RAPPORT D'ACTIVITÉ

2016

TIGF

TRANSPORT ET
INFRASTRUCTURES
GAZ FRANCE

TIGF

TRANSPORT ET
INFRASTRUCTURES
GAZ FRANCE

ÉDITO

L'ÉNERGIE EST LE SOCLE DE TOUTE ACTIVITÉ HUMAINE, ÉCONOMIQUE ET SOCIALE.

INTERVIEW

DOMINIQUE MOCKLY

Directeur Général de TIGF

Vous êtes arrivé cette année à la direction générale de TIGF, qu'est-ce qui vous a convaincu de relever le défi ?

La première raison, c'est que TIGF est un acteur du monde de l'énergie et c'est un univers dont les enjeux me passionnent chaque jour un peu plus. L'énergie est le socle de toute activité humaine, économique et sociale ; c'est aussi un secteur qui vit actuellement des bouleversements comme il n'en a pas traversés depuis au moins 150 ans. Rendre l'énergie plus propre, plus locale, faire en sorte que son exploitation, son acheminement, son utilisation ne soient pas insoutenables pour la planète mais qu'elles soient au contraire positives. Ce sont des défis passionnants et ma conviction profonde, c'est que le gaz doit être au cœur de cette dynamique.

La deuxième raison, c'est que TIGF est un acteur qui n'a pas encore la reconnaissance qu'il mérite. Quand je vois le professionnalisme et l'engagement de toutes les équipes, leur envie d'avancer, d'innover, de mettre en œuvre leur savoir-faire, leur expertise et leur imagination au service de l'entreprise, je me dis que j'ai fait le bon choix et que tous ensemble nous sommes capables de bâtir un formidable TIGF pour demain.

Quels mouvements voulez-vous impulser dans l'entreprise ?

Je veux qu'elle se projette dans l'avenir sans tabou ni complexe, qu'elle devienne un acteur national et européen qui compte dans le paysage sans jamais oublier les fondamentaux du groupe. Ils constituent son identité, c'est-à-dire l'ancrage régional et l'énergie qui est son cœur de métier : le gaz. J'ai l'intime conviction que le gaz est une énergie d'avenir, n'en déplaise à certains. C'est une énergie d'avenir parce que c'est la seule qui fera le lien entre le passé, composé en grande majorité d'énergies carbonées et un futur qui se voudrait « 100 % énergies renouvelables ». Pour parcourir ce chemin, nous aurons besoin du gaz, d'un gaz qui évolue, qui lui aussi innove pour réduire son impact sur l'environnement. C'est ce que j'appelle l'impact doublement positif.

> **NOUS SOMMES PERSUADÉS QUE L'AVENIR DE NOTRE MÉTIER EST À L'ÉCHELLE EUROPÉENNE.**

Le gaz est une énergie intrinsèquement plus propre que le charbon ou le pétrole, c'est aussi une énergie abondante qui est l'élément essentiel d'une transition énergétique réussie. De plus, chez TIGF nous savons aussi faire en sorte que le gaz ait un impact positif sur l'environnement, notamment avec notre politique ambitieuse de compensation de l'ensemble de nos émissions ou avec notre politique visant à reconstituer des écosystèmes traversés par nos chantiers. Preuve en est, de nombreuses espèces trouvent, sur nos infrastructures qui génèrent des corridors écologiques, un terrain très favorable pour se réacclimater et se développer.

Quels sont pour vous les éléments de l'année 2016 qui préfigurent l'avenir que vous nous décrivez ?

Il y en a beaucoup qui touchent à plusieurs aspects de l'entreprise. Par exemple, l'inauguration de l'artère de l'Adour, qui est l'aboutissement d'une formidable aventure où les équipes de TIGF ont montré leur savoir-faire et surtout leur savoir-être. Mener à bien un tel chantier est une prouesse technique, mais le faire accepter des populations qui vivent dans ces belles régions, c'est un défi humain qui a été relevé haut la main !

C'est aussi un autre symbole, celui de la dimension européenne que TIGF doit avoir dans les années qui viennent. Nous avons relié la France à l'Espagne. C'est un début. Nous avons d'autres ambitions en la matière parce que nous sommes persuadés que l'avenir de notre métier est à l'échelle européenne. Autre élément de réussite en 2016, celui de nos équipes commerciales. Elles ont su montrer leur efficacité, leur agilité et leur capacité de réaction dans un contexte qui n'était pas toujours facile. Les résultats sont à la hauteur et avec une telle équipe, TIGF peut aller encore plus loin demain.

Ces deux événements marquants de l'année sont finalement des symboles. Les symboles d'une entreprise qui a très envie d'aller de l'avant et qui en a les moyens, grâce à ses bons résultats, grâce à ses investissements et grâce à ses actionnaires. C'est parce que TIGF a des atouts extraordinaires que j'ai voulu un plan stratégique ambitieux. Je suis sûr que l'entreprise, les femmes et les hommes qui la composent, ont les moyens de mener à bien ce plan intitulé IMPACTS 2025, et de faire de TIGF un acteur incontournable de l'énergie en Europe, accélérateur de la Transition Énergétique.

EX

SOMMAIRE

LA GOUVERNANCE 6

CHIFFRES-CLÉS 8

LE RÉSAU TIGF 10

LA PLACE DU GAZ DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE 12

BE POSITIF 16

PERSPECTIVES 18

DE LA TRS À LA TRF 20

RENFORCEMENT GASCOGNE MIDI 22

STEP 24

LUSSAGNET DEUX PUITS SUPPLÉMENTAIRES 26

SÉCURITÉ DU RÉSEAU EN 7 POINTS CLÉS 28

UNE ENTREPRISE DIGITALE 30

DES MÉTHODES DE TRAVAIL REPENSÉES 31

RETOUR SUR 2016 32

FAITS MARQUANTS 34

RENFORCEMENT DE LA RELATION CLIENT 36

LUSSAGNET
INTERVIEW JULIETTE DURAND & DIMITRI LE SCEL 38

CORRIDOR OUEST 40

PARENTIS EN BORN
INTERVIEW JEAN-CHRISTOPHE ROUSSEAU 42

SALIES DU SALAT RECONNECTÉ 43

BIOMÉTHANE 44

BIOVILLENEUVOIS
INTERVIEW CLÉMENT MADIER 45

ÉVITER, RÉDUIRE, COMPENSER 46

UN ACCOMPAGNEMENT DE CHAQUE INSTANT 48

PILOTAGE DE PROJETS
INTERVIEW MICHEL LAGACHE 49

CONTRÔLE GÉNÉRAL DU RÉSEAU EFFECTUÉ 50

1 234 JOURS SANS ACCIDENT AVEC ARRÊT
INTERVIEW JEAN-MARC GREGORIS & LILIAN BERNHARD 52

UNE JOURNÉE POUR LA SÉCURITÉ 53

INDICATEURS 54

INDICATEURS FINANCIERS 56

INDICATEURS DE SÉCURITÉ 57

INDICATEURS DE MARCHÉ 58

INDICATEURS D'EXPLOITATION 60

INDICATEURS D'ENVIRONNEMENT 61

RESSOURCES HUMAINES 62

GOUVERNANCE

AU CŒUR D'UNE DÉMARCHE POSITIVE

TIGF EST UNE SOCIÉTÉ ANONYME
DIRIGÉE PAR UN CONSEIL D'ADMINISTRATION,
REFLET DE SON ACTIONNARIAT

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ANDREW DENCH
Président du Conseil d'Administration
GIC

DOMINIQUE MOCKLY
Directeur Général
TIGF SA

FRANCO PRUZZI
SNAM

GIUSEPPE PELUSO
SNAM

LE COMITÉ DE DIRECTION

DE GAUCHE À DROITE :

Ingo SCHÄFER
Directeur Finance Achats,

Dominique BOQUILLON
Directrice Communication
et Relations Institutionnelles
(nommée le 20 mars 2017),

Bruno TOSTAIN
Directeur Hygiène Sécurité Environnement
Qualité Développement Durable,

Valérie LE GARS
Secrétaire Générale,

Dominique MOCKLY
Directeur Général,

Paola BONANDRINI
Directrice Générale adjointe Techniques
et Opérations à la Direction des Opérations,

Lionel THOMAS
Directeur Général adjoint Activités Stockage
à la Direction des Opérations,

Daniel WIDERA
Directeur Systèmes d'Information et Digital,

Jean-Loup MINEBOIS
Directeur Développement Commerce.

TRANSPORT GAZ
STOCKAGE TERRITOIRE
APPROVISIONNEMENT
INNOVATION ÉNERGIE
EUROPE EXPERTISE
ADAPTATION MOBILITÉ
VISIONNAIRE
RACCORDEMENT RIGUEUR
FIABILITÉ SÉCURITÉ
ENVIRONNEMENT
PERFORMANCE
BIOMÉTHANE CONNEXION
DIMENSION HUMAINE
INVESTISSEMENT

CHIFFRES-CLÉS

5 134 km
de canalisations

14%
du réseau de gazoducs de transport de gaz français

16%
du volume de gaz français dans le réseau TIGF

6,5 Gm³
de capacité totale de stockage de gaz

24 %
des capacités françaises de stockage de gaz

2,80 Gm³
volume commercialisable

Le réseau TIGF

Le réseau TIGF
Entrée/sortie principale
Stockage
Réseau existant TIGF
Stations de compression
Investissement décidé en 2014
Poste d'injection de biométhane
Siège social
Secteurs
Régions
Groupe de Maintenance Réseau
OCÉAN ATLANTIQUE
MÉDITERRANÉE
ESPAGNE
BORDEAUX
CASTILLON LA BATAILLE
ARCANGUES
LARRAU
PAU
TOULOUSE
CRUZY
GASCOGNE MIDI
BLAYE
LIBOURNE
BASSENS
ARCACHON
LA TESTE
ILLATS
SAUVETERRE-DE-GUYENNE
MARMANDE
VILLENEUVE-SUR-LOT
FUMEL
CAHORS
LALBENQUE
CAPTIEUX
AGEN
MONTAUBAN
CONDOM
BESSENS
ALBI
IZAUTE
LUSSAGNET
NOGARO
DAX
ST-SEVER
COUDURES
HAGETMAU
AUCH
GRENADE
(CUGNAUX)
ROQUES
CASTRES
BAYONNE
MIRANDE
LIAS
LACQ
VIC-BIGORRE
BILLERE
BORDES
TARBES
OSSUN
LOURDES
ST-GAUDENS
BOUSSENS
PAMIERS
ST-GIRONS
FOIX
LUCHON
AURILLAC
FIGEAC
RODEZ
ST-AFFRIQUE
REVEL
CARCASSONNE
BARBAIRA
ROQUEFORT
PERPIGNAN
AMELIE-LES-BAINS

La place du gaz dans la Transition Énergétique

TIGF S'IMPOSE EN ACCÉLÉRATEUR DE CETTE RÉVOLUTION VERTE

Le gaz est une énergie propre, renouvelable, abondante et compétitive. Principalement composé de CH4 (à plus de 97%), le gaz naturel est la ressource fossile ayant l'impact carbone le plus faible. Sa combustion génère 35% de moins de CO_2 que celle du charbon et n'émet pas de particule.
Le gaz présente l'avantage de pouvoir être d'origine renouvelable par le biais de la filière Biométhane ou Power To Gas.
Ce gaz vert peut être acheminé sur l'ensemble du territoire via les mêmes infrastructures de transport et de distribution que le gaz naturel.

OBJECTIFS DE LA LOI DE TRANSITION ENERGÉTIQUE POUR LA CROISSANCE VERTE (LTECV) EN 2030 :

- -40% DE GAZ À EFFET DE SERRE PAR RAPPORT À 1990,
- 32% DE CONSOMMATION D'ÉNERGIE RENOUVELABLE DONT 10% DE GAZ RENOUVELABLE.

LES OBJECTIFS DE LA TRANSITION ENERGÉTIQUE

La transition énergétique correspond à une modification structurelle profonde des modes de production et de consommation de l'énergie. Elle a pour objectifs principaux de :

- Réduire l'impact de l'activité humaine sur l'environnement (Gaz à Effets Serre).
- Assurer la sécurité d'approvisionnement : le déclin des énergies fossiles sera petit à petit compensé par des énergies d'origine renouvelables.
- Rendre l'énergie accessible à tous.

BIOMÉTHANE → MOBILITÉ GAZ → INTÉGRATION DES RÉSEAUX ÉNERGÉTIQUES → STOCKAGE CO_2

> TIGF ENTEND JOUER UN RÔLE MAJEUR DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE MÉTHANISATION.

BIOMÉTHANE

La méthanisation est un processus de dégradation de la matière organique dans un milieu dépourvu d'oxygène. Elle permet de valoriser certains déchets (agricoles, déchets verts, déchets agroalimentaires, etc.) en exploitant le potentiel des territoires et en permettant le fonctionnement d'une économie circulaire. La dynamique de la filière engagée depuis quelques années en France est soutenue par les objectifs de la Programmation Pluriannuelle de l'Energie (PPE) qui prévoit 8 TWh de biométhane injectés dans les réseaux en 2023. Sur la zone TIGF, le potentiel de méthanisation est essentiellement agricole, toutefois seulement 6% des gisements mobilisables sont aujourd'hui exploités. La capacité restante est donc conséquente. TIGF entend jouer un rôle majeur dans le développement de la filière méthanisation et donc la valorisation de ces ressources.

RESSOURCES POTENTIELLES EN ZONE TIGF

La place du gaz dans la Transition Énergétique

BIOMÉTHANE 2E GÉNÉRATION

Le biométhane de deuxième génération (2G) permet une valorisation des déchets issus de biomasses lignocellulosiques (bois, paille, etc.) ou de combustibles solides de récupération (CSR). Les CSR sont des combustibles secs et propres produits à partir de déchets n'ayant pas pu être recyclés. Ces déchets sont chauffés à haute température en absence d'oxygène. Ce procédé, appelé la pyrogazéification permet d'obtenir du méthane et de l'hydrogène qui peuvent être injectés dans les réseaux de transport et de distribution de gaz naturel.
Les unités de biométhane 2G, de taille significativement plus importante que celle de la méthanisation 1G, auront une place prépondérante dans la tenue des objectifs de la Loi de Transition Energétique pour la Croissance Verte.

> LES UNITÉS DE BIOMÉTHANE 2G, AURONT UNE PLACE PRÉPONDÉRANTE DANS LA TENUE DES OBJECTIFS DE LA LOI DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE POUR LA CROISSANCE VERTE.

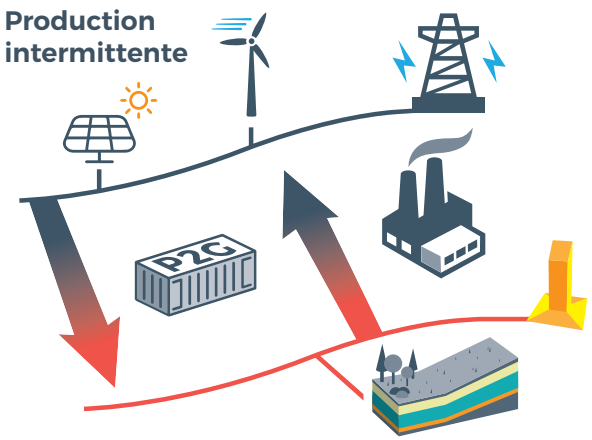
GNV (GAZ NATUREL VÉHICULE)

Si le gaz est le premier carburant alternatif dans le monde, la France se doit de favoriser le développement de cette filière pour se mettre au niveau de ses homologues européens. À l'heure où l'Italie et l'Allemagne possèdent près de 1 million de véhicules au gaz, la France atteint péniblement 14 000 véhicules au gaz, dont une majorité concerne des flottes privées.
Les avantages de la mobilité gaz ne sont plus à prouver : pas d'émission de particules et de SOx, réduction de près de 80% de NOx et de 25% de CO_2 par rapport au diesel.
TIGF est partenaire d'études d'implantations de stations GNV sur son territoire et se veut facilitateur au sein de cette filière.

> LES AVANTAGES DE LA MOBILITÉ GAZ NE SONT PLUS À PROUVER : PAS D'ÉMISSION DE PARTICULES ET DE SOX, RÉDUCTION DE PRÈS DE 80% DE NOX ET DE 25% DE CO_2 PAR RAPPORT AU DIESEL.

INTÉGRATION DES RÉSEAUX

L'intégration des réseaux permet de favoriser le développement des énergies renouvelables électriques en valorisant leur production lors des périodes d'abondance. Les infrastructures gazières assurent un service d'équilibrage au réseau électrique. Il s'agit de convertir les excédents d'électricité en hydrogène par électrolyse de l'eau. L'hydrogène obtenu peut être injecté directement dans le réseau ou transformé en méthane par le biais de la méthanisation. La faisabilité technique de ce que l'on appelle communément le Power To Gas est aujourd'hui en phase de validation à l'échelle industrielle via le projet pilote Jupiter 1000 par exemple.



LES INFRASTRUCTURES GAZIÈRES ASSURENT UN SERVICE D'ÉQUILIBRAGE AU RÉSEAU ÉLECTRIQUE.

Projet soutenu par :

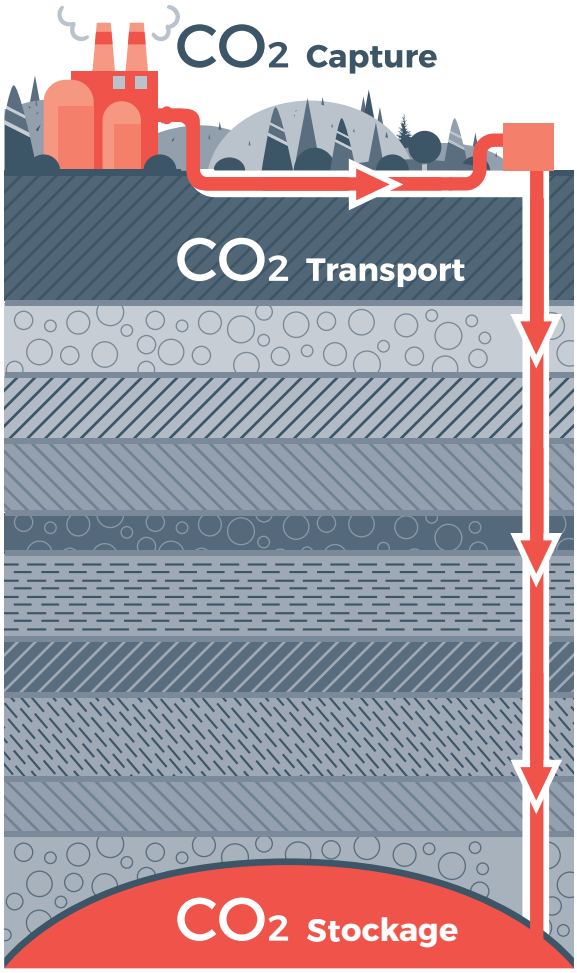
Les partenaires du projet :

STOCKAGE GÉOLOGIQUE DE CO_2 - RECYCLAGE DU CO_2

Le stockage géologique de CO_2 est aujourd'hui la seule voie technologique permettant de concilier la maîtrise des émissions de Gaz à Effet de Serre et la continuité d'utilisation des énergies fossiles dans le cadre de la transition vers un mix énergétique plus vert. Le principe est simple. Il consiste à capturer le CO_2 dès la source de l'émission pour l'acheminer jusqu'à une structure géologique adéquate permettant sa séquestration.

Le contexte économique, non propice à l'émergence de cette filière à l'échelle industrielle, n'est pas le seul obstacle au développement de cette technologie. En effet le statut de déchet que lui confère la réglementation européenne limite la croissance de ce marché.

TIGF entretient une veille sur le sujet et étudie la possibilité de se positionner en tant qu'acteur dans cette filière. De plus TIGF s'est engagée dans un programme actif de transformation après captation du CO_2 en méthane afin de démontrer que la boucle peut être bouclée.

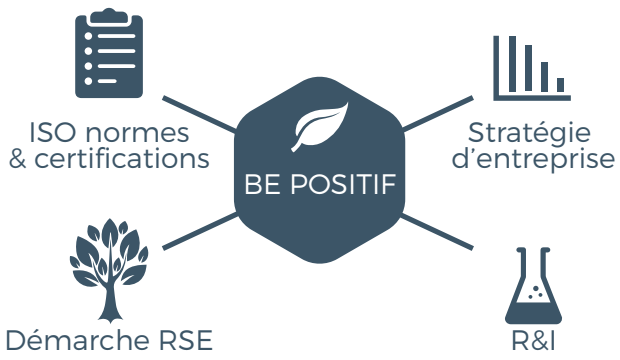


Puits d'injection de CO_2

BE POSITIF
Positivement engagé dans l'environnement !

ATTEINDRE UNE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE NULLE À L'HORIZON 2020.

BE POSITIF (Bilan Environnemental POSITIF) est un programme environnemental ambitieux faisant partie intégrante du plan d'entreprise. Il s'inscrit également comme une des déclinaisons majeures de la démarche globale de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) de TIGF. À travers ce programme collaboratif, l'ambition de TIGF est d'atteindre une empreinte environnementale nulle à l'horizon 2020, puis de générer de la valeur environnementale dans le but de qualifier notre impact comme positif.



UNE APPROCHE COLLABORATIVE ET TRANSVERSE

Le périmètre de cette démarche englobe l'ensemble des domaines sur lesquels les activités de TIGF – Transport et Stockage – chantiers et exploitation- sont susceptibles d'exercer un impact (air, eau, biodiversité, sol, sous-sol, bruit, paysage, parties prenantes...). Il est donc très complet. De plus, ce programme se base sur une approche collaborative, fonctionnelle et transverse, puisqu'il s'adosse à des briques déjà existantes dans l'entreprise, et ce, dans le but de consolider une culture environnementale déjà présente chez TIGF.

ÉVITER-RÉDUIRE COMPENSER

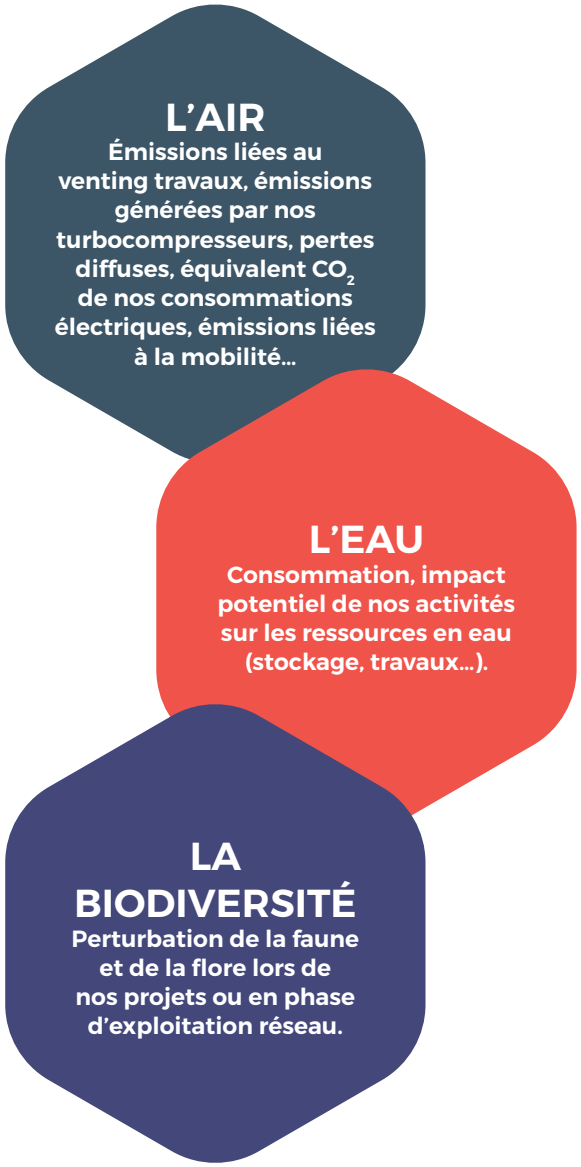
Le programme BE Positif est défini selon la méthodologie Éviter-Réduire-Compenser déjà appliquée de façon experte sur nos projets de pipelines. Dans une première approche, l'évaluation de l'impact global de TIGF a été construite à partir des documents de base de nos systèmes de management ISO 14001 et ISO 50001 (revue environnementale et revue énergétique notamment), pour lesquels l'entreprise est certifiée.

Le programme se décline en un ensemble de projets ou d'actions pratiques, déjà en cours ou à mettre en œuvre, qui contribue à réduire de façon importante ces impacts.
Par ailleurs, les systèmes de management auxquels cette démarche est adossée doivent être synonymes d'amélioration continue. Ce programme collaboratif sera donc alimenté grâce aux contributions suivantes :

- Initiatives et idées des employés TIGF,
- Évolutions de la stratégie d'entreprise,
- Projets de recherche et développement,
- Évolutions réglementaires en matière d'environnement, vecteurs de développement durable,
- Échanges avec nos parties prenantes et nos actionnaires...

L'aspect environnemental est déjà très présent dans la culture d'entreprise et ce programme ne fera que renforcer ce marqueur déjà intégré. Associé à une importante transformation digitale il devra faciliter la proactivité et l'expression de l'ensemble des contributeurs. BE Positif permet de considérer TIGF et l'ensemble de ses collaborateurs comme acteurs engagés et moteurs de la transition énergétique.

LES PRINCIPAUX IMPACTS RECENSÉS SUR LESQUELS UN POTENTIEL DE GAIN RAPIDE EST APPARU DISPONIBLE CONCERNENT :



ATTENTION

PERSPECTIVES

#TRADING RÉGION FRANCE
#PERFORMANCE STOCKAGE
#MÉTHODES DE TRAVAIL
#SÉCURITÉ
#DIGITALISATION

De la TRS (Trading Region South) à la TRF (Trading Region France)

TIGF EST UN ACTEUR CLÉ DE CE CHANGEMENT ET ENTEND FAIRE DE LA TRF UN SUCCÈS OPÉRATIONNEL ET COMMERCIAL.

Le 1er avril 2015, TIGF et GRTgaz créaient une zone de marché commune aux deux opérateurs dans le sud de la France : la Trading Region South. Trois ans plus tard, le 1er novembre 2018 exactement, la TRS fusionnera à son tour avec PEG nord, la zone de marché qui couvre actuellement la partie nord du pays. Il n'y aura alors plus qu'une seule zone de marché en France, la TRF, Trading Region France, associée à une seule place de marché.

VERS UN PRIX UNIQUE DU GAZ

Comme la TRS, la TRF sera opérée conjointement par les deux opérateurs de transport, tout en maintenant deux zones d'équilibrage indépendantes, l'une pour TIGF et la seconde pour GRTgaz. C'est donc plus une évolution qu'une révolution, car le modèle de Trading Region (TR) est conservé. La TRF est très attendue des clients et des autorités, car elle permettra enfin d'avoir un prix unique du gaz en France, là où persistent aujourd'hui un prix au nord et un prix au sud avec de fortes disparités de prix.

TIGF est un acteur clé de ce changement et entend faire de la TRF un succès opérationnel et commercial, comme cela a été le cas avec la TRS au moment de sa création et comme c'est aujourd'hui encore le cas dans sa phase d'exploitation.

En accord avec la trajectoire dessinée par le régulateur national (la Commission de Régulation de l'Énergie), TIGF a poursuivi et engagé en 2016 des chantiers importants :

- Les travaux d'infrastructures : 150 millions d'euros sont investis dans le réseau de transport à travers le projet Renforcement Gascogne Midi (RGM). L'objectif est de permettre l'acheminement de quantités de gaz depuis la zone de TIGF vers la zone sud-est de la France quand celle-ci n'est pas suffisamment approvisionnée. Ces travaux font l'objet d'incitations financières de la part du régulateur.

- Les adaptations tarifaires qui font suite à la simplification de l'environnement commercial (réduction du nombre de points commerciaux sur lesquels les recettes de l'activité de transport sont perçues) : les prix pour accéder à notre réseau doivent être maîtrisés pour permettre à nos clients de continuer à en faire un usage optimal. Par exemple, la circulation du gaz entre la France et l'Espagne ne doit pas être empêchée par une barrière tarifaire. C'est l'un des enjeux que TIGF défend auprès du régulateur.

- L'offre commerciale : des produits nouveaux doivent être imaginés pour lever les limites opérationnelles résiduelles des réseaux de transport (avec les investissements consentis dans les infrastructures, il subsistera de possibles congestions physiques sur les réseaux), mais aussi préserver l'attractivité de nos installations de stockage implantées non plus dans une zone régionale, mais une zone résolument nationale.

De par son implication dans le développement et le fonctionnement de la TRF, TIGF sort de sa zone géographique traditionnelle et accède à une visibilité nouvelle vis-à-vis des clients et du régulateur, à savoir une visibilité nationale.

QUI DIT VISIBILITÉ NATIONALE DIT AUSSI DES RESPONSABILITÉS NATIONALES

Ce changement de paradisme se traduit par une participation croissante de TIGF dans plusieurs initiatives commerciales. Le développement de l'application "Game of Flows" en partenariat avec GRTgaz en est un bon exemple. TIGF a contribué paritairement au développement de ce logiciel destiné à accompagner les clients et le régulateur dans le choix des mécanismes de gestion des congestions au sein de la TRF. Un beau challenge !

Renforcement Gascogne Midi

UNE RÉPONSE À LA PLACE DE MARCHÉ FRANCE UNIQUE

L'architecture actuelle du réseau français génère une divergence des prix de marché du gaz naturel entre le nord et le sud du pays. Afin de répondre à cette problématique, il est nécessaire d'augmenter la fluidité du transport entre les zones gazières nord et sud de la France par le développement d'infrastructures permettant de résoudre les congestions identifiées et d'acheminer les volumes de gaz nécessaires dans le Sud notamment.

Le schéma d'investissement technico-économique optimum retenu par la CRE (Commission de Régulation de l'Énergie), lors de la Délibération du 7 mai 2014, associe les projets Val de Saône dans la zone GRTgaz et Gascogne-Midi dans la zone TIGF. En déconges-tionnant la zone, ces investissements permettront à l'horizon 2018 un rapprochement des places de marchés Nord et Sud.

UN PROJET TERRITORIAL À VOCATION NATIONALE

Avec le projet Renforcement Gascogne Midi, TIGF renforce son réseau de grand transport de gaz naturel et permet d'augmenter la capacité de transit de gaz au point d'entrée/sortie de Cruzy (Hérault-34).

Le projet « Renforcement Gascogne - Midi » (RGM) consiste à :

Renforcer l'Artère de Gascogne par

- La construction d'une canalisation d'environ 61 km entre Lussagnet (Landes-40) et Barran (Gers-32) avec un diamètre nominal de 900 mm et une Pression Maximale de Service (PMS) de 85 bars relatifs,
- La construction et l'alimentation d'une nouvelle grille d'interconnexion « Gascogne Midi » (liaison de 300 m en DN600 avec le centre de stockage et raccordement à la grille d'interconnexion Lussagnet),
- La création de deux postes de sectionnement intermédiaires situés sur les communes de Sion (Gers 32) et Castillon-Debats (Gers-32),
- La modification du poste de sectionnement existant de Barran (Gers-32).

Renforcer l'Artère du Midi par l'ajout d'un compresseur sur le site de Barbaira (Aude -11).
Les modifications sur la station de compression font l'objet d'une instruction administrative dédiée.

La mise en service des ouvrages est prévue fin octobre 2018.

61

KM ENTRE LUSSAGNET ET BARRAN

2

POSTES DE SECTIONNEMENT INTERMÉDIAIRES

STEP
South Transit East Pyrenees

UN PROJET EUROPÉEN PORTEUR D'OPPORTUNITÉS POUR LES TERRITOIRES

STEP est un projet de solidarité énergétique qui présente des avantages mutuels pour la France, l'Espagne et le Portugal en favorisant les échanges gaziers sud/nord et nord/sud. L'Espagne pourrait ainsi profiter d'une meilleure sécurité d'approvisionnement avec un accès facilité aux ressources du nord de l'Europe et de la Russie.

La France, quant à elle, pourrait bénéficier d'une diversification de ses sources d'approvisionnement avec un accès facilité au gaz de méditerranée et au GNL via l'Espagne.

STEP EN TOUTES LETTRES

STEP, South Transit East Pyrenees désigne un projet d'interconnexion gazière transfrontalière, plus précisément entre la France et l'Espagne.

STEP DANS SES GRANDES LIGNES

- Une liaison de grand transport par une canalisation d'environ 120 km en DN 900, reliant le site de compression de Barbaira (Aude-11) à la frontière du Perthus (Pyrénées-Orientales-66), pour une mise en service en 2022.
- L'étude d'une liaison régionale pour renforcer et sécuriser l'alimentation des Pyrénées-Orientales et de l'Aude.

UN GRAND PROJET EUROPÉEN

Le projet STEP s'inscrit dans une démarche européenne et par conséquent répond aux objectifs de l'Union Européenne :

La sécurité : STEP participera à la sécurisation des approvisionnements en gaz de l'Europe car il favorisera l'accès à une diversité de sources et voies d'approvisionnement (via les interconnexions, les terminaux GNL et les centres de stockages).

L'intégration des marchés : STEP permettra une intégration des marchés, en améliorant la fluidité des échanges énergétiques. Il contribuera notamment à rompre l'isolement de la péninsule ibérique.

La compétitivité : STEP permettra l'accès à un gaz à prix compétitif. Les créations d'interconnexions gazières - parce qu'elles facilitent l'accès à un nombre accru de sources d'approvisionnement - favorisent mécaniquement une saine compétition.

UN PROJET À L'ÉTUDE ! LES ÉTUDES CONCEPTUELLES MANDATÉES EN AVRIL 2016 PAR L'EUROPE SE TERMINENT AU SECOND TRIMESTRE 2017. TIGF PRÉVOIT ENSUITE D'EFFECTUER UNE SAISINE VOLONTAIRE AUPRÈS DE LA CNDP (COMMISSION NATIONALE DES DÉBATS PUBLICS) AFIN DE PRÉSENTER LES GRANDES LIGNES DE CE PROJET À LA CONCERTATION PUBLIQUE EN FIN D'ANNÉE 2017. TIGF METTRA EN PLACE TOUTES LES MESURES NÉCESSAIRES POUR PERMETTRE AUX TERRITOIRES CONCERNÉS - ET SES HABITANTS - DE S'EXPRIMER SUR LE SUJET EN ADOPTANT UNE DÉMARCHE D'ÉCOUTE ET D'OUVERTURE.

STEP UN PROJET UTILE AU TERRITOIRE

STEP apportera de nombreux avantages aux territoires. En premier lieu, il permettra une accélération de la réalisation de projets d'amélioration de la desserte gazière, du réseau régional desservant l'Aude et les Pyrénées-Orientales. Les bénéfices de STEP pour le réseau régional sont constitués par la création d'une interconnexion entre les deux réseaux (régional et de grand transport) au sud de Perpignan.

STEP contribuera à favoriser l'émergence de projets locaux de biométhane, ou encore la desserte numérique des territoires grâce à la mise à disposition de fibres optiques tout le long du tracé.

Enfin Le projet générera de fortes retombées pour l'économie locale du territoire. Si l'on se réfère à des chantiers similaires de TIGF, celles-ci représentent généralement 15 à 20 % du montant total de l'investissement.

TIGF souhaite instaurer une relation étroite avec les acteurs locaux visant à identifier, à chaque stade, les opportunités pour faire de ce projet, un levier de croissance pour les territoires.

CONFORTER ET SE DÉVELOPPER

TIGF devient un acteur actif au cœur de la transition énergétique et impliqué dans son territoire, mais aussi ouvert sur l'Europe. Pour ce faire, l'entreprise doit continuer à développer et fiabiliser la distribution de toutes les énergies gazières.
La particularité de TIGF réside également dans sa capacité à stocker, donc à mieux réguler le marché.
La mission du stockage est un autre axe stratégique majeur de l'entreprise.

Lussagnet
Deux puits supplémentaires

Actuellement, TIGF opère respectivement 15 et 10 puits injecteurs/producteurs sur ses deux sites de stockage Lussagnet et Izaute. Afin d'assurer le maintien et la sécurisation des performances stockages, TIGF a décidé en 2015 d'ajouter deux puits supplémentaires à Lussagnet.
Ces puits seront forés durant le second trimestre 2017.

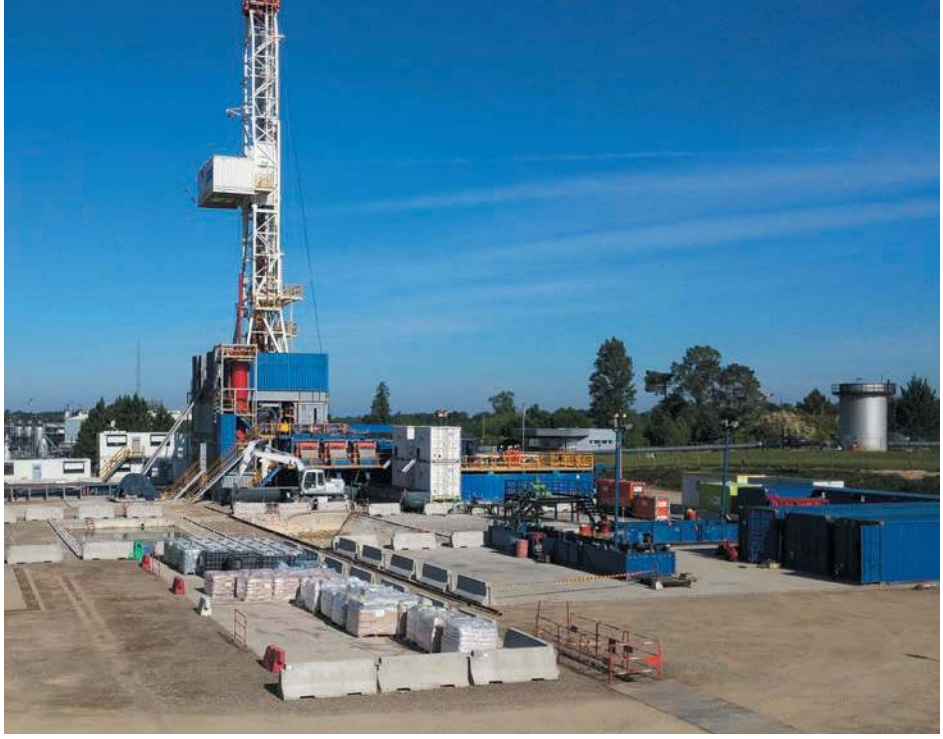
LE STOCKAGE, UN ÉLÉMENT CLÉ DE LA CHAÎNE GAZIÈRE

L'ajout de deux puits supplémentaires doit permettre de répondre à une demande de flexibilité toujours grandissante de la part des expéditeurs et à une immobilisation potentielle de certains puits, tout en maintenant les besoins clients en termes de vitesse et de volume. L'offre de service de stockage ainsi sécurisée permettra aux expéditeurs de mieux réguler et d'adapter les approvisionnements gaziers du réseau TIGF français, voire européen. Le stockage sous-terrain de gaz constitue pour TIGF l'un des éléments clés de la chaîne gazière.

UNE ÉNERGIE COMMUNE TOURNÉE VERS UN OBJECTIF CONSTANT ET PRIORITAIRE : LA SÉCURISATION DU RÉSEAU.

SOUTIRAGE ET UNE INJECTION À HAUTE VITESSE

Ces deux puits ont une architecture identique à celle du puits qui a été forée en 2014. Ils se caractérisent par une complétion avec un diamètre élevé permettant un soutirage et une injection à haute vitesse. Étant donné la durée de vie de ces puits, les équipements qui les composeront comme les cuvelages, les équipements et les tubes complétion seront soumis à des contrôles qualité très stricts avant la réception sur site. L'appareil de forage utilisé a été mis en service en 2010 et bénéficie donc des récentes avancées techniques dans le domaine de l'automatisation. Cet appareil mesure plus de 44 mètres de haut pour une capacité au crochet de 250 tonnes. Le montage de l'appareil sur le cluster D nécessitera une dizaine de jours, de même que le démontage à la fin des opérations. Cet appareil offre aussi la possibilité d'être ripé d'un puits à un autre entre les différentes séquences de forage. Cela permet donc d'optimiser les équipements et la gestion des boues de forage.



PAS D'INTERRUPTION DE SERVICE PENDANT LES FORAGES !

Les nouveaux puits ont été implantés sur le cluster D où 4 puits injecteurs/producteurs sont déjà présents. Les opérations de forage se feront sous forme de « chantier clos ». Cela signifie que les opérations de forage seront indépendantes de l'activité exploitation stockage. Aussi, pour éviter tous risques inhérents liés aux opérations simultanées, tous les puits du cluster D seront mis à disposition et purgés pendant toutes les opérations de forage.

LE CALENDRIER

Les opérations de forage sur les puits sont prévues pour commencer mi-avril 2017 et durer environ 3 mois. Les opérations se déroulent en continu, 7 jours/7 et 24 h /24. Traditionnellement, tous les puits d'injection/production sont forés à cette période de l'année (après la période de soutirage en hiver), car la pression du réservoir est la plus basse. La mise en service des puits est prévue en octobre 2017 après la période d'injection avec une pression de réservoir au plus haut afin de faciliter les opérations de dégorgement.

AGIR POUR ET AVEC LES FORCES VIVES DU TERRITOIRE

Environ 30 sociétés externes interviendront et travailleront sur ce projet. Une partie de celles-ci sont des entreprises régionales avec des bureaux dans la région paloise. Cela illustre la volonté de TIGF de tisser des liens solides avec des entreprises locales.
La sécurité est bien sûr une priorité pour ce projet et toutes les entreprises extérieures sélectionnées partagent les mêmes valeurs que TIGF dans ce domaine. Étant donné leur nature et le type d'équipements utilisés, les opérations de forage sont réputées à risque et il est donc très important de s'assurer que tous les moyens sont mis en œuvre pour atteindre le zéro accident. Tout se met donc en place pour cette nouvelle campagne de forage qui permettra de maintenir la capacité de soutirage de Lussagnet tout en apportant plus de flexibilité et de souplesse aux équipes TIGF pour l'entretien règlementaire des différents puits.

S'ENGAGER ET INNOVER

De par sa taille, TIGF adopte des méthodes de travail plus réactives plus transversales. Il est question d'écoute, d'échange, et d'audace.
Cette énergie commune est tournée vers un objectif constant et prioritaire : la sécurisation du réseau.

UNE POLITIQUE DE COMMUNICATION EFFICACE DE PRÉVENTION DES ACCIDENTS

Les travaux des tiers constituent le principal risque d'accrochages des canalisations pouvant entraîner des fuites de gaz. Une politique de prévention des accidents causés par les tiers a donc été mise en place :

- Travail constant de relations publiques et de sensibilisation, de sessions de formation et information, distribution de plaquettes et de fascicules de sécurité aux entreprises (BTP, agriculture) aux particuliers et aux services administratifs (mairies, DDT).
- Réalisation d'exercices de formation spécifiques avec les sapeurs-pompiers et avec les services d'intervention de GrDF.

UN CONTRÔLE SYSTÉMATIQUE DES TRAVAUX DE TIERS

En cas de travaux réalisés par des tiers pouvant engendrer des risques sur les canalisations, il sera imposé à l'entreprise que les travaux soient réalisés sous la présence permanente de personnels de TIGF.
En cas de non-respect de cette obligation, TIGF exige systématiquement la réouverture des fouilles afin de vérifier la non-dégradation des ouvrages.

Sécurité du réseau en 7 points clés

TIGF a toujours été une entreprise à forte empreinte sécurité. Elle applique des standards élevés, supérieurs à la règlementation française en vigueur.

Pour réussir l'**OBJECTIF ZÉRO ACCIDENT**, TIGF a mis en place un ensemble de moyens et de dispositions.

- La mise en place systématique de mesures de sécurité supplémentaires lors de la pose des canalisations, avec une épaisseur de tube ou une profondeur d'enfouissement supérieure aux demandes réglementaires, ainsi que par exemple des protections particulières sur l'ensemble des voies de circulation.
- Le test de nouvelles protections novatrices pour les évaluer et les mettre en œuvre si elles se révèlent performantes.
- La réalisation d'une Étude de Dangers Génériques sur l'ensemble du réseau de façon périodique, tous les 5 ans. Elle vise à assurer un suivi régulier de tous les enjeux humains et environnementaux situés autour de ses installations et elle met en place les éventuelles mesures compensatoires nécessaires pour réduire le risque.
- Les actions de prévention et de traitement des accidents à travers un Système de Gestion de la Sécurité (SGS) performant.
- L'organisation par régions, avec des acteurs de terrains chevronnés, pour surveiller, exploiter et maintenir les installations avec une efficacité renforcée.
- La réalisation d'un Plan de Surveillance et de Maintenance (PSM) sans cesse amélioré. Ce dernier représente l'organisation de TIGF pour le suivi de son réseau, notifie la périodicité de maintenance du matériel présent sur les postes de livraison et de sectionnement, la périodicité d'inspection de l'ensemble du réseau TIGF ainsi que la périodicité des surveillances aériennes.
- La prévention des accidents avec la tenue annuelle d'exercices de crise pour faire progresser nos Plans de Sécurité et d'Intervention et ainsi former continuellement les collaborateurs.
- Le déploiement des modes de surveillance complémentaires.

Une politique de surveillance ciblée et approfondie.

1. **Une surveillance au sol, pédestre ou automobile réalisée sur le tracé de toutes les canalisations pour détecter les éventuelles anomalies d'environnement qui pourraient affecter l'intégrité de la canalisation.**
2. **Un survol par avion ou hélicoptère à des fréquences adaptées à la nature des canalisations et à leurs environnements.**
3. **Une visite périodique (semestrielle ou mensuelle) des postes de sectionnement, de détente et de livraison.**
4. **Une surveillance spécifique lors des chantiers de tiers déclarés à proximité des ouvrages.**
5. **Une surveillance particulière avec une fréquence adaptée pour les traversées sous-fluviales ou pour les ouvrages d'art.**
6. **Des essais périodiques de dispositifs de sécurité (vannes, soupapes…).**
7. **Une surveillance quasi permanente des dispositifs de protection cathodique.**

Une entreprise Digitale

L'année 2016 marque un tournant pour TIGF dans la manière d'aborder les projets informatiques. Dans une démarche d'innovation et dans la continuité de la construction d'un système d'information efficace, TIGF s'oriente en priorité sur des outils en ligne mis à disposition par la révolution du digital.

VERS UN TRAVAIL COLLABORATIF

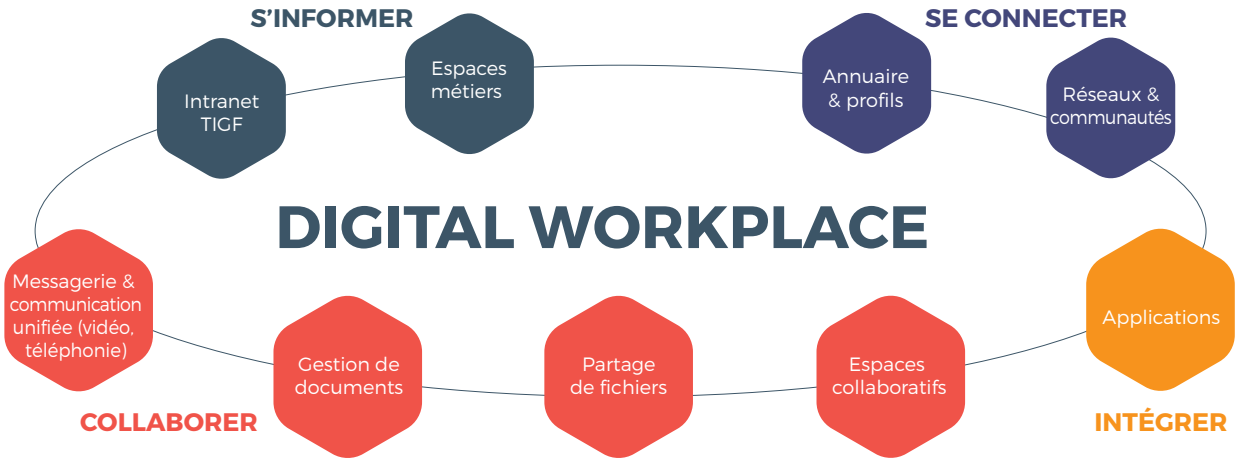
Comme première réalisation, TIGF s'est lancée en 2016 dans la mise en place d'une "Digital Workplace" (schéma ci-dessous)
Ces nouveaux outils, déployés début 2017, donneront une nouvelle dimension au travail collaboratif. Ils permettront un accès aux applications collaboratives depuis différents types d'équipements (ordinateurs, mobiles, tablettes, objets connectés), depuis tout endroit bénéficiant d'une couverture réseau.
Les opérations sur le terrain, selon leurs natures, pourront ainsi être réalisées via les équipements informatiques les plus adaptés. Les échanges sur les projets seront facilités à la fois en interne, mais aussi avec nos parties prenantes.

UNE EXPÉRIMENTATION DES MEILLEURS OUTILS

Au-delà de la digital workplace, TIGF s'appuie sur une offre d'outils digitaux arrivés à maturité qui met en perspective une nouvelle manière de mener les projets informatiques. Les métiers TIGF, mis au cœur des choix des solutions retenues, pourront ainsi expérimenter les meilleurs outils du marché sans forcément passer par une phase de spécifications détaillées des besoins.

SOUPLESSE, RÉACTIVITÉ ET SIMPLIFICATION

En utilisant des services disponibles via le cloud respectant les exigences techniques et de sécurité de l'entreprise, les délais de mises en œuvre seront significativement réduits. Les utilisateurs pourront bénéficier d'une évolutivité "native" et transparente basée sur les retours formulés par les différentes sociétés utilisatrices partageant des problématiques communes. Par le choix d'outils respectant les standards du Web, la complexité de bascule vers une nouvelle solution laissant entrevoir des gains pour l'entreprise ne sera plus un frein.
Ces simplifications dans la façon d'aborder les projets informatiques vont permettre à TIGF de concentrer ses efforts pour répondre, de la manière la plus adaptée, à la réalisation d'applications spécifiques indispensables pour mener à bien notre activité cœur de transport et stockage du gaz.



Des méthodes de travail repensées

ESPACES COLLABORATIFS

Au fil des évolutions de nos métiers, influencé par les nouveaux modes de communication et de management, le monde du travail a beaucoup changé. Les environnements mis à disposition des équipes sur le terrain, mais aussi ceux du siège de la société sont donc revisités. Le travail en espaces collaboratifs couplé au numérique est, à n'en pas douter, source de productivité, le tout dans un cadre où le collaborateur décide de son propre environnement de travail selon son humeur et ses besoins. Ces espaces nouveaux permettent une nouvelle approche pour les salariés de TIGF mais aussi pour nos partenaires et parties prenantes.

REPRÉSENTATION

TIGF a entamé la rénovation de l'ensemble de ses sites tertiaires répartis dans le grand Sud-Ouest et s'est adaptée à la réalité des besoins de ses partenaires, parties prenantes et clients. Pour renforcer la représentation locale et nationale de TIGF, de nouveaux bureaux sont situés à Neuilly-sur-Seine (92).

ALLIS

RETOUR SUR 2016

#FAITS MARQUANTS
#CONTRÔLE
#DÉVELOPPEMENT DURABLE
#GRANDS CHANTIERS

FAITS MARQUANTS 2016

FÉVRIER

Une nouvelle Secrétaire Générale

Madame Valérie Le Gars a été nommée Secrétaire Générale de TIGF au 1er Février 2016.

CONVENTION CLIENTS 2016

TIGF a accueilli ses clients expéditeurs à Pau le 18 mars pour sa convention clients annuelle organisée au Palais Beaumont.

MARS

Coopération

Signature d'un accord-cadre de coopération entre TIGF et l'Université de Pau et des Pays de l'Adour.

Projet Jupiter 1000 / Pilote Power to Gas

Signature des deux accords de partenariat avec GRTgaz. L'inauguration pour le lancement du projet s'est déroulée à Fos-sur-Mer le 30 mars avec un objectif de mise en service en 2018. De par son engagement volontaire dans cette filière émergente du « Power To Gas », TIGF mise sur l'avenir en plaçant ses infrastructures comme un maillon incontournable de la chaine énergétique du futur.

Ariane

Mise en production de l'application Ariane, outil de gestion et de traçabilité des résultats d'inspections et de surveillance.

AVRIL

Nomination

Monsieur Ingo Schäfer a été nommé Directeur Finance Achats de TIGF au 1er avril 2016.

MAI

Inauguration de la première injection de Biométhane

TIGF s'est associée à Fonroche Biogaz pour l'inauguration, dans le grand Sud-Ouest à Villeneuve-sur-Lot (Lot-et-Garonne-47), de la première et la plus importante centrale d'injection de Biométhane en France.

2016...

...fut une nouvelle année de mutation comme TIGF en a souvent connue. C'est aussi une année de grands travaux en cours et aboutis qui démontrent que l'entreprise est plus que jamais un acteur actif et impliqué sur son marché

JUILLET

Travaux de tiers

Le 12 juillet, TIGF célébrait 10 années sans accrochage avec fuite.

NOMINATION

Monsieur Dominique Mockly a été nommé Directeur Général de TIGF SA à partir du 31 juillet 2016.

AOÛT

1234 JOURS SANS ACCIDENT AVEC ARRÊT AU CENTRE DE STOCKAGE DE LUSSAGNET

SEPTEMBRE

1er prix « LIEUX DE TRAVAIL ET D'ACTIVITÉS » pour l'espace Volta.

L'association « Architecture et Maîtres d'Ouvrage » a décerné le prix AMO 2016 « lieux de Travail et d'Activités » à TIGF pour le siège social « Espace Volta ».

Le prix a été remis le jeudi 15 septembre 2016 à Paris au sein de la Fondation Louis Vuitton, à Dominique Mockly et Jean-Philippe Donato, en présence de la Ministre de la Culture et de la Communication, Madame Audrey Azoulay.

Au-delà du bâtiment, le prix valorise la qualité du dialogue entre maîtrise d'ouvrage et architecte.

NOVEMBRE

30 NOVEMBRE 2016

Inauguration de la canalisation Artère de l'Adour.

DÉCEMBRE

Mise en ligne de l'application TIGF4U

TIGF4U est une application mobile permettant aux expéditeurs de consulter de nombreuses données publiées sur Datagas en temps réel : capacité et maintenances, allocations, prévisions de consommation, équilibrage et stockage.

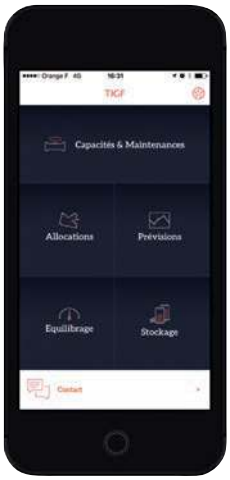
TIGF PLACE L'INNOVATION ET LE CLIENT AU CŒUR DE SON PROJET D'ENTREPRISE.

Renforcement de la **relation client**

TIGF adapte ses services aux enjeux et attentes croissantes d'un marché national et européen en pleine mutation. TIGF place donc l'innovation et le client au cœur de son projet d'entreprise et s'emploie à régulièrement enrichir son offre, au travers notamment de la digitalisation de son environnement SI.

UNE APPLI TIGF FOR YOU

Ainsi, en 2016, TIGF a lancé l'application mobile TIGF4U, jalon visible du plan de digitalisation de l'interface SI, visant à anticiper les attentes de ses clients. Téléchargeable sur smartphone (iOS et Android), TIGF4U offre un accès direct et simplifié en temps réel aux données gazières publiques des infrastructures TIGF, répondant ainsi aux besoins des expéditeurs et parties prenantes (disponibilité du réseau, maintenances et réductions, allocations, prévisions de consommation de zone, déséquilibre prévisionnel et prix de règlement, stock en conduite et stock expéditeur...). De prochaines fonctionnalités sont dès à présent à l'étude pour les mois et années à venir.



TIGF 4U

Disponible sur App Store

Disponible sur Google play

TRAINING SESSION

Par ailleurs, une attention constante est portée par TIGF à l'écoute de ses parties prenantes et au renforcement de la qualité de la relation avec ses clients. Dans cette optique, TIGF leur a proposé en 2016 une première « Training Session » à Paris, journée de formation sous forme d'ateliers à thèmes ayant pour objectif de les accompagner au plus près et leur apporter des éléments concrets pour les aider dans leur gestion quotidienne (programmation, allocations, équilibrage, facturation...).

Ce nouveau format de rencontre sur-mesure et innovant, vise à renforcer le lien de proximité entre TIGF et les interlocuteurs opérationnels de ses clients expéditeurs et répond à l'ambition de TIGF de confirmer sa présence et son identité parisienne auprès de ses parties prenantes.

Fort du succès de cette première édition, TIGF fait le choix de renouveler et d'intensifier cette démarche et propose deux nouvelles Training Sessions à Paris pour 2017. Ces journées viennent compléter le calendrier des conventions et sont une occasion de plus d'échanger de façon privilégiée avec ses clients.

INVESTIR ET S'AFFIRMER

Le choix de la performance et de la satisfaction client nécessite des investissements importants dans le développement de ses propres infrastructures. L'entreprise ne ménage pas ses efforts sur toutes ses infrastructures.
2016, une année intense !

NOUVELLE COLONNE DE DÉSHYDRATATION À LUSSAGNET
UN CHANTIER REMARQUABLE

DIMITRI LE SCEL & JULIETTE DURAND

En charge de la coordination Exploitation/Travaux à Lussagnet

QUELLE A ÉTÉ LA RAISON DE CETTE NOUVELLE INSTALLATION ?

Au-delà des causes météorologiques et du cycle saisonnier, la demande de gaz est influencée par des facteurs comme la fluctuation de son prix ou le contexte d'approvisionnement. Ainsi, le marché s'oriente désormais vers la vitesse de soutirage, c'est-à-dire la capacité à restituer rapidement sur le réseau de transport, le gaz immobilisé dans le stockage souterrain. Déshy54 a répondu à cet enjeu avec l'installation d'une unité de déshydratation supplémentaire, mise en service en novembre 2016. Depuis, nous avons gagné une capacité de 1 million de Nm3/jour de gaz. Et ce n'est que le début. Pour délivrer à l'avenir sa pleine capacité, le projet Déshy54 s'articule avec plusieurs autres axes de développement comme de nouveaux puits, l'installation de compresseurs et d'unités régénération TEG.

CETTE COLONNE DE 88 TONNES ET DE 15 MÈTRES DE HAUT S'INTÈGRE PARFAITEMENT AU CŒUR DES INSTALLATIONS.

L'ENJEU ÉTAIT DE PRÉPARER LES DEMANDES DE L'AVENIR TOUT EN RÉPONDANT AUX BESOINS DU PRÉSENT.

QUELS DÉFIS AVEZ-VOUS DÛ RELEVER ?

Le choix de l'emplacement de la nouvelle unité a été stratégique, tenant compte des contraintes de construction et du retour d'expérience de nos autres sites. Nous avions aussi un calendrier serré. Les délais furent en effet très courts, un peu plus d'un an seulement pour toute la phase de réalisation ce qui, à notre échelle, est très peu. Ces contraintes ne devaient ni nuire à la sécurité du chantier ni pénaliser l'exploitation des stockages. Ce fut un travail d'équipe remarquable. Cette colonne de 88 tonnes et de 15 mètres de haut s'intègre parfaitement au cœur des installations. Pour tenir les délais, le chantier a dû côtoyer les unités en exploitation tout en maintenant la campagne de soutirage, ce qui est un exercice peu commun. Les raccordements, phases impactant l'exploitation du site, ont été planifiés de sorte à être transparents pour nos clients.

QUELLES SATISFACTIONS EN AVEZ-VOUS RETIRÉES ?

En premier lieu, aucun accident n'a été à déplorer. La préparation et l'implication des acteurs du projet tant chez TIGF que chez nos partenaires ont été exemplaires. Ensuite, nous avons pu réaliser ce projet sans interruption de service auprès de nos clients. L'enjeu était de préparer les demandes de l'avenir tout en répondant aux besoins du présent Ce sont autant de motifs de satisfaction pour nous et toutes les équipes TIGF.

Corridor ouest (Artère de l'Adour)

LE CORRIDOR OUEST…

Le Corridor ouest se compose de plusieurs artères de grand transport de gaz naturel, depuis la commune de Castillon-la-Bataille en Gironde jusqu'aux deux points d'interconnexion avec l'Espagne, à Larrau et Biriatou dans les Pyrénées-Atlantiques. Ce programme intègre la construction de stations de compression qui complètent les ouvrages linéaires.

LE CHANTIER S'ACHÈVE, L'EXPLOITATION COMMENCE

Par sa position géographique, le développement du Corridor ouest figurait parmi les priorités de TIGF et répondait à deux objectifs clés : fluidifier les transits de gaz naturel par le renforcement de réseau de transport et sécuriser l'approvisionnement, en favorisant l'accès au stockage de gaz naturel : un programme plébiscité par les clients de TIGF lors des différents Open Seasons.

AVEC LA MISE EN SERVICE DE LA CANALISATION « ARTÈRE DE L'ADOUR », TIGF AUGMENTE LES CAPACITÉS DE TRANSIT DE GAZ ENTRE LA FRANCE ET L'ESPAGNE DE 2 MILLIARDS DE M³ PAR AN, SOIT L'ÉQUIVALENT DE LA CONSOMMATION DE PLUS DE 1,5 MILLION DE FOYERS.

… ET SON DERNIER MAILLON : L'ARTÈRE DE L'ADOUR

En 2016, un an après sa mise en service, TIGF inaugurait « l'Artère de l'Adour », le dernier ouvrage du Corridor. Cette liaison entre Coudures (Landes-40) et Arcangues (Pyrénées-Atlantiques-64) permet d'accroître les capacités de transit à Biriatou, point frontière entre la France et l'Espagne et de connecter directement les opérateurs espagnols au site français de stockage. Avec la mise en service de la canalisation « Artère de l'Adour », TIGF augmente les capacités de transit de gaz entre la France et l'Espagne de 2 milliards de m³ par an, soit l'équivalent de la consommation de plus de 1,5 million de foyers.

UN TRAVAIL DE CONCERT AVEC L'ESPAGNE

Fruit d'une étroite collaboration entre les transporteurs gaziers français, en particulier TIGF, et les transporteurs espagnols Enagás et Naturgas Energía, ces infrastructures permettent aux opérateurs ibériques de disposer d'une plus grande fluidité en entrée et sortie de leur zone, d'une connexion au stockage français de Lussagnet et donc d'un meilleur accès au marché du gaz. Au total, entre 2012 et 2016, près de 400 millions d'euros auront été investis par TIGF dans ce grand chantier qu'est le corridor ouest. Ces investissements contribuent de manière significative à l'intégration des marchés ibériques au réseau européen, à la réversibilité des flux entre pays ainsi qu'à la sécurité d'approvisionnement.
Enfin, ce projet est un bel exemple de coopération régionale entre les régulateurs, les gouvernements, la Commission européenne, les transporteurs, et les expéditeurs — fournisseurs de gaz.

EN CHIFFRES

Longueur de l'ouvrage :
96 km entre Coudures (Landes-40) et Arcangues (Pyrénées-Atlantiques-64)

Diamètre nominal : **600 mm**

Départements traversés : **2**

Pression maximale : **85 bars**

Communes traversées : **33**

Croisement d'infrastructures routières et ferroviaires : **180**

Cours d'eau traversés : **133**

Postes de sectionnement :
6 nouveaux et 2 adaptations de postes existants

Zone Natura 2000 : **4**

Zone Znieff : **7**

CONFORTER ET SE DÉVELOPPER

TIGF opère avec efficacité les projets structurants qui accompagnent le développement et la dynamique économique des territoires. Toutefois ses missions sont bien plus étendues. Remettre aux normes des postes existants, agrandir le réseau, innover dans les énergies d'avenir ne sont que quelques facettes des grands chantiers 2016.

PARENTIS EN BORN : UN CHANTIER SOUS HAUTE SURVEILLANCE

JEAN-CHRISTOPHE ROUSSEAU
Chef de projet

QUELLES SONT LES RAISONS DE CES GRANDS TRAVAUX ?

La demande en gaz a fortement augmenté ces dernières années sur Parentis-en-Born, du côté des particuliers, mais aussi des entreprises et industries. Les canalisations posées en 1984 – aujourd'hui trop petites – n'allaient plus suffire à alimenter correctement cette zone urbaine.

QUELLE SOLUTION TECHNIQUE A ÉTÉ CHOISIE ?

Les travaux ont consisté à doubler la canalisation sur 10 km et à créer deux postes de sectionnement pour connecter cette nouvelle canalisation à celle existante. La mise en service en novembre 2016 a clos un chantier important pour l'activité économique du territoire.

> **LA MISE EN SERVICE EN NOVEMBRE 2016 A CLOS UN CHANTIER IMPORTANT POUR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE DU TERRITOIRE.**

EN QUOI CE CHANTIER A-T-IL ÉTÉ REMARQUABLE ?

Nous devions véritablement composer avec les éléments. Le feu tout d'abord, car compte tenu de la nature de l'environnement (le massif landais) et des interventions (notamment les postes de soudures), le risque incendie était majeur. Pour le limiter, nous avons été accompagnés et formés par les pompiers avec des recommandations et des exercices sur le terrain.

L'eau ensuite, car nous étions très proche de la nappe phréatique. 17 pompes ont permis d'aspirer 180 000 m³ d'eau, pour assécher le fond de la tranchée, nécessaire à la mise en place de la conduite. L'eau pompée a par la suite retrouvé son emplacement initial.

ET SUR L'ASPECT ENVIRONNEMENTAL ?

Nous avons collaboré avec les producteurs de bois, et nous avons pris l'initiative de protéger la base des pins avec des feutrines sur une hauteur de 2 mètres. En effet, le sable déplacé peut s'incruster dans les écorces et ainsi nuire au bon développement de l'arbre, mais également gêner les coupes des bois le moment venu.

Enfin, nous avons suivi autant que possible le tracé des pistes pare-feux des services incendies afin de minimiser l'abattage d'arbres dans le massif.

Salies du Salat reconnecté

UN EXEMPLE D'ACTION AU PLUS PRÈS DU TERRITOIRE

La canalisation alimentant la ville de Salies-du-Salat en Haute-Garonne (31), longue de 16 km et construite dans les années 50, raccordait deux branchements industriels désaffectés. Ce tronçon contenait de nombreuses traversées sur ouvrages d'art et de voies ferrées, et n'alimentait plus que la distribution publique de Salies-du-Salat.

Pour continuer d'alimenter le village, l'implantation d'un nouveau poste a été étudiée. La solution de créer un branchement en DN 100, d'environ 4 km de longueur, raccordé sur le DN 200 Labarthe-Inard/Castagnède a été retenue. Cette nouvelle antenne nécessitait la construction de deux nouveaux postes de sectionnement : au départ, sur la commune de Figarol, et à l'arrivée, avec le nouveau poste de livraison de Salies-du-Salat

Le chantier s'est déroulé d'avril à octobre 2016 avec une mise en service le 11 octobre. Le tracé de la canalisation ainsi que les postes de sectionnements et de livraison sont en zone rurale. De nombreuses équipes de TIGF ont participé à la réalisation de ce projet qui s'est achevée dans les délais prévus et sans aucun incident.

L'abandon du DN 100 Boussens-Castagnède a été traité en suivant et s'est terminé en janvier 2017

"DE NOMBREUSES ÉQUIPES DE TIGF ONT PARTICIPÉ À LA RÉALISATION DE CE PROJET QUI S'EST ACHEVÉ DANS LES DÉLAIS PRÉVUS ET SANS AUCUN INCIDENTS.

Biométhane

UNITÉ DE BIOMÉTHANE BIOVILLENEUVOIS UN AN APRÈS

À ce jour, Biovilleneuvois est la plus grosse unité de méthanisation en France. Après la phase de démarrage de la production fin 2015, toutes les équipes TIGF se sont progressivement appropriées ce poste d'injection tout au long de l'année 2016. Ce fut une année d'acquisition de connaissance et de montée en compétence pour les équipes non seulement sur les procédés de méthanisation mais aussi sur la technique spécifique que nous utilisons pour l'injection du biométhane dans notre réseau. Le défi a été relevé en 2016 avec le respect de la disponibilité du poste d'injection. Nous poursuivons nos efforts pour que les attentes du client soient satisfaites et que notre qualité de service soit la référence dans ce nouveau créneau, mais également pour répondre aux ambitions de TIGF de démarrer un projet par an.

BIOVILLENEUVOIS : PLUS IMPORTANTE CENTRALE DE PRODUCTION DE BIOMÉTHANE EN FRANCE, TIGF ÉTAIT LÀ !

CLÉMENT MADIER
Chef de projet injection Biométhane
Fonroche Biogaz

LE BIOGAZ SOUS FORME DE MÉTHANE PUR EST INJECTÉ DANS LE RÉSEAU VIA UN POSTE INSTALLÉ ET PILOTÉ PAR TIGF.

RAPPELEZ-NOUS LE CŒUR DE VOTRE ACTIVITÉ ?

Fonroche Biogaz développe, construit et exploite des unités de méthanisation. BioVilleneuvois est notre première réalisation. Elle est située à Villeneuve-sur-Lot, en Lot-et-Garonne (47) et produit du biométhane depuis fin 2015. Nous récupérons les déchets organiques issus de l'agriculture et de l'industrie agroalimentaire. Ces matières produisent du biogaz grâce à un processus naturel de fermentation. Le biogaz sous forme de méthane pur est injecté dans le réseau via un poste installé et piloté par TIGF. Nous sommes la plus grosse centrale de France, non seulement en taille, mais aussi en volume. Nous représentons en effet 20 % de la production de biométhane injecté en France.

COMMENT S'EST DÉROULÉE LA COLLABORATION AVEC TIGF ?

Nos premiers échanges ont eu lieu dès 2012. TIGF s'est tout de suite impliquée dans ce projet et a contribué, pour sa partie, à la bonne marche du chantier jusqu'à l'installation du poste d'injection. Ce dernier a pour objet de contrôler la qualité et la quantité de biométhane injectés.

ET AUJOURD'HUI ?

TIGF a beaucoup appris avec ce projet. C'était une première pour eux. Aujourd'hui, après la mise en place, leurs équipes assurent les maintenances préventives et curatives. Nous affinons aujourd'hui notre mode de collaboration, tant sur les aspects techniques et organisationnels que financiers. TIGF va également mettre en place un système de veille 24 h sur 24 pour renforcer la fiabilité du dispositif d'injection et sa disponibilité sur l'année.

DES PROJETS ?

Les dirigeants de nos deux sociétés se sont rencontrés pour faire le point sur le travail accompli, mais également se projeter dans d'autres réalisations comme une nouvelle centrale biométhane en Aquitaine qui pourrait elle aussi se raccorder au réseau existant.

Éviter, réduire, **compenser**

La doctrine « éviter, réduire, compenser » est apparue dès 1976 dans le paysage législatif français avec la loi de protection de la nature. Néanmoins, ce n'est qu'à partir de 2008 et 2010 avec les lois Grenelle que l'application de cette réglementation est devenue effective.

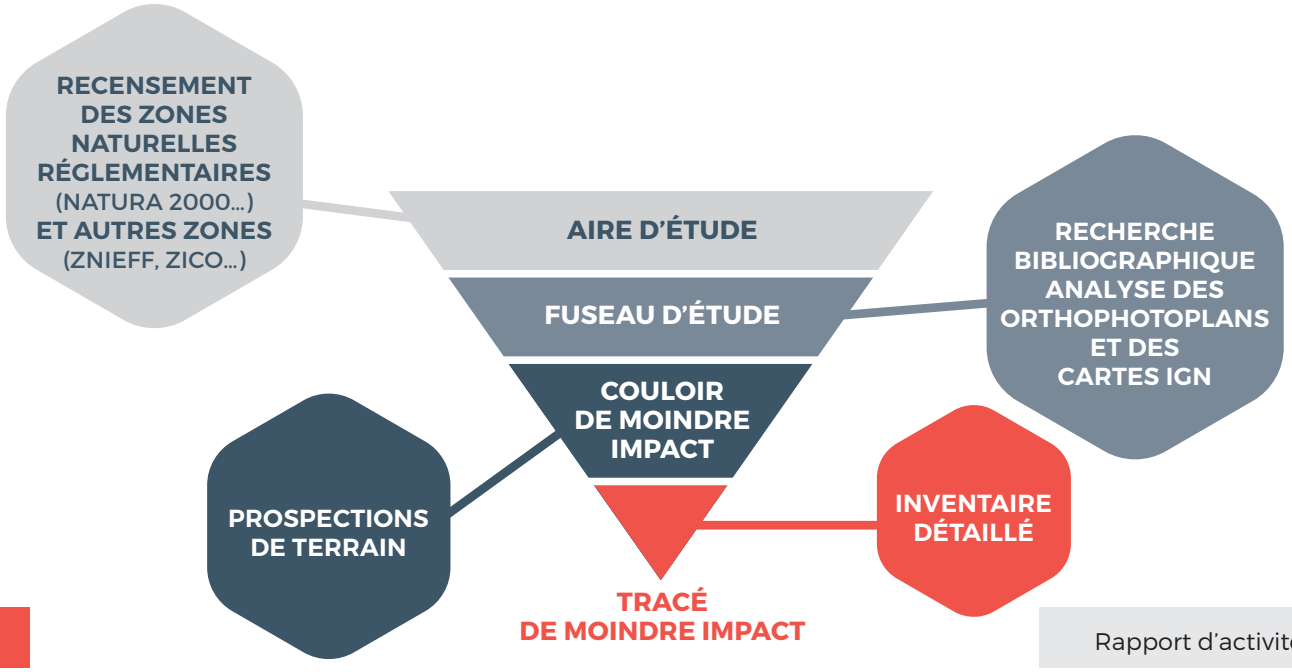
L'ENGAGEMENT TIGF

TIGF, dans le cadre de ses activités de construction d'infrastructures, intègre les aspects environnementaux dès les premiers jalons de ses projets. L'évitement des principaux enjeux intervient dans la phase d'étude conceptuelle suite à l'analyse de nombreuses données d'entrée (zonages réglementaires, données d'inventaires recueillies auprès de diverses instances ou associations, photos aériennes) qui constitue le départ de la démarche dite « en entonnoir » (cf. figure ci-après).

> ELLES PRÉVOIENT DES INVENTAIRES FAUNE-FLORE RÉALISÉS PENDANT UN CYCLE BIOLOGIQUE COMPLET

DES ÉTUDES COMPLÉTÉES AU FIL DES SAISONS

Ces informations complétées par des repérages de terrain ciblés sont croisées avec les résultats des études techniques et de sécurité afin de positionner un couloir de moindre impact. Au sein de celui-ci, des études de détails (dites « FEED ») sont menées. Elles prévoient des inventaires faune-flore réalisés pendant un cycle biologique complet (quatre saisons) afin d'obtenir une analyse aussi exhaustive que possible. Durant cette phase et selon les enjeux inventoriés, l'équipe projet peut être amenée à mettre en place d'ultimes déviations ou, en cas d'incompatibilité technique, des mesures de réduction d'impact.



DES RETOURS D'EXPÉRIENCES INDISPENSABLES

Ces mesures adaptées à chaque type d'enjeu font appel aux retours d'expériences des chantiers précédents. Il peut s'agir par exemple de transplanter des espèces végétales protégées ou de déplacer la faune piscicole hors de la zone des travaux. Des suivis pluriannuels réalisés après chantier permettent de s'assurer de la bonne reprise des milieux temporairement perturbés.

Malgré toutes ces mesures, lorsque l'impact résiduel n'est pas considéré comme négligeable, le maître d'ouvrage doit proposer des mesures compensatoires proportionnelles aux enjeux. Les surfaces à compenser sont calculées sur la base de la surface réelle impactée, multipliée par un coefficient (compris entre 1 et 10) qui dépend de la rareté des espèces sur le territoire, de leur capacité de recolonisation du milieu, de la nature des mesures, etc. En 2016, TIGF a sécurisé plus de 100 ha sur les 190 ha que l'entreprise devait compenser suite aux derniers projets structurants.

Cette étape majeure contribue fortement à l'objectif d'aboutir à une empreinte environnementale globale positive que s'est fixée l'entreprise. Sur les terrains acquis, la priorité est donnée à l'amélioration ou la recréation de milieux naturels, car ces opérations apportent une réelle plus-value écologique.

PRIORITÉ À L'AMÉLIORATION DE MILIEUX NATURELS

Cette année est marquée par l'obtention de premiers résultats significatifs sur les sites acquis depuis 2012 : de nombreuses espèces (mammifères, insectes, amphibiens...) ont pu être recensées sur nos sites. On notera par exemple le déclenchement positif de nos pièges photographiques plus de 1200 fois sur un seul de nos sites. Ces résultats reflètent une forte coopération transverse des équipes de TIGF en interne (l'entreprise ne soustraite pas la maîtrise d'œuvre des mesures compensatoires) et ce, avec l'appui de nos partenaires locaux : Conservatoires d'Espaces Naturels et Ligue de Protection des Oiseaux qui nous assistent dans cette démarche.

DEMAIN

Pour ses futurs projets, TIGF s'est fixée depuis 2016 l'objectif ambitieux de limiter à moins de 20 % le ratio surface compensatoire/surface totale de l'emprise chantier afin de favoriser l'évitement et la réduction des impacts.
Cet objectif a été pleinement atteint pour le Projet Renforcement Gascogne Midi dont la demande de dérogation pour la destruction d'espèces protégées a été acceptée avec seulement 5,9 ha de mesures compensatoires (soit un ratio de 3,6 %).

RATIOS SUR D'ANCIENS CHANTIERS

ARTÈRE DU BÉARN 131 ha

91% DES SURFACES SÉCURISÉES

6,6% DE SURFACES EN COURS DE DÉFINITION

2,4% EN COURS DE VALIDATION

GIRLAND 9 ha

97,5% DES SURFACES SÉCURISÉES

2,5% EN COURS DE VALIDATION

ARTÈRE DE L'ADOUR 51 ha

100% DES SURFACES SÉCURISÉES

RENFORCEMENT GASCOGNE MIDI 6 ha

100% DES SURFACES SÉCURISÉES

Un accompagnement de chaque instant

TIGF - au service de tous ses salariés - développe une politique RH, puissante et dynamique, comparable à celle des plus grands groupes industriels. La dimension humaine de l'entreprise, véritable atout, lui permet de traiter d'une diversité de sujets (mobilité, accompagnement individuel et développement des compétences) efficacement, rapidement, et de disposer d'une étonnante capacité d'adaptation qui encourage l'initiative et l'audace des collaborateurs. Le Service Développement Ressources Humaines est un partenaire attentif. Sa volonté est aussi – au-delà du savoir technique - de prendre en compte les personnalités des candidats afin de créer de la cohésion et de l'interaction entre les équipes au service de la réussite des projets. Les collaborateurs des équipes projets – dans toute leur diversité - peuvent s'ouvrir à des expériences nouvelles et profiter de celles des autres tout au long de leur carrière. TIGF les accompagne dans leur évolution par une relation privilégiée.

PILOTAGE DE PROJETS AVANT TOUT, UNE HISTOIRE D'ÉCOUTE ET DE DIALOGUE

MICHEL LAGACHE
Responsable du Département Projets Construction chez TIGF

NOTRE MISSION CONSISTE À ANTICIPER LES MOYENS HUMAINS ET TECHNIQUES POUR RÉALISER LES INVESTISSEMENTS DE TRANSPORT ET DE STOKAGE.

COMMENT DÉFINISSEZ-VOUS VOTRE TRAVAIL ET VOTRE DÉPARTEMENT ?

Je pilote une équipe de plus de 45 personnes qui travaillent sur les projets d'exploitation et les grands projets structurants demandés par la Direction et les Actionnaires. Notre mission consiste à anticiper les moyens humains et techniques pour réaliser les investissements de transport et de stockage. Cela concerne toutes les thématiques associées à la sécurité, à l'environnement ainsi qu'aux solutions énergétiques et technologiques innovantes. Pour cela, nous devons mobiliser et fédérer les énergies de tous les services internes ainsi que les partenaires externes. Il faut véritablement créer un maillage d'expertises qui servira le projet jusqu'à sa finalité et sa réussite technique et financière.

QUELLE EST VOTRE VISION DE CETTE MISSION ?

Un projet c'est un planning, un budget, une organisation, des contrats qu'il faut piloter pour les maîtriser, anticiper les risques et corriger les écarts. C'est avoir une vision très transverse qui s'appuie sur notre capacité à écouter et à comprendre les problématiques posées, quelles qu'en soient l'origine et la nature. C'est un travail d'équipe avec nos experts en lien avec nos prestataires, nos fournisseurs. C'est être à l'écoute des collectivités, de l'administration, des associations, des riverains, pour obtenir un consensus le plus large possible sur l'acceptabilité du projet… une attitude de bon sens qui a toujours servi notre sérieux et notre image. Résultat, TIGF est reconnu depuis toujours comme un interlocuteur performant et de confiance. Nous savons aussi nous entourer des experts aux savoir-faire complémentaires.

QUEL EST LE DÉROULÉ TYPE D'UN PROJET ?

Le projet débute par une étude conceptuelle. Il s'agit d'architecturer le projet autour d'un ou plusieurs sujets identifiés par l'exploitant et la Direction Commerciale en intégrant les contraintes techniques, commerciales, environnementales, sociétales et de sécurité. À l'issue de cette phase essentielle, qui définit le périmètre, le budget et le planning, le projet doit obtenir l'approbation de nos instances décisionnaires avant de passer en réalisation. Le projet prend ensuite corps avec des études approfondies dans tous les domaines. Elles doivent permettre d'obtenir toutes les autorisations nécessaires, de négocier avec les parties prenantes de toutes natures, d'approvisionner le matériel nécessaire, d'organiser les travaux, de mettre en place les moyens humains, et de choisir les partenaires extérieurs. C'est un travail important qui peut prendre — avec la phase des travaux — plusieurs années.

Contrôle général du réseau **effectué**

... MAIS TIGF PRÉPARE DÉJÀ LA PROCHAINE INSPECTION

Conformément à l'arrêté dit « multifluide » du 5 mars 2014, l'ensemble des 5 134 km de réseaux a été contrôlé et analysé dans son intégralité entre 2007 et 2016.

ASSURER LE MAINTIEN DE L'APTITUDE AU SERVICE DES OUVRAGES

L'année 2016 a été l'aboutissement d'une campagne décennale d'inspection, de contrôle, d'excavation et de remise en état. Ceci permet à TIGF d'établir un état des lieux, de connaître et maitriser l'intégrité de l'ensemble de son réseau pour assurer le Maintien de l'Aptitude au Service des ouvrages (canalisations, installations de surface, traversées sur ouvrage d'art et sous cours d'eau). L'ensemble du personnel de l'Inspection Centrale et en Région, du Groupe d'Intervention, des Secteurs d'exploitations et des Prestataires extérieurs se sont impliqués fortement dans ces activités afin d'atteindre l'objectif fixé : inspecter la totalité des 5134 km au moins une fois dans cette décennale.

OBJECTIFS : LA PRÉVENTION DES ACCIDENTS MAJEURS, LA CONFORMITÉ AUX EXIGENCES LÉGALES ET L'OPTIMISATION DES ACTIVITÉS D'INSPECTION.

UNE NOUVELLE STRATÉGIE EN MARCHE

Sur la base du bilan de ces dix années, TIGF mettra en place en 2017 une nouvelle stratégie d'inspection avec toujours pour objectifs la prévention des accidents majeurs, la conformité aux exigences règlementaires et l'optimisation des activités d'inspection pour répondre aux objectifs de l'entreprise en matière d'intégrité, de sécurité et d'efficacité. Une nouvelle inspection par Analyse Multicritères viendra enrichir les Inspections par Piston ou Direct Current Voltage Gradient (détection des défauts de revêtement hors métal par mesure électrique de surface). L'objectif de cette Analyse Multicritères formalisée est d'ajuster au mieux la fréquence d'inspection (mesurée par piston ou DCVG) aux menaces et risques encourus par la canalisation. L'ensemble de ces inspections (Piston, DCVG, Analyse Multicritères...) s'inscrit dans les activités de surveillance et de maintenance, et suivi dans le cadre du Management de l'Intégrité et des Performances Opérationnelles.

DÉFINITION : L'ANALYSE MULTICRITÈRES EST UN EXERCICE S'APPUYANT SUR LA TRAÇABILITÉ DES OPÉRATIONS ET LA SYNERGIE DE PLUSIEURS ÉQUIPES.

PILOTAGE MUTUALISÉ EN LIGNE

Ce système est partagé entre équipes et s'appuie sur des outils informatiques interfacés (SAP, ARIANE, OGIC, SIG...) au service des Métiers permettant ainsi de piloter et suivre à tout instant les opérations d'inspections. Le logiciel Ariane propose de surcroît un accès à nos prestataires externes afin que ceux-ci puissent saisir directement les données d'inspection ou de contrôle PC (Protection Cathodique). L'application permet également d'éditer des rapports standardisés.

Avec la mise en place d'une nouvelle version d'OGIC (Outil d'aide à la Gestion de l'Intégrité des Canalisations) en 2016, basé sur un software DNV – Synergi Pipeline, TIGF peut désormais charger en un seul volume l'ensemble des données nécessaires à l'analyse de chaque ouvrage. Les données d'intégrité (Surveillance et Inspection), de construction et d'environnement sont désormais actualisées automatiquement et permettent une analyse globale et détaillée du niveau de menace et du niveau d'intégrité des ouvrages.

MAÎTRISE ET TRAÇABILITÉ

Associée aujourd'hui à un Système d'Information Géographique robuste, TIGF s'assure de la maîtrise de la traçabilité des opérations de surveillance et d'inspection, et proportionne ses actions d'inspection en ligne avec sa nouvelle stratégie.

INSPECTER LES DIFFÉRENTS OUVRAGES AU MOINS UNE FOIS DANS CETTE DÉCENNALE.

1 234 JOURS SANS ACCIDENT AVEC ARRÊT

JEAN-MARC GREGORIS

Chef du Service Exploitation
du site de Lussagnet

LILIAN BERNHARD

Responsable du Pôle Coordination
HSE Stockage

1234 JOURS SANS ACCIDENT AVEC ARRÊT, COMMENT EXPLIQUEZ CE RÉSULTAT ?

L'attention que TIGF porte à la sécurité des personnes et des installations est le fruit d'un solide héritage culturel. Cet héritage est ancré dans la structure même de l'organisation de l'entreprise. Le site de Lussagnet est classé comme site sensible. À ce titre, la sécurité au travail rentre dans un cadre de procédures très rigoureuses. Ce résultat est aussi le fruit de l'implication des entreprises partenaires qui acceptent ces conditions de travail exigeantes et respectent à la lettre nos protocoles de prévention et de formation. Merci à elles !

COMMENT ORCHESTREZ-VOUS CETTE SÉCURITÉ ?

Les entreprises partenaires doivent avant tout obtenir l'agrément HSE pour opérer sur des sites comme le nôtre, qui est classé SEVESO 3 seuil haut. C'est une condition première. Ensuite, elles doivent suivre des formations HSE spécifiques préalables. Pour chaque chantier, un Plan de Prévention est réalisé, l'analyse de risques définit les mesures de prévention à mettre en place.

L'intervenant doit enfin demander un Permis de Travail via le Superviseur Travaux TIGF, qui est cosigné par trois instances TIGF : le Superviseur d'Opération de Surface (l'exploitant), le Pôle Hygiène et Sécurité (HSE) et le Responsable Sécurité Environnement Site (RSES).
Sur ce Permis est analysé le risque lié à l'intervention et certaines obligations comme, par exemple, des équipements de protection supplémentaires. Le prestataire ne peut accéder sur le site sans ce Permis de Travail validé.
Sur la zone de chantier, nous réalisons aussi des audits de sécurité avec les entreprises afin de contrôler la bonne application des règles de sécurité. En cas d'écart important, un arrêt chantier est demandé et décliné à tous pour sensibiliser l'ensemble des intervenants. Cela nous est arrivé une seule fois en 2016 !

NOUS TRAVAILLONS SUR UNE VISION GLOBALE DU SITE AFIN D'APPRÉHENDER L'ENSEMBLE DES CHANTIERS.

QUELLE EST VOTRE ORGANISATION ?

Nous nous réunissons tous les jours pour analyser les interventions du lendemain et les risques associés à la coactivité. Nous travaillons sur une vision globale du site afin d'appréhender l'ensemble des chantiers. Des réunions hebdomadaires et bimestrielles complètent ce partage d'informations entre la direction du site, nos services, les salariés et les entreprises. Nous allons également à la rencontre des sociétés sur leur propre lieu de travail pour prolonger nos actions de sensibilisation.

LE RETOUR D'EXPÉRIENCE EST-IL IMPORTANT POUR VOUS ?

Il est essentiel. Nous nous servons des événements survenus, ou qui auraient pu survenir, pour améliorer notre vision de la sécurité et anticiper les risques. Nous sommes également très attentifs à ce qui peut se passer sur d'autres sites.

ET DEMAIN ?

L'évaluation des risques est un axe majeur pour la gestion des Permis de Travail sur nos sites. Afin d'être plus réactifs, et pour toujours augmenter notre niveau de performance HSE, nous projetons de dématérialiser nos supports d'information et autorisations de travail.

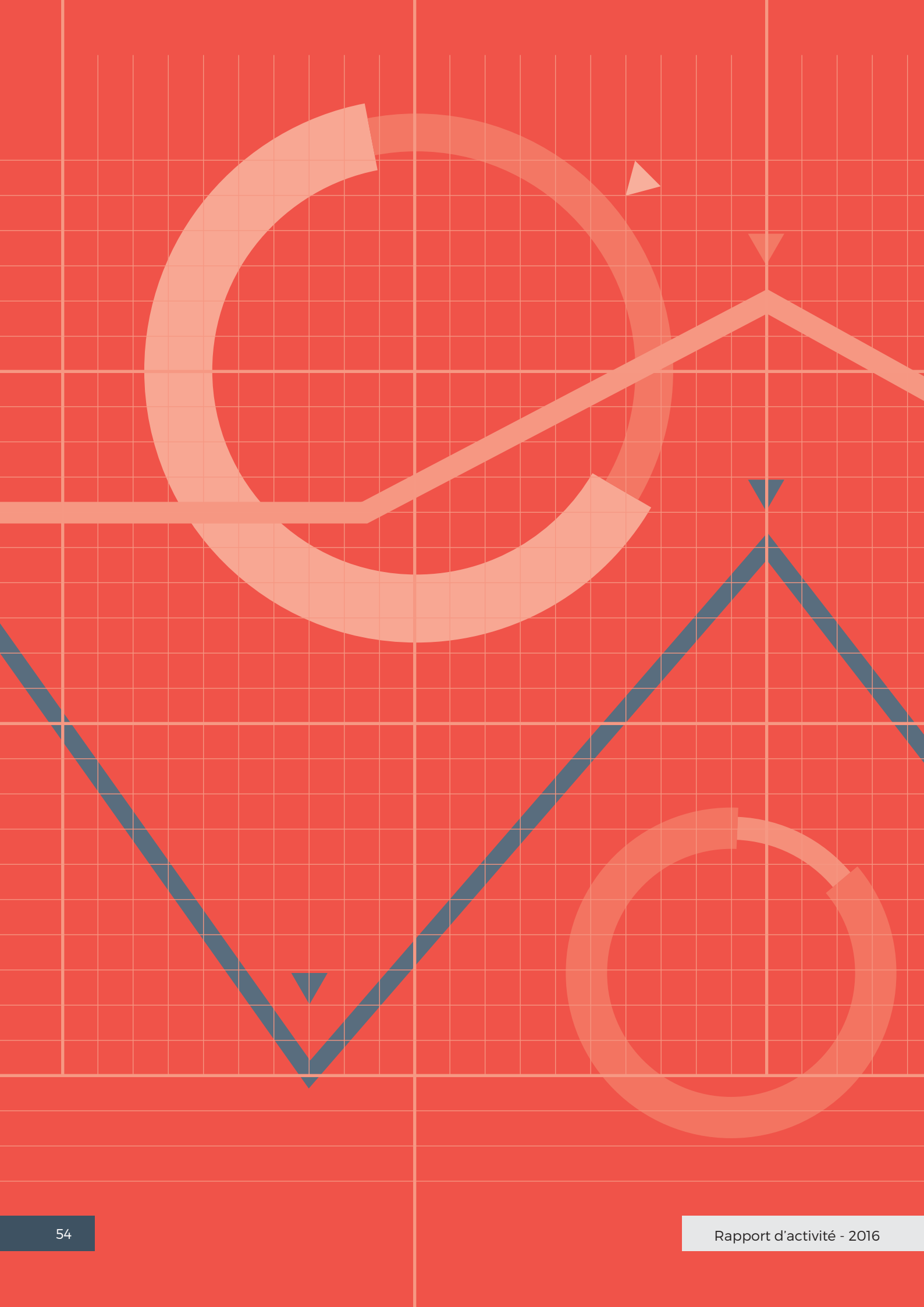
Une journée pour la sécurité

Développer la Culture Sécurité des collaborateurs TIGF et des entreprises intervenantes est une priorité pour TIGF. Un des événements marquants chaque année pour atteindre cette priorité est le forum sécurité qui rassemble le personnel TIGF et les entreprises intervenantes. En 2016, ce forum annuel s'est déroulé le 16 juin sur plusieurs sites notamment Lussagnet et Pau. Plusieurs ateliers ont été réalisés sur les thèmes risques majeurs, sécurité des chantiers, culture sécurité ou santé. Ce rendez-vous a également été l'occasion de valoriser les bonnes pratiques des entreprises intervenantes lors d'une remise de trophées.

SENSIBILISATION AUX RISQUES POUR UNE MEILLEURE PRÉVENTION ET RECONNAISSANCE SONT LES DEUX AXES FORTS DU PLAN D'ACTIONS STRATÉGIQUE POUR ATTEINDRE LE ZÉRO ACCIDENT.

PRÉSERVER ET VALORISER

La sécurité fait donc partie de l'ADN de l'entreprise. Notre filière l'exige, tout comme elle a aussi la responsabilité de préserver l'environnement, forcément impacté par les travaux sur le réseau. En ce domaine également, TIGF est exemplaire et est là aussi – au niveau national - un véritable référent sur le sujet.

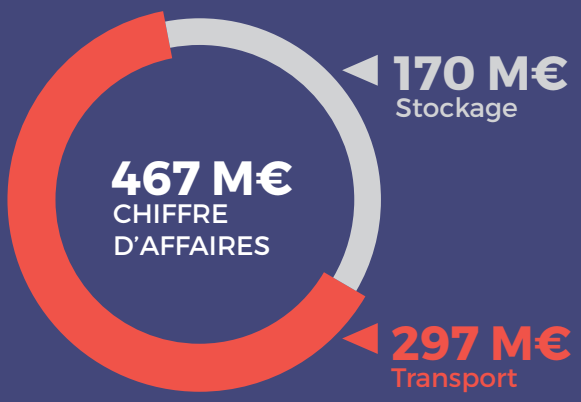


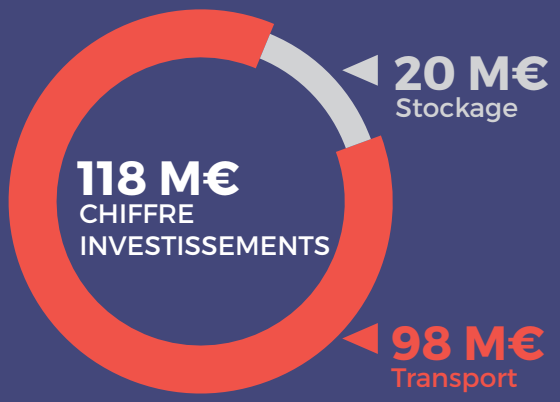
INDICATEURS

INDICATEURS FINANCIERS

2015	441 M€
2016	**467 M€**

Le chiffre d'affaires 2016 de TIGF s'établit à 467 M€ à comparer à 441 M€ pour l'exercice 2015.





CHIFFRES D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires 2016 de TIGF s'établit à **467 M€** à comparer à **441 M€** pour l'exercice 2015.

Le chiffre d'affaires de **l'activité transport de 297 M€** est en hausse par rapport à celui de 2015, qui s'établissait à **278 M€**. Cette augmentation est notamment liée à la mise en service du projet Artère de l'Adour au cours de l'année 2015.

Le chiffre d'affaires de **l'activité stockage de 170 M€*** est en hausse par rapport à celui de 2015, qui s'établissait à **163 M€**. Cette hausse s'explique par de meilleures ventes réalisées au cours de la campagne de commercialisation 2016/2017.

*179 M€ en incluant les ventes intragroupe du stockage au transport.

CHIFFRES INVESTISSEMENTS

Le montant des investissements s'élève à **118 M€**.

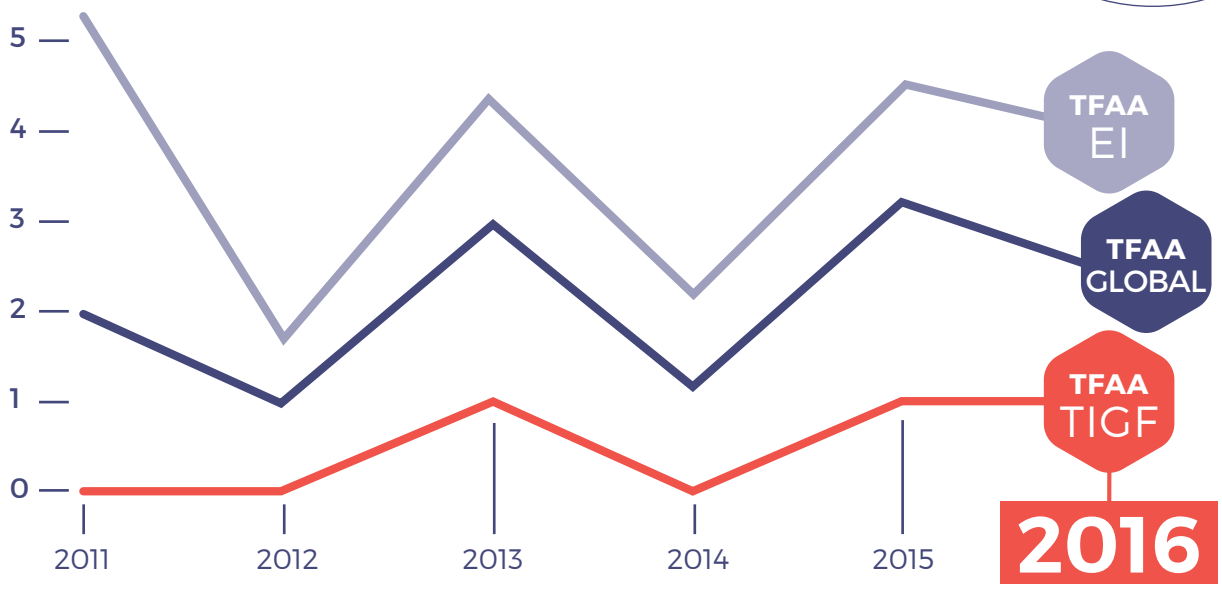
D'un montant de **98 M€**, les investissements transport sont principalement constitués d'investissements de développement avec notamment le projet de renforcement Gascogne Midi et les investissements de modernisation, sécurité en maintien.

Les investissements relatifs à l'activité stockage se sont élevés à un montant de **20 M€** avec notamment un investissement relatif à une unité de déshydratation.

INDICATEURS DE SÉCURITÉ

En 2016, TIGF a déploré 3 accidents avec arrêt dont 2 concernaient le personnel de nos Entreprises Intervenantes.

> TIGF RÉAFFIRME SA VOLONTÉ D'ATTEINDRE L'OBJECTIF ZÉRO ACCIDENT.



Évolution du taux de Fréquence des accidents de travail avec arrêts (TFAA)

TFAA* : (Nombre d'accidents avec arrêts / Nombre d'heures travaillées) * 1 000 000

Si on ramène ces chiffres aux heures travaillées en calculant le Taux de Fréquence Avec Arrêt (TFAA*), global TIGF et Entreprises Intervenantes, on enregistre un TFAA en légère baisse par rapport à 2015 (2,2 en 2016 comparé à 3,3 en 2015).

Toutefois nous n'avons pas atteint notre objectif de l'année 2016 de diminuer de moitié notre Taux de Fréquence lié au personnel Entreprises Intervenantes (4,1 en 2016 comparé à 4,6 en 2015)

TIGF réaffirme sa volonté d'atteindre l'objectif zéro accident dans son Plan d'Actions Stratégique et souhaite continuer à renforcer la Culture Sécurité aussi bien pour le personnel TIGF que pour le personnel Entreprises Intervenantes.

Un plan d'actions renforçant l'animation sécurité, les mesures de prévention, la présence terrain et le contrôle, valorisant les comportements adaptés, a été élaboré sur plusieurs années pour atteindre cet objectif ambitieux.

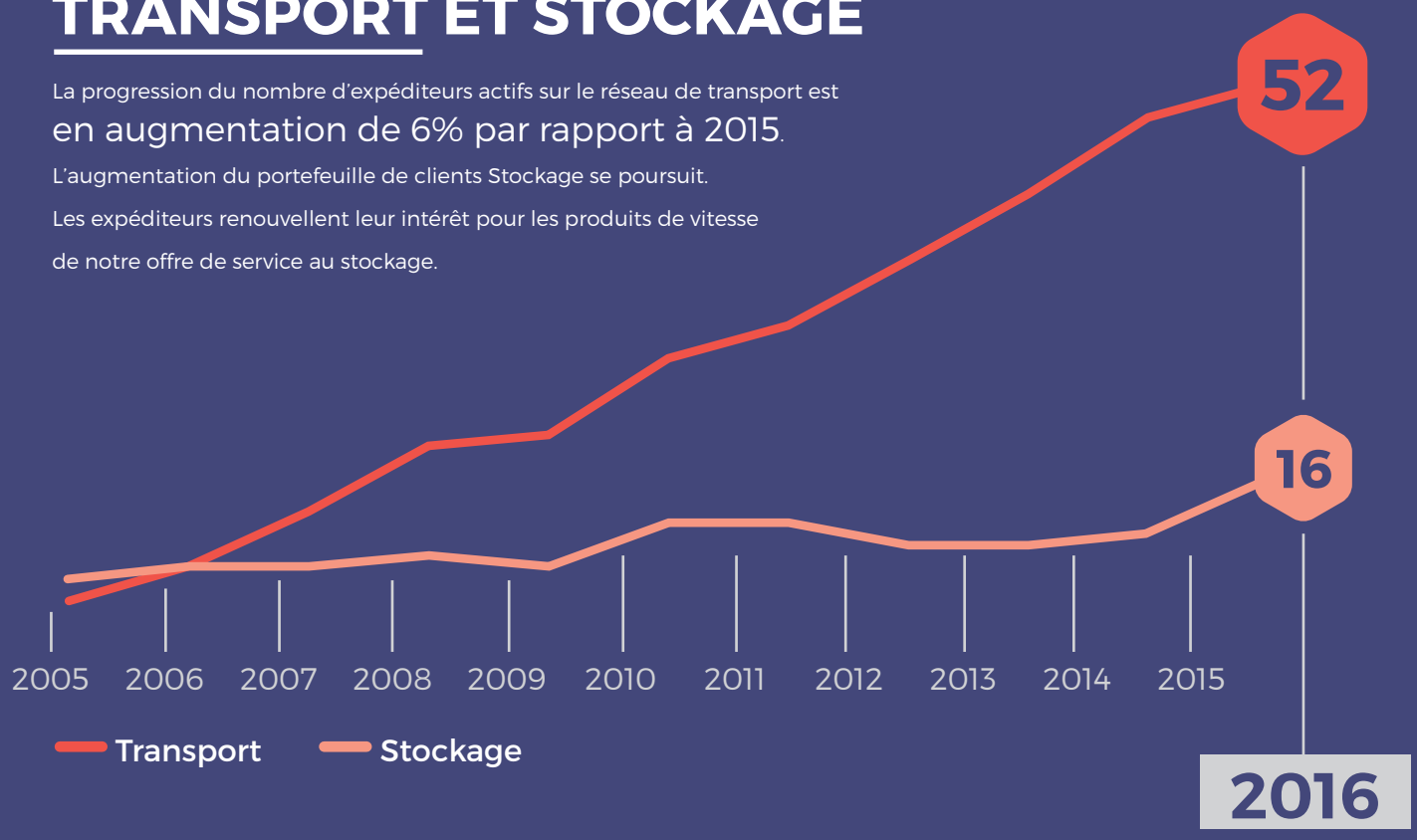
INDICATEURS DE MARCHÉ

ÉVOLUTION DU PORTEFEUILLE CLIENTS TRANSPORT ET STOCKAGE

La progression du nombre d'expéditeurs actifs sur le réseau de transport est en augmentation de 6% par rapport à 2015.

L'augmentation du portefeuille de clients Stockage se poursuit.

Les expéditeurs renouvellent leur intérêt pour les produits de vitesse de notre offre de service au stockage.



QUANTITÉS TRANSPORTÉES SUR LE RÉSEAU

Les quantités transportées sur le réseau sont stables à 106 GWh au niveau de 2015.

TRANSIT ANNUEL AU VIP PIRINEOS

Le flux principal de gaz vers l'Espagne reste stable à **37,5 TWh**. À noter un fort regain d'intérêt en fin d'année pour la capacité au PITT vers l'Espagne en raison de conditions de marché particulièrement favorables aux exports vers la péninsule en décembre 2016.

Quant aux importations de gaz de l'Espagne vers la France, elles poursuivent leur progression pluriannuelle et gagnent encore **+18%** par rapport à 2015.

CONSOMMATION SUR LA ZONE (TWH) EN 2016

Dans un contexte hivernal historiquement doux, la consommation en gaz naturel à l'échelle de la zone TIGF est **globalement à l'équilibre** par rapport à 2015, grâce au maintien de la consommation des distributions publiques.

À noter un léger fléchissement des livraisons industrielles du fait de la fermeture de quelques consommateurs finals en 2016.

	2015	2016
Industriels	5,3 TWh	4,9 TWh
Distributions Publiques	22,7 TWh	22,8 TWh
Total	28 TWh	27,7 TWh

ÉCHANGES DE GAZ SUR LE MARCHÉ AU PÉRIMÈTRE DE LA TRS VIA POWERNEXT*

Une fluidité croissante de la place de marché TRS, avec des quantités échangées via Powernext en forte augmentation de plus de **50%** par rapport à 2015, année de sa création. Une place de marché TRS attractive, qui compte **un nombre croissant d'acteurs** et contribue aux objectifs de fluidité du marché du gaz naturel français.

	2015	2016
Nombre de transactions	31 932	42 430
TWH échangés	31,4 TWh	47,6 TWh

** Somme des échanges sur les PEG TIGF + PEG GRTgaz Sud du 1er janvier au 31 mars 2015 puis au périmètre de la place de marché unique TRS à compter du 1er avril.*

*** y compris transactions sur spread PEG NORD-TRS.*

INDICATEURS D'EXPLOITATION

Sur l'année 2016, d'importants efforts pour faire appliquer la réglementation ont été encore déployés par TIGF, à travers des actions individuelles auprès de nos riverains, mais aussi à travers sa participation aux actions collectives dans le cadre des Observatoires DT/DICT.

En 2016, la baisse des chantiers non déclarés a été confirmée. Cette évolution positive est cohérente avec les statistiques nationales de l'accidentologie des réseaux sensibles : amélioration notable pour les collectivités et le BTP, et stagnation chez les riverains. Sur cette même année, il y a eu 12 851 Déclarations de projet de Travaux (DT) ou Déclaration d'Intention de Commencement de Travaux (DICT). Les travaux de tiers à proximité des ouvrages TIGF ont fait l'objet d'environ 6 600 interventions par les secteurs pour la surveillance des chantiers. Si l'on se place sur le plan des donneurs d'ordre, près de 70% des travaux sont initiés par des riverains (particuliers, exploitants agricoles).
En 2016, toujours dans un souci de réduire encore plus ce nombre de pourcentage de Travaux Non Déclarés (TND), TIGF a pris les devants et a notamment adressé un courrier à chacun de ses 28 000 propriétaires des parcelles traversées par ses ouvrages afin de leur rappeler l'obligation de déclarer préalablement leurs travaux à proximité des ouvrages. Cet important travail a pu être réalisé grâce au développement d'une base de données spécifique. Une amélioration concrète pour la baisse des travaux non déclarés en propriété privée est attendue pour 2017. Toutes les non-conformités constatées (absence de DICT ou non-respect des rendez-vous) ont fait l'objet d'un constat de chantier et de l'envoi de lettres aux responsables des entreprises et aux maîtres d'ouvrage.

GESTION DES TRAVAUX À PROXIMITÉ DES OUVRAGES

En 2016, au niveau Régions et Secteurs d'exploitation, 137 actions d'information aux parties prenantes et aux tiers (y compris clients industriels) ont été menées, soit consécutivement à des Travaux Non Déclarés (TND), soit au cours d'actions ciblées sur le sujet. Les contrats de surveillance aérienne ont été renouvelés afin de correspondre à la nouvelle politique de prévention des TND définie ; le déploiement est réalisé à partir de janvier 2017. La visite au sol de 50% du réseau a été menée, conformément aux objectifs définis. Les modalités de réalisation des campagnes de mesures de couverture ont été définies et validées ; la mise en œuvre est planifiée sur 2017.

À noter qu'en 2016, TIGF a obtenu l'AIPR (Autorisation d'Intervention à Proximité des Réseaux) pour 13 de ses exploitants du Groupe d'Intervention.

TIGF classe en 3 catégories les auteurs de Travaux Non Déclarés (TND à moins de 50 mètres de nos canalisations):

	2012	2013	2014	2015	2016
Collectivités	26	19	12	17	8
BTP	78	61	56	54	49
Riverains	28	31	33	24	27
TOTAL	**132**	**111**	**101**	**95**	**84**
TND/DICT	**1,74%**	**1,42%**	**1,18%**	**1,09%**	**0,93%**

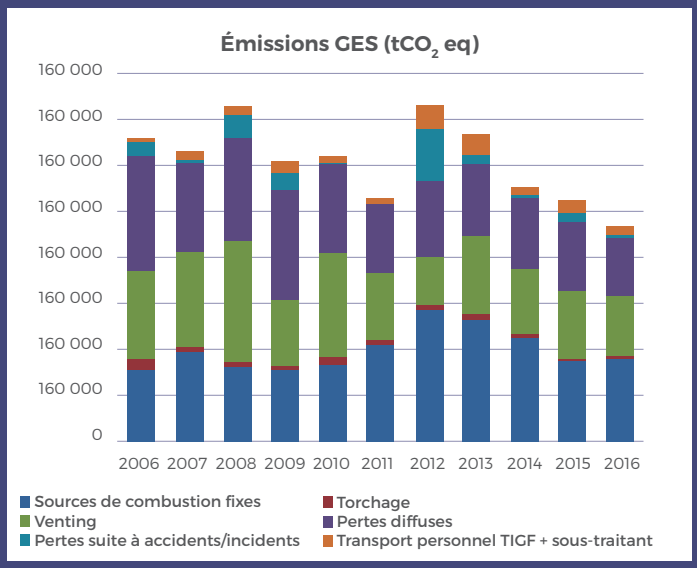
INDICATEURS D'ENVIRONNEMENT

La baisse des émissions de Gaz à Effet de Serre (GES) constatée des 3 dernières années se confirme à nouveau en 2016 et passe en dessous des 100 000 tonnes équivalent CO_2.

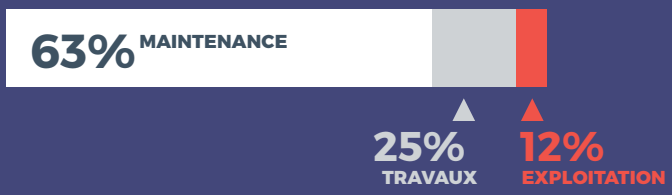
TIGF a ainsi diminué de plus d'un tiers de ses rejets par rapport à 2012.

Ce niveau historiquement bas s'explique par la conjonction en 2016 :

- D'un niveau de gaz acheminé moins élevé qu'il y a quelques années. Il y a donc moins de besoins en compression pour transiter ce gaz, ce qui entraîne de faibles émissions de combustion et de pertes diffuses.
- De travaux sur notre réseau mettant en jeu des volumes de gaz moins importants, combinés à la poursuite de nos efforts pour minimiser autant que possible le venting associé (rejet de gaz à l'atmosphère).

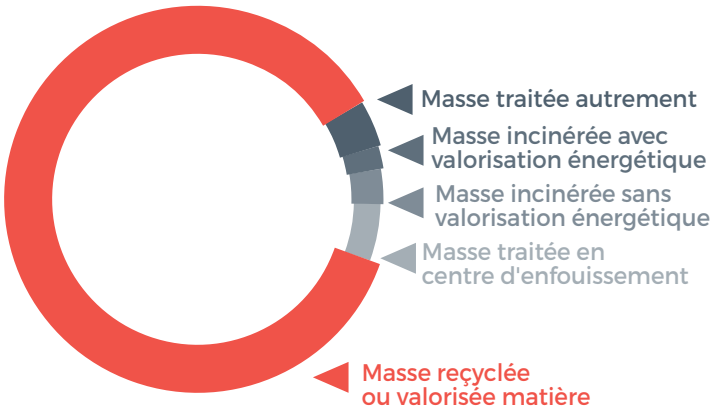


RÉPARTITION DE LA MISE À L'ÉVENT



DÉCHETS TIGF

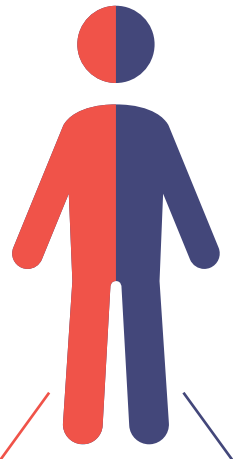
En 2016 TIGF a valorisé et recyclé 88.6% de ses déchets : 86.1% des déchets en valorisation matière et 2.5% en incinération avec récupération d'énergie.



RESSOURCES HUMAINES

La formation professionnelle demeure un axe majeur de la politique de RH de TIGF tant pour maintenir et développer les compétences que pour accompagner les évolutions professionnelles des collaborateurs.

Les contrats de professionnalisation ou d'apprentissage et Stagiaires



25
CONTRATS DE PROFESSIONNALISATION OU D'APPRENTISSAGE
(au 31 décembre de l'année)

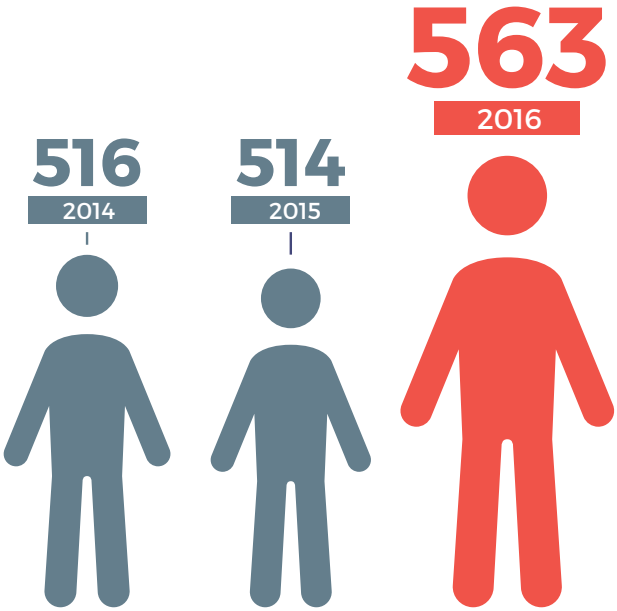
32
STAGIAIRES
(durant l'année)

LA FORMATION

6,45%
Budget Formation 2016
de la Masse Salariale

563
Nombre de personnes formées

3 877
Jours de formation
(hors alternance et DIF*/CPF*)



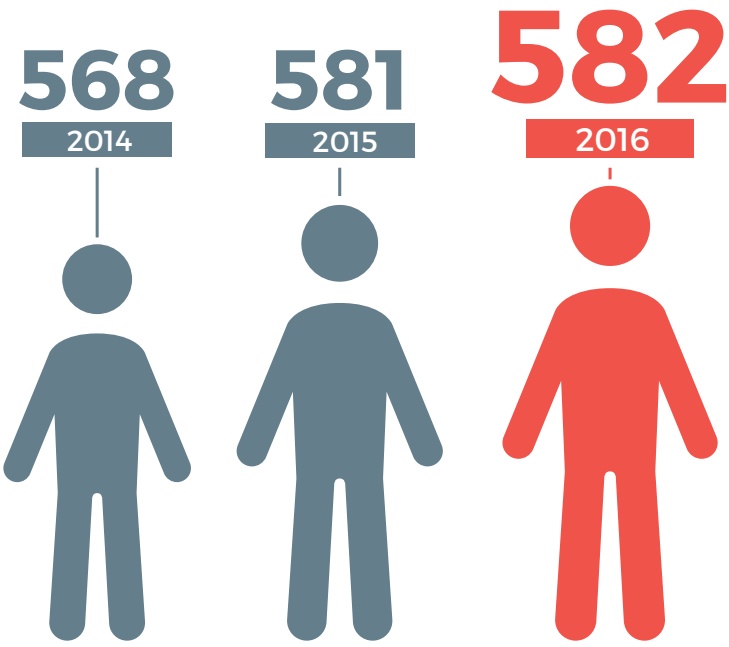
*Droit Individuel à la Formation / *Compte Personnel de Formation

Nombre de mobilités internes TIGF réalisées en 2016

80 + **12 DÉTACHEMENTS TEMPORAIRES**

EMPLOI AU 31/12/2016

Évolution des effectifs TIGF y compris CDD et alternance

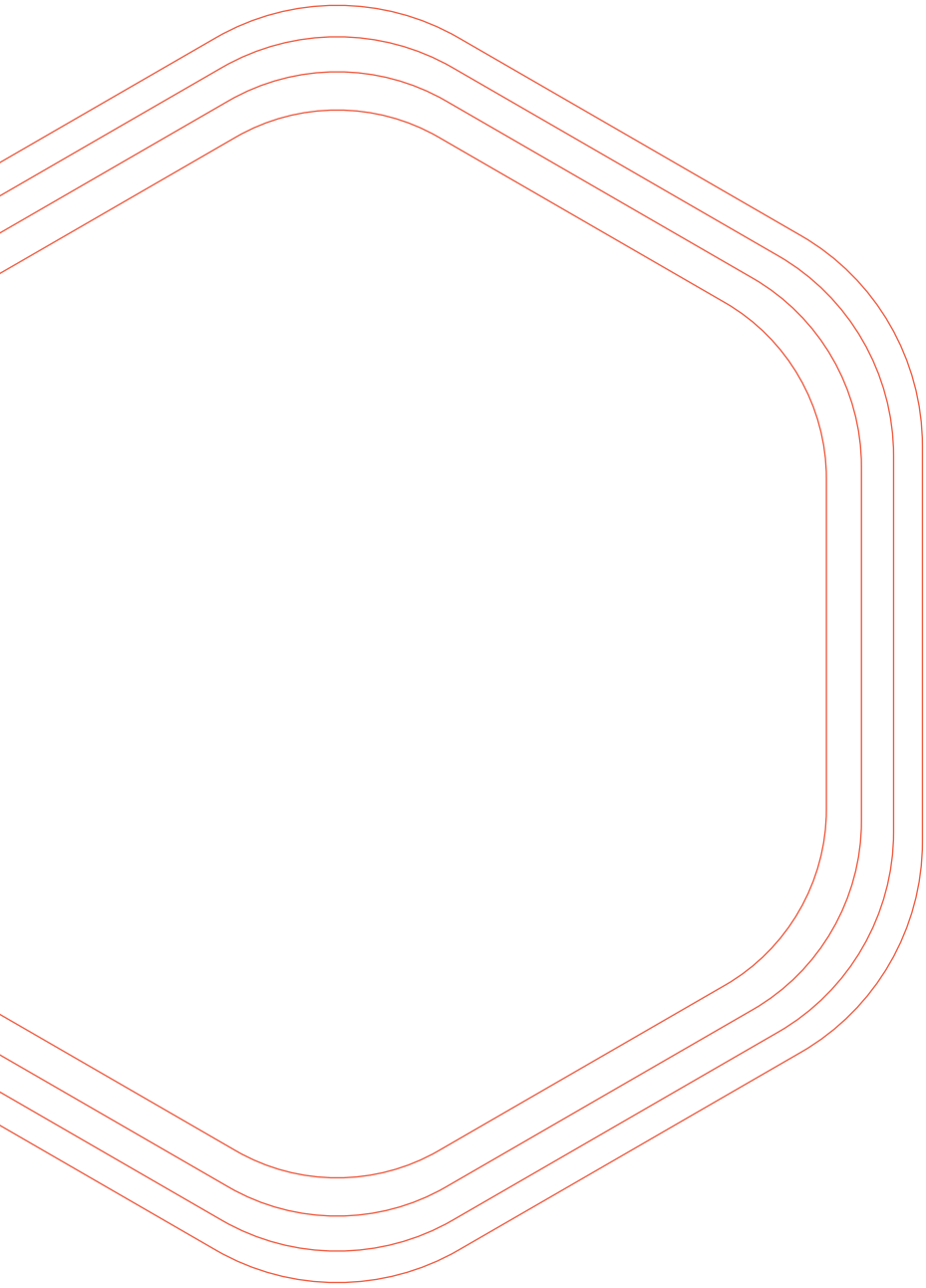


Contrats CDD/CDI

TOTAL
582
547 CDI
35 CDD

HOMMES
443
419 CDI
24 CDD

FEMMES
139
128 CDI
11 CDD



Interviews réalisés par : NEW COMPACT
Textes TIGF
Photographes : JM. Ducasse, L. Hautecoeur, E. Follet, L. Pascal, P. Boulze, Fotolia, Euphorie, Fonroche Biogaz.
Chef de projet TIGF : C. Dallest
Conception et réalisation : NEW COMPACT
TIGF Mai 2017

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2016

TIGF
TRANSPORT ET INFRASTRUCTURES GAZ FRANCE

Tél. : +33(0)5 59 13 34 00
Fax : +33(0)5 59 13 35 60

Web : www.tigf.fr

Flashez ce QR Code à l'aide d'un lecteur téléchargeable sur votre smartphone.

Adresse :
40 avenue de l'Europe
CS 20522
64010 PAU Cedex