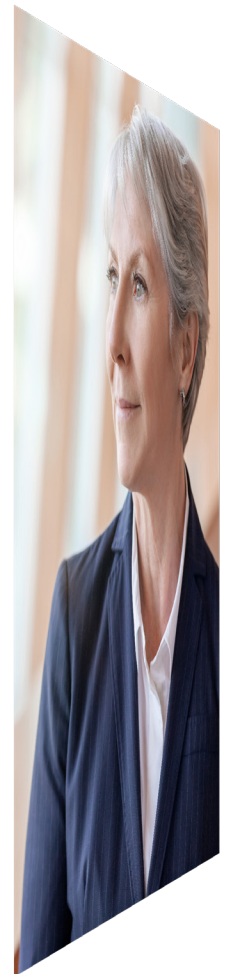
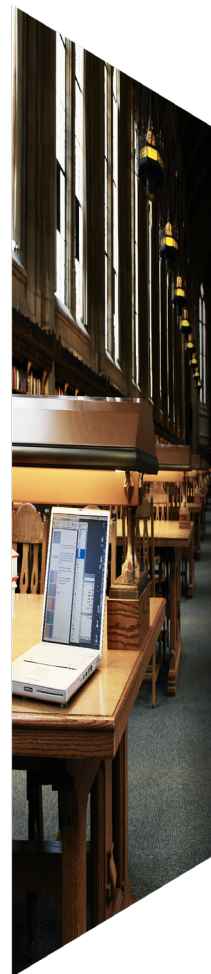
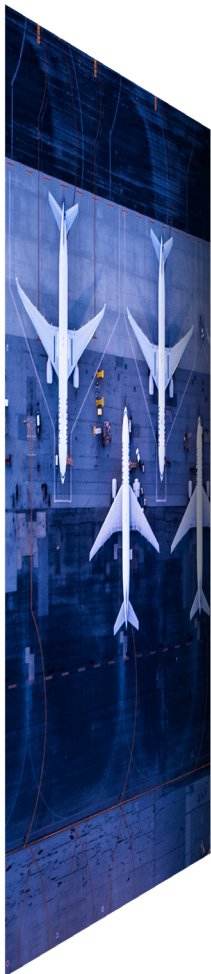


전략적 연구 계획 수립을 위한 6단계



최신 도구 활용과
외부 의견 수렴을 통해
원하는 연구 목표를
보다 효과적으로
달성할 수 있습니다.

목차

우리 대학을 위한 최적의 연구 전략 수립 방안	04
맞춤형 연구 전략 수립	06
1 단계: 상황 분석	08
2 단계: 외부 환경 평가	09
3 단계: 내부 환경 평가	10
4 단계: 구체적 전략 수립	11
5 단계: 전략 실행	12
6 단계: 모니터링 및 평가	13
성공을 위한 전략적 연구 계획 길잡이	14
SciVal로 연구 잠재력을 극대화하세요	15

우리 대학을 위한 최적의 연구 전략 수립 방안

대학의 연구 전략 수립 과정은 항공 관제사가 비행기를 안전하게 목적지로 안내하는 과정과 유사합니다.

대학 리더십 팀은 체계적으로 수립된 전략을 바탕으로 각 연구 그룹을 효과적으로 이끌어갈 수 있습니다. 이 과정은 경험과 지식에 기반하지만, 비행 중 경로를 조정하듯 필요에 따라 계획은 유동적으로 수정될 수 있습니다. 최신 도구를 활용하고 외부 의견을 적극 수렴한다면 원하는 연구 목표를 성공적으로 달성할 수 있을 것입니다.

우수한 전략적 연구 계획은 성공적인 연구의 청사진입니다. 견고한 기반 위에 연구 계획을 수립하기 위해서는 연구 활동에 중요한 역할을 하는 핵심 요소들을 반드시 갖추어야 합니다. 다음은 그 핵심요소들입니다.

- 대학의 연구 목표를 실행하고 홍보하는 연구자, 교원, 직원
- 효율적인 운영과 규정 준수, 성공을 가능하게 하는 시스템과 서비스
- 대학, 학과, 연구 그룹으로 원활하게 유입되는 연구 자금

이러한 전략을 담은 계획은 살아 숨 쉬는 문서와 같습니다. 목표 기간 동안 매년 이 문서를 참고하며, 중요한 의사결정을 내릴 때마다 이를 검토하고 지속적으로 업데이트해야 합니다.





맞춤형 연구 전략 수립

모든 대학에 동일하게 적용할 수 있는
단 하나의 이상적인 연구 전략은 존재하지 않습니다.



대학의 전략적 접근 방식은 각 대학만의 고유한 배경, 비전, 미션에 따라 달라집니다.

예를 들어, 연구 전략은 다음과 같은 특성에 중점을 둘 수 있습니다

- 사회적 영향력을 극대화하기 위한 중점 연구 역량 파악
- 연구 성과 증진을 위한 연구 문화 조성
- 핵심 분야의 연구 역량 및 펀딩 확대

전략적 연구 계획 수립은 조직이 올바른 방향성을 유지하도록 돕고, 연구 성과를 대학의 비전, 미션, 가치와 일치시키는데 기여합니다. 이러한 계획의 수립과 갱신은 다음 세 단계로 이루어진 순환 과정입니다.

- 평가
- 계획
- 실행 및 모니터링

SciVal은 초기 전략 수립부터 계획 실행, 목표 달성 평가에 이르는 전 과정에서 활용 가능한 도구입니다.

실제로 이 과정을 적용하기 위해서는 프레임워크가 필요합니다. 체계적인 계획 실행을 위해 엘스비어에서는 Huong Thi Lan Nguyen과 Bernadine Van Gramberg*가 개발한 6단계 연구 전략 개발 방식을 채택했습니다. 이 방식을 적용하거나 유사한 접근법으로 우리 대학에 맞는 전략을 수립할 수 있습니다.



평가

- 상황 분석
- 외부 환경 평가
- 내부 환경 평가



계획

- 구체적 전략 수립



실행 및 모니터링

- 전략 실행
- 모니터링 및 평가

* Nguyen, H. T. L., & Van Gramberg, B. (2017). University strategic research planning: a key to reforming university research in Vietnam? Studies in Higher Education, 43(12), 2130-2147. <https://doi.org/10.1080/03075079.2017.1313218>

1 단계: 상황 분석

정성적, 정량적 분석을 통해 우리 대학의 현재 연구 성과를 다각도로 분석하고, 신중하게 선별된 타 대학들과 비교합니다. 이를 통해 현 전략의 진행 상황을 점검하고, 장기적인 목표와 비전에 부합하는 발전된 연구 전략을 수립할 수 있습니다.

심층적인 분석과 지표를 활용한 전 세계 대학과의 비교 분석을 통해, 우리 대학의 연구 활동을 객관적으로 파악합니다. 이를 바탕으로 데이터에 기반한 보다 확고하고 신뢰성 있는 미래 전략을 수립할 수 있습니다.

SciVal 솔루션

SciVal은 타대학의 연구 활동 및 비교 성과를 분석하고, 벤치마킹하여 시각화할 수 있는 기능을 제공합니다. 이는 정성적 인사이트를 보완해 보다 완성도 높은 전략 수립을 가능하게 합니다.

SciVal 활용 방안



타 대학과의 비교를 통한 우리 대학의 전략, 비전, 목표 평가 및 새로운 기준 설정



우리 대학의 연구 강점, 특화 분야, 주요 연구자 파악



국내외 대학 순위 관련 성과의 구체적 분석



다양한 분야에서의 현재 연구 파트너십 현황 파악



펀딩 정보를 활용한 목표 및 성과 분석 심화와 연구 영향력 입증 근거 강화



주요 대학 순위에 포함된 타 대학 대비 우리 대학의 위치와 성과를 현행 서지 데이터로 평가

2 단계: 외부 환경 평가

연구 전략 수립 시 내부 상황뿐 아니라 외부 환경을 파악하는 것이 중요합니다. 이를 위해 적절한 비교 대상 대학을 선정하고 이들의 강점을 분석하며, 경쟁 대학이 주력하는 연구 분야와 국가 차원의 연구 우선 과제 등을 함께 고려해야 합니다.

우리 대학의 성과를 국가적 우선 과제와 연계하고 타 대학들과 비교 평가함으로써, 국내외 연구 환경에 대한 구체적이고 실행 가능한 인사이트를 얻을 수 있습니다. 이는 다음 단계에서 진행할 내부 환경 평가 결과를 보완하여, 종합적인 전략 수립에 도움이 됩니다.

SciVal 솔루션

SciVal은 외부 환경에 대한 이해를 높이는 데 효과적으로 활용할 수 있습니다. 신뢰할 수 있는 데이터를 기반으로 생성된 의미 있는 지표와 심층 분석을 통해, 우리 대학의 현재 연구 우선순위와 강점을 종합적으로 파악하는 데 도움을 줍니다.

SciVal 활용 방안



학부, 학과, 연구 기관 또는 연구 그룹 차원에서 주요 비교 대학의 성과와 강점 평가



국가 우선 과제 관련 연구 환경 파악



주요 연구지원 기관이 투자하는 연구 분야 분석



타 대학 주요 전문가 식별 및 연구 협력 관계 평가



펀딩 환경 정보를 바탕으로 타 대학의 성과와 연구 영향력 파악

우리 대학의 성과를 국가적 우선 과제와 연계하고 타 대학들과 비교 평가함으로써, 국내외 연구 환경에 대한 구체적이고 실행 가능한 인사이트를 얻을 수 있습니다.

3 단계: 내부 환경 평가

대학의 전반적인 성과를 파악하기 위해서는 전체 대학 차원의 분석뿐 아니라, 외부 환경 평가 결과를 바탕으로 한 학부, 학과, 연구 기관, 연구 그룹, 개별 연구자에 대한 세부적인 분석이 병행되어야 합니다.

이러한 분석은 핵심 성과 지표(Key Performance Indicators, KPI)와 같은 다양한 평가 기준을 기반으로 이루어지며, 연구의 강점과 특화된 연구 역량, 성공을 이끄는 핵심 인재를 식별하는 데 기여함과 동시에 향후 성장 가능성을 발견할 수 있도록 지원합니다.

SciVal 솔루션

SciVal은 대학의 연구 성과와 사회적 영향력을 효과적으로 측정할 수 있게 돕습니다. 또한 신뢰할 수 있는 최신 정보를 바탕으로 설계된 강력한 지표와 유연한 분석을 통해, 연구 활동을 종합적으로 분석하는 데 기여합니다.

SciVal 활용 방안



대학, 교원, 학과, 연구 그룹 차원에서의 기준선 설정 및 기관의 전략, 비전 및 목표에 대한 연구 성과 평가



다양한 분야에 걸친 현 연구 파트너십 분석



주요 연구 분야의 확장성 조사 및 해당 분야 논문의 인용 수준과 영향력 평가



대학의 연구 강점과 관련 분야, 특화된 전문 영역 평가 및 주요 연구자 식별



성장 중이거나 충분한 연구 자금이 지원되는 주제에 대한 집중도 파악



정책 결정에 영향을 미치거나 혁신과 잠재적 기술 발전을 주도하는 연구자 식별

...이러한 분석은 핵심 성과 지표 (KPI)를 포함해 다양한 평가 기준을 기반으로 이루어지며, 연구의 강점과 특화된 연구 역량, 성공을 이끄는 핵심 인재를 식별하는 데 기여합니다...

4 단계: 구체적 전략 수립

평가 단계를 마친 후에는 상황 분석 및 내외부 평가 결과를 토대로, 대학의 목표 달성을 위한 구체적인 계획과 명확한 전략을 수립해야 합니다.

이러한 계획에는 연구자, 시설, 운영, 자금과 같은 대학 내부 요소뿐만 아니라 외부 자문과 자원에 대한 활용 방안도 함께 포함되어야 합니다. 대학은 파트너십 구축 및 새로운 시스템과 서비스의 도입을 통해 연구 역량과 파급력, 영향력을 확장할 수 있습니다.

SciVal 솔루션

SciVal은 견고한 정량적 데이터와 인사이트를 통해 정성적 분석을 보완하며, 이를 바탕으로 포괄적이고 정교하며 목표 지향적인 전략 수립을 가능하게 합니다.

SciVal 활용 방안



대학의 주요 연구 분야와
강점 식별, 우선순위 분야의
성과 평가



핵심 연구 분야 및 전략적
우선순위 분야의 경쟁환경
분석



새로운 전략적 연구 분야
탐색 및 관련 핵심 연구자,
협력 기관 발굴



연구비 지원이 활발한 유망
분야로의 전환을 통해
연구 자금 확보 극대화



정책 영향력을 가진 학내
연구자 발굴 및 정책
위원회 임명, 언론 홍보의
활용 방안 모색



혁신적이며 기술·경제적
파급력 있는 연구자 식별



정치, 경제, 기술 분야에서
파급력을 강화하고 대학의
사회적 영향력을 발휘
하는 전략 수립



THE, QS 등 주요 대학 순위
평가 기관이 사용하는 현행
서지 데이터를 분석하여
순위 향상 전략 수립

5 단계: 전략 실행

실행 단계에서는 이전 네 단계에서 설계된 내용이 본격적으로 이행되며, 추가 예산 및 자원 배분, 정기 계획 수립, 추가 연구 자금 확보 등이 요구될 수 있습니다.

이 시점에는 향후 일정 기간 동안의 진행 상황을 점검할 수 있도록 확인 지점(checkpoint)을 설정하고, 공인된 지표 및 핵심 성과 지표(KPI)를 모니터링하여 목표 달성 여부를 지속적으로 추적합니다.

SciVal 솔루션

SciVal은 연구 전략을 효과적으로 실행하고, 진행 상황을 모니터링하며, 정보에 기반한 의사결정을 내릴 수 있도록 정량적 인사이트와 분석을 제공합니다. 이는 전략적 방향 전환이 요구되는 상황에서도 동일하게 적용됩니다.

SciVal 활용 방안



데이터 기반 인사이트를 활용한
우수 교원 유치 전략 개선 - 승진
및 정년 보장 평가 과정 최적화



경쟁력 있는 연구비 신청서
작성 지원 - 국제적인 연구
전문성과 영향력을 반영한
정량적 데이터 활용



필요한 인재를 효과적으로 채용할
수 있도록 지원 - 전략적 우선순위
분야에서의 글로벌 연구
동향 분석



국가 평가와 관련된 영향 사례
개발 - 성과 분석을 통한 효과적인
사례 구축



대학 명성 제고 및 우수 교원
유치 - 연구 프로그램의 성과
입증을 통한 대학 경쟁력 강화



융합 및 학제 간 연구에 대한
경쟁력 강화 - 글로벌 연구
전문성에 대한 인사이트 활용

SciVal은
연구전략을
효과적으로
실행하고,
진행 상황을
모니터링하며,
정보에 기반한
의사결정을 내릴
수 있도록 정량적
인사이트와 분석을
제공합니다.

6 단계: 모니터링 및 평가

비로소 실행 전략과 벤치마크, 체크포인트를 포함한 전략적 연구 계획을 완성하였습니다.

이제부터는 KPI와 기타 명확한 지표들을 바탕으로 정기적인 분석을 실시해, 해당 계획이 기관의 목표 달성에 효과적으로 기여하고 있는지를 점검해야 합니다. 이를 통해 계획의 조정이 필요한 부분을 식별하고 실행 과정에서 활용할 수 있는 새로운 기회를 발굴할 수 있습니다.

모든 단계에 걸쳐 철저한 분석이 요구되며, 특히 이 과정에서는 전략을 실시간으로 조정하는 능력이 필요합니다. 변화에 유연하게 대응하고 필요시 방향을 전환할 수 있는 역량이 무엇보다 중요합니다.

SciVal 솔루션

SciVal의 견고한 지표와 데이터 분석 기능은 전략의 평가, 계획 및 실행에 사용되는 신뢰할 수 있는 정보를 제공하며, 이를 통해 목표 달성 과정을 세밀하게 모니터링할 수 있습니다.

SciVal 활용 방안



현행 서지 데이터를 활용한 대학 순위 평가 전략



타 대학 및 국가 기준과의 지속적인 성과 비교 분석



기존 및 신규 연구 파트너십의 성과와 진행 상황 모니터링



대학 연구 프로그램의 사회적 영향력 입증 및 공유



연구 성과, 대학 목표 달성 과정에 대한 모니터링 및 평가 기능 강화를 통해 연구 전략의 지속적인 효과 분석

성공을 위한 전략적 연구 계획 길잡이

항공 당국과 교통 관제사, 조종사가 비행 경로와 계획, 계기판 및 기타 안내 장치를 활용해 항공기를 최종 목적지까지 안전하게 운항하듯, 본 프레임워크는 대학의 연구 목표 달성을 위한 전략 수립과 실행을 효과적으로 지원합니다. 철저한 사전 계획, 실시간 조정, 동료 전문가의 자문이 통합적으로 적용될 때 대학은 연구 전략을 성공적으로 이행하고, 궁극적인 목표에 도달할 수 있습니다.

SciVal은 맑은 날씨는 물론 예기치 못한 폭풍 속에서도 항로를 안전하게 안내해주는 디지털 컨설턴트이자 첨단 제어판입니다. 데이터에 기반한 정량적 인사이트를 통해 다음과 같은 핵심 기능을 제공합니다.

1. 현재 상황 분석
2. 외부 환경 평가
3. 내부 역량 진단
4. 세부 연구 전략 및 계획 수립
5. 전략 및 계획 실행
6. 실행 계획의 실시간 조정

비행기가 게이트에 도착해 승객이 모두 하차해야 비로소 비행이 끝나는 것처럼, 연구 전략을 관리하는 일은 지속적인 과정으로, 모든 단계에 걸쳐 세심한 모니터링과 적절한 조정이 필요합니다.

SciVal은 계획 수립부터 실행, 평가, 개선에 이르는 전 과정을 지원하는 대학의 전략적 파트너입니다.

SciVal로 연구 잠재력을 극대화하세요

SciVal은 연구 커뮤니티를 위해 특별히 설계된 도구로, 연구 전략 및 계획 수립에 필요한 다양한 요구사항을 효과적으로 지원합니다.

범용 분석 솔루션을 연구 목적에 맞게 변경하는 대신, 6단계의 전략적 연구 계획 프로세스를 원활하게 수행하며, 각 단계별로 최적화된 지표와 인사이트를 활용할 수 있습니다. 우리 대학이 현재 어떤 연구 단계에 있든, SciVal은 개선과 성장, 확장의 기회를 열어줍니다.

전략적 연구 계획은 일회성 이벤트가 아닌 지속적인 과정입니다. SciVal은 대학의 든든한 파트너로서 향후 계획 수립, 새로운 방안 실행, 진행 상황 평가, 더 나은 성과를 위한 계획 수정에 이르기까지 모든 과정에서 함께합니다.

지금 바로 SciVal을 활용하여 우리 대학의 전략적 연구 계획을 강화해보십시오. SciVal이 제공하는 다양한 기능을 경험해보시기 바랍니다.

자세한 내용은 엘스비어에 문의해 주십시오.



SciVal

SciVal은 기관의 연구 활동을 유사 기관과 비교하고 최신 연구 동향과 연계 분석함으로써 전략 수립과 의사 결정에 유용한 인사이트를 제공합니다. 또한 유연하게 조정 가능한 분석 도구와 의미 있는 인사이트를 바탕으로, 연구자·학과·학부·대학 단위의 전문성과 영향력을 평가하고 제시할 수 있으며, 향후 연구 자금 확보에도 기여할 수 있습니다.

SciVal에 대한 자세한 정보는 elsevier.com/ko-kr/products/scival/contact-us 를 통해 문의해 주시기 바랍니다.

