørgen Munkhaug og Marius Dolmen i NTE

22. Derivater

1000kr

	Finansielle anleggs- midler	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld	Langsiktig gjeld	Sum
Balanseført verdi 31.12.2024					
Finansielle kraftderivater	137 435	145 527	-174 144	-298 205	-189 387
Valutaterminkontrakter		62 999	-18 912		44 087
Sum balanseførte derivater	137 435	208 526	-193 056	-298 205	-145 300
	Finansielle anleggs- midler	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld	Langsiktig gjeld	Sum
Balanseført verdi 31.12.2023					
Finansielle kraftderivater	209 050	231 488	-466 408	-200 310	-226 180
Valutaterminkontrakter		35 400	-36 987		-1 587
Sum balanseførte derivater	209 050	266 888	-503 395	-200 310	-227 767

Presentasjon

Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregning faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. Derivater er pr. 31.12.2024 gjennomgående bruttoført basert på en vurdering opp mot kravene i IAS 32. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av derivater på egen linje under driftsinntekter. NTE anvender ikke sikringsbokføring per 31.12.2024. Alle derivater regnskapsføres til "virkelig verdi over resultatet" i samsvar med IFRS 9.

NTE inngikk i 2018 og 2019 større avtaler om kjøp og salg av kraft. Kontraktene løper frem til 2030 og 2033 og er presentert som et finansielt anleggsmiddel. Øvrige kontrakter inngår i den mer kortsiktige styringen av eksponering mot kraftpriser og valuta.

Bruk av derivater

Bruk av derivater i NTE skjer i hovedsak for å dekke ulike former for markedsrisiko knyttet til kraftproduksjon og sluttbrukersalg, jf. note 5. Muligheten til å inngå derivathandel med annet formål enn dekning av markedsrisiko er svært begrenset og all derivathandel er som et utgangspunkt avledet fra kjernevirksomheten i konsernet som er kraftproduksjon, nettvirksomhet og sluttbrukersalg.

Bruk av derivater i konsernet er i første rekke konsentrert til områdene kraftproduksjon og sluttbrukersalg. Bruk av valutaderivater oppstår kun som en følge av behovet for å sikre valutaeksponeringer generert av kjernevirksomheten og tilhørende finansiell krafthandel.

NTE har ikke rentederivater per 31.12.2024.

Det er etablert policydokumenter på styrenivå som gir overordnede føringer knyttet til handel med derivater. Det er videre operasjonalisert mer detaljerte rutiner knyttet til handel med derivater i konsernet.

Kredittrisiko knyttet til derivathandel

En betydelig del av NTE sin derivathandel er mot energibørs via oppgjørsrepresentant (SEB) og reglene for løpende sikkerhetsstillelse gjør at kredittrisikoen vurderes som svært lav. For derivatkontrakter som er inngått med andre motparter vurderes også risikoen som lav. NTE inngår kun derivattransaksjoner med motparter som selskapet etter en intern kredittvurdering vurderer som soliditetsmessig sterke og med en etablert posisjon som motpart i derivatmarkedene.

For derivatkontrakter inngått med andre motparter enn energibørs anvender konsernet mekanismer for å redusere kredittrisikoen, herunder avtaler om netting.

Verdsettelse

Verdsettelsen av derivater bygger på anerkjente metoder for verdsettelse av derivater. For valuta derivater mottar NTE motpartens verdsettelse som et bidrag i verifikasjonen av virkelig verdi per balansedato.

For kraftderivater benytter NTE anerkjente modeller og modellverktøy i prisingen av derivatporteføljen. I tillegg mottar NTE periodiske oppgaver fra motpart over virkelig verdi for løpende rimelighetskontroll av verdsettelse.

23. Kontanter og kontantekvivalenter

	2024	1000kr 2023
Kontanter og kontantekvivalenter		
Kontanter og bankinnskudd	263 443	565 540
Likvide midler	263 443	565 540
Gjeld med trekkrettigheter		
Kassekreditt	-487 919	-109 828
Kassekreditt limit	1 271 800	949 620
Ubenyttet trekkrettigheter	783 881	839 792
Likviditetsreserver	1 047 324	1 405 332

Det ble i april 2017 inngått en avtale med SEB om en GCM-løsning (clearing) for å unngå den høye kapitalbindingen som følger av det løpende kravet til sikkerhetsstillelse på Nasdaq. I denne forbindelse er det etablert en kassekreditt i SEB med limit på MEUR 40. Limit er oppgitt i NOK basert på euro kurs i henhold til Norges bank pr 31.12.24.

Selskapet har inngått en konserngaranti som dekker selskapets ansvar for skattetrekksmidler, og har av den grunn ingen bundne bankinnskudd knyttet til skattetrekksmidler. Det er stilt bankgaranti for skattetrekk tilsvarende 30 mill. kr som omfatter morselskap og datterselskapene. Videre har morselskapet avtale med bank om konsernkontosystem med tilhørende kassekreditt på 800 mill. kr. Datterselskap som eies med mer enn 50%, er i det vesentlige deltakere i konsernkontosystemet og er solidarisk ansvarlig overfor banken for kassekreditten.

24. Andre avsetninger for forpliktelser

	2024	1000kr 2023
Pensjoner	116 348	194 398
Derivater	298 205	200 310
Erstatninger 1)	111 781	109 640
Utsatt skatt	325 454	341 750
Andre avsetninger for forpliktelser	761 604	833 971
Totalt avsetning for forpliktelser	1 613 392	1 680 069
Andre avsetninger for forpliktelser består av:		
Forskudd fra kunder	704 393	778 540
Avsetning betingede gevinster	53 396	53 807
Andre forpliktelser	3 815	1 625
Sum avsetning for forpliktelser	761 604	833 971

1) Erstatninger og konsesjonsavgift

Erstatninger og konsesjonsavgift er avtalte ytelser til grunneiere og staten som følge av mottatte evigvarende vassdragskonsesjoner. Utbetalingene reguleres hvert 5. år med konsumprisindeksen i perioden. Avsetning for forpliktelse er beregnet nåverdi av fremtidige utbetalinger. Ved beregningen er det anvendt samme avkastningskrav som benyttes for vannkraft. Terminalverdiene av forpliktelsen er estimert til forpliktelsen i år 6 dividert på avkastningskrav minus inflasjon. Terminalverdien i år 6 er deretter diskontert tilbake til år 0. Motverdien av forpliktelsen klassifiseres som tomt under anleggsmidler i balansen. Årlige endringer i forpliktelsen, hovedsakelig som følge av endringer i diskonteringsrente, gir tilsvarende endringer i motsvarende eiendelspost. Løpende årlige utbetalinger kostnadsføres når de utbetales.

Endring i andre avsetninger for forpliktelser består av:

Avsetning andre forpliktelser 01.01	833 971
Forskudd fra kunder	-74 147
Avsetning reklamasjoner	2 190
Endret avsetning betingede gevinster	-411
Avsetning andre forpliktelser 31.12	761 604

25. Rentebærende gjeld

	1000kr	
	2024	2023
Langsiktig rentebærende gjeld		
Obligasjonslån	300 000	550 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	433 393	499 690
Leasingforpliktelser	23 690	28 016
Påløpne renter på lån	2 414	6 544
Sum langsiktig rentebærende gjeld	759 497	1 084 250
1.års avdrag ført som kortsiktig gjeld	-58 049	-308 049
Leasingforpliktelse ført som kortsiktig gjeld	-4 415	-4 718
Langsiktig rentebærende gjeld oppført som langsiktig gjeld	697 033	771 483
Kortsiktig rentebærende gjeld	2024	2023
Trekk på kassekreditt og trekkfasilitet	487 919	409 828
Leasingforpliktelse ført som kortsiktig gjeld	4 415	4 718
Første års avdrag og forfall på langsiktig gjeld	58 049	308 049
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	550 383	722 595
Ubenyttede trekkfasiliteter	2024	2023
Kassakreditt	783 881	839 792
Sum ubenyttede trekkrettigheter	783 881	839 792

Långiver og beskrivelse	Valuta	TNOK Forfall	Gj.sn.rente	Fast/variabel
Obligasjonslån 2016-2026	NOK	300 000 11/2026	2,83 %	Fast rente
Sum obligasjonslån	NOK	300 000		
Nordic Investment Bank	NOK	174 146 12/2031	6,00 %	Variabel
Nordic Investment Bank	NOK	257 073 09/2032	5,83 %	Variabel
Øvrige lån	NOK	2 173	6,80 %	Variabel
Sum gjeldsbrevlån	NOK	433 393		
Sum		733 393		

Nominelt utestående og virkelig verdi på noterte obligasjonslån:

	Nominelt utestående		Virkelig verdi	
	2024	2023	2024	2023
Noterte obligasjonslån	300 000	550 000	289 440	534 325

Virkelig verdi av langsiktige noterte obligasjonslån er basert på innhentede ligningskurser fra Verdipapirforetakenes forbund. Nordic Bond Pricing har beregnet verdien for VPFF basert på prisinformasjon fra ledende verdipapirforetak innen obligasjonsmarkedet.

26. Kortsiktig gjeld

	1000kr	
	2024	2023
Kassekreditt	487 919	409 828
Leverandørgjeld	241 870	348 376
Betalbar skatt	227 722	351 824
Offentlige avgifter	80 277	117 675
Derivater	193 056	503 395
Annen kortsiktig gjeld	358 467	750 295
Sum kortsiktig gjeld	1 589 310	2 481 393

Annen kortsiktig gjeld består av:

Periodiserte kostnader	233 527	368 511
Påløpte feriepengar	49 406	49 822
Kundefordringer - kreditsaldo	13 069	19 195
Leasingforpliktelse	4 415	4 718
1. års avdrag langsiktig gjeld	58 049	308 049
Sum annen kortsiktig gjeld	358 467	750 295

27.1 Aksjekapital

Morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har forretningskontor i Steinkjer (Sjøfartsgata 3, 7736 Steinkjer) hvor en kan få konsernregnskapet utlevert.

Aksjekapitalen på kr 750 000 000 består av 100.000 aksjer á kr 7.500. Alle aksjer har like rettigheter. Det er foreslått å utbetale TNOK 147 000 i utbytte for året.

Oversikten under viser aksjonærene med eierandel og andel av foreslått utbytte for året.

Oversikt over aksjonærer 31.12	Antall aksjer	Eierandel	1000 kr
			Andel av aksjeutbytte
Flatanger	1 040	1,04 %	1 529
Frosta	1 861	1,86 %	2 736
Grong	3 960	3,96 %	5 821
Høylandet	1 131	1,13 %	1 663
Inderøy	4 551	4,55 %	6 690
Indre Fosen	2 441	2,44 %	3 587
Leka	1 000	1,00 %	1 470
Levanger	11 341	11,34 %	16 671
Lierne	2 100	2,10 %	3 087
Meråker	4 640	4,64 %	6 821
Namsos	10 111	10,11 %	14 863
Namsskogan	4 430	4,43 %	6 512
Nærøysund	6 410	6,41 %	9 423
Overhalla	2 611	2,61 %	3 838
Raarvihke/Røyrvik	2 420	2,42 %	3 557
Snåase/Snåsa	2 131	2,13 %	3 133
Steinkjer	15 762	15,76 %	23 170
Stjørdal	13 260	13,26 %	19 492
Verdal	8 800	8,80 %	12 936
SUM	100 000	100 %	147 000

27.2 Utbytte per aksje

	2024	1000kr 2023
Utbetalt utbytte til aksjonærene i morselskapet	111 000	94 625
Antall aksjer i morselskapet på utdelingstidspunktet	100 000	100 000
Utbetalt utbytte per aksje i NOK	1 110	946

I morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er det avsatt utbytte på TNOK

147 000 **111 000**

Avsatt utbytte etter norske regnskapsregler er reversert i IFRS-regnskapet.
For ytterligere informasjon om bedriftens utbyttepolitikk se eget avsnitt i årsberetningen.

28. Kraftproduksjon

(Ureviderte tall)	2024	2023
Netto produksjonsvolum (fratrukket pumping) (GWh)	3 399	3 591
Normalproduksjon	4 080	4 080

29. Betingede utfall, tvistesaker, hendelser etter balansedagen m.m.

Salg vindportefølje

NTE Energi AS solgte i 2016 alle sine andeler i Fosen Vind. Det foreligger klausuler i forbindelse med salget som både kan redusere og øke vederlaget. Som en følge av kompleksitet og utbyggingstid er gevinsten inntektsført etter hvert som gevinsten er ansett som opptjent. Det er foretatt en vurdering av saken fra NTE sin side som tidligere eier og vi har så langt tatt høyde for kjent informasjon når det gjelder den regnskapsmessige konsekvensen av transaksjonen. Resultatføring av den økonomiske konsekvensen er gjort ut fra det risikobildet som foreligger. Ikke resultatført gevinst fra salg av vindportefølje inngår som en del av øvrige avsetninger for betingede gevinster som framkommer i note 24.

Tvistesaker

NTE har til enhver tid mindre tvister med grunneiere, kunder og andre om blant annet forståelsen av avtaler som er inngått, forståelsen av offentligrettslige forpliktelser, herunder eiendomsskatt, skjønn og uenighet om ansvar knyttet til ordinær drift og utbygging av kraftverk, kraftlinjer og fibernett. Dette anses som en del av den ordinære driften i konsernet. Eventuelle forpliktelser som ikke er regnskapsført som følge av pågående tvistesaker eller andre juridiske bindinger, vil ikke ha vesentlig betydning for konsernets resultat, likviditet eller finansielle stilling.

Andre forhold

Vi er ikke kjent med at det har inntrådt andre forhold etter balansedagen som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av regnskapet.

30. Pantstillelser, garantiansvar og tilsvarende forpliktelser

Garantiansvar

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har i låneavtaler avgitt negativ pantsettelseserklæring som omfatter datterselskapene. Dette innebærer at eventuell ny pantsettelse krever samtykke fra långiverne.

NTE har bankgarantier som ikke er balanseført fordelt som følger:

	2024	2023
Skattetrekksgaranti	30 000	30 000
eSett OY	45 000	15 000
Gjennomfaktureringsgarantier	181 845	172 948
Leiegarantier	5 845	5 652
Leverandørgarantier	11 923	11 158
Totalt	274 613	234 758
Konsernets bankforbindelse har stilt en total garantiramme til disposisjon på	410 000	410 000
Av denne er følgende benyttet pr 31.12 (inkludert i tallene over)	274 613	234 758
Til disposisjon	135 387	175 242

Konsernet har en konsernkontoordning hvor alle driftsselskapene i konsernet har stilt en solidarisk selvskyldnerkausjon på TNOK 800 000. Limit på konsernkontoen er TNOK 800 000.

31. Oppkjøp i 2025

17.12.2024 ble det inngått avtale om kjøp av vindparker fra Nordlich Holding GmbH & Co. der NTE Vindkraft AS var kjøper. Kjøpet omfattet 100 % av aksjene i Raudfjell Vind AS og Tromsø Vind AS. Kjøpet ble gjennomført og eierskapet overført 20.01.2025. Parkene har en installert effekt på 288 MW. De gir en årsproduksjon på 750 GWh, noe som tilsvarer årsforbruket til ca. 50 000 husstander. Vederlaget var på 1.865 millioner kroner.

Da kjøpet ble gjennomført 20.01.2025 vil selskapene først inngå i konsernregnskapet fra og med regnskapsåret 2025.

Ved avleggelse av årsregnskapet 2024 i NTE-konsernet er ikke selskapsregnskapene for Raudfjell Vind AS og Tromsø Vind AS ferdigstilt. Som en konsekvens av dette er det ikke gjennomført en merverdianalyse der identifiserbare eiendeler og gjeld er satt opp. En fullstendig endelig merverdianalyse vil bli presentert i notene for 2025.

Foreløpig beregnet merverdi:	1000kr
Vederlag for aksjene	1 864 475
Foreløpig egenkapital i Raudfjell Vind AS og Tromsø Vind AS	904 299
Foreløpig merverdi	960 176

I endelig merverdianalyse vil merverdi trolig bli allokert til kraftkontrakt, repowering rettigheter, goodwill og utsatt skatt.

32. Leieavtaler

Rett til bruk eiendeler består av:

	Biler	Bygninger	1000kr Sum
Anskaffelseskost 01.01	8 456	40 302	48 758
Anskaffelseskost 31.12.	8 456	40 302	48 758
Akkumulerte avskrivninger 01.01	7 029	14 717	21 746
Periodens avskrivninger	670	3 612	4 282
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	7 699	18 328	26 028
Balanseført verdi 31.12.	757	21 974	22 730

Forventet økonomisk levetid
Avskrivningsplan over leiekontrakten

3 år
Lineær

1-10 år
Lineær

Minimum leieutbetalinger for følgende periode

	2024	2023
Ikke senere enn ett år	4 454	4 766
Mellom ett og fem år	16 131	16 632
Mer enn fem år	4 260	8 213

Forpliktelsen knyttet til rett-til-bruk eiendel:

	2024	2023
Biler	795	1 567
Husleie	22 892	26 450
Sum	23 687	28 017

Leasinggjeld er presentert som følger:

	2024	2023
Annen kortsiktig gjeld	4 411	4 718
Leasingforpliktelse	19 276	23 298
Sum	23 687	28 016

Leiebeløp som er innregnet i resultatregnskapet:

	2024	2023
Avskrivninger på rett-til-bruk eiendeler	4 282	4 910
Leiebeløp for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler for eiendeler med lav verdi	2 170	1 052
Variabel leie som ikke er inkludert i leieforpliktelsene	5 648	5 592
Rentekostnader	436	532
Sum	12 536	12 086

Leasingbeløp innregnet i kontantstrømmen

	2024	2023
Leasingleie	4 672	5 329

33. Honorar til ekstern revisor

KPMG er konsernets revisor og reviderer mor- og datterselskaper som er revisjonspliktige.

Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik

	2024	2023	1000kr
Lovpålagt revisjon (inkl teknisk bistand)	3 084	2 232	
Andre attestasjonstjenester og bistand	41	38	
Skatterådgivning (inkl teknisk bistand ligningspapir)	31	23	
Annen bistand	315	159	
Sum	3 471	2 452	

Revisjonshonoraret er oppgitt eksklusive merverdiavgift.

34. Ytelser til ledende ansatte og styret

Navn	Stilling	Lønn	Naturalytelser og andre skattepliktige godtgjørelser	Pensjonskostnader	Sum ytelser 2024	Sum ytelser 2023
Christian Stav	Konsernsjef	4 219 471	206 622	188 608	4 614 701	4 461 810
Svein Olav Munkeby	Konserndirektør Marked	1 974 145	241 411	188 831	2 404 387	2 374 539
Inge Forseth	Konserndirektør Energi	1 975 176	28 538	189 873	2 193 587	2 090 589
Inge Bartnes	Konserndirektør Mennesker, kommunikasjon og bærekraft	1 814 158	11 183	190 323	2 015 664	1 920 381
Odd Terje Rygh	Konserndirektør Virksomhetsstyring og forr.støtte	1 955 395	68 755	190 323	2 214 473	2 109 989
Astrid von Heimbürg	Konserndirektør Strategi og Analyse	1 762 205	17 554	190 323	1 970 082	1 850 657
Astrid Svarva	Konserndirektør Teknologi og Digitalisering	1 671 641	15 440	171 591	1 858 672	1 807 980
Svein Erik Svarte	Konserndirektør Elektro	1 700 628	15 742	191 379	1 907 749	1 800 007
Odd Eirik Grøttheim	Konserndirektør Telekom	1 920 005	51 712	190 660	2 162 377	2 049 676

Astrid Svarva hadde endring i stillingsprosent fra 100% til 25% i morselskapet fra 1. mai 2024. Hun begynte samtidig i en ny stilling hos NTE Energi AS 1. Mai 2024.

Styremedlemmer	Rolle	Tidsrom	Revisjonsutvalg utbetalt i 2024	Styrehonorar utbetalt i 2024	Sum utbetalt i 2024	Sum utbetalt i 2023
Jon Håvard Solum	Styreleder	Hele 2024	39 037	329 463	368 500	347 389
Therese Engan	Nestleder	Hele 2024	74 287	203 213	277 500	260 389
Bjørn Helmersen	Medlem	Hele 2024	39 037	136 713	175 750	165 139
John Ellingen	Medlem	Hele 2024		134 250	134 250	125 750
Berit Svendsen	Medlem	Hele 2024		149 000	149 000	125 750
Hege Brende	Medlem	Hele 2024		134 250	134 250	125 750
Tor Ulleberg	Medlem	Hele 2024		134 250	134 250	125 750
Stine Nordseth	Medlem	Deler av 2024		105 750	105 750	4 500
May-Lis Halvorsen-Ringseth	Vara / Medlem	Hele 2024				4 500
Arne Stene	Vara / Medlem	Hele 2024				4 500
Mari Støen Gussiås	Observatør	Hele 2023				60 900

Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side har konsernsjef rett til etterlønn i 12 måneder utover oppsigelsestiden på 6 måneder. Konsernsjef har pensjonsavtale i likhet med de andre i selskapet. I tillegg har konsernsjef individuell pensjonsordning for lønn over 12G.

Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side har Konserndirektører for Energi, Telekom, Marked og Elektro rett til etterlønn i 6 måneder utover oppsigelsestiden på 6 måneder. Øvrige konserndirektører har 6 måneder oppsigelsestid uten rett på etterlønn.

I 2024 er det ingen bonusavtaler til konserndirektører.

Det er ikke inngått avtale om sluttvederlag med styret.

Tallene gjelder den perioden de har innehatt stillingen/verv i løpet av året. Enkelte i styret hadde vervet i deler av 2023 og hele 2024 og har av den grunn en økning i utbetalt honorar.

35. Nærstående parter

Alle datterselskaper, tilknyttede selskaper og felles virksomhet som er angitt i note 4 og note 18 er nærstående parter av NTE. Mellomværender og transaksjoner mellom konsoliderte selskaper elimineres i NTEs konsernregnskap og vises ikke i denne note.

Personer som angitt i note 34 inngår i konsernets ledelse og styre og er også nærstående parter av NTE.

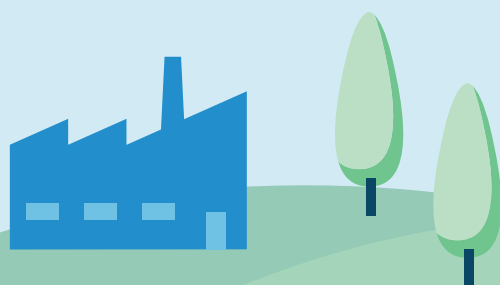
NTE har noe internt kjøp og salg i konsernet. Det største volumet av interne transaksjoner skjer via morselskapet som leverer administrative tjenester til datterselskapene. Utover dette utfører NTE Elektro AS installasjonstjenester der det er naturlig og dersom det er konkurransedyktige betingelser.

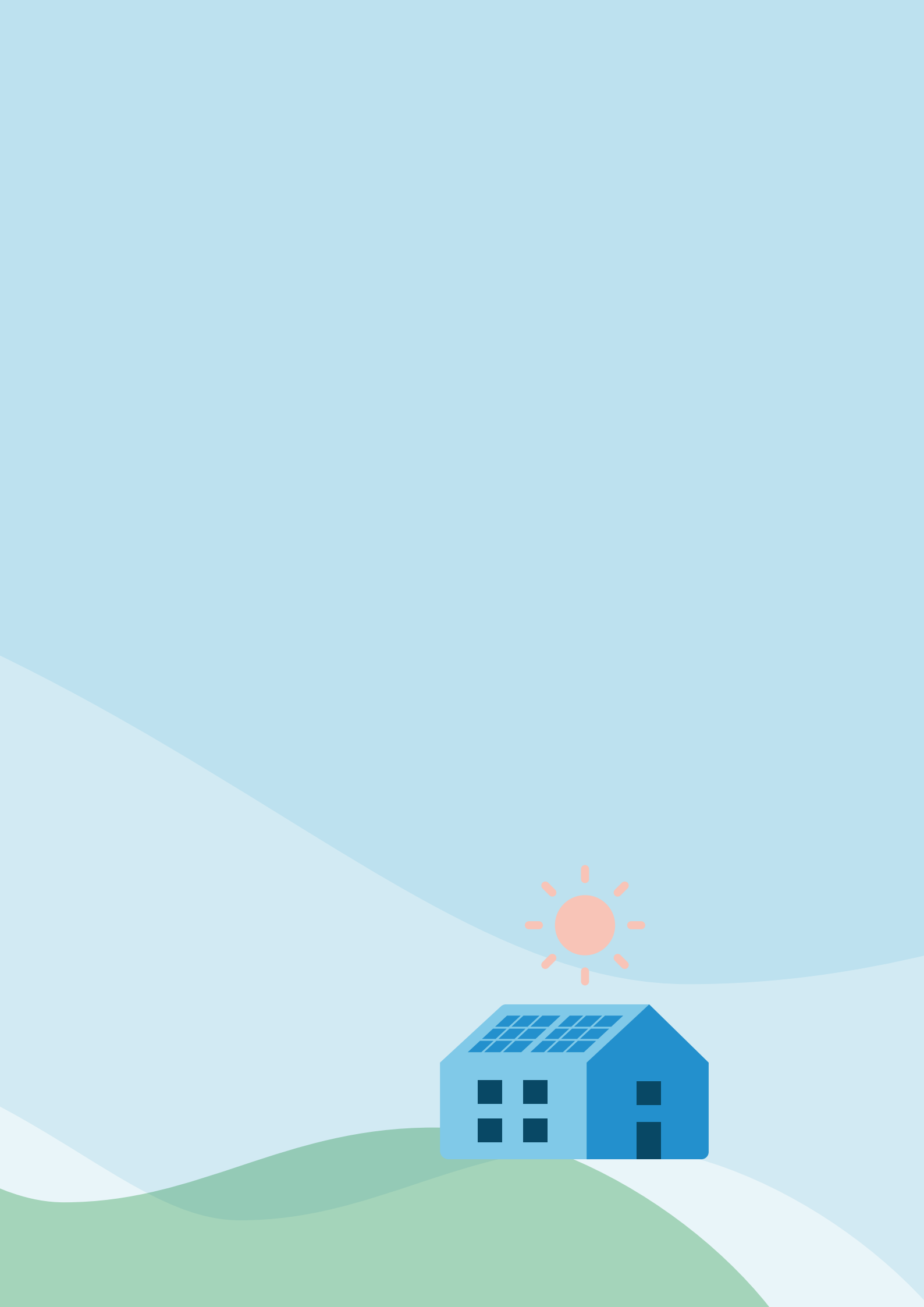
Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til antatt markedsmessige vilkår.



Som hovedsponsor av TSO har vi i flere år invitert våre kunder til lyskonserten i Nidarosdomen.

ÅRSREGNSKAP MORSELSKAP





Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Resultatregnskap

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	MORSELSKAP	
		2024 1000 kr	2023 1000 kr
Annen driftsinntekt	1, 5	192 310	209 952
Sum driftsinntekter		192 310	209 952
Varekostnader		12 281	21 125
Lønnskostnad	2, 3	101 839	98 692
Avskrivning	8, 9	22 134	23 584
Annen driftskostnad	4, 5	101 466	101 013
Sum driftskostnader		237 719	244 413
Driftsresultat		-45 409	-34 461
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6	210 000	
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	324 561	240 287
Annen renteinntekt	6	267	11 904
Annen finansinntekt	6	502	15 028
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6	35 982	25 055
Annen rentekostnad	6	56 398	70 545
Annen finanskostnad	6	1 254	1 119
Resultat av finansposter		441 697	170 499
Ordinært resultat før skattekostnad		396 288	136 038
Skattekostnad på ordinært resultat	7	41 128	26 807
ÅRSRESULTAT	16	355 161	109 231
Overføringer			
Avsatt til utbytte	16	147 000	111 000
Avsatt annen egenkapital	16	208 161	
Overført fra annen egenkapital	16		-1 769
Sum overføringer		355 161	109 231

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember

EIEDELER	NOTE	MORSELSKAP	
		31.12.2024	31.12.2023
		1000 kr	1000 kr
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Software	8	604	4 898
Utsatt skattefordel	7	13 158	22 361
Sum immaterielle eiendeler		13 763	27 259
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	9	182 133	185 547
Anlegg under utførelse	9	10 893	3 453
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	9	24 595	25 945
Sum varige driftsmidler		217 621	214 945
Finansielle driftsmidler			
Investeringer i datterselskap	10	2 472 991	2 236 903
Lån til foretak i samme konsern	13	4 543 448	4 373 448
Investeringer i tilknyttet selskap	10	869 647	969 647
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	13	574	574
Investeringer i aksjer og andeler	10	394	394
Andre langsiktige fordringer	12	11	1
Sum finansielle anleggsmidler		7 887 064	7 580 967
Sum anleggsmidler		8 118 448	7 823 171
Omløpsmidler			
Varelager	11	691	687
Fordringer			
Kundefordringer	12, 13	9 879	15 764
Andre kortsiktige fordringer		18 471	35 364
Konsernfordring	13		335 909
Sum fordringer		28 349	387 038
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	106	1 512
Sum omløpsmidler		29 146	389 237
SUM EIEDELER		8 147 594	8 212 407

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	MORSELSKAP	
		31.12.2024 1000 kr	31.12.2023 1000 kr
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	15, 16	750 000	750 000
Overkurs	16	1 551 942	1 551 942
Sum innskutt egenkapital		2 301 942	2 301 942
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	16	4 150 322	3 933 280
Sum opptjent egenkapital		4 150 322	3 933 280
Sum egenkapital		6 452 264	6 235 222
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	3	51 987	95 181
Andre avsetninger for forpliktelser		12 032	12 225
Sum avsetning for forpliktelser		64 018	107 406
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	12	300 000	550 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	431 220	497 561
Sum annen langsiktig gjeld		731 220	1 047 561
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12, 14	487 919	409 828
Leverandørgjeld	13	16 893	29 182
Betalbar skatt	7	34 430	12 739
Skyldige offentlige avgifter		7 728	7 304
Utbytte	16	147 000	111 000
Konserngjeld (kortsiktig)	13	192 306	231 299
Annen kortsiktig gjeld		13 817	20 866
Sum kortsiktig gjeld		900 093	822 218
Sum gjeld		1 695 331	1 977 185
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		8 147 594	8 212 407

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

Balanse pr 31. desember 2024

Steinkjer, 30. april 2025

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS



Jon Håvard Solum
Styreleder



Berit Svendsen
Styremedlem



Tor Ulleberg
Styremedlem



John Ellingen
Styremedlem



Christian Stav
Konsernsjef



Therese Troset Engan
Nestleder



Hege Brende
Styremedlem



Bjørn Helmersen
Styremedlem



Stine Kvalø Nordseth
Styremedlem

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS

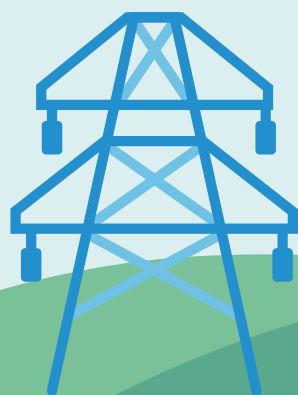
Kontantstrømoppstilling

	MORSELSKAP	
	2024	2023
	1000 kr	1000 kr
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	396 288	136 038
Periodens betalte skatter	-12 739	-13 355
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-3 275	144
Ordinære avskrivninger	22 134	23 584
Nedskrivning anleggsmidler		-15 000
Endring i varelager/prosjekt i arbeid	-4	40
Endring i kundefordringer	5 885	3 922
Endring i leverandørgjeld	-12 289	5 621
Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.	-31 808	-53 770
Endring i andre tidsavgrensningposter	-320 536	4 264
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	43 656	91 488
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 847	
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-21 088	-22 119
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	-10	
Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	100 000	100 465
Innbetalinger på andre lånefordringer	137 801	892 850
Utbetalinger på lånefordringer (korts./langs.)	-297 200	-1 275 731
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-76 650	-304 535
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-316 341	-88 855
Netto endring i kassekreditt	78 091	409 828
Utbetaling av utbytte	-111 000	-94 625
Endring i konsernkontoordning	380 837	-260 980
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	31 587	-34 632
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-1 407	-247 679
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1 512	249 190
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	106	1 512



Joel og mamma Ranja, som jobber i NTE

NOTER MORSELSKAP





Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge, gjeldende pr. 31. desember 2024. IAS 19 er benyttet for regnskapsføring av pensjoner.

Prinsipper

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger Regnskapslovens definisjoner. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap, som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

Klassifisering av poster i regnskapet

Eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, samt fordringer som tilbakebetales innen ett år, er omløpsmidler. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år.

Andre eiendeler er anleggsmidler. Anleggsmidler skal vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig fra det tidspunkt anleggsmidlet blir satt i drift.

For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Bruk av estimat

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse

av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike

skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntektsførings- og kostnadsføringstidspunkt – sammenstilling

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leverings-tidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler, øvrige rettigheter, utviklingskostnader, og goodwill, er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at slike utgifter balanseføres når det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Utgifter til forskning kostnadsføres.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under drifts-kostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere. Tomter avskrives ikke.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Datterselskap, tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet

Datterselskap (DS) og tilknyttede selskap (TS) vurderes i utgangspunktet etter kostmetoden i morselskapet. Investeringene vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte og andre utdelinger inntektsføres samme år som det avsettes i DS/TS. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, regnskapsføres den overskytende delen som en tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene trekkes da fra den regnskapsførte verdien av investeringene i balansen.

Deltakelse i felles kontrollert virksomhet (FKV) regnskapsføres i utgangspunktet etter bruttometoden. Dette innebærer at morselskapet regnskapsfører sin relative andel av inntekter og kostnader i den felles kontrollerte virksomheten på de Respektive regnskapslinjene i morselskapets årsregnskap.

Se for øvrig egen note for nærmere informasjon om prinsipper knyttet til regnskapsføring av DS, TS og FKV.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning for forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tillitsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringene må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede fremtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Aksjer og eiendeler i andre selskaper

Aksje og andeler i andre selskaper balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varer

Lager av innkjøpte varer vurderes til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning hvis virkelig verdig (definert som estimert fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader) er lavere enn anskaffelseskost. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende slags-, administrasjons- og lagringskostnader.

Pensjoner

I desember 2014 ble det besluttet å gå over til en generell innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i konsernet fra 1.1.2015. Da beslutningen ble gjort i 2014, ble effekten ved overgangen tatt inn i regnskapet for 2014. De bokførte pensjonsforpliktelsene i balansen pr 31.12.2024 består dermed av oppsatte rettigheter. I tillegg består pensjonsforpliktelsen i balansen av aktuarberegnet forpliktelse knyttet til kompensasjonsordning for rett til AFP.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

En innskuddsbasert pensjonsordning er en ordning hvor det betales faste innskudd til et fond, og hvor konsernet ikke har noen juridisk eller underforstått plikt til å betale ytterligere innskudd. Det innregnes derfor ingen ytterligere forpliktelser i regnskapet knyttet til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Pliktig innskudd innregnes som personalkostnader i resultatet når de påløper.

Ytelsesbasert pensjonsordning

Selskapets pensjonsansvar i forhold til den tidligere tjenestepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordningen i livsselskap.

Fra 1.1.2014 har konsernet benyttet mulighetene i NRS 6 til å anvende IAS 19R i forbindelse med regnskapsføring av pensjonsytelser til ansatte. Konsernet anvendte tidligere NRS 6. Selskapet følger konsernets prinsipper.

Aktuarielle gevinster og tap i perioden skal etter IAS 19 innregnes i andre inntekter og kostnader. I regnskaper avlagt etter god regnskapsskikk, innregnes slike aktuarielle gevinster og tap med endelig virkning direkte i annen egenkapital.

Selskapets ytelsesbaserte pensjonsordning gir hver ansatt rett til fremtidige pensjonsytelser. Selskapets netto forpliktelse i forbindelse med den ytelsesbaserte pensjonsordning er beregnet som den fremtidige ytelsen den ansatte har opptjent rettigheter til i denne og tidligere perioder; denne ytelsen er deretter neddiskontert og fratrasket virkelig verdi av pensjonsmidlene for å beregne nåverdien. Kostnaden knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger blir beregnet med bakgrunn i aktuariemessige beregninger. De aktuariemessige beregningene blir gjort på grunnlag av en rekke forutsetninger om diskonteringsrente, avkastning, forventet lønnsvekst, dødelighet og forventet økning i pensjon. Beregningene er foretatt av godkjent aktuar som har benyttet et rammeverk godkjent og alminnelig brukt i Norge for denne type beregninger.

I motsetning til NRS 6, beregnes periodens netto rentekostnad i hht IAS 19 ved å anvende diskonteringsrenten både for forpliktelsen og avkastning av midlene ved periodens begynnelse. Endringer i netto pensjonsforpliktelse som følge av premieinnbetalinger og utbetaling av pensjoner hensyntas.

Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld. Ved beregning av pensjonsforpliktelse er det tatt hensyn til arbeidsgiveravgift.

Netto pensjonskostnad er beregnet som brutto pensjonskostnad fratrasket estimert avkastning på pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnad er klassifisert som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader. Dette vedrører også renteelementet av pensjonsforpliktelsene.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Fra og med 2017 er denne forpliktelsen aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen. Det er benyttet samme prinsipper for regnskapsføring av denne kompensasjonsordningen som den andre ytelsesplanen.

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessig og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 Driftsinntekter

1000kr

	2024	2023
Konserninternt salg	171 371	171 427
Leieinntekter	8 898	7 975
Andre driftsinntekter	29 683	30 550
Sum	192 310	209 952
Geografisk fordeling	2024	2023
Norge	192 310	209 952
Sum	192 310	209 952

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

1000kr

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	71 848	72 598
Arbeidsgiveravgift	16 548	19 457
Pensjonskostnader	5 851	2 231
Andre ytelser	7 591	4 406
Sum	101 839	98 692

Sysselsatte årsverk	78	83
---------------------	----	----

Ytelser til ledende personer

Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	1 479
Pensjonsutgifter	189
Annen godtgjørelse	207

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.
Ved oppsigelse fra arbeidsgivers side, har konsernsjef rett til etterlønn i 12 måneder. I tillegg foreligger konkurranseklausul på inntil 12 måneder.
Styret har ingen avtale om bonus eller annen resultatbasert avlønning.
Selskapet har ingen forpliktelser knyttet til aksjebasert godtgjørelse til fordel for ansatte eller tillitsvalgte.

Det er ikke ytet lån til, eller stilt garantier til fordel for daglig leder, leder av styret, tillitsvalgte eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2024	2023
Lovpålagt revisjon	1 193	749
Annen bistand	127	156
Sum godtgjørelse til revisor	1 320	905

Revisjonshonoraret er oppgitt eksklusive merverdiavgift.

Note 3 Pensjoner

I desember 2014 ble det besluttet å gå over til en generell innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i konsernet fra 1.1.2015. De bokførte ytelsene består dermed av oppsatte rettigheter. I tillegg består pensjonsforpliktelsen i balansen av forpliktelse knyttet til overgangsordning AFP.

Innskuddsplaner

Selskapets pensjonsordning for ansatte er en innskuddsordning.

Innskuddssatsen er 7 % for pensjongivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G), og 20 % for pensjongivende lønn mellom 7,1G og 12 G. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon også risikodekningen.

I tillegg til den tidligere tjenstepensjonsordningen kommer ytelser i form av avtalefestet pensjon (AFP) til aldersgruppen fra 62 til 66 år som er inkludert i selskapets pensjonsordning.

Konsernsjef har individuell pensjonsordning for lønn over 12 G som inngår i pensjonskostnad og pensjonsforpliktelsen.

Ytelsesplaner

Selskapets pensjonsansvar i forhold til den tidligere tjenstepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordningen i livselskap. Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen i kommunal sektor. Fremtidige premier vil påvirkes av risikomessige over- eller underskudd på nåværende og tidligere ansatte i foretaket og i andre kommuner/foretak som inngår i ordningen. Premien vil også være påvirket av avkastning, lønnsvekst og utviklingen i folketrygdens grunnbeløp.

I forbindelse med at konsernet endret sine pensjonsordninger ble det opprettet kompensasjonsordning for ansatte som mistet retten til AFP. Forpliktelse knyttet til kompensasjonsordningen framkommer på det tidspunkt rettigheten til AFP blir trukket på. Denne forpliktelsen er aktuarberegnet og framkommer som en pensjonsforpliktelse sammen med den ytelsesbaserte ordningen.

Selskapene som inngår i NTE konsernet har siden 1.1. 2014 benyttet mulighetene i NRS 6 til å anvende IAS 19 i forbindelse med regnskapsføring av pensjonsytelser til ansatte.

Konsernsjef har individuell pensjonsordning for lønn over 12 G som inngår i pensjonskostnad og pensjonsforpliktelsen.

Aktuarielle gevinster og tap i perioden skal etter IAS 19 innregnes i andre inntekter og kostnader.

I regnskaper avlagt etter god regnskapsskikk, innregnes slike aktuarielle gevinster og tap med endelig virkning direkte i annen egenkapital.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

	1000kr	
	2024	2023
Ytelsesbasert pensjonsordning		
Netto verdi av fordelene opptjent gjennom året	-19 333	-16 092
Finanskostnader på netto pensjonsforpliktelser	21 896	20 483
Arbeidsgiveravgift inkludert i pensjonskostnaden	241	267
Netto pensjonskostnader (kostnad(+)) / inntekt(-)	2 804	4 657

Føres over EK kostnad(+)) / inntekt(-)	-11 386	75 258
---	----------------	---------------

Endring i netto pensjonsforpliktelse

Netto pensjonsforpliktelse pr 1.1.	-95 181	-71 924
Netto pensjonskostnad	-2 804	-4 657
Innbetalt til ordningen	34 612	56 659
Estimatavvik ført mot EK	11 386	-75 258
Netto pensjonsforpliktelse pr 31.12.	-51 987	-95 181

Økonomisk forutsetninger	31.12.2024	31.12.2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,90 %	3,10 %
Forventet økning i lønnskostnader	4,00 %	3,50 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,25 %
Forventet økning pensjonskostnader	3,00 %	2,80 %
Aktuarielle forutsetninger:		
Uførhet	KU	KU
Dødelighet	K2013BE	K2013BE
Antall ansatte omfattet av ordningen		
Pensjonister	573	558
Totalt	573	558

I tillegg kommer oppsatte rettigheter for 583 personer.

Resultatførte pensjonskostnader	2024	2023
Ytelsesbaserte ordninger	2 804	4 657
Innskuddsbaserte ordninger	6 960	7 076
Sum pensjonskostnad alle ordninger	9 764	11 733

Note 4 Annen driftskostnad

1000kr

Andre driftskostnader	2024	2023
Kostnader eiendom	24 181	25 448
Leie maskiner og utstyr	752	
Verktøy, utstyr, materiell	4 046	7 586
Reparasjoner og vedlikehold	1 170	
Kontorrekvisita, porto, telefon	4 359	4 238
Transport, reise, diett	2 016	1 908
Salg, reklame, representasjon	7 988	8 644
Kontingenter, forsikringer	3 089	2 529
Eiendomsskatt	1 103	31
Tap på fordringer inkl. avsetning	609	60
Andre kostnader	52 152	50 569
Sum annen driftskostnad	101 466	101 013

Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

1000kr

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2024	2023
a) Salg av varer og tjenester		
Salg av varer:		
- Datterselskaper	164 765	163 366
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av varer:		
- Datterselskaper	8 145	12 486

Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

1000kr

Finansinntekter	2024	2023
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	324 561	240 287
Inntekt på investering i foretak i samme konsern	210 000	
Annen renteinntekt	267	11 904
Annen finansinntekt	502	28
Reversert tidligere nedskrivninger		15 000
Sum finansinntekter	535 330	267 219

Finanskostnader	2024	2023
Rentekostnad til andre foretak i samme konsern	35 982	25 055
Annen rentekostnad	56 398	70 545
Annen finanskostnad	1 254	1 119
Sum finanskostnader	93 633	96 719

Note 7 Skatt

1000kr

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2024	2023
Midlertidige forskjeller		
Anleggsmidler	-18 049	-16 623
Midlertidige forskjeller knyttet til fusjonsfordring	102 095	102 095
Midlertidige forskjeller ikke balanseført	-102 095	-102 095
Utestående fordringer	-826	-839
Gevinst- og tapskonto	11 052	11 003
Pensjon	-51 987	-95 181
Netto midlertidige forskjeller	-59 810	-101 640
Grunnlag for utsatt skatt	-59 810	-101 640
Utsatt skatt/utsatt skattefordel	-13 158	-22 361
Utsatt skattefordel (-) / Utsatt skatt (+)	-13 158	-22 361

Utsatt skattefordel er oppført i balansen da selskapet forventer å utnytte den positive skatteposisjonen.

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2024	2023
Resultat før skattekostnad	396 288	136 038
Permanente forskjeller	-209 344	-14 186
Grunnlag for årets skattekostnad	186 945	121 852
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-41 830	11 312
Estimatavvik ført mot egenkapital	11 386	-75 258
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	156 501	57 906
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	156 501	57 906

Fordeling av skattekostnaden	2024	2023
Betalbar skatt på årets resultat	34 430	12 739
Sum betalbar skatt	34 430	12 739
Endring i utsatt skatt/skattefordel	9 203	-2 489
Skatteeffekt estimatavvik ført mot egenkapital	-2 505	16 557
Skattekostnad	41 128	26 807

Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	396 288	136 038
Beregnet skatt 22%	87 183	29 928
Skattekostnad i resultatregnskapet	41 128	26 807
Differanse	-46 056	-3 121
Differansen består av følgende:		
22 % av permanente forskjeller	-46 056	-3 121
Sum forklart differanse	-46 056	-3 121

Betalbar skatt i balansen	2024	2023
Beregnet betalbar skatt 22%	34 430	12 739
Betalbar skatt i balansen	34 430	12 739

Note 8 Immaterielle eiendeler

1000kr

Immaterielle eiendeler	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	51 081	51 081
Tilgang	95	95
Anskaffelseskost 31.12.	51 175	51 175
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	50 571	50 571
Balanseført verdi 31.12.	604	604
Årets avskrivninger	4 388	4 388

Forventet økonomisk levetid
Avskrivningsplan

3-5 år
Lineær

Posten består av software og lisenser.

Note 9 Varige driftsmidler

1000kr

Varige driftsmidler	Bygninger og tomter	Drifts- løsøre, inventar, verktøy og lignende	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	365 012	83 115	448 126
Tilgang	9 133	4 420	13 554
Avgang	5 892	1 039	6 931
Anskaffelseskost 31.12.	368 254	86 497	454 750
Akkumulerte avskrivninger 01.01	179 465	57 170	236 635
Årets avgang	5 757	602	6 359
Årets avskrivninger	12 413	5 332	17 746
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	186 121	61 901	248 021
Balanseført verdi 31.12.	182 133	24 596	206 729

Forventet økonomisk levetid
Avskrivningsplan

25-40 år
Lineær

3-15 år
Lineær

Anlegg under utførelse

	2024	2023
Ombygging hovedkontor og IKT prosjekter	10 893	3 453
Sum	10 893	3 453

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Maskiner	5-7 år	409
Bygninger	1-5 år	6 613

Note 10 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

1000kr

Morselskapet:

	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemme- andel	Resultat i året	EK pr 31.12.24	Bokført verdi
Aksjer i datterselskaper					
NTE Energi AS	Steinkjer	100 %	128 287	1 965 610	1 980 443
NTE Marked AS	Steinkjer	100 %	-81 796	99 393	58 630
NTE Elektro AS	Steinkjer	100 %	-8 449	55 141	37 104
Nord-Trøndelag Eiendom AS	Steinkjer	100 %	-2	3 173	918
NTE Telekom AS	Steinkjer	100 %	6 938	643 916	395 895
NTE Montenegro AS	Steinkjer	100 %	-5 056	-53 247	
Sum datterselskaper					2 472 991

	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemme- andel	Resultat i året	EK pr 31.12.24	Bokført verdi
Aksjer i tilknyttede selskaper					
T:Lab AS	Steinkjer	29 %	13	2 072	1 350
Midtvest I AS	Namsos	22 %	-1 072	-4 560	3 529
Tensio AS	Stjørdal	40 %	204 047	2 234 019	864 586
Øvrige tilknyttede selskap	Skogn/Høylandet	20%-50%			182
Sum tilknyttede selskap			202 988	2 231 531	869 647

Resultat og egenkapital i tilknyttede selskap er selskapets andel av disse.

	Bokført verdi	Eierandel
Andre aksjer og andeler		
Proneo	252	16 %
Øvrige investeringer i aksjer og andeler	142	1-9 %
Sum aksjer og andeler	394	

Konsernbidrag

Konsernbidrag fra morselskapet til datterselskaper aktiveres som kostpris på aksjer i datterselskaper.
Konsernbidrag fra datterselskaper inntektsføres som Inntekt på investering i datterselskap.

Note 11 Varer

1000kr

	2024	2023
Innkjøpte ferdigvarer	691	687
Sum	691	687
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	691	687
Sum	691	687

Note 12 Fordringer og gjeld

1000kr

Kundefordringer	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	10 749	16 635
Avsetning til tap på kundefordringer	-871	-871
Kundefordringer i balansen	9 879	15 764

Langsiktig gjeld	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner og obligasjonslån	731 220	1 047 561
Sum	731 220	1 047 561

Avdragsprofil 5 år	2025	2026	2027	2028	2029 og senere
Langsiktig gjeld	58 049	358 049	58 049	58 049	199 024

Gjennomsnittrente på låneporteføljen er 4,2 %.

I tillegg til de langsiktige lånene har morselskapet og konsernet lånekapasitet gjennom trekkrettigheter som følger:

Långiver	Total trekkrettighet	Trukket	Ubenyttet trekkrettighet
DNB	800 000	487 919	312 081
Totalt	800 000	487 919	312 081

Note 13 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

1000kr

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer		Langsiktige fordringer	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	9 222	13 091		335 909	4 543 448	4 373 448
Tilknyttet selskap					574	574
Sum	9 222	13 091	0	335 909	4 544 022	4 374 022

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	1 494	3 261	192 306	231 299
Tilknyttet selskap				
Sum	1 494	3 261	192 306	231 299

Note 14 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

1000kr

Bundne bankinnskudd

Selskapet har en konserngaranti som dekker de ansattes skatteforpliktelser, og har av den grunn ingen bundne bankinnskudd.

Trekkrettigheter	2024	2023
Ubenyttet kassekreditt	312 081	347 463

Note 15 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 750 000 000 består av 100.000 aksjer á kr 7.500. Alle aksjer har like rettigheter.

Oversikt over aksjonærer 31.12	Antall aksjer	Eierandel
Kommune:		
Flatanger	1 040	1,040 %
Frosta	1 861	1,861 %
Grong	3 960	3,960 %
Høylandet	1 131	1,131 %
Inderøy	4 551	4,551 %
Indre Fosen	2 441	2,441 %
Leka	1 000	1,000 %
Levanger	11 341	11,341 %
Lierne	2 100	2,100 %
Meråker	4 640	4,640 %
Namsos	10 111	10,111 %
Namsskogan	4 430	4,430 %
Nærøysund	6 410	6,410 %
Overhalla	2 611	2,611 %
Raarvihke/Røyrvik	2 420	2,420 %
Snåase/Snåsa	2 131	2,131 %
Steinkjer	15 762	15,762 %
Stjørdal	13 260	13,260 %
Verdal	8 800	8,800 %
SUM	100 000	100 %

Morselskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS har forretningskontor i Steinkjer (Sjøfartsgaten 3, 7736 Steinkjer) hvor en kan få konsernregnskapet utlevert.

Note 16 Egenkapital

1000kr

Årets endring i egenkapital	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egen- kapital	Sum
Egenkapital 01.01.2023	750 000	1 551 942	3 993 751	6 295 693
Estimatavvik ført mot EK			-58 702	-58 702
Årets resultat			109 231	109 231
Avsatt utbytte			-111 000	-111 000
Egenkapital 31.12.2023	750 000	1 551 942	3 933 280	6 235 222
Egenkapital 01.01.2024	750 000	1 551 942	3 933 280	6 235 222
Estimatavvik ført mot EK			8 881	8 881
Årets resultat			355 161	355 161
Avsatt utbytte			-147 000	-147 000
Egenkapital 31.12.2024	750 000	1 551 942	4 150 322	6 452 264

Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen for 2024

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- Konsernregnskapet for 2024 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven, samt at
- Årsregnskapet for morselskapet for 2024 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge, samt at
- Regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet, samt at
- Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står ovenfor.

Steinkjer, 30. april 2025

Styret i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS



Jon Håvard Solum
Styreleder



Berit Svendsen
Styremedlem



Tor Ulleberg
Styremedlem



John Ellingen
Styremedlem



Christian Stav
Konsernsjef



Therese Troset Engan
Nestleder



Hege Brende
Styremedlem

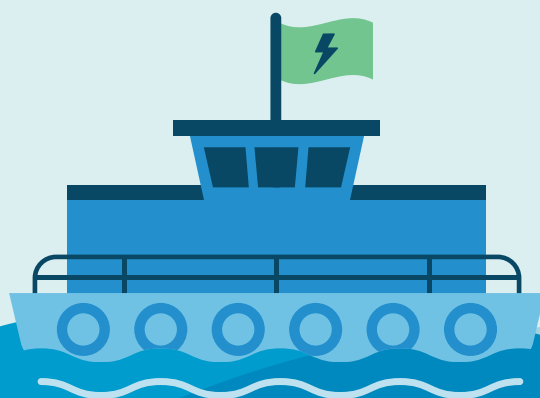


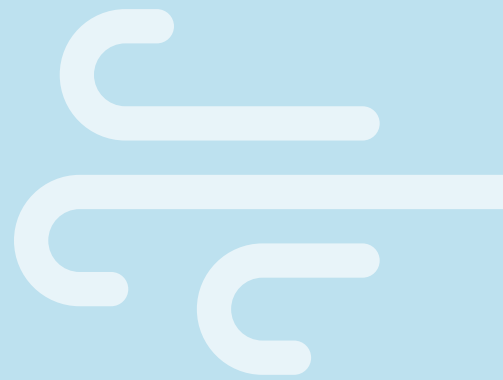
Bjørn Helmersen
Styremedlem



Stine Kvalø Nordseth
Styremedlem

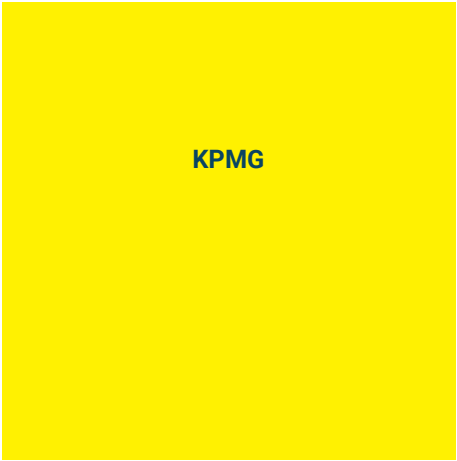
REVISORS BERETNING





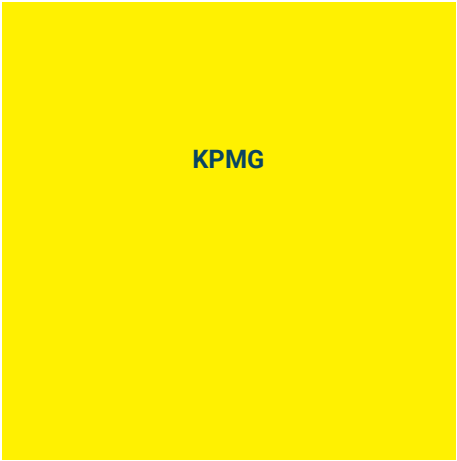


KPMG

The KPMG logo is centered within a large yellow square. The logo itself consists of the letters "KPMG" in a bold, black, sans-serif font.

KPMG

KPMG

The KPMG logo is centered within a large yellow square. The logo itself consists of the letters "KPMG" in a bold, black, sans-serif font.

KPMG

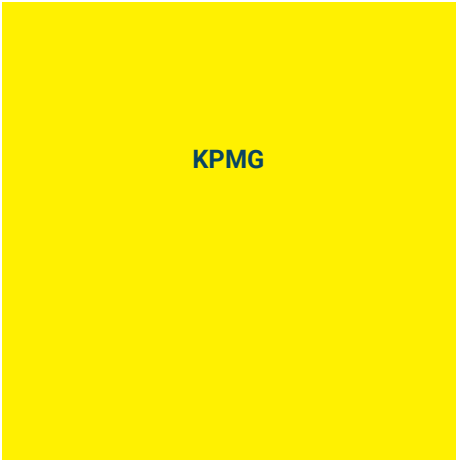
KPMG

The KPMG logo is centered within a large yellow square. The logo itself consists of the letters "KPMG" in a bold, black, sans-serif font.

KPMG



KPMG

The KPMG logo is a large, solid yellow square. The letters "KPMG" are centered within the square in a bold, black, sans-serif font.

KPMG

7 VEDLEGG







Sommerstudenter i NTE Telekom

NTEs samfunnsregnskap

1 Økonomiske ringvirkninger

- 1.1. Hva er verdiskaping?
- 1.2. Hva er økonomiske ringvirkninger?
- 1.3. NTEs økonomiske virkninger
 - 1.3.1. Verdiskaping i NTE
 - 1.3.2. Sysselsettingsvirkninger
- 1.4. Bakgrunnsinformasjon metode/beregningene

2 NTEs bidrag til offentlig velferd og samfunnsliv i Trøndelag

- 2.1. Kommunal tjenesteyting
 - 2.1.1. Kommunenes sentrale rolle i sosial bærekraft
 - 2.1.2. Inntektssystemet for kommuner i Norge
 - 2.1.3. Unike inntektskilder for enkelte kommuner
- 2.2. Oversikt over NTEs bidrag til kommunene i Trøndelag
 - 2.2.1. Oversikt over skatter og overføringer til de enkelte kommunene

1 Økonomiske ringvirkninger

1.1. Hva er verdiskaping?

Brutto verdiskaping, også kalt bruttoprodukt, beregnes som verdien av produksjonen (eller inntektene) fratrukket verdien av innsatsvarer som brukes i produksjonen. Netto verdiskaping tilsvarer brutto verdiskaping minus kapitalslit.

En bedrifts verdiskaping fordeles vanligvis på ulike aktører i samfunnet:

- Ansatte mottar lønn.
- Eiere mottar utbytte.
- Staten, fylkeskommuner og kommuner mottar skatter og avgifter.

I tillegg skaper virksomheten økonomiske ringvirkninger ved å kjøpe innsatsvarer og tjenester, noe som bidrar til verdiskaping i andre deler av økonomien.

1.2. Hva er økonomiske ringvirkninger?

En analyse av NTEs økonomiske ringvirkninger viser hvordan selskapet bidrar til verdiskaping og sysselsetting både regionalt og nasjonalt. Slike analyser benytter samfunnsøkonomiske modeller for å beregne tre hovedtyper virkninger:

Direkte virkninger: Dette refererer til verdiskaping og sysselsetting innenfor NTE-konsernet og de heleide datterselskapene NTE Energi AS, NTE Marked AS, NTE Telekom AS og NTE Elektro AS.

Indirekte virkninger: Disse oppstår når NTE kjøper varer og tjenester fra eksterne leverandører, for eksempel maskiner, elbiler, kantinedrift og juridisk bistand. Disse innkjøpene skaper etterspørsel hos underleverandører, og effektene forplanter seg videre i verdikjeden, men avtar gradvis.

Konsumvirkninger (induserte virkninger):

Disse oppstår når ansatte i NTE og hos leverandører bruker sine inntekter på forbruk i den regionale eller nasjonale økonomien. I tillegg mottar NTEs eiere – de 19 kommunene i det gamle Nord-Trøndelag – inntekter som kan benyttes til kommunale tjenester. Effekten av kommunal tjenesteproduksjon omtales separat og er ikke inkludert i denne ringvirkningsanalysen.

1.3. NTEs økonomiske virkninger

1.3.1. Verdiskaping i NTE

Tabell 1 viser hvordan NTEs verdiskaping ble fordelt i 2024. Den største delen NTEs verdiskaping tilfaller de ansatte gjennom lønn og eventuelle sosiale kostnader knyttet til lønnsforhold. En videre del av verdiskapingen tilfaller NTEs eiere (eierkommuner) gjennom utbytte. Den siste delen av verdiskapingen tilfaller stat og kommuner i form av skatter og avgifter.

Tabell 1: Fordeling av NTEs verdiskaping. Millioner kroner.

	2024	2023	2022
Lønn og sosiale kostnader	517	463	429
Utbytte til eiere	111	94	79
Skatter (både stat og kommuner)	211	532	690
Hvorav til kommuner	111	106	106

1.3.2. Sysselsettingsvirkninger

Figur 1 viser omfanget av sysselsettingen som kan knyttes til NTEs virksomhet gjennom direkte, indirekte og konsumvirkninger i henholdsvis Trøndelag pluss Bindal og hele landet. Samlet sysselsettes om lag 1600 årsverk i hele landet som følge av NTEs virksomhet. Av disse tilfaller 1070 årsverk Trøndelag pluss Bindal, noe som utgjør om lag 67 prosent av de samlede sysselsettingsvirkningene.

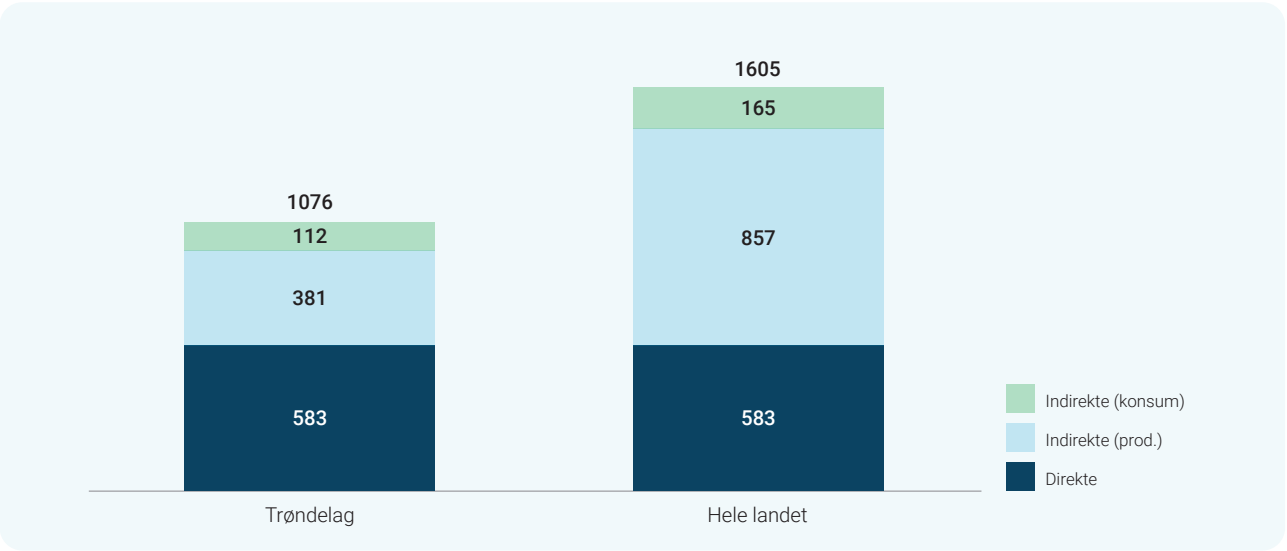
De direkte virkningene fra NTE utgjør 583 årsverk, som er arbeidsplasser knyttet direkte til NTE-konsernet eller heleide datterselskaper. Disse arbeidsplassene er hovedsakelig lokalisert i Trøndelag og Bindal.

De indirekte virkningene oppstår gjennom NTEs innkjøp av varer og tjenester. I 2024 utgjorde de indirekte sysselsettingsvirkningene totalt 1022 årsverk på landsbasis, hvorav 490 årsverk tilfaller Trøndelag og Bindal. Totaltallet inkluderer produksjonsrelaterte virkninger på henholdsvis 380 årsverk i Trøndelag og Bindal og 860 årsverk i hele landet.

Konsumvirkningene, som oppstår når sysselsatte i NTE og underleverandører bruker sin inntekt i økonomien, utgjør 165 årsverk på landsbasis. Om lag 112 av disse årsverkene tilfaller Trøndelag og Bindal, og det tilsvarer omtrent 22,7 prosent av de samlede sysselsettingsvirkningene i denne regionen.

1.4 Bakgrunnsinformasjon metode/beregningene
Ringvirkningene beregnes ved hjelp av den flerregionale versjonen av Panda-modellen (Plan- og Analyseverktøy for Næring, Demografi og konsekvensanalyser). Panda-modellen er eid av Kommunal- og distriktsdepartementet, Innovasjon Norge og fylkeskommunene og benyttes av flere analysemiljøer i Norge. Modellen er en kryssløpsmodell utviklet for å anslå ringvirkninger av endringer i næringsvirksomhet og økonomisk aktivitet i Norge.

Virkningene estimeres basert på en regional inndeling med to regioner: Trøndelag og Bindal, samt resten av landet. Kryssløpsrelasjonene i modellen bygger på fylkesfordelt nasjonalregnskap fra SSB.



Figur 1: Sysselsettingsvirkning av NTEs virksomhet fordelt etter type virkning (direkte, indirekte: produksjon og konsum).

Tabell 2: Ringvirkninger av NTEs virksomhet i Trøndelag pluss Bindal og hele landet. Antall årsverk.

Antall årsverk	Trøndelag og Bindal	Hele landet
Direkte virkninger	583	583
Indirekte virkninger (sum)	493	1022
Produksjon	381	857
Konsum	112	165
Samlet	1073	1601

2 NTEs bidrag til offentlig velferd og samfunnsliv i Trøndelag

2.1. Kommunal tjenesteyting

2.1.1 Kommunenes sentrale rolle i sosial bærekraft

Norske kommuner driver og finansierer en rekke tjenester som er essensielle for innbyggernes hverdag, og som bidrar til sosial bærekraft. Dette inkluderer skoler, barnehager, helsetjenester, eldreomsorg, sosialhjelp og bostøtte. I tillegg tilbyr de fasiliteter som folkebiblioteker og idrettsanlegg, som beriker lokalsamfunnene.

2.1.2 Inntektssystemet for kommuner i Norge

Kommunenes inntekter reguleres hovedsakelig gjennom Inntektssystemet, som sikrer at likeverdige tjenester kan tilbys over hele landet, uavhengig av geografiske og demografiske forskjeller. Skatteinntekter fordeles gjennom omfattende utjevningsmekanismer, noe som bidrar til å redusere økonomiske ulikheter mellom kommunene.

2.1.3 Unike inntektskilder for enkelte kommuner

Noen inntekter og skatter faller utenfor Inntektssystemets utjevningsordninger, noe som gir visse kommuner større økonomisk handlingsrom. For eksempel nyter NTEs eierkommuner godt av spesifikke ordninger knyttet til vannkraftverk, som ikke omfattes av den generelle utjevningen. Disse direkte inntektene gjør at eierkommunene har bedre økonomiske forutsetninger enn mange andre kommuner i Norge.

2.2. Oversikt over NTEs bidrag til kommunene i Trøndelag

2.2.1. Oversikt over skatter og overføringer til de enkelte kommunene

NTE bidrar til offentlige inntekter gjennom flere kanaler som er spesielt relevante for kommunene:

- Utbytte til eierkommunene: Som eiere av NTE mottar kommunene direkte utbytte, noe som gir dem økt økonomisk handlingsrom.
- Konsesjonsavgifter: Disse avgiftene betales av NTE for bruken av lokale naturressurser, og inntektene tilfaller direkte kommunene som NTE har virksomhet i.
- Naturressursskatt: Denne skatten er knyttet til utnyttelsen av naturressurser og tilfaller kommunene hvor NTE har virksomhet, noe som gir dem ekstra inntekter.
- Eiendomsskatt: Kommunene har mulighet til å illegge eiendomsskatt på NTEs anlegg og eiendommer. Disse inntektene går direkte til kommunene og er ikke en del av den nasjonale utjevningsordningen.
- Konsesjonskraft: Enkelte kommuner har rett til å kjøpe kraft til en lavere pris enn markedsprisen. Denne rabatten gir kommunene besparelser som kan brukes til andre formål. Verdien av konsesjonskraft har blitt anslått basert på forskjellen mellom konsesjonskraftprisen og spotprisen i kraftregionen Midt i 2024.

I tillegg til disse bidragene betaler NTE statlige skatter som selskapsskatt, og de ansatte betaler inntektsskatt basert på lønnen de mottar.

Disse inntektskildene gir eierkommunene i Trøndelag et større økonomisk handlingsrom sammenlignet med kommuner som ikke har tilsvarende eierskap i kraftselskaper.

Tabell 3: Oversikt over utbetalinger til NTEs eierkommuner i 2024. Kroner.

Kommune	Utbytte	Konsesjons-avgift	Eiendomsskatt	Naturressursskatt	Verdien* av Konsesjons-kraft	Sum kommune
Flatanger	1 154 400		1 425			1 155 825
Frosta	2 065 710					2 065 710
Grong	4 395 600	700 698	6 025 735	5 682 035	1 607 996	18 412 064
Høylandet	1 255 410		2 724			1 258 134
Inderøy	5 051 610	435 825	643 628	962 966	1 339 449	8 433 477
Indre Fosen	2 708 400	76 439	16 474	34 719		2 836 032
Leka	1 110 000		-114			1 109 886
Levanger	12 588 510		91 009			12 679 519
Lierne	2 331 000	1 923 811	2 832 443	2 150 462	1 933 563	11 171 279
Meråker	5 150 400	2 769 481	12 611 150	8 183 357	7 905 271	36 619 659
Namsos	11 223 210	48713	44 304	542 404	582 495	12 441 126
Namsskogan	4 917 300	3 355 012	14 776 762	11 157 650	7 508 395	41 715 119
Nærøysund	7 115 100		1 795			7 116 895
Overhalla	2 898 210	528 672	658	116 925	316 227	3 860 692
Raarvihke/Røyrvik	2 686 200	8 364 641	4 639 415	3 867 351	2 019 329	21 576 936
Snåase/Snåsa	2 365 410	344 824	3 229 014	1 390 454	481 575	7 811 278
Steinkjer	17 495 820	1 596 514	6 760 096	4 450 551	2 638 198	32 941 179
Stjørdal	14 718 600	271 343				14 989 943
Verdal	9 768 000		14 677			9 782 677
Alle	110 998 890	20 415 973	51 691 196	38 538 874	26 332 498	247 977 430

*Verdien av konsesjonskraft regnes som forskjellen mellom pris på konsesjonskraft og den gjennomsnittlige spotprisen i kraftregion NO3 i 2024 (325,62 kr/MWh)

2.3. NTEs velferdsbidrag

Skattebidraget fra NTE til stat og kommune, på 211 millioner kroner, kan for eksempel finansiere lønningene til 330 lærere eller dekke kostnaden for 1030 barnehagebarn.

Skattebidraget fra NTE til kommunene, på 111 millioner kroner, kan for eksempel finansiere 770 skoleplasser i grunnskolen eller lønnen til 180 sykepleiere.

Skattebidrag på 211 mill. NOK

til stat og kommune kan finansiere enten/eller følgende velferdsgoder:



330

LÆRERE



1 470

GRUNNSKOLEPLASSER



350

SYKEPLEIERE



1 030

BARNEHAGEPLASSER



1 010

HØYERE
UTDANNINGSPASSER

Skattebidrag på 111 mill. NOK

til stat og kommune kan finansiere enten/eller følgende velferdsgoder:



170

LÆRERE



770

GRUNNSKOLEPLASSER



180

SYKEPLEIERE



540

BARNEHAGEPLASSER



530

HØYERE
UTDANNINGSPASSER



Refleksdagen 2024

NTEs likestillingsredegjørelse

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS (NTE) er pålagt å jobbe aktivt med likestilling og ikke-diskriminering, og å rapportere om eget arbeid og tiltak i en likestillingsredegjørelse. En likestillingsredegjørelse skal inkludere informasjon om tilstanden på og arbeidet med likestilling og ikke-diskriminering i virksomheten.

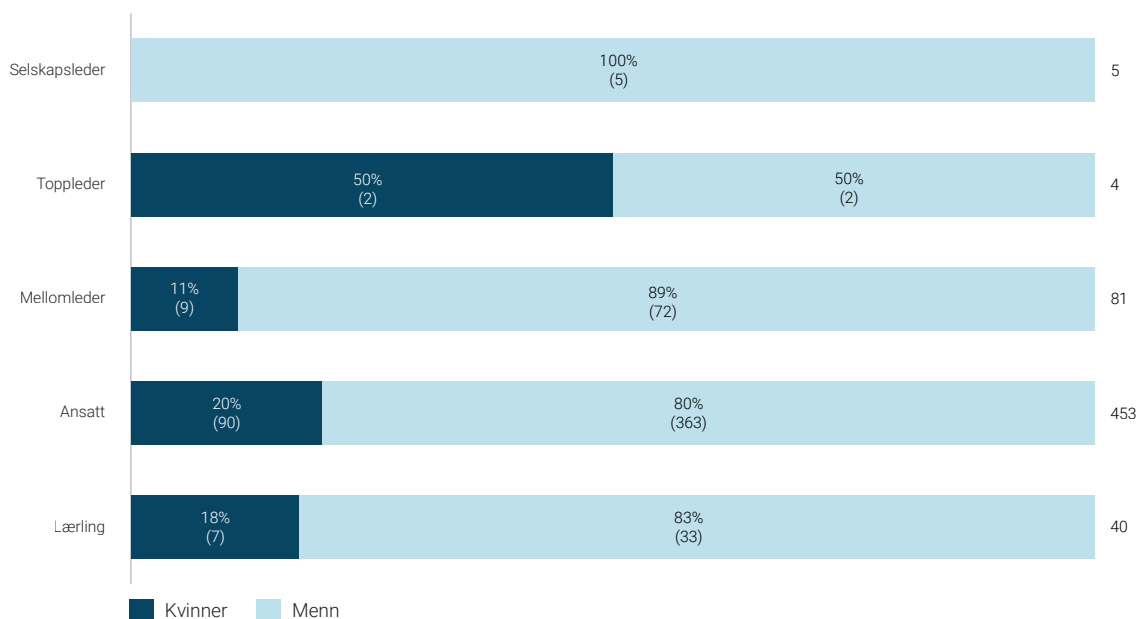
Rapporten består av to deler der del 1 beskriver den faktiske tilstanden for kjønnslikestilling i NTE basert på lønnskartleggingen som utføres annethvert år. I del 2 redegjør NTE for sitt arbeid for å oppfylle aktivitetsplikten. Her beskrives kartlegging av risiko for diskriminering, og arbeidet som gjøres for å hindre diskriminering og fremme likestilling. Diskrimineringsgrunnlagene som dekkes er rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utvikling og opplæring, tilrettelegging og kombinasjon av arbeid og familieliv.

DEL 1:

Tilstand for kjønnslikestilling

NTEs ansatte er fordelt på fem nivåer: Selskapsledere, toppledere, mellomledere, ansatte og lærlinger. Nivå 4; ansatte, er størst, etterfulgt av nivå 3; mellomledere.

I 2024 hadde vi, i tillegg til konsernsjefen, åtte konserndirektører; fire i datterselskaper og fire i NTE AS. Av disse var to kvinner.



Figur 1: Kjønnsbalanse i NTE fordelt etter ansattnivå.

Tabell 1 viser kjønnsbalanse per selskap i konsernet for 2024, sammenlignet med foregående år. Prosentvis utgjør kvinner størst andel i stillingskategorien «Toppleder» med 50 % og 20% i stillingskategorien «Ansatt». Tilgangen på kvinnelig arbeidskraft i bransjen vår er begrenset. Dette viser seg særlig på ledernivå der ingen kvinner er representert på toppledernivå i noen av NTE sine datterselskaper.

Nedgangen i antall ansatte i NTE Marked skyldes nedbemanningsprosesser i selskapet, og at deler av kundesenteret har blitt overført fra NTE Marked til NTE Telekom. Den prosentvise økningen av kvinner i NTE Telekom er en konsekvens av dette.

Tabell 1: Kjønnsbalanse i NTE-konsernet pr. 31.12.2024.

	2024			2023		
	Kvinner	Menn	% Kvinner	Kvinner	Menn	% Kvinner
NTE konsern	108	475	19 %	110	460	19 %
NTE Elektro AS	15	227	6 %	12	212	5 %
NTE Energi AS	23	92	20 %	23	89	21 %
NTE AS	26	54	33 %	27	57	32 %
NTE Marked AS	18	33	35 %	38	52	42 %
NTE Telekom AS	26	69	27 %	10	50	17 %

Oversikt over midlertidig ansatte, deltid og permisjoner med mer

I 2024 var det 76 midlertidige ansatte og 37 deltids-ansatte. Det er i stor grad lærlinger og sommervikarer som utgjør våre midlertidige ansatte. NTE har også tilkallingsvikarer som benyttes ved sykefravær.

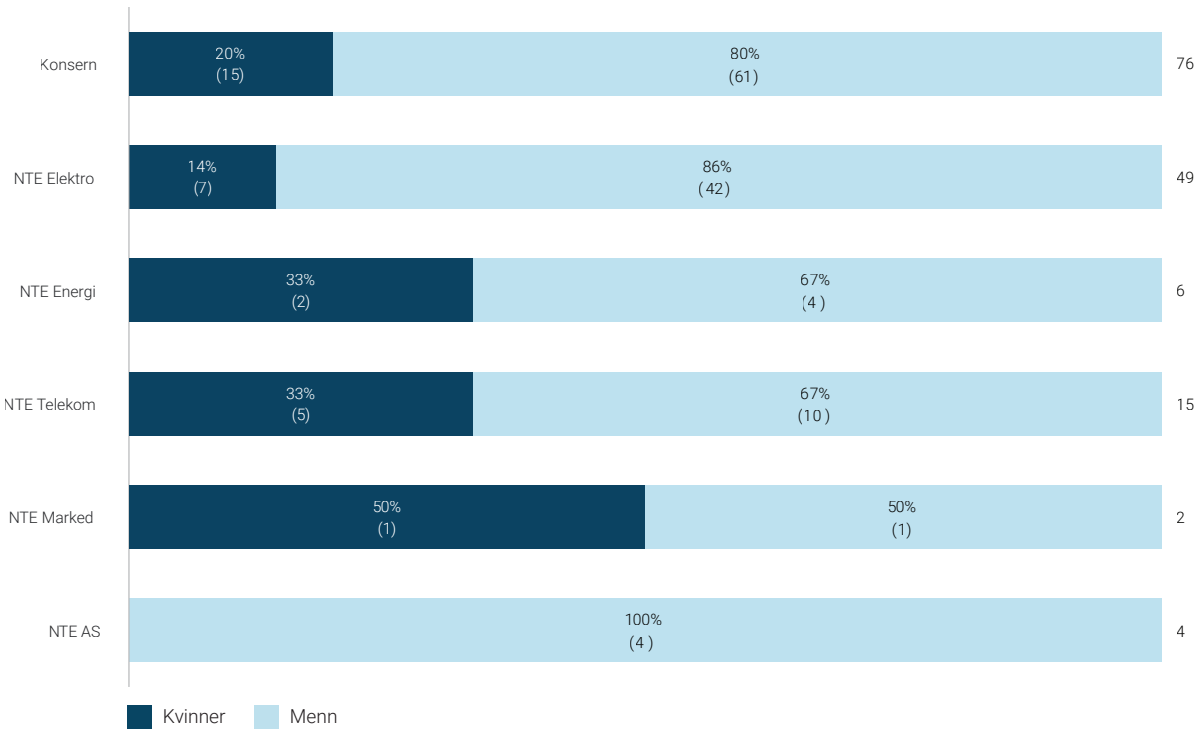
For deltidsstillinger gjelder dette primært deltid grunnet uføregrad, men også tilfeller av stillingsprosent tilpasset et redusert behov for heltidsstilling eller tilpasset NTEs behov.

Tabell 2: Midlertidige ansatte og faktisk deltid for 2024 og 2023.

Midlertidig ansatte				Faktisk deltid			
Oppgis i antall ansatte / prosentandel av alle ansatte				Oppgis i antall ansatte / prosentandel av alle ansatte			
2024		2023		2024		2023	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
15 / 2,6%	61 / 10,4%	13 / 2%	58 / 10%	12 / 2,1%	25 / 4,3%	6 / 1%	16 / 3%

Den største andelen av midlertidig ansatte er lærlinger, hovedsakelig i NTE Elektro (36 stk.), innen elektrikerfaget og telekommunikasjonsmontørfaget. NTE Energi (tre stk.) har også lærlinger innen energi-operatørfaget. NTE AS hadde lærlinger innen IT-driftsfaget og IT-utviklingsfaget i løpet av 2024.

NTE Marked hadde én midlertidig ansatt som trainee. Det samme hadde NTE Energi. NTE Telekom hadde sommervikarer innen nettutvikling og på kundesenteret.



Figur 2: Midlertidig ansatte fordelt i konsernet, 2024.

Tabell 3: Deltidsansatte fordelt i konsernet, 2024.

	Deltid kvinner	Av disse. Delvis uføre	Deltid menn	Av disse. Delvis uføre
NTE Elektro	1	0	13	10
NTE Energi	3	1	3	1
NTE Marked	1	1	2	2
NTE Telekom	3	0	5	2
NTE AS	4	2	2	2
NTE konsern	12	4	25	17

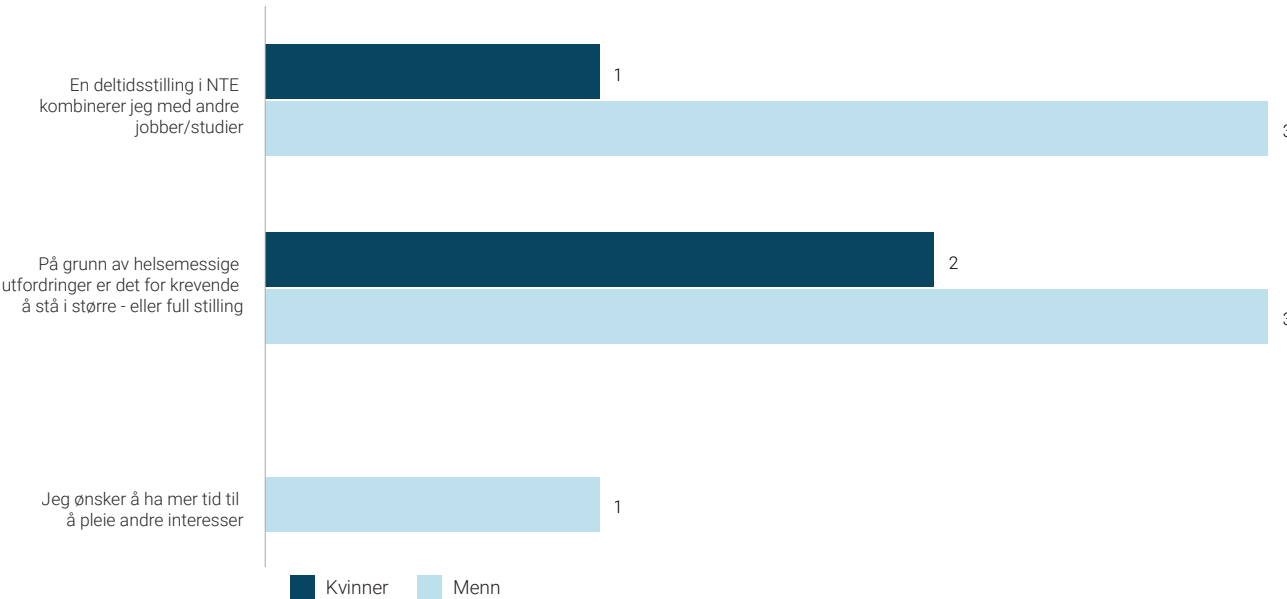
Majoriteten av de deltidsansatte jobber redusert på grunnlag av delvis uførhet. Krevende fysisk arbeid i NTE Elektro er en av hovedårsakene til mange av mennene som jobber redusert stilling. Vår vurdering er at tabellen viser at vi er gode til å legge til rette for ansatte med behov for tilpasninger knyttet til funksjon og helse.

NTE Telekom hadde i 2024 tilkallingsvikarer på kundesenteret. Dette er vi helt avhengige av i perioder med sykdom. Dette er primært studenter som tar vakter når det passer ved siden av skolegangen. NTE Telekom hadde også studenter som jobbet prosjektbasert ved siden av studiene innen nettutvikling. NTE Elektro hadde studenter som jobbet som tilkallingsvikarer ved siden av studiene.

Kartlegging av ufrivillig deltid

I forbindelse med denne rapporten ble det gjennomført en undersøkelse blant alle deltidsansatte i 2024 som fremdeles var ansatt i NTE-konsernet 01.02.2025. Dette omfattet 31 ansatte; 10 kvinner og 21 menn.

3 kvinner og 7 menn besvarte den anonyme undersøkelsen, samt at 1 av de forespurte svarte at han fra 2025 hadde fått 100 % ansettelse i konsernet etter utløpet av 2024.



Figur 3: Årsaker til deltidarbeid.

Kartleggingen viste at 8 av 10 respondenter ønsker å beholde stillingsandelen de hadde i 2024, med begrunnelser som helse, kombinasjon med studier eller annen jobb, og tid til egne interesser. Blant disse er det tre kvinner og fem menn med deltidsstilling som ønsker å beholde dagens stillingsandel. I tillegg oppgir to menn at de ønsker og er tilgjengelige for mer arbeid. Ingen kvinner uttrykte ønske om økt stillingsandel.

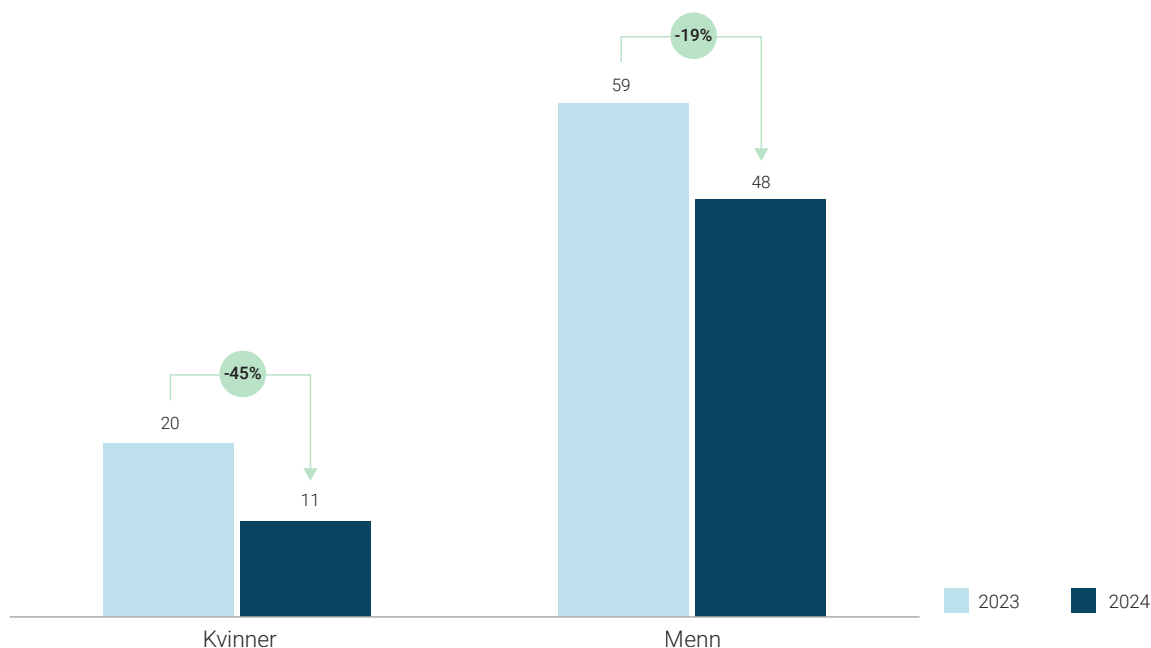
Dette er nyttig for NTE å vite, og det samsvarer bra med at vi har tilkallingsvikarer som jobber ved siden av studiene. Vi tolker svarene som at de er fornøyde med NTE som arbeidsgiver. Svakheter med undersøkelsen er at det er få respondenter (10/31 mulige) og at den ble gjort på konsernnivå, og ikke fordelt på selskap.

Ansettelser og turnover

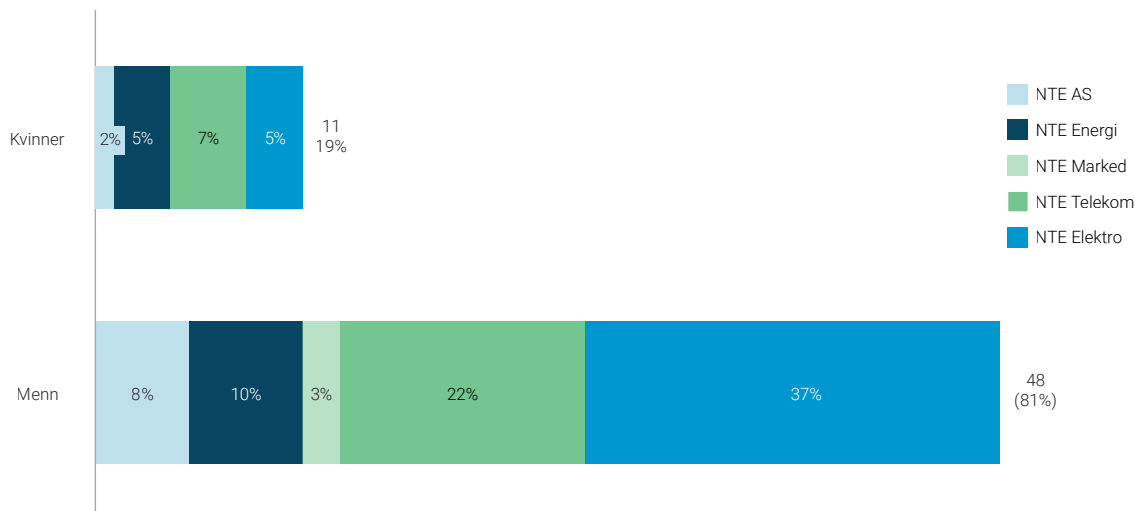
I 2024 hadde NTE en samlet turnover på 41 ansatte, mot 74 i 2023.

I 2024 ble det gjennomført en effektiviseringsprosess i NTE-konsernet, som både medførte nedbemanning gjennom sluttpakkeordninger i NTE Energi og NTE Marked og færre ansettelser i konsernet totalt sett gjennom året. Flere av de som sa opp av naturlige årsaker (ny jobb og pensjon) ble ikke erstattet av nyrekrutteringer.

Noe av den reduserte rekrutteringen skyldes en lavere turnover i konsernet sammenliknet med tidligere år. Turnoveren i konsernet sank til tross for de nevnte nedbemanningsprosessene. Om dette skyldes interne faktorer som økt grad av trivsel blant de ansatte, lønnsbetingelser eller eksterne faktorer i arbeidsmarkedet og samfunnet for øvrig, er uvisst. Turnoveren skal overvåkes nøye i årene som kommer.



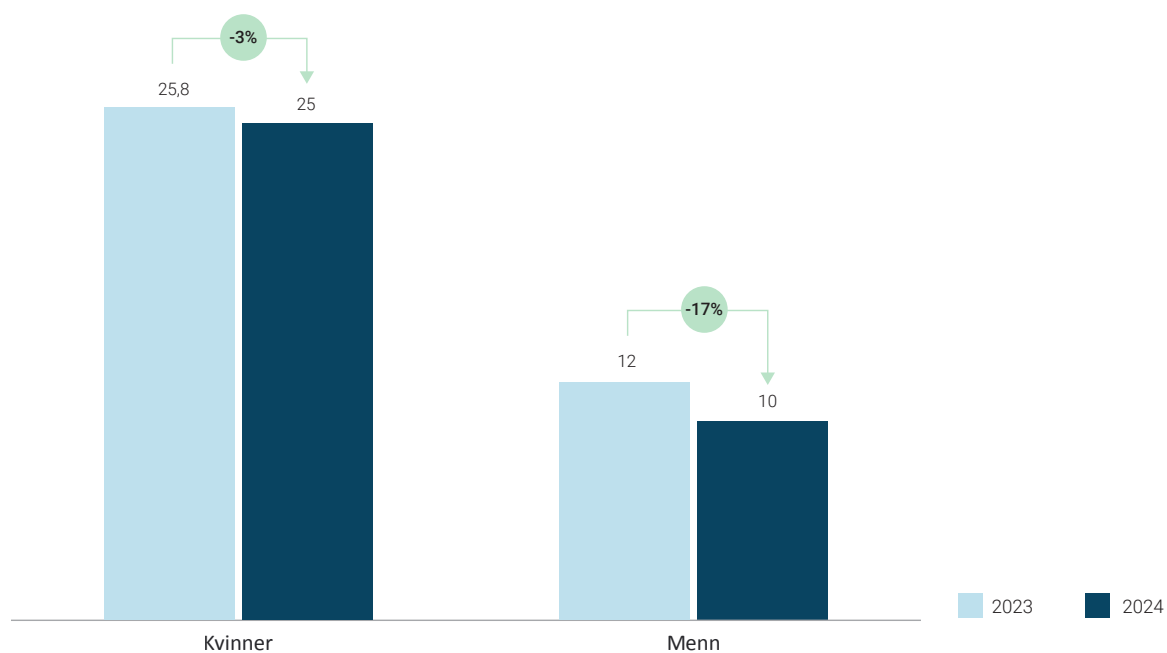
Figur 4 :Oversikt over nyansatte i 2023 og 2024.



Figur 5: Prosentvis fordeling av nyansatte i 2024 per selskap innen konsernet, som andel av total nyansettelse i NTE.

Tabell 4: Oversikt på permisjon og fravær grunnet sykt barn fordelt på kjønn for 2024 og 2023.

Foreldrepermisjon				Fravær syke barn			
Oppgis i gjennomsnitt antall uker				Oppgis i antall tilfeller og antall dager med fravær			
2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
25,8	12	25	10	123/184	397/1258,4	67 / 83	267 / 395



Figur 6: Foreldrepermisjon i gjennomsnitt antall uker.

Tabell 5: Lønnsforskjeller på ulike nivå i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS.

Konsern	Ansattnivå	Andel kvinner	Forskjeller kontante ytelser (%)	Forskjeller avtalt lønn/ fastlønn (%)	Forskjeller uregelmessige tillegg (%)	Forskjeller bonuser (%)	Forskjeller overtidsgjørelser (%)	Forskjeller skattepliktige naturalytelser (%)
Total		19 %	115 %	98 %	83 %	230 %	118 %	115 %
Nivå/ gruppe 1	Selskapsleder	0 %	0 %	0 %	N/A	N/A	N/A	0 %
Nivå/ gruppe 2	Toppleder	50 %	94 %	94 %	N/A	N/A	N/A	71 %
Nivå/ gruppe 3	Mellomleder	11 %	107 %	107 %	170 %	N/A	18 %	110 %
Nivå/ gruppe 4	Ansatt	20 %	120 %	101 %	76 %	211 %	137 %	118 %
Nivå/ gruppe 5	Lærling	18 %	112 %	114 %	7 %	N/A	105 %	126 %

Lønnskartlegging

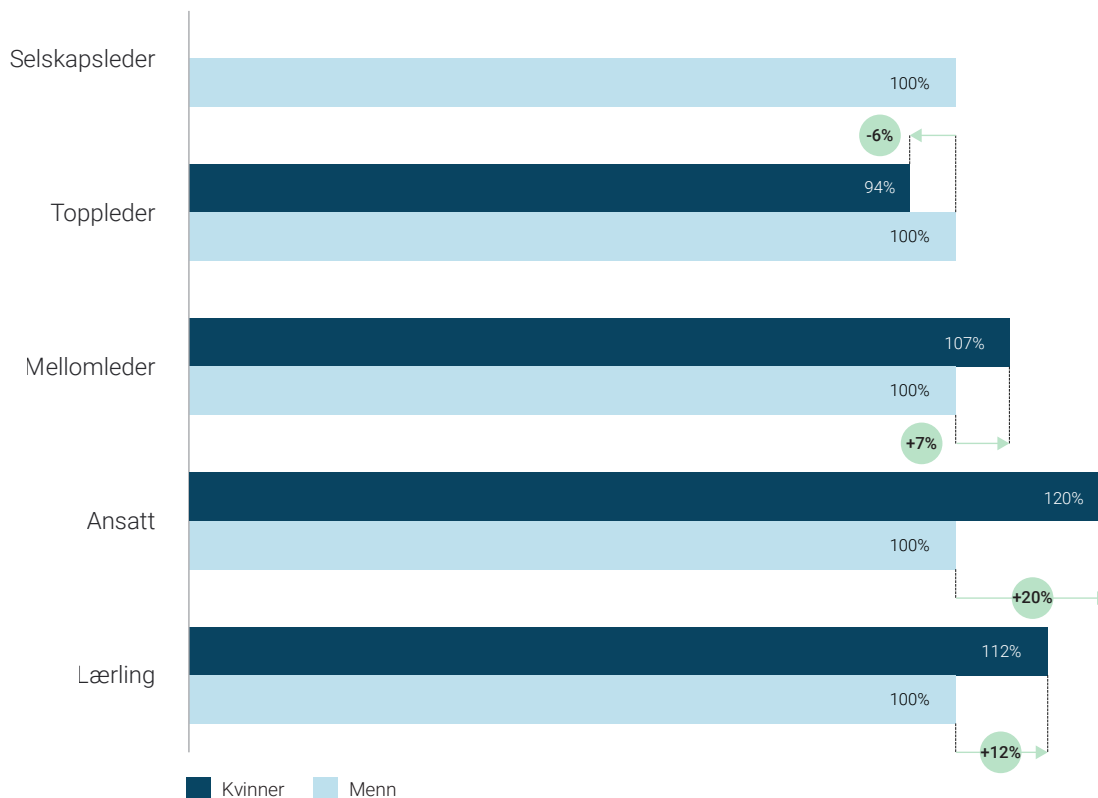
I NTE opererer vi med fem nivåer av stillingskategorier med utgangspunkt i lederansvar i eksisterende stillingskategori i selskapet. Nivå 1 er administrerende direktør i konsernet, samt selskapslederne som utgjør øverste ledere i datterselskapene. Nivå 2 er toppledere som utgjør resten av direktørene i konsernledelsen i NTE, samt leder for operasjoner og leder for kundeservice og kundedialog i NTE Telekom. Nivå 3 er mellomledere og utgjør blant annet prosjektledere, avdelingsledere og teamledere. Nivå 4 er ansatte uten personalansvar, og Nivå 5 er siste stillingskategori som er lærlinger.

Ovenfor er en oversikt over lønnskartleggingen på konsernnivå. I datterselskapene ser vi at det har vært stor forskjell på antall mannlige og kvinnelige ansatte i spesialistfunksjoner, og prosentvis få kvinnelige ledere. Til tross for dette er ikke den gjennomsnittlige lønnsforskjellen i fastlønn mer enn 2 % mellom kjønnene. En stor majoritet av mannlige ansatte (Nivå 4) i NTE Elektro, er med på å utjevne differansen.

En svakhet for analysen og ARP-rapporten for 2024, er at det mangler en fullstendig kartlegging og sammenlikning av stillingsfunksjoner i konsernet. En slik oversikt vil gjøre det mulig å nyansere lønnsforskjellene mellom ansatte på samme nivå på en mer presis måte.

Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS er et selskap hvor stabsfunksjonene i konsernet er ansatt. Det er alt fra stillinger uten spesifiserte kompetansekrav til utdanning, til stillinger med mastergrad som kompetansekrav. Det er alt fra kantinemedarbeidere og driftsteknikere med ansvar for bygningsmassen til controllerer og kommunikasjonsrådgivere.

NTE Energi er et selskap med mange stillinger med spesialiserte kompetansekrav på masternivå. Og vi ser at det blant de ansatte (Nivå 4) omtrent ikke er forskjeller mellom kjønn. På Nivå 5 kan den prosentvise forskjellen mellom kvinner og menn skyldes at man har enkelte lærlinger innen energioperatørfaget som er



Figur 7: Lønnsforskjeller på ulike nivå i Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS.

voksenlærlinger uten ungdomsrett som avlønnes som hjelpearbeidere, mens andre lærlinger er ordinære lærlinger som kommer rett fra videregående opplæring og får ordinær lærlinglønn. At lærlingene er på ulike år i utdanningsløpet kan også være en medvirkende faktor. Lærlingene starter læretiden med en lønssats som gradvis økes prosentvis gjennom læringsløpet.

I NTE Marked var det i 2024 få kvinnelige ledere, og det gjør at lønnsforskjellen mellom kjønnene blir stor når du ser på gjennomsnittet. På ansattnivå (Nivå 4) forklares lønnsforskjellen med at de fleste kvinnene i 2024 var ansatt på kundesenteret, med stillinger uten spesifikke formelle krav til høyere utdanning. En større andel menn på dette nivået (Ansatt - Nivå 4) hadde stillinger med formelle krav til høyere utdanning.

NTE Telekom er et selskap med mange ansatte med spesialisert IT-kompetanse. Dette er generelt en godt avlønnet, mannsdominert yrkesretning, noe som også

gjenspeiles i NTE Telekom. De fleste kvinnelige ansatte i NTE Telekom har ikke stillinger som krever spesialisert IT-kompetanse. På ansattnivå (Nivå 4) forklares lønnsforskjellen med at de fleste kvinnene i 2024 var ansatt på kundesenteret, med stillinger uten spesifikke formelle krav til høyere utdanning. En større andel menn på dette nivået (Nivå 4) hadde spesialiststillinger med formelle krav til høyere utdanning.

NTE Elektro er mannsdominert, og de gjennomsnittlige lønnsforskjellene kommer fram av at det ikke en kvinnelige ledere i selskapet. Blant de ansatte (Nivå 4), som primært er elektrikere og telekommunikasjonsmontører, samt noen få administrative funksjoner med høyere utdanning som kompetansekrav, har de kvinnelige ansatte høyere gjennomsnittslønn.



Konserten Fargespill på Kamfest

DEL 2: Arbeid for mangfold og mot diskriminering

Likestilling og mangfold

I NTE er likestilling og økt mangfold et viktig område og en forutsetning for å nå våre mål. Mangfold er essensielt for å kunne forstå behovene hos våre kunder og i samfunnet, og vi anser det som et konkurransefortrinn og en forutsetning for å være en attraktiv arbeidsgiver. Arbeidet med mangfold og likestilling er derfor integrert både i NTEs forretningsstrategi og i den daglige driften, og forankret gjennom vårt arbeid med FNs bærekraftsmål der vi har satt oss målene 5) likestilling mellom kjønnene og 8) anstendig arbeid og økonomisk vekst.

Likestilling handler ikke bare om kjønns mangfold. Like viktig er det å sikre at alle ansatte har like rettigheter og muligheter uavhengig av kjønn, funksjonsevne, seksuell orientering, kjønnsidentitet og -uttrykk, religion og livssyn, etnisitet, omsorgsoppgaver, graviditet, foreldrepermisjon og adopsjon. For NTE er respekt for enkeltmennesket og arbeid for et godt arbeidsmiljø forankret i vårt arbeid for mangfold og mot diskriminering. Derfor aksepterer vi heller ingen form for diskriminering av egne ansatte eller tilknyttede parter. Verdien av mangfold som konkurransefortrinn skal bidra til at NTE når sine konsernmål.

I vårt lederutviklingsprogram LederLøft har mangfold og inkludering vært et sentralt tema. I den forbindelse ble det gjennomført flere tiltak for å øke kompetansen i konsernet på feltet. Siden 2023 har ca. 80 ledere vært gjennom e-læringskurset "Verdien av mangfold", levert av Seema Universe. (25 ledere av 80 gjennomførte dette i 2024).

Kurset er en kortversjon av sertifiseringsprogrammet Seema tilbyr innen mangfoldsledelse, og omfatter teori, refleksjonsøvelser og praktiske oppgaver. I tillegg har alle ledere i programmet fått refleksjonsoppgaver i temaet, som de har diskutert i sine respektive læringsgrupper. Lederne skal kunne benytte seg av verktøyene fra kurset i praksis, i arbeidshverdagen sin.

Det ble også gitt tilgang til å gjennomføre e-læringskurset til ansatte som ønsket dette. Totalt ble det kjøpt inn 100 lisenser.

Gjennom LederLøft har 80 ledere vært gjennom seks samlinger, og mangfold har vært en del av programmet på alle samlinger. Lederutviklingsprogrammet fortsetter også i 2025. Lederne har vært gjennom HMS-arbeid, endringsledelse, strategi og medarbeiderundersøkelsen, alt sett fra et mangfoldsperspektiv og ut fra ledernes behov. Behovene ble avdekket i mangfoldundersøkelsen Diversity Index som ble gjennomført på konsernnivå i 2023 og i NTEs årlige medarbeiderundersøkelse Kulturstyrk. Effekten av disse tiltakene måles i 2025 gjennom en ny runde av Kulturstyrk, der mangfold for første gang er et eget tema.

NTE er medlem av flere nettverk hvor arbeidet med mangfold ble presentert i løpet av 2024. NTE-ansatte holdt presentasjoner om mangfoldsledelse i Kvinnenettverket Fredrikke Marie, som er en del av Steinkjer Næringsforening; i HR Norge og i AKAN kompetansesenter i løpet av 2024.

Samarbeid

Likestilling og mangfold er ikke noe NTE oppnår uten å få søke samarbeid og diskusjonsarenaer med andre parter. Høsten 2020 startet vi derfor en egen prosess

for organisasjonsutvikling, Kulturstyrk, for å sette i gang tiltak for å styrke kulturen i NTE. I forbindelse med Kulturstyrk ble det etablert det vi kaller et ambassadørkorps. Dette er ansatte som på tvers av selskaper, i ulike stillinger og posisjoner som har ett felles mål; De skal jobbe sammen for å gjøre NTE til en trygg, inkluderende og attraktiv arbeidsplass.

Ambassadørene samarbeider også tett med AMU og HMS-forum, og er sammen med konsernledelsen og kommunikasjonsavdelingen viktige samarbeidspartnere med HR og Bærekraft for å nå målene for mangfold og likestilling. De bidrar også til å drive prosessen med Kulturstyrk ut i konsernet. Revisjonsutvalget er også et viktig kontrollorgan og rådgiver i denne prosessen.

Varslingsordning

Varslingskanalen anser vi som et viktig verktøy for å oppnå en trygg og åpen arbeidsplass. I 2021 reviderte vi våre varslingsrutiner i henhold til eksisterende regelverk og fremtidige lovkrav som er varslet fra EU. For å skape en kultur der det er lav terskel for å si ifra og bry seg, utviklet vi i 2022 en ny prosedyre for varsling. Den nye prosedyren skal bygge en trygg og inkluderende kultur som tar vare på menneskene i egen organisasjon. Varslingsrutinen er en steg-for-steg-prosedyre som er kommunisert i hele organisasjonen og i tillegg beskrevet i HMS-håndboken.

I NTE er det uttalt at ansatte har plikt til å varsle dersom de blir kjent med kritikkverdige forhold i virksomheten. I den nye prosedyren åpner vi også for at eksterne kan levere varsler om kritikkverdige forhold, noe som er i tråd med fremtidig EU-regelverk, men som også understreker vår verdi om å være en åpen arbeidsplass. NTE har prosedyrer som sikrer at varsling ikke har negative konsekvenser for den som varsle. De rapporterte sakene vurderes på grunnlag av sakens karakter og alvorlighetsgrad, og følges opp i samsvar med konsernets etablerte prosedyrer.

Tabell 6 er redegjørelsen for hva som er gjort for å oppfylle aktivitetsplikten i 2024, inkludert tiltak og handlingsplan.

Tabell 6: Tiltak gjennomført i 2024 for å oppfylle aktivitetsplikten.

Personalområde	Risiko	Beskrivelse av tiltak	Oppfølging
1.0 Rekruttering	Definisjonsmakt på ledelsesnivå som utelukker søkere før rekrutteringsprosessen har startet/ Ansettelser uten at rekrutteringsprosess gjennomføres	• Forankre NTE retningslinjer for rekruttering i konsernledelsen opp mot stadig økende autonomi blant selskapene i NTE. • Registrere avvik når ansettelser gjennomføres uten rekrutteringsprosess i forkant. • Øke bevissthet og kunnskap på mangfold gjennom lederkurset Lederløft • Sette fokus på dette i jobbanalysen i forkant av utlysning, og utfordre både på kompetanse og egenskaper	Ansvar: HR Status: Det meste er implementert Evaluerings av tiltak: HRs erfaring er at mangfold er et tema blant ledere i en større andel av rekrutteringer
	NTE når ikke sitt mål om å være en mangfoldsmoden arbeidsplass (Mål om en gjennomsnittlig skår på 4 av 5 på medarbeiderundersøkelsen)	• Holde avdelingsvis kurs der det brukes teknikker og verktøy for å skape psykologisk trygghet i arbeidsmiljøet. • Fokus på den ansattes kompetanseutvikling i medarbeidersamtalen. • Gjennomføring av årlig medarbeiderundersøkelse	Ansvar: HR og avdelingsledere Status: Gjennomføres Evaluerings av tiltak: Det har ikke blitt gjennomført målinger på denne risikoen i 2024, men tiltakene gjennomføres kontinuerlig og blir målt i medarbeiderundersøkelse 2025
2.0 Lønns- og arbeidsvilkår	Lønnsdiskriminering	• Sikre at lønnsamtale blir gjennomført • Føre lønnsstatistikk for innsikt på tvers av konsernet • Inkludere ansatte i permisjon i lønnsamtaler • Etablere lønnspolitikk som definerer NTE sitt forhold til likelønn og like muligheter	Ansvar: HR Status: Startet Evaluerings av tiltak: Alle ledere blir av HR årlig oppfordret til å gjennomføre lønnsamtaler med sine ansatte. Dette tiltaket blir gjennomført for de fleste ansatte. HR har utarbeidet en lønnspolitikk som skal godkjennes av KL. I prinsippet er det individuell lønnsfastsettelse på bakgrunn av gitte kriterier
	Arbeidsulykker og slitasje på ansatte som jobber i farlige omgivelser og under krevende forhold	• HMS-håndbok • Oppfølging av avvik og forbedringer i Synergi • Rutiner for granskning av uønskede hendelser • Varslingskanal for uønskede hendelser • HMS-forum for koordinering og utvikling av HMS-arbeid • HMS-opplæring for ledere og ansatte • Utvidet helseforsikring • AMU i alle selskap i konsernet • HMS-tema som det settes fokus på månedlig eller kvartalsmessig • Årlig aktivitetsplan for HMS i alle selskap i konsernet • HMS som del av medarbeiderundersøkelsen	Ansvar: Linjeledelse Status: Startet Evaluerings av tiltak: Ikke tilfreds med nåværende nivå, så det jobbes angstlig med å heve modenhetsnivået fra et reaktivt til et proaktivt nivå innen HMS
3.0 Forfremmelse og utviklingsmuligheter	Utilstrekkelig kompetanse som medfører at NTE ikke når strategiske vekstmål	• Tett-på – samtalen for kartlegging av ansattes kompetanse og kompetansebehov • Kartlegging av intern kompetanse • Høyere grad av intern kompetanseutveksling	Ansvar: Linjeleder og HR Status: Startet Evaluerings av tiltak: Kartlegging av intern kompetanse er gjennomført i store deler av konsernet
	Skjev kjønnsbalanse på forfremmelse og utvikling	• Tett-på – samtalen for likestilt oppfølging av utviklingsmuligheter og forfremmelse • Oppfordre ansatte til å søke på interne stillinger • Lederutviklingsprogrammet Lederløft for å øke bevissthet og kunnskap om ARP	Ansvar: Linjeleder og HR Status: Gjennomføres kontinuerlig Evaluerings av tiltak: Tiltakene her er et kontinuerlig arbeid som vi kanskje ikke har sett effekten av ennå

Personalområde	Risiko	Beskrivelse av tiltak	Oppfølging
4.0 Tilrettelegging og kombinasjon av arbeid og fritid	Arbeidsbelastning utover vanlig arbeidstid	• Individuell tilrettelegging og oppfølging for å sikre rett arbeidslastning for den enkelte ansatte • Har retningslinjer for fleksibel arbeidstid og overtid • Et godt partssamarbeid med tillitsvalgte, der det søkes om utvides overtid der det er nødvendig • Overtid overvåkes og brudd på AML rapporteres internt • Tilrettelegging for fleksibel arbeidstid etter omsorgsbehov og behov for tilpasning	Ansvar: Linjeleder Status: Delvis startet Evaluering av tiltak: Vi har god kontroll på de ansattes arbeidsbelastning, der ansatte som jobber mye, også blir bedt om å redusere arbeidstiden i perioder der de rapporterer høyt timeantall
	Økt arbeidsbelastning på ansatte som følge av sykefravær hos andre ansatte	• Omfordeling av arbeidsoppgaver i en gitt periode • Analysere sykefraværstatistikk som forebyggende tiltak • Fagstøtte (HR) inn i saker med langtidssykefravær • Sette inn vikarer for å redusere arbeidsbelastningen • Tilpasse arbeidsbelastning til faktisk kapasitet	Ansvar: Linjeleder og HR Status: Gjennomføres Evaluering av tiltak: Dette er tiltak som personalledere er ansvarlig for å gjennomføre. HR støtter der det er meldt behov
5.0 Arbeidsmiljø, trakassering	Subkulturer som har ulike sjargonger og som negativt påvirker opplevelsen av inkludering og åpenhet	• KulturStyrk- resultater tas opp i avdelingsmøter, tiltak iverksettes og følges opp kontinuerlig • I større grad bruke etablerte arena (driftsmøter, avdelingsmøter etc.) for å fange opp utfordringer knyttet til subkulturer • «Bry deg» som eget HMS-tema	Ansvar: Linjeleder, konsernledelse og HR Status: Gjennomføres årlig Evaluering av tiltak: Kulturstyrk - og pulsmålinger gjøres årlig. Effekten av tiltakene måles her. Ny runde vår 2025
	Mobbing og trakassering	• Retningslinjer som skal hindre tilfeller av trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold • Varslingsprosedyre som gir en lavere terskel for varsling • Hyppig kommunikasjon av varslingsrutine i ulike kanaler og arena samt åpenhet og kommunikasjon på hva som ligger i trakassering og seksuell trakassering • Lederutviklingsprogrammet Lederløft for å kompetanse og kunnskap om mobbing og trakassering	Ansvar: HMS-leder Status: Gjennomført Evaluering av tiltak: Varslingsrutiner ligger godt tilgjengelig for alle ansatte på intranett. Basert på antall varsel i konsernet, kan det hende at det må tilrettelegges opplæring for at flere skal benytte seg av muligheten til å varsle om kritikkverdige forhold



Magnus Eklo, NTE

Attraktiv arbeidsplass

NTE har en lang og stolt historie som en av Trøndelags mest attraktive arbeidsplasser – en arv vi er bevisste på å forvalte godt også i tiden fremover. Samtidig erkjenner vi behovet for å styrke arbeidet med å videreutvikle NTE som en attraktiv og bærekraftig arbeidsplass, der alle opplever trygghet, verdi og inkludering. I dette arbeidet er Kulturstyrk et sentralt verktøy for å måle, følge opp og iverksette tiltak som kan videreutvikle organisasjonskulturen vår. Prosessen i seg selv er avgjørende: gjennom systematisk arbeid og åpen dialog avdekker vi både de kulturelle styrkene vi skal bygge videre på, og områdene hvor vi har potensial for forbedring – alt med mål om å skape en enda sterkere og mer samlende NTE-kultur.

I 2024 gjennomførte vi en PULS-undersøkelse i organisasjonen – en temperaturmåling for å vurdere status i utviklingsarbeidet og følge opp funnene fra kulturstyrkundersøkelsen i 2023. Med en svarprosent på hele 83 %, tilsvarende 484 ansatte, viser undersøkelsen at medarbeiderne i NTE ønsker å bidra aktivt til å utvikle egen arbeidsplass. Resultatene bekrefter at et sterkt fellesskap og et godt arbeidsmiljø er av stor betydning for våre ansatte. Majoriteten uttrykker stolthet over å jobbe i NTE, og opplever både mening i arbeidsoppgavene,

rom for egenutvikling og en åpen kultur. Samtidig peker undersøkelsen på områder med forbedringspotensial. Dette understreker viktigheten av Kulturstyrk som et verktøy for å identifisere behov og iverksette målrettede tiltak i tråd med vår ønskede utvikling.

Sammen videre – kultur for fellesskap og fremtid

Gjennom 2024 har vi sett hvordan planer og ambisjoner fra foregående år er blitt konkretisert og satt ut i livet. Utrullingen av Lederløft, revisjonen av personal- og lederhåndboken, og utvidelsen av Kulturstyrk har bidratt til å styrke forståelsen for mangfold, inkludering og organisasjonskultur i hele NTE. Med en svarprosent på 83 % i PULS-undersøkelsen ser vi tydelig at våre ansatte ønsker å bidra til utviklingen av egen arbeidsplass. Resultatene viser stolthet, fellesskap og mening – men også områder med forbedringspotensial.

I 2025 fortsetter vi dette arbeidet med mål om å skape en enda mer helhetlig og bærekraftig organisasjon, der alle opplever trygghet, verdi og utvikling. Gjennom systematisk arbeid og åpen dialog bygger vi videre på det vi har oppnådd, og tar nye steg mot målet: Å gjøre NTE til Midt-Norges mest attraktive arbeidsplass.

